

Boule Diagnostics  
Årsredovisning 2013





## Historik

**1990** Företaget Karo Bio Diagnostics AB grundas. Karo Bio Diagnostics förvärvar samtidigt Phadebact, en produktlinje för diagnostik av infektionssjukdomar från Pharmacia Diagnostics AB. Karo Bio Diagnostics förvärvar också distributionsbolaget Bio Bol AB.

**1997** Boule förvärvar Swelab Instrument AB. Swelab bildades redan på 1950-talet.

**1998** Boule förvärvar Medonic AB, grundat på 1980-talet, och BioTrend AB. Boule blir ISO-certifierat.

**2002** Samarbete med det amerikanska bolaget Clinical Diagnostic Solutions Inc. (CDS) påbörjas. CDS utvecklar, producerar och marknadsför reagens och kontroller för klinisk diagnostik inom hematologi.

**1996** Boule Diagnostics AB ("Boule") bildas som moderbolag för koncernen.

**1994** Dotterbolaget Boule Nordic AB bildas. Bolagets huvudfokus är distribution av life science-produkter.

**1992** Karo Bio Diagnostics AB förvärvas av nuvarande huvudägare till Boule Diagnostics AB.

**2001** Boule genomför en riktad nyemission för att finansiera utvecklingen av den nya kärnverksamheten, hematologisystem för human- och veterinärmarknaden.

**1999** Boule Medical AB bildas genom en sammanslagning av Swelab och Medonic som båda fokuserar på instrument för hematologi/blodcellräkning.

**2004** Boules hematologisystem Medonic CA 620 erhåller marknadsgodkännande (510k) i USA. Boule förvärvar samarbetspartnern CDS.

**2003** Boule etablerar reagenttillverkning för blodcellräkning i Sverige.

Varje år genomförs globalt cirka **1,2 miljarder** analyser med blodcellräknare. Det gör analyser med blodcellräknare till det vanligaste diagnostiska laboratorietestet vid läkarbesök. Analyserna ger besked om allmän hälsostatus och vägleder vid identifiering av en lång rad vanligt förekommande sjukdomar.

**Boule Diagnostics AB** är ett svenskt diagnostikbolag som utvecklar, tillverkar och säljer kompletta system för blodcellräkning till sjukvården i över 100 länder. Bolagets produkter används inom både human- och veterinärmedicin och är främst avsedda för små och medelstora sjukhus, kliniker och laboratorier inom öppenvården. Försäljningen sker i egen regi på vissa strategiskt viktiga marknader samt via distributörer i övriga delar av världen. Boule Diagnostics aktie är sedan 2011 noterad på NASDAQ OMX Stockholm.

4	Kort om Boule
5	Året i korthet
6	VD Ernst Westman har ordet
8	En droppe blod...
10	Boules affärsmodell
13	Boules instrument
13	Boules förbrukningsvaror
14	Produktutveckling och produktion
16	Boules marknad
18	Så når Boule sina kunder
20	Boules aktie
22	Medarbetare och organisation
24	Förvaltningsberättelse
29	Rapport över totalresultat för koncernen
30	Rapport över finansiell ställning för koncernen
32	Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen
33	Rapport över kassaflöden för koncernen
34	Resultaträkning för moderbolaget
35	Balansräkning för moderbolaget
37	Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget
38	Kassaflödesanalys för moderbolaget
39	Noter till de finansiella rapporterna
61	Styrelsens intygande
62	Revisionsberättelse
64	Femårsöversikt
66	Styrelse
68	Ledande befattningshavare
70	Bolagsstyrningsrapport
74	Aktieägarinformation

**2005** Boule Nordic AB slås samman med Labdesign AB och bildar Nordic Biolabs AB med målet att skapa en lönsam distributör för life science-produkter. Boule äger 50 procent av den nya enheten. Boule avyttrar den mikrobiologiska verksamheten i Huddinge som ombildas till Bactus AB. Det helägda produktionsbolaget Boule Medical (Beijing) Co. Ltd (BMB) bildas i Kina för att effektivisera Boules produktion och förstärka bolagets position på de asiatiska marknaderna.

**2008** Direktförsäljningsverksamhet i Polen etableras.

**2009** Direktförsäljningsverksamhet i Schweiz etableras. Medonic M-serie erhåller marknadsgodkännande (510k) från den amerikanska registreringsmyndigheten FDA.

**2013** Dotterbolag i Mexiko och försäljningskontor i Dubai och Indien etableras.

**2007** Ett komplett erbjudande av förbrukningsvaror (reagens, kontroller och kalibratorer) färdigutvecklas av bolaget för alla instrumentmodeller. Det amerikanska dotterbolaget CDS erhåller ISO-certifiering vilket innebär att samtliga bolag inom koncernen har ISO 13485 certifiering.

**2006** Boule lanserar en ny instrumentgeneration med en gemensam plattform för Medonic och Swelab instrument. Den nya instrumentplattformen får ett mycket positivt mottagande på marknaden.

**2011** Exigo EOS, med inriktning mot veterinärmarknaden, lanseras. Boule Diagnostics AB börsopteras på NASDAQ OMX Stockholm.

**2010** 5-partssystemet Quintus lanseras. Samtliga 3-partsinstrument kan produceras av dotterbolaget BMB i Kina.

## Kort om Boule

Boule Diagnostics AB är verksamt inom hematologi, en medicinsk gren som fokuserar på studier av blodet, blodsjukdomar samt andra sjukdomar som kan diagnostiseras via blodcellräkning. Blodcellräkning är idag världens vanligaste diagnostiska test på kliniska laboratorier och analyser genomförs inom såväl human- som veterinärdiagnostik.

Bolagets kärnverksamhet omfattar egen utveckling, tillverkning och marknadsföring av kompletta system för blodcellräkning (instrument, reagens, kalibratorer och kontroller). Produkterna säljs genom distributörer i fler än 100 länder samt via dotterbolag i Sverige, USA, Mexiko och Kina. Bolaget fokuserar på det decentraliserade marknadssegmentet, där testet genomförs nära patienten på företrädesvis små och medelstora sjukhus, kliniker och laboratorier inom öppenvården.

Boule är en av få aktörer i världen som baserat på egen kompetens och teknologi utvecklar, producerar och marknadsför alla strategiskt viktiga komponenter för automatiserad blodcellräkning.

Förutom utveckling, tillverkning och försäljning av förbrukningsvaror till egna system så utvecklar bolaget också reagens, kalibratorer och kontroller till andra tillverkares instrument för försäljning både under eget varumärke samt till OEM-kunder, det vill säga kunder som sätter sitt eget varumärke på produkterna.

### ••• ÖVERGRIPANDE MÅL

Ett konsekvent genomförande av Boules affärsidé och strategi skall leda till god lönsamhet och en gynnsam utveckling av bolagets aktievärde.

### ••• VISION

Boule ska etablera en global position som en av de tre största aktörerna inom sitt marknadssegment.

### ••• AFFÄRSIDÉ

Boule utvecklar, tillverkar och marknadsför högkvalitativa och användarvänliga system för automatisk blodcellräkning till den globala human- och veterinärmarknaden.

Systemen består av instrument och förbrukningsvaror som är optimerade för att ge tillförlitliga testresultat vid varje enskild provtagning.

Med stabila och korrekta testresultat skapas kundnytta som är grunden för en långsiktig efterfrågan av egentillverkade förbrukningsvaror under instrumentens livscykel.

### ••• MARKNAD

Boules målgrupp utgörs av små och medelstora kliniska laboratorier som ansvarar för världens vanligaste laboratorietest, blodcellräkning.

Produkterna marknadsförs i mer än hundra länder genom utvalda och utbildade distributörer. På vissa strategiska marknader sker försäljningen i egen regi. Hittills har fler än tjugotusen instrument installerats och flera hundra miljoner patientprover har analyserats med Boules system.

### ••• STRATEGI

Boule planerar för en kraftig tillväxt. Detta ska möjliggöras med innovativa, kompetenta och konkurrenskraftiga produkter och system, en allt effektivare utveckling och produktion samt en förfinad global marknadsföring.

Etablerade marknadspositioner ska kontinuerligt stärkas samtidigt som nyetableringar ska ske på övriga viktiga marknader.

Boule skall aktivt utvärdera förvärv och liknande möjligheter.

### ••• FINANSIELLA MÅL

Boule skall:

- i genomsnitt under en femårsperiod ha en försäljningstillväxt som överstiger 10 procent per år,
- ha en årlig EBITDA-marginal som överstiger 15 procent,
- ha en soliditet på 30–50 procent.

## Året i korthet

	2013	2012	2011	2010	2009
Försäljningstillväxt, snitt 5 år, %	10	11	13	13	6
EBITDA-marginal, %	6,1	8,5	8,1	10,1	5,1
Soliditet, %	58	73	71	63	69
Nettoomsättning, MSEK	276,8	275,3	246,2	229,4	175,5
Bruttomarginal, %	44	45	44	45	42
Rörelseresultat, MSEK	-82,4	20,4	17,2	20,3	5,0
Rörelsemarginal (EBIT), %	-29,8	7,4	7,0	8,8	2,9
Resultat efter skatt, MSEK	-70,1	11,0	10,1	18,9	4,2
Resultat per aktie, SEK	-14,90	2,33	2,48	5,45	1,21
Eget kapital, MSEK	127,5	199,7	192,9	130,6	115,3
Medeltal anställda under året	175	165	156	147	137

### ●●● SIFFROR

- Nettoomsättningen uppgick under 2013 till MSEK 276,8 (275,3), motsvarande en ökning om 0,5 procent. Förändringen av valutakursen på USD och EUR påverkade nettoomsättningen negativt med MSEK 5,5.
- Bruttomarginalen uppgick till 44 procent (45).
- Rörelseresultatet uppgick till MSEK 13,1 (20,4), exklusive den icke kassapåverkande nedskrivningen av POC-projektet på MSEK 95,5. Inklusive nedskrivningen uppgick resultatet till -82,4 (20,4).
- Årets resultat efter skatt exklusive nedskrivningen uppgick till MSEK 6,7 (11,0). Resultatet efter skatt inklusive nedskrivningen uppgick till MSEK -70,1 (11,0).
- Resultatet per aktie uppgick till SEK -14,90 (2,33). Resultatet per aktie exklusive nedskrivningen uppgick till SEK 1,42 (2,33).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var MSEK 15,7 (10,9).

### ●●● HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

#### Bildade dotterbolag i Latinamerika

Latinamerika är en stor och snabbt växande marknad där investeringar i sjukvårdssystem beräknas fortsätta öka och där blodcellräkning är grundläggande för diagnostik liksom på många övriga tillväxtmarknader. Genom etablering av ett dotterbolag i Latinamerika kan Boule betydligt effektivare möta den stora efterfrågan som finns och ge ett bättre direkt stöd till de etablerade distributörerna. Dotterbolaget Boule Medical Mexico S.A. de C.V. har sitt säte i Mexiko.

#### Avtal med Karolinska Universitetslaboratoriet

Boule tecknade ett avtal med Karolinska Universitetslaboratoriet Klinisk Kemi (KUL) om ett samarbete för systemvalidering och produktutveckling inom hematologi. KUL har stort kunnande inom hematologisk blodanalys och är en mycket intressant partner för Boule. Avtalet med KUL innebär att Boule kommer att äga samtliga rättigheter till de data som projektet genererar.

#### Avtal med CVS Group

Boule tecknade avtal med CVS Group, ett av Storbritanniens största företag inom veterinärmedicin och diagnostik. Avtalet löper över 7 år och omfattar leverans av instrument och förbrukningsvaror till ett bedömt värde om minst MSEK 25. CVS Group äger flera analyslaboratorier för specialdiagnostik samt närmare 260 veterinärkliniker i Storbritannien.

#### Etablerar försäljningskontor i Indien

Indien är en av de snabbast växande marknaderna för Boules produkter och där, som på många andra tillväxtmarknader, är blodcellräknare grundplåten för diagnostiska laboratorier. Boule etablerade därför ett säljkontor i Mumbai i Indien vilket kommer kunna samordna försäljning och marknadsföring och ge direkt stöd till de etablerade distributörerna.

### ●●● HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

#### Utökad koncernledning

Boules koncernledning utökades med två personer, Hans Johansson och Michael Elliott. Hans Johansson, produktionsansvarig, har varit anställd på Boule sedan år 2001. Michael Elliott, utvecklingsansvarig kemi, har varit anställd på det helägda amerikanska dotterbolaget Clinical Diagnostic Solutions Inc sedan år 2000.



## VD Ernst Westman har ordet

Boule ska bli en av världens tre största aktörer inom sitt marknadssegment för automatisk blodcellräkning.

Visionen står fast och under 2013 har flera steg tagits i riktning mot detta. Under 2013 har vi fortsatt att globalt knyta till oss viktiga samarbetspartners och distributörer. Vi har nu ett ökat fokus på USA och via ett dotterbolag i Mexiko bearbetar vi kraftfullt nu Latinamerika. Under året har vi även öppnat försäljningskontor i Dubai och Indien då vi ser en långsiktig tillväxtpotential i Mellanöstern, Afrika och Indien.

Vår ambition är att både växa organiskt och genom att identifiera och utvärdera möjligheter till samarbeten och inte minst förvärv.

Och – vi har beslutat att efter sommaren 2014 flytta huvudkontoret och instrumentproduktion in i nya, skräddarsydda lokaler intill vår reagensfabrik vilket ger oss en bra plattform för fortsatt expansion.

När vi summerar 2013 kan vi konstatera att Boules kärnverksamhet är fortsatt stabil, men jag vill inleda årets kommentar med det avbrutna POC-projektet. De problem med robustheten i POC-projektet som aviserades i början av året bedömdes komma att kräva fortsatta betydande insatser samtidigt som andra projekt hade hög prioritet. Vi beslutade därför under tredje kvartalet att avbryta allt utvecklingsarbete i POC-projektet, vilket i enlighet med IFRS-reglerna ledde till en nedskrivning av hela projektets bokförda värde om MSEK 95. En del av de investeringar som gjorts i POC-projektet kommer vi kunna dra nytta av i det fortlöpande arbetet med att utveckla våra traditionella instrument, vilket därmed kan komma att reducera våra framtida utvecklingskostnader. Vår likviditet påverkades inte av nedskrivningen – tvärtom förbättrades vårt kassaflöde under året.

Våra finansiella mål är oförändrade, det vill säga att i genomsnitt under en femårsperiod ha en försäljningstillväxt som överstiger 10 procent per år samt att senast under 2015 nå en EBITDA-marginal på 15 procent.

Sett till Boules kärnverksamhet har den starka svenska valutan och stora strukturella förändringar under året hos några av våra viktigare distributörer i USA, Indien och Kina

påverkat försäljningen negativt. Det har glädjande nog vägts upp av en stark utveckling på andra viktiga marknader, inte minst Ryssland och Latinamerika där vi sett en försäljningstillväxt av våra egna instrumentsystem på 90 respektive 77 procent. Detta resulterar sammantaget i en svagt ökad försäljning för helåret 2013.

Instrumentförsäljningen på humanmarknaden vände kraftigt upp i slutet av året, främst tack vare ökad efterfrågan i Östeuropa, delar av Asien samt i Nord- och Latinamerika. Särskilt viktig var återhämtningen i USA, där konsolideringen av viktiga säljkanaler nu visar tecken på en ökad kapacitet hos våra största distributörer. Min bedömning är att den nya säljorganisationen för den nordamerikanska marknaden åter kommer att kunna öka försäljningen i USA under 2014.

Instrumentförsäljningen på veterinärsidan minskade något efter ett starkt första halvår 2013. Vår bedömning är att detta är tillfälligt och att bland annat Europa och Asien kommer att driva den försäljningen framöver.

Försäljningen av förbrukningsvaror till våra egna instrument fortsatte att öka enligt våra planer medan försäljningen av förbrukningsvaror till andra instrumenttillverkare – så kal-



lade OEM-produkter – minskade något 2013. Bedömningen är dock att vi, särskilt för försäljning av förbrukningsvaror till våra egna system samt inom OEM-verksamheten, kommer att ha en fortsatt långsiktig tillväxt med god lönsamhet.

Under 2013 har vi även fortsatt att knyta till oss viktiga kunder och partners. Vi tecknade bland annat avtal med CVS Group, ett av Storbritanniens största företag inom veterinärmedicin och diagnostik. Avtalet löper över 7 år och omfattar leverans av instrument och förbrukningsvaror till ett bedömt värde om minst MSEK 25. CVS Group äger flera analyslaboratorier för specialdiagnostik samt närmare 250 veterinärkliniker i Storbritannien och leveranser till dem inleddes under slutet av 2013.

Vi tecknade även avtal med Karolinska Universitetslaboratoriet Klinisk Kemi (KUL) om ett samarbete för systemvalidering och produktutveckling inom hematologi. KUL har stort kunnande inom hematologisk blodanalys och är en mycket intressant partner för oss. Avtalet med KUL innebär att vi kommer att äga samtliga rättigheter till de data som samarbetet genererar vilket kommer vara värdefullt för vår fortsatta produktutveckling.

Sist men inte minst har vi samlat våra styrkor i nya lokaler närliggande vår reagensfabrik. Bortsett från alla fördelar med närhet till vår produktion har vi nu 30 procent ökad – och skräddarsydd – yta för utveckling och produktion till samma kostnad som tidigare, och därmed en än starkare plattform för fortsatt expansion.

Som jag sagt tidigare; Boules framgångar bygger på en kombination av kunniga och hängivna medarbetare, partners och givetvis ett konkurrenskraftigt erbjudande.

När jag sammanfattar 2013 kan jag konstatera att vi fortsätter utvecklas i rätt riktning och jag ser fram emot att få summera ännu ett händelserikt år 2014.

**Ernst Westman**

VD och koncernchef, Boule Diagnostics AB

## En droppe blod...

Blod är en kroppsvätska hos människan och hos djuren med många viktiga funktioner. Genom blodet har en organism förmåga att ta upp, transportera och leverera bland annat syre, koldioxid, näringsämnen, ämnesomsättningsprodukter, hormoner och andra signalsubstanser till och från kroppens celler. Andra vitala funktioner för blodet är att reglera surhetsgraden, innehållet av salter och vätska i kroppen, delta i regleringen av kroppens temperatur och sist men inte minst att delta i immunförsvaret. Med immunförsvaret menas kroppens försvar mot bakterier, virus, celler som omvandlats till cancerceller, främmande celler eller partiklar. Dessa kan bland annat orsaka infektioner eller cancer om inte immunförsvaret fungerar som det ska. Blodet cirkulerar i blodkärllsystemet. Det innehåller fria celler och är en "flytande vävnad". Blodet kan tillsammans med blodkärlen svara för blodstillning (blodlevring, hemostas), det vill säga lokal tätning av större eller mindre skador på blodkärlen utan att blodflödet i kroppen äventyras.



### ••• TRE OLIKA SORTERS BLODKROPPAR

Blodet kallas för en flytande vävnad eftersom blodets celler inte är hopfogade utan rör sig fritt i en vätska. Nästan en tiondel av kroppsvikten består av blod. En person som väger 70 kilo har ungefär fem till sex liter blod. Blodet består av blodkroppar och blodplasma. Knappt hälften av blodets volym är blodkroppar, eller blodceller som de också kallas.

Det finns tre olika sorters blodkroppar vilka alla har olika uppgifter. Det är röda blodkroppar, vita blodkroppar och blodplättar. De olika blodkropparna bildas i den röda benmärgen. I den röda benmärgen bildas först ursprungsceller eller så kallade stamceller, som sedan mognar till olika typer av blodkroppar.

**Röda blodkroppar**, erythrocyter, får sin färg av hemoglobin som är den molekyl som transporterar syre i kroppen. När man mäter blodvärdet avses vanligen halten av hemoglobin. För att exempelvis bedöma orsaken till blodbrist studeras oftast de enskilda röda blodkropparnas storlek och utseende.

#### Ett blodprov kan bland annat avslöja:

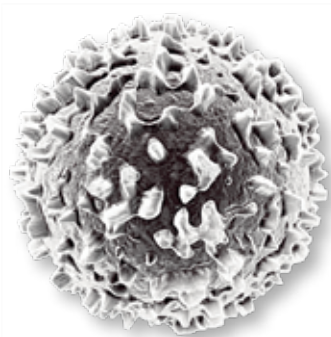
- Blodbrist
- Blödningar
- Graviditet
- Ämnesomsättningsrubbingar
- Leukemi





**1 blodprov**  
**1 blodcellsräknare**  
**1 minut**

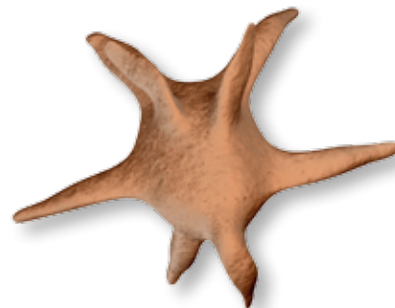
Blod kan betraktas som en flytande vävnad bestående av blodceller (blodkroppar) och blodplasma. De normala cellerna i blodet är röda blodkroppar (erythrocyter), vita blodkroppar (leukocyter) och blodplättar (trombocyter).



**Vita blodkroppar**, leukocyter, har stor betydelse i kroppens immunförsvar mot infektioner. De vita blodkropparna kan i sin tur indelas i olika undergrupper. Genom att studera fördelningen mellan dessa undergrupper kan vägledning ges till exempelvis om en infektion är orsakad av virus eller bakterier.

**Ett blodprov kan bland annat avslöja:**

- Bakteriefektioner
- Virusinfektioner
- Parasitinfektioner
- Leukemi
- Allergier



**Blodplättar**, trombocyter, har betydelse för blodets förmåga att koagulera. När blodet koagulerar, det vill säga lever sig och stelnar, blir blodceller och vissa proteiner till en fast substans. Den vätska som inte koagulerat kallas för serum.

**Ett blodprov kan bland annat avslöja:**

- Koagulationsrubbnings
- Kemoterapi
- Blödarsjuka
- Infektioner

## Boules affärsmodell

Boules affärs- och intjäningsmodell är att sälja instrument och förbrukningsvaror för blodcellräkning. Boules egna system omfattar både instrument och förbrukningsvaror till dessa. Förbrukningsvarorna är optimerade för, och låsta till, de egna instrumenten. Försäljningen sker globalt, företrädesvis via distributörer.

Förutom utveckling, tillverkning och försäljning av förbrukningsvaror till egna system så utvecklar bolaget också reagens, kalibratorer och kontroller till andra tillverkares instrument för försäljning både under eget varumärke samt som OEM-produkter.



### Installera blodcellräknare

- Stadigt ökande användarbas
- Engångsintäkt
- Låg vinstmarginal
- >20 000 installerade system

### ••• INSTRUMENT

Boule har en bred portfölj av instrument för blodcellräkning för olika användare på marknaden för decentraliserad hematologidiagnostik. Instrumentportföljen marknadsförs globalt under fyra separata varumärken; tre riktade till marknaden för humandiagnostik och ett riktat till marknaden för veterinärdiagnostik.

### ••• FÖRBRUKNINGSVAROR

Boules sortiment av förbrukningsvaror består av reagenser, kontroller och kalibratorer – centrala komponenter i ett komplett system för blodcellräkning. Reagensen till Boules egna system är genom streckkoder låsta till Boules instrument, vilket säkerställer inte bara högsta kvalitet i lämnade provsvar utan även instrumentens driftsäkerhet. Reagenslåsningsen innebär att bolagets instrument enbart kan användas med Boules egentillverkade reagens, vilket skapar återkommande intäkter över instrumentens livstid.

Förutom utveckling, tillverkning och försäljning av förbrukningsvaror till egna system så utvecklar bolaget också reagens, kalibratorer och kontroller till andra tillverkares instrument för försäljning både under eget varumärke samt under andra tillverkares varumärke, som OEM-produkter.

### ••• TOTAL QUALITY CONCEPT

Boule tillhandahåller en komplett systemlösning för tillförlitliga resultat och hög driftsäkerhet i användarledet – Total Quality Concept. Från instrument och reagenser via kalibratorer till kontroller är målet att tillhandahålla hög kvalitet över hela värdekedjan och instrumentens livstid. Därutöver investeras kontinuerligt resurser i exempelvis utbildning av distributörer vad gäller service, underhåll och produktkunskap.

### ••• PRODUKTMIX/MARGINAL

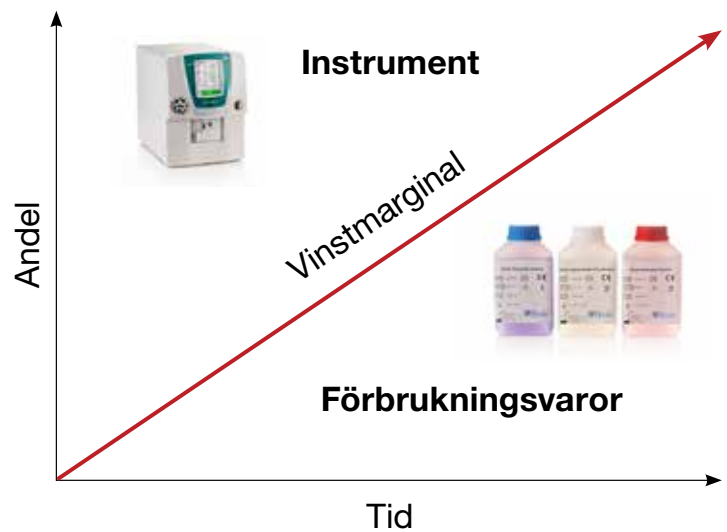
Försäljningen av instrument är grunden i Boules affärsmodell. En hög andel sålda instrument ger på kort sikt lägre marginaler jämfört med försäljning av förbrukningsvaror. En ökad bas av installerade instrument kommer dock över tid att medföra en ökad försäljning av Boules förbrukningsvaror och därmed högre marginaler. Boules kompletterande försäljning av förbrukningsvaror under eget varumärke och OEM ger också goda marginaler.



### Sälja förbrukningsvaror

- Låsta till Boules system
- Repetitiva intäkter
- Hög vinstmarginal
- >100 miljoner genomförda analyser/år

### Ökad andel förbrukningsvaror medför högre marginaler



### ●●● FÖRSÄLJNINGSTRATEGI

Boules försäljningsstrategi består i att använda sig av fristående regionala distributörer som säljer bolagets produkter och tjänster. I det globala nätverket finns knappt 200 distributörer på mer än 100 marknader som marknadsför och säljer bolagets produkter. På vissa strategiska marknader bedriver Boule direktförsäljning. Under 2013 stod distributörsförsäljning för 82 procent av den totala försäljningen.



**CVS Group** är en av de ledande leverantörerna av veterinärtjänster i Storbritannien. Det snabbväxande företaget, med nära 260 veterinär-mottagningar och fyra diagnostiska laboratorier, är i dag den största veterinärgruppen på den brittiska marknaden. Den snabba och framgångsrika tillväxten är ett resultat av företagets strävan efter högsta kvalitet inom alla affärsområden.

Fler än 190 av CVS veterinärkliniker har egna hematologisystem installerade. Systemen är första steget i diagnostiseringen av djuren. Varje system används flera gånger dagligen, av flera personer, varför användarvänlighet och robusthet är väsentligt. Efter att ha testat flera olika märken valde CVS Boules Exigo-system. Instrumentets

användarvänlighet och specificitet i avläsning – även jämfört med avläsningar från centrala laboratorier – överträffade konkurrenterna. I slutet av 2013 inleddes således ett samarbete mellan bolagen där Boule levererar instrument och reagenser direkt till CVS medan man i gengäld får användbara kliniska data och referenspunkter från de många djur som passerar genom CVS kliniker.

”Idag har vi placerat ut över 70 Exigo-system i våra veterinärkliniker, med exceptionellt bra feedback från våra medarbetare, och vi kommer att fortsätta att ersätta och uppgradera våra hematologisystem med Exigo”, säger Martyn Carpenter, Director of Laboratories, CVS Group.

## Boules instrument

Boules har en bred portfölj av instrument för blodcellräkning för olika användare på marknaden för decentraliserad hematologidiagnostik. Tre varumärken riktade till marknaden för humandiagnostik samt ett fjärde varumärke, Exigo, riktat mot marknaden för veterinärdiagnostik.



Swelab Alfa



Exigo/Exigo EOS



Quintus



Medonic M-series

## Boules förbrukningsvaror

Boules sortiment av förbrukningsvaror består av reagenser, kontroller och kalibratorer – centrala komponenter i ett komplett system för blodcellräkning.



Reagens



Blodkontroller och kalibratorer



Rengöringsprodukter



## Produktutveckling och produktion

Produktutveckling är en central och prioriterad del av Boules verksamhet. Arbetet drivs tvärfunktionellt genom organisationen, där alla kompetenser (marknad, service, produktion, kvalitet, regulatorisk avdelning och utveckling) bidrar i utvecklingsarbetet.

### ••• UTVECKLING

Utvecklingsavdelningarna finns i Sverige och USA. Totalt 21 anställda arbetar med utveckling av hematologiinstrument, reagens, kontroller och kalibratorer. Instrument- och systemutvecklingen bedrivs på Boule i Stockholm där omkring 15 anställda utvecklare är stationerade, varav flera har mycket lång erfarenhet från blodcellräkning. De nuvarande produktlinjerna kompletteras med ny funktionalitet och fokus läggs på att ytterligare förbättra systemen utifrån återkoppling från både distributörer och slutkunder. Vidare pågår löpande arbete med att reducera tillverkningskostnaderna för produkterna.

Ansvar för utvecklingen av reagens, kalibratorer och kontroller vilar på dotterbolaget Clinical Diagnostic Solutions (CDS) i Florida med 6 anställda som arbetar med forskning och utveckling. Utvecklingsteamet på CDS har ett mycket omfattande kunnande inom hematologi, inte minst genom mångåriga erfarenheter från den tidigare marknadsdominanten Coulter.

### ••• PRODUKTION

Produktion bedrivs i Sverige, USA och Kina. En högkvalitativ tillverkning av instrument sker i Sverige och Kina. Huvuddelen av instrumenten tillverkas i Sverige. Reagensproduktion sker i Sverige och USA. Under 2012 flyttades en del av reagensproduktionen från USA till Boules nya produktionsanläggning i Sverige, vilket medfört såväl förbättrad logistik till kund som förbättrad produktionsekonomi. Kalibratorer och kontroller tillverkas uteslutande i USA.

Boule arbetar kontinuerligt med att effektivisera produktionen och stimulera samarbetet mellan produktionsenheterna och andra avdelningar för att förbättra interna processer och produktutveckling. För att underlätta infasning av nya produkter i produktion är produktionsanläggningarna i Sverige och USA belägna i anslutning till Boules utvecklingsenheter.





**NextCare** öppnade dörrarna till en av sina första akutvårdcentraler i Arizona 1993. Med en personalstyrka på färre än tio personer arbetade de outtröttligt för att marknadsföra fördelarna med akutvård som en bekväm och prisvärd lösning till överfulla akutmottagningar. Idag är NextCare en av USAs största leverantörer av akutvård med över 100 kliniker i Arizona, Colorado, New Mexico, North Carolina, Ohio, Oklahoma, Texas och Virginia - och de fortsätter att växa på den snabbt expanderande marknaden för blodcellräkning.

NextCare har som mål att sätta branschstandarderna för patientvård inom akutvård. En del av detta mål är att utnyttja modern utrustning och metoder som hjälper till att säkerställa effektivitet, noggrannhet och snabb tillgång till den information som deras patienter söker.

”Att erbjuda point-of-care-test på våra mottagningar ger våra patienter ökat förtroende då vi kan leverera en snabb, effektiv och korrekt diagnos. En viktig del av point-of-care-erbjudandet är blodcellräkning, vilket hjälper våra vårdgivare att avgöra om en högre nivå av vård krävs, göra korrekt diagnos och avgöra om ytterligare tester behövs”, säger Dr Michael Kaplan, National Medical Director, NextCare.

NextCare och Boule har varit partners sedan 2009 och Boules hematologiinstrument Medonic M är nu är nu förstahandsvalet för blodcellräkning på de flesta NextCare-kliniker.

## Boules marknad

Boules erbjudande vänder sig till kunder på den globala marknaden för decentraliserad och patientnära hematologidiagnostik inom både human- och veterinärsegmentet.

### ••• MARKNAD

Den globala marknaden för hematologidiagnostik uppgick till USD 3,0 miljarder under 2013 och beräknas uppgå till USD 3,1 miljarder 2014, vilket ger en årlig genomsnittlig tillväxttakt på cirka 2 procent (Genetic Engineering News, Dec 2012).

Marknaden kan delas in i två huvudsegment baserat på den kundkategori tillverkarna av instrumenten vänder sig till; marknaden för centraliserad hematologidiagnostik och marknaden för decentraliserad hematologidiagnostik.

Av den totala försäljningen står instrumentförsäljningen för cirka 43 procent, medan den resterande andelen utgörs av försäljning av olika förbrukningsvaror för instrumenten.

Boule verkar på marknaden för decentraliserad hematologidiagnostik, inom både human- och veterinärsegmentet.

### ••• DECENTRALISERAD HEMATOLOGIDIAGNOSTIK

Decentraliserad hematologidiagnostik innebär att specifika analyser utförs på laboratorier nära patienten i syfte att korta led- och behandlingstider. Analyserna utförs på kliniker, vårdcentraler, läkarmottagningar och djursjukhus.

Marknaden för decentraliserad hematologidiagnostik står för drygt en fjärdedel av den totala marknaden i detta segment och utgörs i huvudsak av små och medelstora sjukhus, kliniker och laboratorier. Instrumenten karaktäriseras av hög användarvänlighet och relativt låga investeringskostnader.

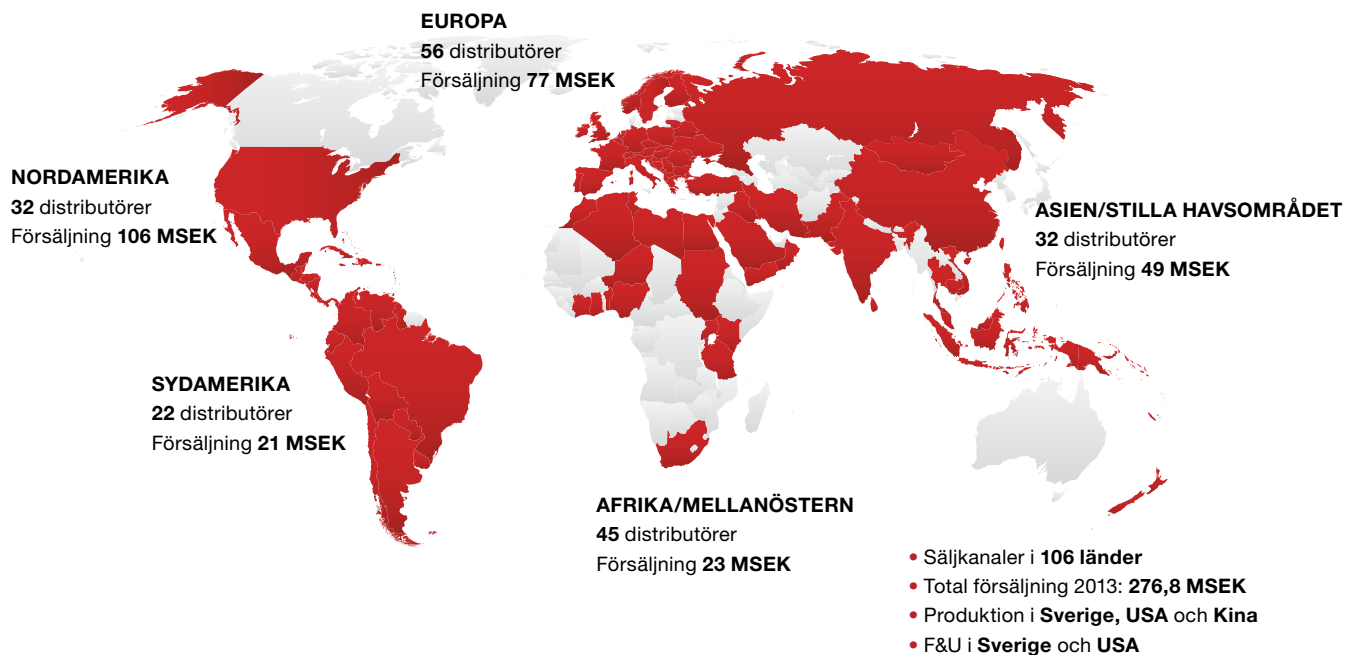
### ••• DRIVKRAFTER FÖR DECENTRALISERAD ANALYS

Med decentralisering, där specifika analyser utförs patientnära – exempelvis på kliniker, vårdcentraler och läkarmottagningar – kan en avsevärt förbättrad servicenivå uppnås för både läkare och patienter. Genom att flytta analysen från ett centralt laboratorium till en placering närmare läkarens mottagning kan omedelbara resultat och stöd för lämplig uppföljning fås vid ett och samma läkarbesök. Dessutom reduceras det kostsamma administrativa arbetet kring hanteringen av patientprover.

### ••• FAKTORER FÖR TILLVÄXT

Marknaderna i Nordamerika och Europa kännetecknas av hög mognadsgrad där tillväxten i huvudsak drivs av ett ökat behov av blodanalyser i första hand till följd av en åldrande befolkning samt genom att nya sjukdomar och infektioner upptäcks vilka kräver analys, behandling och uppföljning. Den amerikanska marknaden är den enskilt största marknaden för hematologiprodukter i världen. Under 2013 uppgick den till cirka USD 1,1 miljarder – 37 procent av den totala världsmarknaden.

Ytterligare faktorer av betydelsen för den amerikanska öppenvårdsmarknaden är de strikta kvalitetskraven som ställs och övervakas av bl.a. FDA (Food & Drug Administration, den amerikanska motsvarigheten till svenska läkemedelsverket) samt det amerikanska hälsovårdsersättnings-



systemet som fastställer ersättningsnivåer till sjukhus och läkare för ett genomfört test eller behandling. Den vanligaste ersättningsnivån för komplett blodcellräkning uppgår till cirka USD 11, vilket innebär att sjukhus eller läkare kan göra förtjänst på varje enskilt test förutsatt att kostnaden för testet är lägre än ersättningsnivån. Skickas provet på analys hos ett externt laboratorium får sjukhuset eller läkaren istället betala för testet, patienten får vänta på resultatet och i många fall tvingas till ett återbesök.

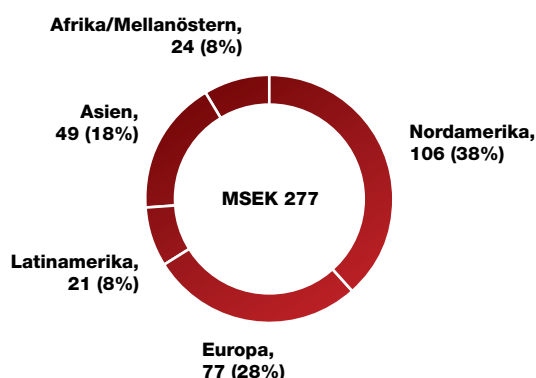
På mer snabbväxande marknader såsom Asien, Afrika, Mellanöstern och Sydamerika är drivkrafterna till största del hänförliga till en generell förbättring av sjukvården och en successivt förbättrad levnadsstandard. Boule har under senare år valt att öka fokus på dessa marknader då tillväxten här är betydligt högre än tillväxten på de mer mogna marknaderna.

Veterinärmarknaden för blodcellräkning har historiskt varit underutvecklad och investeringar i automatiserade hematologisystem med hög kvalitet anpassade för djur har inte haft samma prioritet som på humanmarknaden. Marknaden för veterinär blodcellräkning har dock under senare år kännetecknats av ett ökat intresse i takt med att veterinärmedicin har utvecklats med inriktning på sällskapsdjur.

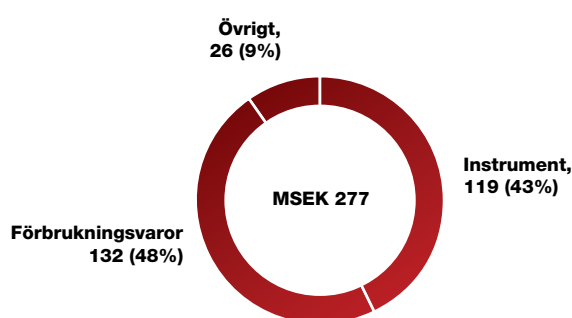
## Så når **Boule** sina kunder

Boule har en distributörsbaserad försäljningsstrategi med fristående, regionala distributörer som marknadsför och säljer bolagets produkter. På vissa strategiska marknader, som Sverige, Schweiz, och i begränsad omfattning i USA, säljs dock bolagets produkter i egen regi. Bolaget har dessutom kontrakt med flera större diagnostikföretag där man efter ett gemensamt initialt utvecklingsarbete kontraktstillverkar OEM-produkter.

### FÖRSÄLJNING GEOGRAFISKT



### FÖRSÄLJNING PER PRODUKTGRUPP



#### ••• DISTRIBUTÖRER

I det globala nätverket finns närmare 200 distributörer på mer än 100 marknader. Under 2013 stod distributörsförsäljning för 82 procent av den totala försäljningen.

#### ••• OEM

OEM-verksamheten består i huvudsak av utveckling och produktion av reagens och kontroller som etiketteras med kundens varumärke innan varan når slutkunden. Boule säljer idag OEM-reagens bland annat till internationella bolag verksamma inom human- och veterinärdiagnostik. Under 2013 stod OEM-försäljningen för 12 procent av den totala försäljningen.

#### ••• MARKNADSFÖRING

Boule arbetar decentraliserat med marknadsföringen i intimt samarbete med distributörer för att anpassa kommunikationen till de olika förutsättningar som råder på skilda geografiska marknader.

Boules marknadsaktiviteter bedrivs primärt genom personliga möten med distributörer, utbildning, mässor och seminarier. Marknadsföringsaktiviteter mot slutkund bedrivs i huvudsak av de regionala distributörerna och varierar från land till land.

#### ••• KONKURRENSFÖRDELAR

Boules starka position på marknaden bygger på mycket konkurrenskraftiga produkter med hög kvalitet. Bolaget är en av få aktörer i världen som med egen kompetens och teknologi kan utveckla, producera och marknadsföra alla strategiskt viktiga komponenter för automatiserad blodcellräkning.

Den nuvarande instrumentgenerationen är endast kompatibel med Boules egna reagens vilket ger en nära kontakt med kunderna under instrumentets livscykel. Med endast egentillverkade förbrukningsvaror ökar även kvaliteten och precisionen på testerna då de är anpassade och optimerade för Boules system.





I mitten av 1990-talet öppnade **Clínica AMAY** i Venezuelas huvudstad Caracas. Förenade i uppfattningen att störst inte alltid är bäst och att den personliga kontakten är en viktig del i omhändertagandet av patienter, öppnade två läkare tillsammans med några sjuksköterskor dörrarna till sin privatklinik. Idag har den lilla privatkliniken vuxit. De erbjuder bland annat kirurgi, neonatal vård, radiologi och laboratorieverksamhet under ett och samma tak.

Klinikens laboratorium har ett tiotal medarbetare, är bemannat 24 timmar om dygnet och tjänstgör dessutom som centrallaboratorium för patienterna på Clínica AMAYs vårdavdelningar. Cirka 50 patienter per dag tas emot för provtagning. Den vanligaste diagnosen hos de patienter som genomgår rutinmässig blodcellräkning är olika anemier, men även denguefeber och andra infektioner som avslöjas genom att antalet vita blodkroppar är förhöjt. Under åren har klinikens verksamhet expanderat och antalet patienter ökat. Behovet av att hantera större mängder laboratorieprov och en strävan efter högre precision och snabbhet i provsvaren gjorde det nödvändigt att investera i nya instrument för blodcellräkning. Flera olika typer av blodcellräknare utvärderades innan valet föll på Medonic M16S.

”Jag har bara gott att säga om instrumentet, det är tillförlitligt, lätt att anpassa till våra rutiner, kräver få reagenser och är enkelt att underhålla”, säger José Dopico, laboratoriechef vid Clínica AMAY.

Instrumentet har nu varit i bruk sedan drygt två år och laboratoriepersonalen, såväl som behandlande läkare och patienter, uppskattar det mervärde som snabbt levererade och tillförlitliga provsvar ger i den dagliga vården.



## Boules aktie

Boule Diagnostics aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm sedan den 23 juni 2011. Per den 17 januari 2014 hade bolaget 662 aktieägare.

### ••• BÖRSVÄRDE OCH OMSÄTTNING

Sista betalkurs per den 30 december 2013 var SEK 44,10 (37,90), vilket gav ett börsvärde för Boule Diagnostics på MSEK 207,6 (178,4). Under räkenskapsåret omsattes i genomsnitt cirka 1 550 aktier per dag. Totalt omsattes 387 448 Boule-aktier under 2013 till ett värde av MSEK 16,1. Kursuppgången under året uppgick till 12,5 procent. Under räkenskapsåret 2013 steg OMXSPI Index samtidigt med 20,5 procent.

### ••• AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Boule Diagnostics uppgick per den 31 december 2013 till SEK 4 707 138 fördelat på 4 707 138 aktier med ett kvotvärde om SEK 1,00 per aktie. Boule Diagnostics har endast ett aktieslag och samtliga aktier har lika rättigheter till andelar i bolagets tillgångar och vinst. En handelspost är en (1) aktie.

### ••• AKTIEÄGARAVTAL

Styrelsen för Boule känner inte till några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan bolagets aktieägare som syftar till gemensamt inflytande över bolaget. Styrelsen känner inte heller till några överenskommelser eller motsvarande som kan leda till att kontrollen över bolaget förändras.

### ••• UTDELNING OCH UTDELNINGSPOLICY

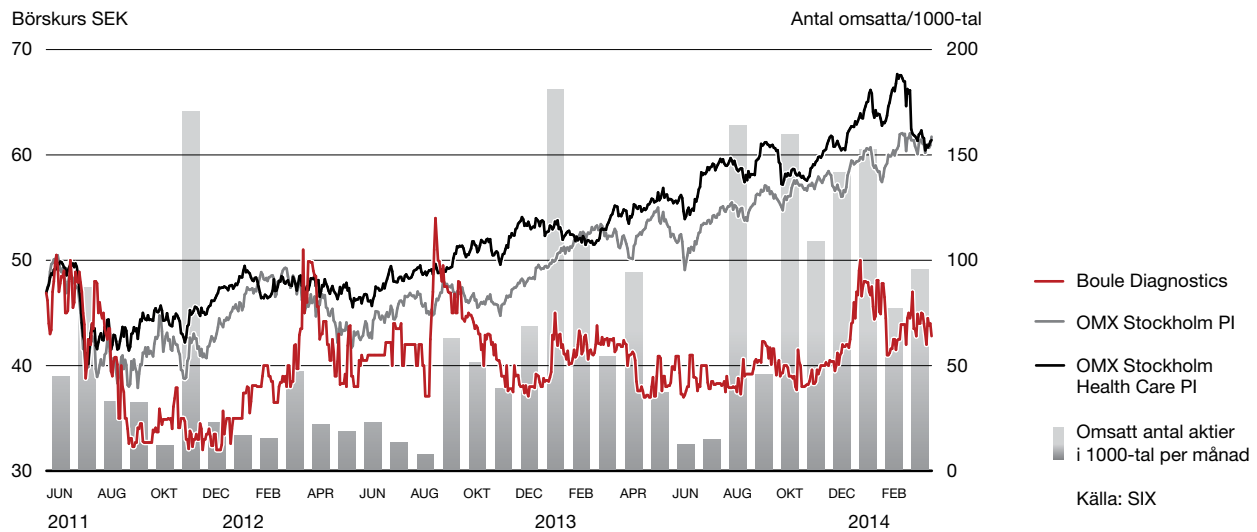
Styrelsen i Boule Diagnostics har föreslagit årsstämman en utdelning om SEK 0,50 per aktie för räkenskapsåret 2013.

Styrelsens avsikt är att ge aktieägarna en utdelning som återspeglar såväl god direktavkastning som utdelningstillväxt och att tillämpa en policy där utdelningsnivån anpassas till Boules resultatnivå, finansiella ställning och andra faktorer som styrelsen anser relevanta. Den årliga utdelningen ska långsiktigt motsvara 25–50 procent av periodens resultat för kärnverksamheten, beaktat bolagets soliditet och likviditet.

### STÖRSTA AKTIEÄGARE PER 2014-01-17 OCH DÄREFTER KÄNDA FÖRÄNDRINGAR

Aktieägare	Antal aktier	Andel av kapital/röster
Siem Capital AB	1 570 084	33,36%
Nortal Investments AB (Staffan Persson)	484 451	10,29%
Stiftelsen Industrifonden	406 651	8,64%
Linc AB	318 546	6,77%
Thomas Eklund	236 243	5,02%
Ernst Westman inkl. familj och bolag	127 892	2,72%
Leif Ek	116 672	2,48%
Avanza	95 941	2,04%
Société Générale	75 000	1,59%
Övriga aktieägare (653 stycken)	1 275 658	27,10%
<b>Totalt</b>	<b>4 707 138</b>	<b>100,00%</b>





## NYCKELTAL

	2013	2012
Soliditet, %	58	73
Avkastning på eget kapital, %	-42,9	5,6
Avkastning på totalt kapital, %	-33,2	7,8
Antal aktier vid perioden slut	4 707 138	4 707 138
Resultat per aktie, SEK	-14,90	2,33
Eget kapital per aktie, SEK	27,10	42,40

## ÄGARFÖRTECKNING PER 2014-01-17

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Innehav	Röster
1-500	317	78 755	1,67%	1,67%
501-1 000	81	69 926	1,49%	1,49%
1 001-5 000	198	264 068	5,61%	5,61%
5 001-10 000	28	217 811	4,63%	4,63%
10 001-15 000	7	84 588	1,80%	1,80%
15 001-20 000	6	98 481	2,09%	2,09%
20 001-	25	3 893 509	82,71%	82,71%
<b>Summa</b>	<b>662</b>	<b>4 707 138</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

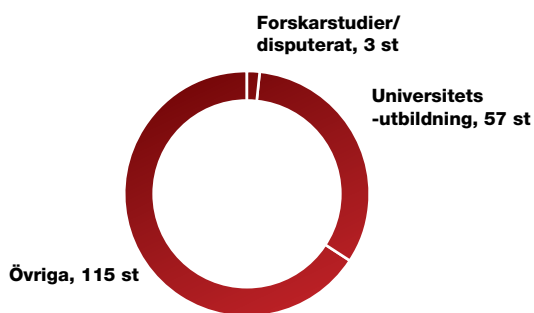
## AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Månad	Transaktion	Ökning aktie-kapital, SEK	Totalt aktie-kapital, SEK	Antal nya aktier	Totalt antal aktier	Kvotvärde, SEK
1996	Oktober	Bolagets bildande	100 000	100 000	100 000	100 000	1,00
1996	December	Riktad nyemission	129 600	229 600	129 600	229 600	1,00
1997	Januari	Riktad nyemission	287 950	517 550	287 950	517 550	1,00
1997	Januari	Riktad nyemission	728 500	1 246 050	728 500	1 246 050	1,00
1997	Oktober	Riktad nyemission	290 000	1 536 050	290 000	1 536 050	1,00
1998	Februari	Riktad nyemission	22 786	1 558 836	22 786	1 558 836	1,00
1998	April	Riktad nyemission	103 922	1 662 758	103 922	1 662 758	1,00
1998	Juni	Riktad nyemission	10 000	1 672 758	10 000	1 672 758	1,00
1998	Augusti	Riktad nyemission	5 634	1 678 392	5 634	1 678 392	1,00
2001	September	Riktad nyemission	460 350	2 138 742	460 350	2 138 742	1,00
2004	Oktober	Riktad nyemission	380 347	2 519 089	380 347	2 519 089	1,00
2007	Juni	Företrädesemission	944 658	3 463 747	944 658	3 463 747	1,00
2011	Juni	Riktad nyemission	1 243 391	4 707 138	1 243 391	4 707 138	1,00

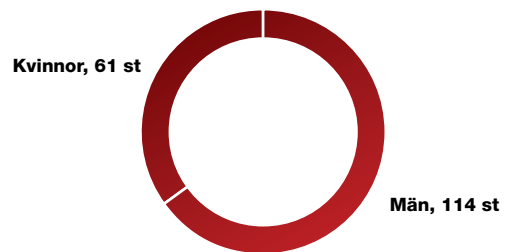
## Medarbetare och organisation

Boule har en kompetent, lojal och mångkulturell medarbetarstyrka som bidrar med initiativ och kraft för att uppnå uppställda mål. Boule arbetar för att ha en bra arbetsmiljö med respekt för varandras kunskaper, erfarenheter och specialistkompetenser. Den entreprenörsanda som alltid varit en del av organisationen bidrar till att skapa nya möjligheter genom innovation och tvärfunktionellt samarbete.

### UTBILDNINGSNIVÅ



### KÖNSFÖRDELNING

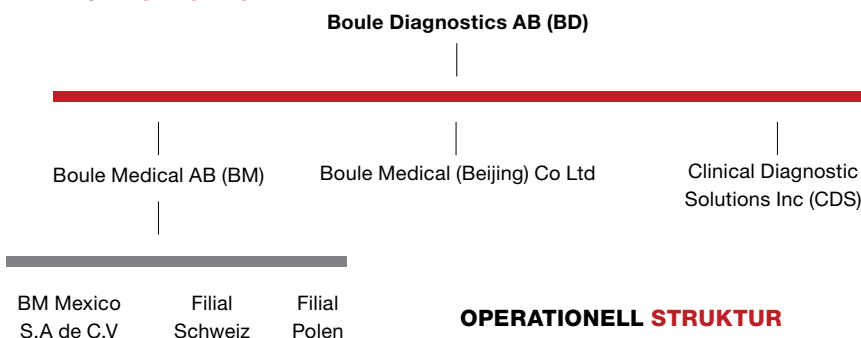


Under 2013 hade medeltalet anställda i Boulekoncernen varit i genomsnitt 175 (165), varav 5 (6) i moderbolaget. Det svenska dotterbolaget hade 72 (65) anställda, verksamheten i USA 74 (71) anställda, verksamheten i Kina 19 (19) anställda, verksamheten i Schweiz 3 (3) anställda, verksamheten i Polen 1

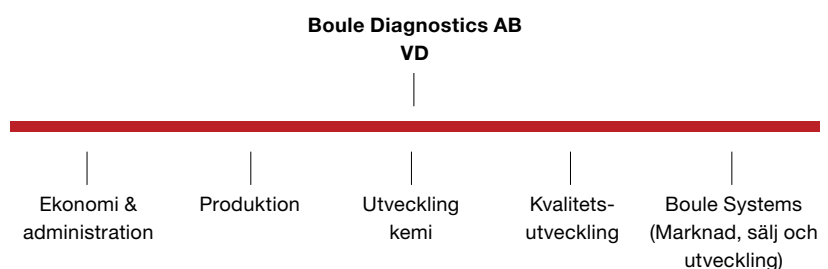
(1) anställda och verksamheten i Mexico 1 (0) anställda. Totalt arbetade 21 (25) anställda med forskning och utveckling i koncernen.

Under året har bolaget genomfört medarbetarundersökningar för att kartlägga styrkor och svagheter i organisationen.

### LEGAL STRUKTUR



### OPERATIONELL STRUKTUR







# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Boule Diagnostics AB (publ) organisationsnummer 556535-0252, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2013. Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, rapport över förändringar i eget kapital samt noter med tilläggsupplysningar.

## VERKSAMHETEN

Koncernens verksamhet är inriktad mot blodcellräkning – hematologi, vilket är en medicinsk gren som fokuserar på studier av blodet, blodsjukdomar och en rad olika sjukdomar som kan diagnostiseras via blodanalys.

Om en läkare träffar en patient med otydlig sjukdomsbild kan blodet analyseras med hjälp av ett automatiserat system för blodcellräkning. Avvikelser från normal nivå för de tre olika blodceller som finns i blodet kan ge en bred bild av hälsostatus och indikera ett flertal olika sjukdomstillstånd. Blodcellräkning är idag en av världens vanligaste diagnostiska test på kliniska laboratorier och analyser genomförs inom såväl human- som veterinärdiagnostik. Totalt görs det 1,2 miljarder blodanalyser per år och värdet på hematologimarknaden uppskattas till SEK 19 miljarder och Boules marknadssegment (decentraliserad diagnostik) till cirka SEK 5 miljarder. Boules globala marknadsandel är cirka 5 procent.

Boules affärsmodell bygger på att sälja cellräknande instrument på den globala hematologimarknaden och sedan ta del av återkommande intäktsströmmar genom att till instrumenten sälja reagenser, kontroller, kalibratorer och service/support. Instrumenten är låsta till egna reagenser vilket skapar säkrare analysresultat samt återkommande intäkter under instrumentens livslängd. Instrumenten finns i flera olika utföranden och riktar sig framförallt mot humanmarknaden men de säljs också på veterinärmarknaden. Produkterna marknadsförs i dagsläget i över 100 länder via ett välutvecklat distributionsnät och direkt på ett fåtal nyckelmarknader.

En viktig del av affärsmodellen är också att sälja reagens, kalibratorer och kontroller till OEM-kunder, det vill säga kunder som sätter sitt eget varumärke på produkterna, samt förbrukningsmaterial under eget varumärke till konkurrenternas instrument.

Boules produktportfölj består av ett antal produktfamiljer/varumärken där Medonic, Swelab, Exigo, Quintus och CDS är de viktigaste.

## FINANSIELLA MÅL

### Boule skall:

- ha en försäljningstillväxt över 5 år som i genomsnitt överstiger 10 procent per år,
- ha en årlig EBITDA-marginal som överstiger 15 procent,
- ha en soliditet på 30–50 procent.

Finansiella mål	2013	2012	2011	2010	2009
Försäljningstillväxt, snitt 5 år, %	10,4	11,1	12,6	12,6	5,7
EBITDA-marginal, %	6,1	8,5	8,1	10,1	5,1
Soliditet, %	58	73	71	63	69

Finansiellt sammandrag	2013	2012	2011	2010	2009
Nettoomsättning, MSEK	276,8	275,3	246,2	229,4	175,5
Bruttomarginal, %	44	45	44	45	42
Rörelseresultat, MSEK	-82,4	20,4	17,2	20,3	5,0
Rörelsemarginal, %	-29,8	7,4	7,0	8,8	2,9
Resultat efter skatt, MSEK	-70,1	11,0	10,1	18,9	4,2
Resultat per aktie, SEK	-14,90	2,33	2,48	5,45	1,21

## KONCERNENS STRUKTUR

Boule Diagnostics AB (BD), med huvudkontor i Stockholm, Sverige, är moderbolag i Boule-koncernen. BD har tre rörelsedrivande dotterföretag; det svenska Boule Medical AB (BM), det kinesiska Boule Medical (Beijing) Co. Ltd (BMB) och det amerikanska Clinical Diagnostic Solutions Inc (CDS). Boule Medical AB har ett dotterbolag i Mexico, BM Mexico S.A de C.V. Bolaget är ett försäljningsbolag. Boule Medical AB har också två filialer, en i Polen och en i Schweiz.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER VERKSAMHETSÅRET

### Försäljningskontor i Indien

Indien är en av de snabbast växande marknaderna för Boules produkter och där, som på många andra tillväxtmarknader, är blodcellräknare grundplåten för diagnostiska laboratorier. Boule har därför under året etablerat ett säljkontor i Mumbai i Indien vilket kommer samordna försäljning och marknadsföring och ge direkt stöd till de etablerade distributörerna.

### Nya lokaler i Sverige

Ett nytt hyresavtal har ingåtts med FastPartner för nya lokaler för hela Boules svenska verksamhet, förutom för reagensproduktionen som flyttade in i nya lokaler 2012. Hyresavtalet omfattar 3 800 kvm och innebär att under sommaren 2014 flyttas all verksamhet som idag bedrivs i Västberga söder om Stockholm till Lunda norr om Stockholm.

### Avtal med CVS Group

Boule tecknade under tredje kvartalet avtal med CVS Group, ett av Storbritanniens största företag inom veterinärmedicin och diagnostik. Avtalet löper över sju år och omfattar leverans av instrument och förbrukningsvaror till ett bedömt värde om minst MSEK 25. CVS Group äger flera analyslaboratorier för specialdiagnostik samt närmare 250 veterinärkliniker i Storbritannien.

### POC-projektet avbröts

De problem med robustheten som funnits i POC-projektet kunde inte lösas utan fortsatta betydande insatser. Boule fattade därför under året beslut om att inte investera ytterligare i projektet. Detta

för att kunna frigöra resurser och ägna mer kraft åt bolagets expansiva kärnverksamhet. Det avbrutna projektet resulterade i en icke kassapåverkande negativ resultat-effekt under det tredje kvartalet på MSEK 95. Kontakter med industriella aktörer för att hitta en eventuell köpare av POC-projektet pågår.

#### Avtal med OEM-kunder

Satsningar inom OEM-verksamheten resulterade under året i två nya avtal. Avtalen är med två stora, globala, diagnostikföretag. Boule ser en potential för väsentlig ökad försäljning inom den lönsamma OEM-verksamheten under de kommande åren.

#### FÖRSÄLJNING OCH MARKNAD

Boule har under de senaste åren haft en god försäljningsutveckling tack vare en genomarbetad marknadsstrategi och ett väletablerat globalt återförsäljarnätverk. Totalt har Boule närmare 200 distributörer i fler än 100 länder. Försäljningen sker företrädesvis till lokala exklusiva distributörer vilka fokuserar på att etablera nya slutkunder för kompletta system, omfattande såväl instrument som förbrukningsvaror (reagens, kalibratörer och kontroller).

Förbrukningsvaror till egna instrument har en, jämfört med instrument, högre marginal vilket leder till att en större installerad bas av instrument ger en succesivt ökande lönsamhet.

Den goda försäljningsutvecklingen har bland annat nåtts genom bearbetning av tillväxtmarknader. Boule inriktar sig på länder med stora satsningar på uppbyggnad och modernisering av sjukvården. Vid sidan om de så kallade BRIC-länderna (Brasilien, Ryssland, Indien och Kina) finns ett antal utvecklingsländer med stigande BNP som investerar avsevärt i förbättrad hälsovård. Försäljningsutvecklingen har därför under de senaste åren varit stark i Latinamerika, Östeuropa, Mellanöstern och Afrika.

En annan del av marknadsstrategin är att utveckla samarbeten med företag som tillverkar produkter som kompletterar Boules hematologisystem, detta för att kunna erbjuda en bredare och mer attraktiv produktportfölj för bolagets viktigaste kundsegment.

Boule kommer också att fortsätta inriktningen på OEM-distribution av reagens, kontroller och kalibratörer. Boule bearbetar framförallt företag som har väletablerade och kompletterande marknadskanaler i syfte att öka försäljningen.

#### RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING I KONCERNEN

Nettoomsättningen för verksamhetsåret 2013 uppgick till MSEK 277 (275), en ökning med 0,5 procent jämfört med 2012. Förändringen av valutakursen på USD och EUR påverkade nettoomsättningen negativt med MSEK 6.

Instrumentförsäljningen under 2013 minskade med 6 procent jämfört med 2012 medan försäljningen av förbrukningsmaterial till egna system ökade med 17 procent. Försäljningen av OEM-produkter och försäljningen av förbrukningsmaterial till konkurrenteras instrument minskade med 7 respektive 14 procent. Försäljningen har historiskt uppvisat en viss säsongvariation. Under 2013 genererades 49 procent (49) av faktureringen under det första halvåret och 51 procent (51) under det andra halvåret med tyngdpunkt på det sista kvartalet som stod för 26 procent (28) av årets totala intäkter.

Bruttoresultatet för 2013 minskade till MSEK 121 (124). En försämrad bruttomarginal har bidragit till minskningen av bruttoreultatet.

Bruttomarginalen minskade till 44 procent (45). Bruttomarginalminskningen är främst hänförlig till pressade instrumentpriser och lägre försäljning av förbrukningsvaror till OEM-kunder.

Rörelsens kostnader uppgick under 2013 till MSEK 204 (102). Kostnadsökningen beror främst på den i forsknings- och utvecklingskostnader ingående nedskrivningen av aktiverade utvecklingsutgifter och inventarier för POC-projektet på MSEK 95 samt högre kostnader för marknads- och försäljningsaktiviteter.

Kostnader för forskning och utveckling, exklusive nedskrivningen av aktiverade utvecklingsutgifter och inventarier, som belastat resultatet uppgick under 2013 till MSEK 24 (22), vilket motsvarar 9 procent (8) av nettoomsättningen. Utgifter för utveckling har aktiverats under 2013 med MSEK 23 (31) motsvarande 8 procent (11) av nettoomsättningen.

Nettot av övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader uppgick totalt under 2013 till MSEK 0 (-1).

Rörelseresultatet 2013 uppgick till MSEK -82 (20). Rörelseresultatet 2013, exklusive nedskrivning om MSEK 95 uppgick till MSEK 13 (20). Minskningen av rörelseresultatet är hänförlig till både en försämrad bruttomarginal och till ökade rörelsekostnader.

Finansnettot uppgick under 2013 till MSEK -1,8 (-0,1). Det försämrade finansnettot beror främst på ett högre utnyttjande av checkräkningskrediten.

Resultat före skatt uppgick 2013 till MSEK -84 (20) och resultat efter skatt till MSEK -70 (11). Årets skatt är positiv och det beror främst på den uppskjutna skatteintäkten som uppkom till följd av nedskrivningen av aktiverade utvecklingsutgifter och inventarier.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under 2013 till MSEK 16 (11). Under 2013 har Boule jobbat med att förbättra kassaflödet. Detta arbete kommer att fortsätta under 2014.

Totala nettoinvesteringar, uppgick under 2013 till MSEK 33 (37).

Årets kapitalbehov har kunnat finansieras med egna likvida medel. Likvida medel var vid periodens början MSEK 16 och verksamheten genererade MSEK 16 från den löpande verksamheten. Under året har utnyttjandet av checkräkningskrediten ökat med MSEK 16.

Kassaflödet uppgick under 2013 till MSEK -5 (-37). Likvida medel uppgick per den 31 december 2013 till MSEK 11 (16). Koncernens disponibla likviditet, inklusive ej utnyttjade krediter, uppgick till MSEK 36 per den 31 december 2013 (42).

#### PRODUKTION

Produktionen av instrument sker både i Sverige och i Kina. Tillverkning av reagens är idag fördelad mellan en produktionsenhet i Sverige och en i USA. Tillverkning av kontroller och kalibratörer sker enbart vid anläggningen i USA.

#### UTVECKLING

Produktutvecklingen är en central och prioriterad del av Boules verksamhet. Historiskt har Boule spenderat mycket på framtagande av nya produkter. Bedömningen är att utvecklingskostnadernas andel av omsättningen dock kommer att minska kraftigt under de kommande åren.

Boules övergripande produktutvecklingsstrategi är inriktad på nyutveckling av användarvänliga, pålitliga och högkvalitativa egna system samt att tillsammans med OEM-kunder utveckla produkter vilka Boule sedan kan kontraktstillverkas för kunden. Boule har kompetens för utveckling av både instrument, reagens, kalibratörer och kontroller. Förutom nyutveckling utför utvecklingsavdelningen också produktvård, inklusive effektivisering och kostnadsreducering för produktionsprocessen.

För att underlätta produktionsinfasing av nya produkter är produktionsanläggningarna i Sverige och USA belägna i anslutning till Boules utvecklingsenheter.

Ett prioriterat område som dragit stora resurser inom utveckling har under de senaste åren varit POC-projektet. POC-projektet avsåg framtagande av en "Point-Of-Care"-produkt, för hematologi. Projektet avbröts dock under 2013.

Under 2013 har totalt MSEK 47 (53) spenderats på forskning och utveckling varav MSEK 23 (31) har aktiverats. De resultatförda forsknings- och utvecklingskostnaderna, exklusive nedskrivning, utgör 22 procent (22) av de totala rörelsekostnaderna.

### RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Precis som all affärsverksamhet är även Boules verksamhet exponerad för risker och osäkerhetsfaktorer. Styrelsen bedömer att de viktigaste för närvarande är försäljnings- och marknadsrisker, utvecklingsrisker, valutarisker, finansieringsrisker, risker med lagstiftning och förändringar i regelverk samt beroendet av nyckelpersoner.

#### Försäljnings- och marknadsrisker

Bolagets framtida framgång är beroende av samarbetet med nuvarande och nya kunder. Om kundavtal inte kan ingås, upprätthållas eller sågs upp kan detta negativt påverka bolagets fortsatta utveckling, tillväxt och finansiella ställning.

En negativ utveckling skulle också kunna uppkomma om konkurrenter erbjuder effektivare och bättre produkter till lägre priser.

#### Utvecklingsrisker

Det finns alltid en risk att nuvarande och framtida utvecklingsprojekt försenas, fördras eller ej når framgång. Detta skulle kunna påverka bolaget negativt.

#### Valutarisker

Koncernen är exponerad för valutarisk i form av transaktionsexponering och omräkningsexponering.

Transaktionsexponeringen är relativt låg då respektive bolag huvudsakligen har intäkter och kostnader i sina respektive lokala valutor. Det svenska dotterbolaget har intäkter och kostnader huvudsakligen i SEK medan det amerikanska dotterbolaget CDS och det kinesiska dotterbolaget BMB har intäkter och kostnader huvudsakligen i sina respektive lokala valutor, USD och CNY.

Omräkningsexponeringen är relativt hög. Konsolidering av resultaträkning och balansräkning i koncernen innebär en exponering mot valutakursförändringar i USD (för verksamheten i det amerikanska dotterbolaget) och den kinesiska valutan CNY (för verksamheten i det kinesiska dotterbolaget).

Koncernen använder för närvarande inte derivat för att säkra exponeringen för valutarisker.

Valutafuktuationer kan komma att påverka bolagets fortsatta utveckling, tillväxt och finansiella ställning negativt. För en mer utförlig beskrivning av valutarisker se not 26.

#### Finansieringsrisk

Boule kan idag finansiera den löpande verksamheten med nuvarande finansiering och med eget genererat kassaflöde. Koncernen behöver dock kontinuerligt arbeta med kassaflödet för att säkra

verksamheten och det kan inte uteslutas att ytterligare kapital kan komma att behövas för att uppfylla Boules interna likviditetskrav. För en mer utförlig beskrivning av finansieringsrisken se not 26.

#### Risker med lagstiftning och regelverk

Tillverkning, marknadsföring och distribution av medicintekniska produkter och utrustning sker på en reglerad marknad. Om Boule inte erhåller framtida myndighetsgodkännanden eller klarar av att upprätthålla befintliga godkännanden kommer detta att påverka verksamheten negativt.

#### Beroende av nyckelpersoner

Boule har en utpräglat högteknologisk inriktning och är därför beroende av att kunna behålla och rekrytera personal. Om Bolaget skulle förlora nyckelmedarbetare, eller inte lyckas rekrytera nya kvalificerade medarbetare, kan detta påverka Bolaget negativt.

Se vidare beskrivning av risker och osäkerheter samt känslighetsanalyser i not 26.

### FRAMTIDA UTVECKLING

Boule har, trots hård konkurrens, prispress och medioker marknadstillväxt, kunnat uppvisa en stigande försäljningsutveckling år efter år. Styrelsen har en fortsatt tro att denna utveckling kommer att fortsätta.

Den positiva försäljningsutvecklingen är resultatet av en genomarbetad marknadsstrategi och ett väletablerat globalt nätverk med närmare 200 distributörer i fler än 100 länder.

Förbrukningsvaror till egna instrument har en stark tillväxtpotential och deras, jämfört med instrument, högre marginaler beräknas att i allt större utsträckning komma att bidra till en förbättring av bolagets lönsamhet.

Framgångar förutses fortsatt komma att uppnås genom bearbetning av tillväxtmarknader. Bolaget inriktar sig på länder med stora satsningar på uppbyggnad och modernisering av sjukvården. Vid sidan om de så kallade BRIC-länderna (Brasilien, Ryssland, Indien och Kina) finns ett antal länder som också haft hög BNP-tillväxt under längre tid och som investerar i förbättrad hälsovård. Boule inriktar sina ansträngningar på att etablera nya distributörer på marknader i Mellanöstern, Afrika, Latinamerika och delar av Östeuropa.

Bolaget har dessutom kontrakt med flera större diagnostikföretag där man efter gemensamt utvecklingsarbete kontraktstillverkar OEM-produkter. Boule kommer att fortsätta och intensifiera detta arbete.

För att kunna uppnå en maximal försäljningsutveckling utvärderar Boule aktivt möjligheterna att bredda den befintliga produktportföljen genom produktutveckling, partnerskap och förvärv. Boule har under de senaste åren fört diskussioner med flera potentiella förvärvskandidater. Bolaget har historiskt varit framgångsrikt på att förvärva och integrera nya bolag i koncernen. Boule kommer framgent att fortsätta utvärdera möjligheterna att ytterligare förstärka verksamheten inom diagnostikområdet.

Produktutvecklingen är en central och prioriterad del av Boules verksamhet och nödvändig för att i framtiden upprätthålla en hög konkurrenskraft. Satsningen på kostnadseffektiv produktutveckling kommer att fortsätta.



## VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER VERKSAMHETSÅRETS UTGÅNG

### Utökad koncernledning

Boules koncernledning har utökats med två personer, Hans Johansson och Michael Elliot. Hans Johansson, produktionsansvarig, har varit anställd på Boule sedan år 2001. Michael Elliot utvecklingsansvarig kemi, har varit anställd på det helägda amerikanska dotterbolaget Clinical Diagnostic Solutions Inc sedan år 2000.

### BOULE-AKTIE OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Det totala antalet aktier per den 31 december 2013 uppgick till 4 707 138 (4 707 138) stycken. Boule har dessutom emitterat 30 000 teckningsoptioner vilka berättigar till teckning av 30 000 aktier.

Det finns endast ett slag av aktier och ingen skillnad eller begränsningar enligt lag eller bolagsordning finns avseende aktiernas överlåtbarhet, rösträtt, rättigheter till bolagets tillgångar eller utdelning. Aktierna har ett kvotvärde på SEK 1,00.

De största ägarna framgår av nedanstående tabell.

Aktieägare	Antal aktier	Andel av kapital/röster
Siem Capital AB	1 570 084	33,36%
Nortal Investments AB (Staffan Persson)	484 451	10,29%
Stiftelsen Industrifonden	406 651	8,64%
Linc AB	318 546	6,77%
Thomas Eklund	236 243	5,02%
Ernst Westman inkl. familj och bolag	127 892	2,72%
Leif Ek	116 672	2,48%
Avanza	95 941	2,04%
Société Générale	75 000	1,59%
Övriga aktieägare (653 stycken)	1 275 658	27,10%
<b>Totalt</b>	<b>4 707 138</b>	<b>100,00%</b>

### KONCERNENS MILJÖARBETE

Koncernen har för närvarande fyra produktionsanläggningar. I de svenska anläggningarna tillverkas både instrument och reagens. I den kinesiska tillverkas enbart instrument och i den amerikanska tillverkas reagens, kontroller och kalibratorer. Samtliga produktionsanläggningar har de nödvändiga tillstånd som krävs för att bedriva verksamhet. För att få bedriva reagenstillverkning måste dessutom ett speciellt produktionstillstånd kontinuerligt upprätthållas med Länsstyrelsen. Den anmälningspliktiga verksamheten kopplat till reagenstillverkningen har en minimal påverkan på den yttre miljön. Den nuvarande produktionsvolymen av reagens i den svenska anläggningen står för ca 14 procent av koncernens omsättning.

Företaget lägger stor vikt vid att följa den antagna miljöpolicy. Enligt Boules miljöpolicy skall:

- Leverans av varor och tjänster ske under iakttagande av en hög medvetenhet och aktsamhet om miljön. Detta innebär att Boule som helhet, och var och en inom företaget, skall leverera och utföra sina uppgifter så att direkt och indirekt påverkan på hälsa och miljö minimeras eller förbättras i jämförelse med tidigare status.

- Medarbetare och leverantörer uppmuntras till miljömedvetenhet och mer miljövänliga alternativ skall sökas när så är möjligt.
- Verksamheten ha en fastställd inriktning relaterad till internationella och nationella riktlinjer för miljöarbete. Detta innebär att Boule följer riktlinjer som anges i t.ex. ISO 14001 som är ett internationellt system på samma sätt som ISO 9000.

### PERSONAL

Medelantalet anställda i koncernen har under 2013 i varit 175 (165) varav i moderbolaget 5 (6). Det svenska dotterbolaget hade 72 (65) anställda, verksamheten i USA 74 (71) anställda, verksamheten i Kina 19 (19) anställda, verksamheten i Schweiz 3 (3) anställda, verksamheten i Polen 1 (1) anställda samt verksamheten i Mexiko 1 (0) anställd. Totalt arbetade 29 (29) anställda med forskning och utveckling i koncernen.

För verksamheten i Sverige finns kollektivavtal.

Boule är beroende av sin förmåga att attrahera och behålla medarbetare med hög kompetens och erfarenhet. Om Boule förlorar nyckelpersoner, eller har svårt att attrahera medarbetare med nyckelkompetens, kan det inverka negativt på Boules verksamhet och rörelseresultat, samt fördröja och försvåra Boules utvecklingsarbete. Boule strävar därför aktivt efter att upplevas som en attraktiv arbetsgivare med engagerade medarbetare och en aktiv personalpolitik. Bolaget arbetar ständigt med kompetensutveckling, arbetsmiljön och jämställdhet.

### KVALITETSSÄKRING

Alla koncernens bolag är certifierade i enlighet med ISO 13485. Bolagens kvalitetssystem uppfyller de krav som ställs i det In-Vitro Diagnostiska direktivet inom EU (IVD) och de regler som gäller i USA (FDAs QSR krav).

### RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen har till stämman den 13 maj utarbetat förslag till riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Styrelsens förslag överensstämmer i huvudsak med föregående års beslutade riktlinjer för ersättning till koncernens ledande befattningshavare.

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att godkänna styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare enligt nedanstående (Med ledande befattningshavare avses moderbolagets verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare, totalt fem stycken, i koncernledningen):

### Motiv

Boule ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera och behålla kompetent personal. Ersättning till koncernledningen skall bestå av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner samt möjlighet att delta i långsiktiga incitamentsprogram. Ersättningen baseras på individens engagemang och prestation i förhållande till i förväg uppställda mål, såväl individuella som gemensamma mål för hela företaget. Utvärdering av den individuella prestationen sker kontinuerligt.

### Fast lön

Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och skall beakta individens kvalitativa prestation. Den fasta lönen för den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare skall vara marknadsmässig.

### Rörlig ersättning

Den rörliga ersättningen skall beakta individens ansvarsnivå och grad av inflytande. Storleken på den rörliga ersättningen baseras på uppfyllta mål. Målen utgörs av resultatmål för bolaget som helhet och av operativa mål för den enskilde medarbetaren eller enheten. Samtliga mål är mätbara. För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 50 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till mellan 17 procent respektive 50 procent av grundlönen.

### Långsiktigt incitamentsprogram

Styrelsen har föreslagit årsstämman att fatta beslut om ett personaloptionsprogram till ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Orsaken är att främja Boules långsiktiga intressen genom att motivera och belöna de anställda. Sedan tidigare finns det ett långsiktigt incitamentsprogram till tre av de ledande befattningshavarna i koncernen.

### Pension

Den verkställande direktören i moderbolaget samt den verkställande direktören i det svenska dotterbolaget omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionspremien som betalas av bolaget för den verkställande direktören i moderbolaget uppgår till 35 procent av den fasta månadslönen. Pensionspremien som betalas av bolaget för den verkställande direktören i det svenska dotterbolaget uppgår till 30 procent av den fasta månadslönen. Övriga svenska ledande befattningshavare omfattas av ITP-planen. Pensionspremien för amerikanska anställda uppgår till cirka 4 procent av den fasta månadslönen.

### Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag

Verkställande direktören har i anställningsavtalet med moderbolaget en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Om anställningen sägs upp av bolaget har verkställande direktören rätt till avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avräkning sker mot ny anställning.

Verkställande direktören för det svenska dotterbolaget har i anställningsavtalet en ömsesidig uppsägningstid om 12 månader. Den verkställande direktören har ingen rätt till avgångsvederlag.

Övriga ledande befattningshavare har ömsesidiga uppsägningstider på 0–6 månader.

Styrelsen föreslår årsstämman att möjlighet skall ges att avvika från ovanstående föreslagna riktlinjer om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta.

### MODERBOLAGET

Moderbolaget Boule Diagnostics AB, med säte i Stockholm, ansvarar för koncernledning, uppföljning av koncernen och tillhandahållande av operativt stöd till de rörelsedrivande dotterbolagen.

Moderbolagets nettoomsättning för 2013 uppgick till MSEK 10 (10) varav hela beloppet avser fakturering av tjänster till dotterbolag. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till MSEK -13 (-9).

Moderbolagets egna kapital uppgick per den 31 december 2013 till MSEK 182 (198). Bolagets registrerade aktiekapital per 31 december 2013 uppgår till SEK 4 707 138 (4 707 138) fördelat på totalt 4 707 138 (4 707 138) aktier.

Moderbolagets fordran på koncernföretag utgörs i huvudsak av fordringar på Boule Medical AB och koncernskulden utgörs av en skuld till dotterbolaget Boule Nordic AB.

Moderbolaget har under året erhållit lån om MSEK 5 som skall amorteras på 4 år.

Moderbolagets risker och osäkerhetsfaktorer är de samma som finns beskrivna för koncernen under stycket Risker och osäkerhetsfaktorer.

### BOLAGSSTYRNING

Boule Diagnostics AB tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. För beskrivning av hur företaget hanterar bolagsstyrningsfrågor hänvisas till Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 70–73. Koncernens system för intern kontroll och riskhantering finns beskrivna under stycket Internkontrollrapport i Bolagsstyrningsrapporten.

### FÖRSLAG TILL DISPOSITION BETRÄFFANDE BOLAGETS RESULTAT

#### Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i SEK

Överkursfond	48 725 782
Balanserat resultat	0
Årets resultat	-12 706 808
<b>Summa</b>	<b>36 018 974</b>

#### Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande

Till aktieägarna utdelas 0,50 kronor per aktie (4 707 138 aktier)	2 353 569
Balanseras i ny räkning, varav till överkursfond	33 665 405
<b>Summa</b>	<b>36 018 974</b>

### Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Den föreslagna utdelningen till aktieägarna reducerar bolagets soliditet från 93,9 procent till 93,8 procent. Koncernens soliditet reduceras från 57,8 procent till 57,3 procent. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget och övriga i koncernen ingående bolag från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen (2005:551) 17 kap. 3 § 2–3 st (försiktighetsregeln).

# Rapport över totalresultat för koncernen

## ●●● 1 JANUARI – 31 DECEMBER

kSEK	Not	2013	2012
Nettoomsättning	2	276 804	275 301
Kostnad för sålda varor	4	-155 340	-151 795
<b>Bruttoresultat</b>		<b>121 464</b>	<b>123 506</b>
Övriga rörelseintäkter	6	802	115
Försäljningskostnader	4	-59 021	-54 431
Administrationskostnader	4	-25 132	-25 148
Forsknings- och utvecklingskostnader <sup>1</sup>	4	-119 592	-22 165
Övriga rörelsekostnader	7	-913	-1 527
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-82 392</b>	<b>20 350</b>
Finansiella intäkter	10	37	174
Finansiella kostnader	10	-1 868	-319
<b>Finansnetto</b>	10	<b>-1 831</b>	<b>-145</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-84 223</b>	<b>20 205</b>
Aktuell skatt	11	-724	-1 488
Uppskjuten skatt	11	14 822	-7 758
<b>Årets resultat</b>		<b>-70 125</b>	<b>10 959</b>

<sup>1</sup> Varav nedskrivning av POC-projektet ingår med kSEK -95 455 under perioden jan-dec 2013.

## ●●● ÖVRIGT TOTALRESULTAT

kSEK	Not	2013	2012
<b>Poster som kan komma att omföras till periodens resultat</b>			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		276	-4 123
<b>Årets övriga totalresultat</b>		<b>276</b>	<b>-4 123</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-69 849</b>	<b>6 836</b>
<b>Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)</b>	20	<b>-14,90</b>	<b>2,33</b>

# Rapport över finansiell ställning för koncernen

kSEK	Not	2013-12-31	2012-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella tillgångar</i>			
Aktiverade utvecklingsutgifter	12	12 126	73 879
Goodwill	12	61 535	61 584
<i>Summa immateriella tillgångar</i>		<i>73 661</i>	<i>135 463</i>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	2 100	1 927
Inventarier, verktyg och installationer	13	11 637	12 168
Förbättringsutgifter på annans fastighet	13	2 039	1 221
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		<i>15 776</i>	<i>15 316</i>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Långfristiga ej räntebärande fordringar		205	–
<i>Uppskjutna skattefordringar</i>	11	<i>10 025</i>	<i>951</i>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>99 667</b>	<b>151 730</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter		26 848	34 230
Varor under tillverkning		2 723	3 687
Färdiga varor och handelsvaror		18 283	7 719
<i>Summa varulager</i>	15	<i>47 854</i>	<i>45 636</i>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Skattefordringar		2 060	1 643
Kundfordringar	16, 26	50 134	50 974
Övriga fordringar	17	6 391	7 237
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	3 561	2 140
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		<i>62 146</i>	<i>61 994</i>
Likvida medel	19	11 051	15 871
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>121 051</b>	<b>123 501</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>220 718</b>	<b>275 231</b>

kSEK	Not	2013-12-31	2012-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	20		
Aktiekapital		4 707	4 707
Övrigt tillskjutet kapital		190 584	191 198
Omräkningsreserv		-9 842	-10 118
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-57 957	13 908
<b>Summa eget kapital</b>		<b>127 492</b>	<b>199 695</b>
<b>Skulder</b>			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Långfristiga räntebärande skulder	22	8 455	717
Uppskjutna skatteskulder	11	5 627	11 375
<i>Summa långfristiga skulder</i>		<i>14 082</i>	<i>12 092</i>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Kortfristiga räntebärande skulder	22	37 944	20 195
Leverantörsskulder		14 682	15 486
Skatteskulder		54	107
Övriga skulder	23	4 477	3 991
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	21 487	23 165
Avsättningar	21	500	500
<i>Summa kortfristiga skulder</i>		<i>79 144</i>	<i>63 444</i>
<b>Summa skulder</b>		<b>93 226</b>	<b>75 536</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>220 718</b>	<b>275 231</b>

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 27.

## Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

kSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2012-01-01</b>	<b>4 707</b>	<b>191 198</b>	<b>-5 995</b>	<b>2 949</b>	<b>192 859</b>
<i>Årets totalresultat</i>					
Årets resultat	-	-	-	10 959	10 959
Årets övriga totalresultat	-	-	-4 123	-	-4 123
<i>Årets totalresultat</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-4 123</i>	<i>10 959</i>	<i>6 836</i>
<b>Utgående eget kapital 2012-12-31</b>	<b>4 707</b>	<b>191 198</b>	<b>-10 118</b>	<b>13 908</b>	<b>199 695</b>
<b>Ingående eget kapital 2013-01-01</b>	<b>4 707</b>	<b>191 198</b>	<b>-10 118</b>	<b>13 908</b>	<b>199 695</b>
<i>Årets totalresultat</i>					
Årets resultat	-	-	-	-70 125	-70 125
Årets övriga totalresultat	-	-	276	-	276
<i>Årets totalresultat</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>276</i>	<i>-70 125</i>	<i>-69 849</i>
<i>Transaktioner med aktieägare</i>					
Utdelning		-614		-1 740	-2 354
<b>Utgående eget kapital 2013-12-31</b>	<b>4 707</b>	<b>190 584</b>	<b>-9 842</b>	<b>-57 957</b>	<b>127 492</b>



# Rapport över kassaflöden för koncernen

●●● 1 JANUARI – 31 DECEMBER

kSEK	Not	2013	2012
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-82 392	20 350
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	104 463	5 053
Erhållen ränta	28	37	174
Erlagd ränta	28	-1 596	-495
Betald inkomstskatt		-350	-2 734
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>20 162</b>	<b>22 348</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-1 862	-3 213
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-280	-9 069
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-2 345	882
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>15 675</b>	<b>10 948</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-9 715	-7 526
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		-205	-
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	13	102	800
Avyttring av andel i intresseföretag	28	-	1 000
Balanserade utvecklingsutgifter	12	-23 293	-31 287
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-33 111</b>	<b>-37 013</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		5 000	-
Amortering av lån		-5 532	-
Ökning (+)/Minskning (-) av kortfristiga finansiella skulder		15 773	-11 361
Utdelning		-2 354	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>12 887</b>	<b>-11 361</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid årets början		15 871	53 701
Valutakursdifferens i likvida medel		-271	-404
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	19	<b>11 051</b>	<b>15 871</b>

## Resultaträkning för moderbolaget

••• 1 JANUARI – 31 DECEMBER

kSEK	Not	2013	2012
Nettoomsättning	2	9 787	10 020
Administrationskostnader	5	-22 430	-19 066
Övriga rörelseintäkter		-	29
Övriga rörelsekostnader		-17	-6
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-12 660</b>	<b>-9 023</b>
Resultat från finansiella poster:			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	-	75
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-47	-2
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-12 707</b>	<b>-8 950</b>
Skatt	11	-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>-12 707</b>	<b>-8 950</b>

## Rapport över totalresultat för moderbolaget

••• 1 JANUARI – 31 DECEMBER

kSEK	Not	2013	2012
<b>Årets resultat</b>		<b>-12 707</b>	<b>-8 950</b>
<b>Årets övrigt totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-12 707</b>	<b>-8 950</b>

# Balansräkning för moderbolaget

kSEK	Not	2013-12-31	2012-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	13	72	150
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		72	150
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	14	157 291	157 291
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		157 291	157 291
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>157 363</b>	<b>157 441</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar på koncernföretag		35 128	44 977
Skattefordringar		365	174
Övriga fordringar	17	822	213
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	598	300
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		36 913	45 664
<i>Kassa och bank</i>	19	120	438
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>37 033</b>	<b>46 102</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>194 396</b>	<b>203 543</b>

# Balansräkning för moderbolaget

kSEK	Not	2013-12-31	2012-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	20		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (4 707 138) aktier		4 707	4 707
Reservfond		141 859	141 859
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		48 725	49 339
Balanserat resultat		0	10 690
Årets resultat		-12 707	-8 950
<b>Summa eget kapital</b>		<b>182 584</b>	<b>197 645</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder		3 437	-
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder		1 250	-
Leverantörsskulder		1 915	867
Skulder till koncernföretag		466	-
Övriga skulder	23	435	442
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	4 309	4 589
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>8 375</b>	<b>5 898</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>11 812</b>	<b>5 898</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>194 396</b>	<b>203 543</b>
Ställda säkerheter för dotterbolag	27	83 305	83 305
Ansvarsförbindelser för dotterbolag	27	45 000	40 000

# Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

kSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond			
<b>Ingående eget kapital 2012-01-01</b>	<b>4 707</b>	<b>141 859</b>	<b>49 339</b>	<b>15 520</b>	<b>-4 830</b>	<b>206 595</b>
Vinstdisposition	-	-	-	-4 830	4 830	-
Årets resultat	-	-	-	-	-8 950	-8 950
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
<i>Årets totalresultat</i>	-	-	-	-	-8 950	-8 950
<b>Utgående eget kapital 2012-12-31</b>	<b>4 707</b>	<b>141 859</b>	<b>49 339</b>	<b>10 690</b>	<b>-8 950</b>	<b>197 645</b>
<b>Ingående eget kapital 2013-01-01</b>	<b>4 707</b>	<b>141 859</b>	<b>49 339</b>	<b>10 690</b>	<b>-8 950</b>	<b>197 645</b>
Vinstdisposition	-	-	-	-8 950	8 950	-
Årets resultat	-	-	-	-	-12 707	-12 707
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
<i>Årets totalresultat</i>	-	-	-	-	-12 707	-12 707
<i>Transaktioner med aktieägarna</i>						
Utdelning			-614	-1 740		-2 354
<b>Utgående eget kapital 2013-12-31</b>	<b>4 707</b>	<b>141 859</b>	<b>48 725</b>	<b>0</b>	<b>-12 707</b>	<b>182 584</b>

# Kassaflödesanalys för moderbolaget

••• 1 JANUARI – 31 DECEMBER

kSEK	Not	2013	2012
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-12 660	-9 023
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	78	151
Erhållen ränta	28	-	75
Erlagd ränta	28	-47	-3
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-12 629</b>	<b>-8 800</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		8 505	-28 582
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		1 472	-82
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-2 652</b>	<b>-37 464</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-	-
Avyttring av andelar i intresseföretag	28	-	1 000
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-</b>	<b>1 000</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		5 000	-
Amortering av lån		-312	-
Utdelning		-2 354	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>2 334</b>	<b>0</b>
Årets kassaflöde		-318	-36 464
Likvida medel vid årets början		438	36 902
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	19	<b>120</b>	<b>438</b>

# Noter till de finansiella rapporterna

## NOT 1 ●●● Väsentliga redovisningsprinciper

### 1 ALLMÄN INFORMATION

Boule Diagnostics AB (publ) org nr 556535-0252 är ett svensk-registrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Västberga Allé 32, Box 42056, 126 13 Stockholm, Sverige.

### 2 ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 16 april 2014.

### 3 VÄRDERINGS- OCH KLASSIFICERINGSGRUNDER

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

### 4 FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska SEK. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

### 5 BEDÖMNINGAR OCH UPSKATTNINGAR I DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Att upprätta de finansiella rapporterna kräver att företagsledningen gör bedömningar samt uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Ändringar av uppskattningar och antaganden redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar och uppskattningar som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 29.

### 6 VÄSENTLIGA TILLÄMPADE REDOVISNINGSPRINCIPER

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent för samtliga koncernföretag och för samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

#### (i) Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Koncernens redovisningsprinciper har inte ändrats under 2013 p.g.a. ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS.

#### (ii) Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya eller ändrade IFRS och uttalanden om tolkning av IFRS träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att förtidstillämpas.

IFRS 9 Financial Instruments som avses ersätta IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering med tillämpning tidigast 2018. IFRS 9 är ännu inte godkänd av EU och får därför inte tillämpas inom EU. Effekten på koncernen bedöms inte vara väsentlig.

IFRS 12 Upplysningar om andelar i andra företag. Ny standard för upplysningar för investeringar i dotterföretag, joint arrangements, intresseföretag och inte konsoliderade strukturerade företag. Standarden ska tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2014 eller senare med retroaktiv tillämpning. Den nya standarden kan innebära ökade upplysningskrav.

Övriga ändringar av redovisningsprinciper med framtida tillämpning bedöms inte komma att ha någon effekt på koncernens redovisning.

### 6 RÖRELSESEGMENTRAPPORTERING

Koncernen bedriver utveckling, tillverkning och försäljning av produkter inom blodanalys. Koncernens interna organisation baseras på en funktionsindelning med de primära funktionerna produktion, marknadsföring och försäljning, administration samt forskning och utveckling. Koncernen ses som en enda enhet där alla ingående delverksamheter är integrerade och beroende av varandra. Boules högste verkställande organ följer upp gruppens totala resultat och balansräkning. Rapporteringen ger även vital information om andra nyckeltal i koncernen. Nettoomsättningen följs upp på regions- och produktnivå. Ingen del av resultatrapporten är indelad i olika segment. Resultatmåten följs upp på både på koncern-, bolags- och funktionsnivå. Se not 2 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

### 7 KONSOLIDERINGSPRINCIPER OCH RÖRELSEFÖRVARV

#### (i) Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande innebär en direkt eller indirekt rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter från förvärv ingår i det koncernmässiga anskaffningsvärdet som en del av goodwill. För eventuella kommande förvärv kommer transaktionsutgifterna att redovisas direkt i årets resultat. Transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument redovisas i eget kapital respektive som en del av effektivräntan.

Den positiva skillnaden mellan det koncernmässiga anskaffningsvärdet för förvärvad verksamhet och det verkliga värdet av för-



värvade tillgångar och övertagna skulder redovisas som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i årets resultat.

Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillningen regleras med egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillningar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat. För förvärv före 2009 redovisas villkorade köpeskillningar till det belopp som bedöms som sannolikt kommer att utgå vid reglering förutsatt att beloppet kan värderas tillförlitligt vid förvärvstidpunkten. Eventuella senare omedbedömningar av värdet avräknas mot goodwill och inte mot resultatet.

I det fall förvärv inte avser 100 procent av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel proportionellt av identifierbara nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde inklusive goodwill. Valet görs för varje enskilt förvärv men valet har hittills aldrig aktualiserats.

Vid förvärv som har skett i steg från och med 2009 fastställs goodwill den dag då det bestämmande inflytandet uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Förvärv före 2009 har inte skett stegvis.

Vid avyttringar som leder till att bestämmande inflytande förloras men där det finns ett kvarstående innehav värderas detta innehav till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Sådan delavyttring har hittills inte varit aktuell.

Förluster hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande fördelas till innehav utan bestämmande inflytande även om det aggregerade beloppet hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande blir negativt.

#### *Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande*

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som transaktioner inom eget kapital, det vill säga som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. Därför uppkommer inte goodwill i transaktioner mellan moderbolagets ägare och ägare utan bestämmande inflytande. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan anskaffningsvärdet för andel utan bestämmande inflytande och proportionell andel av redovisat värde av identifierbara nettotillgångar vid förvärvstidpunkten i eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare inom balanserade vinstmedel.

Skillnaden mellan erhållen likvid och redovisat värde av proportionellt avyttrade identifierbara nettotillgångar redovisas under balanserade vinstmedel hänförliga till moderbolagets ägare, vid avyttring till innehavare utan bestämmande inflytande.

#### **(ii) Transaktioner som elimineras vid konsolidering**

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

## **8 UTLÄNDSK VALUTA**

### **(i) Transaktioner i utländsk valuta**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

### **(ii) Utländska verksamheters finansiella rapporter**

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat. I de fall avyttring sker men bestämmande inflytande kvarstår överförs proportionell andel av ackumulerade omräkningsdifferenser från övrigt totalresultat till innehav utan bestämmande inflytande.

## **9 INTÄKTER**

### **(i) Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag**

Intäkter från försäljning av varor redovisas i årets resultat när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Den övervägande delen av all fakturering sker vid skeppningstillfället för samtliga kunder.

Intäkter från tjänsteuppdrag förekommer endast i obetydlig omfattning och redovisas i årets resultat baserat på färdigställandegraden på balansdagen. Färdigställandegraden fastställs genom en bedömning av utfört arbete på basis av nedlagda kostnader i förhållande till bedömda totala kostnader. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för returer sker ingen intäktsföring. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för lämnade rabatter.

## NOT 1 ●●● Forts.

**10 LEASING MED KONCERNEN SOM LEASETAGARE****(i) Operationella leasingavtal**

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i årets resultat som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

**(ii) Finansiella leasingavtal**

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad (och amortering på den utestående skulden). Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

**11 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER**

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på likvida medel. Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, varvid de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Valutakursvinster och valutakursförluster hänförliga till tillgångar och skulder som hänförs till finansieringsverksamheten redovisas netto.

**12 SKATTER**

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktig resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

**13 FINANSIELLA INSTRUMENT**

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar samt derivattillgångar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder och derivatskulder.

**(i) Redovisningsvillkor**

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

**(ii) Klassificering och värdering**

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Till vilken kategori koncernens finansiella tillgångar och skulder hänförs framgår av not 25 "Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning".

**(iii) Finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde via resultatet**

Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. I denna kategori redovisas de inbäddade derivat som förekommer i koncernen (se avsnitt 14 "Inbäddade derivat" nedan) nedan. Några andra typer av derivat förekommer inte.

**(iv) Lånefordringar och kundfordringar**

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för osäkra fordringar.

I denna kategori ingår även koncernens likvida medel. Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

#### (v) Andra finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, såsom leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

#### 14 INBÄDDADE DERIVAT

Ett inbäddat derivat ska särredovisas om det inte är nära relaterat till värdekontraktet. I koncernen förekommer inbäddade derivat i vissa försäljningsavtal där prissättning och reglering sker i en valuta som inte utgör någon av avtalsparternas funktionella valuta. Inbäddade derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde. Förändringar i verkligt värde redovisas antingen som en övrig rörelseintäkt eller som en övrig rörelsekostnad beroende på om det rör sig om en positiv eller negativ förändring i verkligt värde.

#### 15 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

##### (i) Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

##### (ii) Leasade tillgångar

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. När så ej är fallet redovisas avtalet som operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i rapport över finansiell ställning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet.

Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av över respektive tillgångs nyttjandeperiod medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

##### (iii) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar av dessa. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utranteras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

#### (iv) Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, förutom mark som inte skrivs av. Leasade tillgångar skrivs också av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Följande beräknade nyttjandeperioder tillämpas;

– maskiner och andra tekniska anläggningar	5 år
– inventarier, verktyg och installationer	5 år
– förbättringsutgifter på annans fastighet	15 år

Maskiner och andra tekniska anläggningar består av ett fåtal komponenter med olika nyttjandeperioder.

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

#### 16 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

##### (i) Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov (se not 12).

Beträffande goodwill från förvärv som ägt rum före den 1 januari 2009 har koncernen vid övergången till IFRS inte tillämpat IFRS retroaktivt utan det per denna dag redovisade värdet utgör fortsättningsvis koncernens anskaffningsvärde, efter nedskrivningsprövning.

##### (ii) Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap kostnadsförs när de uppkommer. Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter; t.ex. för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på patent och licenser och låneutgifter. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisas utvecklingsutgifter till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

##### (iii) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

##### (iv) Låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställas. Hit hör de utvecklingsprojekt som leder till aktivering av utgifter för utveckling. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång.

## NOT 1 ●●● Forts.

**(v) Avskrivningsprinciper**

Avskrivningar, som redovisas under posten kostnad sålda varor, redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas, såsom utvecklingsprojekt, prövas för nedskrivningsbehov årligen samt när indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

– balanserade utvecklingsutgifter 7–15 år

**17 VARULAGER**

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Varulager består av följande kategorier: Råvaror och förnödenheter, varor under tillverkning samt färdiga varor och handelsvaror.

**18 NEDSKRIVNINGAR**

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IAS 39, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

**(i) Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar**

Om indikation på nedskrivningsbehov finns för en tillgång beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen, oavsett om det finns någon indikation på en värdeminskning eller ej. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet, eller en grupp av enheter, fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten eller, om tillämpligt, gruppen av enheter.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

**(ii) Nedskrivning av finansiella tillgångar**

Vid varje rapportperiods slut utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet.

Företaget klassificerar kundfordringar som osäkra 60 dagar efter det att fordran förfallit till betalning eller tidigare om kunden hamnat i obestånd eller andra betalningssvårigheter. Fordringarnas nedskrivningsbehov fastställs utifrån historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar. Kundfordringar med nedskrivningsbehov redovisas till nuvärdet av förväntade framtida kassaflödena. Fordringar med kort löptid diskonteras dock inte.

**(iii) Återföring av nedskrivningar**

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En återföring görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om de tidigare skälen till nedskrivningar inte längre föreligger och att full betalning från kunden förväntas erhållas.

**19 RESULTAT PER AKTIE**

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier såsom aktieoptioner. Utspädning från optioner påverkar antalet aktier och uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen.

**20 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA****(i) Avgiftsbestämda pensionsplaner**

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken för att ersättningen blir lägre än förväntat och investeringsrisken, d.v.s. att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

**(ii) Förmånsbestämda pensionsplaner**

Koncernen har inga förmånsbestämda pensionsplaner, förutom planer som omfattar flera arbetsgivare, vilka dock redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner i enlighet med IAS 19 i avsaknad av erforderliga uppgifter för beräkning av förmånsbestämd förpliktelse.

### (iii) Ersättningar vid uppsägning

Kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

### (iv) Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

## 21 AVSÄTTNINGAR

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

### (i) Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

## 22 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

## 23 MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

### (i) Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

### (ii) Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över totalresultat, där för koncernen dessa två rapporter tillsammans utgör en rapport över totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

### (iii) Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer.

### (iv) Finansiella instrument och säkringsredovisning

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IAS 39 i moderbolaget som juridisk person.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning, och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Anskaffningsvärdet för räntebärande instrument justeras för den periodiserade skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter avdrag för transaktionskostnader, och det belopp som betalas på förfallodagen (överkurs respektive underkurs).

### (v) Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

### (vi) Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänför sig till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

### (vii) Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skatteskuld.



## NOT 2 ●●● Nettoomsättning inklusive rörelsesegment

Boule bedriver utveckling, tillverkning och försäljning av system för blodanalys inom hematologiområdet. Systemen säljs både på human- och veterinärmarknaden. Koncernens interna organisation baseras på en funktionsindelning med de primära funktionerna, produktion, marknadsföring och försäljning, administration samt forskning och utveckling. Koncernen ses som en enda enhet där alla ingående delverksamheter är integrerade och beroende av varandra. Boules högste verkställande organ följer upp gruppens totala resultat och balansräkning. Rapporteringen ger även vital information om andra nyckeltal i koncernen. Nettoomsättningen följs upp på regions- och produktivnivå. Ingen del av resultatrapporten är indelad i olika segment. Resultatmåten följs upp på koncern-, bolags- och funktionsnivå.

### Nettoomsättning per produkt

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Instrument	118 795	126 743	–	–
Förbrukningsvaror	131 810	125 179	–	–
Övrigt	26 199	23 379	–	–
Koncernrelaterade tjänster	–	–	9 787	10 020
<b>Summa</b>	<b>276 804</b>	<b>275 301</b>	<b>9 787</b>	<b>10 020</b>

### Nettoomsättning per geografiska områden, koncernen

kSEK	2013	2012
Sverige	8 539	8 295
Övriga Västeuropa (totalt 18 länder)	22 125	24 437
<b>Västeuropa</b>	<b>30 664</b>	<b>32 732</b>
Ryssland	37 043	20 011
Övriga Östeuropa (totalt 15 länder)	9 610	12 196
<b>Östeuropa</b>	<b>46 653</b>	<b>32 207</b>
USA	106 289	115 684
<b>Nordamerika</b>	<b>106 289</b>	<b>115 684</b>
<b>Latinamerika (totalt 19 länder)</b>	<b>21 282</b>	<b>15 421</b>
Indien	12 510	21 008
Övriga Asien (totalt 20 länder)	36 248	36 127
<b>Asien</b>	<b>48 663</b>	<b>57 135</b>
<b>Afrika (totalt 17 länder)</b>	<b>10 642</b>	<b>11 297</b>
<b>Mellanöstern (totalt 12 länder)</b>	<b>12 611</b>	<b>10 825</b>
<b>Summa (totalt 105 länder)</b>	<b>276 804</b>	<b>275 301</b>

Intäkter från kunder har hänförs till enskilda länder efter det land till vilken produkten levereras. Materiella och immateriella anläggningstillgångar finns i Sverige till ett redovisat värde om kSEK 35 718 (101 478) och i USA till kSEK 52 896 (48 668). Motsvarande belopp för övriga länder uppgår till kSEK 823 (634).

### Information om större kunder

Boule har inte någon kund som genererar intäkter överstigande 5 procent av den totala nettoomsättningen.

## NOT 3 ●●● Operationell leasing

### Leasingavtal där företaget är leasetagare

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Inom ett år	9 036	4 024	296	54
Mellan ett år och fem år	6 824	7 208	–	–
Längre än fem år	10 136	5 616	–	–
<b>Summa</b>	<b>25 996</b>	<b>16 848</b>	<b>296</b>	<b>54</b>

Huvuddelen av de operationella leasingkostnaderna avser hyra av lokaler, Boule hyr även några kontorsmaskiner. Leasingavtalen löper utan särskilda restriktioner med option till förlängning.

Den variabla delen av lokalhyror uppgår till marginella belopp och grundas på förändringar i svensk konsumentprisindex.

### Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal uppgår till

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Minimileaseavgifter	9 216	4 164	296	163
Variabla avgifter	260	234	–	–
<b>Totala leasingkostnader</b>	<b>9 476</b>	<b>4 398</b>	<b>296</b>	<b>163</b>

## NOT 4 ●●● Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag, koncernen

kSEK	2013	2012
Råvaror och förnödenheter	102 334	121 731
Förändring lager av färdiga varor och produkter i arbete	11 699	-2 492
Personalkostnader	90 432	84 881
Avskrivningar	3 831	3 164
Nedskrivningar	95 455	–
Aktiverat arbete för egen räkning	-22 904	-30 567
Övriga rörelsekostnader <sup>1</sup>	79 151	78 235
<b>Summa</b>	<b>359 998</b>	<b>254 952</b>

<sup>1</sup> Avser övriga kostnader inom kategorierna försäljning, administration samt forskning och utveckling.

## NOT 5 ●●● Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

### Kostnader för ersättningar till anställda, koncernen

kSEK	2013	2012
Löner och ersättningar	75 656	74 317
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	5 940	6 047
Sociala avgifter	17 694	17 109
<b>Summa</b>	<b>99 290</b>	<b>97 473</b>

NOT 5 ••• Forts.

**Medelantalet anställda, koncernen**

	2013 män/kvinnor, %		2012 män/kvinnor, %	
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	5	100/0	6	83/17
<b>Dotterföretag</b>				
Sverige	72	69/31	65	77/23
Mexiko	1	100/0	–	–
Kina	19	58/42	19	63/37
USA	74	62/38	71	62/38
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>166</b>	<b>64/36</b>	<b>155</b>	<b>70/30</b>
<b>Filialer</b>				
Schweiz	3	83/17	3	83/17
Polen	1	100/0	1	100/0
<b>Koncernen totalt</b>	<b>175</b>	<b>65/35</b>	<b>165</b>	<b>70/30</b>

**Könsfördelning i styrelsen och företagsledningen**

kSEK	2013-12-31 män/kvinnor, %	2012-12-31 män/kvinnor, %
<b>Moderbolaget</b>		
Styrelsen	60/40	60/40
Ledande befattningshavare	100/0	100/0
<b>Koncernen totalt</b>		
Styrelsen	60/40	60/40
Ledande befattningshavare	100/0	100/0

**Ersättning till styrelse, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare 2013<sup>1</sup>:**

kSEK	Styrelse- arvode	Utskotts- ersättning	Grundlön	Rörlig lön	Pensions- kostnad	Övriga förmåner <sup>2</sup>	Summa
Lars-Olof Gustavsson, styrelsens ordförande	300	–	–	–	–	–	300
Britta Dalunde	150	15	–	–	–	–	165
Eva-Lotta Kraft	150	10	–	–	–	–	160
Åke Nygren	150	–	–	–	–	–	150
Gösta Oscarsson	150	10	–	–	–	–	160
<b>Summa ersättning till styrelsen</b>	<b>900</b>	<b>35</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>935</b>
Ernst Westman, verkställande direktör	–	–	1 465	–	533	114	2 112
Andra ledande befattningshavare (3 personer)	–	–	3 817	–	951	187	4 955
<b>Summa ersättning till VD och andra ledande befattningshavare<sup>3</sup></b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>5 282</b>	<b>–</b>	<b>1 484</b>	<b>301</b>	<b>7 067</b>
<b>Summa ersättning till styrelse, VD och andra ledande befattningshavare</b>	<b>900</b>	<b>35</b>	<b>5 282</b>	<b>–</b>	<b>1 484</b>	<b>301</b>	<b>8 002</b>

1 Beloppen är exklusive sociala avgifter.

2 Avser i huvudsak tjänstebil.

3 Av den totala ersättningen till VD och andra ledande befattningshavare på kSEK 7 067 avser kSEK 5 356 ersättning från moderbolaget och kSEK 1 711 ersättning från dotterbolag.

**Ersättning till styrelse, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare 2012<sup>1</sup>:**

kSEK	Styrelse- arvode	Utskotts- sättning	Grundlön	Rörlig lön	Pensions- kostnad	Övriga förmåner <sup>2</sup>	Summa
Lars-Olof Gustavsson, styrelsens ordförande	300	–	–	–	–	–	300
Britta Dalunde	150	15	–	–	–	–	165
Eva-Lotta Kraft	150	10	–	–	–	–	160
Åke Nygren	150	–	–	–	–	–	150
Gösta Oscarsson	150	10	–	–	–	–	160
<b>Summa ersättning till styrelsen</b>	<b>900</b>	<b>35</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>935</b>
Ernst Westman, verkställande direktör	–	–	1 359	354	406	109	2 228
Andra ledande befattningshavare (4 personer) <sup>3</sup>	–	–	5 108	213	1 126	166	6 613
<b>Summa ersättning till VD och andra ledande befattningshavare<sup>4</sup></b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>6 467</b>	<b>567</b>	<b>1 532</b>	<b>275</b>	<b>8 841</b>
<b>Summa ersättning till styrelse, VD och andra ledande befattningshavare</b>	<b>900</b>	<b>35</b>	<b>6 467</b>	<b>567</b>	<b>1 532</b>	<b>275</b>	<b>9 776</b>

1 Beloppen är exklusive sociala avgifter.

2 Avser i huvudsak tjänstebil.

3 Fram till 5 december 2012 var antalet andra ledande befattningshavare 4, därefter har antalet varit 3. Ersättning till den ledande befattningshavaren som slutade den 5 december 2012 ingår fram till dess.

4 Av den totala ersättningen till VD och andra ledande befattningshavare på kSEK 8 841 avser kSEK 4 799 ersättning från moderbolaget och kSEK 4 042 ersättning från dotterbolag.

## NOT 5 ●●● Forts.

**Löner och andra ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda samt sociala kostnader i moderbolaget:**

kSEK	2013			2012		
	Ledande befattningshavare (3 personer)	Övriga anställda	Summa	Ledande befattningshavare (3 personer)	Övriga anställda	Summa
Löner och ersättningar	4 223	1 286	5 509	3 213	1 676	4 889
(varav rörlig ersättning och övriga ersättningar)	218	5	223	624	–	624
Sociala kostnader	1 752	468	2 220	1 707	439	2 147
Pensionskostnader	1 133	220	1 353	962	273	1 235

**Ledande befattningshavares ersättningar samt villkor vid uppsägning och avgångsvederlag**

Årsstämman den 23 april 2013 beslutade om följande huvudsakliga principer för ersättning till ledande befattningshavare:

Ersättningen till de ledande befattningshavarna består av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner samt möjlighet att delta i framtida långsiktiga incitamentsprogram.

Den fasta lönen skall vara marknadsmässig.

Den rörliga ersättningen för verkställande direktören i moderbolaget uppgår till maximalt 65 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare uppgår den rörliga ersättningen maximalt till mellan 17 respektive 50 procent av grundlönen.

Den verkställande direktören i moderbolaget och den verkställande direktören i dotterbolaget Boule Medical AB omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner på 35 respektive 30 procent av den fasta lönen. Övriga ledande befattningshavare omfattas av ITP-planen.

Verkställande direktören i moderbolaget har en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Om anställningen sägs upp av Bolaget har verkställande direktören rätt till avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avräkning sker mot ny anställning. Övriga ledande befattningshavare har ömsesidiga uppsägningstider på 3–12 månader utan avgångsvederlag.

**Lån till ledande befattningshavare**

Det finns inga lån till ledande befattningshavare inom Boulekoncernen.

**Aktierelaterade ersättningar**

På bolagsstämman den 23 april 2013 fattade Boule beslut om att emittera 30 000 teckningsoptioner. Äganderätten till teckningsoptioner har överförs till tre ledande befattningshavare genom att de på marknadsmässiga villkor förvärvat optionerna. Varje option berättigar till nyteckning av en ny Bouleaktie under perioden den 1 juli 2017 till den 31 december 2017. Teckningskursen är SEK 54,46 per aktie. Utspädningen uppgår till maximalt 0,64%.

**Avgiftsbestämda pensionsplaner**

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2013 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen

ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringen som är tecknad i Alecta uppgår till 3,3 MSEK (2013 3,2 MSEK). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,02 respektive 0,01 procent (2013: 0,02 respektive 0,01 procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2013 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (2012: 129 procent).

Premierna till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen, som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsmedförande lön, då ska vara intjänad.

Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras, men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen.

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Kostnader för avgiftsbestämda planer <sup>1</sup>	5 940	6 047	1 353	1 235

<sup>1</sup> Inkluderar kSEK 2 729 (2 647) för koncernen och kSEK 510 (433) för moderbolaget avseende ITP-plan finansierad i Alecta, se ovan.

## NOT 6 ••• Övriga rörelseintäkter, koncernen

kSEK	2013	2012
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	21	29
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	772	-
Förändring av verkligt värde avseende inbäddade derivat	-	62
Övrigt	9	24
<b>Summa</b>	<b>802</b>	<b>115</b>

## NOT 7 ••• Övriga rörelsekostnader, koncernen

kSEK	2013	2012
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-132	-140
Punktskatter på medicinska varor sålda av dotterbolagen i USA och Kina	-724	-
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-	-1 220
Förändring av verkligt värde avseende inbäddade derivat	-57	-148
Övrigt	-	-19
<b>Summa</b>	<b>-913</b>	<b>-1 527</b>

## NOT 8 ••• Arvode och kostnadsersättning till revisorer

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
<b>KPMG</b>				
Revisionsuppdrag	1 253	1 087	1 053	1 049
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	260	299	260	299
Skatterådgivning	114	550	12	286
<b>Övriga revisorer</b>				
Beijing Jinchenglixin	10	31	-	-
Alpha treund AG	5	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 644</b>	<b>1 967</b>	<b>1 325</b>	<b>1 376</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget omfattar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föränsas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

## NOT 9 ••• Transaktioner med närstående

### Transaktioner med närstående

Koncernintern försäljning av produkter uppgick till kSEK 51 275 (59 692). Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och Bolaget som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren. Utöver detta har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum.

För information om ersättningar och förmåner till respektive nyckelperson i ledande ställning, se not 5 "Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar".

## NOT 10 ••• Finansnetto

### Koncernen

kSEK	2013	2012
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	37	174
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>37</b>	<b>174</b>
Räntekostnader på upplåning	-1 567	-488
Leverantörsskulder	-29	-6
Valutakursförändringar	-661	-545
Aktivering av räntor avseende utvecklingsutgifter	389	720
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-1 868</b>	<b>-319</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-1 831</b>	<b>-145</b>

Moderbolaget kSEK	Räntekostnader och liknande poster		Ränteintäkter och liknande poster	
	2013	2012	2013	2012
Ränta	-47	-2	0	75
<b>Summa</b>	<b>-47</b>	<b>-2</b>	<b>0</b>	<b>75</b>

Ovan i noten redovisade ränteintäkter och räntekostnader härrör i sin helhet från finansiella tillgångar respektive finansiella skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

## NOT 11 ••• Skatter

### Redovisat i rapporten över totalresultat

#### Koncernen

kSEK	2013	2012
<b>Aktuell skattekostnad</b>		
Årets skattekostnad	-724	-1 488
<b>Uppskjuten skattekostnad/skatteintäkt</b>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	13 110	-8 189
Uppskjuten skatt till följd av förändring av skattesatser	-	1 149
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	1 712	-718
<b>Summa uppskjuten skattekostnad/skatteintäkt</b>	<b>14 822</b>	<b>-7 758</b>
<b>Skattekostnad/skatteintäkt</b>	<b>14 098</b>	<b>-9 246</b>

## NOT 11 ●●● Forts.

## Avstämning av effektiv skatt

## Koncernen

kSEK	2013	2013	2012	2012
Resultat före skatt		-84 223		20 205
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	22,00%	18 529	26,30%	-5 314
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag		618		-1 130
Effekt av ändring av svensk skattesats		-		-1 149
Ej avdragsgilla kostnader		-119		-324
Ej skattepliktiga intäkter		2		1
Övriga skattemässiga justeringar		-4 932 <sup>1</sup>		-1 330
<b>Redovisad effektiv skatt</b>		<b>14 098</b>		<b>-9 246</b>

1 Avser i huvudsak ej aktiverade underskottsavdrag.

## Avstämning av effektiv skatt

## Moderbolaget

kSEK	2013	2013	2012	2012
Resultat före skatt		-12 707		-8 950
Skatt enligt gällande skattesats	22,00%	2 795	26,30%	2 354
Ej avdragsgilla kostnader		-19		-32
Skatt hänförlig till tidigare år		-65		-
Ej skattepliktiga intäkter		-		-
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt		-2 711		-2 322
<b>Redovisad effektiv skatt</b>		<b>-</b>		<b>-</b>

## Uppskjutna skattefordringar och skulder

## Redovisade uppskjutna skattefordringar och skulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

Koncernen	Uppskjuten Skattefordran		Uppskjuten Skatteskuld		Netto	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Materiella anläggningstillgångar	1 004	489	-2 404	-1 978	-1 400	-1 489
Immateriella tillgångar	-	-	-3 090	-16 254	-3 090	-16 254
Varulager	382	416	-	-	382	416
Övriga fordringar	70	-	-	-	70	-
Räntebärande skulder	-	46	-133	-	-133	46
Underskottsavdrag	8 569	6 857	-	-	8 569	6 857
Underskottsavdrag, kvittning	-	-6 857	-	6 857	-	-
<b>Skattefordringar/-skulder</b>	<b>10 025</b>	<b>951</b>	<b>-5 627</b>	<b>-11 375</b>	<b>4 398</b>	<b>-10 424</b>

## Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i rapporten över finansiell ställning:

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Skattemässiga underskott	49 540	35 792	38 693	26 700
<b>Summa</b>	<b>49 540</b>	<b>35 792</b>	<b>38 693</b>	<b>26 700</b>

De skattemässiga underskottsavdragen förfaller inte enligt rådande skatteregler. Uppskjutna skattefordringar har inte redovisats för dessa poster, då det råder en osäkerhet om koncernen kommer att utnyttja dem för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster inom en överskådlig framtid.

## Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen	Balans	Redovi-	Redovisat	Balans
	per 1 jan	sat i årets	i övrigt to-	per 31
kSEK	2013	resultat	talresultat	dec 2013
Materiella anläggningstillgångar	-1 489	89	-	-1 400
Immateriella tillgångar	-16 254	13 164	-	-3 090
Varulager	416	-34	-	382
Övriga fordringar	-	70	-	70
Räntebärande skulder	46	-179	-	-133
Underskottsavdrag	6 857	1 712	-	8 569
<b>Summa</b>	<b>-10 424</b>	<b>14 822</b>	<b>-</b>	<b>4 398</b>

kSEK	Balans	Redovi-	Redovisat	Balans
	per 1 jan	sat i årets	i övrigt to-	per 31
kSEK	2012	resultat	talresultat	dec 2012
Materiella anläggningstillgångar	317	-1 806	-	-1 489
Immateriella tillgångar	-11 201	-5 053	-	-16 254
Varulager	379	37	-	416
Räntebärande skulder	264	-218	-	46
Underskottsavdrag	7 575	-718	-	6 857
<b>Summa</b>	<b>-2 666</b>	<b>-7 758</b>	<b>-</b>	<b>-10 424</b>



## NOT 12 ••• Immateriella anläggningstillgångar, koncernen

kSEK	Internt utvecklade immateriella tillgångar	Förvärvade immateriella tillgångar Goodwill	Totalt
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>			
Ingående balans 2013-01-01	73 879	61 584	135 463
Internt utvecklade tillgångar	23 293	–	23 293
Avskrivningar	–337	–	–337
Nedskrivning <sup>1</sup>	–84 709	–	–84 709
Årets valutakursdifferenser	–	–49	–49
<b>Utgående balans 2013-12-31</b>	<b>12 126</b>	<b>61 535</b>	<b>73 661</b>
<b>2012</b>			
Ingående balans 2012-01-01	42 592	64 344	106 936
Internt utvecklade tillgångar	31 287	–	31 287
Årets valutakursdifferenser	–	–2 760	–2 760
<b>Utgående balans 2012-12-31</b>	<b>73 879</b>	<b>61 584</b>	<b>135 463</b>

Boule koncernens immateriella tillgångar består av aktiverade utvecklingsutgifter och goodwill.

<sup>1</sup> Nedskrivningen om kSEK 84 709 avser utvecklingsprojektet point of care – POC-projektet. De problem med robustheten som funnits i POC-projektet kunde inte lösas utan fortsatta betydande insatser. Boule fattade därför under året beslut om att inte investera ytterligare i projektet. Detta för att kunna frigöra resurser och ägna mer kraft åt bolagets expansiva kärnverksamhet. Återvinningsvärdet är nyttjandevärdet. Diskonteringsräntan som användes 2012 uppgick till 20 procent.

### Låneutgifter

Koncernen	Balanserade utvecklingsutgifter
kSEK	
<b>2013</b>	
Låneutgifter som inräknats i tillgångars anskaffningsvärde under året	389
Räntesats för fastställande av låneutgifter inräknade i anskaffningsvärdet	4,19%
<b>2012</b>	
Låneutgifter som inräknats i tillgångars anskaffningsvärde under året	721
Räntesats för fastställande av låneutgifter inräknade i anskaffningsvärdet	4,86%

### Nedskrivningar

*Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill*

Goodwill fördelas på det svenska dotterbolaget Boule Medical AB och det amerikanska dotterbolaget Clinical Diagnostic Solutions Inc. Boulekoncernen har följande redovisade goodwillvärden:

kSEK	2013	2012
Boule Medical AB	17 489	17 489
Clinical Diagnostic Solutions Inc	44 046	44 095
<b>Summa</b>	<b>61 535</b>	<b>61 584</b>

Återvinningsbart belopp för de kassagenererande enheterna har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som har godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan.

De kassagenererande enheterna, Boule Medical AB och Clinical Diagnostic Solutions Inc, har återvinningsvärden baserade på viktiga antaganden. Väsentliga antaganden som har använts för beräkningar av nyttjandevärdet 2013 och 2012:

kSEK	2013		2012	
	BM	CDS	BM	CDS
Långsiktig tillväxttakt	3%	3%	3%	3%
Diskonteringsränta före skatt	12%	19%	12%	17%
Diskonteringsränta efter skatt	10%	11%	10%	11%
Intäktstillväxt (1–5 år)	9%	14%	12%	13%
Kostnadsutveckling (1–5 år)	8%	10%	12%	8%

Ledningen har fastställt den budgeterade bruttomarginalen baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter, tidigare trend samt befintliga produktportföljer. De diskonteringsräntor som används återspeglar specifika risker som gäller för dessa två bolag inom koncernen.

Återvinningsvärdet för enheten Boule Medical AB är MSEK 249 och överstiger det bokförda värdet. Det indikativa nyttjandevärdet av denna kassagenererande enhet är högre än bokfört värde om man utför ett nedskrivningstest.

Återvinningsvärdet för enheten Clinical Diagnostic Solutions Inc är MSEK 125 och överstiger det bokförda värdet. Det indikativa nyttjandevärdet för denna kassagenererande enhet uppgår till ett värde högre än bokfört värde.

Känslighetsanalys har utförts avseende goodwillnedskrivning och företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena leder till att det beräknade återvinningsvärdet på de kassagenererande enheterna blir lägre än deras redovisade värde.

**NOT 13 ●●● Materiella anläggningstillgångar**

Koncernen <sup>1</sup>	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättringsutgifter på annans fastighet	Totalt
kSEK				
<b>Anskaffningsvärde</b>				
Ingående balans 1 januari 2013	7 188	25 614	1 563	34 365
Inköp	1 127	12 847	776	14 750
Omklassificeringar	-44	-132	-	-176
Nedskrivning <sup>2</sup>	-	-10 047	-	-10 047
Avyttringar	-38	-2 377	-31	-2 446
Valutakursdifferenser	-6	21	-2	13
<b>Utgående balans 31 december 2013</b>	<b>8 227</b>	<b>25 926</b>	<b>2 306</b>	<b>36 459</b>
Ingående balans 1 januari 2012	7 576	22 392	1 275	31 243
Inköp	628	6 540	358	7 526
Omklassificeringar	-	-	-	-
Avyttringar	-697	-2 958	-	-3 655
Valutakursdifferenser	-319	-360	-70	-749
<b>Utgående balans 31 december 2012</b>	<b>7 188</b>	<b>25 614</b>	<b>1 563</b>	<b>34 365</b>
<b>Avskrivningar</b>				
Ingående balans 1 januari 2013	-5 261	-13 446	-342	-19 049
Årets avskrivningar	-992	-2 577	75	-3 494
Omklassificeringar	14	128	-	142
Avyttringar	33	1 597	-	1 630
Valutakursdifferenser	79	9	-	88
<b>Utgående balans 31 december 2013</b>	<b>-6 127</b>	<b>-14 289</b>	<b>-267</b>	<b>-20 683</b>
Ingående balans 1 januari 2012	-5 329	-13 505	-184	-19 018
Årets avskrivningar	-752	-2 234	-178	-3 164
Omklassificeringar	-3	203	-	200
Avyttringar	697	1 863	-	2 560
Valutakursdifferenser	127	227	20	374
<b>Utgående balans 31 december 2012</b>	<b>-5 261</b>	<b>-13 446</b>	<b>-342</b>	<b>-19 049</b>
<b>Redovisade värden</b>				
1 januari 2013	1 927	12 168	1 221	15 316
31 december 2013	2 100	11 637	2 039	15 776
1 januari 2012	2 246	8 888	1 091	12 225
31 december 2012	1 927	12 168	1 221	15 316

1 I siffrorna ingår av Boule leasade fordon och kontorsmaskiner under ett flertal olika finansiella leasingavtal. Redovisat värde avseende koncernens finansiella leasing uppgår till totalt kSEK 6 316. De leasade tillgångarna ägs av leasingföretagen. För framtida minimileaseavgifter och förfallotidpunkt för dessa, se not 3

2 Nedskrivningen om kSEK 10 747 avser produktionsutrustning för utvecklingsprojektet point of care - POC-projektet.

Moderbolaget	Inventarier, verktyg och installationer
kSEK	
<b>Anskaffningsvärde</b>	
Ingående balans 1 januari 2013	2 463
Inköp	-
<b>Utgående balans 31 december 2013</b>	<b>2 463</b>
Ingående balans 1 januari 2012	2 463
Inköp	-
<b>Utgående balans 31 december 2012</b>	<b>2 463</b>
<b>Avskrivningar</b>	
Ingående balans 1 januari 2013	-2 313
Årets avskrivningar	-78
<b>Utgående balans 31 december 2013</b>	<b>-2 391</b>
Ingående balans 1 januari 2012	-2 162
Årets avskrivningar	-151
<b>Utgående balans 31 december 2012</b>	<b>-2 313</b>
<b>Redovisade värden</b>	
1 januari 2013	150
31 december 2013	72
1 januari 2012	301
31 december 2012	150

**NOT 14 ●●● Koncernföretag****Innehav i dotterföretag  
Moderbolaget**

kSEK	2013	2012
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	192 626	192 626
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>192 626</b>	<b>192 626</b>
<b>Ackumulerade nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-35 335	-35 335
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>-35 335</b>	<b>-35 335</b>
<b>Redovisat värde den 31 december</b>	<b>157 291</b>	<b>157 291</b>

NOT 14 ••• Forts.

Dotterföretag	Organisations-nummer	Säte	2013-12-31			2012-12-31		
			Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde i kSEK	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde i kSEK
Boule Medical AB <sup>1</sup>	556128-6542	Stockholms län	10 000	100	83 305	10 000	100	83 305
Boule Nordic AB	556525-9974	Stockholms län	1 000	100	100	1 000	100	100
Clinical Diagnostic Solutions Inc	20-1792965	Florida, USA	1 540 500	100	70 116	1 540 500	100	70 116
Boule Medical (Beijing) Co. Ltd.	–	Peking, Kina	100	100	3 770	100	100	3 770
					<b>157 291</b>	<b>157 291</b>		

<sup>1</sup> Boule Medical AB har två filialer, en i Schweiz och en i Polen och ett dotterbolag i Mexiko.

NOT 15 ••• Varulager

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med kSEK 141 (172).

NOT 16 ••• Kundfordringar

Under året gjorda nedskrivningar av kundfordringarna uppgick till kSEK -153 (-156). De under året återförda nedskrivningar uppgick till kSEK +267 (+249) i koncernen. I moderbolaget uppgick kundförlusterna till kSEK 0 (0). Åldersanalys av kundfordringar framgår av not 26.

NOT 17 ••• Övriga fordringar

Koncernen			
kSEK	2013-12-31	2012-12-31	
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Mervärdesskatt	4 646	5 406	
Förskott till leverantörer	703	516	
Övriga fordringar	1 042	1 315	
<b>Summa</b>	<b>6 391</b>	<b>7 237</b>	
<b>Moderbolaget</b>			
kSEK	2013-12-31	2012-12-31	
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Mervärdesskatt	810	148	
Övriga fordringar	12	65	
<b>Summa</b>	<b>822</b>	<b>213</b>	

NOT 18 ••• Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Lokalhyra	1 364	1 098	–	–
Förutbetalda varukostnader	1 947	685	–	–
Övriga förutbetalda kostnader	249	357	598	300
<b>Summa</b>	<b>3 561</b>	<b>2 140</b>	<b>598</b>	<b>300</b>

NOT 19 ••• Likvida medel

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Kassa och banktillgodoavanden	11 051	15 871	120	438

Boule Medical AB har en beviljad checkräkningskredit på kSEK 45 000 (40 000) varav kSEK 23 064 (17 344) var utnyttjat per 31 december 2013. Clinical Diagnostic Solutions Inc har en beviljad checkräkningskredit på kUSD 250 (250) varav kUSD 0 (0) var utnyttjat den 31 december 2013.

Disponibel likviditet

Koncernen			
kSEK	2013-12-31	2012-12-31	
Likvida medel enligt Rapport över finansiell ställning för koncernen		11 051	15 871
Beviljade checkräkningskrediter		46 627	41 629
Utnyttjad checkräkningskrediter		-23 064	-17 344
Tillgänglig fakturabelåning		13 980	9 661
Utnyttjad fakturabelåning		-12 272	-2 282
Spärrade medel som säkerhet för leverantörsbetalning		–	-5 098
<b>Summa disponibel likviditet</b>		<b>36 322</b>	<b>42 438</b>

NOT 20 ••• Eget kapital

Aktiekapital			
Typer av aktier	Stamaktier		
	2013	2012	
Anges i tusentals aktier			
<b>Emitterade per 1 januari</b>	<b>4 707</b>	<b>4 707</b>	
Emitterade per 31 december – betalda	4 707	4 707	

Per den 31 december 2013 omfattade det registrerade aktiekapitalet 4 707 138 (4 707 138) aktier. Alla aktier är av samma slag, har samma rösträtt och rätt i bolagets tillgångar och resultat. Aktierna har ett kvotvärde på SEK 1,00.

På bolagsstämman den 23 april 2013 fattade Boule beslut om att emittera 30 000 teckningsoptioner. Varje option berättigar till nyteckning av en ny Bouleaktie under perioden den 1 juli 2017 till den 31 december 2017. Teckningskursen är SEK 54,46 per aktie.

## NOT 20 ●●● Forts.

**Övrigt tillskjutet kapital**

Övrigt tillskjutet kapital avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfond från det att bolaget grundades.

**Utdelning**

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på SEK 0,50 (0,50) per aktie för 2013.

**Omräkningsreserv**

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i.

**Koncernen**

kSEK	Omräkningsreserv
Ingående redovisat värde 2012-01-01	-5 995
Årets omräkningsdifferenser från utlandsverksamhet	-4 123
<b>Utgående redovisat värde 2012-12-31</b>	<b>-10 118</b>
Årets omräkningsdifferenser från utlandsverksamhet	276
<b>Utgående redovisat värde 2013-12-31</b>	<b>-9 842</b>

**Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat**

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och årets resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning. Tidigare reservfond ingår också i denna eget kapitalpost i Boulekoncernen.

**Överkursfond**

Överkursfonden utgörs av den del av nyemissionen som skedde till överkurs år 2011.

**Reservfond**

I moderbolaget finns en reservfond i syfte att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. Belopp som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden har överförts till och ingår i reservfonden.

**Resultat per aktie före och efter utspädning**

kSEK	2013	2012
<b>Resultat per aktie</b>	<b>-14,90</b>	<b>2,33</b>

De belopp som använts i täljare och nämnare redovisas nedan:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, kSEK	-70 125	10 959
Genomsnittligt antal aktier, tusental	4 707	4 707

## NOT 21 ●●● Avsättningar

**Koncernen**

kSEK	2013-12-31	2012-12-31
<b>Avsättningar som är kortfristiga skulder</b>		
Garantiåtaganden	500	500
<b>Totalt</b>	<b>500</b>	<b>500</b>

**Garantiåtaganden, koncern**

kSEK	2013-12-31	2012-12-31
Redovisat värde vid periodens ingång	500	500
Avsättningar som gjorts under perioden	1 113	738
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-1 113	-738
<b>Redovisat värde vid periodens utgång</b>	<b>500</b>	<b>500</b>

**Garantier**

Avsättning för garantier hänför sig i huvudsak till installation av hematologisystem under räkenskapsåren 2013–2012. Koncernen har garantiåtaganden på 1–1,5 år baserat på installations- /leveransdatum. Avsättningen baseras på beräkningar gjorda på grundval av historiska data för garantier knutna till försäljning och installation av hematologiinstrument.

## NOT 22 ●●● Räntebärande skulder

Nedan framgår information om företagens avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagens exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 26.

**Koncernen**

kSEK	2013-12-31	2012-12-31
<b>Långfristiga räntebärande skulder</b>		
Banklån	3 649	-
Finansiella leasingkulder	4 806	717
<b>Summa</b>	<b>8 455</b>	<b>717</b>
<b>Kortfristiga räntebärande skulder</b>		
Checkräkningskredit	23 064	17 344
Banklån	1 304	-
Fakturabelåning	12 272	2 282
Kortfristig del av finansiella leasingkulder	1 304	569
<b>Summa</b>	<b>37 944</b>	<b>20 195</b>

Samtliga räntebärande skulder har rörlig ränta. Räntan baseras på STIBOR.

**Villkor och återbetalningstider**

Villkor och återbetalningstider ges i tabell nedan. Företagsinteckning är ställd som säkerhet för checkräkningskrediten med ett belopp av kSEK 48 535 (40 000). Se not 27.

NOT 22 ••• Forts.

Koncernen				2013-12-31		2012-12-31	
kSEK	Valuta	Nominell ränta	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde	Nominellt värde	Redovisat värde
Checkräkningskredit	SEK	4,19%	2014	23 064	23 064	17 344	17 344
Banklån	SEK	3,80%	2014	4 742	4 742	–	–
Banklån	USD	3,98%	2014	211	211	–	–
Faktura-belåning	SEK	3,52%	2014	12 272	12 272	2 282	2 282
Finansiella leasing-skulder	SEK	8,00%	2014	6 322	5 928	1 244	1 133
Finansiella leasing-skulder	CNY	4,00%	2014	66	60	50	45
Finansiella leasing-skulder	USD	7,80%	2014	76	50	118	108
Finansiella leasing-skulder	CHF	6,00%	2014	77	72	–	–
<b>Totala räntebärande skulder</b>				<b>46 830</b>	<b>46 399</b>	<b>21 038</b>	<b>20 912</b>

**Inställda betalningar och avtalsbrott**

Under 2013 och 2012 har bolaget inte ställt in några betalningar.

Koncernen har i sitt kreditåtagande gentemot sin huvudfinansiär förbundit sig att Nettoskuld/EBITDA maximalt skall uppgå till 2,0 definierat som nettoskuld (nettot av räntebärande avsättningar och skulder minus kassa och andra omsättningsbara instrument och värdepapper som är likvärdiga med kontanter) dividerat med resultat före av- och nedskrivningar i enlighet med god redovisningssed och mätt på en rullande 12 månaders period. Per den 31 december 2013 var Nettoskuld/EBITDA 2,09. Kreditgivaren har dock godkänt att villkoret inte är uppfyllt per den 31 december 2013.

**Finansiella leasing-skulder**

Finansiella leasing-skulder förfaller till betalning enligt nedan:

Koncernen	2013-12-31			2012-12-31		
	Minimi-lease-avgifter	Ränta-lease-avgifter	Kapital-belopp	Minimi-lease-avgifter	Ränta-lease-avgifter	Kapital-belopp
Inom ett år	1 493	153	1 340	649	80	569
Mellan ett och fem år	5 049	73	4 976	762	45	717
Senare än om fem år	–	–	–	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>6 542</b>	<b>226</b>	<b>6 316</b>	<b>1 411</b>	<b>125</b>	<b>1 286</b>

NOT 23 ••• Övriga skulder

Koncernen		
kSEK	2013-12-31	2012-12-31
<b>Övriga kortfristiga skulder</b>		
Mervärdeskatt	125	–
Källskatt och sociala avgifter	1 985	1 968
Förskott från kunder	1 391	1 563
Övriga kortfristiga skulder	977	460
<b>Summa övriga kortfristiga skulder</b>	<b>4 477</b>	<b>3 991</b>
<b>Moderbolaget</b>		
kSEK	2013-12-31	2012-12-31
<b>Övriga kortfristiga skulder</b>		
Källskatt och sociala avgifter	289	318
Övriga kortfristiga skulder	146	124
<b>Summa övriga kortfristiga skulder</b>	<b>435</b>	<b>442</b>

NOT 24 ••• Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
Lönekostnader	2 693	3 757	163	117
Semesterlöner	6 066	5 714	1 063	919
Sociala avgifter	5 007	4 517	1 007	622
Servicearbeten	4 046	1 538	–	–
Styrelsearvoden	1 120	1 087	1 120	1 087
Revisionsarvoden	600	588	500	456
Övrigt	1 955	5 964	456	1 387
<b>Summa</b>	<b>21 487</b>	<b>23 165</b>	<b>4 309</b>	<b>4 589</b>



## NOT 25 ●●● Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning

### Verkligt värde

Verkligt värde och redovisat värde i rapporten över finansiell ställning:

<b>Koncernen 2013-12-31</b>						
kSEK	Låne- och kundfordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa rapport över finansiell ställning
Långfristiga ej räntebärande fordringar	205	–	205	205	–	205
Kundfordringar	50 134	–	50 134	50 134	–	50 134
Övriga fordringar	1 042	–	1 042	1 042	5 349	6 391
Likvida medel	11 051	–	11 051	11 051	–	11 051
<b>Summa</b>	<b>62 432</b>	<b>–</b>	<b>62 432</b>	<b>62 432</b>	<b>5 349</b>	<b>67 781</b>
Långfristiga räntebärande skulder	–	3 649	3 649	3 649	4 806	8 455
Kortfristiga räntebärande skulder	–	36 640	36 640	36 640	1 304	37 944
Leverantörsskulder	–	14 682	14 682	14 682	–	14 682
Övriga skulder	–	977	977	977	3 500	4 477
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>55 948</b>	<b>55 948</b>	<b>55 948</b>	<b>9 610</b>	<b>65 558</b>
<b>Koncernen 2012-12-31</b>						
kSEK	Låne- och kundfordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa rapport över finansiell ställning
Kundfordringar	50 974	–	50 974	50 974	–	50 974
Övriga fordringar	1 315	–	1 315	1 315	5 922	7 237
Likvida medel	15 871	–	15 871	15 871	–	15 871
<b>Summa</b>	<b>68 160</b>	<b>–</b>	<b>68 160</b>	<b>68 160</b>	<b>5 922</b>	<b>74 082</b>
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	–	–	717	717
Kortfristiga räntebärande skulder	–	19 626	19 626	19 626	569	20 195
Leverantörsskulder	–	15 486	15 486	15 486	–	15 486
Övriga skulder	–	460	460	460	3 531	3 991
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>35 572</b>	<b>35 572</b>	<b>35 572</b>	<b>4 817</b>	<b>40 389</b>
<b>Moderbolaget 2013-12-31</b>						
kSEK	Låne- och kundfordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa rapport över finansiell ställning
Fordringar på koncernföretag	–	–	–	–	35 128	35 128
Övriga fordringar	12	–	12	12	810	822
Likvida medel	120	–	120	120	–	120
<b>Summa</b>	<b>132</b>	<b>–</b>	<b>132</b>	<b>132</b>	<b>35 938</b>	<b>36 070</b>
Långfristiga räntebärande skulder	–	3 437	3 437	3 437	–	3 437
Kortfristiga räntebärande skulder	–	1 250	1 250	1 250	–	1 250
Leverantörsskulder	–	1 915	1 915	1 915	–	1 915
Skuld till koncernföretag	–	–	–	–	466	466
Övriga skulder	–	146	146	146	289	435
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>6 748</b>	<b>6 748</b>	<b>6 748</b>	<b>755</b>	<b>7 503</b>

<b>Moderbolaget 2012-12-31</b>	Låne- och kundfordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa rapport över finansiell ställning
kSEK						
Fordringar på koncernföretag	–	–	–	–	44 977	44 977
Övriga fordringar	65	–	65	65	148	213
Likvida medel	438	–	438	438	–	438
<b>Summa</b>	<b>503</b>	<b>–</b>	<b>503</b>	<b>503</b>	<b>45 125</b>	<b>45 628</b>
Skuld till koncernbolag	–	–	–	–	–	–
Leverantörsskulder	–	867	867	867	–	867
Övriga skulder	–	124	124	124	318	442
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>991</b>	<b>991</b>	<b>991</b>	<b>318</b>	<b>1 309</b>

### Beräkning av verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen ovan.

### Räntebärande skulder

Verkligt värde för finansiella skulder som inte är derivatinstrument beräknas baserat på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta på balansdagen.

### Derivatinstrument

För inbäddade valutaterminer beräknas det verkliga värdet som skillnaden mellan aktuell terminskurs vid ordertillfället för en termin som förfaller på den beräknade leveranstidpunkten och den termin-

skurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående perioden fram till leverans. Per den 31 december 2013 uppgick verkligt värde på utestående inbäddade derivat inte till väsentliga belopp. Detsamma gällde per den 31 december 2012.

### Kundfordringar och leverantörsskulder

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Kundfordringar och leverantörsskulder med en livslängd överstigande sex månader diskonteras i samband med att verkligt värde fastställs.

### Omklassificeringar

Under året har ingen omklassificering gjorts mellan någon kategori.

## NOT 26 ••• Finansiella risker och riskhantering

Boule är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker som marknadsrisk (omfattar valutarisk och ränterisk), kreditrisk, finansieringsrisk och likviditetsrisk.

Koncernen har en finanspolicy fastställd av styrelsen som bildar ett ramverk av riktlinjer i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Operativt hanterar koncernens ekonomifunktion koncernens finansiella transaktioner och risker. Den övergripande målsättningen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat och ställning som härrör från marknadsrisken.

### Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken för att koncernen kan få problem med att fullfölja sina finansiella åtaganden i tid. För att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen finns en likviditetsplanering. Likviditetsprognosen på 12 månader uppdateras månadsvis. Likviditetsbehovet på lång sikt hanteras i strategiplanen. Den uppdateras minst 1 gång per år för att säkerställa att strategiplanens likviditetsbehov kan tillgodoses. Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i såväl uppgångar som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader och utan att riskera Boules rykte. Koncernens policy är att minimera upplåningsbehovet genom att använda överskottslikviditet inom koncernen genom de cash pools som finns. Koncernens ekonomifunktion hanterar likviditetsriskerna för hela koncernen.

Enligt finanspolicyen ska det alltid finnas tillräckligt med kontanta medel och krediter för att täcka de närmaste 12 månadernas likviditetsbehov, alternativt minst 10 % av koncernens nettoomsättning.

### KONCERNEN Tillgängliga kreditfaciliteter 2013-12-31

kSEK	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Fakturabelåningsram 80% av underlag, dock högst MSEK 15	15 000	12 272	2 728
Checkräkningskredit	46 627	23 064	23 563
<b>Summa</b>	<b>61 627</b>	<b>35 335</b>	<b>26 291</b>
Tillgängliga likvida medel			11 051
<b>Likviditetsreserv</b>			<b>37 342</b>

### Tillgängliga kreditfaciliteter 2012-12-31

kSEK	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Fakturabelåningsram 80% av underlag, dock högst MSEK 15	15 000	2 282	12 718
Checkräkningskredit	41 629	17 343	24 286
<b>Summa</b>	<b>56 629</b>	<b>19 625</b>	<b>37 004</b>
Tillgängliga likvida medel			15 871
Spärrade medel som säkerhet för leverantörsbetalning			–5 098
<b>Likviditetsreserv</b>			<b>47 777</b>

## NOT 26 ●●● Forts.

Företagets förfallostruktur på finansiella skulder framgår av tabellen nedan.

Koncernen 2013-12-31 kSEK	Totalt	< 1 mån	1-3 mån	3 mån -1 år	1-5 år	>5 år
Checkräkningskredit	23 064	-	-	23 064	-	-
Banklån	4 953	-	312	938	3 703	-
Fakturabelåning	12 272	-	-	12 272	-	-
Leverantörsskulder	14 682	14 682	-	-	-	-
Finansiella leasingskulder	6 110	116	232	956	4 806	-
<b>Summa</b>	<b>61 081</b>	<b>14 798</b>	<b>544</b>	<b>37 230</b>	<b>8 509</b>	<b>-</b>

Koncernen 2012-12-31 kSEK	Totalt	< 1 mån	1-3 mån	3 mån -1 år	1-5 år	>5 år
Checkräkningskredit	17 343	-	-	17 343	-	-
Fakturabelåning	2 282	-	-	2 282	-	-
Leverantörsskulder	15 486	15 486	-	-	-	-
Finansiella leasingskulder	1 286	47	94	428	717	-
<b>Summa</b>	<b>36 397</b>	<b>15 533</b>	<b>94</b>	<b>20 053</b>	<b>717</b>	<b>-</b>

### Finansieringsrisk

Boule kan idag finansiera den löpande verksamheten med eget genererat kassaflöde.

Det kan inte uteslutas att Bolaget i framtiden kan komma att behöva ytterligare finansiering, till exempel genom upptagande av ytterligare lån eller genom nyemission. Tillgången till ytterligare finansiering påverkas bland annat av ett flertal faktorer såsom marknadsvillkor, den generella tillgången på krediter samt Bolagets kreditvärdighet. Vidare är tillgången till ytterligare finansiering beroende av att Bolagets kunder och aktieägare, långivare och marknaden i övrigt inte får en negativ uppfattning om Bolagets lång- och kortsiktiga ekonomiska utsikter. Det kan inte garanteras att sådant kapital kan anskaffas på för Boule gynnsamma villkor. Om Bolaget misslyckas med att anskaffa nödvändigt kapital i framtiden kan Bolagets fortsatta verksamhet påverkas negativt. Bolaget jobbar aktivt med likviditetskontroll och anpassar utvecklingssatsningar efter tillgänglig likviditet. Negativa avvikelser i finansiering kan därför försena utvecklingsarbetet och lanseringar av nya produkter.

### Marknadsrisk

Koncernens målsättning är att hantera och kontrollera marknadsriskerna inom fastställda parametrar och samtidigt optimera resultatet av risktagandet inom givna ramar. Parametrarna är fastställda med syfte att marknadsriskerna på kort sikt (6-12 månader) ska påverka koncernens resultat och försäljning så lite som möjligt. På längre sikt, kommer emellertid varaktiga förändringar i valutakurser och räntor få en påverkan på det konsoliderade resultatet. Boule använder sig inte av valutaterminer idag men kan komma att överväga denna möjlighet i framtiden.

### Ränterisk

Ränterisk är risken att räntenetto varierar och/eller utvecklas negativt på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens räntenetto är till stor del beroende av utvecklingen på den svenska marknaden. De räntebärande skulderna avsåg till största delen skuld på checkkredit och lån.

Enligt finanspolicyn är målsättningen att räntorna på den långfristiga skuldportföljen ska vara bundna. Lånen skall anpassas så att de överensstämmer med den tekniska alternativt ekonomiska livslängden på investeringsobjektet. Betalningstidpunkterna för lånen skall vara spridda över tiden och detta skall beaktas vid ny-upplåning. Ränterisken skall hållas på en låg nivå genom att bundna räntor väljs och räntejusteringsperioden ska spridas över tiden för att minimera risken för att räntorna justeras samtidigt. Lån ska normalt ske i lokal valuta men om så inte är fallet skall lånet kurssäkras vid lånetillfället så att valutarisken elimineras. Ingen valutasäkring för detta ändamål har gjorts då lånen i utländsk valuta är små.

### Känslighetsanalys – ränterisk

Om räntenivån under året varit 100 räntepunkter högre, allt annat lika, skulle räntenetto och det egna kapitalet påverkats med kSEK -174 (-100) före skatt. Känslighetsanalysen grundar sig på ett räntescenario som företagsledningen anser rimligt möjligt under de kommande 12 månaderna. Samma förutsättningar tillämpades för 2012.

### Valutarisk

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på främmande valutor förändras kallas valutarisk. Koncernen är exponerad för valutarisk i form av transaktionsexponering och omräkningsexponering. Med transaktionsexponering avses den exponering för valutarisk som uppkommer i samband med in-, och utbetalningar i utländsk valuta. Med omräkningsexponering avses den exponering för valutarisk som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolags tillgångar och skulder, samt vid omräkning av fordringar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs. Den främsta exponeringen för valutarisk härrör från omräkningen av dotterbolaget i USA (omräkningsexponeringen).

Koncernens transaktionsexponering är relativt låg då koncernbolagen i huvudsak verkar på sina lokala marknader och därigenom har både intäkter och kostnader i samma valuta.

I årets resultat för koncernen ingår valutakursdifferenser i rörelse-resultatet och i finansnettot, se vidare not 6, 7, 10, 12 och 13.

### Transaktionsexponering

De mest väsentliga valutorna vad gäller transaktionsexponeringen är EUR och USD, se tabell nedan. Vissa koncernbolags inköp/försäljning i USD motsvaras i viss utsträckning av andra koncernbolags försäljning/inköp i samma valuta, vilket begränsar transaktionsexponeringen.

Transaktionsexponering	kSEK		Genom-	Genom-	I lokal	I lokal	Kurs	Kurs	kSEK		
	2013	2012	snittlig	snittlig	valuta i	valuta i	10%	10%	2013	2012	
			valutakurs	valutakurs	tusental	tusental	2013	2012			
<b>Försäljning</b>											
EUR	53 195	32 541	8,6	8,7	6 150	3 738	0,86	0,87	5 319	3 254	
USD	57 927	35 532	6,5	6,7	8 894	5 272	0,65	0,67	5 792	3 553	
<b>Kostnad sålda varor</b>											
EUR	-35 152	-21 074	8,6	8,7	-4 064	-2 421	0,86	0,87	-3 515	-2 107	
USD	-33 819	-19 130	6,5	6,7	-5 193	-2 838	0,65	0,67	-3 382	-1 913	
<b>Netto</b>									<b>EUR</b>	<b>1 804</b>	<b>1 147</b>
<b>Netto</b>									<b>USD</b>	<b>2 410</b>	<b>1 640</b>

Om den genomsnittliga valutakursen för EUR gentemot SEK hade varit 10 procent högre/ lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under räkenskapsåret, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat före skatt samt eget kapital påverkats positivt/ negativt med cirka kSEK 1 804 (1 147).

Om den genomsnittliga valutakursen för USD gentemot SEK hade varit 10 procent högre/lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under räkenskapsåret, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat före skatt samt eget kapital påverkats positivt/ negativt med cirka kSEK 2 410 (1 640).

Effekterna av förändrade valutakurser har till stor del motverkats av justerade slutkundspriser. Detta innebär att känsligheten för valutakursfluktuationer historiskt varit lägre än de ovan angivna beloppsnivåerna.

#### Omräkningsexponering

Vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar används årets genomsnittliga valutakurs, medan nettotillgångarna värderas till balansdagens kurs. Den mest väsentliga valutan i detta sammanhang är USD. Av koncernens resultat före skatt under räkenskapsåret var cirka kSEK -1 174 (13 921) hänförligt till det amerikanska dotterbolaget och nettotillgångarna uppgick till kSEK 56 741 (70 545) per balansdagen.

Om den genomsnittliga valutakursen för USD gentemot SEK hade varit 10 % högre/lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under räkenskapsåret, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat före skatt för räkenskapsåret påverkats positivt/negativt med cirka kSEK 117 (915) vid omräkningen av det utländska bolagets resultaträkning.

Om valutakursen för USD gentemot SEK hade varit 10 % högre/ lägre jämfört med bokslutsdagens valutakurs vid räkenskapsårets utgång, med alla andra variabler konstanta, hade nettotillgångarna vid räkenskapsårets utgång påverkats positivt med cirka kSEK 5 674 (7 054) vid omräkningen av det utländska bolaget.

Koncernens likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder är i stor utsträckning i respektive bolags lokala valuta, vilket innebär att omräkningsexponeringen för förändrade valutakurser inte får någon väsentlig inverkan på koncernens resultat. Detta beroende på att omräkningseffekterna på fordringar och skulder i lokal valuta i respektive koncernbolag påverkar eget kapital och inte resultaträkningen.

#### Känslighetsanalys – omräkningsexponering finansiella instrument i annan valuta än lokal valuta

För koncernens likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder som är fastställda i en annan valuta än respektive koncernbolags valuta påverkas resultaträkningen vid omräkning till balansdagens kurs. Nedanstående tabell åskådliggör omräkningsexponeringen vid ett antagande om en 10 % högre valuta kurs för EUR och USD jämfört med den valutakurs som gällde på balansdagen. Med antagandet om en 10 % högre valutakurs på EUR så blir till exempel omräkningseffekten på likvida medel kSEK 340.

Koncernen kSEK	Omräkningsexponering	
	2013-12-31	2012-12-31
<b>Likvida medel</b>		
EUR	340	102
USD	126	160
<b>Fordringar</b>		
EUR	1 292	1 491
USD	1 280	857
<b>Skulder</b>		
EUR	188	761
USD	51	101
<b>Nettobelopp/resultateffekt av ovan</b>		
EUR	1 445	832
USD	1 355	915

Tabellen ovan visar omräkningsexponeringen kopplad till fordringar och skulder som inte är i koncernbolagens lokala valuta. Om valutakursen för EUR hade varit 10 % högre/lägre jämfört med den valutakurs som gällde per 2013-12-31 så skulle koncernens resultat före skatt och eget kapital 2012 ha påverkats positivt/negativt med omkring kSEK 1 445 (föregående år med omkring kSEK 832). Motsvarande positiva/negativa resultatpåverkan samt påverkan på koncernens egna kapital vid 10 % högre/ lägre valutakurs för USD skulle ha varit omkring kSEK 1 355 (föregående år med omkring kSEK 915).

Tabellen visar även att omräkningsexponeringen för likvida medel, fordringar och leverantörsskulder är högre 2013-12-31 jämfört med 2012-12-31, men att resultateffekterna vid relativt stora valutakursförändringar ändå inte är betydande.

## NOT 26 ●●● Forts.

**Kreditrisk**

Koncernens verksamhet kan ge upphov till kreditrisk. Med kreditrisk avses risken för förlust om motparten inte kan fullgöra sina förpliktelser. Boules kreditrisk bedöms sammantaget som låg. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas redovisade värde i koncernbalansräkningen. Koncernens kreditrisk är främst hänförlig till kundfordringar. Vid normalfallet lämnas inga krediter till en ny kund utan denna tvingas initialt att förskottsbeta.

**Kreditrisk i kundfordringar**

Koncernens kundfordringar är fördelade på ett stort antal motparter och på flera geografiska marknader, se vidare tabell över koncentration av kreditrisk nedan.

Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning endast sker till kunder med lämplig kreditgrund. Nedan återfinns en tabell över koncernens förfallna kundfordringar som ej skrivits ned.

kSEK	2013	2012
<b>Ej förfallna kundfordringar</b>	<b>48 007</b>	<b>40 057</b>
Förfallna kundfordringar 0–30 dgr	1 257	3 177
Förfallna kundfordringar > 30–90 dgr	453	2 674
Förfallna kundfordringar > 90–180 dgr	380	609
Förfallna kundfordringar > 180–360 dgr	27	1 197
Fordringar förfallna > 360 dgr	9	3 260
<b>Summa</b>	<b>50 134</b>	<b>50 974</b>

Ovanstående tabell visar att cirka 96 procent (79) av bolagets kundfordringar inte var förfallna per 31 december 2013. Under året har nedskrivningar gjorts av kundfordringar, se vidare not 16.

**Kreditgaranti**

Koncernen erbjuder vissa utländska kunder en avbetalningsplan vid köp av instrument. För att hantera koncernens exponering gällande finansiering och kreditrisk vid en sådan transaktion ansöks till Exportkreditnämnden om utfärdande av exportkreditgaranti avseende fordringsförlust. Detta innebär att det finns möjlighet för koncernen att få tillgång till likviditetsflödet snabbare och minimera risken i de avgivna krediterna. Genom Exportkreditnämnden så är per den 31 december 2013 kSEK 18 267 av fordringarna försäkrade mot risken att fordran ej blir betald.

Koncentration av kreditrisk, per 31 december kSEK	2013		2012	
	Kundfordringar	%	Kundfordringar	%
Exponering < MSEK 0,5	10 842	22	13 796	27
Exponering MSEK 0,5 – 1	3 762	7	8 353	16
Exponering MSEK 1 – 10	35 530	71	28 825	57
Exponering > MSEK 10	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>50 134</b>	<b>100</b>	<b>50 974</b>	<b>100</b>

Ovanstående tabell visar att 29 procent (43) av bolagets fordringar på kunder avser belopp på under MSEK 1. Dessa fordringar är fördelade på ett hundratal kunder. De kunder gentemot vilka koncernen har fordringar överstigande MSEK 1 representerar cirka 71 procent (57) och är fördelade på 7 (10) olika kunder.

**Nedskrivningar kundfordringar**

kSEK	2013	2012
Ingående balans	385	491
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	-267	-249
Årets nedskrivningar	153	156
Valutakursdifferens	-	-13
<b>Utgående balans</b>	<b>271</b>	<b>385</b>

**Kapitalhantering**

Enligt styrelsens policy skall koncernens kapitalhantering, hantering av det sysselsatta kapitalet, karakteriseras av ett långsiktigt tillvägagångssätt med en låg risk och en hög likviditet. Målsättningen är att styra och kontrollera de finansiella riskerna som koncernen är exponerad för. Överskottslikviditeten investeras till högsta möjliga avkastning och finansiering sker till så låg kostnad som möjligt, givet det ramverk som finns i finanspolicyen. Koncernen skall ha en finansiell beredskap på så sätt att det finns tillräckliga kreditmöjligheter vid varje given tidpunkt. Detta innefattar även krav på en soliditet baserad på redovisat eget kapital på acceptabel nivå för att kunna erhålla krediter med rimliga räntevillkor. Koncernens verksamhet styrs så att det alltid finns likvida medel för de aktiviteter som står i planen under den kommande 12 månadersperioden.

**Investeringsåtaganden**

Koncernen och moderbolaget har inga väsentliga investeringsåtaganden per 31 december 2013.

## NOT 27 ●●● Ställda säkerheter, eventalförpliktelser

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2013-12-31	2012-12-31	2013-12-31	2012-12-31
<b>Ställda säkerheter</b>				
Företagsinteckningar för checkräkningskrediter	48 535	40 000	-	-
Aktier i dotterbolaget Boule Medical AB	-	-	83 305	83 305
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>48 535</b>	<b>40 000</b>	<b>83 305</b>	<b>83 305</b>

**Eventalförpliktelser**

Moderbolaget har ställt en garanti för dotterbolaget Boule Medical AB's samtliga förpliktelser gentemot sin kreditgivare.



## NOT 28 ••• Specifikationer till rapporter över kassaflöden

### Likvida medel – koncernen och moderbolaget

Likvida medel består av kassa och banktillgodohavanden.

#### Betalda räntor och erhållen utdelning

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Erhållen ränta <sup>1</sup>	37	174	0	75
Erlagd ränta <sup>1</sup>	-1 596	-495	-47	-3

<sup>1</sup> Ingår i den löpande verksamheten

#### Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2013	2012	2013	2012
Avskrivningar	3 831	3 164	78	151
Nedskrivning av POC-projektet	95 455	-	-	-
Avsättning / Leasing	4 765	-	-	-
Aktivering av ränta	389	721	-	-
Realisationsresultat	77	-	-	-
Orealiserad kursförlust/vinst	-364	671	-	-
Övrigt	310	497	-	-
<b>Summa</b>	<b>104 463</b>	<b>5 053</b>	<b>78</b>	<b>151</b>

#### Transaktioner som inte medför betalningar

kSEK	Koncernen	
	2013	2012
Förvärv av materiella tillgångar genom finansiell leasing	10 108	239

#### Avyttring av andel i intresseföretag

Nordic Biolabs AB avyttrades 2011 varav MSEK 4 erhöles 2011 och MSEK 1 erhöles 2012.

## NOT 29 ••• Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

### Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

De källor till osäkerheter i uppskattningar som anges nedan avser sådana som innebär en risk för att tillgångars eller skulders värde kan komma att behöva justeras under det kommande räkenskapsåret.

#### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Boulekoncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 1. Återvinningsvärden för kassagenerande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För att kunna utföra dessa beräkningar så har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts, dessa uppskattningar beskrivs i not 12.

Boule har utfört känslighetsanalys över de viktiga antaganden som använts vid nedskrivningsprövningen. Ledningen har funnit att inga rimliga förändringar av antagandena ger upphov till någon nedskrivning per 31 december 2013.

### Prövning av nedskrivningsbehov för balanserade utvecklingsutgifter

Boule balanserar koncernmässigt utvecklingskostnader rörande nya produkter som uppstår i dotterbolagen Boule Medical AB och Clinical Diagnostic Solutions Inc. Detta har gjorts under åren 2009–2013. Vid beräkning av kassagenerande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av balanserade utvecklingsutgifter, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts.

### Aktivering av uppskjuten skatt

Aktivering av uppskjuten skatt sker när koncernen bedömer det som sannolikt att kunna utnyttja den resterande delen av underskottssavdraget. Om sannolikheten för utnyttjande av befintliga underskottssavdrag per 31 december 2013 skulle öka, kan redovisat värde av uppskjutna skattefordringar öka med upp till MSEK 11. Risken för nedskrivning av uppskjutna skattefordringar är däremot begränsad med hänsyn till möjligheterna till kvittning mot uppskjutna skatteskulder.

## NOT 30 ••• Händelser efter balansdagen

### Utökad koncernledning

Boules koncernledning utökades i början av 2014 med två personer, Hans Johansson och Michael Elliot. Hans Johansson, produktionsansvarig, har varit anställd på Boule sedan år 2001. Michael Elliot utvecklingsansvarig kemi, har varit anställd på det helägda amerikanska dotterbolaget Clinical Diagnostic Solutions Inc sedan år 2000.

## Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltnings-

berättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 16 april 2014.

Lars-Olof Gustavsson  
*Styrelsen ordförande*

Åke Nygren  
*Styrelseledamot*

Eva-Lotta Kraft  
*Styrelseledamot*

Gösta Oscarsson  
*Styrelseledamot*

Britta Dalunde  
*Styrelseledamot*

Ernst Westman  
*Verkställande direktör*

## Revisionsberättelse

Vår revisionsberättelse har avlämnats 2014-04-16.

KPMG AB

Anders Malmeby  
*Auktoriserad revisor*

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i Boule Diagnostics AB (publ), org. nr 556535-0252

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Boule Diagnostics AB (publ) för år 2013 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 70–73. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 24–61.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 70–73. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Boule Diagnostics AB (publ) för år 2013. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 70–73 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har.

### Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 16 april 2014  
KPMG AB

Anders Malmeby  
Auktoriserad revisor



# Femårsöversikt

	2013	2012	2011	2010	2009
<b>RESULTATRÄKNING, kSEK</b>					
Nettoomsättning	276 804	275 301	246 155	229 421	175 476
Kostnad för sålda varor	-155 340	-151 795	-138 116	-127 207	-102 511
<b>Bruttoresultat</b>	<b>121 464</b>	<b>123 506</b>	<b>108 039</b>	<b>102 214</b>	<b>72 965</b>
Övriga rörelseintäkter	802	115	1 082	60	3 073
Försäljningskostnader	-59 021	-54 431	-44 457	-39 692	-33 945
Administrationskostnader	-25 132	-25 148	-24 554	-20 456	-11 566
Forsknings- och utvecklingskostnader <sup>1</sup>	-119 592	-22 165	-22 507	-19 641	-21 815
Övriga rörelsekostnader	-913	-1 527	-436	-2 152	-3 688
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-82 392</b>	<b>20 350</b>	<b>17 167</b>	<b>20 333</b>	<b>5 024</b>
Finansnetto	-1 831	-145	-1 317	-2 030	-1 507
Andel i intresseföretags resultat	-	-	529	372	574
Reavinst vid avyttring av andelar i intresseföretag	-	-	1 113	-	-
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-84 223</b>	<b>20 205</b>	<b>17 492</b>	<b>18 675</b>	<b>4 091</b>
Skatt	14 098	-9 246	-7 405	216	89
<b>Årets resultat</b>	<b>-70 125</b>	<b>10 959</b>	<b>10 087</b>	<b>18 891</b>	<b>4 180</b>
<b>BALANSRÄKNING, kSEK</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
Immateriella tillgångar	73 661	135 463	106 936	84 470	75 518
Materiella tillgångar	15 776	15 316	12 225	8 973	8 036
Finansiella anläggningstillgångar	205	-	-	4 108	3 737
Uppskjutna skattefordringar	10 025	951	1 139	1 009	839
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>99 667</b>	<b>151 730</b>	<b>120 300</b>	<b>98 560</b>	<b>88 130</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					
Varulager	47 854	45 636	43 379	38 284	37 355
Kortfristiga fordringar	62 146	61 994	54 467	46 072	28 100
Likvida medel	11 051	15 871	53 701	17 689	12 056
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>121 051</b>	<b>123 501</b>	<b>151 547</b>	<b>102 045</b>	<b>77 511</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>220 718</b>	<b>275 231</b>	<b>271 847</b>	<b>200 605</b>	<b>165 641</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER, kSEK</b>					
Eget kapital	127 492	199 695	192 858	130 565	115 333
Långfristiga räntebärande skulder	8 455	717	618	6 901	1 652
Uppskjutna skatteskulder	5 627	11 375	3 806	280	329
Kortfristiga räntebärande skulder	37 944	20 195	30 780	20 180	19 843
Kortfristiga ej räntebärande skulder	41 200	43 249	43 785	42 679	28 484
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>220 718</b>	<b>275 231</b>	<b>271 847</b>	<b>200 605</b>	<b>165 641</b>
<b>KASSAFLÖDE, kSEK</b>					
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	20 162	22 348	18 432	22 017	9 389
Förändring av rörelsekapital	-4 487	-11 400	-12 988	-5 858	9 145
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-33 111	-37 013	-24 412	-15 595	-11 957
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	12 887	-11 361	54 765	5 623	-4 042
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-4 549</b>	<b>-37 426</b>	<b>35 797</b>	<b>6 187</b>	<b>2 535</b>

1 Varav nedskrivning av POC-projektet ingår med kSEK -95 455 under perioden jan-dec 2013.



	2013	2012	2011	2010	2009
<b>Nyckeltal</b>					
Nettoomsättningstillväxt, %	0,5	11,8	7,3	30,7	4,0
Bruttomarginal, %	44	45	44	45	42
EBITDA, MSEK	16,9	23,5	20,0	23,1	9,0
EBITDA marginal, %	6,1	8,5	8,1	10,1	5,1
EBIT, MSEK	-82,4	20,4	17,2	20,3	5,0
EBIT marginal (rörelsemarginal), %	-29,8	7,4	7,0	8,8	2,9
Avkastning på totalt kapital, %	-33,2	7,8	7,5	11,1	3,0
Avkastning på eget kapital, %	-42,9	5,6	6,2	15,4	3,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-42,1	9,3	9,0	13,2	3,5
<b>Kapitalstruktur</b>					
Eget kapital, MSEK	127,5	199,7	192,9	130,6	115,3
Sysselsatt kapital, MSEK	173,9	220,6	224,3	157,6	136,8
Rörelsekapital, MSEK	94,4	97,0	124,6	73,5	60,9
Skulder till kreditinstitut, MSEK	46,4	20,9	31,4	27,1	21,5
Räntetäckningsgrad, ggr	-51,8	41,9	12,2	21,2	3,7
Nettoskuld	46,1	20,9	31,4	27,1	21,5
Nettoskuld täckningsgrad, %	36,2	10,5	16,3	20,7	18,6
Soliditet, %	58	73	71	63	69
<b>Data per aktie</b>					
Genomsnittligt antal aktier	4 707 138	4 707 138	4 063 300	3 463 747	3 463 747
Antal aktier vid periodens utgång	4 707 138	4 707 138	4 707 138	3 463 747	3 463 747
Resultat per aktie, SEK	-14,90	2,33	2,48	5,45	1,21
Eget kapital per aktie, SEK	27,1	42,4	41,0	37,7	33,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	3,33	2,33	1,16	3,43	3,94
Utdelning per aktie, SEK	0,50	0,50	-	-	-
<b>Anställda</b>					
Medelantalet anställda	175	165	156	147	137

**DEFINITIONER**

**Bruttoresultat** är nettoomsättning minskad med kostnad för sålda varor

**Bruttomarginal** är bruttoresultat dividerat med nettoomsättning

**EBITDA** (Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization) är resultat före finansnetto, skatter och avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar

**EBITDA marginal** är EBITDA dividerat med nettoomsättningen

**EBIT** (Earnings before interest and taxes) är resultatet före finansnetto och skatter.

**EBIT marginal** är EBIT dividerat med nettoomsättningen

**Avkastning på totalt kapital** är rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med genomsnittligt totalt kapital.

**Avkastning på eget kapital** är årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

**Avkastning på sysselsatt kapital** är resultatet efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital

**Sysselsatt kapital** är balansomslutningen minskad med uppskjutna skatteskulder och icke räntebärande skulder

**Rörelsekapital** är varulager, kundfordringar och kassa minskad med leverantörsskulder

**Räntetäckningsgrad** är rörelseresultatet plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader

**Nettoskuld** är räntebärande tillgångar minskade med räntebärande skulder

**Nettoskuld sättningsgrad** är nettoskuld dividerat med eget kapital

**Soliditet** är eget kapital dividerat med balansomslutningen

**Resultat per aktie** är årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier

**Eget kapital per aktie** är eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens utgång

**Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie** är kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med antalet aktier vid periodens utgång

**Nettoinvesteringar** är investeringar i materiella och immateriella tillgångar justerat för avyttringar

## Styrelse



### **LARS-OLOF GUSTAVSSON, F. 1943**

Styrelseledamot och styrelsens ordförande sedan 2010.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Fouriertransform AB, Four Seasons Venture Capital AB och Futurum Edge AB samt styrelseledamot i Mikroponent AB, Siem Capital AB, Stiftelsen Industrifonden och TA Associates AB. Ledamot av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).

**Nuvarande sysselsättning:** Se ovan.

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Göteborg.

**Aktieinnehav i Boule:** 42 900.

Lars-Olof Gustavsson är oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledande befattningshavare. Lars-Olof Gustavsson är inte oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.



### **BRITTA DALUNDE, F. 1958.**

Styrelseledamot sedan 2010.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Chorus AB och StraightTalk AB samt styrelseledamot i Knightec AB.

**Nuvarande sysselsättning:** Oberoende ledamot och affärskonsult.

**Utbildning:** Civilekonomexamen med internationell inriktning från Uppsala Universitet. Postgraduate Diploma in Business Administration från Edinburgh Business School at Herriot Watt University.

**Aktieinnehav i Boule:** 4 000.

Britta Dalunde är oberoende i förhållande till större aktieägare, bolaget och bolagets ledande befattningshavare.



### **EVA-LOTTA KRAFT, F. 1951**

Styrelseledamot sedan 2010.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Nibe Industrier AB, Opus Group AB och Xano Industri AB.

**Nuvarande sysselsättning:** Oberoende ledamot.

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen med inriktning på kemi från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH) samt en MBA från Uppsala Universitet.

**Aktieinnehav i Boule:** 500.

Eva-Lotta Kraft är oberoende i förhållande till större aktieägare, bolaget och bolagets ledande befattningshavare.



**ÅKE NYGREN, F. 1951**

Styrelseledamot sedan 2010.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Anagram AB, Margana AG och Netdoktor.se AB.

**Nuvarande sysselsättning:** VD Anagram Consultants AG.

**Utbildning:** Civilingenjör med inriktning på elektronik och data och teknologie doktor från Lunds Tekniska Högskola i image processing samt ekonomiutbildning vid Lunds Universitet.

**Aktieinnehav i Boule:** 1 500.

Åke Nygren är oberoende i förhållande till större aktieägare, bolaget och bolagets ledande befattningshavare.



**GÖSTA OSCARSSON, F. 1944**

Styrelseledamot sedan 1996.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Siem Capital AB samt i flera av dess intressebolag, styrelseledamot i Four Seasons AB samt Four Seasons Venture Capital AB med dotterbolag samt i Fridhems Kursgård AB.

**Nuvarande sysselsättning:** Verkställande direktör för Four Seasons Venture Capital AB.

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Göteborg.

**Aktieinnehav i Boule:** 42 900.

Gösta Oscarsson är oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledande befattningshavare. Gösta Oscarsson är inte oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

## Ledande **befattningshavare**



### **ERNST WESTMAN**

Ernst Westman är verkställande direktör i Boule Diagnostics AB sedan 1996 och anställd sedan 1994.

**Övriga uppdrag:** Inga övriga uppdrag.

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen med inriktning på kemi från Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg.

**Aktieinnehav i Boule:** 127 992 aktier (privat och genom bolag).



### **CLAES BLANCHE**

Claes Blanche är VD i dotterbolaget Boule Medical AB och anställd sedan januari 2012.

**Övriga uppdrag:** Inga övriga uppdrag.

**Utbildning:** Civilingenjör från Biokemi Kungliga Tekniska högskolan, Stockholm.

**Aktieinnehav i Boule:** 400 aktier.

**Teckningsoptioner i Boule:** 10 000 optioner.



### **THOMAS OLSSON**

Thomas Olsson är ansvarig för kvalitet och regulatory och anställd i Boule sedan 1992.

**Övriga uppdrag:** Inga övriga uppdrag.

**Utbildning:** Thomas Olsson har en filosofie doktorsexamen i biokemi från Stockholms Universitet.

**Aktieinnehav i Boule:** 56 312 aktier.



#### **FREDRIK ALPSTEN**

Fredrik Alpsten är finansdirektör och anställd i Boule sedan 2011.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande Personlig Almanacka Nordic AB

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

**Aktieinnehav i Boule:** 200 aktier.

**Teckningsoptioner i Boule:** 10 000 optioner.



#### **HANS JOHANSSON**

Hans Johansson är produktionsdirektör och anställd i Boule sedan 2001.

**Övriga uppdrag:** Inga övriga uppdrag.

**Utbildning:** Hans Johansson har en civilingenjörsexamen i teknisk fysik och elektroteknik och en teknisk licentiatexamen i materiefysik, båda från Linköpings Tekniska Högskola.

**Aktieinnehav i Boule:** 9 467 aktier.



#### **MICHAEL ELLIOTT**

Michael Elliott är ansvarig för CDS forskning och utveckling, kemi samt kvalitetskontroll och anställd i dotterbolaget CDS sedan 2000.

**Övriga uppdrag:** Inga övriga uppdrag.

**Utbildning:** Michael Elliott har en magisterexamen i naturvetenskap från Queens University i Belfast samt en Executive MBA från Florida Atlantic University.

**Aktieinnehav i Boule:** 15 258 aktier.

**Teckningsoptioner i Boule:** 10 000 optioner.



# Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningen inom Boule Diagnostics AB definierar beslutssystem, tydliggör roller och ansvarsfördelning mellan styrelse-, lednings- och kontrollorganen samt säkerställer öppenhet mot koncernens intressenter.

## ••• BOULE DIAGNOSTICS AB BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningen utgår ifrån svensk lagstiftning, främst Aktiebolagslagen och noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm. Boule Diagnostics AB tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden).

## ••• BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Aktierna i bolaget är av samma slag och varje aktie ger en röst. Årsstämman väljer styrelse, revisorer och fattar beslut i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Vid årsstämman lägger styrelsen fram årsredovisning och koncernredovisning. Revisorerna lägger fram revisionsberättelse och koncernrevisionsberättelse. I kallelse till bolagsstämman, som offentliggörs genom pressmeddelande samt på webbplatsen, informeras om ärenden inför stämman. Beslut fattade på stämman offentliggörs genom pressmeddelande och finns på webbplatsen.

Årsstämman 2014 hålls den 13 maj klockan 18.00 på Nalen, David Bagares gata 17, Stockholm.

## ••• VALBEREDNING

Årsstämman beslutar hur valberedningen ska utses. Valberedningen ska normalt bestå av fyra ledamöter som representerar de tre största aktieägarna vid utgången av augusti månad samt av styrelsens ordförande. Sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman.

Inför årsstämman har advokat Hans Wesslau, representerande bolagets största aktieägare Siem Capital AB, utsetts till ordförande i valberedningen. Valberedningen tar fram underlag för beslut av bolagsstämman avseende val och arvodering av stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande samt revisorer.

På årsstämman redogör valberedningen för sitt arbete. Ingen ersättning utgår för arbetet i valberedningen. Aktieägare kan vända sig till valberedningen med förslag och synpunkter angående styrelsens sammansättning. Revisorsval skedde vid en extra bolagsstämman i december 2010 och kommer därför väljas på årets stämman.

Valberedningens sammansättning efter utgången av augusti 2013:

Namn	Representerande	Ägarandel 31 mars 2014
Lars-Olof Gustavsson	Styrelseordförande	0,91%
Hans Wesslau	Siem Capital	33,36%
Staffan Persson	Nortal Investment AB	10,29%
Bengt Julander	Linc AB	6,77%

Bolagets tredje största aktieägare Stiftelsen Industrifonden avböjde att delta i valberedningen.

## ••• STYRELSEN

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst sju ledamöter utan suppleanter. Ändringar i bolagsordningen beslutas av bolagsstämman.

Styrelsen består av fem ledamöter. Vid årsstämman 2013 valdes Lars-Olof Gustavsson till ordförande och Britta Dalunde, Eva-Lotta Kraft, Åke Nygren samt Gösta Oscarsson till ledamöter.

Styrelsens ansvar regleras i Aktiebolagslagen och i arbetsordningen. Arbetsordningen fastställer fördelningen av styrelsens arbete mellan styrelsen och styrelsens utskott samt mellan styrelsen och verkställande direktören. Enligt arbetsordningen ska styrelsen besluta om strategi och budget, fastställa årsredovisning och andra externa finansiella rapporter, viktiga policys och attestinstruktion, utse verkställande direktör och utvärdera VD's arbete, fastställa regler för intern kontroll samt följa upp hur den interna kontrollen fungerar, besluta om större investeringar och långtgående överenskommelser, besluta om inriktningen för styrelsens arbete, utse revisionsutskott och ersättningsutskott samt att utvärdera styrelsens arbete. Styrelsen ska följa upp att beslutade riktlinjer om ersättningen till ledande befattningshavare följs samt föreslå riktlinjer för ersättningar till årsstämman. Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete. Styrelsens ordförande ska följa företagets utveckling och säkerställa att styrelsen får den information som krävs för att styrelsen ska kunna fullfölja sitt åtagande.

Under 2013 har styrelsemötena fokuserat på vissa ämnen såsom POC-projektet, utveckling av uppdaterad produktplattform, organisation samt potentiella förvärv.

Enligt arbetsordningen skall styrelsens ordförande företräda bolaget i ägarfrågor.

Bolagsstyrningen inom Boule Diagnostics AB definierar beslutssystem, tydliggör roller och ansvarsfördelning mellan styrelse-, lednings- och kontrollorganen samt säkerställer öppenhet mot koncernens intressenter.

### ●●● ERSÄTTNING TILL STYRELSENS LEDAMÖTER

Årsstämman 2013 beslutade om ett totalt arvode om SEK 935 000 för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Av arvodet avser SEK 300 000 arvode till styrelsens ordförande, SEK 150 000 arvode till var och en av övriga ledamöter. SEK 35 000 kan fördelas av ordföranden för utskottsarbete om han så tycker det är lämpligt.

### ●●● STYRELSENS ARBETE

Styrelsens möten förbereds av styrelsens ordförande tillsammans med bolagets verkställande direktör. Inför varje möte får styrelsen ett skriftligt material. Vissa frågor bereds i revisionsutskottet. Återkommande ärenden vid styrelsemöte är genomgång av affärsläge samt finansiell rapportering. Styrelseprotokoll förs av en av styrelsens ledamöter.

### ●●● UTVÄRDERING AV STYRELSENS ARBETE

Styrelsen utvärderar, i enlighet med arbetsordningen, styrelsearbetet. Detta sker genom diskussioner inom styrelsen samt genom årlig extern utvärdering.

### ●●● SAMMANDRAG AV STYRELSENS MÖTEN UNDER ÅRET

Styrelsen har under 2013 haft elva möten. Vid varje styrelsemöte behandlades affärsläge och finansiell rapportering. De externa revisorerna har under året deltagit vid ett styrelsemöte.

Frågor som behandlats, förutom återkommande punkter, omfattar bland annat kontinuerliga genomgångar av långsiktiga strategier, verksamheten i det amerikanska dotterbolaget CDS samt budget 2014. Styrelsens medlemmar efter årsstämman 2013 återfinns i tabellen längst ner på sidan.

### ●●● REVISIONSUTSKOTTET

Styrelseledamöterna Gösta Oscarsson, Eva-Lotta Kraft samt Britta Dalunde (ordförande) utgör revisionsutskott sedan det konstituerande styrelsemötet våren 2013. Utskottets främsta uppgift är att säkra kvaliteten i den finansiella rapporteringen, vilket omfattar intern kontroll, genomgång av väsentliga redovisnings- och värderingsfrågor samt genomgång av bolagets externa rapporter.

Revisionsutskottet utvärderar revisionsinsatsen och biträder valberedningen med förslag till revisorsval och arvodering av revisionsinsatsen. Revisionsutskottet fastställer vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisorer. Vissa möten mellan revisionsutskottet och de externa revisorerna skall ske utan närvaro av anställda. Revisionsutskottet rapporterar till styrelsen. Under 2013 har utskottet haft fem möten.

### ●●● ERSÄTTNINGSGRUPPEN

Hela styrelsen utgör ersättningsutskottet. Den främsta uppgiften är att föreslå lön, andra ersättningar och anställningsvillkor för verkställande direktören. Utskottet tar fram förslag till principer för ersättning och anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare och i koncernledningen. Ersättningsutskottet tar fram förslag till incitamentsprogram. Ersättningsutskottet ska säkerställa efterlevnad av de fastställda riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare.

### ●●● PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR KONCERNLEDNINGEN

Årsstämman fastställer principer för ersättning till koncernledningen. Förslag tas fram av ersättningsutskottet. Huvudprincipen är att Boule skall erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera och behålla kompetent personal. Ersättning till koncernledningen skall bestå av fast lön, rörlig ersättning, ett långsiktigt incitamentsprogram, pension och andra sedvanliga förmåner. Ersättningen baseras på individens engagemang och prestation i förhållande till i förväg uppställda mål, såväl individuella som gemensamma mål för hela företaget. Utvärdering av den individuella prestationen sker kontinuerligt.

## STYRELSENS LEDAMÖTER EFTER ÅRSSTÄMMAN 2013

Namn	Period	Funktion	Närvaro	Oberoende ledning	Oberoende ägare	Aktieinnehav	Invald
Lars-Olof Gustavsson	1/1-31/12	Ordförande	11/11	Ja	Nej	42 900	2010
Britta Dalunde	1/1-31/12	Ledamot	11/11	Ja	Ja	4 000	2010
Eva-Lotta Kraft	1/1-31/12	Ledamot	10/11	Ja	Ja	500	2010
Gösta Oscarsson	1/1-31/12	Ledamot	11/11	Ja	Nej	42 900	1996
Åke Nygren	1/1-31/12	Ledamot	10/11	Ja	Ja	1 500	2010

### ••• REVISION

Bolagets revisorer väljs vid årsstämman för en period om fyra år. Vid en extra årsstämman i december 2010 valdes KPMG till revisor, med auktoriserade revisorn Anders Malmeby som huvudansvarig för revisionen inom koncernen. Bolagets revisor genomför på uppdrag av styrelsen en översiktlig granskning av åtminstone en delårsrapport per år. Övrig lagstadgad revision av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utförs i enlighet med International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Revisorerna träffar årligen styrelsen i dess helhet, både med och utan företagsledning närvarande.

### ••• FINANSIELL RAPPORTERING TILL STYRELSEN

Styrelsen fastställer vilka rapporter som ska tas fram för att styrelsen ska kunna följa bolagets utveckling. Kvaliteten i den finansiella rapporteringen till styrelsen utvärderas i första hand av revisionsutskottet.

### ••• EXTERN FINANSIELL INFORMATION

I enlighet med bolagets kommunikationspolicy, vilken årligen antas av styrelsen, lämnar bolaget finansiell information i form av delårsrapporter, bokslutsrapport, årsredovisning samt pressmeddelande i samband med väsentliga händelser som kan ha kurspåverkan. Informationsgivningen följer de krav som anges i noteringsavtalet med NASDAQ OMX. Styrelsen behandlar de externa finansiella rapporterna innan de publiceras. Kommunikationspolicyn fastställer också hur kommunikationen ska ske och vilka som företräder bolaget. Information som distribueras genom pressmeddelanden finns även på bolagets webbplats, liksom annan information som bedöms vara värdefull.

### ••• INTERNKONTROLLRAPPORT

Styrelsen ansvarar enligt Aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Styrelsens rapport avser den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen för koncernen. Styrelsens arbete med intern kontroll utgår utifrån kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Den interna kontrollen är en process som påverkas av styrelsen, företagets ledning och andra anställda, och som utformats för att ge en rimlig försäkran om att bolagets mål uppnås vad gäller ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig finansiell rapportering och efterlevnad av lagar och förordningar.

#### Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret att inrätta och upprätthålla en god intern kontroll. En god kontrollmiljö byggs genom att forma organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar, uttryckta i policys och riktlinjer. Gemensamma värderingar skapar samsyn och stärker den interna kontrollen. Under 2013 har mycket arbete lagts på ytterligare för-

stärkning av den interna kontrollen. Detta var speciellt viktigt eftersom Boule från början är en sammanslagning av flera oberoende företag och att det har skett flera ledningsförändringar under det senaste året. Harmonisering av de olika koncernbolagen har gjorts, resultatuppföljning har förbättrats, anställningsvillkor har harmoniserats och många förbättringsprocesser pågår. Styrande dokument har upprättats i form av arbetsordning för styrelsen samt instruktion för verkställande direktören. Styrelsen fastställer vissa policys och instruktioner, bland andra attestinstruktionen. Styrelsen och företagsledningen anser det betydelsefullt med snabb och korrekt rapportering. Ekonomifunktion säkerställer att samtliga verksamheter utvärderas och effektiviseras. Utvärderingen av den interna kontrollen inom koncernen följer en plan som årligen godkänns av revisionsutskottet. Ansvaret för att skapa processer med ändamålsenlig intern kontroll ligger på respektive avdelningschef.

#### Riskbedömning

Bolaget har inrättat en process för riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som bolaget är utsatt för hanteras inom de ramar som fastställs av styrelsen. Detta följs upp av revisionsutskottet.

Affärsprocesser utvärderas med avseende på effektivitet och risk. Det ingår att identifiera risker för felaktigheter i den finansiella rapporteringen. Även företagets stödprocesser analyseras. Årligen görs en övergripande riskbedömning. Riskerna graderas och kopplas till processer. Processer som bedömts som kritiska omfattar utveckling, tillverkning, försäljning, samt stödprocesser som bokslut och IT. Även processerna för utbetalningar samt löner och pensioner bedöms vara kritiska och omfattas av utvärdering. Riskerna för väsentliga fel eller brister i den finansiella rapporteringen rapporteras till revisionsutskottet.

#### Kontrollaktiviteter

De risker som identifieras avseende den finansiella rapporteringen ska hanteras genom kontrollåtgärder. Väsentliga processer dokumenteras och utvärderas för att förbättra effektiviteten i kontrollsystemen. I kontrollstrukturen ingår fastställda befogenheter, arbetsfördelning samt ledningens löpande genomgång av finansiell information.

#### Information och kommunikation

Styrelse och ledning har fastställt informations- och kommunikationsvägar för att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Styrande dokument, som interna policys, riktlinjer och instruktioner finns tillgängliga genom bolagets kvalitetssystem. Personal från koncernledningen besöker regelbundet dotterbolagen och vice versa.

#### Uppföljning

Styrelsen har fastställt att uppföljning av den interna kontrollen ska ske genom utvärdering av kritiska processer. Efter

riskbedömning fastställs vilka processer som ska dokumenteras och utvärderas under året. Självutvärdering innebar att personal inom respektive verksamhet utvärderar processen och tar ställning till risker och kontroller. Arbetssättet involverar medarbetare och skapar förståelse för betydelsen av intern kontroll. Ansvar för att utveckla processerna ligger inom respektive enhet. På uppdrag av styrelsen görs varje år även en extern utvärdering av någon eller några av de processer som utvärderats internt. Under 2013 har bland annat IT-processerna och internkontrollen i de rörelsedrivande dotterbolagen översiktligt utvärderats. Ytterligare utveckling kvarstår innan projektet kan anses fullt avslutat.

Företagets interna självutvärderingsarbete har under 2013 omfattat en fortsatt utvärdering av de utländska dotterbolagen. Syftet med genomgången av dotterbolagen är att identifiera den övergripande kontrollmiljön och väsentliga risker samt att införa gemensamma regler avseende övergripande kontrollfrågor.

Revisionsutskottet följer företagets internkontrollarbete genom kontinuerlig återkoppling. Revisionsutskottet har löpande kontakt med de externa revisorerna, vilket också bidrar till styrelsens samlade bild av den interna kontrollen.

#### ●●● PLANERADE AKTIVITETER 2014

Under början av 2014 har en ny koncernstruktur antagits. Detta gör att kontrollmiljön för den nya organisationen också skall gås igenom. Affärsprocesser skall ytterligare dokumenteras och utvärderas, både genom självutvärdering och genom extern bedömning.

#### ●●● UTTALANDE

Mot bakgrund av koncernens struktur samt hanteringen av risker i processer i enlighet med ovan, har styrelsen i nuläget inte bedömt det som ändamålsenligt att etablera en särskild granskningsfunktion – internrevision.

# Aktieägarinformation

## ••• ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i Boule Diagnostics AB hålls den 13 maj 2014, klockan 18:00 på Nalen, David Bagares gata 17, Stockholm. Inpassering sker från klockan 17:30.

## ••• ANMÄLAN

Aktieägare som vill delta vid bolagsstämman ska:

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB ("Euroclear") förda aktieboken onsdagen den 7 maj 2014,
- dels anmäla sig till Bolaget under adress:

Boule Diagnostics AB,  
Box 42056,  
126 13 Stockholm  
eller per e-mail till [info@boule.se](mailto:info@boule.se)

senast onsdagen den 7 maj 2014 klockan 16:00. Vid anmälan ska anges namn, person- eller organisationsnummer, antal aktier, adress, telefonnummer och uppgift om eventuella biträden samt, i förekommande fall, uppgift om ställföreträdare eller ombud.

Personuppgifter som hämtas från fullmakter och den av Euroclear förda aktieboken kommer att användas för erforderlig registrering och upprättande av röstlängd för bolagsstämman.

## ••• OMBUD M.M.

Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda dagtecknad fullmakt för ombudet. Om fullmakten utfärdas av juridisk person ska bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande ("Registreringsbevis") för den juridiska personen bifogas. Registreringsbevis och fullmakt får inte vara äldre än ett år, alternativt i de fall fullmakten enligt sin lydelse är giltig en längre tid, maximalt fem år. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på Bolagets webbplats, [www.boule.se](http://www.boule.se).

Fullmakter i original, eventuella Registreringsbevis samt andra behörighetshandlingar bör vara Bolaget tillhanda under ovanstående adress senast onsdagen den 7 maj 2014 .

## ••• FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste för att få delta i stämman tillfälligt registrera sina aktier i eget namn hos Euroclear. Aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underrätta förvaltaren om detta i god tid före onsdagen den 7 maj 2014, då sådan omregistrering ska vara verkställd.

## ••• AKTIER OCH RÖSTER

Vid tidpunkten för kallelsens utfärdande finns det i Bolaget totalt 4 707 138 aktier med en röst per aktie. Bolaget innehar självt inga egna aktier.

## ••• AKTIEÄGARES FRÅGERÄTT

Styrelsen och verkställande direktören ska, om någon aktieägare begär det och styrelsen anser att det kan ske utan väsentlig skada för Bolaget, lämna upplysningar om förhållanden som kan inverka på bedömningen av ett ärende på dagordningen, förhållanden som kan inverka på bedömningen av Bolagets eller dotterföretags ekonomiska situation och Bolagets förhållande till annat koncernföretag. Den som vill skicka in frågor i förväg kan göra det till Bolaget på adress enligt ovan.

## ••• KOMMANDE INFORMATIONSTILLFÄLLEN

Delårsrapport första kvartalet 2014	13 maj 2014
Delårsrapport andra kvartalet 2014	28 augusti 2014
Delårsrapport tredje kvartalet 2014	5 november 2014







---

**Huvudkontor**

**Boule Diagnostics AB**

Besöksadress: Västberga Allé 32  
Box 42056  
126 13 Stockholm, Sverige  
Tel: +46 8 744 77 00  
Fax: +46 8 744 77 20

**Boule Medical AB**

Box 42056  
126 13 Stockholm, Sverige  
Tel: +46 8 744 77 00  
Fax: +46 8 744 77 20

**Clinical Diagnostic  
Solutions Inc.**

1800 NW 65th Avenue  
Plantation, FL  
33313, USA  
Tel: +1 954 791 1773  
Fax: +1 954 791 7118

**Boule Medical  
(Beijing) Co. Ltd.**

Development Zone,  
Shunyi District  
101 300 Beijing, Kina  
Tel: +86 10 8945 1945  
Fax: +86 10 8945 1987