

# Boule Diagnostics AB

*Årsredovisning 2019*



# Boule på en minut

*Boule Diagnostics AB är en av få aktörer på den globala diagnostikmarknaden som i egen regi utvecklar, tillverkar och marknadsför instrument och förbrukningsvaror för bloddiagnostik.*

Boule Diagnostics AB är ett globalt diagnostikbolag specialiserat på patientnära, decentraliserad bloddiagnostik. Bolaget riktar sig främst mot små och medelstora sjukhus, kliniker, laboratorier, veterinärmottagningar, samt andra diagnostikbolag till vilka Boule erbjuder kompletta system för blodcellräkning (hematologi) inom såväl human- som veterinärdiagnostik. Verksamheten bedrivs genom rörelsedrivande dotterbolag i Sverige, USA, Mexiko och Ryssland. Koncernen omsätter omkring 500 miljoner SEK och har över 200 anställda. Försäljningen sker globalt, företrädesvis via bolagets över 200 distributörer i fler än 100 länder, med stöd av Boules egna lokala säljare och servicepersonal. Boule är sedan 2011 noterat på Nasdaq Stockholm.

## Boule som investering

Boule har starka positioner på en växande global marknad och goda förutsättningar för fortsatt tillväxt och värdeskapande för såväl investerare som kunder och samhälle. De främsta styrkorna mynnar från det unika erbjudandet – närvaron i hela värdekedjan för högkvalitativa och kompletta system för den patientnära hematologimarknaden, från egenutveckling och produktion till service hos slutkund – samt ett väletablerat globalt distributionsnätverk.

## Global marknad, attraktivt segment

Det decentraliserade och patientnära segment där Boule är verksamt har ett marknadsvärde på drygt sex miljarder SEK och en årlig global tillväxt om fem procent <sup>1)</sup>. Bolagets väletablerade distributionskanaler tillåter Boule att snabbt och effektivt möta lokal efterfrågan där den uppstår.

## Tillväxtmarknader

Boule har starka positioner på viktiga tillväxtmarknader i framför allt Asien men även i Afrika och Latinamerika. Dessa positioner blir en alltmer lönsam tillgång då marknaderna överstiger den genomsnittliga marknadstillväxten i takt med att sjukvården fortsätter att utvecklas i dessa regioner.

## Konkurrensfördelar

Boules globala varumärken är förknippade med kvalitet och användarvänlighet. Tack vare intern effektivitet och goda samarbeten med lokala partners erbjuder Boule pålitlighet, kundnära service och en låg produktlivskostnad. Boules organisation och produkter är, till skillnad från många konkurrenters, specialiserade för decentraliserad, patientnära diagnostik som är en tekniskt avancerad marknad med höga inträdesbarriärer.

## Värdeskapande

Boule utökar löpande bolagets produktportfölj genom egenutveckling, samarbeten och investeringar för att säkerställa ett kunderbjudande som innehåller en bred portfölj av instrument, förbrukningsvaror och tillhörande tjänster för högkvalitativ och säker blodanalys världen över. Boule har en stor installerad bas av instrument som fortlöpande växer och genererar en stabil försäljning av förbrukningsvaror med goda marginaler.

<sup>1)</sup> Avser den estimerade globala tillväxten för decentraliserad humanhematologi. För mer detaljerad information om tillväxten på Boules geografiska marknader och veterinärdiagnostik se marknads- och försäljningsavsnittet på sida 12 till 15.



# Innehåll

## Inledning

- 1 Boule på en minut
- 2 2019 i korthet
- 4 VD har ordet

## Strategisk översikt

- 6 Vision, mission, affärsidé och värdegrunder
- 7 Strategier
- 8 Finansiella mål
- 9 Detta gör Boule

## Boules produkter

- 10 Boules produkter
- 11 Utveckling och produktion

## Marknad och försäljning

- 12 Försäljning och tillväxtfaktorer
- 13 Global närvaro och marknadsföring
- 14 Boules marknader
- 15 Point-of-care marknaden och biosurfit

## Mikropipettadapter

- 16 Boules unika MPA ger resultat på en minut

## Övrig information

- 17 Boules aktie
- 18 Femårsöversikt
- 20 Definitioner

## Boules hållbarhetsrapport 2019

- 21 Påverkan i Boules affärsmodell och framtida målsättning
- 22 Produktansvar och leverantörer
- 23 Boules medarbetare
- 24 Distributörer och miljöpåverkan
- 25 Om hållbarhetsrapporten och styrning samt revisorns yttrande

## Risker och möjligheter

- 26 Risker och möjligheter
- 27 Risker, hantering och möjligheter

## Boules bolagsstyrningsrapport 2019

- 30 Bolagsstyrningsrapport
- 33 Styrelsens intygande och revisorns yttrande

## Styrelse och ledning

- 34 Styrelse
- 35 Koncernledning

## Årsredovisningen 2019

- 36 Förvaltningsberättelse
- 42 Finansiella rapporter
- 48 Noter och redovisningsprinciper
- 76 Styrelsens intygande
- 77 Revisionsberättelse

## Information till aktieägare

- 80 Kommande händelser, historik och kontakt



# 2019 i korthet

Positiva utfall från tidigare satsningar och fortsatta tillväxtinitiativ.

- **Tillbaka i kraftig tillväxt**

Under 2019 blev resultaten från tillväxtsatsningarna tydliga när Boules försäljning steg markant och bolaget i flera kvartal slog nya rekord. Totalt för året uppgick intäkterna till 498,9 MSEK (424,4) en ökning med 17,6 procent.

- **Kvalitet i fokus**

Boules produkter håller erkänt hög kvalitet och givet FDA:s anmärkningar under en revision 2018 har bolaget under 2019 arbetat hårt med att förbättra och vidareutveckla de interna kvalitetssäkringsprocesserna vilket har involverat hela organisationen med goda resultat.

- **Kommersiella satsningar**

Under 2018 utökades produktportföljen. De nya produkterna, särskilt inom fempart, har mottagits väl av marknaden och bidragit till årets positiva försäljningstillväxt. Marknadsföringsresurserna utökades under 2019 för att säkerställa en effektiv och lyckad lansering av de nya produkterna och i Asien och Östeuropa har de kommersiella teamen stärkts. Samtidigt har distributörsstrukturen utvecklats och förbättrats och i USA erhöll Boule Preferred Vendor Status med landets största distributör av medicinska och kirurgiska produkter.

- **Forskning och utveckling**

Under 2019 har satsningen på forskning och utveckling kraftigt ökat med ett huvudsakligt fokus på utvecklingen av nästa generations hematologiplattform. Teamen har förstärkts med så väl mer seniora som yngre kompetenta systemutvecklare och kompetensen inom laserteknik och mjukvara har förbättrats.

- **Effektiviserad produktion och utökad kapacitet**

För att bibehålla och förbättra lönsamheten samt möta den ökade efterfrågan på Boules produkter har arbetet med att effektivisera produktionen fortsatt under 2019. Detta har bland annat skett genom ökad automation och kapacitetsökning.

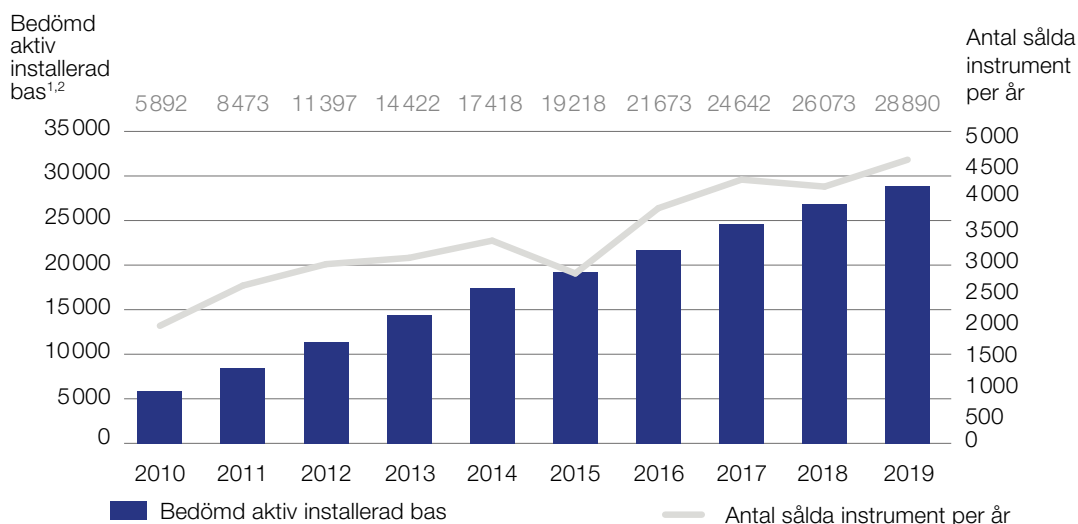
- **Expansion i Ryssland**

Ryssland har under många år varit en viktig marknad för Boule som sedan 2018 har ett säljkontor i landet. Under hösten 2019 togs beslutet att Boule ska utöka sin närvaro i landet med egen lokal produktion av reagenser. Projektet bedöms vara genomfört under andra halvan av 2020.

- **Jesper Söderqvist utsedd till ny VD och koncernchef**

Fredrik Dalborg lämnade efter tre år VD-posten på Boule den 18 januari 2020 för uppdrag utanför koncernen. Till ny VD och koncernchef har styrelsen utsett Jesper Söderqvist med start senast den 11 maj 2020. Jesper kommer närmast från rollen som VD hos Arcoma AB och besitter en bred erfarenhet från försäljning, marknadsföring, utveckling och produktion samt 15 år av ledningsarbete inom medicinteknikbolag. Boules CFO Christina Rubenhag har utsetts till tillförordnad VD fram till dess att Jesper tillträder och under samma period kommer Peter Ehrenheim stötta ledningen som arbetande styrelseordförande.

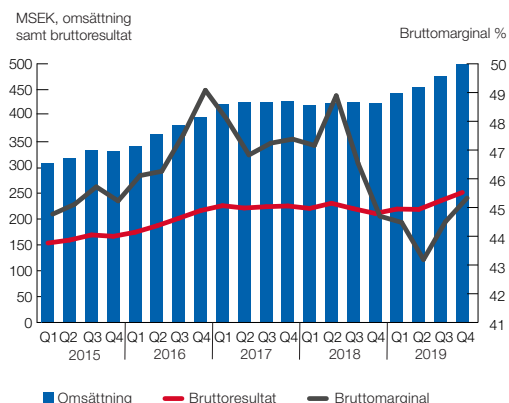
## Bedömd aktiv installerad instrumentbas



1) Estimerad installerad instrumentbas med start 2006 baseras på en uppskattad livslängd om åtta år för instrumenten.

2) Akkumulerat antal sålda instrument uppgår per den 31 december 2019 till 37 363.

## Omsättning samt bruttoreultat och bruttomarginal (R12)



## Nyckeltal 2019

Nettoomsättningen ökade med 17,6 procent till:

**499  
MSEK**

Bruttomarginalen ökade med 0,6 procentenheter till:

**45%**

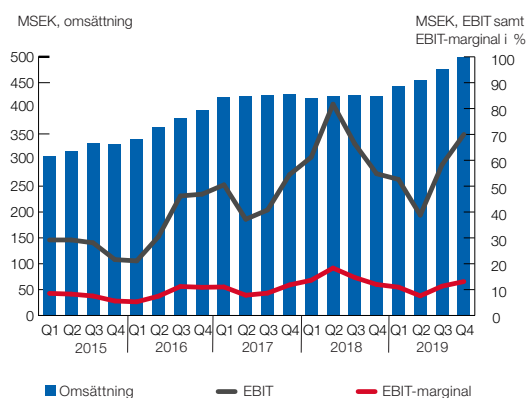
Rörelseresultatet ökade med 27,7 procent till:

**70  
MSEK**

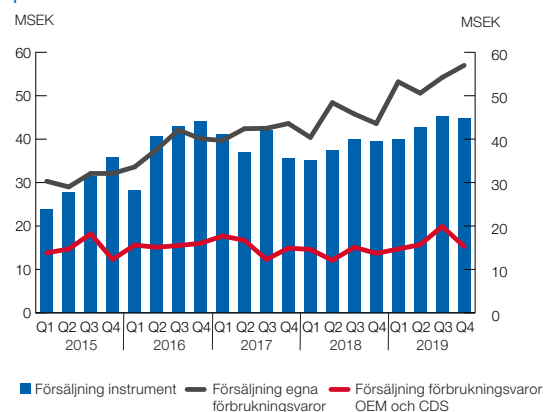
Rörelsemarginalen ökade med 1,1 procentenheter till:

**14,0%**

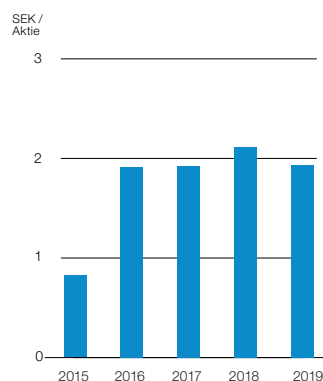
## Omsättning samt EBIT och EBIT-marginal (R12)



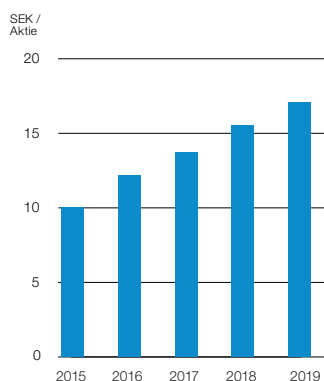
## Försäljning instrument och förbrukningsvaror per kvartal



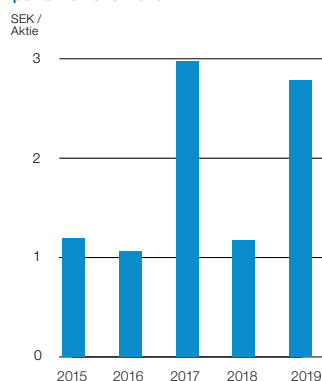
### Resultat per aktie 2015–2019



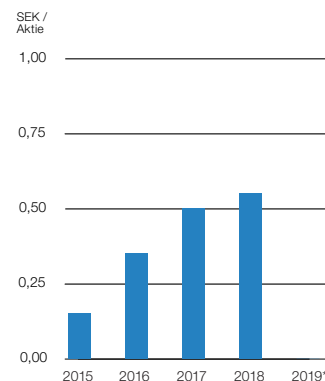
### Eget kapital per aktie 2015–2019



### Kassaföde från den löpande verksamheten per aktie 2015–2019



### Utdelning per aktie 2015–2019



\*Föreslagen utdelning för 2019 till följd av Coronavirusets globala spridning. För mer information se not 31 och not 32.

# VD har ordet

Den 19 januari 2020 tillträdde jag som tillförordnad VD och koncernchef på Boule Diagnostics AB i tillägg till min roll som finansdirektör, en roll som jag har haft sedan 2017. Jag vill passa på att tacka Fredrik Dalborg som, efter cirka tre år på Boule, lämnade bolaget den 18 januari 2020 för att bli VD för ett annat svenskt medicinbolag. Även om VD-rollen är spännande ser jag fram emot den 11 maj då Jesper Söderqvist tar över rodret.

## *Tillväxtinitiativ gav goda resultat under året*

Under 2019 har det genomförts en rad initiativ som resulterat i en vändning från 2018. Nya fempartssystem lanserades och kvalitetsproblem med det befintliga fempartssystemet Quintus löstes. De nylanserade veterinärprodukterna togs väl emot av marknaden. En förstärkt kommersiell organisation kunde effektivt marknadsföra och sälja den uppdaterade och bredare produktportföljen. Förändringar gjordes i distributörsstrukturen i Ryssland, på liknande sätt som tidigare genomförts i Indien, och förändringarna ledde till ökad försäljning och förbättrade marginaler samtidigt som Boule kommit närmare slutkunderna.

Den goda försäljningstillväxten som etablerades redan under första kvartalet bibehölls under resten av året. Flera försäljningsrekord slogs, och tillväxten var väsentligt över det långsiktiga målet om 10 procent i alla kvartal. Försäljningen växte starkt i samtliga geografiska regioner och det största bidraget till tillväxten stod Asien för. Det var även glädjande att se en starkt positiv utveckling för OEM produkterna under hela året.

Försäljningen av förbrukningsvaror fortsatte att utvecklas väl och särskilt glädjande är det att se att försäljningen av engångsprodukter till de instrument som såldes i upphandlingen i Indien i slutet av 2018 nu kommit igång, om än något senare än väntat. En andra leverans av förbrukningsvaror för den upphandling som vanns i slutet av 2017 i Afrika har också skett, motsvarande ungefär ett års konsumtion. Bruttomarginalen förbättrades jämfört med förra året, på grund av högre andel försäljning av förbrukningsvaror, prishöjningar och gynnsam geografisk mix. Tillväxtinitiativen har resulterat i förbättrad lönsamhet.

## *Fortsatta investeringar för framtiden*

Satsningar inom forskning och utveckling fortsätter, med starkt fokus på att ta fram ett nytt egenutvecklat system för den snabbväxande fempartsmarknaden. Organisationen har förstärkts med en bra blandning av erfarna medarbetare och yngre kompetenta ingenjörer.

Inom produktion ligger fokus på att ytterligare lyfta kvalitetsarbetet, kostnadseffektivitet, förberedelser inför produktion av den nya fempartsplattformen samt att etablera tillverkning av förbrukningsvaror i Ryssland. För att öka takten i detta arbete har en omorganisation skett och produktionsansvaret delats

upp mellan produktion av instrument och förbrukningsvaror.

## *Kvalitetsarbete fortsätter med högsta prioritet*

Boules produkter håller erkänt hög kvalitet, och den höga kvaliteten på nuvarande och framtida produkter säkerställs genom ständigt förbättrade kvalitetsprocesser. Arbetet med att utveckla kvalitetsprocesserna involverar hela organisationen och även externa parter såsom kunder, distributörer, underleverantörer och konsulter.

Sedan 2017 har ett starkt fokus varit att förbättra och utveckla kvalitetsprocesser och resurser. Under 2019 har åtgärdsplanen som följde varningsbrevet som mottogs i slutet av 2018 slutförts. I juli 2019 genomförde FDA en uppföljningsinspektion, och den sista rapporten enligt åtgärdsplanen från inspektionen skickades in i januari 2020. Detta var en mycket viktig milstolpe för Boule, och de till FDA kommunicerade åtgärdsplanerna hade i och med detta slutförts. Den 28 februari 2020 erhöll Boule mycket glädjande ett brev från myndigheten i vilket de beskrev att de slutfört sin utvärdering av bolagets korrigerande åtgärder, vilka bedöms ha adresserats, varför varningsbrevet stängts.

Med förstärkta resurser och förbättrade processer har kvalitetsarbetet lyfts till en ny nivå som Boule kommer att fortsätta att stärka och vidareutveckla för att säkerställa att bolaget uppfyller alla nuvarande och framtida FDA-krav. Den nya, högre nivån på kvalitetsarbetet bekräftades under året av goda resultat från andra externa revisioner.

## *Marknadsutveckling och framtiden*

Boules marknadssegment, den decentraliserade patientnära hematologimarknaden, är en attraktiv marknad som bedöms växa med cirka fem procent per år. Tillväxten drivs av ökad tillgång till kvalificerad sjukvård i utvecklingsländer och en ökad efterfrågan på snabb, bekväm och kostnadseffektiv patientnära diagnostik i mogna marknader.

I det decentraliserade patientnära segmentet förväntas efterfrågan på fler typer av test och mer avancerade tester och sensorer öka. Denna trend möter Boule med den bredade produktportföljen, utvecklingen av nästa produktgeneration (fempart), samt att tillhandahålla nya multitestprodukter i samarbetet med biosurfit.

Boule går in i 2020 med en starkt positiv trend i försäljningstillväxten samt förbättrad lönsamhet. Med de sex nya produkterna som lanserats under 2017 och 2018, samt en förstärkt kommersiell organisation, är förutsättningarna för fortsatt lönsam tillväxt goda. Resurser, organisation och processer inom forskning och utveckling samt produktion har stärkts, och arbetet med att effektivisera och förbättra inom dessa områden kommer vara i fokus även under 2020.

Hela samhället står nu inför nya utmaningar i och med spridningen av coronaviruset COVID-19. På Boule har vi arbetat oss igenom störningar i komponentförsörjning.



Utmaningen just nu är nedstängningen av flera marknader samt logistik av leveranser. I dag är det omöjligt att prognosticera utfallet av detta. Vi har analyserat flera scenarios och känner oss trygga i vår beredskap med de åtgärder vi redan tagit och planerar framåt.

Jag och resten av teamet kommer fortsätta driva detta arbete och i maj ser vi fram emot att välkomna Jesper Söderkvist till att bli en del av Boules spännande framtid.

Christina Rubenhag  
Tillförordnad VD och CFO

*”Vårt företag klassificeras som kritisk infrastruktur då våra produkter används av läkare världen över för att diagnostisera och behandla sina patienter. Vår vision 'Förbättrad hälsa tillgänglig för alla, var som helst i världen' är än mer relevant än någonsin.”*



## Strategisk översikt

### Vision

Förbättrad hälsa tillgänglig för alla, var som helst i världen.

### Mission

Nära samarbete med kunder och partners för att erbjuda användarvänliga, högkvalitativa, patientnära diagnostiklösningar, var som helst i världen.

### Affärsidé

Effektivt utveckla, tillverka och erbjuda helhetslösningar för human och veterinärmarknaderna.

### Värdegrunder

Boules värderingar har tagits fram med hjälp av bolagets medarbetare och utgör grunden för ett positivt arbetsklimat och är en hörnsten i Boules målpuppfyllnad och verksamhet. Boules värdegrunder sammanfattas i nedanstående principer.



#### Modig

- Vi vågar utmana gamla sanningar och prova nytt
- Vi står upp för det som är rätt, särskilt när det känns svårt
- Vi kommunicerar öppet, tydligt och direkt
- Vi vågar fatta beslut



#### Kundorienterad

- Vi lyssnar noga för att förstå våra kunders nuvarande och framtida behov
- Vi hjälper våra kunder på ett flexibelt och effektivt sätt för att ge dem en positiv upplevelse
- Vi har ett globalt perspektiv och agerar på ett etiskt och hållbart sätt



#### Innovativ

- Vi är nyfikna, har ett öppet sinne och ser möjligheter
- Vi är kreativa, snabba och söker lösningar på problem
- Vi provar nya arbetssätt och lär oss av erfarenheter



#### Kvalitet

- Vi eftersträvar hög kvalitet i allt vi gör
- Vi följer våra kvalitetsprocesser och utvecklar dem kontinuerligt
- Vi tar ansvar och håller det vi lovar



#### Resultatorienterad

- Vi hjälper andra att utvecklas och ser till att ta fram det bästa i alla
- Vi är målinriktade, engagerade samt kostnads- och resursmedvetna
- Vi är beredda att satsa det lilla extra för att uppnå våra mål



#### Samarbete

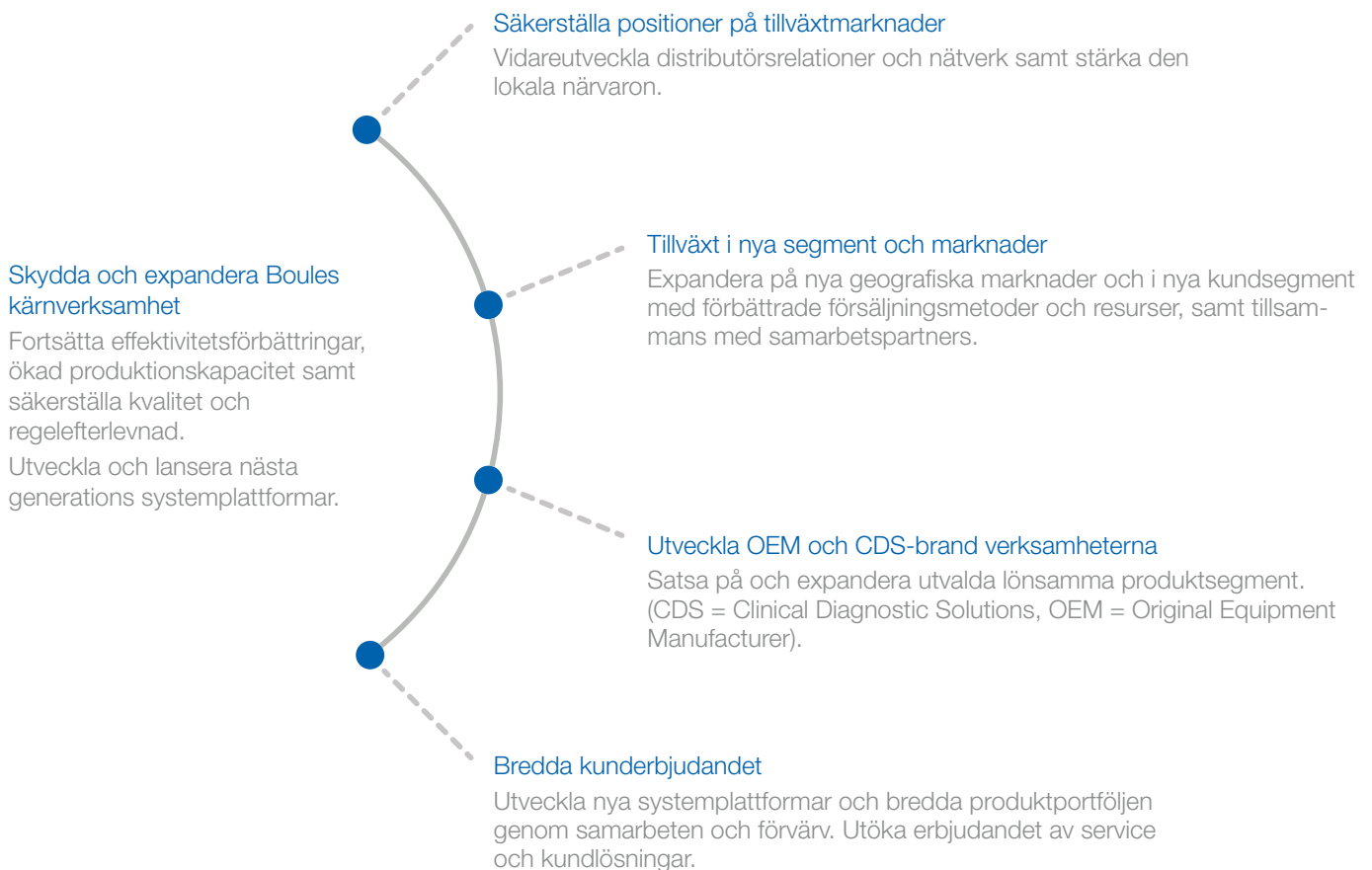
- Vi respekterar och litar på varandra samt tror gott om alla
- Vi bryr oss om varandra
- Vi samarbetar och delar med oss av information, idéer och kunskap
- Vi ger och ber om återkoppling för att förbättra oss själva och andra





## Strategier

Boules strategiarbete syftar till att uppfylla bolagets vision och mission, möjliggöra bolagets affärsidé, samt uppnå bolagets finansiella mål. Arbetet utgår från fem strategiska prioriteringsområden som fastställts för att nå bolagets långsiktiga ambitioner och tillväxtmål. I linje med den strategiska inriktningen har Boule under 2019 bland annat; stärkt de interna kvalitetsprocesserna, utökat kapaciteten, automatiseringen och effektiviteten inom produktion, lagt grunden för den framtida expansionen i Ryssland, samt förstärkt resurserna inom forskning, utveckling och den kommersiella organisationen. Parallellt har stort fokus lagts på att säkerställa framgångsrika lanseringar av de nya produkterna i produktportföljen. Fortsatt är strategins fem huvudpunkter:



# Finansiella mål och utdelning

Boules finansiella mål har satts för att spegla den goda lönsamhet, avkastning och utveckling som bolagets strategier och affärsidé möjliggör.

Nedan redovisas de finansiella målen samt utdelningsmålet tillsammans med utfall, kommentarer och historiska jämförelsesiffror.

## Boules mål:

- En årlig rörelsemarginal (EBIT-marginal) som överstiger 15 procent
- En långsiktig försäljningstillväxt som överstiger 10 procent per år
- En nettoskuld som är maximalt 3 gånger större än rörelseresultatet på helårsbasis
- En årlig utdelning som motsvarar 25–50 procent av årets resultat beaktat bolaget likviditet

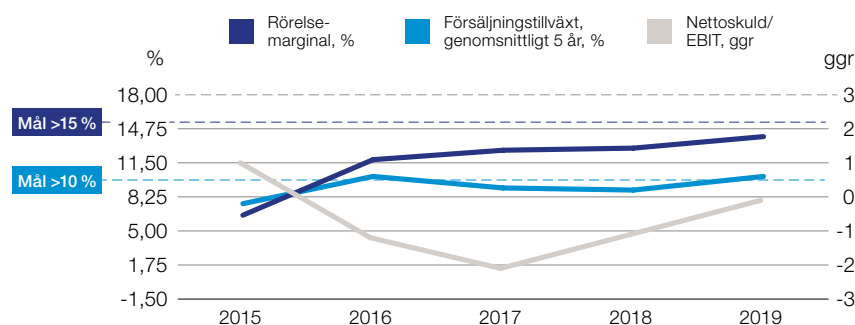
Finansiella mål	Utfall 2019	Kommentar
Rörelsemarginal: <b>&gt;15 %</b>	14,0 %	Rörelsemarginalen förbättrades under 2019, drivet av stark försäljning och en förbättrad bruttomarginal. Rörelsemarginalen påverkades negativt av en reserv för osäkra kundfordringar relaterat till en specifik distributör och uppgick exklusive denna engångspost till 15,2 procent.
Långsiktig försäljningstillväxt: <b>&gt;10 %</b>	17,6 % <sup>1)</sup>	Den starka försäljningstillväxt som etablerades under första kvartalet bibehölls under årets samtliga kvartal och flera försäljningsrekord slogs. Försäljningen påverkades positivt av den breddade produktportföljen med fempartssystemen och veterinärprodukter, kraftig tillväxt av förbrukningsvaror till egna instrument, en förstärkt kommersiell organisation samt förändringar i distributörsstrukturen i Ryssland. Genomsnittlig försäljningstillväxt för de senaste fem åren är 10,2 procent.
Nettoskuld/EBIT: <b>&lt;3 ggr</b>	0,1 ggr	Rörelseresultatet har förbättrats under året samtidigt som framförallt investeringarna i nästa generations produktplattform och biosurfit har minskat disponibla likvida medel med resultatet att nettoskulden/EBIT steg från -0,4 <sup>3)</sup> till 0,1 under 2019. Boule har fortsatt en stark finansiell position.
<b>Utdelning</b>	0,00 SEK <sup>2)</sup>	Styrelsen föreslår avsteg från utdelningspolicyn till följd av den ökade osäkerheten kring marknadsutvecklingen som råder till följd av den globala spridningen av Coronaviruset. Boule har en stabil finansiell ställning och tillgång till likvida medel. Det föreslagna avsteget från policyn är en försiktighetsåtgärd för att säkerställa Boules finansiella positioner om en eller flera av Boules nyckelmarknader skulle utsättas för långvarig nedstängning och påverkar ej den långsiktiga utdelningspolicyn.

<sup>1)</sup> Genomsnitt för 5 år uppgår till 10,2 procent.

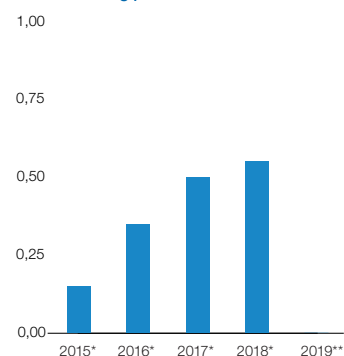
<sup>2)</sup> Föreslagen utdelning för 2019 till följd av Coronavirusets globala spridning. För mer information se not 31 och not 32.

<sup>3)</sup> Implementeringen av IFRS 16 Leasingavtal påverkade ingångsbalansen 2019 för nettoskuld/EBIT med 0,7 från -1,1 till -0,4. För mer information se not 30.

## Finansiella mål utfall 2015–2019



SEK / Aktie **Utdelning per aktie 2015–2019**



\* Utdelningen för jämförelseåren har räknats om till följd av aktiespliten i juni 2018.

\*\*Föreslagen utdelning för 2019 till följd av Coronavirusets globala spridning. För mer information se not 31 och not 32.

# Detta gör Boule

Global räckvidd för ett unikt erbjudande av högkvalitativa produkter och tjänster inom hematologidiagnostik.

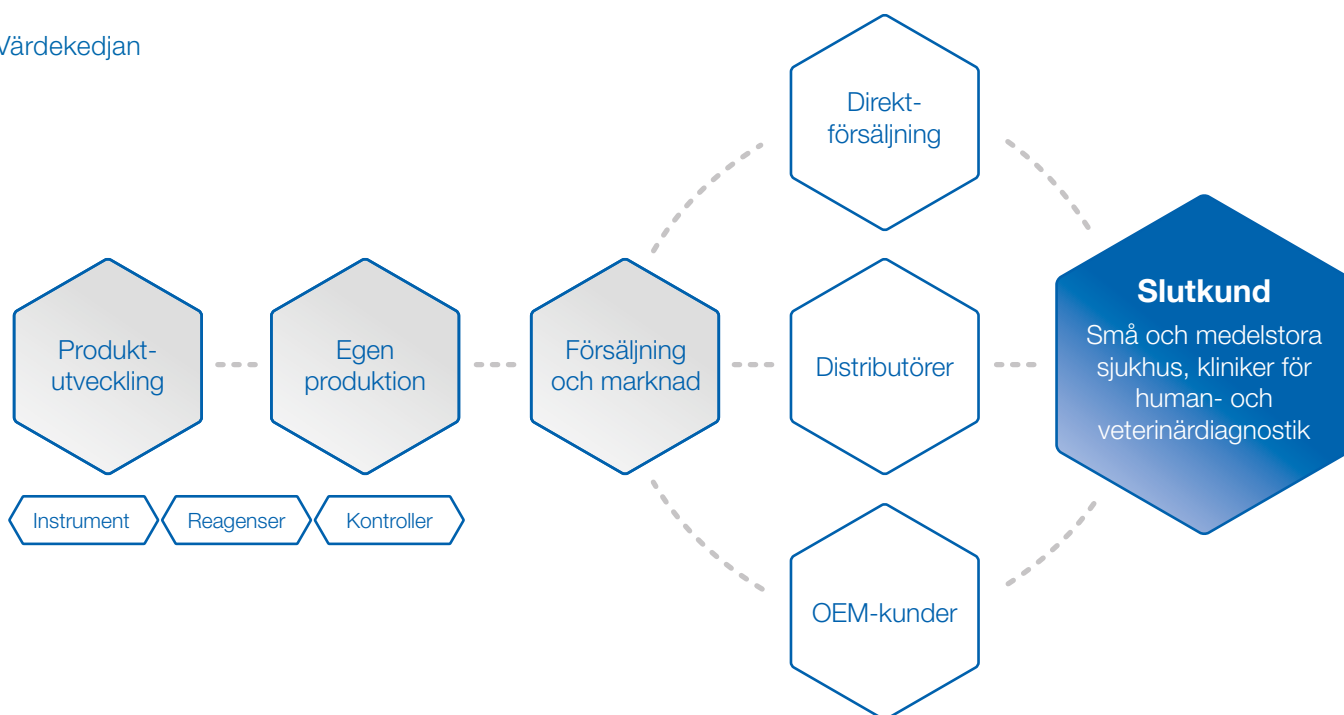
## Boules affärsmodell

Boules affärsmodell är att utveckla, tillverka och, via bolagets globala distributörsnätverk, sälja avancerade instrument, förbrukningsvaror och associerade tjänster för bloddiagnostik till den decentraliserade sjukvården. Sedan 2017 är försäljningen av förbrukningsvaror till egna instrument den enskilt största intäktströmmen och marknaden för dessa fortsätter växa med varje sålt Bouleinstrument. Under 2019 sålde Boule 4 598 instrument (4 167), en ökning med 10,3 procent. Instrumentförsäljningen kan variera över tid då större ordrar är beroende av upphandlingar medan försäljningen av förbrukningsvaror är mer stabil. De installerade instrumenten har en uppskattad livslängd på åtta till tio år och en genomsnittlig årlig försäljning av förbrukningsvaror om 6 500 SEK, dock med geografiska variationer.

## Instrumentplattformar och förbrukningsvaror

Boule erbjuder hematologisystem med instrumentplattformar för såväl human- som veterinärmarknaden. Instrumenten bygger på avancerad teknik som klassificerar och räknar olika typer av blodceller vilket kan påvisa flertalet sjukdomsscenario, exempelvis sänkt immunförsvar eller bakterie- och virusinfektioner. Analyserna är ett viktigt hjälpmedel för läkare när de följer sjukdomsutveckling och ger dem stöd och beslutsunderlag vid val av behandling. Till instrumentplattformarna säljs egna förbrukningsvaror i form av reagenser, blodkontroller och kalibratorer samt reagensrotorer för kemisystem. Boule bedriver även försäljning av förbrukningsvaror till andra tillverkarens öppna hematologisystem samt OEM-försäljning av förbrukningsvaror till andra stora leverantörer i branschen som sedan säljer till slutkund under eget varumärke.

## Värdekedjan



## Boules drivkraft

Boules vision är att alla människor och djur ska ha tillgång till bästa möjliga hälsovård oavsett var de befinner sig i världen. Bolagets produkter riktar sig därför främst till den decentraliserade, patientnära hematologimarknaden. Målet är att mindre och decentraliserade sjukhus och laboratorium ska kunna erbjuda patienter blodanalyser av samma höga kvalitet som de har hos de stora och centraliserade institutionerna. Boules produkter är användarvänliga och högkvalitativa, samt möjliggör analyser i direkt anslutning till patienterna. Det innebär att risken för misstag som skulle kunna ske under leverans eller vid extern hantering minskar samtidigt som ledtiderna kan förkortas till den grad att patienterna erbjuds resultat och möjlighet till uppföljning under samma vårdbesök.

## Kvalitet genom hela värdekedjan

Boule har, tack vare bolagets närvaro genom hela värdekedjan för produkter som garanterar driftsäkerhet och tillförlitliga analysresultat, ett unikt hematologierbjudande. Från utveckling och produktion till installation och användning hos slutkund säkerställer Boule kvaliteten enligt bolagets kvalitetskoncept. Interna kvalitetssäkringsprocesser finns på plats från avtal med underleverantörer till tillverkning och färdigställandet av produkterna. Genom att sedan erbjuda produktservice och utbildningar i produktanvändning täcker Boules kunskap och kvalitetskoncept hela produktens livslängd. Konceptet kallas Total Quality Concept och slutmålet är att kunna erbjuda instrument och förbrukningsvaror av högsta kvalitet som ger patienterna en nära och lättillgänglig, effektivare och säkrare vård.

# Boules produkter

Boules hematologisystem består av fyra varumärken: Medonic, Swelab och Quintus för humanmarknaden samt Exigo för veterinärmarknaden. Produktportföljen innehåller även instrumenten spinit, från det strategiska partnerskapet med biosurfit, och DC-1, från distributörsavtalet med CellaVision. Boule tillverkar och säljer även förbrukningsvaror till de egna instrumentsystemen, andra tillverkares öppna system samt till OEM-kunder.

## System



Swelab™ Alfa Plus, Medonic™ M-series M32  
Humandiagnostik 3-partssystem



Swelab Lumi, Medonic M51, Quintus™  
Humandiagnostik 5-partssystem



Exigo™ H400  
Veterinär diagnostik  
4-partssystem



Exigo C200  
Veterinär  
kemiinstrument



CellaVision® DC-1  
Digital bedömning  
av cellmorfologi



spinit®  
Point-of-care-diagnostik

## Förbrukningsvaror



Reagens



Blodkontroller och kalibratorer



Rengöringsprodukter



Låsta förbrukningsvaror  
för egna instrument



Förbrukningsvaror till  
OEM-kunder



Olåsta förbrukningsvaror till  
andra tillverkares öppna system

# Utveckling och produktion

*Med effektiva produktionsprocesser och fokus på kvalitet, användarvänlighet och patientnytta bygger Boule en konkurrenskraftig och lönsam produktportfölj.*

## Utveckling

För att kunna säkerställa ett optimalt och högkvalitativt kunderbjudande är Boules satsningar på bolagets forskning och utveckling högprioriterade. Parallellt med den långsiktiga utvecklingen av nästa generations hematologiplattform sker en kontinuerlig vidareutveckling och förbättring av bolagets nuvarande produkter. Ny- och vidareutvecklingen av produktportföljen baseras på identifierade förbättringsmöjligheter som löpande utvärderas genom benchmarking samt dialoger med, och återkoppling från, distributörer och slutkunder.

Teamen för forskning och utveckling har lång erfarenhet och unik expertis inom utveckling av system, instrument och förbrukningsvaror. Under 2019 har resurserna inom forskning och utveckling stärkts ytterligare, bland annat genom nyrekryteringar av nyckelkompetens. Teamen består av omkring 45 heltidstjänster varav två tredjedelar arbetar i Sverige och resterande i USA. Fokus för den ökade satsningen har varit utvecklingen av nästa generations hematologiplattform som under året nådde flera viktiga milstolpar.

## Produktion

Under de senaste tio åren har Boule i genomsnitt ökat antalet sålda instrument med över tio procent per år. Den lönsamma tillväxten är beroende av att produktionsprocesserna är effektiva och levererar de kvalitetssäkrade slutprodukter som kunder och patienter förväntar sig. Det viktiga optimeringsarbetet av tillverkningsstrukturen har under 2019 bland annat inkluderat ökad automation och produktionskapacitet samt kostnadsreduceringar.

Boule har under sin mångåriga historia byggt upp en högklassig erfarenhet och specialistkunskap inom produktion av instrument och förbrukningsvaror. Under 2019 växte arbetsstyrkan till drygt 100 medarbetare uppdelade mellan Boules svenska och amerikanska tillverkningsenheter. I Sverige sker tillverkning av instrument och reagens medan den amerikanska produktionen fokuserar på tillverkning av förbrukningsvaror, både reagens och blodkontroller, samt OEM-produkter. För att öka produktionskapaciteten och hantera efterfrågan på den strategiskt viktiga marknaden i Östeuropa planeras att under 2020 utöka den ryska verksamheten med en tillverkningsenhet fokuserad på reagensproduktion.

Då Boules instrumentförsäljning varierar över tid gällande typ av produktsystem samt kvantitet till följd av större ordrar från upphandlingar är det viktigt att produktionen är flexibel för att kunna möta den aktuella efterfrågan. För detta är Boules personalutbildning en viktig aspekt då den bland annat säkerställer att medarbetarna inom produktion är korsutbildade inom de olika tillverkningsprocesserna och därmed kan täcka de behov som uppstår. Kompetensen hos medarbetarna tillsammans med marknadskännedom och prognoser tillåter Boule att hantera ett varierande orderflöde över tid och mellan bolagets olika produkter.



## Positivt utbyte

Den amerikanska och svenska tillverkningen sker i direkt anslutning till respektive utvecklingsteam. Närheten mellan avdelningarna medför positiva synergieffekter under produktutvecklingen i form av förkortade ledtider samt snabba och preciserade problemlösningar. Det medför även att tillverkningsenheterna kommer in tidigare i utvecklingsprocessen och att produkterna blir bättre anpassade för en effektiv produktion. Det positiva utbytet mellan avdelningarna minskar kostnader och utvecklingstid, förbättrar kvalitetssäkring, effektiviserar tillverkningsprocesser och säkerställer att Boule kan leverera en högkvalitativ och konkurrenskraftig produktportfölj.

# Marknad och försäljning

Genom globala distributörsnätverk möter Boules högkvalitativa produkter efterfrågan på den patientnära marknaden.

## Försäljning 2019

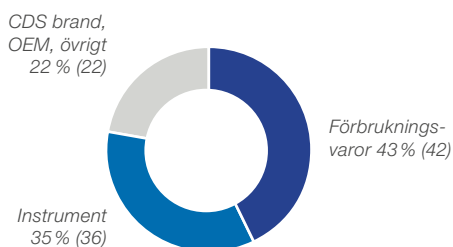
Försäljningen 2019 var tillbaka i kraftig tillväxt tack vare de lyckade tillväxtinitiativ som implementerats under de senaste åren. Särskilt positiv var utveckling inom femparts- och veterinärhematologi där den förbättrade produktportföljen mottagits väl av marknaden. Totalt såldes instrument, förbrukningsvaror och övriga tjänster för 498,9 MSEK (424,4), vilket motsvarar en försäljningstillväxt om 17,6 procent (-0,8). Av Boules totala försäljning stod instrumentförsäljningen för 35 procent (36) och försäljningen av förbrukningsvaror till Boules egna instrument för 43 procent (42). Boules OEM-verksamhet, som utvecklar, producerar och säljer reagenser och kontroller till OEM-kunder utgjorde 10 procent (10) av den totala försäljningen. Under varumärket CDS säljer Boule även förbrukningsvaror till konkurrenters öppna system. Intäkterna från CDS motsvarade under 2019 3 procent (3) av Boules totala försäljning. Restande 9 procent (9) av Boules försäljning kom från service, reservdelar och frakt.

## Tillväxtfaktorer

På de snabbväxande marknaderna i exempelvis Asien, Afrika och Mellanöstern drivs marknadstillväxten främst av förbättrad levnadsstandard och ökad tillgång till sjukvård. Särskilt på landsbygden och i de mindre städerna är denna utveckling tydlig. Tillväxten här sker främst inom trepart där Boule har starka marknadspositioner. För att ytterligare öka bolagets marknadsandelar, samt säkerställa god framtida tillväxt från förbrukningsvaror, anpassar Boule vid behov prissättningen av instrument efter marknadernas individuella förutsättningar. Boules främsta konkurrensfördelar på tillväxtmarknaderna är produkternas användarvänlighet, driftsäkerhet och låga underhållskostnader. På de mer mogna europeiska och amerikanska marknaderna växer fempart kraftigt och marknadstillväxten drivs främst av en åldrande befolkning med ökade vård- och diagnostikbehov. På de mogna marknaderna är Boules produkter konkurrenskraftiga genom att erbjuda högkvalitativ och användarvänlig diagnostikutrustning med snabba analysresultat.

## Instrument och förbrukningsvaror

Andel av totala omsättningen 2019 (2018)



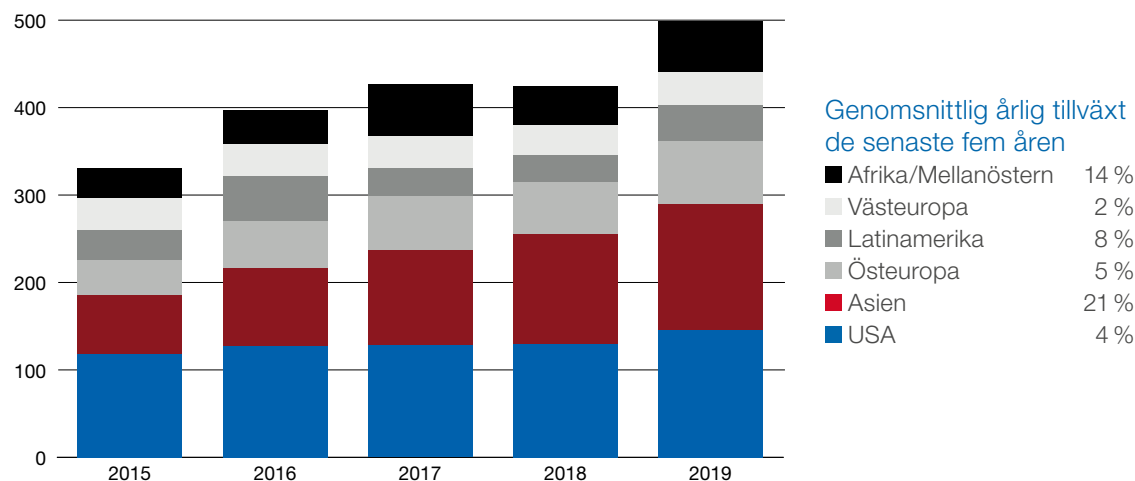
## Boules försäljning och tillväxt per produktområde

MSEK	2015	2016	2017	2018	2019	CAGR* %
Instrument	119,0	155,7	156,3	151,7	172,7	6,6%
Tillväxt från föregående år, %	-5,0	30,8	0,4	-2,9	13,8	
Förbrukningsvaror egna system	123,5	153,3	167,9	178,2	215,1	15,4%
Tillväxt från föregående år, %	17,4	42,1	10,8	6,1	20,7	
CDS Brand/OEM	59,0	61,8	61,2	57,5	65,4	5,3%
Tillväxt från föregående år, %	16,6	4,7	-1,0	-6,0	13,7	
Övrigt (service, reservdelar & frakter)	29,9	26,0	42,4	37,0	45,7	12,2%
Tillväxt från föregående år, %	16,3	0,3	35,0	-12,7	23,5	
<b>Totalt</b>	<b>331,4</b>	<b>396,7</b>	<b>427,8</b>	<b>424,4</b>	<b>498,9</b>	<b>10,2%</b>
Tillväxt från föregående år, %	8,1	20,9	6,8	-0,8	17,6	

\*CAGR är den genomsnittliga årliga tillväxten under de senaste fem åren för respektive post.

## Försäljning per region 2015–2019

MSEK



## Global närvaro

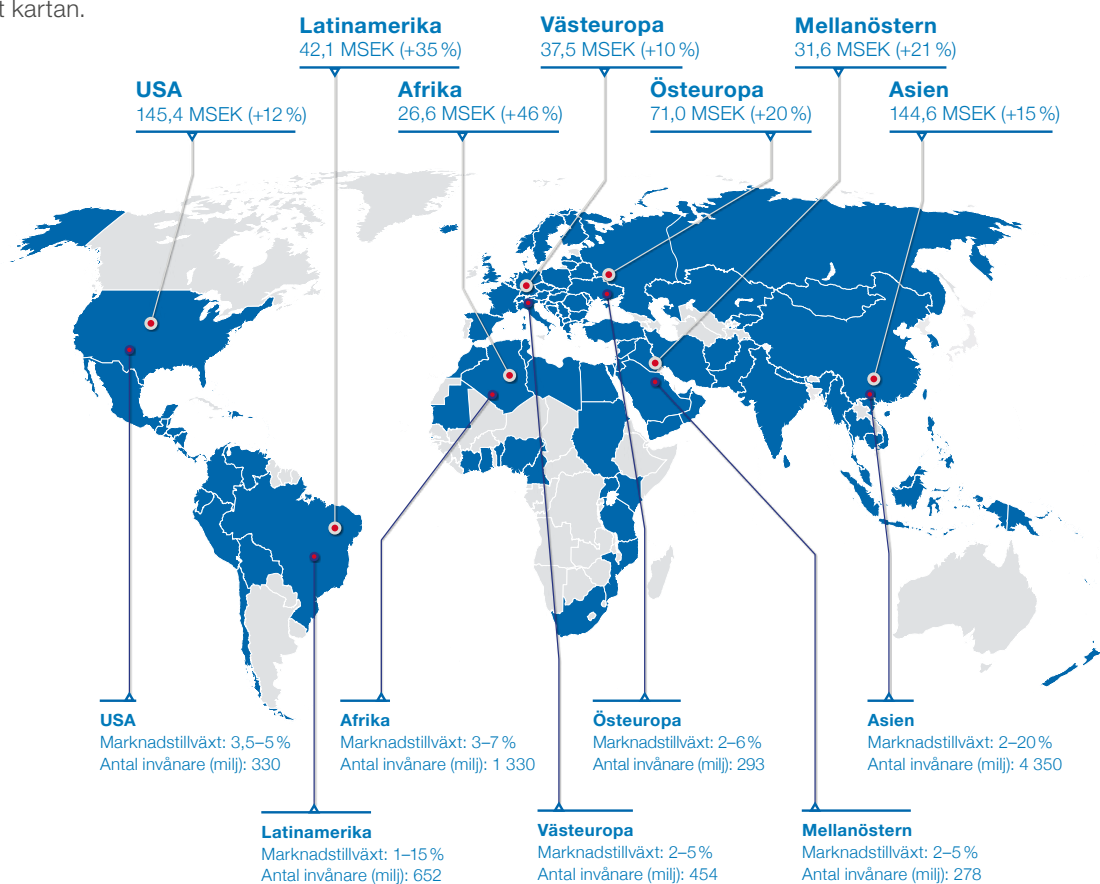
Nyckeln till Boules lyckade försäljningsstrategi är att snabbt kunna möta lokal efterfrågan där den uppstår. Detta uppnås genom bolagets globala närvaro i över 100 länder med omkring 200 regionalt fördelade distributörer och parallella distributionskanaler för Boules varumärken. Närmare 99 procent av Boules försäljning sker utanför Sverige och genom att ta tillvara på de styrkor som de regionala distributörerna runt om i världen besitter har Boule tillgång till kunskap om lokala lagar och regler vilket möjliggör en effektiv försäljning av bolagets produkter. Försäljning i egen regi sker främst i Sverige och, till viss del, USA. Att Boule tar direktansvar för delar av försäljningen på dessa marknader är i första hand för att effektivisera dialogen mellan slutkund och Boule. Direktkontakten med kund ger Boule möjligheten att snabbt få utvärderingar och omdömen om bolagets olika produkter. Återkopplingen från kunderna bidrar till bolagets aktiva produktutveckling och hjälper Boule att uppnå de höga ambitionerna i bolagets kvalitetskoncept.

## Säljkanaler i fler än 100 länder

Boules totala försäljning för 2019 uppgick till 498,9 MSEK (424,4) med en totalförsäljning per region samt förändring mot föregående år enligt kartan.

## Marknadsföring

Boule har delegerat majoriteten av det direkta ansvaret för försäljning och marknadsföring av bolagets produkter till bolagets aktiva distributörer på respektive marknad. Boule kan därmed utnyttja de individuella distributörernas goda kännedom om de specifika affärskulturer och förutsättningar som råder på olika marknader för att uppnå en riktad, lokalanpassad och effektiv marknadskommunikation. För att säkerställa att distributörerna är uppdaterade och effektivt kan representera bolagets produkter stöttar Boule distributörerna genom utbildningar och olika typer av marknadsföringsmaterial. Boules egna sälj- och servicekontor finns idag placerade i Sverige, USA, Mexiko, Ryssland, Indien, Kina, Brasilien och Malaysia. Under de senaste åren har Boule investerat i en utökning av hela den kommersiella organisationen som omfattar försäljning, marknadsföring och service för att stärka bolagets framtida positioner på både humanmarknaden och den växande veterinärmarknaden. Satsningen inkluderar såväl digitala som mer klassiska marknadskanaler som mässor och seminarium. Genom att hålla bolaget synligt och aktivt på de största globala mässorna kan Boule utvidga distributionsnätverket, inhämta viktig kunskap om marknad och efterfrågan, samt bygga värdefulla relationer med slutkunder.



### Laboriediagnostikmarknaden

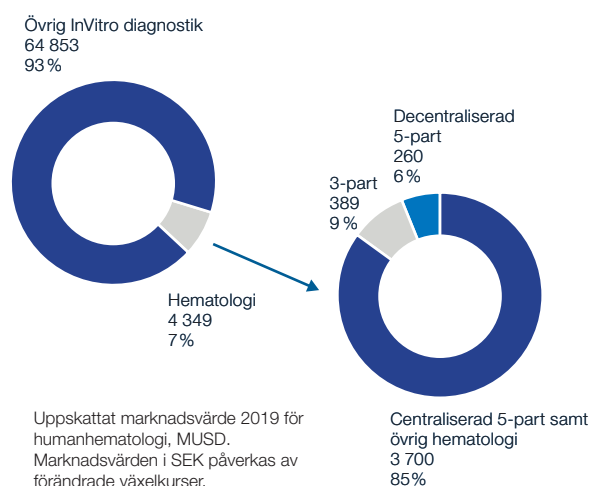
Den globala In Vitro diagnostikmarknaden uppskattades under 2019 till omkring 650 miljarder SEK med en tillväxttakt om fyra procent per år. Hematologimarknaden uppskattas utgöra omkring sju procent av den totala In Vitro diagnostikmarknaden och uppgick under 2019 till drygt 40 miljarder SEK med en förväntad årlig tillväxt om två procent.

### Hematologimarknaden

Hematologimarknaden kan delas in i två huvudsakliga segment, det centraliserade och det decentraliserade segmenten. Det centraliserade segmentet består av större sjukhus med egna centrala laboratorier och kommersiella referenslaboratorier. Boules marknad återfinns i det decentraliserade, patientnära segmentet som utgörs av mindre sjukhus, kliniker, laboratorier, vårdcentraler samt läkar- och veterinärmottagningar. Globalt finns det över 100 000 små och mellanstora diagnostiklaboratorier för vilka Boules instrument utgör attraktiva alternativ. Marknadsvärdet på Boules decentraliserade huvudmarknad är mindre än för den centraliserade hematologimarknaden men växer snabbare. Marknaden värderas till drygt sex miljarder SEK och förväntas ha en global årlig tillväxt om cirka fem procent. Boules marknadsandel av den decentraliserade hematologimarknaden uppgår till cirka åtta procent.

### Den decentraliserade hematologimarknaden

Den decentraliserade, patientnära hematologimarknaden består i sin tur av två segment, trepart och fempart. Vid en trepartsanalys analyseras tre undergrupper av vita blodkroppar medan fempartsanalysen är än mer avancerad och analyserar fem undergrupper. Trepartsanalyser utgör cirka 80 procent av de utförda analyserna och fempart står för omkring 20 procent av antalet analyser på marknaden. Dock växer marknaden för fempart snabbare än marknaden för trepart och fempartsanalyserna representerar idag cirka 40 procent av värdet på marknaden då såväl instrumentpriser som kostnad per test är högre än för trepartsanalyser.





### Veterinärmarknaden

Majoriteten av Boules försäljning sker inom decentraliserad humandiagnostik men bolaget har under de senaste åren även satsat på att förbättra erbjudandet på den snabbväxande veterinära hematologimarknaden. Utökningen av Exigo-familjen har mottagits väl och med den nya produktportföljen har Boule ett komplett och högkvalitativt diagnostikerbjudande till veterinärmarknaden.

Marknaden är mindre än för humandiagnostik men med en global tillväxt som uppskattas till cirka åtta procent per år växer den snabbare. Boules starkaste region inom veterinärförsäljningen är Västeuropa och under 2019 har även försäljningen i Asien och Latinamerika växt kraftigt. Med den ökade satsningen och de nya produkterna har bolaget en stabil grund för god tillväxt inom veterinär hematologi på både befintliga och nya delmarknader.

### Point-of-care-diagnostik och biosurfit

Point-of-care-diagnostik är smidiga, användarvänliga och kostnadseffektiva tester med snabba analysresultat som inte kräver ett diagnostiklaboratorium och utförs med instrument

som inte kräver någon särskild laboratorieutbildad personal. Instrumenten är ofta mobila och kan då även användas exempelvis hemma hos patienter. De har blivit en allt viktigare del av den moderna sjukvården och enkelheten i systemen besparar sjukvården administrativa kostnader och tid samtidigt som det tillåter snabbare hälso- och beslutsunderlag för patienten.

Genom investeringen i det strategiska partnerskapet med biosurfit har Boule tagit ett steg in på point-of-care-marknaden. biosurfit befinner sig i en tidig kommersialiseringsfas för point-of-care-systemet spinit med tester inom hematologi, immunanlys och klinisk kemi. Systemet är användarvänligt, kostnadseffektivt och ger resultat på bara några minuter från en droppe blod samt vidareutvecklas för ytterligare framtida parametrar. Partnerskapet inkluderar globalt distributörssamarbete i vilket spinits försäljning kommer ske genom Boules organisation och distributörskanaler på utvalda marknader. Boules erfarenhet och resurser kommer att stötta spinits kommersialisering, som i sin tur kommer att stärka Boules långsiktiga konkurrenskraft och produktportfölj med en unik produkt för point-of-care-diagnostik.



# Boules unika mikropipettadapter ger resultat på en minut



Boules instrument erbjuder en rad högkvalitativa analysmetoder varav en sker via Boules unika mikropipettadapter (MPA). Analysmetoden är enkel att använda för personalen, smärtfri för patienten och analysresultatet är klart på en minut, vilket troligen gör den till marknadens snabbaste metod för blodcellräkning. Endast en droppe blod från ett fingerstickprov krävs för analysen som automatiskt startar när provet förs in i instrumentet.

Metoden lämpar sig för alla typer av patienter men är särskilt ideal vid blodprov på barn tack vare MPA:s många fördelar. Metoden är även perfekt när ett test behöver tas innan blod donationer då föranalysen snabbt ger ett beslutsunderlag innan donationen påbörjas och venen besparas ytterligare påfrestning.

Boules instrument är unika om att erbjuda MPA inom hematologi och analysmetoden är tillgänglig på både Swelab- och Medoncinstrument.



**1.** Smärtfritt fingerstickprov



**2.** En droppe blod räcker



**3.** För över provet till adaptorn



**4.** Sätt in adaptorn och analysen startar automatisk



**5.** Analysresultatet är färdigt på en minut

# Boules aktie

Boules aktie är sedan 2011 noterad på Nasdaq Stockholm och hade per den 31 december 2019 2 306 aktieägare.

## Aktiens börsvärde och omsättning

Sista betalkurs av Boules aktie per den 31 december 2019 var 68,20 SEK (52,20) som motsvarade ett börsvärde om 1 324,2 MSEK (1 013,5). Per den 31 mars 2020 var sista betalkursen 57,30 SEK (61,50) vilket motsvarade ett börsvärde om 1 112,6 MSEK (1 194,1). Under räkenskapsåret 2019 omsattes i genomsnitt 31 776 (27 685) Boule-aktier per handelsdag, den totala omsättningen under 2019 var 7,9 (6,9) miljoner Boule-aktier till ett värde av 415,5 MSEK (277,3). Kursförändring under räkenskapsåret var 30,7 procent, OMXSPI steg med 29,6 procent.

## Aktiesplit 2018

I syfte att underlätta handeln med Boules noterade aktier beslutade årsstämman 2018 att den 4 juni 2018 öka antalet aktier i bolaget genom att dela upp varje dåvarande aktie i fyra (aktiesplit 4:1). Alla historiska nyckeltal som inkluderar antalet aktier i årsredovisningen har retroaktivt justerats för att underlätta jämförelsen mellan åren.

## Aktiekapital och aktieslag

Aktiekapitalet i Boule uppgick per den 31 december 2019 till 4 854 138 SEK fördelat på 19 416 552 aktier med kvotvärdet 0,25 SEK. Ingen förändring i antalet aktier och röster skedde under 2019. Boule har endast ett aktieslag och samtliga aktier har lika rättigheter till andelar i Boules tillgångar och vinst, samt handlas i handelsposter om en aktie.

## Optioner

Boule har två utestående optionsprogram. Årsstämman 2017 beslutade att ge ut maximalt 122 631 teckningsoptioner där varje option berättigar innehavaren att senast den 30

december 2020 förvärva fyra aktier till kursen 97,50 SEK per aktie. Under 2017 tilldelades, och på marknadsmässiga villkor förvärvades, 58 631 stycken av teckningsoptionerna. Av dessa förvärvades 48 631 av dåvarande VD och resterande 10 000 av övriga ledande befattningshavare. Ingen ytterligare tilldelning kommer att ske. Årsstämman 2019 beslutade att ge ut maximalt 490 500 teckningsoptioner där varje option berättigar innehavaren att senast den 30 december 2022 förvärva en aktie till kursen 67,50 SEK per aktie. 463 435 teckningsoptioner har under 2019 tilldelats och på marknadsmässiga villkor förvärvats av anställda. Av dessa förvärvades 280 080 av övriga ledande befattningshavare och resterande 183 354 av övriga anställda. Mer information om teckningsoptionerna återfinns i not 20.

## Utdelning

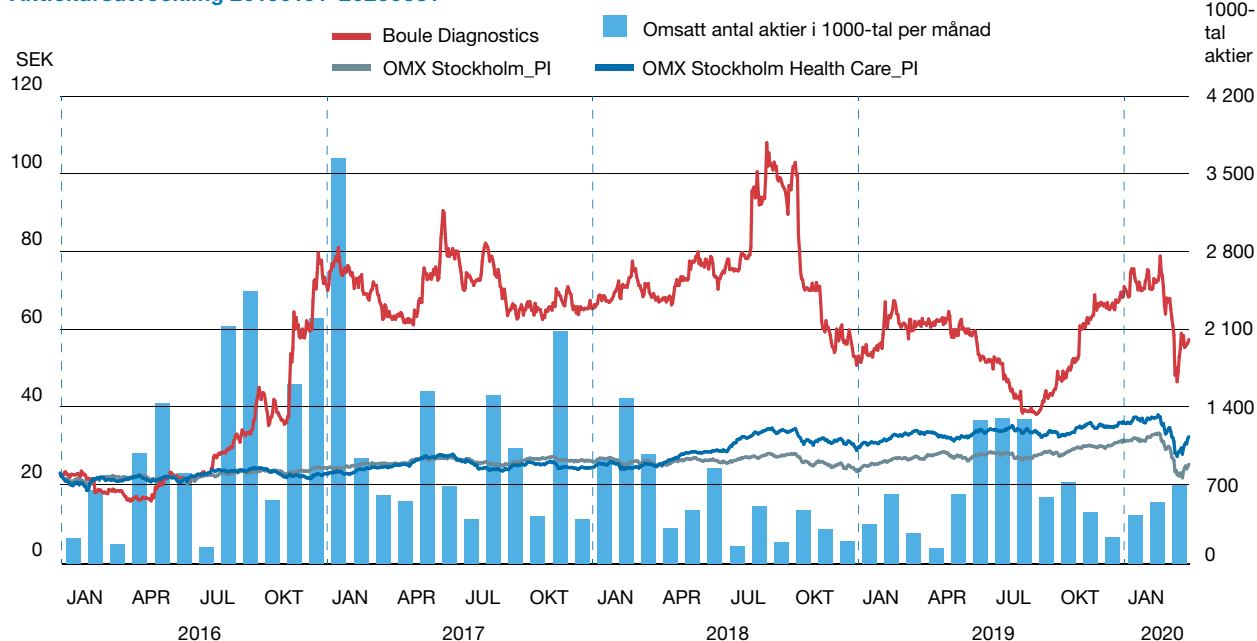
Styrelsen i Boule har för långsiktig avsikt att ge aktieägarna en utdelning som återspeglar såväl god direktavkastning som utdelningstillväxt. Utdelningen ska enligt antagen utdelningspolicy motsvara 25–50 procent av årets resultat beaktat bolagets likviditet. För räkenskapsåret 2019 har styrelsen i Boule föreslagit årsstämman ett avsteg från policyn till följd av den globala spridningen av Coronaviruset. För mer information se not 31 och not 32.

## Aktieägaravtal

Såvitt styrelsen känner till finns inga aktieägaravtal mellan aktieägarna i Boule.

För mer information om Boules aktie och ägarförhållanden, se sida 38.

## Aktiekursutveckling 20160101–20200331



# Femårsöversikt

kSEK	2019 <sup>1)</sup>	2018	2017	2016	2015
<b>RESULTATRÄKNING</b>					
Nettoomsättning	498 916	424 400	427 793	396 712	331 407
Kostnad för sålda varor	-272 705	-234 682	-225 107	-206 064	-181 580
<b>Bruttoresultat</b>	<b>226 211</b>	<b>189 717</b>	<b>202 686</b>	<b>190 647</b>	<b>149 828</b>
Övriga rörelseintäkter	11 074	10 511	5 205	6 935	4 799
Försäljningskostnader	-102 644	-86 186	-88 093	-69 188	-66 228
Administrationskostnader	-25 465	-23 451	-27 443	-30 360	-22 837
Forsknings- och utvecklingskostnader	-29 942	-28 816	-31 703	-37 480	-40 071
Övriga rörelsekostnader	-9 210	-6 941	-6 300	-13 464	-3 886
<b>Rörelseresultat</b>	<b>70 024</b>	<b>54 835</b>	<b>54 352</b>	<b>47 091</b>	<b>21 604</b>
Finansnetto <sup>1)</sup>	-19 450	-101	-1 009	-2	-1 203
<b>Resultat före skatt</b>	<b>50 573</b>	<b>54 734</b>	<b>53 343</b>	<b>47 088</b>	<b>20 400</b>
Skatt	-13 026	-13 703	-16 104	-11 055	-5 049
<b>Årets resultat</b>	<b>37 548</b>	<b>41 031</b>	<b>37 239</b>	<b>36 033</b>	<b>15 351</b>
<b>BALANSRÄKNING</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
Immateriella tillgångar	199 140	158 858	103 831	103 686	101 682
Materiella tillgångar <sup>2)</sup>	70 352	23 122	16 650	20 481	20 329
Finansiella anläggningstillgångar <sup>1)</sup>	90 573	96 955	31 483	28 137	18 632
Uppskjutna skattefordringar	-	-	256	455	9 223
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>360 065</b>	<b>278 935</b>	<b>152 221</b>	<b>152 759</b>	<b>149 867</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					
Varulager	57 591	58 026	50 759	59 186	54 761
Kortfristiga fordringar	147 631	133 631	114 348	107 800	60 460
Likvida medel	21 580	30 256	99 163	44 588	50 395
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>226 802</b>	<b>221 913</b>	<b>264 270</b>	<b>211 574</b>	<b>165 616</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>586 867</b>	<b>500 848</b>	<b>416 491</b>	<b>364 333</b>	<b>315 483</b>
<b>Eget kapital</b>					
Långfristiga räntebärande skulder	2 374	1 007	751	4 651	7 371
Andra långfristiga skulder <sup>3)</sup>	61 952	10 747	25 982	22 275	4 525
Uppskjutna skatteskulder	20 363	14 718	9 367	3 458	3 651
Kortfristiga räntebärande skulder <sup>2)</sup>	92 844	62 590	38 678	30 364	59 285
Kortfristiga ej räntebärande skulder	76 464	108 229	79 947	73 820	52 138
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>586 867</b>	<b>500 848</b>	<b>416 491</b>	<b>364 333</b>	<b>315 483</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>					
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	77 867	53 287	62 034	56 034	27 880
Förändring av rörelsekapital	-23 891	-30 623	-4 318	-36 159	-5 556
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-74 538	-92 133	-14 076	-5 659	-8 377
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	11 615	-435	12 247	-21 090	13 172
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-8 947</b>	<b>-69 904</b>	<b>55 886</b>	<b>-6 874</b>	<b>27 119</b>

<sup>1)</sup> Inkluderar sedan 2019 leasing enligt IFRS 16. För mer information se not 30.

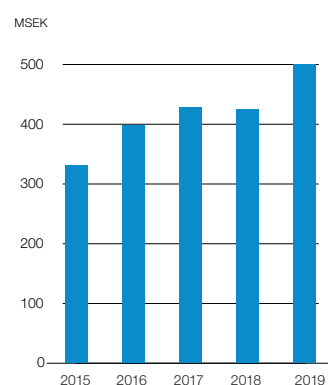
<sup>2)</sup> Inkluderar sedan december 2018 intresseföretaget biosurfit. För mer information se not 14.

<sup>3)</sup> Inkluderar sedan 2019 leasing enligt IFRS 16, avsättningar och fakturabelåning.

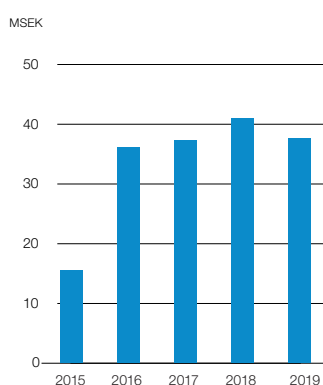
Femårsöversikt	2019 <sup>1)</sup>	2018	2017	2016	2015
<b>NYCKELTAL</b>					
Nettoomsättningstillväxt, %	17,6	-0,8	7,8	19,7	8,1
Bruttomarginal, %	45,3	44,7	47,4	48,1	45,2
EBITDA, MSEK	91,4	63,2	65,2	56,6	28,5
EBITDA marginal, %	18,3	14,9	15,3	14,3	8,6
EBIT, MSEK	70,0	54,8	54,4	47,1	21,6
EBIT, marginal %	14,0	12,9	12,7	11,9	6,5
Avkastning på totalt kapital, %	13,2	12,3	13,9	13,9	7,3
Avkastning på eget kapital, %	11,9	14,6	15,2	17,2	8,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13,0	16,1	15,4	16,9	9,2
<b>KAPITALSTRUKTUR</b>					
Eget kapital, MSEK	332,9	300,9	261,8	229,8	188,5
Sysselsatt kapital, MSEK	490,0	375,2	327,2	287,1	237,2
Rörelsekapital, MSEK	202,1	205,0	261,5	176,2	139,8
Skulder till kreditinstitut, MSEK	105,6	74,3	65,4	57,3	71,2
Räntetäckningsgrad, ggr	11,9	33,2	23,8	67,0	15,1
Nettoskuld	7,3	-59,7	-113,1	-55,9	20,9
Nettoskuld täckningsgrad, %	2,2	-19,8	-43,2	-24,3	11,0
Soliditet, %	57	60	63	63	60
<b>DATA PER AKTIE</b>					
Genomsnittligt antal aktier	19 416 552	19 416 552	19 175 511	18 828 552	18 828 552
Antal aktier vid periodens utgång	19 416 552	19 416 552	19 416 552	18 828 552	18 828 552
Resultat per aktie, SEK	1,93	2,11	1,92	1,91	0,82
Eget kapital per aktie, SEK	17,1	15,5	13,5	12,2	10,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	2,78	1,17	2,97	1,06	1,19
Utdelning	0,00*	0,55	0,50	0,35	0,15
<b>ANSTÄLLDA</b>					
Medelantalet anställda	212	191	164	174	168

\*Föreslagen utdelning för 2019 till följd av Coronavirusets globala spridning. För mer information se not 31 och not 32.

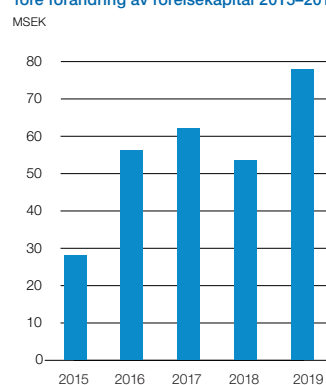
Nettoomsättning 2015–2019



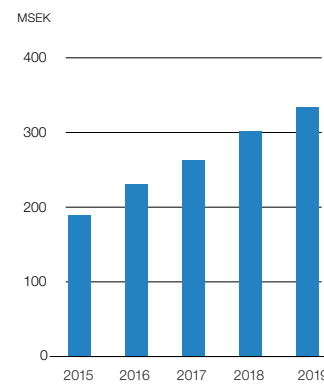
Årets resultat 2015–2019



Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital 2015–2019



Eget kapital 2015–2019



# Definitioner av nyckeltal

Boulekoncernens redovisning upprättas enligt IFRS där endast ett fåtal nyckeltal definieras. Boule tillämpar ESMA:s (Den Europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten) riktlinjer för alternativa nyckeltal. I korthet är ett alternativt nyckeltal ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning, eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. För att stödja företagsledningens och andra intressenters analys av koncernens utveckling redovisar Boule vissa nyckeltal som inte definieras i IFRS. Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar en analys av koncernens utveckling. De alternativa nyckeltalen är kompletterande information till IFRS och ersätter ej nyckeltal definierade i IFRS. Boules definitioner av mått ej definierade i IFRS kan skilja sig från andra företags definitioner. Beräkningar av alla nyckeltal kan stämmas av mot poster i resultat- och balansräkningen.

**Avkastning på eget kapital** är årets resultat dividerat med eget kapital vid periodens utgång.

**Avkastning på totalt kapital** är rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med genomsnittligt totalt kapital.

*Nyckeltalen visar koncernens lönsamhet i relation till eget kapital respektive balansomslutning. Måtten anses vara viktiga för investerare som vill jämföra koncernen mot alternativa investeringar.*

**Bruttoresultat** är nettoomsättning minskad med kostnad för sålda varor.

**Bruttomarginal** är bruttoresultat dividerat med nettoomsättning.

*Bruttoresultatet och dess marginal visar på den grundläggande lönsamheten i Boules försäljning av varor och tjänster och anses därför vara viktig för investerare som vill förstå affärsmodellens lönsamhet och utveckling över tid.*

**EBIT** (Earnings before interest and taxes), benämns även Rörelseresultat, är resultatet före finansiellt netto och skatter.

**EBIT-marginal** är EBIT dividerat med nettoomsättningen.

*EBIT anses viktigt för investerare då de visar koncernens operativa resultat före finansieringskostnader och skatt.*

**EBITDA** (Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization) är resultat före finansiellt netto, skatter samt av- och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar.

**EBITDA-marginal** är EBITDA dividerat med nettoomsättningen.

*EBITDA är rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar. Då av- och nedskrivningar ej påverkar kassaflödet bedöms EBITDA vara relevant för investerare vid bedömningen av koncernens prestationer under perioden.*

**Eget kapital per aktie** är eget kapital dividerat med antalet aktier vid periodens utgång.

**Försäljningsutveckling (försäljningstillväxt)** är periodens nettoomsättning dividerat med jämförelseperiodens nettoomsättning, uttryckt i procentuell förändring.

*Nettoomsättningen utgörs av intäkter från sålda varor och utförda tjänster, dess utveckling över tid anses därför vara ett viktigt mått för investerare och andra intressenter.*

**Sysselsatt kapital** är balansomslutningen minskad med uppskjutna skatteskulder och icke räntebärande skulder.

**Avkastning på sysselsatt kapital** är resultatet efter finansiellt netto plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

*Det sysselsatta kapitalet är det kapital som kräver avkastning, då det utgörs av externt finansierat kapital med räntekostnader eller eget kapital tillhörande aktieägarna. Avkastningsmättet anses vara av värde för både investerare och andra intressenter.*

**Rörelsekapital** är varulager, kundfordringar (kortfristiga och långfristiga) och kassa minskad med leverantörsskulder.

*Rörelsekapitalet är kapitalet som används löpande i verksamheten och visar koncernens förmåga att klara av sina kortfristiga åtaganden.*

**Räntetäckningsgrad** är rörelseresultatet plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

*Räntetäckningsgraden används för att mäta betalningsförmågan av koncernens räntekostnader.*

**Nettoskuld** är räntebärande skulder minskade med likvida medel och räntebärande fordringar hänförliga till EKN.

**Nettoskuld/EBIT** är nettoskulden dividerat med EBIT för den senaste 12-månadersperioden.

**Nettoskuldsättningsgrad** är nettoskulden dividerat med eget kapital.

*Nettoskulden tydliggör storleken på räntebärande skulder med avdrag för de medel som skulle kunna användas för amortering. När nettoskulden divideras med EBIT presenteras hur många av den senaste helårsperiodens rörelseresultat som skulle behövas för att betala av de räntebärande skulderna. Som skuldsättningsgrad visar måttet på koncernens motståndskraft och räntekänslighet.*

**Soliditet** är eget kapital dividerat med balansomslutningen. Måttet visar hur mycket av koncernens totala tillgångar som har finansierats av aktieägarna och anses vara viktigt för investerare och andra intressenter.

# Hållbarhetsrapport 2019

*Som en global leverantör av instrument, förbrukningsvaror samt tillhörande tjänster för högkvalitativ och säker blodanalys arbetar Boule för att värna om och förbättra miljön, hälsan och välmående hos medarbetare, kunder, patienter och de samhällen där bolaget verkar.*

## Påverkan i Boules affärsmodell

Boule köper insatsvaror i Europa, Asien och USA, bedriver tillverkning och sammansättning i tre fabriker i USA och Sverige samt marknadsför instrument och förbrukningsvaror globalt via ett nätverk av distributörer. Boules hållbarhetsarbete innebär därför inte enbart att säkerställa höga krav på bolaget internt, utan ställer även höga krav på externa samarbetspartners att samverka och hantera affäretiska, sociala och miljömässiga risker och möjligheter.

Med den typ av varor Boule producerar är produktkvalitet och säkerhet högst avgörande för bolagets trovärdighet. Boules förmåga att producera tillförlitliga och högkvalitativa instrument för bloddiagnostik är av mycket stor vikt för kundernas verksamhet och av avgörande betydelse för patienterna. Felaktiga eller bristfälliga diagnoser kan förorsaka betydande skada för patienten, leda till ekonomiska förluster för sjukhuset

eller vårdinrättningen och i förlängningen hota Boules affärsverksamhet. Därför är produktsäkerhet ett av de högst prioriterade områdena för Boule.

Medarbetarnas hälsa och säkerhet, risker för korruption och att arbeta för en god miljö är andra områden som är viktiga för Boule, dessa hållbarhetsaspekter beaktas genom hela värdekedjan, vilket omfattar allt från produktutveckling, försörjning av insatsvaror och produktion till distribution. Mer information om Boules affärsmodell och värdekedja återfinns på sida 9 i årsredovisningen.

## Målsättning

Boules ambition är att göra affärer på ett hållbart och ansvarsfullt sätt inom alla områden där bolaget har en väsentlig påverkan. Arbetet utgår från FN:s Global Compact och dess 10 principer för hållbart företagande.





### Produktutveckling

Boule arbetar för att kvalitet och kunskap ska genomsyra hela värdekedjan i syfte att leverera produkter av högsta möjliga kvalitet till slutanvändaren.

#### *Heltäckande kvalitet*

Det är mycket viktigt att nå tillförlitliga resultat, en hög driftsäkerhet och att hålla en hög kvalitet i användarledet. Boules kvalitetskoncept bygger på att kvalitet och kunskap genomsyrar hela värdekedjan ända fram till slutkunden. Genom interna kvalitetssäkringsprocesser säkerställs en hög kvalitet under instrumentens hela livstid, från tillverkning och installation av produkterna till service och utbildning i produktanvändning. Konceptet kallas Total Quality Concept och slutmålet är att kunna erbjuda instrument och förbrukningsvaror av högsta kvalitet som ger patienterna en nära och lättillgänglig, effektivare och säkrare vård.

Under 2019 har Boule fokuserat extra på medarbetarprocesser och interna utbildningar, bland annat har introduktionsprogrammet för nya medarbetare förbättrats och utvecklats.

#### *Slutna system för säkrare blodanalyser*

En särskiljande och viktig egenskap för kvalitet och säkerhet i Boules produkter är att förbrukningsvarorna (reagenser) är låsta till Boules instrument. Med Boules slutna system går det snabbare, enklare och säkrare att göra blodanalyser. Eftersom de slutna provrören inte behöver öppnas av laboratoriepersonalen exponeras blodet aldrig för omgivningen. Detta är en viktig säkerhetsaspekt för både patienten och personalen.

#### *Kemikalier och komponenter*

I syfte att säkerställa att inga av Boules produkter innehåller skadliga, reglerade eller onödiga kemikalier, följer Boule de regelverk som gäller för tillverkning av elektronik och användning av kemikalier. Endast komponenter som är godkända inom ramen för EU:s bestämmelser för användning av kemikalier och farliga ämnen (REACH och RoHS) samt elektroniskt avfall (WEEE) används i produktutveckling och produktion.

#### *Leverantörer*

Boules leverantörer är en avgörande del i arbetet med att handhålla högkvalitativa system och en viktig del i Boules framgång. Valet av leverantörer görs därför med stor omsorg efter en leverantörsutvärdering. Boule godkänner endast de leverantörer som erbjuder de bästa och mest kostnadseffektiva produkterna och som garanterar högsta möjliga kvalitet. Alla Boules leverantörer av produktionsmaterial har kvalitetsledningssystem och leverantörer med dokumenterade miljösystem och miljömål har prioriterats. De godkända leverantörerna följs därefter upp kontinuerligt. Detta för att säkerställa att leverantören levt upp till sina åtaganden och fortsättningsvis kan beaktas som en godkänd leverantör. Under året har inga leverantörskontrakt upphävts på grund av brister i kvalitetsledningssystemen.

#### *Uppförandekod för leverantörer*

Boule har över 100 leverantörer i främst Europa och Asien. Vissa av dem finns i länder där risker för brott mot miljö, god affärsetik, mänskliga rättigheter och anständiga arbetsförhållande inte kan bortses från. Boule förväntar sig att alla leverantörer och underleverantörer ska agera etiskt korrekt och i enlighet med internationellt erkända standarder för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion. De företag som accepterar uppförandekoden åtar sig att, inom ramen för sin inflytandesfär, godta och följa grundläggande sociala och miljömässiga standarder och i sin tur säkerställa att deras underleverantörer uppfyller samma krav. Boules mål är att samtliga leverantörer ska underteckna Boules uppförandekod för leverantörer. Hittills har samtliga av Boules kritiska underleverantörer undertecknat uppförandekoden eller bifogat en egen uppförandekod som sedan godkänts utifrån den och andra åtaganden som är likvärdiga eller överskrider Boules krav på leverantörer.



## Boules medarbetare

Boule strävar efter att erbjuda en arbetsplats där medarbetarna kan uppfylla sin potential i en öppen och inspirerande arbetsmiljö. Att utveckla och behålla kompetenta och engagerade medarbetare och att samtidigt locka medarbetare med nya färdigheter är nyckeln till en fortsatt utveckling och tillväxt, något Boule har haft god framgång med.

### Värde drivande kultur

Mod, kundorientering, innovation, kvalitet, resultatorientering och samarbetsvilja är de värderingar som ligger till grund för Boules kultur. Värdegrunden är vägledande för medarbetarna i deras arbete, agerande mot varandra och i möten med kunder och andra intressenter. Värderingarna har tagits fram med hjälp av bolagets medarbetare och utgör grunden för ett positivt arbetsklimat och är en hörnsten i Boules måluppfyllnad och verksamhet. Mer information om principerna i Boules värdegrunder finns att läsa på sida 6 i årsredovisningen.

### Nöjda medarbetare

Boule ska vara en attraktiv arbetsgivare som attraherar nya medarbetare samt utvecklar och behåller befintliga. För att säkra framgång i arbetet med att utveckla och attrahera medarbetare är det viktigt att följa utvecklingen av nyanställda medarbetare och personalomsättningen. Boule hade vid utgången av 2019 totalt 212 (191) anställda fördelat mellan Sverige, USA, Mexiko och Ryssland. Personalomsättningen under 2019 var 11,0 procent (10,6).

Bolagets medarbetarundersökning, som ger ett sammanfattat omdöme av Boule som arbetsgivare, ger värdefull kunskap om arbetsmiljön och vägledning för att vidta åtgärder framåt. 55 procent av medarbetarna besvarade medarbetarundersökningen 2019 och den senaste mätningen visade på ett nöjd medarbetarindex om 4,0 (4,1) av 5,0 i Sverige och på 4,1 (4,3) av 5,0 i USA.

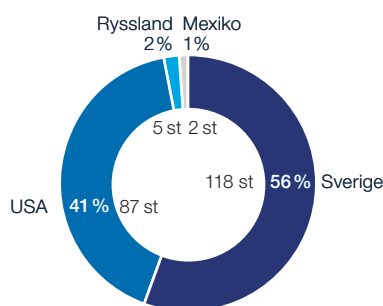
## Hälsa och säkerhet

Boule strävar efter att uppnå höga standarder för hälsa och säkerhet. Att säkerställa säkerhetsmedvetenhet, positiva attityder och kontinuerlig förbättring av säkerhet kräver engagemang och aktivt deltagande hos samtliga samarbetspartner, chefer och medarbetare på alla nivåer. Boule bedriver ett aktivt arbetsmiljöarbete för att förhindra fysiska skador i arbetet. Varje år genomför Boule i Sverige både planerade och oannonserade skyddsronder i syfte att utvärdera arbetsmiljön. Under 2019 skedde 8 (8) tillbud, varav 2 (1) ledde till frånvaro från arbetet och 0 (1) anmäldes till arbetsmiljöverket. I USA rapporterades inga allvarliga tillbud. Samtliga incidenter har rapporterats till skyddskommittén för behandling och uppföljning. De största fysiska arbetsmiljöriskerna finns inom produktion och lager. Den totala sjukfrånvaron under 2019 var 2,4 procent (2,2).

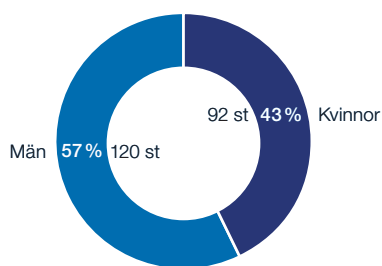
## Mångfald och jämställdhet

Boule är en internationell koncern med medarbetare i många delar av världen. Avgörande för att Boule ska kunna bedriva en framgångsrik verksamhet är medarbetarnas kunskap, erfarenhet och engagemang. Boule ska därför vara en arbetsplats där alla medarbetares kunskap, kompetens och färdigheter tas till vara på bästa sätt. Alla medarbetare ska behandlas med respekt och ha samma förutsättningar oavsett kön, etnicitet, nationalitet, religionsuppfattning, sexuell läggning, funktionshinder, ålder, erfarenhet eller familjesituation. Under året har inga fall av diskriminering eller trakasserier rapporterats in.

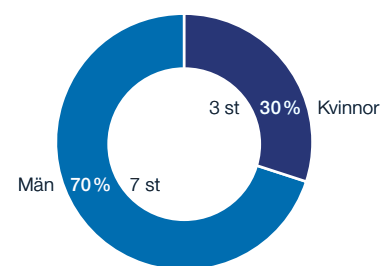
Boule strävar efter att ha en så jämn könsfördelning som möjligt inom olika typer av befattningar. Under 2019 var medelantalet anställda i koncernen 212 (191) varav 8 (9) i moderbolaget. Medelantalet kvinnor i koncernen var 92 (81) och medelantalet män i koncernen var 120 (110).



Medelantal antälda per land 2019



Könsfördelning anställda 2019



Könsfördelning ledningsgrupp 2019



### Globalt nätverk av distributörer

Att snabbt kunna möta lokal efterfrågan på plats är en viktig del i Boules marknadsförings- och säljstrategi. Boule har valt att använda sig av omkring 200 lokalt förankrade distributörer som säljer och marknadsför Boules produkter i över 100 länder. Detta gör att Boule får lokal kännedom och en god inblick i den decentraliserade primärsjukvårdsmarknaden världen över och kan fånga upp lokal efterfrågan, men det innebär även exponering för allvarliga risker förknippade med korruption, mutor och bedrägerier. Boule har nolltolerans vad gäller all form av korruption. Alla distributörer ska därför underteckna Boules uppförandekod som gör klart att alla former av bestickning är oacceptabla. Boules medarbetare genomgår även en utbildning i Boules uppförandekod och ska vara medvetna om sitt ansvar i förhållande till korruption och mutor.

#### *Utbildning av distributörer*

Boule ställer höga krav på sina distributörer när det kommer till kunskap om produkterna. För att säkerställa en hög kunskapsnivå anordnar Boule kontinuerligt produktutbildningar för samtliga distributörer. Utbildningen varvar teoretiska och praktiska moment och täcker in områden som till exempel grundläggande hematologi, tekniskt underhåll och service av instrument.

Nöjda kunder och distributörer är en förutsättning för lönsamhet och tillväxt. Varje år genomförs en undersökning bland distributörer där eventuella brister i hematologisystemen, support och service identifieras och sedan åtgärdas.

Resultatet från undersökningen 2019 uppgick till 4,0 av maximalt 5,0 (5,2 av 6,0). Enkäten visade bland annat höga betyg för kvalitet, pålitlighet och användarvänlighet.

### Miljöpåverkan

Miljöhantering är en viktig del av kulturen inom Boule. Bolaget arbetar systematiskt för att förhindra, minimera och åtgärda miljörisker kopplade till transport av varor, som är Boules största källa till utsläpp av växthusgaser. Boule arbetar proaktivt även med andra miljöaspekter exempelvis vid val av återvinningsbara material i förpackningar.

#### *Transporter*

Ett effektivt och CO<sub>2</sub>-minimerande varuflöde är en av de viktigaste faktorerna för att minska bolagets negativa miljöpåverkan. Transporter in till lager sker oftast via väg och transporter ut från lager sker via väg, sjö och flyg. Vid upphandlingar ställer Boule miljökrav på de transportföretag som anlitas. 2019 hade alla transportföretag egen miljöpolicy och/eller erkända system för systematiskt miljöarbete. Genom att öka fyllnadsgraden och schemalägga transporter finns möjlighet att göra både kostnadsbesparingar och minska miljöpåverkan. Under 2019 var cirka 60 procent (33) av alla inköpta komponenters infrakter schemalagda. Boule minskar även antalet intransporter genom att använda en bag-in-box-lösning för förpackningar som tar mindre plats i lastutrymmet jämfört med att använda förpackningar av hårdplast.

## Om hållbarhetsrapporten

Hållbarhetsrapporten omfattar moderbolaget Boule Diagnostics AB (org.nr. 556535-0252) och samtliga enheter som konsolideras i Boule Diagnostics AB:s koncernredovisning för samma period vilka finns specificerade i not 14 i koncernredovisningen. Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med bestämmelserna i årsredovisningslagen (6 kap. 10 §).

Beskrivning och hantering av hållbarhetsrelaterade risker är inkluderad i det samlade riskavsnittet på sidorna 26–29 i årsredovisningen.

## Hållbarhetsstyrning

Som medicintekniskt bolag styrs Boule i hög utsträckning av lagar och regler gällande standarder, säkerhet och produktkvalitet. Utrustning för bloddiagnostik omfattas av detaljerade regelverk över hela världen.

Boule delar även de värderingar som kommer till uttryck i det FN-ledda initiativet Global Compact's tio principer om skydd för mänskliga rättigheter, anständiga arbetsförhållanden, god miljö och sund affärsetik. Denna värderingsgemenskap har i hög utsträckning styrt innehållet och formuleringen av Boules policyer. De anger koncernens förhållningssätt i hållbarhetsfrågor och lägger fast riktlinjer för att minimera riskerna för överträdelser i Boules egen verksamhet och hos de samarbetspartners som bolaget har inflytande över.

Boules vision, mission, värderingar och uppförandekod vägleder medarbetarna i det sociala och miljömässiga ansvarstagande bolaget eftersträvar. Boules uppförandekod innehåller bolagets bindande riktlinjer och tillhandahåller särskilda

anvisningar när nya relationer ingås med medarbetare, leverantörer, distributörer, kunder och andra samarbetspartners.

Uppförandekoden innehåller bolagets krav och ståndpunkter om bland annat anti-korruption, mänskliga rättigheter och miljöhänsyn. Uppförandekoden stödjer och vägleder medarbetarna i det dagliga arbetet samt ställer affärsetiska krav på leverantörer och distributörer. Samtliga medarbetare inom koncernen har utbildats i uppförandekoden och informerats om sitt personliga ansvar att agera i enlighet med den. Cheferna för respektive affärsenhet ansvarar för att den efterlevs i den dagliga verksamheten. Uppförandekoden kompletteras med Boules miljöpolicy, kvalitetspolicy, mångfalds- och jämställdhetspolicy samt uppförandekod för leverantörer.

Medarbetare och samarbetspartner uppmuntras och förväntas att rapportera överträdelser av Boules uppförandekod. Under 2019 implementerades en whistleblowing-funktion för att underlätta för medarbetare att rapportera misstänkta överträdelser. Rapporteringen sker anonymt och behandlas enbart i den omfattning som rimligtvis krävs för utredningen. Det sker inga repressalier eller andra negativa konsekvenser för enskilda personers rapportering om sådana incidenter. Boules uppförandekod innehåller anvisningar för hur medarbetarna ska gå till väga för att anmäla misstänkta överträdelser inom organisationen. Under 2019 har inga avvikelser mot uppförandekoden rapporterats.

Utöver ovan nämnda styrmedel arbetar Boule utifrån kvalitetsledningssystem och alla tillverkande och säljande bolag inom koncernen är certifierade i enlighet med ISO 13485.

Stockholm 2020-04-16

Styrelsen Boule Diagnostics AB

*Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten  
Till bolagsstämman i Boule Diagnostics AB, org.nr 556535-0252*

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2019 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

## Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 16 april 2020

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Leonard Daun  
Auktoriserad revisor

# Risker och möjligheter

Genom att identifiera och hantera omvärldsrisker och utmaningar skapar Boule nya möjligheter för fortsatt tillväxt.

## Boules utmaningar, risker och osäkerhetsfaktorer

Boule säljer instrument, förbrukningsvaror och kringliggande tjänster i fler än 100 länder vilket medför risker, osäkerhetsfaktorer och utmaningar av varierad natur och potentiell påverkan. Boules främsta utmaningar uppstår ur den fragmenterade och konkurrensutsatta marknad där bolaget verkar, ambitionen att ständigt utveckla och bredda produktportföljen, samt strikta regulatoriska krav på avancerad medicinteknik. Utmaningarna varierar beroende på produkt och region men Boule behöver möta samtliga marknadsutmaningar effektivt för att säkerställa lönsamhet och kassaflöden. Boules konkurrenter inkluderar både mindre och större resursstarka bolag som kan utmana genom exempelvis prispress, regulatoriska fördelar eller exklusiva avtal för att vinna upphandlingar och marknadsandelar. Boules närvaro på spridda geografiska marknader medför även att bolaget riskerar att få delmarknader stängda eller olönsamma till följd av exempelvis försämrad världsekonomi, handelskrig, pandemier eller andra globala företeelser.

Som en global aktör har Boule ansvar att agera på ett socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbart sätt. Detta ansvar gäller inte enbart inom de egna koncernbolagen utan sträcker sig vidare genom de leverantörs- och distributörskedjor som Boule är beroende av för att bedriva sin verksamhet.

Misslyckas Boule med sin riskinventering och riskhantering drabbar det bolaget antingen direkt genom exempelvis ekonomiska förluster eller indirekt genom exempelvis ett skadat förtroende för Boules varumärken.

De väsentligaste riskerna mot Boules måluppfyllnad sammanfattas tillsammans med Boules hantering av riskerna samt riskernas associerade möjligheter i tabellen på följande sidor\*.

## Boules möjligheter

Boule har med högkvalitativa instrumentplattformar, väletablerade distributörskanaler samt starka varumärken en stabil grund för framtida tillväxt. Den globala decentraliserade hematologimarknaden där Boule verkar har en god marknadstillväxt och Boule har starka positioner på flera av de marknaderna där bolaget är verksamt, däribland i flera av de mest snabbväxande delmarknaderna. Under de senaste åren har produktportföljen växt kraftigt genom egenutveckling, samarbeten och investeringar. Den breddade produktportföljen öppnar för en starkare tillväxt inom femparts- och veterinärhematologi samt, på sikt, i marknaden för point-of-care-test. Boules stabila finansiella ställning säkerställer att produktportföljen kommer kunna fortsätta växa även i framtiden genom utvecklingen av nästa generations hematologisystem samt genom samarbeten, investeringar och eventuella förvärv.

## US Food and Drug Administration och Boules kvalitetsarbete

I oktober 2018 mottog Boule ett varningsbrev innehållandes sju observationer från den amerikanska livsmedels- och läkemedelsmyndigheten, FDA, efter en rutininspektion av Boules svenska instrumenttillverkning. FDA:s varningsbrev medförde inga restriktioner på produktion eller försäljning av Boules produkter men fick omedelbart högsta prioritet inom hela organisationen och arbetet med att säkerställa åtgärder för observationerna var fortsatt högt prioriterat under 2019.

Boule tar såväl regelefterlevnad som kvalitetsarbete mycket seriöst och redan under 2017 initierades en ökad satsning inom dessa områden. Satsningen har fortsatt under 2018 och 2019 och inkluderar bland annat; förstärkning av ledningsgruppen med en ny direktör med gedigen FDA-erfarenhet, ökade resurser inom kvalitetssäkring och regelefterlevnad, förstärkning av processutvecklingsteamet inom produktion samt serviceteamen i USA och Sverige, externt konsultstöd för att identifiera förbättringsområden samt att kvalitet och regelefterlevnad ingår i de nya strategier och i den värdegrund som tagits fram.

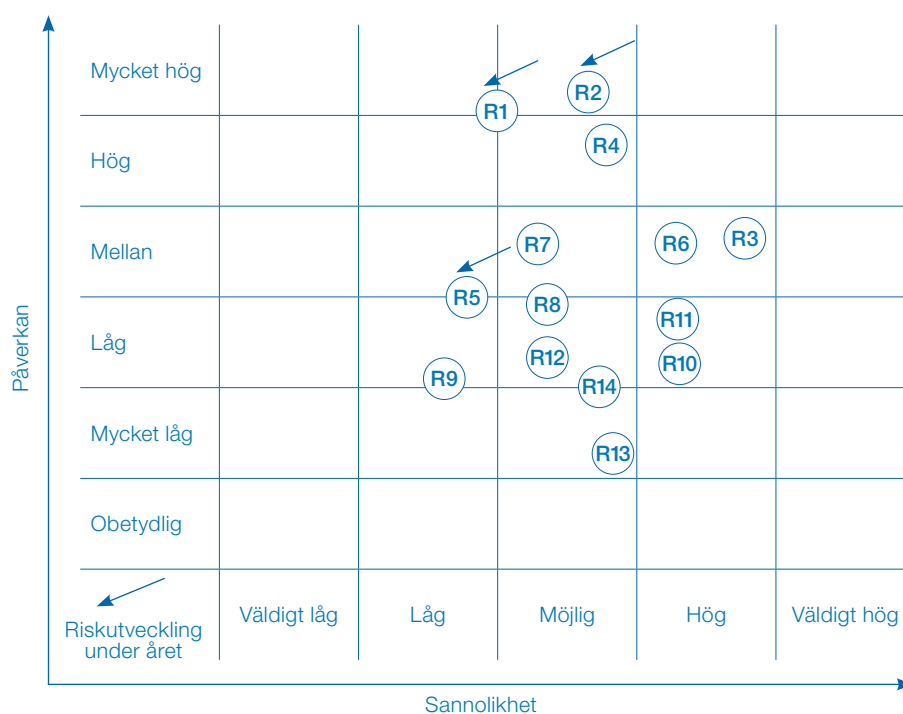
Resultatet från en inspektion som FDA genomförde i juli 2019 indikerade att bolaget är på rätt väg men att några förbättringar återstod. Under det tredje kvartalet 2019 och början av 2020 slutfördes sedan arbetet enligt de till FDA kommunicerade åtgärdsplanerna. Den 28 februari 2020 erhöll Boule ett brev från myndigheten i vilket de beskrev att de slutfört sin utvärdering av bolagets korrigerande åtgärder kopplade till varningsbrevet. FDA angav i brevet att Boule, baserat på myndighetens utvärdering, har adresserat de överträdelser som varningsbrevet innehöll. I och med detta har varningsbrevet stängts. Myndigheten skrev även att de förväntar sig att bolaget kommer fortsätta upprätthålla regelefterlevnad.

Boule har samarbetat fullt ut och har upplevt en positiv dialog med myndigheten. Bolaget kommer fortsätta att dedikera nödvändiga interna och externa resurser för att säkerställa att Boule uppfyller alla nuvarande och framtida FDA-krav.

*\*För en mer utförlig beskrivning av Boules finansiella risker samt hanteringen av dessa och relevanta känslighetsanalyser, se not 26 på sidan 70. För mer information om Boules hållbarhetsarbete, se hållbarhetsrapporten på sidorna 21–25. Styrelsens internkontrollrapport beskriver bolagets internkontroll och återfinns på sidan 32 i bolagsstyrningsrapporten. Under de inledande månaderna av 2020 har COVID-19 (Coronaviruset) spridits över världen, för bedömningen av virusets eventuella påverkan på Boule se not 32 på sida 75.*

## Riskbedömning 2019

Risker	Risknummer
Regulatoriska risker	R1
Produktportfölj	R2
Distributörsrisker	R3
Produktions- och kvalitetsrisker	R4
Piratkopierade reagenser	R5
Prispress	R6
Leverantörsrisker	R7
Marknadsrisker och konkurrens	R8
Mutor och korruption	R9
Valutarisker	R10
IT-säkerhet och -system	R11
Finansieringsrisker och framtida kassaflöden	R12
Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	R13
Beroende av nyckelpersoner	R14



Risk	Riskbeskrivning	Riskhantering	Möjligheter
<b>Regulatoriska</b>	Inom främst humanmarknaden möter Boule strikta regulatoriska krav oavsett delmarknad eller region. Om Boule inte erhåller myndighetsgodkännanden för framtida produkter, eller klarar av att behålla dessa för nuvarande produkter, kan bolaget inte bedriva försäljning på de aktuella marknaderna.	Boule har kontinuerligt stärkt sina regulatoriska och kvalitetssäkrande resurser under de senaste åren såväl internt som med externt stöd. Arbetet med denna satsning fortlöper även framåt för att säkerställa att bolaget kan lansera nya produkter och bedriva effektiv försäljning på respektive marknad. Med de förstärkningar av regulatoriska resurser och processer som skett under senare år bedöms risken för nya problem lägre.	De strikta regulatoriska kraven är en inträdesbarriär till Boules marknader. Lågpriskonkurrenter och andra bolag som saknar regulatoriska och kvalitetssäkrande resurser begränsas av detta. Med regulatorisk kunskap, marknadskännedom och välfungerande processer säkerställer Boule effektiv och lönsam försäljning.
<b>Produktportfölj</b>	Boules konkurrenter utvecklar löpande nya produkter vilket bolaget måste möta genom att erbjuda en relevant, heltäckande och högkvalitativ produktportfölj för att utgöra ett attraktivt alternativ. Kvalitetssäkring och kliniska studier kan ta flera år och utvecklingsprojekten kan försenas, fördras eller ej nå framgång vilket skulle försämra Boules marknadspositioner.	Boule satsar på intern forskning och utveckling av nya och befintliga produkter för att säkerställa en välfylld produktportfölj på treparts-, femparts- och veterinärmarknaderna. Parallellt breddas produktportföljen genom externa samarbeten och distributionsavtal, vid attraktiva möjligheter även genom förvärv.	Boule har under många år haft ett fullgott erbjudande på trepartsmarknaden och har med de nya instrumenten för de snabbväxande femparts- och veterinärmarknaderna goda möjligheter att ta ökade marknadsandelar. Parallellt fortlöper utvecklingen av nästa generations hematologiplattform samt vidareutvecklandet av partnerskap och distributionsavtal vilka ger goda möjligheter för framtida tillväxt.
<b>Distributörsrisk</b>	Koncernens försäljning sker främst genom distributörer och påverkas därför negativt om samarbeten ej fungerar, distributörerna ej marknadsför Boules produkter tillräckligt väl eller om Boules fordringar på distributörerna ej betalas. Boules anseende riskerar även att minska genom eventuellt oetiskt beteende av distributörerna.	Boule utvärderar löpande distributörstrukturen för att säkerställa att distributörerna fullföljer Boules ambitioner av etiskt uppförande och lönsamhet. Med dubbla distributörskanaler (Medonic & Swelab) i de flesta länder minskar beroendet av enskilda distributörer. Boule skyddar även en stor del av fordringarna genom Exportkreditnämnden som garanterar mellan 75 till 95 procent av de aktuella fordringarnas totalbelopp.	Genom välfungerande distributörsamarbeten har Boules produkter en global räckvidd. Deras styrkor och kunskap om de lokala marknaderna och förutsättningarna som råder förbättrar Boules möjligheter för ytterligare lönsam tillväxt.

Risk	Riskbeskrivning	Riskhantering	Möjligheter
Produktions- och kvalitetsrisk	Koncernens produktionsverksamhet sker vid tre produktionsanläggningar och består av en kedja processer i vilka avbrott eller störningar av mänsklig, teknisk eller regulatorisk natur kan hindra Boule från att uppfylla sina åtaganden angående kvalitet på, och leverans av, varor. Misslyckas Boule med att leva upp till intressenternas förväntningar avseende kvalitet, säkerhet, användning av kemikalier och komponenter eller att uppfylla regionala och nationella standarder skadas bolagets förtroende och lönsamhet.	Boule uppfyller kraven i EU-direktiven RoHS, REACH och WEEE. Boules Total Quality Concept säkerställer produktkvalitet i hela leveranskedjan. Hela kedjan övervakas kontinuerligt och Boule har utvecklat stabila procedurer för att upptäcka och säkerställa att korrekta produkter tillverkas och levereras enligt etablerade processer.	Boules satsningar på kvalitet genom produkternas hela livscykel och regulatoriska resurser samt strategiska investeringar i produktionsanläggningarna stärker bolagets positioner och minimerar risken för felaktigheter. De ökar förtroendet för bolaget och bolagets produkter vilket förbättrar Boules möjligheter till nya lönsamma avtal.
Piratkopierade reagenser	Det finns en risk att användare av Boules växande instrumentbas köper piratkopierade reagenser av tredje part. När detta inträffar påverkas bolagets intäktsflöde negativt och det utgör även en potentiell risk för användaren i form av kvalitetsbrister.	Boule skyddar bolaget och slutanvändaren mot piratkopierade reagenser med hjälp av streckkoder och RFID-lösningar på bolagets reagenser. I de flesta fall bevakar och motverkar bolagets distributörer användning av piratreagenser. Användning av piratreagenser resulterar även i ogiltiga garantier.	Försäljningen av förbrukningsvaror är nu den enskilt största intäktsströmmen för Boule och om bolaget fortsätter skydda sig effektivt kommer den tillväxten fortsätta samtidigt som kvaliteten och precisionen på diagnostiken säkerställs för användarna.
Prispress	Boules framtida positioner skulle påverkas negativt om konkurrenter kan erbjuda effektivare produkter och/eller lägre pris för dessa. Konkurrentens och prinsnivå varierar beroende på region och produkt.	För att hålla den höga kvaliteten på Boules produkter utan att låta kostnaderna stiga fortsätter bolaget att investera i effektiviseringen av produktionsprocesser och förbättrade tillverkningsstrukturer. För att säkerställa att produkterna prissätts baserat på det värde som genereras för kund har marknadsavdelningen stärkts.	Boules kvalitetskoncept och värdeskapandeprocess täcker produkternas hela livscykel vilket tillåter bolaget att hålla prinsnivåerna på en för kunden rimlig och attraktiv nivå. Affärsmodellen säkerställer produkternas driftsäkerhet och bibehållandet av goda långsiktiga relationer och marginaler.
Leverantörsrisker	Om Boules underleverantörer ej upprätthåller Boules krav på kvalitet försämras ledtider och i värsta fall kan felaktiga produkter levereras till slutkund. Leverantörskedjan inkluderar även miljörisker och etiska risker rörande exempelvis korruption, mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden.	Boules minutiösa kvalitetsarbete inkluderar samtliga underleverantörer. Leverantörerna revideras löpande och informeras om Boules principer och värderingar genom Boules uppförandekod för leverantörer.	Boule är ett relativt litet bolag och drar nytta av underleverantörernas produktions- och utvecklingskompetens. De möjliggör att Boules produkter når marknaden snabbare och kompletterar produktportföljen och bidrar på så sätt till att stärka bolagets marknadspositioner och framtida tillväxt.
Marknadsrisker och konkurrens	Boule är verksam på en fragmenterad marknad med mångsidig konkurrens. Det kan inte uteslutas att resursstarka bolag aktiva på andra marknader diversifierar sig till Boules huvudmarknader eller att för bolaget viktiga marknader utsätts för olika typer av handelsbegränsningar.	Boule fortsätter att utöka bolagets distributörsnätverk samtidigt som stödstrukturen för befintliga distributörer stärks och förbättras. Detta sker bland annat genom ökad närvaro på lokala marknader i form av produkt-specialister och service. Även bolagets produktportfölj har utökats och den interna marknadsavdelningen har stärkts.	Fokuseringen på att stärka Boules positioner på de huvudsakliga marknadssegmenten samt samarbetet med väletablerade lokala samarbetspartners stärker Boules positioner och ligger till grund för fortsatt tillväxt.

Risk	Riskbeskrivning	Riskhantering	Möjligheter
<b>Mutor och Korruption</b>	Med rörelsedrivande bolag i Sverige, USA, Ryssland och Mexiko samt med samarbeten och distribution i över 100 länder riskerar Boule att utsättas för korruption i varierande grad och form. Ett oetiskt beteende från Boules sida skulle resultera i juridiska komplikationer, kostnader och framförallt ett skadat anseende.	Boule har nolltolerans när det gäller korruption och mutor. Alla medarbetare utbildas i bolagets uppförandekod samt informeras om sitt ansvar vad gäller anti-korruption och riktlinjer för gåvor och representation.	Boule har historiskt haft ett gott etiskt rykte och arbetar för att fortsatt förtjäna det. Det är inte bara viktigt för Boule men också för de många intressenter med vilka bolaget har relationer till. Kan anseendet behållas underlättar det vid framtida samarbeten och dialoger med alla intressentgrupper.
<b>Valutarisker*</b>	Boule är exponerad för valutarisker främst i form av omräkningsexponering men även i mindre grad transaktionsexponering.	Boule strävar efter en naturlig valutasäkring av valutor och använder för närvarande ej derivat men kan komma att göra så i framtiden. Valutafluktuationer motverkas vid behov genom justerade slutkundspriser.	Valutarisker uppstår naturligt i en koncern med en global marknad. Riskerna accepteras i dagsläget som en nödvändig del av Boules intäktsgenerering och tillväxt men övervakas och utvärderas kontinuerligt.
<b>IT-säkerhet och system</b>	IT-processer utvecklas snabbt och är under ständig förändring. Om inte Boule klarar av att hålla IT-system och processer uppdaterade och väl fungerande riskerar bolaget att få försämrade IT-säkerhet, beslutsunderlag och rapportering.	Boule ser löpande över behovet av uppdaterade system och processer för att säkerställa en hög nivå av säkerhet samt pålitliga beslutsunderlag och rapportering. För närvarande ligger fokus på att etablera koncerngemensamma system för att öka effektiviteten.	IT-risker av olika slag uppstår naturligt i en modern verksamhet men när de hanteras korrekt erbjuder väl fungerande system och processer förbättrade möjligheter till bra affärer, effektivitet och ökad framtida lönsamhet.
<b>Finansieringsrisker och framtida kassaflöden*</b>	Riskerna inkluderar så väl möjligheten att betala bolagets åtaganden som att anskaffa finansiering till en rimlig kostnad. Boules intäkter, kassaflöden och marginaler påverkas också av kvartalsmässiga variationer som uppstår beroende av tidpunkterna för större upphandlingar.	Boule kan idag finansiera den löpande verksamheten med egengenererat kassaflöde men arbetar kontinuerligt med kassaflöden för att säkra verksamheten genom exempelvis EKN-finansiering. Variationerna blir också mindre i takt med att omsättningen från förbrukningsvaror växer.	Boule har de senaste åren haft en nettokassa som har använts till olika tillväxtsatsningar som förvärv av teknologier och intressebolag vilka förväntas förbättra Boules framtida positioner. Boule har fortsatt en låg nettoskuld.
<b>Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen samt beroende av nyckelpersoner</b>	Boule har en utpräglat högteknologisk inriktning och är därför beroende av att behålla och rekrytera kompetent och engagerad personal för att nå uppsatta mål. Om Boule misslyckas med att erbjuda en attraktiv och säker arbetsmiljö får det en direkt och indirekt negativ inverkan på bolagets framtida lönsamhet.	Boule åtar sig att följa höga standarder i syfte att erbjuda en rättvis, respektfull och säker arbetsplats för alla anställda och i vidare led. Boules uppförandekod, arbetsmiljöpolicy och uppförandekod för leverantörer fastställer bolagets ståndpunkt inom dessa områden.	Boule har historiskt haft låg personalomsättning och fortsätter satsa på personalfrågor i form av exempelvis utbildningar, seminarium och implementering av nya värdegrunder. Under de senaste åren har nyckeltal som sjukfrånvaro och nöjd medarbetarindex utvecklats positivt till följd av detta. Bibehålls utvecklingen säkerställs tillgång till de kompetenta och engagerade medarbetare som behövs för Boules fortsatta framgång.

\*För en mer utförlig beskrivning av Boules finansiella risker samt hanteringen av dessa och relevanta känslighetsanalyser, se not 26 på sidan 70.

# Bolagsstyrningsrapport

*Bolagsstyrningen inom Boule Diagnostics AB definierar beslutssystem, tydliggör roller och ansvarsfördelning mellan styrelse-, lednings- och kontrollorganen samt säkerställer öppenhet mot koncernens intressenter.*

## Bolagsstyrning

Boule Diagnostics AB:s ("Boule" eller "bolaget") bolagsstyrning utgår ifrån svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen, bolagets bolagsordning, interna regler, föreskrifter och policyer och Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter. Boule tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") vars syfte är att säkerställa att bolag för aktieägare sköts hållbart, ansvarsfullt och så effektivt som möjligt.

## Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och ändringar i bolagsordningen beslutas av bolagsstämman. Aktierna i bolaget är av samma slag och varje aktie ger en röst. Årsstämman väljer styrelse, revisorer och fattar beslut i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Vid årsstämman lägger styrelsen fram årsredovisning och koncernredovisning. Revisorerna lägger fram revisionsberättelse och koncernrevisionsberättelse. I kallelse till bolagsstämma, som offentliggörs genom pressmeddelande samt på bolagets webbplats, informeras om ärenden inför stämman. Beslut fattade på stämman offentliggörs genom pressmeddelande och finns tillgängliga på bolagets webbplats. Årsstämman 2020 hålls den 7 maj klockan 18.00 i bolagets lokaler på Domnarvsgatan 4 i Spånga.

## Valberedning

Årsstämman beslutar hur valberedningen ska utses. Årsstämman 2019 beslöt att valberedningen ska bestå av tre ledamöter som representerar de tre största aktieägarna vid utgången av september månad. Sammansättningen ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Inför årsstämman har Ulf Hedlundh, representerande bolagets största aktieägare Svolder AB, utsetts till ordförande i valberedningen. Valberedningen tar fram underlag för beslut till bolagsstämman avseende val och arvodering av stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande samt revisorer. På årsstämman redogör valberedningen för sitt arbete. Ingen ersättning utgår för arbetet i valberedningen. Aktieägare kan vända sig till valberedningen med förslag och synpunkter angående styrelsens sammansättning. Revisorsval skedde vid ordinarie bolagsstämma 2019.

Valberedningens sammansättning från och med oktober 2019 framgår av nedanstående tabell:

Namn	Representerande	Ägarandel, % 30 september 2019
Ulf Hedlundh (valberedningens ordförande)	Svolder AB	11,98
Emil Hjalmarsson	AB Grenspecialisten	10,68
Thomas Eklund	Thomas Eklund	10,08

## Ägare

Boules största aktieägare och deras respektive aktieinnehav återfinns i aktieavsnittet i förvaltningsberättelsen på sida 38.

## Styrelsen

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst sju ledamöter utan suppleanter. Vid framtagande av förslag till val av styrelseledamöter tillämpar Boule, genom valberedningen, regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy. Styrelsen ska ha en, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskedje och förhållanden i övrigt, ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämмоvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas. Styrelsen består sedan årsstämman den 6 maj 2019 av fem ledamöter varav tre är män och två är kvinnor. Inga förändringar i styrelsens sammansättning skedde under 2019 och vid årsstämman 2019 omvaldes Peter Ehrenheim till styrelseordförande. Karin Dahllöf, Thomas Eklund, Jon Risfelt och Charlotta Falvin omvaldes till ledamöter i styrelsen.

Styrelsens ansvar regleras i aktiebolagslagen och i styrelsens arbetsordning. Arbetsordningen fastställer fördelningen av styrelsens arbete mellan styrelsen och styrelsens utskott samt mellan styrelsen och verkställande direktören. Enligt arbetsordningen ska styrelsen besluta om strategi och budget, fastställa årsredovisning och andra finansiella rapporter, viktiga policyer och attestinstruktion, utse verkställande direktör och utvärdera verkställande direktörens arbete, fastställa regler för intern kontroll samt följa upp hur den interna kontrollen fungerar, besluta om större investeringar och långtgående överenskommelser, besluta om inriktningen för styrelsens arbete, utse revisionsutskott och ersättningsutskott samt utvärdera styrelsens arbete. Styrelsen ska vidare fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets uppförande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande förmåga. Styrelsen ska följa upp att beslutade riktlinjer om ersättning till ledande befattningshavare följs samt föreslå riktlinjer för ersättningar till årsstämman. Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete. Styrelsens ordförande ska följa bolagets utveckling och säkerställa att styrelsen får den information som krävs för att styrelsen ska kunna fullfölja sitt åtagande. Enligt arbetsordningen skall styrelsens ordförande företräda bolaget i ägarfrågor.

## Ersättning till styrelsens ledamöter

Årsstämman 2019 beslutade om ett totalt arvode om 1 410 000 SEK för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Av arvodet avser 470 000 SEK arvode till styrelsens ordförande och 235 000 SEK arvode till var och en av övriga ledamöter.

## Styrelsens arbete

Styrelsens möten förbereds av styrelsens ordförande tillsammans med bolagets verkställande direktör. Inför varje möte får



styrelsen ett skriftligt material. Vid varje ordinarie styrelsemöte behandlas affärsläge samt finansiell rapportering. Styrelseprotokoll förs av bolagets CFO.

Under 2019 har styrelsen haft stort fokus på utvärdering och uppföljning av pågående utvecklingsprojekt samt förstärkning av kapaciteten inom forskning och utveckling. Vidare har uppföljning skett av den uppdaterade produktportföljen, förändringar i distributörsstrukturen, förstärkning av den kommersiella organisationen samt lönsamhetsförbättrande åtgärder. Mycket tid har lagts på genomlysning och verifiering av bolagets strategi och årets strategimöte genomfördes på bolagets kontor i USA. Styrelsen har spenderat väsentlig tid på att förstå, stötta och övervaka bolagets och ledningens arbete relaterat till varningsbrevet från FDA och övriga kvalitetsinspektioner. Styrelsen har även löpande utvärderat det strategiska partnerskapet med biosurfit och delar av styrelsen har varit än mer engagerade i och med styrelserepresentation i biosurfits styrelse. Under hösten har rekrytering av en ny verkställande direktör samt andra organisationsförändringar haft stort fokus.

### Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen utvärderar, i enlighet med arbetsordningen, styrelsearbetet. Detta sker genom diskussioner inom styrelsen samt genom årlig utvärdering av valberedningen. Valberedningen rapporterar genom sitt utlåtande till stämman.

### Sammandrag av styrelsens möten under året

Styrelsen har under 2019 haft fem ordinarie styrelsemöten, inklusive strategidag, samt fyra styrelsemöten per capsulam. De externa revisorerna har under året deltagit vid tre styrelsemöten. Styrelsens medlemmar och deras respektive närvaro på styrelsemötena 2019 återfinns i tabellen längst ner på sidan.

### Revisionsutskottet

Revisionsutskottet utgörs av styrelsen i sin helhet. Utskottets främsta uppgift är att säkra kvaliteten i den finansiella rapporteringen, vilket omfattar intern kontroll, genomgång av väsentliga redovisnings- och värderingsfrågor samt genomgång av bolagets externa rapporter.

Revisionsutskottet utvärderar revisionsinsatsen och bidrar till valberedningen med förslag till revisorsval och arvodering av revisionsinsatsen. Revisionsutskottet fastställer vilka andra

tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisorer. Vissa möten mellan revisionsutskottet och de externa revisorerna ska ske utan närvaro av anställda.

### Ersättningsutskott

Inget separat ersättningsutskott har tillsatts utan ersättningsutskottets uppgifter utförs inom ramen för styrelsens arbete. Den främsta uppgiften är att föreslå lön, andra ersättningar och anställningsvillkor för verkställande direktören. Styrelsen tar fram förslag till principer för ersättning och anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare i koncernledningen samt tar fram förslag till incitamentsprogram. Styrelsen ska säkerställa efterlevnad av de fastställda riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare.

### Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen

Årsstämman fastställer principer för ersättning till koncernledningen. Förslag tas fram av ersättningsutskottet. Huvudprincipen är att Boule ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera och behålla kompetent personal. Mer information om förslag till ersättningsriktlinjer återfinns i förvaltningsberättelsen på sidorna 39–41.

### Bemyndigande för styrelsen

På årsstämman den 6 maj 2019 bemyndigades styrelsen att inom ramen för gällande bolagsordning, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, vid ett eller flera tillfällen intill nästkommande årsstämma, fatta beslut om ökning av bolagets aktiekapital genom nyemission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler i bolaget. Det totala antalet som omfattas av sådana nyemissioner får motsvara sammanlagt högst tio procent av aktierna i bolaget, baserat på det sammanlagda röstetalet i bolaget vid tidpunkten då styrelsen först utnyttjar bemyndigandet. Emissionerna ska ske till marknadsmässig teckningskurs, med förbehåll för marknadsmässig emissionsrabatt i förekommande fall, och betalning ska, förutom kontant betalning, kunna ske med apportegendom eller genom kvittning, eller eljest med villkor.

### Revision

Bolagets revisorer väljs vid årsstämma för en period om ett år. Vid årsstämma 2019 omvaldes Öhrlings PricewaterhouseCoopers till revisor, med auktoriserade revisorn Leonard Daun

### Styrelsens ledamöter efter årsstämman 2019

Namn	Period	Funktion	Närvaro <sup>1)</sup>	Oberoende ledning	Oberoende ägare	Aktieinnehav <sup>2)</sup>	Invald
Peter Ehrenheim	1/1–31/12	Ordförande	9/9	Ja	Ja	90 230	2015
Karin Dahllöf	1/1–31/12	Ledamot	9/9	Ja	Ja	10 650	2015
Thomas Eklund	1/1–31/12	Ledamot	9/9	Ja	Nej	1 956 955	2014
Jon Risfelt	1/1–31/12	Ledamot	9/9	Ja	Ja	9 025	2016
Charlotta Falvin	1/1–31/12	Ledamot	9/9	Ja	Ja	-	2018

<sup>1)</sup> Närvaron avser möten under 2019.

<sup>2)</sup> Avser innehav per den 31 mars 2020.

som huvudansvarig för revisionen inom koncernen. Öhrlings PricewaterhouseCoopers har varit bolagets revisor med Leonard Daun som huvudansvarig sedan årsstämman 2014. Bolagets revisor genomför på uppdrag av styrelsen en översiktlig granskning av åtminstone en delårsrapport per år. Övrig lagstadgad revision av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utförs i enlighet med International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige. Revisorerna träffar årligen styrelsen i dess helhet, både med och utan företagsledningen närvarande.

### Finansiell rapportering till styrelsen

Styrelsen fastställer vilka rapporter som ska tas fram för att styrelsen ska kunna följa bolagets utveckling. Kvaliteten i den finansiella rapporteringen till styrelsen utvärderas av revisionsutskottet.

### Extern finansiell information

I enlighet med bolagets informationspolicy, vilken årligen antas av styrelsen, lämnar bolaget finansiell information i form av delårsrapporter, bokslutsrapport, årsredovisning samt pressmeddelande i samband med väsentliga händelser som kan ha kurspåverkan. Informationsgivningen följer de krav som anges i Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter. Styrelsen behandlar de externa finansiella rapporterna innan de publiceras. Informationspolicyn fastställer också hur kommunikationen ska ske och vilka som företräder bolaget. Information som distribueras genom pressmeddelanden finns även på bolagets webbplats, liksom annan information som bedöms vara värdefull.

### Internkontrollrapport

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Styrelsens rapport avser den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen för koncernen. Styrelsens arbete med intern kontroll utgår från kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Den interna kontrollen är en process som påverkas av styrelsen, bolagets ledning och andra anställda, och som utformats för att ge en rimlig försäkran om att bolagets mål uppnås vad gäller ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig finansiell rapportering och efterlevnad av lagar och förordningar.

#### Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret att inrätta och upprätthålla en god intern kontroll. En god kontrollmiljö byggs genom att forma organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar, uttryckta i policyer och riktlinjer. Gemensamma värderingar skapar samsyn och stärker den interna kontrollen. Harmonisering av rapporteringen från de olika koncernbolagen har gjorts, resultatuppföljning har förbättrats och många förbättringsprocesser pågår. Styrelsen fastställer vissa policyer och instruktioner, bland andra attestinstruktionen. Styrelsen och företagsledningen anser det betydelsefullt med snabb och korrekt rapportering. Ekonomifunktion säkerställer att samtliga verksamheter utvärderas och effektiviseras. Utvärderingen av den interna kontrollen inom koncernen följer en plan som årligen godkänns av revisionsutskottet. Ansvaret för att skapa processer med ändamålsenlig intern kontroll ligger på respektive avdelningschef.

#### Riskbedömning

Bolaget har inrättat en process för riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som bolaget är utsatt för hanteras inom de ramar som fastställs av styrelsen. Detta följs upp av revisionsutskottet. Affärsprocesser utvärderas med avseende på effektivitet och risk. Det ingår att identifiera risker för felaktigheter i den finansiella rapporteringen. Även bolagets stödprocesser analyseras. Årligen görs en övergripande riskbedömning. Riskerna graderas och kopplas till processer. Processer som bedömts som kritiska omfattar utveckling, tillverkning, försäljning, kvalitet samt stödprocesser som bokslut och IT. Riskerna för väsentliga fel eller brister i den finansiella rapporteringen rapporteras till revisionsutskottet.

#### Kontrollaktiviteter

De risker som identifieras avseende den finansiella rapporteringen ska hanteras genom kontrollåtgärder. Väsentliga processer dokumenteras och utvärderas för att förbättra effektiviteten i kontrollsystemen. I kontrollstrukturen ingår fastställda befogenheter, arbetsfördelning samt ledningens löpande genomgång av finansiell information.

#### Information och kommunikation

Styrelse och ledning har fastställt informations- och kommunikationsvägar för att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Styrande dokument, som interna policyer, riktlinjer och instruktioner finns tillgängliga genom bolagets kvalitetssystem. Personal från koncernledningen besöker regelbundet dotterbolagen, och anställda i dotterbolagen besöker huvudkontoret.

#### Uppföljning

Styrelsen har fastställt att uppföljning av den interna kontrollen ska ske genom utvärdering av kritiska processer. Efter riskbedömning fastställs vilka processer som ska dokumenteras och utvärderas under året. Självutvärdering innebär att personal inom respektive verksamhet utvärderar processen och tar ställning till risker och kontroller. Arbetssättet involverar medarbetare och skapar förståelse för betydelsen av intern kontroll.

Bolagets interna självutvärderingsarbete har under 2019 omfattat en fortsatt utvärdering av de utländska dotterbolagen, förbättring och effektivisering av processer och rutiner samt en kartläggning av bokslutsprocessen. Syftet är att identifiera den övergripande kontrollmiljön och väsentliga risker samt att införa gemensamma regler avseende övergripande kontrollfrågor. Revisionsutskottet följer bolagets internkontrollarbete genom kontinuerlig återkoppling och har löpande kontakt med de externa revisorerna.

#### Planerade aktiviteter 2020

Under 2020 kommer affärsprocesserna och kontrollprocesserna ytterligare att dokumenteras och utvärderas i syfte att stärka den interna kontrollen.

#### Internrevision

Styrelsen har gjort bedömningen att Boule, utöver befintliga processer och funktioner för intern styrning och kontroll, inte har behov av en formaliserad internrevisionfunktion. En årlig bedömning görs huruvida en internrevisionsfunktion anses nödvändig för att bibehålla god kontroll inom Boule.

Stockholm den 16 april 2020

Peter Ehrenheim  
*Styrelsens ordförande*

Karin Dahllöf  
*Styrelseledamot*

Thomas Eklund  
*Styrelseledamot*

Jon Risfelt  
*Styrelseledamot*

Charlotta Falvin  
*Styrelseledamot*

Christina Rubenhag  
*Tf. Verkställande direktör*

# Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

*Till bolagstämman i Boule Diagnostics AB (publ), org nr 556535-0252*

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2019 på sidorna 30–33 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

## Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 16 april 2020

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Leonard Daun  
Auktoriserad revisor

# Styrelse



Från vänster: Jon Risfelt, Karin Dahllöf, Peter Ehrenheim, Thomas Eklund, Charlotta Falvin.

## Jon Risfelt

Född 1961. Styrelseledamot sedan 2016.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Bisnode AB, Bisnode Business Information Group AB, CAB Group AB och Cabonline Holding AB samt styrelseledamot i Billia AB, Elos Medtech AB och Knowit AB.

**Nuvarande sysselsättning:** Oberoende styrelseledamot, rådgivare och konsult.

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan med inriktning kemiteknik.

**Aktieinnehav i Boule:** 9 025.

## Karin Dahllöf

Född 1959. Styrelseledamot sedan 2015.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot HemCheck AB.

**Nuvarande sysselsättning:** VD Monivent AB.

**Utbildning:** Biomedicinsk analytiker från Vårdhögskolan Göteborgs Universitet.

**Aktieinnehav i Boule:** 10 650.

## Peter Ehrenheim

Född 1955. Styrelseledamot sedan 2015. Styrelseordförande sedan 2016.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Medcap AB, Bio-works Technologies AB, Sophion Biosciences A/S, Grönsöö Säteri AB samt Färjsundet Industri AB. Styrelseledamot i Biotage AB.

**Nuvarande sysselsättning:** Entreprenör.

**Utbildning:** Civilingenjör från Kungliga Tekniska Högskolan.

**Aktieinnehav i Boule:** 90 230.

## Thomas Eklund

Född 1967. Styrelseledamot sedan 2014.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Itrim AB, Sedana Medical AB, Moberg Pharma AB samt styrelseledamot i Memira AB, Biotage AB och Rodebjer Form AB.

**Nuvarande sysselsättning:** Oberoende styrelseledamot, rådgivare och konsult.

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

**Aktieinnehav i Boule:** 1 956 955.

## Charlotta Falvin

Född 1966. Styrelseledamot sedan 2018.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Lunds Tekniska Högskola (LTH), Handelsbankens regionstyrelse Syd samt Skåne Startups. Styrelseledamot i INVISIO Communications AB, Bure Equity AB, Net Insight AB, Tobii AB, Sydsvenska Handelskammaren samt Minc AB.

**Nuvarande sysselsättning:** Oberoende styrelseledamot.

**Utbildning:** Civilekonom från Lunds Universitet.

**Aktieinnehav i Boule:** -.

# Koncernledning



Från vänster: Jesper Söderqvist, Eve Ekermann, Hans Johansson, Christina Rubenhag, Debbie Herrera, Fredrik Dalborg, Bob Ariano, Fredrik Ekdahl, Eduardo Pagani, Michael Elliott, Kiarash Farr.

## Jesper Söderqvist

Jesper Söderqvist påbörjar sin anställning och tillträder som verkställande direktör hos Boule senast den 11 maj 2020.

**Utbildning:** Civilingenjör från Teknisk Fysik, KTH samt doktorsgrad i experimentell partikelfysik från KTH/CERN.

**Aktieinnehav i Boule:** 7 000 aktier.

**Teckningsoptioner i Boule:** -.

## Eva Ekermann

Eva Ekermann är personaldirektör på Boule och påbörjade sin anställning 1 januari 2013.

**Utbildning:** Diplomerad Personalvetare - HR-chefsutbildning, FEI Företagsekonomiska Institutet, Stockholm.

**Aktieinnehav i Boule:** 520 aktier.

**Teckningsoptioner i Boule:** 29 975.

## Hans Johansson

Hans Johansson var produktionsdirektör och anställd hos Boule mellan 2001 och januari 2020.

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen i teknisk fysik och elektroteknik och en teknisk licentiatexamen i materiefysik, båda från Linköpings Tekniska Högskola.

**Aktieinnehav i Boule:** 12 656 aktier.

**Teckningsoptioner i Boule:** 29 975.

## Christina Rubenhag

Christina Rubenhag är finansdirektör och tf. VD och koncernchef mellan 19 januari och 10 maj 2020. Christina påbörjade sin anställning på Boule den 9 oktober 2017 och har inga uppdrag utanför koncernen.

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Handels-högskolan i Umeå.

**Aktieinnehav i Boule:** 5 300.

**Teckningsoptioner i Boule:** 77 065 optioner samt 9 000 optioner från programmet 2017.

## Debbie Herrera

Debbie Herrera är direktör med ansvar för kvalitet och regulatoriska frågor. Hon har varit anställd hos Boule sedan början av 2017.

**Utbildning:** Civilingenjör Organisation och ledning, Capella University, Naturvetenskaplig kandidatexamen, mikrobiologi, Florida Atlantic University, Filosofie kandidatexamen, kemi, Florida Atlantic University.

**Aktieinnehav i Boule:** -.

**Teckningsoptioner i Boule:** -.

## Fredrik Dalborg

Fredrik Dalborg var verkställande direktör hos Boule mellan den 1 april 2017 och den 18 januari 2020.

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm och reservofficer i flottan.

**Aktieinnehav i Boule:** 16 000 aktier.

**Teckningsoptioner i Boule:** 48 631 optioner från programmet 2017.

## Bob Ariano

Bob Ariano är direktör med ansvar för Sälj och Marknad i USA.

**Utbildning:** Northern Illinois University, USA.

**Aktieinnehav i Boule:** -.

**Teckningsoptioner i Boule:** -.

## Fredrik Ekdahl

Fredrik Ekdahl är direktör med ansvar för forskning och utveckling och har varit anställd hos Boule sedan 2012.

**Utbildning:** Maskiningenjörsexamen från Linköpings Tekniska Högskola.

**Aktieinnehav i Boule:** -.

**Teckningsoptioner i Boule:** 50 000 optioner.

## Eduardo Pagani

Eduardo Pagani är direktör med ansvar för produktion av förbrukningsvaror. Han har varit anställd i Boule koncernen sedan 2015.

**Utbildning:** Kandidatexamen i maskinteknik från Maua Institute of Technology i Brasilien och Master of Science in Manufacturing Management från Kettering University i USA.

**Aktieinnehav i Boule:** -.

**Teckningsoptioner i Boule:** 13 707 optioner.

## Michael Elliott

Michael Elliott är direktör och ansvarig för CDS forskning och utveckling, kemi samt kvalitetskontroll och anställd i dotterbolaget CDS sedan 2000.

**Utbildning:** Magisterexamen i naturvetenskap från Queens University i Belfast samt en Executive MBA från Florida Atlantic University.

**Aktieinnehav i Boule:** 84 000 aktier.

**Teckningsoptioner i Boule:** 16 000.

## Kiarash Farr

Kiarash Farr är direktör med ansvar för Commercial Operations på Boule Medical AB och anställd sedan 1 mars 2018.

**Utbildning:** Civilingenjör i teknisk fysik från Kungliga Tekniska Högskolan Stockholm Sverige och utbildning i Ledarskap från INSEAD, Fontainebleau Frankrike.

**Aktieinnehav i Boule:** 2 000.

**Teckningsoptioner i Boule:** 77 065.

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Boule Diagnostics AB (publ) organisationsnummer 556535-0252, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2019. Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, rapport över förändringar i eget kapital samt noter med tilläggsupplysningar.

## Verksamheten

Koncernens verksamhet är primärt inriktad mot blodcellsräkning, hematologi, vilket är en medicinsk gren som fokuserar på studier av blodet, blodsjukdomar och en rad olika sjukdomar som kan diagnostiseras via blodanalys.

Om en läkare träffar en patient med otydlig sjukdomsbild kan blodet analyseras med hjälp av ett automatiserat system för blodcellräkning. Avvikelser från normal nivå för de tre olika blodcelltyper som finns i blodet kan ge en bred bild av hälsostatus och indikera ett flertal olika sjukdomstillstånd. Blodcellräkning är idag en av världens vanligaste diagnostiska test på kliniska laboratorier och analyser genomförs inom såväl human- som veterinärdiagnostik. Blodcellräkning kan göras i hög volym i centraliserade laboratorier dit blodproverna transporteras, eller mer patientnära på en läkarmottagning, vårdcentral eller mindre sjukhus, vilket kallas decentraliserad diagnostik. Decentraliserad diagnostik minskar eller eliminerar behovet av transport av blodprov och ger omedelbara provsvar. Boule fokuserar på decentraliserad diagnostik. Totalt görs det mer än 3,5 miljarder blodanalyser per år och värdet på hematologimarknaden uppskattas till drygt 40 miljarder SEK och Boules marknadssegment (decentraliserad diagnostik) till drygt sex miljarder SEK. Den globala marknadstillväxten i det decentraliserade humana segmentet beräknas uppgå till fem procent. Boules globala marknadsandel i det decentraliserade segmentet är cirka åtta procent.

Boules affärsmodell bygger på att sälja instrument för blodcellräkning på den globala hematologimarknaden och sedan ta del av återkommande intäktsströmmar genom att sälja engångsprodukter i form av reagenser, kontroller, kalibratorer och service/support till instrumenten. Instrumenten är optimerade för och låsta till egna reagenser vilket skapar ökad kvalitetssäkring av analysresultat och driftsäkerhet, samt återkommande intäkter under instrumentens livslängd. Instrumenten finns i flera olika utföranden för att möta olika kundbehov. Produkterna säljs i huvudsak på humanmarknaden, men Boule erbjuder även produkter utvecklade för veterinärmarknaden. Produkterna marknadsförs i dagsläget i över 100 länder via ett välutvecklat distributionsnät och direkt till slutkund på ett fåtal nyckelmarknader.

En viktig del av affärsmodellen är också att sälja reagenser, kalibratorer och kontroller till OEM-kunder, det vill säga kunder som sätter sitt eget varumärke på produkterna, samt förbrukningsmaterial under eget varumärke till konkurrenternas

instrument. Boules produktportfölj består av ett antal produktfamiljer/varumärken där Medonic, Swelab, Exigo, Quintus och CDS är de viktigaste.

Finansiella nyckeltal <sup>1)</sup>	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning, MSEK	498,9	424,4	427,8	396,7	331,4
Bruttomarginal, %	45,3	44,7	47,4	48,6	45,2
Rörelseresultat, MSEK	70,0	54,8	54,4	47,1	21,6
Rörelsemarginal, %	14,0	12,9	12,7	11,9	6,5
Resultat efter skatt, MSEK	37,5	41,0	37,2	36,0	15,4
Resultat per aktie (efter utspädning), SEK	1,93	2,11	1,92	1,91	0,82

<sup>1)</sup> Sedan 2019 tillämpas IFRS 16. För mer information se not 30.

## Koncernens struktur

Boule Diagnostics AB, med huvudkontor i Stockholm, Sverige, är moderbolag i Boule koncernen. Boule Diagnostics AB har två rörelsedrivande dotterbolag; det svenska Boule Medical AB och det amerikanska Clinical Diagnostic Solutions Inc. Boule Medical AB har ett dotterbolag i Mexiko, BM Mexico S.A de C.V, och ett dotterbolag i Ryssland, Boule Medical LLC, vilka båda är försäljningsbolag.

## Försäljning och marknad

Boule har en genomarbetad marknadsstrategi och ett väletablerat globalt återförsäljarnätverk, fokuserat på det decentraliserade, patientnära diagnostiksegmentet. Totalt har Boule närmare 200 distributörer i fler än 100 länder. Försäljningen sker företrädesvis till lokala exklusiva distributörer som erbjuder slutkunder kompletta system, omfattande såväl instrument som förbrukningsvaror (reagens, kalibratorer och kontroller). Förbrukningsvaror till egna instrument har en, jämfört med instrument, högre marginal vilket leder till att en större installerad bas av instrument förväntas ge en succesivt ökande lönsamhet. God försäljningsutveckling under de senaste åren har bland annat nåtts genom bearbetning av tillväxtmarknader där Boule inriktar sig på länder med stora satsningar på uppbyggnad och modernisering av sjukvården. Resultatet av detta arbete har synts tydligast i Asien där Boules försäljning har stigit från knappa 50 MSEK 2013 till över 140 MSEK 2019. Även den veterinära hematologimarknaden har en hög tillväxt och för att stärka bolagets positioner på marknaden har produktportföljen förbättrats de senaste åren vilket har resulterat i ökad försäljning.

Under 2019 var den globala försäljningen relativt stabil och samtliga regioner genererade tillväxt. De nya fempartssystemen, åtgärd av kvalitetsproblemen med det befintliga fempartssystemet Quintus och de nylanserade veterinärprodukterna i kombination med förändringar av distributörsstrukturen i Ryssland resulterade i ökad försäljning och förbättrade marginaler.

## Produktion

Produktionen av instrument sker vid den egna produktions-

enheten i Sverige. Tillverkning av reagens är för närvarande fördelad mellan en produktionsenhet i Sverige och en i USA men kommer utökas med en ny produktionsenhet i Ryssland under det andra halvåret 2020. Tillverkning av kontroller och kalibratorer sker enbart vid den egna anläggningen i USA. För att möjliggöra ytterligare fokus på kvalitetsarbetet, kostnads-effektivitet och ökad kapacitet har en omorganisation skett och produktionsansvaret delats upp mellan produktion av instrument och förbrukningsvaror.

### Utveckling

Produktutvecklingen är en central och prioriterad del av Boules verksamhet. Historiskt har Boule spenderat mycket på framtagande av nya produkter. Boules övergripande produktutvecklingsstrategi är inriktad på nyutveckling av användarvänliga, pålitliga och högkvalitativa egna system samt att tillsammans med OEM-kunder utveckla reagenser vilka Boule sedan kan kontraktstillverka för kunden. Boule har kompetens för utveckling av både instrument, reagens, kalibratorer och kontroller. Förutom nyutveckling utför utvecklingsavdelningen också produktvård, inklusive effektivisering och kostnadsreducering för produktionsprocessen. För att underlätta produktionssättning av nya produkter är produktionsanläggningarna i Sverige och USA belägna i anslutning till Boules utvecklingsenheter. Under 2019 har resurser och kompetens inom forskning och utveckling väsentligt förstärkts och teamen hade under året fokus främst på utvecklingen av nästa generations hematologiplattform. Totalt spenderades 41,9 MSEK (52,7) på forskning och utveckling varav 37,9 MSEK (23,9) aktiverades. De resultatförda forsknings- och utvecklingskostnaderna utgjorde 18,9 procent (20,8) av de totala rörelsekostnaderna.

### Väsentliga händelser under verksamhetsåret

#### *Ny verkställande direktör*

Fredrik Dalborg, tidigare VD och koncernchef, beslutade sig i juli 2019 för att lämna bolaget och fortsätta sin karriär med uppdrag utanför koncernen. Fredrik fortsatte i sin roll fram till och med den 18 januari 2020 då CFO Christina Rubenhag tillträdde som tillförordnad VD. Under november månad utnämnde styrelsen Jesper Söderqvist till verkställande direktör och koncernchef med start senast den 11 maj 2020. Jesper har 15 års erfarenhet av ledningsarbete i medicintekniska bolag med en bred erfarenhet av försäljning, marknadsföring, utveckling och produktion. Jesper kommer närmast från First North noterade Arcoma AB. Under perioden fram till dess att Jesper Söderqvist tillträder kommer Peter Ehrenheim gå in som arbetande styrelseordförande för att stötta ledningsgruppen.

### Resultat och finansiell ställning i koncernen

Nettoomsättningen för verksamhetsåret 2019 uppgick till 498,9 MSEK (424,4), en ökning med 17,6 procent jämfört med 2018. Justerat för förändring av valutakursen på USD och

EUR motsvarar det en ökning med 12,0 procent. Antalet sålda instrument ökade under 2019 med 10,3 procent och instrumentförsäljningen ökade med 14 procent vilket framförallt är ett resultat av den förstärkta produktportföljen med fempartsystem och veterinärprodukter. Försäljningen av förbrukningsmaterial till egna system ökade med 21 procent. Försäljningen av OEM-produkter och förbrukningsmaterial till konkurrenternas öppna instrument ökade med 14 procent jämfört med föregående år. Försäljningen har historiskt uppvisat en viss variation över tid, bland annat drivet av upphandlingar. 2019 var ett år utan påverkan av någon upphandling och 48 procent (49) av faktureringen genererades under det första halvåret och 52 procent (51) under det andra halvåret.

Bruttoresultatet för 2019 ökade till 226,2 MSEK (189,7) med en bruttomarginal på 45,3 procent (44,7). Bruttomarginalen har stärkts till följd av ökad försäljning av förbrukningsvaror, förändring av distributörsnätverket och prisökningar under det andra halvåret.

Rörelsens kostnader uppgick under 2019 till 158,0 MSEK (138,5). Rörelsekostnaderna inkluderar en reserv för osäkra kundfordringar på 5,9 MSEK relaterat till en specifik distributör. Reserven motsvarar Boules del av den totala kundfordringen på 21,2 MSEK där resterande del garanteras av EKN. Kostnaderna reflekterar också den satsning och förstärkning av försäljnings-, utvecklings- och kvalitetsorganisationen som har skett. Kostnader för forskning och utveckling som belastat resultatet uppgick under 2019 till 29,9 MSEK (28,8). Detta motsvarar 6,0 procent (6,8) av nettoomsättningen. Utgifter för forskning och utveckling har under 2019 aktiverats med 37,9 MSEK (23,9). Totala utgifter för forskning och utveckling motsvarande 13,6 procent (12,4) av nettoomsättningen. Aktiveringen avser nästa generations hematologiplattform.

Nettot av övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader uppgick under 2019 till 1,9 MSEK (3,6) och består främst av positiva respektive negativa valutakursförändringar.

Rörelseresultatet 2019 uppgick till 70,0 MSEK (54,8). Det motsvarar en rörelsemarginal på 14,0 procent (12,9). Rörelsemarginalen exklusive engångsposten för osäkra kundfordringar uppgick till 15,2 procent. Rörelsemarginalen exklusive aktiverade utgifter för forskning och utveckling minskade till 6,4 procent (7,3).

Finansnetto exklusive resultat från intressebolag uppgick till -4,3 MSEK (-0,1) och inräknat resultatet från intressebolag var finansnettot -19,5 MSEK. Resultatet från intressebolag avser biosurfit, som är i en tidig kommersialiseringsfas och fortfarande genererar negativt resultat. Under kvartal två och tre lanserades nya versioner av tester för CRP (infektion) och HbA1c (diabetes). De nya produkterna är väsentligt enklare att hantera, något som är viktigt på det patientnära marknadssegmentet, och bolaget har nu en konkurrenskraftig produkt.

Resultat före skatt uppgick 2019 till 50,6 MSEK (54,7) och resultat efter skatt till 37,5 MSEK (41,0).

Kassaflödet från den löpande verksamheten, efter förändring av rörelsekapital, uppgick under 2019 till 54,0 MSEK (22,7). Totala investeringar uppgick under 2019 till 74,5 MSEK

(92,1), varav 37,9 MSEK (23,7) avser investeringar i framtida produktplattformar, 0,0 MSEK (26,1) avser förvärv av ny teknologi och 26,5 MSEK (27,9) avser förvärv i intressebolag. Årets kapitalbehov har kunnat finansieras med egna likvida medel. Likvida medel var vid periodens början 30,3 MSEK och vid årets slut 21,6 MSEK. Koncernens disponibla likvida medel, inklusive ej utnyttjade checkräkningskrediter samt garanterade men ej belånade kundfordringar, uppgick per den 31 december 2019 till 78,6 MSEK (79,7). Bolagets checkräkningskredit har under perioden ökat med 20,0 MSEK till 57,9 MSEK.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Boules verksamhet medför risker och osäkerhetsfaktorer som i varierad utsträckning kan påverka förmågan att nå de mål som satts upp. Boule arbetar kontinuerligt med att hantera de risker och osäkerhetsfaktorer som finns, samt med den riskinventering som ligger till grund för att upptäcka nya risker och osäkerhetsfaktorer. Arbetet sker systematiskt och internt samordnat med syftet att synliggöra risker samt begränsa riskexponeringen och en eventuell påverkan om en risk aktualiseras. För närvarande bedöms de främsta riskerna och osäkerheterna finnas inom; regulatoriska risker, produktportföljsrisker, distributörsrisker, produktions- och kvalitetsrisker, piratkopierade reagenser, prispress, leverantörsrisker, marknadsrisker och konkurrens, mutor och korrupktion, valutarisker, IT-säkerhet och IT-system, finansieringsrisker och framtida kassaflöden, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, samt beroende av nyckelpersoner. För en beskrivning av Boules risker och osäkerhetsfaktorer samt riskhantering och möjligheter, se sidan 26-29. För en mer utförlig beskrivning av Boules finansiella risker och relevanta känslighetsanalyser, se not 26 på sidan 70. För mer information om Boules hållbarhetsrelaterade risker, se riskavsnittet samt Boules hållbarhetsredovisning på sidorna 21-25 i årsredovisningen. Styrelsens internkontrollrapport beskriver bolagets internkontroll och återfinns på sidan 32 i bolagsstyrningsrapporten. Under de inledande månaderna av 2020 har COVID-19 (Coronaviruset) spridits över världen, för bedömningen av virusets eventuella påverkan på Boule se not 32 på sida 75.

### Framtida utveckling

Boule har, trots hård internationell konkurrens och i vissa marknader prispress, under en följd av år uppvisat en god försäljningstillväxt i linje med eller över marknadstillväxten som bedöms vara cirka fem procent. Den positiva försäljningsutvecklingen är resultatet av produkter av hög kvalitet och tillförlitlighet, en genomarbetad marknadsstrategi och ett väletablerat globalt nätverk. Den kommersiella organisationen har under 2019 förstärkts för att fortsatt effektivt kunna marknadsföra och sälja den uppdaterade och bredare produktportföljen.

Förbrukningsvaror till egna instrument har en stark tillväxtpotential och deras, jämfört med instrument, högre marginaler beräknas att i allt större utsträckning komma att bidra till en

förbättring av bolagets lönsamhet. En viktig del av bolagets långsiktiga försäljningsutveckling är Boules bearbetning av tillväxtmarknader. Bolaget inriktar sig på länder med hög BNP-tillväxt och med stora satsningar på uppbyggnad, modernisering och förbättring av sjukvården samt ökad tillgänglighet för befolkning i mindre städer och på landsbygden, vilket är områden som passar väl för Boules produkter. För att kunna uppnå en optimal försäljningsutveckling utvärderar Boule aktivt möjligheterna att bredda den befintliga produktportföljen genom produktutveckling, partnerskap och förvärv. Under 2019 har ett antal sådana åtgärder vidtagits och även framgent kommer Boule att fortsätta utvärdera möjligheterna att ytterligare förstärka verksamheten inom diagnostikområdet. Produktutvecklingen är en central och prioriterad del av Boules verksamhet samt nödvändig för att i framtiden upprätthålla en hög konkurrenskraft och bibehålla bolagets stabila grund för fortsatt lönsam tillväxt.

Under de inledande månaderna av 2020 har COVID-19 börjat spridas över världen vilket kan komma att påverka Boules verksamhet och förutsättningarna för framtida utveckling på flertalet olika sätt. För en mer detaljerad bedömning av de eventuella effekterna se not 32 på sida 73.

### Boule-aktien och ägarförhållanden

Det totala antalet aktier och röster i Boule var oförändrat under 2019 och uppgick till 19 416 552 per den 31 december. Det finns endast ett slag av aktier och ingen skillnad eller begränsningar enligt lag eller bolagsordning finns avseende aktiernas överlåtbarhet, rösträtt, rättigheter till bolagets tillgångar eller utdelning. Aktierna har ett kvotvärde på 0,25 SEK.

Bolaget har två utestående optionsprogram. Bolaget har på årsstämman 2019 beslutat att ge ut maximalt 490 500 teckningsoptioner. Varje option berättigar innehavaren att senast den 30 december 2022 förvärva en aktie till kursen 67,50 SEK per aktie. 463 435 teckningsoptioner har under 2019 tilldelats och på marknadsmässiga villkor förvärvats av anställda. Av dessa förvärvades 280 080 av övriga ledande befattningshavare och resterande 183 354 av övriga anställda. Marknadsvärdet har fastställts genom Black & Scholes optionsvärdering och uppgår vid tilldelningstidpunkten till 1,10 SEK per option.

Bolaget har tidigare beslutat att ge ut maximalt 122 631 teckningsoptioner genom beslut på årsstämman 2017. Varje option berättigar innehavaren att senast den 30 december 2020 förvärva fyra aktier till kursen 97,50 SEK per aktie, med beaktande av omräkning till följd av genomförd aktiesplit 4:1. Under 2017 tilldelades och på marknadsmässiga villkor förvärvades 58 631 stycken av teckningsoptionerna. Av dessa förvärvades 48 631 av tidigare VD Fredrik Dalborg och resterande 10 000 av övriga ledande befattningshavare. Ingen ytterligare tilldelning kommer att ske, varför 64 000 optioner kvarstår.

Avseende de två programmen gäller att för den händelse optionsinnehavarens anställning upphör ska optionerna hem-bjudas till Boule, som kan välja att nyttja rätten till hembud.



Styrelsen har beslutat att inte nyttja rätten till hembud mot tidigare VD Fredrik Dalborg avseende programmet från 2017. Det finns inga restriktioner rörande överlåtelse av optionerna i de två programmen.

Aktieägare per 31 dec 2019	Antal aktier	Andel av kapital/ röster
Svolder AB	2 400 535	12,36%
AB Grenspecialisten	2 073 268	10,68%
Thomas Eklund inkl bolag	1 956 955	10,08%
Swedbank Robur Fonder AB	1 809 992	9,32%
Tredje AP-fonden	1 625 771	8,37%
Nordea	1 242 053	6,40%
Länsförsäkringar Fonder	947 627	4,88%
RBC Investor	686 053	3,53%
Société Générale	685 581	3,53%
Core Ny Teknik	590 000	3,04%
CBNY-Norges Bank	502 586	2,59%
Andra AP-Fonden	392 776	2,02%
Fondita Nordic	375 000	1,93%
Övriga aktieägare (2 293 st)	4 128 355	21,26%
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>19 416 552</b>	<b>100,00%</b>
Aktier via utestående antal optioner ex. hedging	953 959	
<b>Totalt antal aktier inkl. optioner</b>	<b>20 370 511</b>	

### Koncernens miljöarbete

Enligt Boules miljöpolicy skall:

- Leverans av varor och tjänster ske under iakttagande av en hög medvetenhet och aktsamhet om miljön. Detta innebär att Boule som helhet, och var och en inom bolaget, skall leverera och utföra sina uppgifter så att direkt och indirekt påverkan på hälsa och miljö minimeras eller förbättras i jämförelse med tidigare status.
- Medarbetare och leverantörer uppmuntras till miljömedvetenhet och mer miljövänliga alternativ skall sökas när så är möjligt.
- Verksamheten har en fastställd inriktning relaterad till internationella och nationella riktlinjer för miljöarbete. Detta innebär att Boule strävar efter att följa riktlinjer som anges i t.ex. ISO 14001 som är ett internationellt system på samma sätt som ISO 13485 och tillämpligt på Boules typ av verksamhet. Ett systematiskt arbete tillämpas också för utbyte av miljöfarliga och hälsovådliga råvaror och komponenter. Koncernen har för närvarande tre produktionsanläggningar. I de svenska anläggningarna tillverkas både instrument och reagens och i den amerikanska tillverkas reagens, kontroller och kalibratorer. Samtliga produktionsanläggningar har de nödvändiga tillstånd som krävs för att bedriva verksamhet. Lokal produktion av reagens i Ryssland är under etablering

och beräknad vara klart under andra halvan av 2020.

### Hållbarhetsrapportering

Boule omfattas av årsredovisningslagens krav på hållbarhetsrapportering (ÅRL 6 kap. 10 §). Koncernen har valt att presentera hållbarhetsrapporten separat från förvaltningsberättelsen. Boule baserar sin hållbarhetsredovisning på UN Global Compact's principer för hållbart företagande. Bolagets affärsmodell återfinns på sidan 9, policyer samt upplysningar i frågor som rör miljö, sociala förhållanden, personal, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption presenteras på sidorna 21–25. Risker inom hållbarhetsområdet presenteras i årsredovisningens riskavsnitt på sidorna 26–29.

### Personal

Medelantalet anställda i koncernen har under perioden varit 212 (191) varav 8 (9) i moderbolaget. Fördelat per land var medelantalet i Sverige 118 (100), USA 87 (88), Mexiko 2 (2) och Ryssland 5 (1). Medelantalet kvinnor i koncernen var 92 (81) och medelantalet män var 120 (110). För verksamheten i Sverige finns kollektivavtal. Boule är beroende av sin förmåga att attrahera och behålla medarbetare med hög kompetens och erfarenhet. Om Boule förlorar nyckelpersoner, eller har svårt att attrahera medarbetare med nyckelkompetens, kan det inverka negativt på Boules verksamhet och rörelseresultat, samt fördröja och försvåra Boules utvecklingsarbete. Boule strävar därför aktivt efter att upplevas som en attraktiv arbetsgivare med engagerade medarbetare och en aktiv personalpolitik. Bolaget arbetar ständigt med kompetensutveckling, arbetsmiljön och jämställdhet.

### Kvalitetssäkring

Alla koncernens producerande bolag är certifierade i enlighet med ISO 13485. Bolagens kvalitetssystem utvecklas kontinuerligt för att nu och i framtiden till fullo uppfylla de krav som ställs i det In Vitro Diagnostiska direktivet/regelverket inom EU (IVD/IVDR) och de regler som gäller i USA (FDA:s QSR krav).

### Styrelsens förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare att gälla fram till årsstämman 2024 om inte omständigheter uppkommer som gör att revidering måste ske tidigare.

Riktlinjerna omfattar även ersättningar till styrelseledamöter i den mån de erhåller ersättningar utöver styrelsearvode för tjänster som rör en position som täcks av dessa riktlinjer. Ersättning jämförelsevis med överlåtelse av värdepapper och upplåtelse av rätt att i framtiden förvärva värdepapper från Bolaget. Riktlinjerna ska tillämpas på överenskomna ersättningar och ändringar av ersättningar som redan har överenskommit efter antagandet av riktlinjerna på årsstämman 2020. De ersättningar som beslutas av bolagsstämman omfattas inte av dessa riktlinjer.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra

regler än svenska får ersättningar vederbörligen anpassas för att följa tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

#### *Riktlinjernas bidrag till affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet*

Bolaget strävar efter att bredda produktportföljen för att säkerställa ett komplett och attraktivt kunderbudande till Bolagets väletablerade och globala distributionskanaler där en ökande installerad bas av instrument genererar en stabil försäljning av förbrukningsvaror med goda marginaler. För ytterligare information om Bolagets affärsstrategier, se sida 7 i årsredovisningen.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare är utformat för att på bästa sätt tillvarata Bolagets och aktieägarnas intressen. Ersättningarna till ledande befattningshavare syftar till att attrahera, motivera, och behålla talangfull och kvalificerad personal inom nyckelpositioner i koncernens ledning. Rätt incitament ger bättre försättningar för Bolaget att uppnå sin affärsstrategi och långsiktiga intressen i form av tillväxt, lönsamhet och hållbarhet. Bedömningen ska grundas på befattning, kompetens och prestation. Resultaten ska avse såväl berörda personers resultat som Bolagets övergripande resultat och framtidsutsikter.

#### *Olika former av ersättning*

Bolaget ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att Bolaget kan rekrytera och behålla kompetent personal. Ersättning till koncernledningen kan bestå av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner samt möjlighet att delta i långsiktiga incitamentsprogram. Ersättningen baseras på individens engagemang och prestation i förhållande till i förväg uppställda mål, såväl individuella som gemensamma mål för hela Bolaget. Utvärdering av den individuella prestationen sker kontinuerligt.

#### FAST LÖN

Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och ska beakta individens kvalitativa prestation. Den fasta lönen för den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig.

#### RÖRLIG ERSÄTTNING

Den rörliga ersättningen ska beakta individens ansvarsnivå och grad av inflytande. Storleken på den rörliga ersättningen ska baseras på uppfyllda mål. Målen ska utgöras av resultatmål för Bolaget som helhet och av operativa mål för den enskilde medarbetaren eller enheten, vilket skapar incitament för att främja Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Samtliga mål ska vara individuellt anpassade samt baseras till 60 procent på utfall av finansiella mål och resultatmarginaler i relation till budget. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning ska mätas under en period om

tolv månader. För verkställande direktören ska den rörliga ersättningen vara maximerad till 50 procent av den fasta årslönen. För andra ledande befattningshavare ska den rörliga ersättningen vara maximerad till 50 procent av den fasta årslönen. Den rörliga ersättningen är ej semester- och pensionsgrundande.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning avslutats ska bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig ersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig ersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av Bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

#### LÅNGSIKTIGT INCITAMENTSPROGRAM

Incitamentsprogram som består av aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar beslutas av bolagsstämman och ingår inte i dessa riktlinjer men finns beskrivna för att ge en uppfattning om Bolagets totala ersättningspaket. Det finns två incitamentsprogram till ledande befattningshavare och nyckelpersoner i koncernen. Anledningen är att främja Bolagets långsiktiga intressen genom att motivera och belöna de anställda.

#### PENSION

Ledande befattningshavare har rätt till pension. Pensionsavsättningar får sammanlagt högst uppgå till 28 procent av den fasta lönen för den verkställande direktören och sammanlagt högst uppgå till 28 procent av den fasta lönen för övriga ledande befattningshavare.

#### ÖVRIGA FÖRMÅNER

Övriga förmåner såsom exempelvis friskvård och sjukvårdsförsäkring och, i vissa fall, bilförmån får utgå till ledande befattningshavare. Övriga förmåner får sammanlagt högst uppgå till 10 procent av den fasta lönen för den verkställande direktören och sammanlagt högst uppgå till 15 procent av den fasta lönen för övriga ledande befattningshavare.

#### *Upphörande av anställning*

Verkställande direktören ska ha en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Om anställningen sägs upp av Bolaget kan verkställande direktören ha rätt till avgångsvederlag motsvarande högst 12 månadslöner. Tillförordnad verkställande direktör ska ha en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader men ej rätt till avgångsvederlag. Övriga ledande befattningshavare ska ha en ömsesidig uppsägningstid på högst 6 månader.

#### *Lön och anställningsvillkor för anställda*

Lön och anställningsvillkor för Bolagets anställda har beaktats vid beredning av dessa ersättningsriktlinjer genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort

en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. I den ersättningsrapport som tas fram avseende utbetald och inestående ersättning som omfattas av riktlinjerna kommer utvecklingen av avståndet mellan bolagsledningens ersättning och övriga anställdas ersättning att redovisas.

#### *Beslutsprocess för fastställande, översyn och genomförande av riktlinjer*

Styrelsen ska inrätta ett ersättningsutskott med huvudsakliga uppgifter att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till bolagsledningen. De ska även följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som bolagsstämman enligt lag ska besluta om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget.

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer minst vart fjärde år och lägga fram förslaget till bolagsstämman för beslut. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte, i den mån de berörs av frågorna, den verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen.

#### *Frångående av riktlinjer för ersättning*

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

#### *Beskrivning av betydande förändringar av riktlinjerna och hur aktieägarnas synpunkter beaktats*

En översyn av riktlinjerna har gjorts med anledning av de nya innehållskraven i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551) (ABL) 8 kap. 51–53 §§ samt 7 kap. 61 §. Syftet med ändringarna i ABL är att säkerställa aktieägarnas möjlighet att påverka ramarna för ersättningen till ledande befattningshavare för att skapa en sund ersättningskultur som främjar Bolagets långsiktiga intressen. Riktlinjerna utgör en ram inom vilken ersättningen till ledande befattningshavare ska hållas, avsikten är därmed inte att styrelsens beslutanderätt i ersättningsfrågor ska förändras mot tidigare riktlinjer. Riktlinjerna ska även i fortsättningen kunna utgöra en ram som styrelsen agerar inom. Förslaget överensstämmer i allt väsentlighet med de riktlinjer som godkändes vid årsstämman 2019.

#### **Moderbolaget**

Moderbolaget Boule Diagnostics AB, med säte i Stockholm,

ansvarar för koncernledning, uppföljning av koncernen och tillhandahållande av operativt stöd till de rörelsedrivande dotterbolagen. Moderbolagets nettoomsättning för 2019 uppgick till 25,8 MSEK (17,7) varav hela beloppet avser fakturering av tjänster till dotterbolag. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till –2,3 MSEK (–10,7). Moderbolagets egna kapital uppgick per den 31 december 2019 till 190,9 MSEK (201,5). Bolagets registrerade aktiekapital per 31 december 2019 uppgår till 4 854 138 SEK (4 854 138) fördelat på totalt 19 416 552 (19 416 552) aktier. Moderbolagets fordran på, och skulder till, koncernbolag utgörs i huvudsak av fordringar på och skulder till Boule Medical AB. Moderbolagets risker och osäkerhetsfaktorer är de samma som finns beskrivna för koncernen under stycket Risker och osäkerhetsfaktorer.

#### **Bolagsstyrning**

Boule Diagnostics AB tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. För beskrivning av hur bolaget hanterar bolagsstyrningsfrågor hänvisas till Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 30–33. Koncernens system för intern kontroll och riskhantering finns beskrivna under stycket Internkontrollrapport i Bolagsstyrningsrapporten.

#### **Förslag till disposition beträffande bolagets resultat**

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i SEK:

Överkursfond	59 803 488
Balanserat resultat	-15 136 564
Årets resultat	-490 124
<b>Summa</b>	<b>44 176 800</b>

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 0,00 kronor per aktie (19 416 552 aktier)	0
Balanseras i ny räkning	44 176 800
<b>Summa</b>	<b>44 176 800</b>

#### *Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen*

Styrelsen föreslår att ingen utdelning till aktieägarna utgår. Det föreslagna avsteget från utdelningspolicyn är en försiktighetsåtgärd för att säkerställa Boules finansiella positioner om en eller flera av Boules nyckelmarknader skulle utsättas för långvarig nedstängning till följd av den globala spridningen av Coronaviruset. Styrelsens uppfattning är att det föreslagna avsteget säkerställer att bolaget och övriga i koncernen ingående bolag kan fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, samt att de kan fullgöra erforderliga investeringar. Det föreslagna avsteget från utdelningspolicyn tas därmed med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen (2005:551) 17 kap. 3 § 2–3 st (försiktighetsregeln).

# Rapport över totalresultat för koncernen

1 januari–31 december, kSEK	Not	2019	2018
Nettoomsättning	2	498 916	424 400
Kostnad för sålda varor	3	-272 705	-234 682
<b>Bruttoresultat</b>		<b>226 211</b>	<b>189 718</b>
Övriga rörelseintäkter	5	11 074	10 511
Försäljningskostnader	3	-102 644	-86 186
Administrationskostnader	3	-25 465	-23 451
Forsknings- och utvecklingskostnader	3	-29 942	-28 816
Övriga rörelsekostnader	6	-9 210	-6 941
<b>Rörelseresultat</b>		<b>70 024</b>	<b>54 835</b>
Finansiella intäkter	9	1 787	1 705
Finansiella kostnader	9	-6 054	-1 807
Resultat från intressbolag	14	-15 184	-
<b>Finansnetto</b>	9	<b>-19 450</b>	<b>-101</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>50 573</b>	<b>54 734</b>
Inkomstskatt	10	-13 026	-13 703
<b>Årets resultat<sup>1)</sup></b>		<b>37 548</b>	<b>41 031</b>

<sup>1)</sup> Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets ägare.

## Övrigt totalresultat

kSEK	Not	2019	2018
<b>Poster som kan komma att omföras till periodens resultat</b>			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag		4 574	6 400
<b>Årets övriga totalresultat</b>		<b>4 574</b>	<b>6 400</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>42 122</b>	<b>47 431</b>
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	20	1,93	2,11
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	20	1,93	2,11

# Rapport över finansiell ställning för koncernen

31 december, kSEK	Not	2019	2018
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>			
Aktiverade utvecklingsutgifter	11	118 597	80 657
Goodwill	11	80 543	78 201
<b>Summa immateriella tillgångar</b>		<b>199 140</b>	<b>158 858</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Nyttjanderättstillgångar	13	46 511	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	5 082	4 506
Inventarier, verktyg och installationer	12	13 064	10 254
Förbättringsutgifter på annans fastighet	12	5 694	8 362
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>70 352</b>	<b>23 122</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i intresseföretag	14	40 044	53 615
Övriga finansiella anläggningstillgångar		3 246	2 220
Långfristiga kundfordringar (garanterade 75–95 % av EKN)	16, 26	47 283	41 120
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>360 065</b>	<b>278 935</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager</b>			
Råvaror och förnödenheter		39 064	37 376
Varor under tillverkning		4 501	2 131
Färdiga varor och handelsvaror		14 026	18 519
<b>Summa varulager</b>	<b>15</b>	<b>57 591</b>	<b>58 026</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Skattefordringar		6 984	6 049
Kundfordringar	16, 26	50 107	48 283
Kundfordringar (garanterade 75–95 % av EKN)	16, 26	77 256	62 624
Övriga fordringar	17	3 088	7 280
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	10 197	9 396
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>147 631</b>	<b>133 631</b>
Likvida medel	19	21 580	30 256
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>226 802</b>	<b>221 913</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>586 867</b>	<b>500 848</b>
<b>EGET KAPITAL</b>			
Aktiekapital		4 854	4 854
Övrigt tillskjutet kapital		201 662	201 152
Omräkningsreserv		19 474	14 859
Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat		106 880	79 991
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>	<b>20</b>	<b>332 870</b>	<b>300 857</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	22	2 374	1 007
Långfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar)	22	23 026	10 747
Långfristiga leasingkulder	13, 30	35 161	-
Avsättningar		3 765	2 700
Uppskjutna skatteskulder	10	20 363	14 718
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>84 689</b>	<b>29 173</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	22	2 434	350
Kortfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar)		77 721	61 658
Kortfristiga leasingkulder		12 689	582
Skulder till intressebolag		-	25 688
Leverantörsskulder		30 130	35 270
Skatteskulder		5 953	13 275
Övriga skulder	23	7 357	5 633
Upplupna skulder och förutbetalda intäkter	24	32 025	27 362
Avsättningar	21	1 000	1 000
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>169 308</b>	<b>170 819</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>253 997</b>	<b>199 992</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>586 867</b>	<b>500 848</b>

# Rapport över förändringar av eget kapital för koncernen

kSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. periodens resultat	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2018-01-01</b>	<b>4 854</b>	<b>201 152</b>	<b>8 535</b>	<b>47 244</b>	<b>261 785</b>
<b>Periodens totalresultat</b>					
Periodens resultat				41 031	<b>41 031</b>
Periodens övriga totalresultat			6 324	1 444	<b>7 768</b>
<b>Periodens totalresultat</b>			<b>6 324</b>	<b>42 474</b>	<b>48 799</b>
Transaktioner med aktieägarna					
Utdelning				-9 708	<b>-9 708</b>
<b>Utgående eget kapital 2018-12-31</b>	<b>4 854</b>	<b>201 152</b>	<b>14 859</b>	<b>80 010</b>	<b>300 876</b>
<b>Ingående eget kapital 2019-01-01</b>	<b>4 854</b>	<b>201 152</b>	<b>14 859</b>	<b>80 010</b>	<b>300 876</b>
<b>Periodens totalresultat</b>					
Periodens resultat				37 550	<b>37 550</b>
Periodens övriga totalresultat			4 614		<b>4 614</b>
<b>Periodens totalresultat</b>			<b>4 614</b>	<b>37 550</b>	<b>42 164</b>
<b>Transaktioner med aktieägarna</b>					
Optionsprogram		510			<b>510</b>
Utdelning				-10 679	<b>-10 679</b>
<b>Utgående eget kapital 2019-12-31</b>	<b>4 854</b>	<b>201 662</b>	<b>19 474</b>	<b>106 880</b>	<b>332 870</b>

# Rapport över kassaflöden för koncernen

1 januari-31 december, kSEK	Not	2019	2018
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		70 024	54 835
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	27 769	7 916
Erhållen ränta	28	1 787	1 267
Erlagd ränta	28	-5 851	-1 735
Betald inkomstskatt		-15 863	-8 996
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>77 867</b>	<b>53 287</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		1 251	-5 678
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		1 251	1 431
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar (garanterade av EKN)		-27 159	-24 375
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		766	-2 002
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>53 976</b>	<b>22 663</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i intresseföretag		-26 510	-27 927
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	-6 104	-11 467
Investering i aktiverade utvecklingsutgifter	11	-41 924	-52 739
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-74 538</b>	<b>-92 133</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagning/Amortering av lån		2 374	596
Ökning (+)/Minskning (-) av finansiella skulder (EKN finansiering)		28 342	8 677
Ökning (+)/Minskning (-) av finansiella skulder		2 075	-
Amortering leasingsskuld	13	-10 497	-
Utdelning		-10 679	-9 708
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>11 615</b>	<b>-435</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-8 947</b>	<b>-69 904</b>
Likvida medel vid årets början		30 256	99 163
Valutakursdifferens i likvida medel		271	997
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	19	<b>21 580</b>	<b>30 256</b>

# Resultaträkning för moderbolaget

1 januari-31 december, kSEK	Not	2019	2018
Nettoomsättning	2	25 818	17 742
Administrationskostnader	5	-23 108	-22 990
Övriga rörelsekostnader		-4 968	-5 459
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-2 315</b>	<b>-10 706</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-	-10
<b>Resultat efter finansnetto</b>		<b>-2 315</b>	<b>-10 716</b>
Koncernbidrag		1 825	8 211
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-490</b>	<b>-2 505</b>
Skatt	11	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>-490</b>	<b>-2 505</b>

# Rapport över totalresultat för moderbolaget

kSEK	Not	2019	2018
Årets resultat		-490	-2 505
Årets övriga totalresultat		-	-
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-490</b>	<b>-2 505</b>

# Balansräkning för moderbolaget

31 december, kSEK	Not	2019	2018
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>			
Aktiverade utvecklingsutgifter		749	-
<b>Summa immateriella tillgångar</b>		<b>749</b>	<b>-</b>
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier		204	93
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>204</b>	<b>93</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	14	153 521	153 521
Andelar i intresseföretag	14	54 437	53 615
Övriga finansiella anläggningstillgångar		3 030	2 203
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>210 988</b>	<b>209 339</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>211 941</b>	<b>209 432</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar på koncernföretag		4 938	30 907
Skattefordringar		1 065	815
Övriga fordringar	17	-	441
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	1 582	1 444
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>7 585</b>	<b>33 607</b>
Kassa och bank	19	26	662
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>7 611</b>	<b>34 268</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>219 552</b>	<b>243 700</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget Kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital (19 416 552 aktier)	20	4 854	4 854
Reservfond		141 859	141 859
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		59 803	59 294
Balanserat resultat		-15 136	-1 952
Periodens resultat		-490	-2 505
<b>Summa eget kapital</b>		<b>190 890</b>	<b>201 549</b>
<b>Skulder</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga avsättningar		3 765	2 700
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>3 765</b>	<b>2 700</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		4 318	6 049
Skulder till koncernföretag		14 872	1 237
Skulder till intresseföretag	14	-	25 688
Övriga skulder	23	866	1 120
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	4 842	5 356
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>24 898</b>	<b>39 451</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>28 663</b>	<b>42 151</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>219 552</b>	<b>243 700</b>



# Rapport över förändringar av eget kapital i moderbolaget

kSEK	Fritt eget kapital					Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	
<b>Ingående eget kapital 2018-01-01</b>	4 854	141 859	59 294	-5 070	12 825	213 762
<b>Årets totalresultat</b>						
Vinstdisposition				12 825	-12 825	0
Årets resultat					-2 505	-2 505
<b>Transaktioner med aktieägarna</b>						
Utdelning				-9 708		-9 708
<b>Utgående eget kapital 2018-12-31</b>	4 854	141 859	59 294	-1 952	-2 505	201 549
<b>Ingående eget kapital 2019-01-01</b>	4 854	141 859	59 294	-1 952	-2 505	201 549
<b>Årets totalresultat</b>						
<b>Vinstdisposition</b>				-2 505	2 505	0
Årets resultat					-490	-490
Optionsprogram			510			510
<b>Transaktioner med aktieägarna</b>						
Utdelning				-10 679		-10 679
<b>Utgående eget kapital 2019-12-31</b>	4 854	141 859	59 803	-15 136	-490	190 890

## Kassaflödesanalys för moderbolaget

1 januari–31 december, kSEK	Not	2019	2018
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-2 315	-10 712
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	2 322	8 247
Erhållen ränta	28	0	0
Erlagd ränta	28	0	-5
Betald inkomstskatt		-743	694
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-736</b>	<b>-1 775</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-) /Minskning (+) av rörelsefordringar		26 271	38 556
Ökning (+) /Minskning (-) av rörelseskulder		11 438	-1 007
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>36 974</b>	<b>35 773</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i intressebolag	14	-26 510	-27 927
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-749	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-180	-128
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-27 439</b>	<b>-28 056</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission/noteringskostnader		510	-
Utdelning		-10 679	-9 708
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-10 169</b>	<b>-9 708</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-635</b>	<b>-1 991</b>
Likvida medel vid Årets början		662	2 652
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	19	<b>27</b>	<b>662</b>

# Noter

## NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

### 1 Allmän information

Boule Diagnostics AB (publ) org nr 556535-0252 är ett svenskt registrerat aktieföretag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Domnarvsgatan 4, 163 53 Spånga, Sverige.

### 2 Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 16 april 2020.

### 3 Värderings- och klassificeringsgrunder

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

### 4 Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor (SEK). Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

### 5 Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna kräver att företagsledningen gör bedömningar samt uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar och antaganden redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar och uppskattningar som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 29.

### 6 Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar Boule Diagnostics AB och dess dotterföretag.

*(i) Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS*

Följande standarder tillämpas av koncernen för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2019 och bedöms vara relevanta för Boule, men saknar väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter:

- IFRS 16 Leasing har tillämpats för innevarande räkenskapsår medan IAS 17 Leasingavtal har tillämpats för jämförelseperioderna. För upplysningar om övergången till IFRS 16, se not 30.

*(ii) Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas*

Inga nya eller ändrade standarder, och tolkningar av befintliga standarder, som ska tillämpas för räkenskapsår som börjar under kommande räkenskapsår bedöms komma att påverka koncernens eller moderbolagets finansiella rapportering.

### 7 Rörelsesegmentrapportering

Koncernen bedriver utveckling, tillverkning och försäljning av produkter inom blodanalys. Koncernens interna organisation baseras på en funktionsindelning med de primära funktionerna produktion, marknadsföring och försäljning, administration samt forskning och utveckling. Koncernen ses som en enda enhet där alla ingående delverksamheter är integrerade och beroende av varandra. Boules högste verkställande organ följer upp gruppens totala resultat och balansräkning. Se vidare not 2.

### 8 Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

*(i) Dotterföretag*

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande innebär en direkt eller indirekt rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

*(ii) Intresseföretag*

Intresseföretag är delägda företag över vilket koncernen har ett betydande, men ej bestämmande, inflytande. I regel innefattar detta ett aktieinnehav som omfattar mellan 20 och 50 procent av rösterna i det delägda företaget. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket innebär att det redovisade värdet på aktierna motsvarar aktieinnehavets andel av intresseföretagets eget kapital samt eventuell goodwill och eventuella justeringar för verkligt värde redovisade på förvärvsdagen.

*(iii) Transaktioner som elimineras vid konsolidering*

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

### 9 Utländsk valuta

*(i) Transaktioner i utländsk valuta*

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella

valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

#### (ii) Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat. I de fall avyttring sker men bestämmande inflytande kvarstår överförs proportionell andel av ackumulerade omräkningsdifferenser från övrigt totalresultat till innehav utan bestämmande inflytande.

## 10 Intäkter

För 2018 och framåt redovisas intäkter enligt följande principer:

#### (i) Försäljning av varor

Koncernen säljer instrument och förbrukningsvaror för högkvalitativ och säker blodanalys. Försäljningen av varor redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när risker och förmåner övergår till kund enligt de leveransvillkor som tillämpas. Den övervägande delen av all fakturering sker vid skeppningstillfället. Koncernen använder sig av leveransvillkoren EXW, CPT och CIP såsom de definieras i Incoterms. Förlängda betalningsvillkor förekommer, betalningsvillkoren uppgår då till 36 månader. Transaktionspriset justeras därför för effekter av betydande finansieringskomponenter.

Koncernens åtagande att reparera eller ersätta defekta instrument i enlighet med normala garantiregler redovisas som en avsättning.

#### (ii) Utförande av tjänsteuppdrag

Boule säljer tjänster i form av serviceuppdrag för bolagets tidigare sålda plattformar. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i periodens resultat baserat på uppfyllandet av prestationsåtagandet på balansdagen.

#### (iii) Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden.

## 11 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på likvida medel. Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, varvid de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde. Valutakursvinster och valutakursförluster hänförliga till tillgångar och skulder som hänförs till finansieringsverksamheten redovisas netto.

## 12 Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

## 13 Finansiella instrument

IFRS 9 har tillämpats from 1 januari 2018.

Koncernens finansiella tillgångar och skulder utgörs av posterna; långfristiga kundfordringar (garanterade till 75–95 procent av EKN), långfristiga ej räntebärande fordringar, kundfordringar, kundfordringar (garanterade till 75–95 procent av EKN),

övriga fordringar, likvida medel, långfristiga räntebärande skulder, långfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar), kort- fristiga räntebärande skulder, kortfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar), skulder för finansiella leasingavtal, leverantörsskulder och kortfristiga skulder.

#### (i) Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner. Transaktionskostnader för finansiella tillgångar och finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs i rapporten över totalresultat.

#### (ii) Finansiella tillgångar – Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde.

#### Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av långfristiga kundfordringar (garanterade till 75–95 procent av EKN), långfristiga ej räntebärande fordringar, kundfordringar, kundfordringar (garanterade till 75–95 procent av EKN), övriga fordringar, likvida medel.

#### Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten.

Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificeras som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen innehar kundfordringarna i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

#### Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

#### (iii) Bortbokning finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, eller del av finansiella tillgångar, tas bort från balansräkningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att

erhålla kassaflöden från tillgångarna har löpt ut eller överförs och antingen (i) koncernen överför allt väsentligt alla risker och fördelar som är förknippade med ägande eller (ii) Koncernen överför inte eller behåller i allt väsentligt alla risker och fördelar förknippade med ägandet och koncernen har inte behållit kontrollen över tillgången.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem med undantag för kundfordringar garanterade av EKN (Exportkreditnämnden) som har överlåtit till banken eller belånats. En sådan kundfordran redovisas i balansräkningen till dess att kunden betalat banken. Banken har regressrätt mot Koncernen för den del av kundfordran som inte täcks av EKN-garantin och i det fall EKN inte betalar ur ersättning för eventuella kundförluster.

#### (iv) Överföring finansiella tillgångar

Koncernen tillämpar factoring. Genom avtalet har koncernen överfört fordringar till ett factoringföretag i utbyte mot kontanter, och fordringarna kan därför inte säljas eller pantsättas. Koncernen har dock behållit kreditrisken och risken för sen betalning. Koncernen fortsätter därför att redovisa de överförda tillgångarna i sin helhet i balansräkningen.

#### (v) Finansiella skulder – Klassificering och värdering

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde Koncernens övriga finansiella skulder värderas vid det första redovisningstillfället till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Övriga finansiella skulder består av långfristiga räntebärande skulder, långfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar), kortfristiga räntebärande skulder, kortfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar), leverantörsskulder och kortfristiga skulder.

#### Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

#### Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

#### (vi) Bortbokning av finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört.

Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell

skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från balansräkningen, redovisas en vinst eller förlust i rapport över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

#### (vii) Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

#### (viii) Nedskrivning av finansiella tillgångar

*Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde*  
Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. Koncernen har som princip att även för långfristiga kundfordringar kommer reserven motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar.

Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten försäljningskostnader.

Den förväntade kreditförlusten har baserats på historisk försäljning över en 12 månaders period, särskild hänsyn har ej tagits för framtida makroekonomiska faktorer.

Kundfordringar bokas bort från balansräkningen när de inte förväntas kunna betalas tillbaka. Indikatorer på det är utdragna processer för inbetalningar till Boule, eller till extern part ansvarig för indrivning av betalning.

## 14 Materiella anläggningstillgångar

### (i) Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas

från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

### (ii) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar av dessa. Även i de fall ny komponent tillskapas läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

### (iii) Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, förutom mark som inte skrivs av. Leasade tillgångar skrivs också av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Följande beräknade nyttjandeperioder tillämpas;

- maskiner och andra tekniska anläggningar 5 år
- inventarier, verktyg och installationer 5 år
- förbättringsutgifter på annans fastighet 10–15 år

Maskiner och andra tekniska anläggningar består av ett fåtal komponenter med olika nyttjandeperioder.

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

## 15 Leasing

### *Koncernen som leasetagare 2019*

Koncernen bedömer om ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen redovisar för alla leasingavtal där de är leasetagare, en nyttjanderätt och en motsvarande leasingkund, med undantag för kortfristiga leasingavtal (definierade som leasingavtal med en leasingperiod på högst 12 månader) och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. För dessa leasingavtal redovisar koncernen leasingbetalningarna som en rörelsekostnad. Leasingkundens värderas initialt till nuvärdet av framtida leasingavgifter diskonterade med hjälp av den implicita räntan eller bedömd marginell låneränta. Nyttjanderätten utgörs av den initiala bedömningen av motsvarande leasingkund, leasingavgifter som gjorts vid eller före inledningsdatumet samt eventuella initiala direkta kostnader. De värderas därefter till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Tillgångarna för nyttjanderätt skrivs av från inledningsdatumet till den tidpunkt som inträffar tidigast av nyttjandeperio-

dens utgång eller leasingperiodens utgång.

Koncernen tillämpar IAS 36 Nedskrivningar för att avgöra om en det föreligger ett nedskrivningsbehov för nyttjanderätten och redovisar eventuella identifierade nedskrivningar enligt beskrivningen i materiella anläggningstillgångar.

### *Koncernen som leasetagare 2018 och tidigare perioder*

#### *Leasade tillgångar*

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. När så ej är fallet redovisas avtalet som operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i rapport över finansiell ställning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet.

Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av över respektive tillgångs nyttjandeperiod medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

#### *Leasingkostnader med koncernen som leasetagare*

##### *(i) Operationella leasingavtal*

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i årets resultat som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

##### *(ii) Finansiella leasingavtal*

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden, vilka redovisas i årets resultat. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

## 16 Immateriella tillgångar

### *(i) Goodwill*

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenere- rande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov genom beräkning av net present value (NPV). Beräkningsanta- ganden redovisas i not 12.

### *(ii) Forskning och utveckling*

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap kostnadsförs när de uppkommer. Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap till- lämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inklud- erar samtliga direkt hänförliga utgifter; t.ex. för material och

tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rät- tighet, avskrivningar på patent och licenser och låneutgifter.

Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisas utvecklingsutgifter till anskaffningsvärde minus acku- mulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Eventu- ellt nedskrivningsbehov prövas minst en gång per år i sam- band med årsbokslutet genom att beräkna net present value (NPV). Beräkningsantaganden redovisas i not 12. Beslutet huruvida ett utvecklingsprojekt ska aktiveras fattas av Boules projektråd som bedömer om det är aktiverbart enligt gällande redovisningsregler. Bedömningen görs utifrån möjligheten att genomföra projektet med befintliga och framtida resurser samt att slutförandet av projektet och lansering bedöms ske inom överskådlig framtid.

### *(iii) Tillkommande utgifter*

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

### *(iv) Låneutgifter*

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalifice- rade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. Hit hör de utvecklingsprojekt som leder till aktivering av utgifter för utveckling. I första hand akti- veras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång.

### *(v) Avskrivningsprinciper*

Avskrivningar, som redovisas under posten kostnad sålda varor, redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgång- ars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjan- deperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbart nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas, såsom utvecklingsprojekt, prövas för nedskriv- ningsbehov årligen samt när indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning. De beräk- nade nyttjandeperioderna är:

– balanserade utvecklingsutgifter 5–10 år

## 17 Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lager- tillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Varulager består av följande kategorier: Råvaror och förnödenheter, varor under tillverkning samt färdiga varor och handelsvaror.

Tillverkning sker huvudsakligen mot order och prognoser som uppdateras varje månad, vilket gör att inkurans är obetydlig för färdigvarulagret. Vid eventuellt utbyte av komponenter skrivs kvarvarande lager ner i samband med att utbytet sker. Inkurans i lager av reservdelar bedöms varje kvartal genom analys av lagrets omsättningshastighet.

## 18 Nedskrivningar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IFRS 9, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

### (i) Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Om indikation på nedskrivningsbehov finns för en tillgång beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen, oavsett om det finns någon indikation på en värdeminskning eller ej. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet, eller en grupp av enheter, fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten eller, om tillämpligt, gruppen av enheter.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

### (ii) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Nedskrivning av finansiella instrument beskrivs under redovisningsprincip 13 Finansiella instrument.

### (iii) Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock

aldrig. En återföring görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om de tidigare skälen till nedskrivningar inte längre föreligger och att full betalning från kunden förväntas erhållas.

## 19 Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier såsom aktieoptioner. Utspädning från optioner påverkar antalet aktier och uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen.

## 20 Ersättningar till anställda

### (i) Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär risken för att ersättningen blir lägre än förväntat och investeringsrisken, d.v.s. att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

### (ii) Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernen har inga förmånsbestämda pensionsplaner, förutom planer som omfattar flera arbetsgivare, vilka dock redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner i enlighet med IAS 19 i avsaknad av erforderliga uppgifter för beräkning av förmånsbestämd förpliktelse.

### (iii) Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har en aktierelaterad ersättningsplan med två utstående teckningsoptionsprogram. Avseende de två programmen gäller att för den händelse optionsinnehavarens anställning upphör ska optionerna hembjudas till Boule, som kan välja att nyttja rätten till hembud. Styrelsen har beslutat att inte nyttja rätten till hembud mot tidigare VD Fredrik Dalborg avseende programmet från 2017. Det finns inga restriktioner rörande överlåtelse av optionerna i de två programmen.

Köpeskillingen för dessa optioner redovisas som överkursfond i moderbolagets balansräkning.

Se även not 4 under Aktierelaterade ersättningar.

### (iv) Ersättningar vid uppsägning

Kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När

ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

#### (v) Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

## 21 Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

#### (i) Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

## 22 Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

## 23 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

#### (i) Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

#### (ii) Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över övrigt totalresultat, där för koncernen dessa två rapporter tillsammans utgör en rapport över totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

#### (iii) Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer.

#### (iv) Intresseföretag

Andelar i intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i intresseföretag.

#### (v) Koncernbidrag och aktieägartillskott

Moderbolaget redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdispositioner.

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar i fråga.

#### (vi) Finansiella instrument och säkringsredovisning

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person annat än beträffande de nedskrivningsregler som finns i standarden. Indikation på nedskrivningsbehov bedöms vid varje balansdag. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan redovisat värde och uppskattade diskonterade kassaflöden. Tillgångarnas förlustreserv är baserad på antaganden om fallissemang och förväntade förlustnivåer baserade på historik och framåtblickande beräkningar.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till



anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning, och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Anskaffningsvärdet för räntebärande instrument justeras för den periodiserade skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter avdrag för transaktionskostnader, och det belopp som betalas på förfalldagen (överkurs respektive underkurs).

*(vii) Leasade tillgångar*

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

*(viii) Låneutgifter*

I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänförs sig till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

*(ix) Skatter*

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

**NOT 2 NETTOOMSÄTTNING INKLUSIVE RÖRELSESEGMENT**

Boule bedriver utveckling, tillverkning och försäljning av system för blodanalys inom hematologiområdet. Systemen säljs både på human- och veterinärmarknaden. Koncernens interna organisation baseras på en funktionsindelning med de primära funktionerna produktion, marknadsföring och försäljning, administration samt forskning och utveckling. Koncernen ses som en enda enhet där alla ingående delverksamheter är integrerade och beroende av varandra.

Boules högste verkställande organ följer upp gruppens totala resultat och balansräkning. Boules högsta verkställande beslutsfattare är VD och koncernledning. Rapporteringen ger även VD, koncernledning och styrelse i moderbolaget vital information om andra nyckeltal i koncernen. Nettoomsättningen följs upp på regions- och produktivå. Ingen del av resultatrapporten är indelad i olika segment. Resultaträkningen följs upp på koncern-, bolags- och funktionsnivå.

Koncernen har redovisat följande belopp i rapporten över totalresultat hänförliga till intäkter:

kSEK	2019	2018
Intäkter från avtal med kunder	498 916	424 400
Övriga intäkter	-	-
<b>Summa</b>	<b>498 916</b>	<b>424 400</b>

**Nettoomsättning per produkt**

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Instrument	172 720	151 739	-	-
Förbrukningsvaror till egna instrument	215 055	178 244	-	-
Förbrukningsvaror OEM och CDS-Brand	65 410	57 460	-	-
Övrigt	45 731	36 957	-	-
Koncernrelaterade tjänster	-	-	25 818	17 742
<b>Summa</b>	<b>498 916</b>	<b>424 400</b>	<b>25 818</b>	<b>17 742</b>

**Nettoomsättning per geografiska områden**

kSEK	Koncernen	
	2019	2018
Västeuropa	37 497	34 213
Östeuropa	71 029	59 178
USA	145 431	129 553
Latinamerika	42 117	31 261
Asien	144 629	125 816
Afrika	26 568	18 152
Mellanöstern	31 644	26 227
<b>Summa koncernen</b>	<b>498 916</b>	<b>424 400</b>

**Information om större kunder**

Boule har under 2019 genererat intäkter från en kund på totalt kSEK 28 840, 6 procent av nettoomsättningen. Kunden har sin hemvist i USA. (Boule har under 2018 genererat intäkter från en kund på totalt kSEK 33 868, 8 procent av nettoomsättningen. Kunden har sin hemvist i Indien).

**NOT 3 RÖRELSENS KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG**

	Koncernen	
	2019	2018
Råvaror och förnödenheter	228 950	193 601
Förändring lager av färdiga varor och produkter i arbete	-2 979	-3 012
Personalkostnader	166 012	138 140
Avskrivningar	5 962	5 394
Nedskrivningar	97	676
Aktiverat arbete för egen räkning	-37 105	-23 862
Övriga rörelsekostnader <sup>1)</sup>	79 029	69 139
<b>Summa</b>	<b>439 966</b>	<b>380 076</b>

<sup>1)</sup> Avser övriga kostnader inom kategorierna försäljning, administration, samt forskning och utveckling.

**NOT 4 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR****Kostnader för ersättningar till anställda**

kSEK	Koncernen	
	2019	2018
Löner och ersättningar m.m.	128 504	106 269
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	10 463	8 637
Sociala avgifter	27 424	23 102
<b>Summa</b>	<b>166 390</b>	<b>138 008</b>

**Könsfördelning i företagsledningen**

Procent	2019	2018
	män/kvinnor, %	män/kvinnor, %
<b>Moderbolaget</b>		
Styrelsen	60/40	60/40
Övriga ledande befattningshavare	50/50	50/50
<b>Koncernen totalt</b>		
Styrelsen	60/40	60/40
Övriga ledande befattningshavare	70/30	67/33

**Medelantalet anställda <sup>1)</sup>**

Koncernen	2019		2018	
	Antal	Män/ kvinnor, %	Antal	Män/ kvinnor, %
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	8	25/75	9	33/67
<b>Dotterföretag</b>				
Sverige	110	60/40	91	58/42
Mexiko	2	100/0	2	100/0
Ryssland	5	23/77	1	100/0
USA	87	55/45	88	57/43
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>204</b>	<b>57/43</b>	<b>182</b>	<b>59/41</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>212</b>	<b>56/44</b>	<b>191</b>	<b>58/42</b>

<sup>1)</sup> Från och med 2017 inkluderas visstidsanställda i beräkningen av medelantalet anställda.

**Löner och andra ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda samt sociala kostnader i moderbolaget**

kSEK	2019			2018		
	Ledande befattningshavare (4 personer)	Övriga anställda	Summa	Ledande befattningshavare (4 personer)	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	6 854	2 588	<b>9 443</b>	6 889	2 874	<b>9 763</b>
(varav rörlig lön och övriga förmåner)	643	39	<b>682</b>	800	21	<b>820</b>
Sociala kostnader	2 637	924	<b>3 561</b>	2 554	1 089	<b>3 643</b>
Pensionskostnader	1 770	458	<b>2 228</b>	1 781	496	<b>2 277</b>

**Ersättning till styrelse, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare, 2019 <sup>1)</sup>**

kSEK	Styrelsearvode	Grundlön	Rörlig lön	Pensionskostnad	Övriga förmåner <sup>2)</sup>	Optionskostnad	Summa
Peter von Ehrenheim, styrelsens ordförande	470	-	-	-	-	-	470
Thomas Eklund	235	-	-	-	-	-	235
Karin Dahllöf	235	-	-	-	-	-	235
Jon Risfelt	235	-	-	-	-	-	235
Charlotta Falvin	235	-	-	-	-	-	235
<b>Summa ersättning till styrelsen</b>	<b>1 410</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 410</b>
Fredrik Dalborg, VD		2 588	42	659	38	-	3 327
Andra ledande befattningshavare (9 personer)		13 374	2 046	2 234	758	-	18 412
<b>Summa ersättning till VD och andra ledande befattningshavare<sup>3)</sup></b>		<b>15 962</b>	<b>2 087</b>	<b>2 893</b>	<b>796</b>	<b>1</b>	<b>21 739</b>
<b>Summa ersättning till styrelse, VD och andra ledande befattningshavare</b>	<b>1 410</b>	<b>15 962</b>	<b>2 087</b>	<b>2 893</b>	<b>796</b>	<b>1</b>	<b>23 149</b>

<sup>1)</sup> Beloppen är exklusive sociala avgifter.

<sup>2)</sup> Avser i huvudsak tjänstebil.

<sup>3)</sup> Av den totala ersättningen till VD och andra ledande befattningshavare på 21 739 kSEK avser 8 625 kSEK ersättning från moderbolaget och 13 115 kSEK ersättning från dotterbolagen.

## Ersättning till styrelse, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare, 2018<sup>1)</sup>

kSEK	Styrelse- arvode	Grundlön	Rörlig lön	Pensions- kostnad	Övriga förmåner <sup>2)</sup>	Options- kostnad	Summa
Peter von Ehrenheim, styrelsens ordförande	450	-	-	-	-	-	450
Thomas Eklund	225	-	-	-	-	-	225
Karin Dahllöf	225	-	-	-	-	-	225
Jon Risfelt	225	-	-	-	-	-	225
Charlotta Falvin	225	-	-	-	-	-	225
<b>Summa ersättning till styrelsen</b>	<b>1 350</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 350</b>
Fredrik Dalborg, VD		2 593	405	642	34	-	3 674
Andra ledande befattningshavare (8 personer)		10 595	2 115	2 053	583	-	15 344
<b>Summa ersättning till VD och andra ledande befattningshavare<sup>3)</sup></b>		<b>13 187</b>	<b>2 519</b>	<b>2 694</b>	<b>617</b>	<b>1</b>	<b>19 018</b>
<b>Summa ersättning till styrelse, VD och andra ledande befattningshavare</b>	<b>1 350</b>	<b>13 187</b>	<b>2 519</b>	<b>2 694</b>	<b>617</b>	<b>1</b>	<b>20 368</b>

<sup>1)</sup> Beloppen är exklusive sociala avgifter.

<sup>2)</sup> Avser i huvudsak tjänstebil.

<sup>3)</sup> Av den totala ersättningen till VD och andra ledande befattningshavare på 19 018 kSEK avser 8 670 kSEK ersättning från moderbolaget och 10 348 kSEK ersättning från dotterbolagen.

### Ledande befattningshavares ersättningar samt villkor vid uppsägning och avgångsvederlag

Årsstämman i maj 2019 beslutade om följande riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Ersättning till koncernledningen skall bestå av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner samt möjlighet att delta i långsiktiga incitamentsprogram. Den fasta lönen skall vara marknadsmässig. Den rörliga ersättningen baseras på prestation i förhållanden till i förväg uppställda mål, såväl individuella som gemensamma mål för hela företaget. Utvärdering av den individuella prestationen sker kontinuerligt. Den rörliga ersättningen för verkställande direktören är maximerad till 50 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till mellan 17 procent respektive 50 procent av grundlönen. Styrelsen har möjlighet att avvika från föreslagna riktlinjer om det i enskilda fall finns särskilda skäl. Den verkställande direktören i moderbolaget omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner på 28 procent av den fasta månadslönen. Av övriga svenska ledande befattningshavare omfattas två personer av avgiftsbestämda pensionsplaner enligt Boulekoncernens premietrappa av den fasta månadslönen och tre personer omfattas av ITP-planen. Pensionspremierna för amerikanska anställda uppgår till cirka fyra procent av den fasta månadslönen. Den verkställande direktören i moderbolaget har enligt anställningsavtal en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Om anställningen avslutas av bolaget har verkställande direktören rätt till avgångsvederlag motsvarande tolv månadslöner utöver ersättning under uppsägningstiden. Tillförordnad verkställande direktör har en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader men ej rätt till avgångsvederlag. Övriga ledande befattningshavare har ömsesidiga uppsägningstider på tre-sex månader.

### Lån till ledande befattningshavare

Det finns inga lån till ledande befattningshavare inom Boulekoncernen.

### Aktierelaterade ersättningar

Bolaget har två utestående optionsprogram. Bolaget har på årsstämman 2019 beslutat att ge ut maximalt 490 500 teckningsoptioner. Varje option berättigar innehavaren att senast den 30 december 2022 förvärva en aktie till kursen 67,50 SEK/aktie. 463 435 teckningsoptioner har under det tredje kvartalet 2019 tilldelats och på marknadsmässiga villkor förvärvats av anställda. Marknadsvärdet har fastställts genom Black & Scholes optionsvärdering och uppgår vid tilldelningstidpunkten till 1,10 SEK/option. Bolaget har tidigare beslutat att ge ut maximalt 122 631 teckningsoptioner genom beslut på årsstämman 2017. Varje option berättigar innehavaren att senast den 30 december 2020 förvärva fyra aktier till kursen 97,50 SEK/aktie, med beaktande av omräkning till följd av genomförd aktiesplit 4:1. Under 2017 tilldelades och på marknadsmässiga villkor förvärvades 58 631 stycken av teckningsoptionerna. Det finns inga restriktioner rörande överlåtelse av optionerna i de två programmen.

### Avgiftsbestämda pensionsplaner

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta.

För merparten av de intjänade pensionsförmånerna saknas hos Alecta information om fördelning av intjänandet mellan arbetsgivare. Hela intjänandet är istället registrerat på den sista arbetsgivaren. Alecta saknar därför möjlighet att göra en exakt fördelning av tillgångar och avsättningar till respektive arbetsgivare, varför förutsättningarna för att redovisa ITP2 i Alecta som en förmånsbestämd plan inte är uppfyllda och den hanteras om en avgiftsbestämd plan. Dessutom saknas ett i alla avseenden fastställt regelverk för hur eventuella överskott eller underskott som kan uppkomma ska hanteras. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP2-försäkring som är tecknad i Alecta uppgår till 4,6 MSEK (4,6).

Koncernens andel av de totala sparpremierna för ITP 2 i Alecta och koncernens andel av det totala antalet aktiva försäkrade i ITP 2 uppgår till 0,02 respektive 0,01 procent (0,02 respektive 0,01 procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervall. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nytäckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2019 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (142).

Premierna till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensions-tidpunkten räcker för hela målförmånen, som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsmedförande lön, då ska vara intjänad.

Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras, men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen.

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Kostnader för avgiftsbestämda planer <sup>1)</sup>	10 463	8 637	2 228	2 277

<sup>1)</sup> Här ingår 4 486 kSEK (4 490) för koncernen varav 537 kSEK (665) för moderbolaget avseende ITP-plan finansierad i Alecta, se ovan.

**NOT 5 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER**

kSEK	Koncernen	
	2019	2018
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	17	0
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	9 259	9 232
Övrigt	1 797	1 280
<b>Summa övriga rörelseintäkter</b>	<b>11 074</b>	<b>10 511</b>

**NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER**

kSEK	Koncernen	
	2019	2018
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-9 038	-6 941
Övrigt	-173	0
<b>Summa</b>	<b>-9 211</b>	<b>-6 941</b>

**NOT 7 ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNINGAR TILL REVISORER**

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
<b>PWC</b>				
Revisionsarvoden	813	860	392	500
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	283	203	191	134
Skatterådgivning	136	457	106	442
Övriga tjänster	127	121	121	121
<b>Övriga revisorer</b>				
Stefanelli and Batalla CPA	47	157		
<b>Summa</b>	<b>1 406</b>	<b>1 798</b>	<b>810</b>	<b>1 197</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget omfattar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleder av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Samtidig fakturering har skett från revisionsföretaget och ingen från nätverket, ingen del av ersättningen avser arvode för värderingstjänster.

**NOT 8 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE**

Transaktioner mellan Boule Diagnostics AB och dess dotterbolag, vilka är närstående bolag till Boule Diagnostics AB, har eliminerats i koncernredovisningen.

**Transaktioner med närstående**

Koncernintern försäljning av produkter uppgick till 38 645 kSEK (36 937). Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och Bolaget som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren. Utöver detta har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum.

Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning.

För information om ersättningar och förmåner till respektive nyckelperson i ledande ställning, se not 4 "Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar".

**NOT 9 FINANSNETTO**

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Ränteintäkter på banktillgodohavanden <sup>1)</sup>	190	20	-	-
Valutakursvinst	-	438	-	-
Vidarefaktureringskostnader relaterade till EKN-garanti	1 597	1 247	-	-
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>1 787</b>	<b>1 705</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Räntekostnader på upplåning <sup>1)</sup>	-2 511	-482	-	-5
Räntekostnader, leasing	-1 719	-	-	-
Leverantörsskulder <sup>1)</sup>	-24	-7	-	-
Valutakursförlust	-203	-70	-	-6
Vidarefaktureringskostnader relaterade till EKN-garanti	-1 597	-1 247	-	-
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-6 054</b>	<b>-1 807</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Förlust från intressebolag</b>	<b>-15 184</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-19 450</b>	<b>-101</b>	<b>-</b>	<b>-10</b>

<sup>1)</sup> Hänförliga till tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. Resultatet från intressebolag avser biosurfit, som är i en tidig kommersialiseringsfas och fortfarande genererar negativt resultat. Finansnetto exklusive resultat från intressebolag uppgick till -4,3 MSEK (-0,1).

**NOT 10 SKATTER****Redovisat i rapporten över totalresultat****Årets skattekostnad**

Koncernen, kSEK	2019	2018
	<b>Aktuell skattekostnad</b>	<b>-7 424</b>
<b>Uppskjuten skatteintäkt</b>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-5 602	-4 931
<b>Summa uppskjuten skattekostnad/skatteintäkt</b>	<b>-5 602</b>	<b>-4 931</b>
<b>Totalt redovisad skattekostnad i koncernen</b>	<b>-13 026</b>	<b>-13 703</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

Koncernen	2019		2018	
	%	kSEK	%	kSEK
Resultat före skatt		50 575		54 734
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	21,4	-10 823	22,0	-12 041
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag		909		-699
Effekt av ändring av svensk skattesats		301		-
Ej avdragsgilla kostnader		-321		-993
Ej skattepliktiga intäkter		6		143
Övriga skattemässiga justeringar <sup>1)</sup>		-3 098		-113
<b>Redovisad effektiv skatt</b>		<b>-13 026</b>		<b>-13 703</b>

<sup>1)</sup> Avser främst återförd beräknad skatt på intresseföretaget biosurfits resultat.

**Avstämning av effektiv skatt**

Moderbolaget	2019		2018	
	%	kSEK	%	kSEK
Resultat före skatt		490		2 505
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	21,4	-105	22,0	-551
Ej avdragsgilla kostnader		105		551
<b>Redovisad effektiv skatt</b>		<b>0</b>		<b>0</b>

**Uppskjutna skattefordringar och -skulder**  
**Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder**

Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

Koncernen, kSEK	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2019	2018	2019	2018	2019	2018
Materiella anläggningstillgångar	233	380	-1 761	-4 356	-1 528	-3 976
Immateriella tillgångar	260	774	-19 422	-11 832	-19 162	-11 057
Varulager	164	319	-	-	164	319
Övriga fordringar	168	-	-4	-4	164	-4
<b>Skattefordringar/-skulder, netto</b>	<b>825</b>	<b>1 473</b>	<b>-21 188</b>	<b>-16 191</b>	<b>-20 363</b>	<b>-14 718</b>

**Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag**

Koncernen, kSEK	Balans per 1 januari 2019	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övr tot.res.	Balans per 31 dec 2019
Materiella anläggningstillgångar	-3 976	2 448	-	-1 528
Immateriella tillgångar	-11 057	-8 105	-	-19 162
Varulager	319	-154	-	164
Övriga fordringar	-4	167	-	164
	<b>-14 718</b>	<b>-5 644</b>	<b>0</b>	<b>-20 363</b>

Koncernen, kSEK	Balans per 1 januari 2018	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övr tot.res.	Balans per 31 dec 2018
Materiella anläggningstillgångar	-3 437	-539	-	-3 976
Immateriella tillgångar	-6 234	-4 823	-	-11 057
Varulager	233	86	-	319
Övriga fordringar	326	-330	-	-4
	<b>-9 112</b>	<b>-5 737</b>	<b>0</b>	<b>-14 718</b>

**NOT 11 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR****Akkumulerade anskaffningsvärden**

Koncernen, kSEK	Internt utvecklade immateriella tillgångar	Förvärvade immateriella tillgångar	Totalt
	Utvecklingsutgifter	Goodwill	
<b>Ingående balans 2019-01-01</b>	<b>80 657</b>	<b>78 201</b>	<b>158 858</b>
Internt utvecklade tillgångar	41 924		41 924
Avskrivningar	-4 068		-4 068
Nedskrivningar	0		0
Årets valutakursdifferenser	85	2 342	2 427
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>	<b>118 597</b>	<b>80 543</b>	<b>199 140</b>
<b>Ingående balans 2018-01-01</b>	<b>30 630</b>	<b>73 201</b>	<b>103 831</b>
Internt utvecklade tillgångar	52 934		52 934
Avskrivningar	-3 657		-3 657
Nedskrivningar	-		0
Årets valutakursdifferenser	749	5 000	5 749
<b>Utgående balans 2018-12-31</b>	<b>80 657</b>	<b>78 201</b>	<b>158 858</b>

**Nedskrivningar***Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enhet innehållande goodwill*

Goodwill fördelas på det svenska dotterbolaget Boule Medical AB och det amerikanska dotterbolaget Clinical Diagnostic Solutions Inc. Baserat på koncernens integrerade verksamhet avseende produktutveckling samt tillverkning av instrument, reagens och kontroller definieras koncernen som en gemensam kassagenererande enhet.

Återvinningsbart belopp för den kassagenererande enheten har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som har godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan.

Den kassagenererande enheten har återvinningsvärden baserade på viktiga antaganden. Väsentliga antaganden som har använts för beräkningar av nyttjandevärden med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan.

Koncernen	2019	2018
Långsiktig tillväxttakt	2%	2%
Diskonteringsränta före skatt	7%	8%
Intäktstillväxt (1–5 år)	10%	10%
Kostnadsutveckling (1–5 år)	7%	8%

Ledningen har fastställt den budgeterade bruttomarginalen baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter, tidigare trend samt befintliga produktportföljer. De diskonteringsräntor som används återspeglar specifika risker som gäller för dessa två bolag inom koncernen.

Återvinningsvärdet per 31 december 2019 för enheten är 1 470 MSEK och överstiger väsentligt det bokförda värdet. Det indikativa nyttjandevärdet av denna kassagenererande enhet är högre än bokfört värde om man utför ett nedskrivningstest.

Känslighetsanalys har utförts avseende goodwillnedskrivning och företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena leder till att det beräknade återvinningsvärdet på de kassagenererande enheterna blir lägre än deras redovisade värde.

Internt utvecklade immateriella tillgångar uppgår vid årets slut till 118 597 kSEK (80 657). De avser primärt utvecklingskostnader för bolagets nya instrumentgeneration. För att fastställa ett eventuellt nedskrivningsbehov testas värdet av dessa tillgångar en gång per år och dessutom vid ytterligare tillfällen om det finns indikatorer på nedskrivningsbehov. Testet görs genom att nuvärdesberäkna framtida ekonomiska fördelar av instrumentgenerationen och ställa dessa i relation till de immateriella tillgångarna. Avskrivning av de immateriella tillgångarna startar när produkten börjar att säljas. Framtida kassaflöde baseras på estimerad försäljning under de första åtta åren efter lansering och nuvärdesberäknas till avkastningskravet på eget kapital om 9,04 procent. Ledningens bedömning är att de framtida ekonomiska fördelarna av instrumentgenerationen med god marginal överstiger den immateriella tillgången.

**NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR****Anskaffningsvärde**

Koncernen, kSEK	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättringsutgifter på fastigheter	Totalt
Ingående balans 1 januari 2018	16 194	24 476	6 043	46 714
Inköp	3 563	8 482	607	12 652
Omklassificering	0	-3 471	3 471	0
Nedskrivning	0	0	0	0
Avyttringar	0	0	0	0
Valutakursdifferenser	991	49	119	1 158
<b>Utgående balans 31 december 2018</b>	<b>20 748</b>	<b>29 536</b>	<b>10 240</b>	<b>60 524</b>
Ingående balans 1 januari 2019	20 748	29 536	10 240	60 524
Inköp	1 769	5 016	504	7 288
Omklassificering	-10	-1 352	2 145	783
Nedskrivning	0	0	0	0
Avyttringar	0	-775	0	-775
Valutakursdifferenser	117	-168	160	108
<b>Utgående balans 31 december 2019</b>	<b>22 624</b>	<b>32 257</b>	<b>13 049</b>	<b>67 928</b>

## Avskrivningar

Koncernen, kSEK	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättringsutgifter på fastigheter	Totalt
Ingående balans 1 januari 2018	-13 584	-15 301	-1 179	-30 064
Årets avskrivningar	-1 557	-3 118	-674	-5 349
Omklassificering	0	0	0	0
Avyttringar	0	-261	0	-261
Valutakursdifferenser	-1 102	-602	-25	-1 729
<b>Utgående balans 31 december 2018</b>	<b>-16 242</b>	<b>-19 283</b>	<b>-1 878</b>	<b>-37 403</b>
Ingående balans 1 januari 2019	-16 242	-19 283	-1 878	-37 403
Årets avskrivningar	-1 413	-3 284	-1 562	-6 259
Omklassificering	-	3 018	-3 808	-790
Avyttringar	-	356	-	356
Valutakursdifferenser	114	-	-107	7
<b>Utgående balans 31 december 2019</b>	<b>-17 542</b>	<b>-19 193</b>	<b>-7 355</b>	<b>-44 090</b>

## Redovisade värden

1 Januari 2018	2 610	9 175	4 864	16 649
<b>31 December 2018</b>	<b>4 506</b>	<b>10 254</b>	<b>8 362</b>	<b>23 122</b>
1 Januari 2019	4 506	10 254	8 362	23 122
<b>31 December 2019</b>	<b>5 082</b>	<b>13 064</b>	<b>5 694</b>	<b>23 840</b>

## Anskaffningsvärde

## Moderbolaget, kSEK

Ingående balans 1 januari 2018	0
Inköp	128
<b>Utgående balans 31 december 2018</b>	<b>128</b>
Ingående balans 1 januari 2019	128
Inköp	180
<b>Utgående balans 31 december 2019</b>	<b>309</b>

## Avskrivningar

## Moderbolaget, kSEK

Ingående balans 1 januari 2018	0
Årets avskrivningar	-36
<b>Utgående balans 31 december 2018</b>	<b>-36</b>
Ingående balans 1 januari 2019	-36
Årets avskrivningar	-69
<b>Utgående balans 31 december 2019</b>	<b>-105</b>

## Redovisade värden

## Moderbolaget, kSEK

1 Januari 2018	0
<b>31 December 2018</b>	<b>93</b>
1 Januari 2019	93
<b>31 December 2019</b>	<b>204</b>



**NOT 13 LEASING**

Från 1 januari 2019 redovisas koncernens leasing enligt IFRS 16. Se övergångseffekter i not 30.

**Nyttjanderättstillgångar****Koncernen**

kSEK	Byggnader <sup>1)</sup>	Fordon	Maskiner	Totalt
<i>Anskaffningsvärde</i>				
Ingående balans 1 januari 2019	39 844	2 133	-	41 977
Tillkommande 2019	17 372	562	608	18 543
Avvecklade 2019	-	-775	-	-775
<b>Utgående balans 31 december 2019</b>	<b>57 216</b>	<b>1 921</b>	<b>608</b>	<b>59 745</b>
<i>Avskrivningar</i>				
Ingående balans 1 januari 2019	-	-500	-	-500
Årets avskrivningar	-10 704	-72	-112	-10 888
<b>Utgående balans 31 december 2019</b>	<b>-10 704</b>	<b>-572</b>	<b>-112</b>	<b>-11 388</b>
<i>Redovisade värden</i>				
1 Januari 2019	39 844	1 633	-	41 477
31 December 2019	46 511	1 349	497	48 357

<sup>1)</sup> I koncernens balansräkning särredovisas enbart koncernens byggnader under posten Nyttjanderättstillgångar.

**Leasingskuld**

*Löptidsanalys (odiskonterade flöden) avseende leasingskulderna*

kSEK	År	2019
Inom ett år	2020	11 893
Senare än ett men inom fem år	2021–2024	33 334
Senare än fem år	2025–2026	4 301
<b>Totalt</b>		<b>49 529</b>

**Leasingskuld enligt balansräkningen**

kSEK	2019
Kortfristig del	12 689
Långfristig del	35 161
<b>Totalt</b>	<b>47 849</b>

Koncernen står inte inför någon likviditetsrisk med avseende på leasingskulder och den ovan beräknade löptidsanalysen enligt avtalstiden. Leasingskulden är i allt väsentligt hyreskostnader som är nödvändiga för verksamheten, och har en uppsägningstid på i regel nio månader. Förlängningsoptioner beaktas när de med rimlig säkerhet förväntas utnyttjas och infaller inom tidsperioden för den gällande affärsplanen.

Under 2020 har ett nytt hyresavtal ingåtts för produktionsfabrik i Ryssland.

**Belopp redovisade i resultaträkningen**

*Belopp redovisade i resultatet*

Koncernen, kSEK	2019
Avskrivningsbelopp för nyttjanderätter	-10 888
Räntekostnader för leasingskulder	-1 719
Leasingkostnader hänförliga till kortfristiga leasingskulder	-1 091
Leasingkostnader hänförliga till leasingavtal med lågt värde (exklusive ovan)	-549
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätter	914
<b>Totalt</b>	<b>-13 334</b>

*Kassautflöde för leasing*

Koncernen, kSEK	2019
Byggnader	-11 650
Fordon	-434
Maskiner	-91
<b>Totalt kassautflöde för leasing</b>	<b>-12 175</b>

**Leasing 2018**

Gruppen leaseade under 2018 fordon och en produktionsmaskin från flera kreditinstitut. Leasingvilkoren var reglerade i flera olika finansiella leasingavtal. Det redovisade värdet inom materiella anläggningstillgångar avseende finansiell leasing av fordon och produktionsmaskin uppgick 2018 till 1 633 kSEK, motsvarande kategoriers redovisade värde 2019 var 1 846 kSEK. De leaseade tillgångarna ägs av leasingföretagen men vid leasingavtalens upphörande har gruppen optioner att köpa utrustningen till ett fördelaktigt pris.

**Leasingavtal där företaget är operationell leasetagare**

*Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:*

kSEK	Koncernen		Moderbolaget
	2018	2018	2018
Inom ett år	12 179		353
Mellan ett år och fem år	24 523		294
Längre än fem år	8 167		-
<b>Summa</b>	<b>44 869</b>		<b>647</b>

Huvuddelen av de operationella leasingkostnaderna avser hyra av lokaler. Boule hyr även några kontorsmaskiner. Leasingavtalen löper utan särskilda restriktioner med option till förlängning.

*Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal uppgår till:*

kSEK	Koncernen		Moderbolaget
	2018	2018	2018
Minimileaseavgifter	11 943		353
Variabla avgifter	-		-
<b>Summa</b>	<b>11 943</b>		<b>353</b>

**NOT 14 KONCERNFÖRETAG****Moderbolagets innehav i dotterföretag**

kSEK	2019	2018
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	192 626	192 626
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>192 626</b>	<b>192 626</b>
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-39 105	-39 105
Årets nedskrivningar	0	0
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>-39 105</b>	<b>-39 105</b>
<b>Redovisat värde den 31 december</b>	<b>153 521</b>	<b>153 521</b>

**Moderbolagets innehav i intresseföretag**

kSEK	2019	2018
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	53 615	0
Inköp	1 613	53 615
<b>Redovisat värde den 31 december</b>	<b>55 228</b>	<b>53 615</b>

**Moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterföretag och intresseföretag**

Dotterföretag	Organisationsnummer	Säte	2019-12-31			2018-12-31		
			Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde i kSEK	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde i kSEK
Boule Medical AB <sup>1)</sup>	556128-6542	Stockholms län	10 000	100	83 305	10 000	100	83 305
Boule Nordic AB	556525-9974	Stockholms län	1 000	100	100	1 000	100	100
Clinical Diagnostic Solutions Inc.	20-1792965	Florida USA	1 540 500	100	70 116	1 540 500	100	70 116
					<b>153 521</b>			<b>153 521</b>
<b>Intressebolag</b>								
Biosurfit S.A	507 503 031	Azambuja, Portugal	7 035 045	24,99	<b>54 437</b>	7 035 045	24,99	<b>53 615</b>

<sup>1)</sup>Boule Medical AB har två dotterbolag. Dotterbolaget BM Mexico S.A de C.V finns i Mexico och dotterbolaget LLC Boule Medical finns i Ryssland.

**biosurfit räkenskaper i sammandrag**

biosurfit resultaträkning i sammandrag, kSEK	2019	2018
Intäkter	5 018	6 404
Kostnader	-42 039	-30 179
<b>Resultat för perioden</b>	<b>-37 021</b>	<b>-23 776</b>
Justering redovisningsprinciper	-23 715	
<b>Summa totalresultat</b>	<b>-60 736</b>	<b>-23 776</b>
biosurfit balansräkning i sammandrag, kSEK	2019	2018
<b>Tillgångar</b>		
Anläggningstillgångar	328 324	300 573
Likvida medel	13 139	31 463
Övriga omsättningstillgångar	37 220	85 350
<b>Summa tillgångar</b>	<b>378 683</b>	<b>417 387</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>		
Eget kapital	107 669	144 244
Långfristiga skulder	216 671	202 480
Kortfristiga skulder	54 343	70 662
<b>Nettotillgångar</b>	<b>378 683</b>	<b>417 387</b>
Avstämning mot redovisat värde (koncernen), kSEK	2019	2018
Ingående nettotillgångar 1 januari, inkl omräkningsdifferens	146 975	170 751
Resultat för perioden	-60 736	-23 776
<b>Utgående nettotillgångar</b>	<b>86 240</b>	<b>146 975</b>
Koncernens andel, %	25 %	25 %
Koncernens andel	21 551	36 729
Goodwill	18 492	16 886
<b>Redovisat värde</b>	<b>40 044</b>	<b>53 615</b>

**Boules innehav i intressebolaget biosurfit**

Den 14 december 2018 slöt Boule ett strategiskt partnerskap med det portugisiska diagnostikbolaget biosurfit. Biosurfit utvecklar och tillverkar spinit®, ett system för patientnära diagnostik inom hematologi, immunologi och klinisk kemi. Boule förvärvade aktier i biosurfit motsvarande 24,99 procent av det totala aktiekapitalet och antalet röster mot en investering om 5 MEUR, motsvarande 53,6 MSEK. 2,5 MEUR av investeringen betalades ut i december 2018 och resterande 2,5 MEUR betalades ut i januari 2019. Under tiden fram till slutet av 2021 har Boule möjligheten att förvärva ytterligare 24,99 procent för 5 MEUR plus ränta, och under 2022 har Boule möjligheten att förvärva resterande aktier i biosurfit till en avtalad multipelvärdering. Boules innehav i biosurfit redovisas i moderbolagets samt koncernens balansräkningar som innehav i intressebolag. I koncernens rapport över totalresultat återfinns vinster och förluster från intressebolag under finansnettot samt förändringen i omräkningsdifferensen under övrigt totalresultat. biosurfit befinner sig i en tidig kommersialiseringsfas och genererar fortfarande negativt resultat. Under 2019 var Boules andel av biosurfits resultat -15,2 MSEK. Per den 31 december 2019 består biosurfits tillgångar främst av aktiverade utvecklingsutgifter värderade till 131 MSEK (121) och uppskjutna skattefordringar om 131 MSEK (105). Boule har justerat biosurfits resultat i koncernens räkenskapsstabeller så att det linjerar med Boules redovisningsprinciper, varav resultatet är minskat med 24 MSEK. biosurfits skulder består främst av långfristiga räntebärande skulder om 217 MSEK (202). biosurfits resultaträkning och balansräkning i sammandrag samt avstämning mot redovisade värden återfinns nedan.

Utöver rätten att i framtiden utöka Boules ägande i biosurfit finns inga andra aktieägaravtal eller mellan Boule och biosurfit andra väsentliga avtal. Boule har två representanter i biosurfits styrelse.

Tabellen till vänster visar finansiell information i sammandrag för biosurfit som är koncernens enda intressebolag. Informationen visar de belopp som redovisats i de finansiella rapporterna för biosurfit och inte Boule Diagnostics AB:s andel av dessa belopp. De har justerats för att återspegla justeringar som gjorts av koncernen vid tillämpning av kapitalandelsmetoden, inklusive justeringar till verkligt värde vid tiden för förvärvet samt justeringar för skillnader i redovisningsprinciper

**NOT 15 VARULAGER KONCERNEN**

I kostnad för sålda varor i koncernen ingår nedskrivning av varulager med 3 086 kSEK (2 309). I råvaror och förnödenheter ingår en nedskrivning med 0 kSEK (0). I färdiga varor och handelsvaror ingår en nedskrivning med 0 kSEK (0).

Koncernen, kSEK, per 31 december	2019	2018
Råvaror och förnödenheter	39 064	37 376
Varor under tillverkning	4 501	2 131
Färdiga varor och handelsvaror	14 026	18 519
<b>Summa</b>	<b>57 591</b>	<b>58 026</b>

**NOT 16 KUNDFORDRINGAR**

Under året gjorda nedskrivningar av kundfordringarna uppgår till -6 650 kSEK (-949) och under året återförda nedskrivningar uppgår till 8 kSEK (0) i koncernen. I moderbolaget uppgick reserveringarna för osäkra fordringar till 0 kSEK (0). Åldersanalys av kundfordringar framgår av not 26.

Cirka 124 MSEK (104) eller 71 procent av koncernens kundfordringar är garanterade av EKN (Exportkreditnämnden) till 75 till 95 procent av fakturornas nominella värde. Lång erfarenhet finns av många av kunderna och nya kunder samt kunder som visat tvivelaktig kreditvärdighet betalar huvudsakligen i förskott.

Av den ökade nedskrivningen 2019 finns en reservering för osäkra kundfordringar på 5,9 MSEK relaterat till en specifik distributör i Ryssland. Reserven motsvarar Boules del av den totala kundfordringen på 21,2 MSEK där resterande del garanteras av EKN.

**NOT 17 ÖVRIGA FORDRINGAR**

kSEK, per 31 december	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
<b>Kortfristiga fordringar</b>				
Mervärdesskatt	2 443	6 323	-	6
Förskott till leverantör	453	346	-	-
Övrigt	192	611	-	435
<b>Summa övriga fordringar</b>	<b>3 088</b>	<b>7 280</b>	<b>0</b>	<b>441</b>

**NOT 18 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

kSEK, per 31 december	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Lokalhyra	1 781	1 282	0	0
Förutbetalda varukostnader	5 854	4 655	0	0
Förutbetalda IT-kostnader	1 199	1 339	1 102	1 167
Förutbetalda mässkostnader	361	170	0	0
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 001	1 950	480	278
<b>Summa</b>	<b>10 197</b>	<b>9 396</b>	<b>1 582</b>	<b>1 444</b>

**NOT 19 LIKVIDA MEDEL****Följande delkomponenter ingår i likvida medel**

kSEK, per 31 december	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Kassa och banktillgodohavanden	21 580	30 256	26	662

Boule Medical AB har en beviljad checkräkningskredit på 30 000 kSEK (30 000) varav 0 kSEK (0) vart utnyttjat 31 december 2019. Clinical Diagnostics Solutions Inc. har en beviljad checkräkningskredit på 1 000 kUSD (1000) varav 0 (0) kUSD var utnyttjat den 31 december 2019.

**Disponibel likviditet**

Disponibel likviditet 31 december 2019	2019	2018
Likvida medel enligt Rapport över finansiell ställning	21 580	30 256
Beviljad checkräkningskredit	57 852	38 971
Utnyttjad checkräkningskredit	-1 768	0
Tillgänglig fakturabelåning	880	8 485
Utnyttjad fakturabelåning	-95 056	-44 878
<b>Totalt</b>	<b>-16 511</b>	<b>32 834</b>

**NOT 20 EGET KAPITAL INKLUSIVE RESULTAT PER AKTIE****Aktiekapital**

Stamaktier, i tusentals aktier	2019	2018
Emitterade per 1 januari	19 417	19 417
Emitterat under året	-	-
<b>Emitterade per 31 december – betalda</b>	<b>19 417</b>	<b>19 417</b>

Ingen förändring av antalet aktier eller i aktiekapitalet skett under 2019 och per den 31 december 2019 omfattade det registrerade aktiekapitalet 19 416 552 (19 416 552) aktier. Alla aktier är av samma slag, har samma rösträtt och rätt i bolagets tillgångar och resultat. Aktierna har ett kvotvärde på SEK 0,25.

Bolaget har två utestående optionsprogram. Bolaget har på årsstämman 2019 beslutat att ge ut maximalt 490 500 teckningsoptioner. Varje option berättigar innehavaren att senast den 30 december 2022 förvärva en aktie till kursen 67,50 SEK/aktie. 463 435 teckningsoptioner har under det tredje kvartalet 2019 tilldelats och på marknadsmässiga villkor förvärvats av anställda. Av dessa förvärvades 280 080 av övriga ledande befattningshavare och resterande 183 354 av övriga anställda. Marknadsvärdet har fastställts genom Black & Scholes optionsvärdering och uppgår vid tilldelningstidpunkten till 1,10 SEK/option.

Bolaget har tidigare beslutat att ge ut maximalt 122 631 teckningsoptioner genom beslut på årsstämman 2017. Varje option berättigar innehavaren att senast den 30 december 2020 förvärva fyra aktier till kursen 97,50 SEK/aktie, med beaktande av omräkning till följd av genomförd aktiesplit 4:1. Under 2017 tilldelades och på marknadsmässiga villkor förvärvades 58 631 stycken av teckningsoptionerna. Av dessa förvärvades 48 631 av tidigare VD Fredrik Dalborg och resterande 10 000 av övriga ledande befattningshavare. Ingen ytterligare tilldelning kommer att ske, varför 64 000 optioner kvarstår.

**Övrigt tillskjutet kapital**

Övrigt tillskjutet kapital avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfond från det att bolaget grundades.

**Utdelning**

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på SEK 0,00 (0,55) för 2019 till följd av Coronavirusets globala spridning. För mer information se not 31 och not 32.

**Omräkningsreserv**

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i.

Koncernen, kSEK	Omräkningsreserv
Ingående redovisat värde 2018-12-31	8 535
Årets omräkningsdifferenser	6 324
<b>Utgående redovisat värde 2018-12-31</b>	<b>14 859</b>
Årets omräkningsdifferenser	4 615
<b>Utgående redovisat värde 2019-12-31</b>	<b>19 474</b>

**Resultat per aktie**

SEK	2019	2018
<b>Före utspädning</b>		
Resultat, kSEK	37 550	41 030
Antal aktier, tusental	19 417	19 417
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,93	2,11
<b>Efter utspädning</b>		
Resultat, kSEK	37 550	41 030
Antal aktier, tusental	19 417	19 417
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,93	2,11

**NOT 21 AVSÄTTNINGAR**

kSEK, per 31 december	Koncernen	
	2019	2018
Garantiåtaganden	1 000	1 000
<b>Summa</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>
Koncernens garantiåtaganden		
kSEK, per 31 december	2019	2018
Redovisat värde vid periodens ingång	1 000	1 000
Avsättningar som gjorts under perioden	985	815
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-985	-815
<b>Redovisat värde vid periodens utgång</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>

**Garantier**

Avsättning för garantier hänför sig i huvudsak till installation av hematologisystem under räkenskapsåren 2016 och 2017. Koncernen har åtaganden på 1–1,5 år baserat på installationstidpunkt/leveransdatum. Avsättningen baseras på beräkningar gjorda på grundval av historiska data för garantier knutna till försäljning och installation av hematologiinstrument.

**Not 22 FORTSÄTTNING****Villkor och återbetalningstider**

Villkor och återbetalningstider se tabell nedan. Företagsinteckning är ställd som säkerhet för checkräkningskrediten med ett belopp av 48 535 kSEK (48 535). Se not 27.

kSEK	Valuta	2019			2018				
		Nom. ränta	Förfall	Nom. värde	Redov. värde	Nom. ränta	Förfall	Nom. värde	Redov. värde
Checkräkningskredit	SEK	1,79%		1 768	1 768			0	0
Fakturabelåning Danske Bank, Payex	SEK	1,75%	2019–2022	100 747	100 747	1,75%	2018–2020	72 405	72 405
Finansiella leasingsskulder	SEK	1,45%	2020–2024	1 895	1 845				
Finansiella leasingsskulder	SEK	3,56%	2020–2026	49 076	46 004	1,45%	2019–2021	1 626	1 589
Skulder till kreditinstitut	USD	4,00%	2020–2022	3 212	3 040	4,00%	2019	364	350
<b>Totala räntebärande skulder</b>				<b>156 698</b>	<b>153 405</b>			<b>74 395</b>	<b>74 345</b>

**Inställda betalningar och avtalsbrott**

Under 2019 och 2018 har bolaget inte ställt in några betalningar. Koncernen har i sitt kreditåtagande gentemot sin huvudfinansier förbundit sig att Nettoskuld/EBITDA maximalt skall uppgå till 2,0 definierat som nettoskuld (nettot av räntebärande avsättningar och skulder minus kassa och andra omsättningsbara instrument och värdepapper som är likvärdiga med kontanter) dividerat med resultat före av- och nedskrivningar i enlighet med god redovisningssed och mätt på en rullande 12 månaders period. Per den 31 december 2019 var Nettoskuld/EBITDA -0,4.

**NOT 23 ÖVRIGA SKULDER**

kSEK, per 31 december	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
<b>Övriga kortfristiga skulder</b>				
Mervärdeskatt	32	32	-	-
Källskatt, sociala avgifter	3 082	3 443	530	1 083
Avtalsskulder	1 795	2 074	-	-
Övriga kortfristiga skulder	2 447	575	336	38
<b>Summa övriga kortfristiga skulder</b>	<b>7 357</b>	<b>6 125</b>	<b>866</b>	<b>1 120</b>

**NOT 22 RÄNTEBÄRANDE SKULDER**

Nedan framgår information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 26.

kSEK, per 31 december	Koncernen	
	2019	2018
<b>Långfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	2 374	0
Finansiella leasingsskulder	35 161	1 007
Långfristig skuld för av EKN garanterade fordringar	23 026	10 747
<b>Summa</b>	<b>60 561</b>	<b>11 754</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Checkräkningskredit	1 768	0
Skulder till kreditinstitut	666	350
Kortfristig del av finansiella leasingsskulder	12 689	582
Kortfristig skuld för av EKN garanterade fordringar	77 721	61 658
<b>Summa</b>	<b>92 844</b>	<b>62 590</b>

Samtliga räntebärande skulder har rörlig ränta. Räntan baseras på STIBOR alternativt bankens basränta.

**NOT 24 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

kSEK, per 31 december	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Upplupna lönekostnader inkl soc avgifter	17 474	14 899	2 161	2 706
Avsättning avslutsuppgörelse	-	92	-	92
Avtalsskulder	7 270	6 153	-	-
Styrelsearvoden	1 235	1 183	1 235	1 183
Revisionsarvode	626	776	480	600
Agentkommission	490	791	-	-
Övrigt	4 928	3 468	966	775
<b>Summa</b>	<b>32 025</b>	<b>27 362</b>	<b>4 842</b>	<b>5 356</b>

Avtalsskulder avser förskotts betalningar från kunder avseende servicekontrakt.

## NOT 25 VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER TILL VERKLIGT VÄRDE SAMT KATEGORIINDELNING

Koncernen 2019, kSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Leasingskuld	Summa rapport över finansiell ställning
Långfristiga räntebärande fordringar	50 529	-	50 529	50 529	-	50 529
Kundfordringar	127 363	-	127 363	127 363	-	127 363
Likvida medel	21 580	-	21 580	21 580	-	21 580
<b>Summa</b>	<b>199 472</b>	<b>0</b>	<b>199 472</b>	<b>199 472</b>	<b>0</b>	<b>199 472</b>
Långfristiga räntebärande skulder	-	2 374	2 374	2 374	35 161	37 535
Övriga långfristiga skulder	-	23 026	23 026	23 026	-	23 026
Kortfristiga räntebärande skulder	-	80 155	80 155	80 155	12 689	92 844
Leverantörsskulder	-	30 130	30 130	30 130	-	30 130
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>135 685</b>	<b>135 685</b>	<b>135 685</b>	<b>47 849</b>	<b>183 535</b>

Koncernen, 2018, kSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa rapport över finansiell ställning
Långfristiga räntebärande fordringar	43 340	-	43 340	43 340	-	43 340
Kundfordringar	110 906	-	110 906	110 906	-	110 906
Övriga fordringar	97	-	97	97	7 183	7 280
Likvida medel	30 256	-	30 256	30 256	-	30 256
<b>Summa</b>	<b>184 599</b>	<b>0</b>	<b>184 599</b>	<b>184 599</b>	<b>7 183</b>	<b>191 782</b>
Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	-	1 007	1 007
Övriga långfristiga skulder	-	10 747	10 747	10 747	-	10 747
Kortfristiga räntebärande skulder	-	62 008	62 008	62 008	582	62 590
Skulder till intresseföretag	-	25 688	25 688	25 688	-	25 688
Leverantörsskulder	-	35 270	35 270	35 270	-	35 270
Övriga skulder	-	-	-	-	5 633	5 633
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>133 713</b>	<b>133 713</b>	<b>133 713</b>	<b>7 222</b>	<b>140 935</b>

Moderbolaget 2019, kSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa rapport över finansiell ställning
Fordringar på koncernföretag	-	-	-	-	4 938	4 938
Likvida medel	26	-	26	26	-	26
<b>Summa</b>	<b>26</b>	<b>0</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>4 938</b>	<b>4 964</b>
Leverantörsskulder	-	4 318	4 318	4 318	-	4 318
Skuld till koncernbolag	-	-	-	-	14 872	14 872
Övriga skulder	-	-	-	-	866	866
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>4 318</b>	<b>4 318</b>	<b>4 318</b>	<b>15 738</b>	<b>20 056</b>

Moderbolaget, 2018, kSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa rapport över finansiell ställning
Fordringar på koncernföretag	-	-	-	-	30 907	30 907
Övriga fordringar	43	-	43	43	398	441
Likvida medel	662	-	662	662	-	662
<b>Summa</b>	<b>705</b>	<b>0</b>	<b>705</b>	<b>705</b>	<b>31 304</b>	<b>32 009</b>
Leverantörsskulder	-	6 049	6 049	6 049	-	6 049
Skuld till koncernbolag	-	-	-	-	1 237	1 237
Skuld till intressebolag	-	25 688	-	-	25 688	25 688
Övriga skulder	-	-	-	-	1 120	1 120
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>31 737</b>	<b>6 049</b>	<b>6 049</b>	<b>28 046</b>	<b>34 095</b>

### Beräkning av verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen ovan.

#### Räntebärande skulder

Verkligt värde för finansiella skulder som inte är derivatinstrument beräknas baserat på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta på balansdagen.

#### Kundfordringar och leverantörsskulder

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Kundfordringar och leverantörsskulder med en livslängd överstigande sex månader diskonteras i samband med att verkligt värde fastställs.

Det redovisade värdet av kundfordringar och långfristiga räntebärande fordringar inkluderar fordringar garanterade av EKN (Exportkreditnämnden) och diskonterade av banken.

Genom avtalet med banken har Boule överfört fordringar i i utbyte mot kon-  
tanter, och fordringarna kan därför inte säljas eller pantsättas. Boule har dock behållit den slutgiltiga kreditrisken och risken för sen betalning. Koncernen fortsätter därför att redovisa de överförda tillgångarna i sin helhet i balansräkningen. Det belopps om erhållit genom avtalet med banken redovisas som upplåning mot säkerhet.

### Räntesatser som används för att fastställa verkligt värde

Företaget använder statslåneräntan (Stibor) per den 31 december 2019 plus en relevant räntespread vid diskontering av finansiella instrument. Det verkliga värdet av Koncernens finansiella instrument motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte bedöms vara väsentlig.

Alla Koncernens finansiella instrument bedöms tillhöra nivå 3 enligt gällande standard (se definition av nivåer nedan) och verkligt värde fastställs genom beräkning av diskonterade kassaflöden.

Nivå 1: Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (såsom börsnoterade derivat, finansiella instrument som innehas för handel och tillgångar som kan säljas) baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Det noterade marknadspriset som använts för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen.

Nivå 2: Verkligt värde på finansiella tillgångar som inte handlas på en aktiv marknad (t.ex. OTC-derivat) fastställs med hjälp av värderingstekniker som i så stor utsträckning som möjligt utgår från marknadsinformation medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara.

Nivå 3: I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation. Detta gäller t.ex. för onoterade instrument.

**NOT 26 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING**

Boule är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker som marknadsrisker (omfattar valutarisker och ränterisker), kreditrisker, finansieringsrisker samt likviditetsrisker. Koncernen har en finanspolicy fastställd av styrelsen som bildar ett ramverk av riktlinjer i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Operativt hanterar koncernens ekonomifunktion koncernens finansiella transaktioner och risker. Den övergripande målsättningen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativta effekter på koncernens resultat och ställning som härrör från marknadsrisken.

**Likviditetsrisk**

Med likviditetsrisk avses risken för att koncernen kan få problem med att fullfölja sina finansiella åtaganden i tid. För att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen finns en likviditetsplanering. Likviditetsprognosen på 12 månader uppdateras månadsvis. Likviditetsbehovet på lång sikt hanteras i strategiplanen. Den uppdateras minst en gång per år för att säkerställa att strategiplanens likviditetsbehov kan tillgodoses. Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i såväl uppgångar som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader och utan att riskera Boules rykte. Koncernens policy är att minimera upplåningsbehovet genom att använda överskottslikviditet inom koncernen genom de cash pools som finns. Koncernens ekonomifunktion hanterar likviditetsriskerna för hela koncernen. Enligt finanspolicyen ska det alltid finnas tillräckligt med kontanta medel och krediter för att täcka de närmaste 12 månadernas likviditetsbehov, alternativt minst 10 procent av koncernens nettoomsättning.

**Kreditfaciliteter**

<b>Kreditfaciliteter 2019-12-31</b>	<b>Nominellt</b>	<b>Utnyttjat</b>	<b>Tillgängligt</b>
Fakturabelåning	95 418	94 538	880
Checkräkningskredit	57 852	1 768	56 084
<b>Summa utnyttjad beviljad belåning</b>	<b>153 270</b>	<b>96 306</b>	<b>56 964</b>
Tillgängliga likvida medel			21 580
<b>Disponibel likviditet</b>			<b>78 544</b>

<b>Kreditfaciliteter 2018-12-31</b>	<b>Nominellt</b>	<b>Utnyttjat</b>	<b>Tillgängligt</b>
Fakturabelåning	-	-	-
Checkräkningskredit	38 971	-	38 971
<b>Summa utnyttjad beviljad belåning</b>	<b>38 971</b>	<b>0</b>	<b>38 971</b>
Tillgängliga likvida medel			30 256
<b>Disponibel likviditet</b>			<b>69 227</b>

**Företagets förfallostruktur på finansiella skulder framgår av tabellen nedan:**

<b>Koncern 2019-12-31, kSEK</b>	<b>Totalt</b>	<b>&lt; 1 mån</b>	<b>1-3 mån</b>	<b>3 mån - 1 år</b>	<b>1-5 år</b>	<b>&gt; 5 år</b>
Checkräkningskredit	1 768	-	-	1 768	-	-
Skulder till kreditinstitut	666	-	-	666	-	-
EKN-finansiering	100 747	-	-	77 721	23 026	-
Leverantörsskulder	30 130	30 090	40	-	-	-
Övriga långfristiga skulder	2 374	-	-	-	2 374	-
Finansiella leasingkulder	47 849	-	-	12 689	34 459	702
<b>Summa</b>	<b>183 535</b>	<b>30 090</b>	<b>40</b>	<b>92 844</b>	<b>59 859</b>	<b>702</b>

<b>Koncern 2018-12-31, kSEK</b>	<b>Totalt</b>	<b>&lt; 1 mån</b>	<b>1-3 mån</b>	<b>3 mån - 1 år</b>	<b>1-5 år</b>	<b>&gt; 5 år</b>
Checkräkningskredit	0	-	-	-	-	-
Banklån	0	-	-	-	-	-
EKN-finansiering	72 405	-	-	61 658	10 747	-
Leverantörsskulder	35 270	32 123	3 147	-	-	-
Övriga långfristiga skulder	0	-	-	-	-	-
Finansiella leasingkulder	1 589	-	-	582	1 007	-
<b>Summa</b>	<b>109 264</b>	<b>32 123</b>	<b>3 147</b>	<b>62 240</b>	<b>11 755</b>	<b>0</b>



## Finansieringsrisk

Boule kan idag finansiera den löpande verksamheten med eget genererat kassaflöde. Det kan inte uteslutas att Bolaget i framtiden kan komma att behöva ytterligare finansiering, till exempel genom upptagande av ytterligare lån eller genom nyemission. Tillgången till ytterligare finansiering påverkas bland annat av ett flertal faktorer såsom marknadsvillkor, den generella tillgången på krediter samt Bolagets kreditvärdighet. Vidare är tillgången till ytterligare finansiering beroende av att Bolagets kunder och aktieägare, långivare och marknaden i övrigt inte får en negativ uppfattning om Bolagets lång- och kortsiktiga ekonomiska utsikter. Det kan inte garanteras att sådant kapital kan anskaffas på för Boule gynnsamma villkor. Om Bolaget misslyckas med att anskaffa nödvändigt kapital i framtiden kan Bolagets fortsatta verksamhet påverkas negativt. Bolaget jobbar aktivt med likviditetskontroll och anpassar marknads- och utvecklingsåtgärder efter tillgänglig likviditet. Negativa avvikelser i finansiering kan därför försena utvecklingsarbetet och påverka lanseringar av nya produkter.

## Ränterisk

Ränterisk är risken att räntenetto varierar och/eller utvecklas negativt på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens räntenetto är till stor del beroende av utvecklingen på den svenska marknaden. De räntebärande skulderna avser till största delen skuld på checkkredit och lån. Enligt finanspolicyn är målsättningen att räntorna på den långfristiga skuldportföljen ska vara bundna. Lånen skall anpassas så att de överensstämmer med den tekniska alternativt ekonomiska livslängden på investeringsobjektet. Betalningstidpunkterna för lånen skall vara spridda över tiden och detta skall beaktas vid nyupplåning. Ränterisken skall hållas på en låg nivå genom att bundna räntor väljs och räntestrukturperioden ska spridas över tiden för att minimera risken för att räntorna justeras samtidigt. Lån ska normalt ske i lokal valuta men om så inte är fallet skall lånet kurssäkras vid lånetillfället så att valutarisken elimineras. Ingen valutasäkring för detta ändamål har gjorts då lånen i utländsk valuta är små. Boule använder sig inte av valutaterminer idag men kan komma att överväga denna möjlighet i framtiden.

## Känslighetsanalys – ränterisk

Om räntenivån under året varit 100 räntepunkter högre, allt annat lika, skulle räntenettet och det egna kapitalet påverkats med 0 kSEK (0) före skatt. Känslighetsanalysen grundar sig på ett räntescenario som företagsledningen anser rimligt möjligt under de kommande 12 månaderna. Samma förutsättningar tillämpades för 2018.

## Valutarisk

Koncernen är exponerad för valutarisk i form av transaktionsexponering och omräkningsexponering. Med transaktionsexponering avses den exponering för valutarisk som uppkommer i samband med in-, och utbetalningar i utländsk valuta. Med omräkningsexponering avses den exponering för valutarisk som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolags tillgångar och skulder, samt vid omräkning av fordringar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs. Den främsta exponeringen för valutarisk härrör från omräkningen av dotterbolaget i USA (omräkningsexponeringen). Koncernens transaktionsexponering är relativt låg då koncernbolagen i huvudsak verkar på sina lokala marknader och därigenom har både intäkter och kostnader i samma valuta. I årets resultat för koncernen ingår valutakursdifferenser i rörelseresultatet och i finansnettot, se vidare not 5, 6, 9, 11 och 12.

## Omräkningsexponering

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till USD, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt per den 31:a december 2019 ha varit 8 018 kSEK (6 411) lägre/högre. Detta till största delen som en följd av omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder i USD. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till EUR, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt per den 31 december 2019 ha varit 3 718 kSEK (3 300) lägre/högre. Detta till största delen som en följd av omräkning av kundfordringar i EUR.

Koncernen, kSEK	2019-12-31		2018-12-31	
	USD	EUR	USD	EUR
Likvida medel	19 878	1 542	18 416	1 572
Kundfordringar	65 793	37 291	56 775	33 996
Leverantörsskulder	5 495	1 655	11 080	2 563

## Kreditrisk

Koncernens verksamhet kan ge upphov till kreditrisk. Med kreditrisk avses risken för förlust om motparten inte kan fullgöra sina förpliktelser. Boules kreditrisk bedöms sammantaget som låg. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas redovisade värde i koncernbalansräkningen. Koncernens kreditrisk är främst hänförlig till kundfordringar. Vid normalfallet får en ny kund ingen kredit utan tvingas under en period förskottsbeta. Koncernens kundfordringar är fördelade på ett stort antal motparter och på flera geografiska marknader. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning endast sker till kunder med lämplig kreditgrund. Nedan återfinns en tabell över koncernens förfallna kundfordringar med reserven för kreditförlust specificerad.

Kreditförlustreservering koncernen, kSEK							
31-dec-19	Ej förfallna	Förfallen <31 dagar	Förfallen 31-90 dagar	Förfallen 91-180 dagar	Förfallen >180-360 dagar	Förfallen >360 dagar	Summa
Förväntad förlustnivå i %	1 %	1 %	4 %	15 %	46 %	96 %	
Belopp kundfordringar - brutto	151 132	9 832	4 990	5 282	11 407	832	183 474
Kreditförlustreserv	1 676	142	215	768	5 226	802	8 829
<b>Redovisat belopp kundfordringar</b>	<b>149 456</b>	<b>9 690</b>	<b>4 776</b>	<b>4 514</b>	<b>6 181</b>	<b>30</b>	<b>174 646</b>

31-dec-18	Ej förfallna	Förfallen <31 dagar	Förfallen 31-90 dagar	Förfallen 91-180 dagar	Förfallen >180-360 dagar	Förfallen >360 dagar	Summa
Förväntad förlustnivå i %	1 %	1 %	4 %	10 %	25 %	64 %	
Belopp kundfordringar - brutto	135 321	9 523	1 998	6 231	76	1 144	154 292
Kreditförlustreserv	677	133	80	623	19	734	2 266
<b>Redovisat belopp kundfordringar</b>	<b>134 514</b>	<b>9 364</b>	<b>1 916</b>	<b>5 588</b>	<b>58</b>	<b>587</b>	<b>152 026</b>

Ovanstående tabell visar att ca 82 procent (88) av bolagets kundfordringar inte var förfallna per 31 december 2019.

#### Kreditgaranti

Koncernen erbjuder vissa utländska kunder en avbetalningsplan vid köp av produkter, med betalningsvillkor 12–36 månader. För att hantera koncernens exponering gällande finansiering och kreditrisk vid en sådan transaktion ansöks till Exportkreditnämnden om utfärdande av exportkreditgaranti avseende fordringsförlust. Detta innebär att det finns möjlighet för koncernen att få tillgång till likviditetsflödet snabbare och minimera risken i de avgivna krediterna. Genom Exportkreditnämnden så är per den 31 december 2019 124 539 kSEK (103 744) av fordringarna försäkrade till 75–95 procent mot risken att fordran ej blir betald.

#### Kundfordringar

kSEK, koncernen	2019-12-31	2018-12-31
Kundfordringar	183 474	154 293
Reservering för förväntade kreditförluster/osäkra fordringar*	-8 829	-2 267
<b>Kundfordringar – netto</b>	<b>174 646</b>	<b>152 026</b>

\* Beräkning av förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 har tillämpats från och med den 1 januari 2018.

#### kSEK, koncernen

Per 1 januari 2019	2 267
Reservering för osäkra fordringar	6 650
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-99
Återförda outnyttjade belopp	22
Upplösning av diskonteringsseffekt	-11
<b>Per 31 december 2019</b>	<b>8 829</b>

Bruttobelopp, per valuta, för koncernens kundfordringar i kSEK är följande:

	2019-12-31	2018-12-31
SEK	79 222	63 617
EUR	36 513	33 161
USD	67 739	57 515
<b>Summa</b>	<b>183 474</b>	<b>154 293</b>

#### Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy skall koncernens kapitalhantering, hantering av det sysselsatta kapitalet, karakteriseras av ett långsiktigt tillvägagångssätt med en låg risk och en hög likviditet. Målsättningen är att styra och kontrollera de finansiella riskerna som koncernen är exponerad för. Överskottslikviditeten investeras till högsta möjliga avkastning och finansiering sker till så låg kostnad som möjligt, givet det ramverk som finns i finanspolicyen. Koncernen skall ha en finansiell beredskap på så sätt att det finns tillräckliga kreditmöjligheter vid varje given tidpunkt. Detta innefattar även krav på en soliditet baserad på redovisat eget kapital på acceptabel nivå för att kunna erhålla krediter med rimliga räntevillkor. Koncernens verksamhet styrs så att det alltid finns likvida medel för de aktiviteter som står i planen under den kommande 12 månadersperioden.

#### Investeringsåtaganden

Koncernen och moderbolaget har inga väsentliga investeringsåtaganden per 31 december 2019.

## NOT 27 STÄLLDA SÄKERHETER, EVENTUALFÖRPLIKTELSE

### STÄLLDA SÄKERHETER

kSEK, per 31 december	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Företagsintekning för checkkrediter BM	48 535	48 535	-	-
Företagsintekning för checkkrediter CDS	9 317	8 971	-	-
Leasingram bilar	2 500	2 500	2 500	2 500
Lease line kredit	7 640	7 356	-	-
EKN-garantier för överlåtna fordringar	124 539	103 744	-	-
Kapitalförsäkring	3 765	2 738	3 765	2 738
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>196 296</b>	<b>173 844</b>	<b>6 265</b>	<b>5 238</b>

### EVENTUALFÖRPLIKTELSE

kSEK	2019	2018	2019	2018
Garanti dotterbolagsskulder	-	-	102 634	73 652
<b>Summa eventualförbindelser</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>102 634</b>	<b>73 652</b>

## NOT 28 SPECIFIKATIONER TILL RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

### Likvida medel – koncernen och moderbolaget

Likvida medel består av kassa och banktillgodohavanden.

### Betalda räntor och erhållen utdelning

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Erhållen ränta <sup>1)</sup>	1 787	1 267	-	-
Erlagd ränta <sup>1)</sup>	-5 851	-1 735	-	-5

<sup>1)</sup> Ingår i den löpande verksamheten.

### Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2019	2018	2019	2018
Avskrivningar	21 391	8 438	-	-
Erhållet koncernbidrag	-	-	1 825	8 211
Orealiserade kursförändringar	14	12	-	-
Övrigt	6 364	-534	497	36
<b>Summa</b>	<b>27 769</b>	<b>7 916</b>	<b>2 322</b>	<b>8 247</b>

### Transaktioner som inte medför betalningar

kSEK	Koncernen	
	2019	2018
Förvärv av materiella tillgångar genom finansiell leasing	1 171	1 325

### Förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

I tabellen nedan presenteras analysen av förändringen i koncernens skulder hänförliga till finansieringsverksamheten under perioden.

#### Ej kassaflödespåverkande förändringar

Koncernen, kSEK	IB 2019	Övergångs-effekt IFRS 16	Kassaflödespåverkande förändringar	Valutakursdifferenser	Nya leasingavtal	Amortering leasingavtal	UB 2019
Långfristiga skulder	10 748	-	14 654	-1	-	-	25 401
Kortfristiga skulder	62 008	-	18 147	-	-	-	80 155
Leasingskulder	1 589	39 844	-	61	18 542	-12 186	47 850
<b>Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>74 345</b>	<b>39 844</b>	<b>32 801</b>	<b>60</b>	<b>18 542</b>	<b>-12 186</b>	<b>153 406</b>

#### Ej kassaflödespåverkande förändringar

Koncernen, kSEK	IB 2018	Kassaflödespåverkande förändringar	Valutakursdifferenser	Nya leasingavtal	Amortering leasingavtal	UB 2018
Långfristiga skulder	26 733	-14 639	-339	-	-	11 755
Kortfristiga skulder	38 678	23 912	-	-	-	62 590
Leasingskulder	-	-	-	-	-	0
<b>Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>65 411</b>	<b>9 273</b>	<b>-339</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>74 345</b>

## NOT 29 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

### Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

De källor till osäkerheter i uppskattningar som anges nedan avser sådana som innebär en risk för att tillgångars eller skulders värde kan komma att behöva justeras under det kommande räkenskapsåret.

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Boulekoncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 1. Återvinningsvärden för kassagenerande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För att kunna utföra dessa beräkningar så har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts, dessa uppskattningar beskrivs i not 11. Boule har utfört känslighetsanalys över de viktiga antaganden som använts vid nedskrivningsprövningen. Ledningen har funnit att rimliga förändringar av antaganden inte ger upphov till någon nedskrivning per 31 december 2019.

### Prövning av nedskrivningsbehov för balanserade utvecklingsutgifter

Boule balanserar koncernmässigt utvecklingskostnader rörande nya produkter i dotterbolagen Boule Medical AB och Clinical Diagnostic Solutions Inc. Detta har gjorts under åren 2009–2015 samt 2017–2019. Vid beräkning av kassagenerande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuell nedskrivningsbehov av balanserade utvecklingsutgifter, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Ledningen har funnit att rimliga förändringar av antaganden inte ger upphov till någon nedskrivning per 31 december 2019.

### Värdering av varulager

I koncernen finns varulager i både det svenska och amerikanska dotterbolagen. Av not 1 framgår hur varulagret redovisas och värderas. Värderingen av varulagret bygger på bedömning av ledningen. Det finns inget som indikerar att ytterligare nedskrivningar av varulagret behöver göras per 31 december 2019.

### Värdering av kundfordringar

I koncernen finns kundfordringar i både det svenska och amerikanska dotterbolagen. Kundfordringar finns både med och utan garantier av EKN (se not 1, 16, 25 och 26 vilka visar hur dessa redovisas samt exponeringen). I not 26 återfinns information om kundfordringarnas redovisade belopp och valutor, kreditförlustreserv samt förfallostruktur. Värderingen av kundfordringar bygger på bedömning av ledningen. Det finns inget som indikerar att ytterligare nedskrivningar av kundfordringar behöver göras per 31 december 2019.

## NOT 30 EFFEKTER AV ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen tillämpar IFRS 16 Leasingavtal retroaktivt från 1 januari 2019. I enlighet med övergångsreglerna i standarden har jämförelsetalen gällande 2018 inte räknats om. Omklassificeringarna och justeringarna som uppkommit på grund av de nya leasingreglerna redovisas därför i den ingående balansen per 1 januari 2019. Vid tillämpningen av IFRS 16 använde koncernen följande praktiska lätttnadsregler som tillåts i standarden:

- Samma diskonteringsränta har använts på leasingportföljer med liknande egenskaper
- En leasetagare kan förlita sig på sin bedömning av om leasingavtal är förlustbringande som ett alternativ till att utföra en nedskrivningsöversyn. Det fanns inga förlustbringande leasingavtal per 1 januari 2019.
- Operationella leasingavtal med en kvarvarande leasingperiod på mindre än 12 månader per 1 januari 2019 har redovisats som korttidsleasingavtal
- Direkta anskaffningskostnader för nyttjanderätter har uteslutits vid övergången, och
- Bedömningar i efterhand har använts vid bedömningen av leasingperioden i de fall det finns optioner att förlänga eller säga upp ett avtal.

Koncernen har också valt att inte ompröva om ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal per övergångstidpunkten. Istället har koncernen förlitat sig på bedömningen som gjorts i enlighet med IAS 17 och IFRIC 4 Fastställande huruvida ett avtal innehåller ett leasingavtal när det gäller avtal som tecknats innan övergångstidpunkten.

Vid övergången till IFRS 16 redovisar koncernen leasingkulder hänförliga till leasingavtal som tidigare klassificerats som operationella leasingavtal i enlighet med reglerna i IAS 17 Leasingavtal. Dessa skulder har värderats till nuvärdet av de återstående leasingavgifterna. Vid beräkningen har leasetagarens marginella låneränta per 1 januari 2019 använts. Leasetagarens vägda genomsnittliga marginella låneränta som tillämpas för dessa leasingkulder per 1 januari 2019 var 3,5 procent. Koncernens marginalränta är framtagen baserad på Stibor 90 dagars ränta med

tillägg för estimerad ränta från koncernens bank samt egen riskbedömning om totalt drygt 3 procent för en slutgiltig marginalränta om 3,5 procent.

Som operationell leasetagare påverkade IFRS 16 endast koncernens hyreskontrakt som i och med övergången till den nya standarden hade effekten att balansomslutningen, rörelseresultatet och finansiella kostnader ökade samt att de relaterade kassaflödena flyttades från den löpande verksamheten till finansieringsverksamheten. Den ingående effekten på koncernens balansräkning per den 1 januari 2019 var att en leasingtillgång (nyttjanderättstillgång) om 39,8 MSEK samt motsvarande kort- och långfristiga leasingkulder uppstod, övergången hade ingen effekt på eget kapital.

Hyreskontraktets löptid för bolagets verksamhetsytor i USA har under det tredje kvartalet 2019 förlängts med option på två år, och därmed har en förnyad bedömning av leasingkontrakten gjorts. Marginalräntan har bedömts kvarstå vid 3,5 procent då ett eventuellt motsvarande lån skulle tas upp under samma förhållanden.

Per den 31 december redovisas finansiella leasingavtal för hyra som en nyttjanderättstillgång, efter avskrivning om 11,4 MSEK värderad till 48,4 MSEK samt motsvarande leasingkulda fördelad på lång- och kortfristiga leasingkulder om 35,2 MSEK respektive 12,7 MSEK. Effekten på periodens resultat efter skatt är -0,6 MSEK, inklusive uppskjuten skatteskuld. Räntekostnad för leasingkulden har beräknats med marginell låneränta på 3,5 procent och redovisas i rapporten över totalresultat som en kostnad om 1,7 MSEK för året. Till skillnad mot tidigare redovisning av hyreskostnad som operationell leasing, i vilken kostnaden var linjär över framtida perioder, så kommer den finansiella räntan att minska under leasingavtalets gång. Periodens kassaflöde påverkades genom att ett utflöde om 10,0 MSEK som tidigare skulle ha redovisats under den löpande verksamheten istället redovisas under finansieringsverksamheten. För koncernens alternativa nyckeltal påverkades vid övergången den 1 januari 2019 främst nettoskulden som steg med 39,8 MSEK till -19,9 MSEK. Detta höjde nettoskulden/EBIT, ett nyckeltal som används i koncernens finansiella mål, från -1,1 till -0,4 samt påverkade soliditeten som i och med den ökade skulden sjönk från 60 procent till 56 procent.

### Värdering av leasingkulden per 1 januari 2019, kSEK

	Koncernen
Åtaganden för operationella leasingavtal per 31 december 2018	44 869
Diskontering med låntagarens marginella låneränta vid övergångstidpunkten	-5 171
Tillkommer: Skulder för finansiella leasingavtal per 31 december 2018	1 589
Avgår: korttidsavtal som inte redovisas som skuld	-666
Avgår: Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte redovisas som skuld	-746
Tillkommer: Avtal som omvärderats som leasingavtal	-31
<b>Leasingkulda redovisad per 1 januari 2019</b>	<b>39 844</b>

Effekter av IFRS 16 under 2019	31 december 2019 (IFRS 16)	Effekt av IFRS 16	Proforma 31 december 2019 (IAS 17)
Rörelseresultat, MSEK	70,0	0,9	69,1
Materiella anläggningstillgångar, MSEK	70,4	46,5	23,8
Kortfristiga fordringar, MSEK	147,6	-1,3	148,9
Långfristiga skulder, MSEK	84,7	34,0	50,7
Kortfristiga skulder, MSEK	169,3	12,0	157,3
Eget kapital, MSEK	332,9	-0,6	333,5
Uppskjutna skatteskulder, MSEK	20,4	-0,2	20,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	54,0	10,0	44,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten, MSEK	11,6	-10,0	21,6
Soliditet, %	56,7	-4,8	61,6
Nettoskuld, MSEK	7,3	46	-38,7
Nettoskuld/EBIT r12, ggr	0,1	0,7	-0,6

## NOT 31 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

### Förstärkning produktion

Med syfte att stärka produktionsorganisationen har ansvaret delats upp mellan produktion av instrument och förbrukningsvaror. Eduardo Pagani, produktionschef för fabriken i Florida, övertar det globala ansvaret för produktion av förbrukningsvaror. Ansvaret för instrumenttillverkningen övertas av Mikael Ekholm från och med februari 2020. De båda kommer ingå i ledningsgruppen och i samband med denna förändring lämnar produktionsdirektör Hans Johansson bolaget efter mångårig tjänst.

### Fredrik Ekdahl lämnar Boule

Fredrik Ekdahl som ansvarar för Boules systemutveckling har efter sju år hos bolaget beslutat sig för att söka nya utmaningar. Fredrik kommer fortsätta leda systemutvecklingen med starkt engagemang till och med den 10 juni 2020. Rekrytering av ersättare pågår.

### Stängning av varningsbrev från amerikanska FDA

Boule Medical (ett dotterbolag till Boule Diagnostics) har per den 28 februari 2020 erhållit ett brev från amerikanska FDA (Food and Drug Administration) som beskriver att de har slutfört sin utvärdering av företagets korrigerande åtgärder som svar på varningsbrevet från oktober 2018. I brevet anger myndigheten att Boule, baserat på deras utvärdering, har adresserat överträdelserna enligt varningsbrevet. I och med detta har varningsbrevet stängts. FDA skriver även att de förväntar sig att Boule fortsätter att upprätthålla regelefterlevnad.

### Boule Diagnostics förslag till utdelning dras tillbaka

Styrelsen för Boule Diagnostics AB har beslutat att dra tillbaka det inför årsstämman 2020 tidigare kommunicerade förslaget om en utdelning på 0,60 SEK per aktie, motsvarande 11,6 MSEK. Styrelsen föreslår istället att ingen utdelning till aktieägarna sker.

Styrelsens beslut har fattats mot bakgrund av den ökade osäkerheten kring marknadsutvecklingen som råder till följd av den globala spridningen av Coronaviruset. Boule har i dagsläget inte haft någon väsentligt negativ påverkan av Coronaviruset. Koncernen har en stabil finansiell ställning som vid utgången av 2019 hade en soliditet om 57 procent och tillgång till disponibla likvida medel om 78,6 MSEK.

Styrelsens beslut påverkar inte den långsiktiga utdelningspolicyn. Det föreslagna avsteget från policyn är en försiktighetsåtgärd för att säkerställa Boules finansiella positioner om en eller flera av Boules nyckelmarknader skulle utsättas för långvarig nedstängning liknande de vi nu ser i Indien, Europa och delar av USA.

## NOT 32 BEDÖMD PÅVERKAN AV COVID-19 PÅ KONCERNEN

Boule står liksom andra företag för närvarande inför utmaningen med spridningen av COVID-19 (Coronaviruset). Vi ser spridningen av viruset i många länder och implementering av åtgärder runt i världen för att förhindra att samhällen och affärsverksamheter påverkas. Per dagen för denna årsredovisnings undertecknande har Boule sett att försäljningsprocessen av nya instrument bromsas upp då kunder fokuserar på akuta insatser och begränsar tillträde till sjukhus och kliniker. Vi ser även problem i logistiken till kund på grund av brist på transportkapacitet och hinder i samband med stängning av gränser. Det kan även uppstå brist på råvarukomponenter för instrument och reagens och det finns en risk att sjukskrivningar påverkar leveranskapaciteten i Boules fabriker i Spånga och Florida. Boules globala räckvidd är i denna situation en fördel då bolaget inte är beroende av försäljning till en specifik region. Boule arbetar aktivt för att dämpa effekterna genom att arbeta nära koncernens underleverantörer, planera och boka leveranser med lång framförhållning samt minska smittspridning på fabrikena genom att tillämpa arbete från hemmet för personal som inte är del av produktionsledet. Det är för närvarande omöjligt att uppskatta den slutliga påverkan på moderbolaget eller koncernen.

# Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens

ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Hållbarhetsredovisningen 2019 har godkänts för utfärdande av styrelsen.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 16 april 2020.

Peter Ehrenheim  
*Styrelsens ordförande*

Karin Dahllöf  
*Styrelseledamot*

Thomas Eklund  
*Styrelseledamot*

Jon Risfelt  
*Styrelseledamot*

Charlotta Falvin  
*Styrelseledamot*

Christina Rubenhag  
*Tf. Verkställande direktör*

Revisionsberättelse

Vår revisionsberättelse har avlämnats den 16 april 2020.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Leonard Daun  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Boule Diagnostics AB (publ), org nr 556535-0252.

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Boule Diagnostics AB (publ) för år 2019. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 36–76 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Vår revisionsansats

### Revisionens inriktning och omfattning

Boule Diagnostics AB är ett globalt diagnostikbolag som tillverkar och säljer instrument och förbrukningsvaror för bloddiagnostik. Verksamheten bedrivs genom dotterföretag i Sverige och USA. Därtill bedrivs försäljning, företrädesvis via distributörer, i ett stort antal länder. Väsentliga balansposter där det vid värdering finns inslag av bedömningar från ledningen är varulager, kundfordringar och immateriella tillgångar. Av dessa områden är som framgår nedan varulager och kundfordringar Särskilt betydelsefulla områden. Av års-

redovisningen not 11 framgår att den nedskrivningstest för immateriella tillgångar som Boule upprättat visar att det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov. Intäkter avser varuförsäljning med ur intäktsredovisningssynvinkel relativt okomplexa avtal och därmed en liten del bedömningsfrågor. Då intäkter är en så väsentlig post utgör dessa, utan att vara ett särskilt betydelsefullt område, ändå ett fokusområde i revisionen.

Vi utformade vår granskning genom att fastställa väsentlighetnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi har granskat de svenska och amerikanska dotterbolagen. Genom detta har vi täckt koncernens intäkter i allt väsentligt. I vår revision av Boule beaktade vi särskilt de områden där den verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra så som ex värdering av varulager, kundfordringar och goodwill. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt bedömde effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

## Särskilt betydelsefullt område

### Värdering och existens av varulager

Bokfört värde på koncernens varulager uppgår till 58 mkr. Av not 1 framgår hur varulagret redovisas och värderas och i not 29 under rubriken Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål framgår vilka bedömningar bolaget gjort. Värderingen av varulagret var en väsentlig fråga i vår revision då bedömning av verkligt värde helt naturligt delvis baseras på bedömningar gjorda av ledningen.

I koncernen finns lager inom två enheter. Då lagret utgör en väsentlig post har även existensen av detta därför varit en väsentlig fråga i vår revision.

### Värdering och klassificering av kundfordringar

Bokfört värde på koncernens kundfordringar uppgår till 175 mkr där 126 mkr redovisas som kortfristiga och 47 mkr redovisas som långfristiga. Av bolagets redovisningsprinciper i not 1 framgår hur kundfordringar redovisas, klassificeras och värderas. Av not 16 och 26 framgår reserv för osäkra kundfordringar och i not 26 finns en förfallotidsanalys där det framgår att det finns förfallna fordringar. Där framgår också att delar av fordringarna är garanterade av EKN, Exportkreditnämnden. I not 29 under rubriken Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål framgår vilka bedömningar bolaget gjort avseende dessa.

Då fordringarna uppgår till ett väsentligt belopp så har såväl klassificering som värdering av dessa varit väsentliga frågor i vår revision. Särskilt i fråga om värdering baseras helt naturligt en sådan på bedömningar gjorda av företagsledningen.

## Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–35. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

## Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Våra granskningsinsatser avseende värdering och existens av varulagret omfattar bland annat:

- Stickprovvis granskning av inköpskostnader och tillverkningskostnadsräkningar.
- Granskning och bedömning av nedskrivningsbehov, beroende på exempelvis trägrörlighet, utvärderat och bedömt inkuransreserv samt därtill bedömt de förklaringar vi fått från ledningen.
- Vi har deltagit i lagerinventering vid samtliga lagerplatser och genomfört stickprovsinventering för att granska existens av varulager.
- Vi har granskat och bedömt den interna kontrollen i inventeringsprocessen.

Utifrån vår granskning av varulagrets existens och värde har vi inte rapporterat några väsentliga iakttagelser till revisionsutskottet.

Vår granskning av kundfordringarna omfattar bland annat:

- Tagit del av, fått förståelse för och bedömt bolagets modell för nedskrivning av fordringar.
- Tagit del av, fått förståelse för och bedömt bolagets klassificering av kundfordringarna.
- Värdet på kundfordringarna har också granskats genom olika former av detaljtester samt genom bedömning av avsättning för kundförluster.
- Existensen av kundfordringarna har också granskats genom olika former av detaljtester.
- Vi har utmanat bolaget i bedömning av värdet på kundfordringarna.

Vår granskning har visat att de mest väsentliga antagandena ligger inom ett godtagbart intervall och vi har inte rapporterat några väsentliga iakttagelser till revisionsutskottet.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.



## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Boule Diagnostics AB (publ) för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller den verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättnings skyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättnings skyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Boule Diagnostis AB (publ):s revisor av bolagsstämman den 6 maj 2019 och har varit bolagets revisor med Leonard Daun som huvudansvarig revisor sedan den 13 maj 2014.

Stockholm den 16 april 2020

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Leonard Daun  
Auktoriserad revisor

# Information till aktieägarna

## Kommande informationstillfällen

Delårsrapport första kvartalet 2020 . . . . . 7 maj 2020

Delårsrapport andra kvartalet 2020 . . . . . 17 augusti 2020

Delårsrapport tredje kvartalet 2020 . . . . . 5 november 2020

## Årsstämman

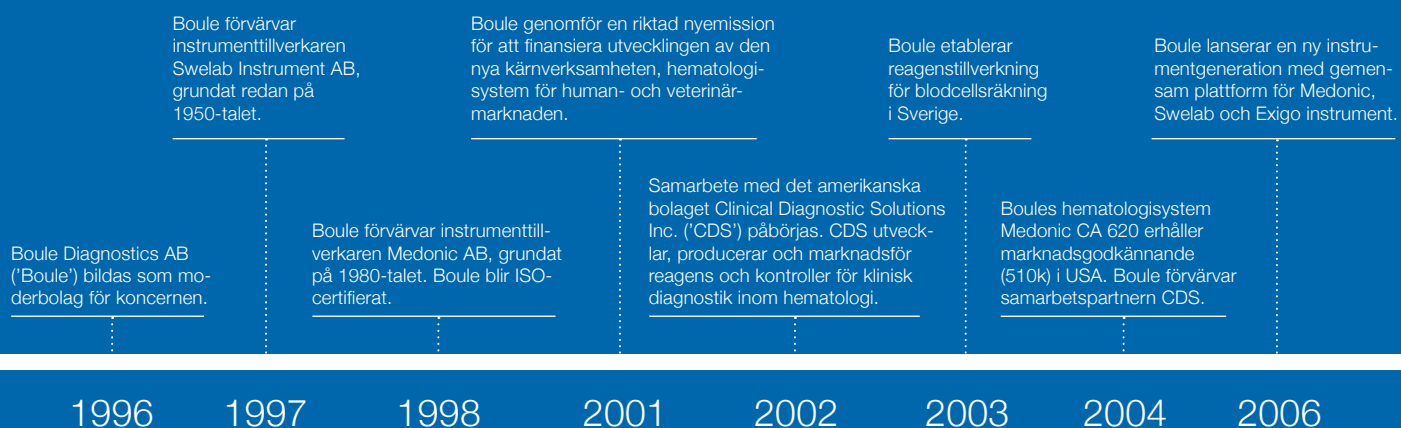
Årsstämman i Boule Diagnostics AB hålls den 7 maj 2020 klockan 18.00 i Boules lokaler på Domnarvsgatan 4, Spånga. Inpassering sker från klockan 17.30.

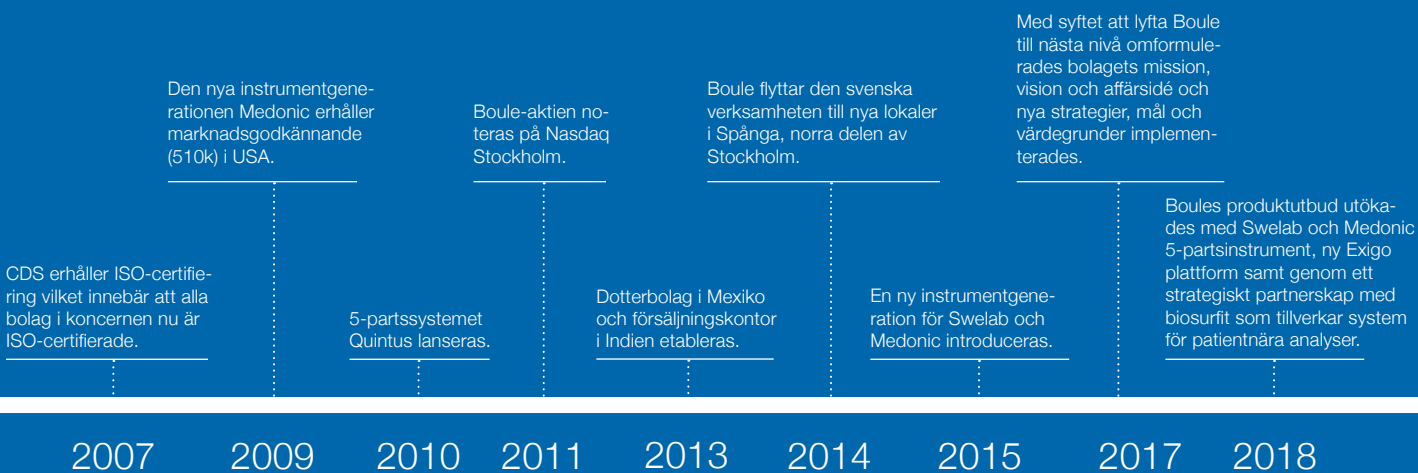
## Kontaktpersoner investerarrelationer



**Christina Rubenhag,**  
CFO samt  
tillförordnad VD och Koncernchef

+46 70 546 72 22  
christina.rubenhag@boule.com







## HUVUDKONTOR

Boule Diagnostics AB

Org nr 556535-0252

Post- och besöksadress:

Domnarvsgatan 4,

SE-163 53 Spånga,

Sverige

Tel: +46 8 744 77 00

Fax: +46 8 744 77 20

## DOTTERBOLAG

Boule Medical AB

Org nr 556128-6542

Post- och besöksadress:

Domnarvsgatan 4,

SE-163 53 Spånga,

Sverige

Tel: +46 8 744 77 00

Fax: +46 8 744 77 20

Clinical Diagnostic  
Solutions Inc.

Org nr 20-1792965

Post- och besöksadress:

1800 NW 65th Avenue,

Plantation, Florida 33313

USA

Tel: +1 (954) 791 1773

Fax: +1 (954) 791 7118

Boule Medical LLC

Org nr 1187746528353

Post- och besöksadress:

Russia

125047, Moscow

4th Lesnoy pereulok,

House 4 , office 519

Tel: +7 495 225 85 20

Fax: +7 495 225 85 20