

Årsredovisning 2021

Boule Diagnostics AB (publ)



Boule arbetar för att alla människor ska ha tillgång till säkra diagnoser

Boule Diagnostics AB är ett globalt diagnostikbolag specialiserat på decentraliserad bloddiagnostik. Bolaget är en av få aktörer på den globala diagnostikmarknaden som i egen regi utvecklar, tillverkar och marknadsför instrument och förbrukningsvaror för bloddiagnostik. Boule riktar sig främst mot små och medelstora sjukhus, kliniker, laboratorier, veterinärmottagningar, samt andra diagnostikbolag.

28 600
aktiva instrument



Starka varumärken

Boule erbjuder flera varumärken för att bättre nå olika målgrupper och möta deras behov samt öka penetrationen på alla marknader.

Innehåll

- 4 Året i korthet
- 6 Vd har ordet
- 8 Strategi
- 11 Finansiella mål
- 12 Marknaden
- 16 Försäljning
- 18 Erbjudande
- 19 Boule Academy
- 20 Boule runt klotet

- 22 Hållbarhetsrapport
- 27 Värdeskapande
- 28 Miljö
- 29 Arbetsmiljö
- 30 Etik och styrning
- 32 Femårsöversikt
- 34 Aktien
- 36 Risker och möjligheter

- 41 Definitioner
- 42 Bolagsstyrningsrapport
- 46 Styrelse
- 47 Koncernledning
- 48 Förvaltningsberättelse
- 54 Finansiella rapporter
- 60 Noter
- 87 Styrelsens intygande
- 88 Revisionsberättelse

- 91 Övrig information

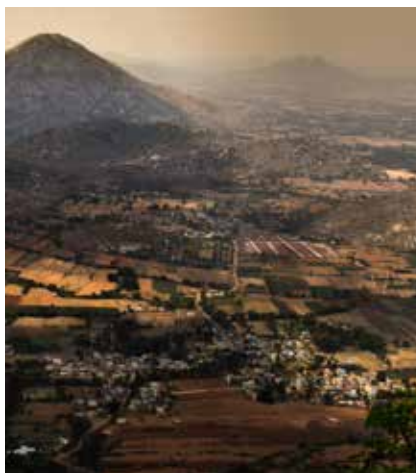
142+
test per år, miljoner



Människor och djur

Boule erbjuder helhetslösningar för hematologi inom såväl human som veterinärmarknaden

100+
länder



Global Närvaro

Boule har ett globalt nätverk av distributörer som marknadsför och säljer Boules högkvalitativa instrument och förbrukningsvaror på den patientnära marknaden.

Rekordförsäljning avslutade året

Omsättning, MSEK

463

Bruttomarginal

43%

Rörelseresultat, MSEK

36

Operativt kassaflöde, MSEK

43

Året i korthet

Inledningen av 2021 påverkades fortsatt starkt av covid-19 pandemin och på grund av de många restriktionerna runt om i världen fick det negativa effekter på försäljningen. Under året har vi sett en vändning med tillväxt både inom instrument och förbrukningsvaror och en fortsatt positiv utveckling av våra OEM produkter.

Ökande testvolym med ökande vaccinationsgrad

Boule har en stor installerad bas världen över och försäljningen har påverkats av nedstängningar då icke-akuta läkarbesök minskat dramatiskt. I många länder har vaccinationsgraden ökat mot slutet av 2021, vilket påverkat Boules försäljning positivt. På lite längre sikt förväntar vi oss att testvolymerna återgår till mer normala nivåer, vilket kommer att bidra till fortsatt ökad försäljning.

Expansion på tillväxtmarknader

Vi har fokus på fortsatt expansion på tillväxtmarknader där lokal närvaro, i kombination med vår expertis inom hematologi, och robusta tekniklösningar ger oss konkurrensfördelar. Under andra halvåret 2021 har vi etablerat lokal närvaro i Mellanöstern och Afrika. Detta är en satsning på lite längre sikt, men som redan under 2021 resulterat i nya affärsmöjligheter i dessa regioner.

Start av serieproduktion till OEM kund

OEM-affären där vi säljer förbrukningsvaror till andra tillverkare har fortsatt utvecklats väl, bland annat tack vare ett tioårsavtal som slöts under 2020. Det finns också flera lovande projekt under utveckling med potential för att öka intäkterna de kommande åren.

Lokal produktion i Ryssland

Under september färdigställdes vår fabrik och de första leveranserna av förbrukningsvaror skeppades från den nya produktionsanläggningen till kunder i Ryssland. Beslutet om denna investering fattades 2019 då lokal produktion innebär omedelbara fördelar i offentliga upphandlingar, förkortade ledtider, lägre transportkostnader och minskad miljöbelastning från transporter. Givet kriget i Ukraina är nu potentialen mycket osäker.

Fortsatta förbättringar av vår digitala kommunikation

En viktig del av arbetet för att stärka relationerna med våra distributörer är ökad digital närvaro. Genom att erbjuda marknadsförings- och säljstöd samt attraktiva digitala produktutbildningar kan vi leverera mervärden som förenklar för distributörer och fördjupar kundrelationerna. Under året har vi ökat utbudet från Boule Academy, vår utbildningsplattform, där vi delar kunskap om applikation, service och klinisk tolkning av mätresultat som är värdefull för såväl våra distributörer som slutanvändarna.

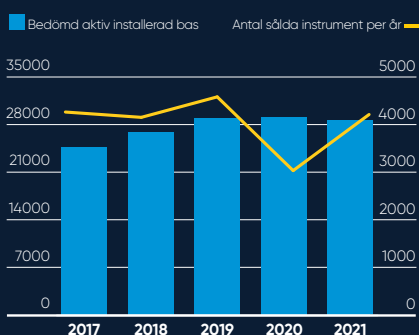
Milstolpar för IVDR-anpassning

Uppdateringar för att uppfylla de nya regulatoriska kraven i Europa, IVDR, passerade en viktig milstolpe under november då en andra och slutgiltigt extern revision av Boule kvalitetssystemet genomfördes utan anmärkningar. EU har beslutat om ett senarelagt och fasat införande av det nya regelverket för vissa riskklasser av produkter, vilket innebär maj 2027 för Boules instrument. Vi kommer att vara väl förberedda då vi redan lämnat in den första tekniska filen.

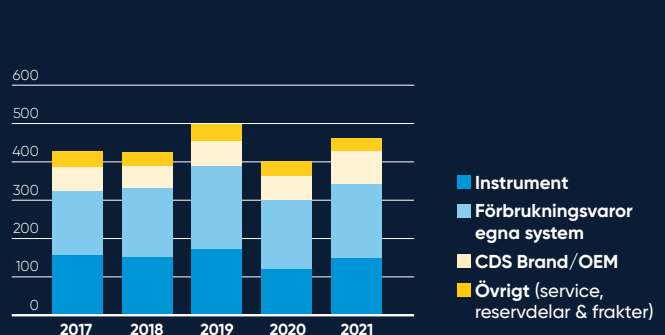
Utveckling av ny produktplattform

Det intensiva utvecklingsarbete som skapar förutsättningar för att Boule ska vara en globalt ledande framtida aktör inom decentraliserad bloddiagnostik har under året fortsatt. I tillägg till framtagande av nya produkter är utvecklingen av en egen molntjänst en viktig del av vår strategi. En proof of concept lösning levererades i mitten av 2021. Initialt kommer vi erbjuda molntjänster som används för service och underhåll. Över tid kommer ny funktionalitet att läggas till och genom uppkopplade tjänster kommer Boule att öka kundvärdet och skapa differentierade lösningar.

Bedömd aktiv installerad instrumentbas



Försäljning



Rekordkvartal avslutade 2021

Jag vill inleda med att tacka alla medarbetare, våra distributörer och våra leverantörer för ett fantastiskt resultat under 2021. Det har varit ett år då vi kontinuerligt fått parera effekterna av pandemin. Det har sannerligen inte varit enkelt att bedriva försäljning, givet alla restriktioner, eller produktion med den globalt utmanande situationen för logistik och materialförsörjning. Trots dessa utmaningar avslutar vi 2021 med Boules högsta omsättning under ett enskilt kvartal.

Återhämtning och tillväxt i marknaden när pandemin gradvis klingar av

Efter två år av pandemi så har vi nu sett tre kvartal med tydlig återhämtning av efterfrågan tack vare ökad vaccinationsgrad och minskade restriktioner. Marknaden är dock fortsatt påverkad av pandemin, men vi förväntar oss att effekterna efter pandemin fortsätter att avta under 2022. Tyvärr upplever vi nu ett krig i Ukraina och en eskalerade humanitär tragedi som berör oss djupt och som kommer att påverka världsekonomin såväl som vår försäljning.

På lite längre sikt förväntas dock den decentraliserade patientnära marknaden, som Boule adresserar, växa med 5 procent per år. Den största delen av denna marknad avser 3-partsinstrument där Boule rankas bland de allra bästa och har en stark marknadsposition. För mer avancerade 5-parts instrument är tillväxten 8 procent, en marknad som vi kommer att adressera bättre med en utökad produktportfölj och nya lösningar under 2023.

Strategiuppdatering med tre tydliga ambitioner

Under året har vi uppdaterat Boules långsiktiga strategi samt satt upp tre ambitioner för vår fortsatta utveckling:

- Vi ska ha de nöjdaste kunderna
- Vi ska vara en högt värderad arbetsgivare
- Det ska utföras >500M test årligen med Boules produkter

Tre utmanande, men viktiga och realistiska mål som vi jobbar på att förverkliga långsiktigt. Under 2021 har vi genomfört aktiviteter och gjort viktiga framsteg för att nå dessa ambitioner.

Utökad lokal närvaro och samarbete med distributörer

För att öka samarbetet med distributörer och hjälpa till med affärsutveckling har vi anställt egen personal i Mellanöstern och Afrika. Vi kommer att fortsätta expandera vår lokala närvaro för att nå nya marknader eller öka våra marknadsandelar där vi redan är etablerade. Med lokal närvaro kan vi ännu mer och bättre anpassa vår affär för att öka värdet för både distributörer och användare.

En prioriterad aktivitet är att fortsätta öka utbudet från Boule Academy, vår utbildningsplattform, där vi delar och utvecklar kunskap för alla våra partners och slutanvändare.

Positiv utveckling av OEM-affären

Boule är en av få tillverkare som utvecklar och tillverkar både instrument, reagenser, blodkontroller och kalibratorer. Det gör oss till en eftertraktad partner även för andra hematologitillverkare. I början av 2021 adderade vi ytterligare resurser för att utveckla denna affär, vilken under året har växt med 43 procent. Dessa partnerskap ger oss en långsiktig och stabil intäkt då många av avtalen har mycket långa löptider. Det avtal som står bakom den största volymökningen 2021 slöts under 2020 och har en initial avtalstid på 10 år, med en option på ytterligare 10 år. Våra OEM-kunder kommunicerar ökande försäljningsprognoser inför 2022 och vi utvärderar ytterligare potentiella affärsförslag som kan driva tillväxt bortom 2022, vilket är glädjande.

Osäkerhet med anledning av kriget i Ukraina

(denna text är skriven 2022-03-25 och kan mycket väl blivit inaktuell vid årsredovisningens publicering)

Vi är alla chockade över den ryska invasionen och utvecklingen i Ukraina. Våra tankar går till alla som drabbats av denna fruktansvär-



”Den nya produktplattformen skapar förutsättningar för en ledande position inom decentraliserad bloddiagnostik”

da tragedi. Vi följer utvecklingen i Europa med beredskap att agera.

Eftersom våra produkter används för att hjälpa läkare att ställa diagnoser omfattas de inte av sanktioner men indirekt kommer sanktionerna att påverka vår ryska verksamhet när banksystem och transporter inte fungerar.

Under 2021 utgjorde Östeuropa 13% av vår försäljning, där merparten var försäljning till Ryssland. Med anledning av kriget är nu marknadsutsikterna för Ryssland och Ukraina och vår verksamhet i Ryssland osäkra.

Investeringar för långsiktig lönsam tillväxt

Investeringen i en ny produktplattform skapar förutsättningar för att Boule skall vara en framtida ledande aktör inom decentraliserad bloddiagnostik globalt med nya innovativa lösningar. Den nya plattformen innehåller också en molnbaserad infrastruktur och tjänster baserat på detta. Molnbaserade servicelösningar kommer att lanseras mot slutet av 2022, där distributörer på utvalda marknader kommer att kunna dra nytta av vissa tjänster för den befintliga installerade basen. Över tid kommer ytterligare funktionalitet att läggas till och genom uppkopplade tjänster kommer Boule att öka kundvärdet och skapa differentierade lösningar.

Det första instrumentet på den nya plattformen, ett avancerat 5-partssystem för den globala humanmarknaden, närmar sig nu en slutlig design. Utveckling och industrialisering har drabbats av störningar pga pandemin, samt komponentbrist och mycket långa ledtider för prototyper. Det gör att tidslinjen för start av klinisk validering av systemet skjuts framåt och därmed även lanseringen som nu planeras till början av 2023.

Investeringen i en ny produktplattform möjliggör en uppgra-

dering av hela vår produktportfölj de kommande 2-5 åren. Vår långsiktiga ambition är att kontinuerligt bredda vårt erbjudande av nya produkter och tillhörande tjänster för att leverera våra högkvalitativa tester till fler människor runt om i världen.

Hållbarhet

Hållbarhet är ett område som har många dimensioner. På Boule är vi övertygade om att vårt främsta bidrag är de produkter och lösningar som vi förser vårdgivare och patienter med. Den bloddiagnostik som görs på våra lösningar är ett mycket effektivt och billigt verktyg för att få en snabb hälsostatus och används därför vid både årliga hälsoundersökningar, diagnostik och uppföljning av sjuka patienter. Vi bidrar till miljontals människors välbefinnande och hjälper till att bygga vårdinfrastruktur i väldigt många utvecklingsländer.

Strukturell underliggande tillväxt

Pandemin och de indirekta effekterna av den påverkar oss och våra kunder på olika sätt. Det är med stor stolthet som jag ser att nya arbetssätt anammats och förfinas och att vi klarat av många svårigheter under året som gått. Vi inledde 2022 med optimism och en välfylld orderbok. Det finns en underliggande tillväxt för diagnostik som finansieras både publikt och privat oberoende av konjunkturen. När detta skrivs har Ukrainakriget eskalerat och vi följer nu noga utvecklingen för att se hur det kommer påverka världsekonomin i stort samt oss i Östeuropa. Vi har klarat av en turbulent tid med pandemin mycket väl, vilket stärker min tilltro att vi kommer att lösa de uppgifter och de nya ännu okända utmaningar vi har framför oss.

Jesper Söderqvist
VD, Boule Diagnostics

Vår strategiska översikt

Boules syfte

Vi erbjuder mångsidiga högkvalitativa, decentraliserade diagnostiska lösningar för alla överallt.

Affärsmodell

En indirekt marknadskanal med distributörer för försäljning och service.

En växande installerad bas för att driva försäljning av förbrukningsvaror.

En produktstrategi med starka varumärken för att möjliggöra multipla försäljningskanaler.



Våra ambitioner



De nöjdaste kunderna

Att skapa värde för alla våra intressenter är grundläggande i vårt arbetssätt och vår kultur. Vi har ett långsiktigt perspektiv där hälften av våra kunder har arbetat tillsammans med oss i över 10 år. Vi arbetar systematiskt och investerar i utbildning och erfarenhetsutbyte samt tillhandahåller denna kunskap paketerade i vårt globala program, Boule Academy, kombinerat med lokal marknadsnärvaro. Våra hematologisystem är designade för att fungera i olika miljöer och Boules varumärken kännetecknas av hög kvalitet och tillförlitlighet.



Högt värderad arbetsgivare

Våra medarbetare är nyckeln till framgång, för oss och för våra kunder. Att attrahera nya kollegor samt behålla och utveckla vår befintliga personal är avgörande för att kunna leverera en kundupplevelse i linje med den långsiktiga strategin att ha de nöjdaste kunderna.

Att skapa utrymme för medarbetare att växa inom alla delar av Boule innebär att vi satsar resurser både på nya innovationer för att hitta lösningar som hjälper patienterna men också på kompetensutveckling för att bli ännu starkare som organisation. Vi vill att Boule ska fortsätta vara en spännande arbetsmiljö där våra medarbetare får växa och utvecklas i sin egen takt.



>500M test årligen

Vi vill göra skillnad och bidra till en värld där fler människor och djur får rätt behandling, i rätt tid och med hög kvalitet. En komplett blodcellsräkning (CBC) är det vanligast förekommande testet inom in vitro-diagnostik och hjälper läkaren att ställa sin diagnos. Boule har en stor installerad bas i över 100 länder som levererade 140+ miljoner tester under 2021. Vi expanderar aktivt för att nå fler patienter, framförallt i utvecklingsländer där våra robusta och användarvänliga lösningar passar väl in.

Strategiska pelare

Boule har identifierat tre huvudsakliga strategiska pelare för att skapa långsiktig lönsam tillväxt.



Öka värdet för distributörer och användare

Långsiktig konkurrenskraft säkerställs genom att vi utmärker oss via hög kundhöjdhet och värdeskapande för alla intressenter. Strategin fokuserar på värdeskapande för användare och distributörer där vi behåller våra partners och fortsätter att utöka vår geografiska räckvidd. Att tänka globalt och agera med lokal expertis och närvaro är ett effektivt sätt att hantera vårt stora globala distributörsnätverk.

Framsteg under 2021

- ▶ Ökad lokal närvaro i Mellanöstern och Afrika
- ▶ Ökad kompetensutveckling via Boule Academy för distributörer och användare
- ▶ Ny hemsida och kundportal för att förbättra kommunikation med alla distributörer

Investera i hållbar produktutveckling

Vi behöver erbjuda en relevant och konkurrenskraftig produktportfölj baserad på Boules egen teknologi där nya lösningar lanseras regelbundet. För att åstadkomma detta investerar Boule i att förstärka kompetens och kapacitet för innovation och nytveckling. Vi jobbar intensivt med en ny modern produktplattform som kommer att uppdatera hela Boules produktportfölj under de kommande fem åren. Boule kan även distribuera andra produkter om det förbättrar marknadspositionen och bidrar till ökad försäljning av förbrukningsvaror för Boules egenutvecklade teknologi.

Framsteg under 2021

- ▶ Levererat "proof-of-concept"-lösning för Boules framtida molntjänst för uppkopplade instrument.
- ▶ God framdrift av industrialisering av den nya produktplattformen
- ▶ Avtal med nya samarbetspartners för att öka kapaciteten för både produktvård och nytveckling

Öka antalet tester gjorda med Boules lösningar

Boule utvecklar, tillverkar och marknadsför instrument och förbrukningsvaror för decentraliserad diagnostik tillgänglig för alla runt om i världen. Vi vill öka antalet tester som genomförs med Boules lösningar globalt med syfte att bidra till människors välbefinnande, samt öka vår lönsamhet.

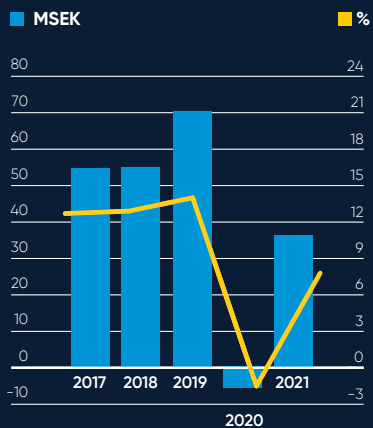
Fortsatt expansion i utvecklingsländer ökar den installerade basen. Vi kartlägger marknader för att identifiera segment och nya kunder med höga testvolym av utförda tester. Med en utökad produktportfölj i och med vårt nya 5-parts instrument växer vår adresserbara marknad.

Framsteg under 2021

- ▶ Antal tester i den installerade basen har ökat de tre senaste kvartalen i takt med att världen öppnar upp efter pandemin
- ▶ Fortsatt expansionen på tillväxtmarknader
- ▶ Ökat OEM affärerna där Boule säljer förbrukningsvaror till andra tillverkare

Finansiella mål

Rörelseresultat



Mål
>15%

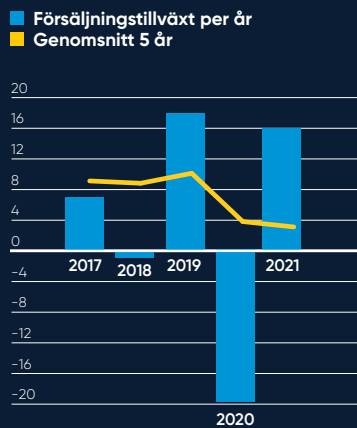
Rörelsemarginal

7,8%

Utfall 2021

Rörelsemarginalen förbättrades under 2021 drivet av ökad försäljning. Rörelsemarginalen är fortsatt påverkad av pandemin, både avseende lägre försäljning och merkostnader för insatsvaror och högre transportkostnader. Rörelsemarginalen har stärkts under året och var högre under andra halvåret.

Försäljningstillväxt,%



Mål
>10%

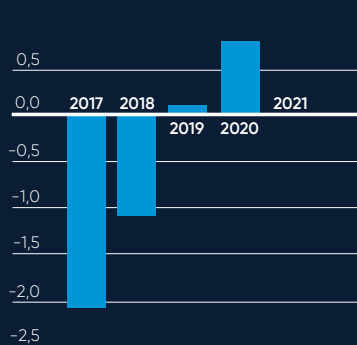
Långsiktig
försäljningstillväxt

15,7%

Utfall 2021

Under covid-19 pandemin har försäljningen bromsats upp. Restriktioner samt nedstängning av många marknader minskar radikalt vanliga sjukvårdsbesök med resultatet att färre blodprover tagits, vilket minskar vår försäljning av förbrukningsvaror. I takt med att marknader öppnat upp har försäljningen ökat och året avslutades med rekordförsäljning. Genomsnittlig försäljningstillväxt för de senaste fem åren är 3,2%.

Nettoskuld/EBIT, ggr



Mål
<3 ggr

Nettoskuld/EBIT

0,0 ggr

Utfall 2021


Rörelseresultatet förbättrades kraftigt under året. Bolaget har tagit upp ett lån om 20 MSEK för att säkra en god likviditet och säkerställa fortsatt investering i nästa generations produktplattform, varför nettoskulden ökade från negativa tal till 0,7 MSEK. Boule har fortsatt en stark finansiell position och nettoskulden / EBIT minskade under året.

Utdelning

Styrelsens förslag innebär en oförändrad utdelning från föregående år, motsvarande 45,9 procent av årets resultat, vilket ligger inom ramen för utdelningspolicyn som beaktar såväl bolagets framtida tillgång till likvida medel som aktieägarnas direktavkastning.

0,55 SEK/aktie

Decentraliserad diagnostik



Blodcellsräkning är den vanligast förekommande testerna inom in vitro diagnostik. Det decentraliserade hematologisegmentet har ett uppskattat marknadsvärde på omkring 6 miljarder SEK medan motsvarande segment för veterinärmarknaden värderas till ca 2,6 miljarder SEK.

Fortsatt tillväxt på humanmarknaden

En komplett blodcellsräkning (CBC) eller blodstatus är det vanligast förekommande testet inom in vitro-diagnostik (IVD). Den totala IVD-marknaden uppskattades omsätta cirka 1,000 miljarder SEK under 2021, en ökning med 12% från 2020, till stor del drivet av COVID-19-testning.

Hematologimarknaden uppskattas omsätta cirka 60 miljarder SEK och kan i sin tur delas in i två marknadssegment: ett centraliserat segment, bestående av större sjukhus med egna centrala laboratorier och kommersiella referenslaboratorier, och ett decentraliserat segment som utgörs av mindre sjukhus, kliniker, laboratorier, vårdcentraler samt läkarmottagningar. Boule fokuserar på den decentraliserade nischen som omsatte drygt 6 miljarder SEK 2019*. Globalt finns det över 100 000 små och mellanstora diagnostiklaboratorier för vilka Boules instrument utgör ett attraktivt alternativ.

Marknadssegment

Den decentraliserade hematologimarknaden delas in i två produktsegment: 3-part och 5-part. Den kostnadseffektiva 3-partsanalysen utgör cirka 80 procent av utförda analyser och den mer avancerade 5-partsanalysen står för resten av testerna. Både instrumentpriser och kostnad per test är väsentligt högre för 5-partslösningar vilket gör att detta segment står för cirka 40 procent av värdet på marknaden.

Tillväxtfaktorer

Bloddiagnostik är en integrerad del av sjukvården som används både som underlag för att ställa diagnoser samt även för att planera och följa upp behandling av sjuka patienter. Tillväxten för hematologimarknaden drivs av flera globala faktorer där de viktigaste är:

- ▶ Förbättrad levnadsstandard
- ▶ Generell befolkningstillväxt
- ▶ Ökande del äldre befolkning

I marknader som Asien, Afrika, Latinamerika och Mellanöstern drivs tillväxten av förbättrad levnadsstandard och en kontinuerligt ökad tillgång till sjukvård. Detta blir ännu tydligare på landsbygden och i de mindre städerna. Marknaden för decentraliserad bloddiagnostik domineras fortfarande av de enklare 3-partsinstrumenten som visar en årlig tillväxt på ca 4-5%. Marknaden för 5-partsinstrument har en högre tillväxt och ökar med ca 8% per år.

Underliggande efterfrågan, trots pandemi och krig

Under 2021 har vi sett ett skifte med en stark uppgång för covid-19-tester medan andra typer av tester ännu inte återhämtat sig helt efter pandemin. Trenden under andra halvan av 2021 har dock visat uppåtående försäljningssiffror av både instrument och förbrukningsvaror. Det är samma underliggande orsaker som gällt sedan starten av pandemin, nämligen att sjukvården har fokuserat sina resurser på vård av covid-patienter och antalet ordinarie läkarbesök har fortsatt ligga på låga nivåer då länder stängt ner eller infört restriktioner. Coronapandemin har fortsatt hållit tillbaka efterfrågan på både instrument och relaterade förbrukningsvaror vilket påverkat tillväxten i Boules marknadssegment även under 2021. Det underliggande behovet av testning i samband med hälsokontroller kvarstår och vi bedömer att det kommer att återgå till normala volymer så snart smittspridningen minskar, men det finns en fortsatt osäkerhet runt när i tiden detta ska ske. Framtida försäljning i Österuropa är mycket osäker givet kriget i Ukraina och sanktioner gentemot Ryssland.

Marknads och teknologitrender

Vi ser en ökning av tillämpningen av maskininläring (artificiell intelligens) till exempel för att förbättra algoritmer. Boule använder denna typ av kontrollerade maskininlärningsalgoritmer för att hitta mönster i stora samlingar av data för vår egen produktutveckling. På lite längre sikt finns en stor potential inom in vitro-diagnostik där vi med hjälp av digitalisering och artificiell intelligens inte bara kan processa stora mängder data för att generera testresultat utan även analysera och tolka data för att underlätta kliniska beslut, till exempel på marknader där tillgången på utbildad personal är lägre.

Den utannonserade EU-lagstiftningen "In Vitro Diagnostic Medical Devices Regulation" (IVDR), vars huvudsyfte är att förbättra patientsäkerheten, kommer att införas i olika faser under perioden 2022 - 2027. Den nya lagstiftningen påverkar alla tillverkare av medicintekniska produkter.

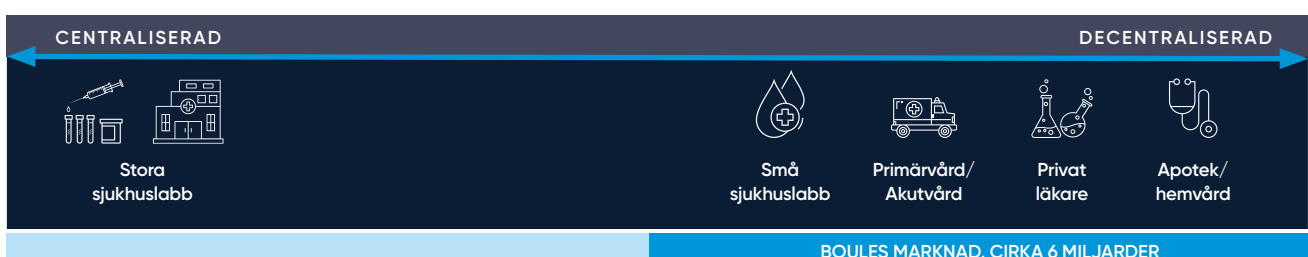
Konkurrensfördelar

Boules historia sträcker sig tillbaka till 1956 när grundaren av Swelab Instrument, Erik Öhlin, utvecklade Europas första automatiska blodcellräknare. Boule utmärker sig med starka varumärken som Swelab, Medonic och Exigo och ses som en premiumleverantör av våra distributörer runt om i världen. Boules främsta konkurrensfördelar är produkternas användarvänlighet, driftsäkerhet och låga underhållskostnader. Dessa attribut värderas lika högt på mogna marknader som på utvecklingsmarknader.

*Källa: Kalorama-rapporten: "Hematology and Coagulation Markets (Lab-based and Decentralized Markets)" från maj 2020.



Tidseffektiv decentraliserad diagnostik förbättrar vårdeffektiviteten



Källa: Kalorama-rapporten: "Hematology and Coagulation Markets (Lab-based and Decentralized Markets)" från maj 2020.

Växande veterinärmarknad

Den globala veterinärmarknaden för diagnostik har ett marknadsvärde på cirka 26 miljarder SEK, varav hematologi utgör cirka 10% med en tillväxt på cirka 8%. Det ökande ägandet av så kallade "pandemihundar" är en faktor som bidrar till marknadens tillväxt.

Tillväxtfaktorer

Tvärtemot humanmarknaden så har veterinärmarknaden visat en ökande tillväxt under pandemin och intresset att skaffa husdjur har fortsatt att öka under 2021. Detta underbyggs ytterligare av en ökande befolkning, förbättrad inkomst per capita och en ökad medvetenhet om djurhälsa i utvecklingsländerna. Det patientnära segmentet förväntas uppvisa den snabbaste tillväxten under de kommande åren. Denna tillväxt beror främst på snabbhet, effektivitet och användarvänlighet som erbjuds på de lokala veterinärklinikerna. I takt med förbättrad ekonomi för djurägare, ökar kraven på kvalitet för veterinärmedicin och därigenom en ökad vilja att köpa veterinärtjänster.

Marknads och teknologitrender

Produkt- och teknologitrender inom husdjursmarknaden driver en ökad efterfrågan på fler mätparametrar, ökad andel snabbtester, och ökad digitalisering i det patientnära segmentet. De regulatoriska kraven är samtidigt lägre för veterinärprodukter, vilket gör att tid och kostnad för marknadsintroduktion är kortare än för liknande produkter på humanmarknaden. Vid veterinärapplikationer skall dock hematologisystemen fungera för många olika djurarter, vilket gör utveckling och klinisk validering av nya produkter relativt omfattande.

Tillväxtpotential för Boule

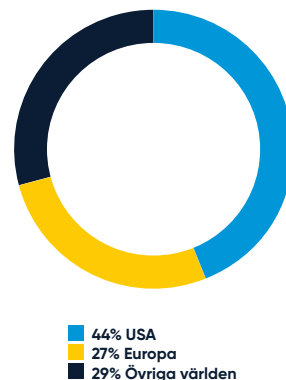
Boule har sedan ett antal år arbetat med att stärka erbjudandet för veterinärmarknaden och har idag ett gediget diagnostikerbjudande, bestående av både hematologi och klinisk kemi. Boule fortsätter att aktivt arbeta för att erbjuda en stark produktportfölj med nya lösningar.

Boules starkaste marknad är Europa, men även Asien och Latinamerika visar en ökning i försäljningen. Den fortsatta satsningen på veterinärmarknaden och utveckling av nya produkter ger bolaget en stabil grund för god tillväxt inom veterinärdiagnostik, både på befintliga och nya marknader.

Källa: MarketsAndMarkets-rapporten "Companion Animal Diagnostics Market" från februari 2020.



Husdjursmarknaden



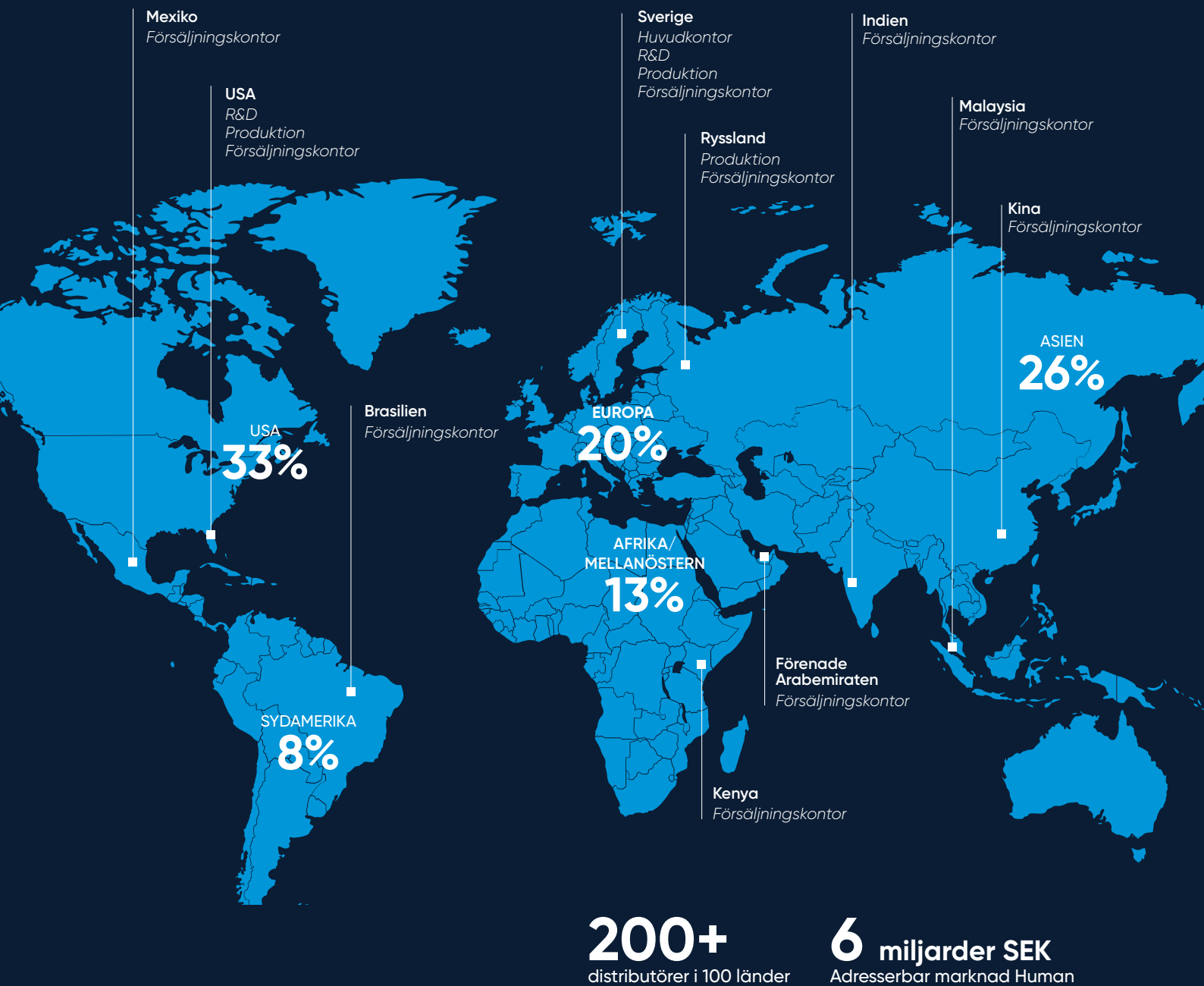
Marknaden för diagnostik domineras av några större globala aktörer



Eftermarknaden för både human och veterinärdiagnostik omfattar förbrukningsartiklar såsom reagenser och kalibratorer samt service och utgör en väsentlig del av helhetslösningen. Instrumentförsäljningen varierar från kvartal till kvartal och större order är beroende av upphandlingar medan försäljningen av förbrukningsvaror är mer stabil över tid.

Stark position på viktiga tillväxtmarknader

Boule har en stark position på tillväxtmarknaderna i Asien. Även Afrika och Mellanöstern ökar i attraktivitet när dessa regioner expanderar sina investeringar i bättre sjukvård. Marknadstillväxten i Afrika och Mellanöstern ligger högre än det globala genomsnittet. Tillväxten sker främst inom 3-partsegmentet, där Boule har en stark marknadsposition.



Lokal närvaro genom globalt nätverk

Boule har försäljningsnärvaro i över 100 länder via ett starkt distributörsnätverk som tillhandahåller bolagets hematologilösningar för decentraliserad diagnostik på sina respektive hemmamarknader.

200 distributörer i 100 länder

Boules starka produktvarumärken är tillgängliga i över 100 länder via 200 regionala distributörer. Boule har utöver detta sina egna sälj- och servicekontor i Sverige, USA, Mexiko, Ryssland, Indien, Kina, Brasilien, Malaysia, Förenade Arabemiraten och Kenya för att regionalt stötta distributörerna. Boules egen personal samarbetar med distributörerna enligt "var global, agera lokalt"-praxis där vi gemensamt nyttjar distributörernas lokalkännedom om klinisk sedvana, kundpreferenser, lokala regler och konkurrenter i kombination med Boules globala kompetens. Denna kombination gör att vi snabbt kan skapa relevanta och konkurrenskraftiga lösningar.

Under 2021 har Boule förstärkt den kommersiella organisationen med regionala försäljningsresurser i Mellanöstern och Afrika samt gjort en ökad satsning på marknadsföring och service med syfte att hjälpa distributörerna att vinna nya affärer.

Starka produktvarumärken

Boule har flera starka varumärken, bland annat Medonic och Swelab för humanmarknaden och Exigo för veterinärmarknaden. I många länder har Boule parallella distributörer som representerar Boules olika produktvarumärken.

Boule Academy

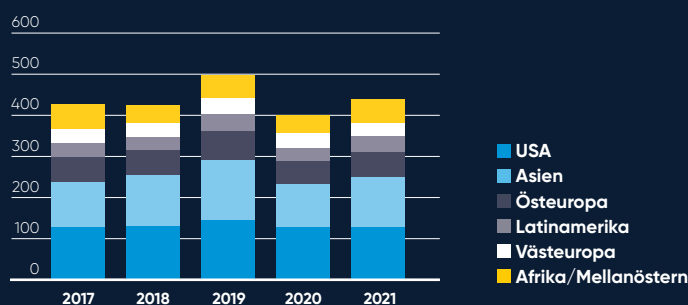
För att säkerställa att alla som på något sätt interagerar med Boules produkter har rätt utbildning tillhandahåller bolaget ett antal olika utbildningar via Boule Academy. Boule Academy riktar sig till egna medarbetare, distributörer och partners men också till de slutanvändare som använder Boules lösningar. Ämnesområden för utbildningar kan vara tekniska utbildningar i handhavande av produkter och applikationer, serviceutbildningar, kliniska användarseminarier runt diagnos av specifika sjukdomar eller rena säljutbildningar så att distributörer effektivt kan representera Boules lösningar.

Totalt kvalitetskoncept

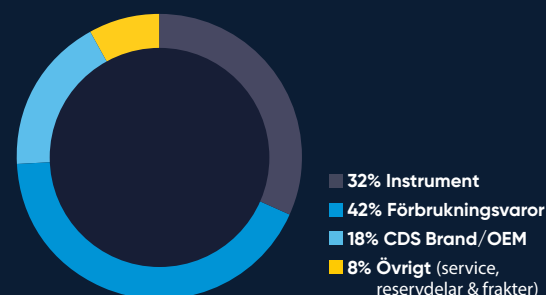
Boules hematologierbjudande omfattar hela värdekedjan. Från utveckling och produktion till installation och användning hos slutkund garanterar Boule kvaliteten i linje med företagets kvalitetskoncept. Konceptet kallar vi Total Quality Concept och det yttersta målet är att erbjuda högkvalitativa instrument och förbrukningsvaror som ger läkare tillgång till korrekta blodanalyser för att snabbt kunna ställa rätt diagnos.



Försäljning per region



Försäljning per produktområde





Boule Academy™

Boule Academy™ erbjuder en ny pedagogisk plattform där våra kunder får tillgång till ett brett utbud av certifierade utbildningar, utbildningar och webbseminarier av olika slag.

Medonic™

Medonic erbjuder flera avancerade funktioner för att genomföra komplett blodcellsräkning, inklusive differentialräkning av vita blodkroppar med enastående användarvänlighet, noggrannhet och tillförlitlighet.

Swelab™

Swelabsystemen kombinerar hematologianalys och tillförlitlighet med maximal användarvänlighet. Mycket exakta resultat underbyggs av inbyggd kvalitetsövervakning och lågt instrumentunderhåll.

exigo™

Exigo veterinärsystem levererar exakta resultat, tillförlitlighet samt artoptimering för att möta olika husdjursarters, specifika biologiska särprägel.

Kvalitet i hela värdekedjan

Boules hematologiinstrument använder avancerad teknik för att räkna och klassificera olika typer av blodceller. De automatiserade analyserna är ett viktigt hjälpmedel för läkare att identifiera avvikelser och för att följa sjukdomsutveckling. De är också ett viktigt stöd vid val av behandling av t.ex. sänkt immunförsvar eller bakterie- och virusinfektioner.

Instrument

Boule erbjuder hematologisystem med instrumentplattformar för human- och veterinärmarknaden. Instrumenten bygger på avancerad teknik som räknar och klassificerar olika typer av blodceller för att stödja beslut vid flertalet sjukdomsscenario, exempelvis sänkt immunförsvar eller bakterie- och virusinfektioner. Inom den humana marknaden heter våra varumärken Swelab, Medonic och Quintus och inom veterinärmarknaden heter varumärket Exigo.



Låsta förbrukningsvaror för egna instrument



Förbrukningsvaror till OEM-kunder

Förbrukningsvaror

Med varje instrument följer en eftermarknadsaffär där Boule under instrumentets livstid säljer förbrukningsvaror i form av reagenser, blodkontroller och kalibratorer samt reagensrotorer för kemisystem. Boule säljer även förbrukningsvaror (CDS brand) som används i andra tillverkares öppna hematologisystem. Slutligen bedriver Boule OEM-försäljning av förbrukningsvaror till andra stora leverantörer i branschen som sedan säljer till slutkund under eget varumärke.



Reagenser

Ett automatiserat hematologisystem omfattar både instrumentet och dess dedikerade reagens. På Boule är reagenser designade och utvecklade tillsammans med instrumentet för att ge optimerad prestanda och förbättrad användbarhet för hela systemet. Reagens- och mätteknik, inklusive analysalgoritmer, är finjusterade för att tillsammans ge exakta och över tid konsekventa testresultat.



Blodkontroller och kalibratorer

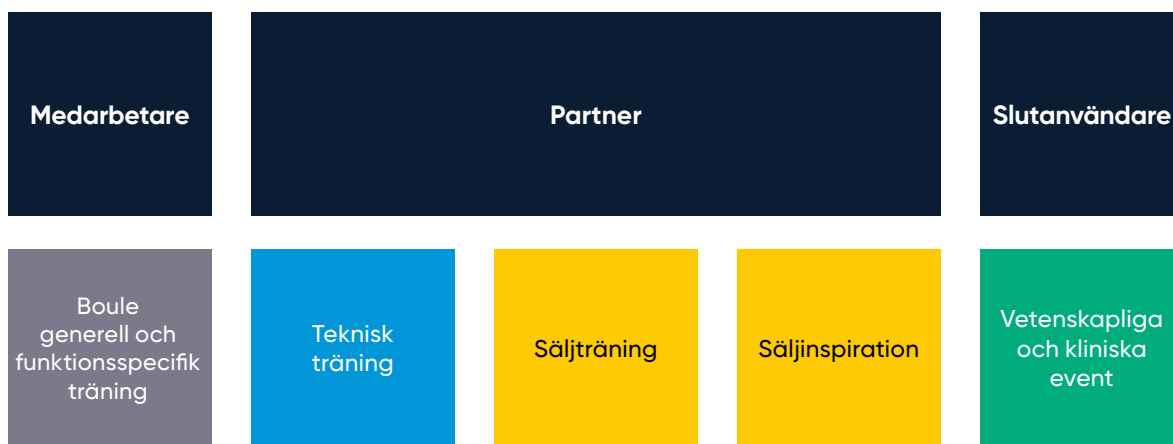
Boule är ett av få bolag i världen som har kompetensen att producera högkvalitativa kontroller. Kontroller och kalibratorer är speciellt utformade för att säkerställa korrekta provsvar. Liksom reagensen matchas cellpopulationerna i kontroller och kalibratorer till systemens mätteknologier och analysalgoritmer.



Rengöringsprodukter

Boule-rengöringsprodukt är en unik Triple Action Cleaner som är utformad för användning på hematologiinstrument. Rengöringsvätskorna rengör och smörjer instrumenten noggrant i tre steg, vilket förlänger komponenternas livslängd och minimerar risken för bakterietillväxt och andra problemkällor.

Boule Academy™



Boule Academy ska vara till för alla, men optimerat för individen.

SOFIÉ OLANDER, SCIENTIFIC AFFAIRS AND BOULE ACADEMY MANAGER



Vad är Boule Academy?

Boule Academy är vårt strategiska initiativ för att dela och utveckla kunskap för alla våra anställda, partners och slutanvändare runt hela jorden. Med denna akademi planerar vi driva utbildning men också befästa Boule och Boules nätverk som de kunskapskällor som de verkligen är.

Varför lanserades Boule Academy?

Initialt lanserades Boule Academy som en plattform där vi kunde samla information och utbildningsmaterial för våra partners. Akademin blev mycket uppskattad, varför vi nu breddat målgruppen till att omfatta anställda såväl som slutanvändare. Vi ser att den stärker vår kultur och att den dessutom är ett bra sätt att knyta an till våra slutanvändare och på så vis öka kunskapen kring Boule globalt i hematologivärlden.

För Boule Academy innebär fler och olika typer av mottagare både en massiv utökning av innehållet, men det ställer också stora krav på hur innehållet skall paketeras och presenteras och vilka verktyg vi väljer att arbeta med.

Vad är planerna för 2022?

Under 2022 ser vi fram emot att lansera ett nytt digitalt certifieringspaket för våra servicetekniker, starta upp en ny serie säljutbildningar för våra partners samt att vi har många bra uppslag och talare redo för att nå ut till våra slutanvändare.

Kan du berätta lite om de största utmaningarna du ser med att implementera Akademin?

Den absolut största utmaningen med implementationen av Boule Academy är den globala skalan. Dels att vi vill nå ut till hela världen, vilket innebär en uppsjö av språk, olika möjligheter till teknologi-plattformar, tillgång till internet samt olika kulturer. Utöver det har vi så många olika målgrupper med olika behov och intressen som skall tillgodoses.

Boule Academy ska vara till för alla, men optimerat för individen.

Vilka ser du som Boules främsta framgångsfaktorer?

När jag träffar våra distributörer och kunder slås jag ofta av hur uppskattade vi är som partner. Både för våra högkvalitativa produkter, men kanske framförallt för vår vilja att hjälpa och supporta oavsett frågeställning eller utmaning. Jag tror att en stor del av Boules framgång ligger i de anställdas engagemang och vilja, det är människorna som gör Boule.

Vad var det som gjorde att du valde Boule som arbetsgivare?

Jag valde Boule för att jag såg ett innovativt företag på tillväxt. Ett företag som både erbjuder bra produkter och lösningar till sina kunder, men även en möjlighet för mig att växa och bidra till framtidens Boule.

Boule runt klotet

Boule växer i Afrika och Mellanöstern

ADMIR GUSIC,
SALES DIRECTOR EMEA
AT BOULE



Kan du berätta lite om Boules satsningar i Mellanöstern och Afrika?

Vi har funnits på dessa marknader under många år och vi känner att tiden är mogen för att etablera oss lokalt för att stötta distributörerna och öka vår marknadsandel.

Vilka är fördelarna med lokal närvaro på dessa marknader?

De stora fördelarna för oss är att vi kommer nära slutkunderna och bättre kan förstå deras behov och utmaningar. På samma vis kommer vi kunna träffa lokala myndigheter och organisationer och på så vis få en bättre förståelse för respektive marknad.

Därför har vi nu, som ett första steg, satsat på lokal närvaro med en försäljningsdirektör dedikerad för respektive marknad så att vi kan stötta våra distributörer på ett ännu bättre sätt. Vi räknar med att expandera organisationen i takt med att vår marknadsandel växer. I ett nästa steg planerar vi att förstärka med lokala serviceteam.

Har ni lokal produktion på någon av dessa marknader?

I dagsläget har vi ingen produktion eller omedelbara planer på det men det är inget som vi utesluter för framtiden.

Hur ser marknaden ut för Boule i Mellanöstern och Afrika?

Kunderna är både privata och statliga, just nu är det cirka 50/50 om vi tittar på den installerade basen. Vi ser att både den privata och den statliga sektorn växer stadigt. Vårt fokus är på de lite större och mer utvecklade länderna.

Vilka trender inom hematologi ser du på dessa marknader?

I Afrika är efterfrågan på 3-partssystem störst just nu men vi förväntar oss att efterfrågan på 5-partssystem på sikt tar fart även där. I Mellanöstern finns också goda möjligheter att sälja 3-partssystem, även om skiftet mot 5-part har kommit lite längre i denna region.

Vilka ser du som de största utmaningarna på respektive marknad?

I Afrika är det främst politisk- och ekonomisk instabilitet som är utmaningen. Därför fokuserar vi på de länderna som har haft en stabil ekonomisk utveckling. Vi följer dock vad som händer i flera andra länder där vi ser goda möjligheter att utveckla försäljningen i framtiden.

I Mellanöstern handlar det just nu om att addera ytterligare distributörer på olika marknader för att kunna tillvarata den potential som finns.

Vilka ser du som Boules främsta framgångsfaktorer?

Vi är ett svenskt bolag som levererar produkter med hög kvalitet, lång livslängd och vi erbjuder ett enkelt serviceförfarande när det behövs. Vi har även egen tillverkning av kontroller vilket är unikt. Jag vill även lyfta fram vårt viktigaste patent, en lösning för omedelbar analys från endast en droppe blod (MPA) som vi är ensamma om. Vi har även ett låst reagens-system med RFID för att säkerställa kvalitet i mätresultaten. Förutom kvalitetsaspekten så säkrar det försäljning av förbrukningsvaror och därmed vår och våra distributörers marginaler.

Hur kommer marknaderna att utvecklas för Boule de kommande fem åren?

Med vår lokala närvaro kommer vi att stärka Boule som varumärke och kunna attrahera ytterligare distributörer. När vi lanserat vårt nya 5-partssystem framgångsrikt på båda marknaderna är min bedömning att Boule kommer att stärka sin position i regionerna.

Hur har Boule utvecklats sedan du började på bolaget?

Jag har varit på Boule i 20 år och vi är i dag ett helt annat bolag än när jag började. Vi är nu ett börsnoterat bolag som säljer våra produkter på världsmarknaden vilket är fantastiskt och öppnar många möjligheter, även för oss som jobbar här. Vi brukar säga att vi jobbar globalt men med lokal närvaro.



Ökad efterfrågan från små och stora labb i Rumänien

VLADIMIR MUNTEAN,
GENERAL MANAGER, TEHNO INDUSTRIAL



Tehno Industrial etablerades 1995 och har arbetat tillsammans med Boule sedan 2010.

De tillhandahåller en bred portfölj av medicinteknisk utrustning både för human och veterinärmarknaden i Rumänien och har en installerad bas av närmare 200 Boule instrument.

Vilka marknads- och tekniktrender ser du för de kommande fem åren?

För de små laboratorierna tror vi framförallt på förbättringar i form av nya funktioner och parametrar.

För stora labb kommer modeller med högre testkapacitet och ökad precision. Vi tror också på nya genanalyser för att upptäcka specifika sjukdomar och hjälpa läkare med personligt anpassad medicinering.

Har ni sett förändringar i marknaden på grund av pandemin?

Inom humansidan har många sjukhus blivit dedikerade Covid-sjukhus med konsekvensen att åtgången på förbrukningsmaterial och reagenser var mycket lägre.

Veterinärkliniker har i stort sett inte påverkats av pandemin, kanske som en följd det stora antalet ägare av husdjur.

Hur ser en typisk rumänsk veterinärklinik ut som arbetar med hematologiinstrument?

De senaste två åren har vi märkt att de flesta nyetablerade veterinärkliniker efterfrågar lösningar med både biokemi och hematologi.

Hur fungerar samarbetet med Boule?

Vi uppskattar Boules snabba respons och kompetenta rådgivning, som är kritisk för oss.

En viktig parameter som bidrog till vår försäljningsökning var den EKN-finansiering som Boule hjälpt oss med, som tillät oss att erbjuda våra kunder mycket fördelaktiga betalningsvillkor.

Vad tycker du är den största fördelen med med Exigo produkterna?

Det är en mycket pålitlig produkt. Speciellt mikro-kapillärfunktionen är väldigt uppskattad av veterinärerna när de jobbar med små husdjur.

Kunderna uppskattar också finansieringsmodellen där instrumenten betalas av över ett antal år.

Snabba laboratoriesvar i Mexiko

INTERVJU MED KABLA

Vilka trender ser ni på hematologimarknaden?

Vi ser en växande marknad som kommer från en ökad förekomst av kroniska blodsjukdomar, åldrande befolkning och allmänhetens ökade medvetande om det viktiga med att göra laborietester. Vi noterar också att patienter och läkare förväntar sig kortare ledtider för laborieresultaten, vilket är positivt för vår marknad. Detta trots de stora automatiserade labbanalyserna som oftast befinner sig långt från där proverna tas.

Efter två år med Covid pandemi kommer kliniska laborier och IVD-företag att uppleva en betydande tillväxt, så vi kan förvänta oss mer innovation från marknaden och större efterfrågan av tester från patienter.

Hur kommer marknaden att utvecklas de kommande fem åren?

Laboratorierna har högre standard och förväntar sig inte bara hög kvalitet och pålitliga hematologisystem utan också löpande och konkurrenskraftig support och service samt snabba leveranser av reagenser, kontroller och kalibratorer.

Hur ser du på Boules roll i Mexiko?

Kunderna gillar Boules fokus på hematologi, till skillnad från andra varumärken som erbjuder ett brett utbud av IVD-system och ibland till och med andra medicinska instrument. Boule är erkänd som en hematologiexpert med mycket bra teknisk support lokalt som borgar för hög kundnöjdhet.

Hur fungerar samarbetet med Boule?

Vi är stolta att representera Boule i Mexiko. Vi delar samma värden och vi är båda fast beslutna att harmonisera våra företags intressen med patienter, laborier och de underdistributörer som vi säljer till. Vi har en mycket öppen och transparent kommunikation med Boule och vi är tacksamma att de lyssnar på våra krav och våra kunders feedback så vi kan utveckla nya lösningar och förbättra dagens erbjudande.

Vad är fördelen med Boules produkter och tjänster?

Boules produkter är väldesignade, robusta och garanterar lång livslängd eftersom kravet på underhåll är enklare. Boules produkter erbjuder bra TCO (total cost of ownership), eftersom Boule både tillverkar instrument, reagens, kalibratorer och kontroller. Det är bara ett fåtal företag som kan erbjuda liknande helhetslösningar för hematologimarknaden.

Har du några andra synpunkter?

Vi är verkligen glada över att arbeta med ett företag som Boule. För oss är Boule inte en leverantör utan en strategisk partner.



Via ett förvärv av Kabla för tre år sedan etablerades relationen med Boule

Kabla är en strategisk partner baserad i Mexiko. De har 150 anställda och mer än 4 000 affärspartners från små till stora kliniska labb och sjukhus i både det offentliga och privata segmentet.

Från vänster: Federico Lozano, Director & Co-founder, Kabla ; Ricardo Martinez, Director & Co-founder, Kabla



Hållbarhets- rapport

Som en global leverantör av instrument, förbrukningsvaror samt tillhörande tjänster för högkvalitativ och säker blodanalys arbetar Boule för att värna om och förbättra miljön, hälsan och välmående hos medarbetare, kunder, patienter och de samhällen där bolaget verkar.



Målsättning

Boule står för ett ansvarsfullt företagande inom alla områden där bolaget har en väsentlig påverkan. Hållbarhetsarbetet är direkt kopplat till Boules vision och affärsverksamhet. Genom de prioriteringar och mål som definieras för att skapa värde för våra kunder skapar vi också värde för våra medarbetare, ägare och samhället i stort. Boules produktlösningar och tjänster hjälper våra kunder att bidra till att samhällen blir mer hållbara. Boules verksamhet bidrar direkt till mål tre och nio i FN:s ramverk för Agenda 2030.



God hälsa och välbefinnande

Boule levererar lösningar för bloddiagnostik som används både vid hälsokontroller och diagnos av sjukdomar.

Blodcellsräkning är från ett samhällsperspektiv en mycket kostnadseffektiv analys och ger snabb information om patienters hälsa och sjukdomar för omedelbar åtgärd.



Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Boules instrument och reagenser erbjuds inom patientnära diagnostik i hela världen. Våra robusta och högkvalitativa blodanalysinstrument hjälper vårdgivare att ge patienter en säker och korrekt diagnostik oavsett om de bor i städer eller på landsbygd.

Kartläggning av Boules påverkan på hållbarhet

Boule köper insatsvaror i Europa, Asien och USA, bedriver tillverkning i fyra fabriker i USA, Sverige och Ryssland samt marknadsför instrument och förbrukningsvaror globalt via ett nätverk av distributörer.



Boules värdekedja ger oss analysunderlag för hållbarhets och risksanalys



Vi har utvärderat Boules påverkan på samhälle och miljö genom att i värdekedjan identifiera olika intressentgrupper och potentiella hållbarhetsrisker. I den löpande affärsdialogen med

våra intressenter diskuteras och hanteras affärsetiska, sociala och miljömässiga risker och möjligheter.

Styrning av hållbarhetsarbete

Som medicintekniskt bolag styrs Boule i hög utsträckning av lagar och regler gällande standarder, säkerhet och produktkvalitet. Utrustning för bloddiagnostik omfattas av detaljerade regelverk över hela världen. Boules vision, mission, värderingar och uppförandekod vägleder medarbetarna i det sociala och miljömässiga ansvarstagande som bolaget eftersträvar. Vi styr Boule med vårt kvalitetsledningssystem och alla tillverkande och säljande bolag inom koncernen är certifierade i enlighet med ISO 13485.

I tillägg till de regelverk som Boule följer styrs bolaget utifrån ett antal policier. De viktigaste är:

- ▶ Uppförandekoden
- ▶ Miljöpolicy
- ▶ Kvalitetspolicy
- ▶ Mångfalds- och jämställdhetspolicy

Boule delar även de värderingar som kommer till uttryck i det FN-ledda initiativet Global Compacts tio principer om skydd för mänskliga rättigheter, anständiga arbetsförhållanden, god miljö och sund affärsetik. Dessa värderingar har i hög utsträckning styrt innehållet och formuleringen av Boules policier. Styrning och måluppföljning för hållbarhetsarbete sker på samma sätt som övriga företagsmål där styrelsen är ytterst ansvarig.

Intressentdialog

Boules viktigaste intressenter är patienter, användare, distributörer, medarbetare, leverantörer och ägare. Vi för löpande en dialog med alla dessa parter, vilket ger oss viktig information som används både vid affärs-, produkt- och hållbarhetsutveckling. Under 2021 har vi även genomfört en enkätundersökning som inkluderade distributörer, medarbetare och ägare.

Patienter

Det finns en oro samt en risk att bristfälliga analysresultat kan förorsaka betydande skada för patienten. Med analysen från ett av de 140+ miljoner test som utförs baserat på ett Boule instrument kan patienten alltid känna sig trygg med att det kliniska resultatet är korrekt.

Användare och läkare

Boules lösningar är viktiga och väsentliga för diagnos, planering och uppföljning av patienter på vårdcentraler, laboratorier eller sjukhus. Användarna ställer krav på produktsäkerhet och korrekta kliniska resultat.

Distributörer

Boule når kunder i över 100 länder genom ett distributörsnät av 200 lokalt förankrade distributörer som marknadsför, säljer och servar Boules produkter. I tillägg till kravet på produktsäkerhet är det för distributörerna viktigt att bidra till att bygga en infrastruktur som ger patienter en säker och korrekt diagnostik. De framhåller även vikten av att de representerar ett bolag som har en tydlig kod och som följer upp att etiska riktlinjer efterlevs.



Medarbetare

Boule ska vara en attraktiv arbetsgivare som låter medarbetare växa och som attraherar nya medarbetare. Medarbetarna anser att arbetsmiljö är ett prioriterat område och Boule har en nollvision gällande arbetsrelaterade olyckor och sjukdomar. Alla medarbetare ska ges rättvis ersättning och lika möjligheter oavsett kön, ålder, etnicitet, nationalitet, religion, sexuell läggning, funktionshinder, erfarenhet eller familjesituation. Genom regelbundna medarbetarundersökningar säkerställs att eventuell diskriminering synliggörs och åtgärdas.

Leverantörer

Boules leverantörer är verksamma framförallt i Europa, Asien och USA och är viktiga partners i arbetet med att tillhandahålla högkvalitativa lösningar. Leverantörerna ställer krav på att Boule agerar med hög affäretik, värnar om de mänskliga rättigheterna samt systematiskt arbetar med att minimera miljörisiker.

Ägare

Ägarna förväntar sig att vi skapar en långsiktig stabil avkastning. Genom att säkerställa att vi har nöjda användare, distributörer och medarbetare säkerställer vi att vi också skapar aktieägarvärdet.

Fyra fokusområden

Baserat på förväntningar och krav från bolagets intressenter har Boule upprättat en väsentlighetsanalys som identifierat möjligheter och utmaningar. Hållbarhetsaspekterna har delats in i fyra fokusområden som utgör basen i vårt hållbarhetsarbete; värdeskapande, miljö, arbetsmiljö samt etik och styrning.



Värdeskapande

Boules förmåga att producera tillförlitliga och högkvalitativa lösningar för bloddiagnostik är av mycket stor vikt för kundernas verksamhet och av avgörande betydelse för patienterna. Boule skapar också mervärde genom att öka kunskap som sprids via Boule Academy



Miljö

Boule har en förhållandevis energieffektiv produktion och den största miljöpåverkan uppstår från transporter längs värdekedjan, främst transporter av varor till bolagets globala distributörer



Arbetsmiljö

Boule ska erbjuda en trygg och jämlik arbetsplats för medarbetarna med bra arbetsvillkor. Tillsammans skapas förutsättningar för att medarbetare ska nå sin fulla potential och bidra till Boules fortsatta utveckling och tillväxt



Etik & styrning

Boule arbetar med ett nätverk av leverantörer och distributörer vilket ställer krav på väl fungerande processer och en tydlig uppförandekod som hörsammars. Boule ska bedriva en etisk hållbar affär och har nolltolerans mot mutor, korruption och diskriminering

Väsentliga områden

Produktsäkerhet
Samhällseffektivitet
Säkra diagnosvar
Korrekta analysvar
Tillgänglighet

Transporter
Kemikalier
Elektroniskt avfall
Elförbrukning
Avfall och återvinning

Värdedrivande kultur
Nöjda medarbetare
Hälsa och säkerhet
Mångfald och jämställdhet

Affärsetik
Korruption och mutor
Kunskap distributörer
Regelefterlevnad och regulatoriska krav

Nyckeltal

Antal tester
Installerad bas
Antal leverantörsrevisioner
Kundnöjdhet distributörer

Andel förnybar energi
Schemalagda infrakter %
CO₂ utsläpp

Nöjd medarbetarindex
Tillbud med frånvaro
Personalomsättning

Signerad uppförandekod distributörer
Signerad uppförandekod leverantörer

Värdeskapande

Boules förmåga att producera tillförlitliga och högkvalitativa instrument för bloddiagnostik är av mycket stor vikt för kundernas verksamhet och av avgörande betydelse för patienterna, varför produktkvalitet och säkerhet genomsyrar Boules hållbarhetsarbete.

Felaktiga eller bristfälliga diagnoser kan förorsaka betydande skada för patienten, leda till ekonomiska förluster för sjukhuset eller vårdinrättningen och i förlängningen hota Boules affärsverksamhet. Därför är produktsäkerhet ett av de högst prioriterade områdena för Boule. Som en seriös marknadsaktör tar Boule ansvar genom hela affären för att skapa en hållbar leveranskedja.

Produktutveckling

Det är mycket viktigt att nå tillförlitliga resultat, en hög driftsäkerhet och att hålla en hög kvalitet i användarledet. Boules kvalitetskoncept bygger på att kvalitet och kunskap genomsyrar hela värdekedjan ända fram till slutkunden. Genom interna kvalitetssäkringsprocesser säkerställs en hög kvalitet under instrumentens hela livstid, från tillverkning och installation av produkterna till service och utbildning i produktanvändning. Konceptet kallas Total Quality Concept och slutmålet är att kunna erbjuda instrument och förbrukningsvaror av högsta kvalitet som ger patienterna en nära och lättillgänglig, effektivare och säkrare vård.

Slutna system för säkrare blodanalyser

En viktig egenskap för att säkerställa kvaliteten i mätresultaten från Boules produkter är att förbrukningsvarorna är låsta till Boules instrument. Möjligheten att analysera blod från slutna provrör minimerar risken för att laboratoriepersonalen exponeras för potentiell blodsmitta. Detta är viktiga säkerhetsaspekter för både patient och vårdpersonal.

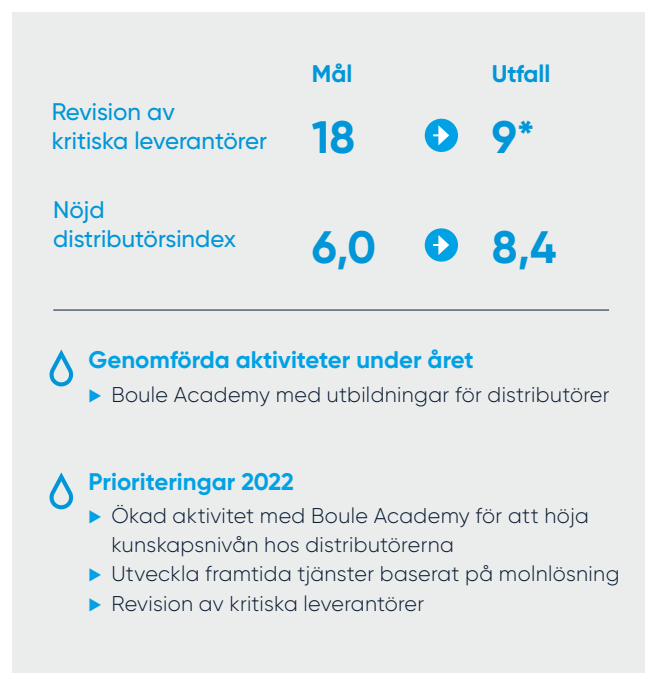
Leverantörer

Hållbarhetsarbetet pågår under produkternas hela leveranskedja och Boules leverantörer har en avgörande roll i arbetet med att tillhandahålla högkvalitativa system. Komponenterna till Boules produktion tillverkas av ledande leverantörer världen över och Boule har en direkt påverkan på val av t.ex. material, råvara och förpackning. Valet av leverantörer görs därför med stor omsorg efter en leverantörsutvärdering. Boule godkänner endast de leverantörer som erbjuder de bästa och mest kostnadseffektiva produkterna och som garanterar högsta möjliga kvalitet. Alla Boules leverantörer av produktionsmaterial har kvalitetsledningssystem och leverantörer med dokumenterade miljösystem och miljömål har prioriterats. De godkända leverantörerna följs därefter upp kontinuerligt. Detta för att säkerställa att leverantören levat upp

till sina åtaganden och fortsättningsvis kan beaktas som en godkänd leverantör. Under året har inga leverantörskontrakt upphävts på grund av brister i kvalitetsledningssystemen.

Distributörer

Boule ställer höga krav på sina distributörer när det kommer till kunskap om produkterna. För att säkerställa en hög kunskapsnivå anordnar Boule kontinuerligt produktutbildningar för samtliga distributörer. Utbildningen varvar teoretiska och praktiska moment och täcker in områden som till exempel grundläggande hematologi, tekniskt underhåll och service av instrument. Under 2021 har merparten av utbildningarna skett via webinarier till följd av covid-19. Varje år genomförs en undersökning bland distributörer där eventuella brister i hematologisystemen, support och service identifieras och sedan åtgärdas. Resultatet från undersökningen 2021 visade bland annat höga betyg för kvalitet, pålitlighet och användarvänlighet.



* Till följd av restriktioner / covid-19

Miljö

Boule arbetar systematiskt för att förhindra, minimera och åtgärda miljörisker kopplade till transport av varor, som är Boules största källa till utsläpp av växthusgaser. Boule arbetar proaktivt även med andra miljöaspekter, exempelvis vid val av återvinningsbara material i förpackningar.

Transporter

Ett effektivt och CO₂-minimerande varuflöde är en av de viktigaste faktorerna för att minska bolagets negativa miljöpåverkan. Transporter in till lager sker oftast via väg och transporter ut från lager sker via väg, sjö och flyg. Vid upphandlingar ställer Boule miljökrav på de transportföretag som anlitas. 2021 hade alla transportföretag egen miljöpolicy och/eller erkända system för systematiskt miljöarbete. Planering och optimering av inleveranser (schemalagda transporter) för att öka fyllnadsgraden per transport innebär att CO₂ utsläppen minskar samt att kostnadsbesparingar uppnås. Boule minskar även antalet intranporter genom att använda en bag-in-boxlösning för förpackningar som tar mindre plats i lastutrymmet jämfört med att använda förpackningar av hårdplast.

Kemikalier och komponenter

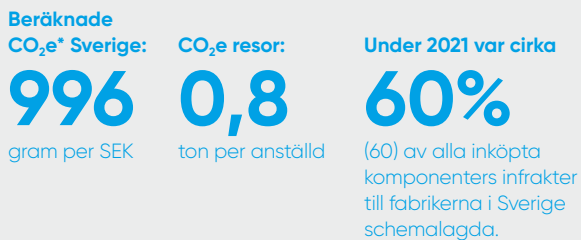
För att säkerställa att inga av Boules produkter innehåller skadliga, reglerade eller onödiga kemikalier, följer Boule de regelverk som gäller för tillverkning av elektronik och användning av kemikalier. Endast komponenter som är godkända inom ramen för EU:s bestämmelser för användning av kemikalier och farliga ämnen (REACH och RoHS) samt elektroniskt avfall (WEEE) används i produktutveckling och produktion.

Miljöpåverkan fastigheter

Kontor och instrumentproduktion i Sverige sker i en fastighet med installerad geoenergi och därmed ersatt fjärrvärme och kylmaskiner. Värmepumparna drivs med miljömärkt el som är till 100% producerad av förnybara energikällor.

Resande

I och med pandemin har olika restriktioner påverkat både tjänsteresor och arbetspendling. I Sverige uppmuntrar Boule till visst hemarbete, även efter att pandemirestriktionerna lättas, om arbetsuppgifterna medger det.



Genomförda aktiviteter under året

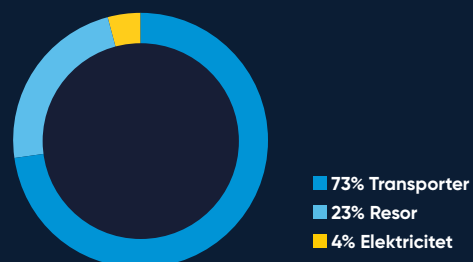
- ▶ Minskade transporter till Ryssland i och med start av lokalproducerad reagens.
- ▶ Implementerat 'follow-Me-funktionalitet' på skrivare i Sverige för att minimera utskriften och minska avfallsmängden
- ▶ Ny bilpolicy i Sverige som förespråkar miljöbilar

Prioriteringar 2022

- ▶ Effektivisera hantering av kemikalierapportering och bli mer proaktiva med avseende på kommande lagstiftning.
- ▶ Effektivisera och strukturera datainsamlingen för att mäta bolagets totalt utsläpp

*Beräknade utsläpp inom områdena elektricitet, resor samt in- och utleveranser där Boule ansvarar för transporten

Andel beräknat CO₂e Sverige, 2021



Arbetsmiljö

Medarbetarna är vår viktigaste resurs och Boule lägger stor vikt vid trygga anställningsformer, god arbetsmiljö och att erbjuda en arbetsplats där medarbetarna kan utveckla sin potential.

Värde drivande kultur

Boules värderingar och företagskultur är vägledande för medarbetarna i deras arbete, interaktion med varandra och i möten med kunder och andra intressenter. Medarbetarna har varit högst delaktiga för att formulera Boules värderingar och utgör grunden för ett positivt arbetsklimat och är en hörnsten i Boules måluppfyllnad och verksamhet.

Nöjda medarbetare

Boules framgång bygger på att vi har förmåga att utveckla och behålla befintliga samt attrahera nya medarbetare. Viktiga måttal är nöjda medarbetare samt personalomsättning. Medelantalet anställda i koncernen under 2021 var 218 (212) anställda fördelat mellan Sverige, USA, Mexiko och Ryssland. Personalomsättningen under 2021 var 22 procent (19). Ökningen antas till viss del bero på ökad rörlighet till följd av pandemin. Bolagets årliga medarbetarundersökning besvarades av 68 procent gav ett sammanfattat omdöme av Boule som arbetsgivare samt värdefull kunskap om arbetsmiljön och vägledning om förbättringsområden.

Hälsa och säkerhet

Boule har en hög ambition när det gäller hälsa och säkerhet. Att förankra säkerhetsmedvetenhet, positiva attityder och kontinuerlig förbättring kräver engagemang och aktivt deltagande hos samtliga medarbetare, chefer och samarbetspartners. Boule bedriver ett aktivt arbetsmiljöarbete för att förhindra fysiska skador i arbetet. Varje år genomför Boule både planerade och oannonserade skyddsronder i syfte att utvärdera arbetsmiljön. Samtliga incidenter ska rapporteras till skyddskommittén för behandling och uppföljning. De största fysiska arbetsmiljöriskerna finns inom produktion och lager.

Mångfald och jämställdhet

Boule är en internationell koncern med medarbetare i många delar av världen. Avgörande för att Boule ska kunna bedriva en framgångsrik verksamhet är medarbetarnas kunskap, erfarenhet och engagemang. Boule ska därför vara en arbetsplats som tillvaratar medarbetarnas färdigheter på allra bästa sätt. Alla medarbetare ska behandlas med respekt och ges samma förutsättningar oavsett kön, etnicitet, nationalitet, religionsuppfattning, sexuell läggning, funktionshinder, ålder, erfarenhet eller familjesituation. Boule har en stor mångfald avseende nationaliteter bland våra anställda vilket berikar och bidrar till vår kultur. Boule strävar efter att ha en så jämn könsfördelning som möjligt inom olika typer av befattningar.

	Mål		Utfall
Nöjd medarbetarindex	4,0	➔	3,8

Genomförda aktiviteter under året

- ▶ Utveckla intern information för att förenkla globalt samarbete och hemarbete
- ▶ Ombyggnation reagens produktion Sverige för att förbättra arbetsmiljön
- ▶ Nytt rapporteringssystem för tillbud och olyckor
- ▶ HLR, hjärt- lungräddning, utbildning för anställda samt brandutbildning för utrymningsledare

Prioriteringar 2022

- ▶ Kompetenskartläggning och utveckling
- ▶ Ledarskapsutbildning
- ▶ Digitalisering av process vid nyanställning samt för utbildningar

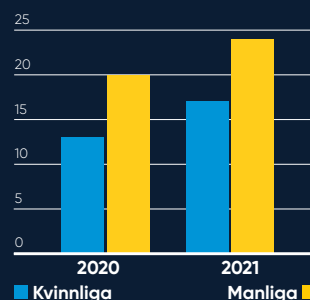
Medelantal kvinnor/män

98 (92)
120 (120)

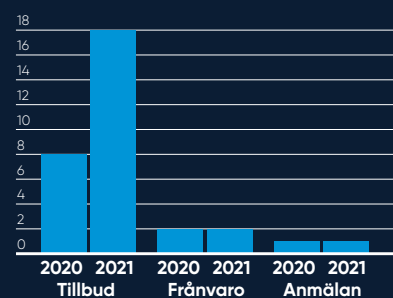
Kvinnor i ledningsgruppen

3 st (4)

Antal kvinnliga/manliga chefer



Tillbud/Frånvaro/Anmälan 2021



Etik och styrning

Boule har högt uppställda krav på hur vi ska agera för att vara en god samhällsaktör med hög affärsetik.

Uppförandekod

Boules uppförandekod innehåller bolagets bindande riktlinjer och tillhandahåller särskilda anvisningar när nya relationer ingås med medarbetare, leverantörer, distributörer, kunder och andra samarbetspartners. Uppförandekoden innehåller bolagets krav och ståndpunkter om bland annat anti-korruption, mänskliga rättigheter, arbetsrätt och miljöhänsyn i enlighet med FN's Global Compacts tio principer. Uppförandekoden stödjer och vägleder medarbetarna i det dagliga arbetet samt ställer affärsetiska krav på leverantörer och distributörer.

Samtliga medarbetare inom koncernen har utbildats i uppförandekoden och informerats om sitt personliga ansvar att agera i enlighet med uppförandekoden. Cheferna för respektive funktion ansvarar för att den efterlevs i den dagliga verksamheten.

Boule har över 100 leverantörer i främst Europa och Asien. Vissa av dem finns i länder där risker för brott mot miljö, god affärsetik, mänskliga rättigheter och anständiga arbetsförhållande inte kan bortses från. Boule förväntar sig att alla leverantörer och underleverantörer ska agera etiskt korrekt och i enlighet med internationellt erkända standarder för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption. De företag som accepterar uppförandekoden åtar sig att, inom ramen för sin inflytandesfär, godta och följa grundläggande sociala och miljömässiga standarder och i sin tur säkerställa att deras underleverantörer uppfyller samma krav. Boules mål är att samtliga leverantörer ska underteckna Boules uppförandekod för leverantörer. Hittills har samtliga av Boules kritiska underleverantörer, vilket motsvarar 87% av levererat material, undertecknat uppförandekoden eller bifogat en egen uppförandekod som sedan godkänts utifrån den och andra åtaganden som är likvärdiga eller överträffar Boules krav på leverantörer.

Boule är med sina 200 lokalt förankrade distributörer i 100 länder även exponerade för allvarliga risker förknippade med försäljning där det finns risk för korruption, mutor och bedrägerier. Boule har nolltolerans vad gäller all form av korruption och mutor. Alla distributörer ska därför underteckna Boules uppförandekod som gör klart att alla former av bestickning är oacceptabla.

Visselblåsarfunktionen

Medarbetare uppmuntras och förväntas att rapportera överträdelse av Boules uppförandekod via bolagets visselblåsarfunktion. Rapporteringen sker anonymt och behandlas enbart i den omfattning som rimligtvis krävs för utredningen. Det sker inga repressalier eller andra negativa konsekvenser för enskilda personers rapportering om sådana incidenter. Boules uppförandekod innehåller anvisningar för hur medarbetarna ska gå till väga för att anmäla misstänkta överträdelse inom organisationen. Under 2021 skedde inga anmälningar mot uppförandekoden via visselblåsarfunktionen.



Om hållbarhetsrapporten

Hållbarhetsrapporten omfattar moderbolaget Boule Diagnostics AB (org.nr. 556535-0252) och samtliga enheter som konsolideras i Boule Diagnostics AB:s koncernredovisning för samma period vilka finns specificerade i not 14 i koncernredovisningen. Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med bestämmelserna i årsredovisningslagen (6 kap. 10 §). Ytterligare beskrivning och hantering av vissa hållbarhetsrelaterade risker är inkluderad i det samlade riskavsnittet på sidorna 36-40 i årsredovisningen.



Modig



Kundorienterad



Innovativ



Kvalité



Resultat orienterad



Samarbete

Boules värdeord utgör en grundpelare i företaget och hjälper oss att upprätthålla våra styrkor och fokus. Värdeorden togs fram tillsammans med personalen genom att identifiera vad som unikt kännetecknar Boule. Genom våra värdeord har vi

skapat gemensamma spelregler, som vi alla följer, förstår och kan förhålla oss till både internt och externt. Våra värderingar stärker vårt syfte och uppdragsbeskrivningar och hjälper oss att fatta rätt beslut.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten Till bolagsstämman i Boule Diagnostics AB, org.nr 556535-0252

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och

god revisionsned i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 14 april 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Kylberg

Auktoriserad revisor

Femårsöversikt

KSEK	2021	2020	2019	2018	2017
RESULTATRÄKNING, TSEK					
Nettoomsättning	463 344	400 458	498 916	424 400	427 793
Kostnad för sålda varor	-264 709	-223 273	-272 705	-234 682	-225 107
Bruttoresultat	198 634	177 185	226 211	189 717	202 686
Övriga rörelseintäkter	8 540	29 453	11 074	10 511	5 205
Försäljningskostnader	-88 677	-82 945	-102 644	-86 186	-88 093
Administrationskostnader	-31 473	-27 990	-25 465	-23 451	-27 443
Forsknings- och utvecklingskostnader	-43 327	-83 098	-29 942	-28 816	-31 703
Övriga rörelsekostnader	-7 680	-18 534	-9 210	-6 941	-6 300
Rörelseresultat	36 018	-5 928	70 024	54 835	54 352
Finansnetto ¹⁾	-7 250	-43 093	-19 450	-101	-1 009
Resultat före skatt	28 768	-49 021	50 573	54 734	53 343
Skatt	-5 496	1 056	-13 026	-13 703	-16 104
Årets resultat	23 272	-47 966	37 548	41 031	37 239
BALANSRÄKNING, TSEK					
Anläggningstillgångar					
Immateriella tillgångar	241 578	188 531	199 140	158 858	103 831
Materiella tillgångar ²⁾	47 426	54 745	70 352	23 122	16 650
Finansiella anläggningstillgångar ¹⁾	40 651	39 814	90 573	96 955	31 483
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-	-	256
Summa anläggningstillgångar	329 655	283 091	360 065	278 935	152 221
Omsättningstillgångar					
Varulager	59 038	54 542	57 591	58 026	50 759
Kortfristiga fordringar	145 155	109 088	147 631	133 631	114 348
Likvida medel	38 183	32 989	21 580	30 256	99 163
Summa omsättningstillgångar	242 375	196 619	226 802	221 913	264 270
Summa tillgångar	572 030	479 710	586 867	500 848	416 491
Eget kapital och skulder					
Långfristiga räntebärande skulder	16 015	1 824	2 374	1 007	751
Andra långfristiga skulder ³⁾	38 574	43 094	61 952	10 747	25 982
Uppskjutna skatteskulder	10 504	12 754	20 363	14 718	9 367
Kortfristiga räntebärande skulder ²⁾	104 754	83 856	92 844	62 590	38 678
Kortfristiga ej räntebärande skulder	106 448	68 878	76 464	108 229	79 947
Summa eget kapital och skulder	572 030	479 710	586 867	500 848	416 491
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	46 524	38 494	77 867	53 287	62 034
Förändring av rörelsekapital	-3 373	36 745	-23 891	-30 623	-4 318
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-56 370	-46 006	-74 538	-92 133	-14 076
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	15 754	-14 881	11 615	-435	12 247
Årets kassaflöde	2 535	14 351	-8 947	-69 904	55 886

¹⁾ Inkluderar sedan 2019 leasing enligt IFRS 16. För mer information se not 13.

²⁾ Inkluderar sedan december 2018 intresseföretaget biosurf.it. För mer information se not 14.

³⁾ Inkluderar sedan 2019 leasing enligt IFRS 16, avsättningar och fakturabelåning.

Femårsöversikt	2021	2020	2019	2018	2017
NYCKELTAL					
Nettoomsättningstillväxt, %	16	-20	17,6	-0,8	7,8
Bruttomarginal, %	42,9	44,2	45,3	44,7	47,4
EBITDA, MSEK	57,6	55,7	91,4	63,2	65,2
EBITDA marginal, %	12,4	13,9	18,3	14,9	15,3
EBIT, MSEK	36,0	-5,9	70,0	54,8	54,4
EBIT, marginal %	7,8	-1,5	14,0	12,9	12,7
Avkastning på totalt kapital, %	7,1	-1,0	13,2	12,3	13,9
Avkastning på eget kapital, %	8,2	-15,9	11,9	14,6	15,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8,8	-10,1	13,0	16,1	15,4
KAPITALSTRUKTUR					
Eget kapital, MSEK	295,7	269,3	332,9	300,9	261,8
Sysselsatt kapital, MSEK	455,1	398,1	490,0	375,2	327,2
Rörelsekapital, MSEK	220,8	155,6	202,1	205,0	261,5
Skulder till kreditinstitut, MSEK	127,8	89,4	105,6	74,3	65,4
Räntetäckningsgrad, ggr	-4,3	-1,6	11,9	33,2	23,8
Nettoskuld	0,7	-4,7	7,3	-59,7	-113,1
Nettoskuldtäckningsgrad, %	0,00	-0,02	2,2	-19,8	-43,2
Soliditet, %	52	56	57	60	63
DATA PER AKTIE					
Genomsnittligt antal aktier	19 416 552	19 416 552	19 416 552	19 416 552	19 175 511
Antal aktier vid periodens utgång	19 416 552	19 416 552	19 416 552	19 416 552	19 416 552
Resultat per aktie, SEK	1,17	-2,47	1,93	2,11	1,92
Eget kapital per aktie, SEK	14,8	13,9	17,1	15,5	13,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	2,16	3,82	2,78	1,17	2,97
Utdelning	0,55	0,55	0*	0,55	0,50
ANSTÄLLDA					
Medelantalet anställda	218	212	212	191	164

* Utebliven utdelning 2019 till följd av osäkerheten kring marknadsutvecklingen i och med den globala spridningen av covid-19.

Boules aktie

Boules aktie är sedan 2011 noterad på Nasdaq Stockholm och hade per den 31 december 2021 2 446 aktieägare.

Aktiens börsvärde och omsättning

Sista betalkurs av Boules aktie per den 31 december 2021 var SEK 48,50 (59,50) som motsvarade ett börsvärde om 941,7 (1155,3) MSEK. Under räkenskapsåret 2021 omsattes i genomsnitt 19 199 (20 907) Boule-aktier per handelsdag, den totala omsättningen under 2021 var 4,1 (5,3) miljoner Boule-aktier till ett värde av 237,22 MSEK (320,98). Kursförändring under räkenskapsåret var -18,5 procent, OMXSPI steg med 35 procent.

Aktiesplit 2018

I syfte att underlätta handeln med Boules noterade aktier beslutade årsstämman 2018 att den 4 juni 2018 öka antalet aktier i bolaget genom att dela upp varje dåvarande aktie i fyra (aktiesplit 4:1). Alla historiska nyckeltal som inkluderar antalet aktier i årsredovisningen har retroaktivt justerats för att underlätta jämförelsen mellan åren.

Aktiekapital och aktieslag

Aktiekapitalet i Boule uppgick per den 31 december 2021 till 4 854 138 SEK fördelat på 19 416 552 aktier med kvotvärdet 0,25 SEK. Ingen förändring i antalet aktier och röster skedde under 2021. Boule har endast ett aktieslag och samtliga aktier har lika rättigheter till andelar i Boules tillgångar och vinst, samt handlas i handelsposter om en aktie.

Optioner

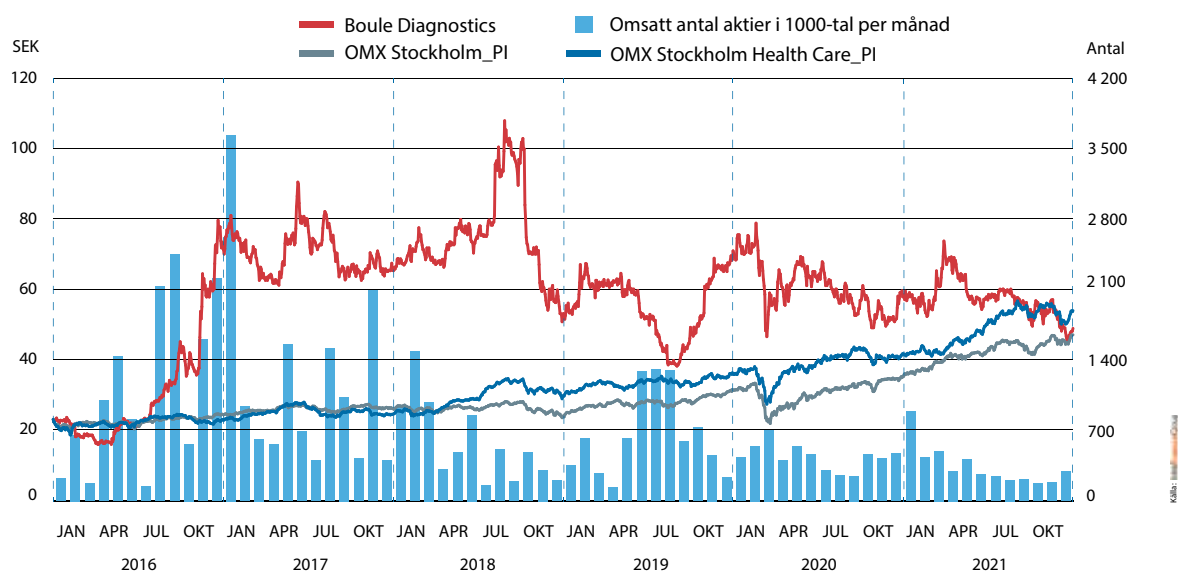
Boule har två utestående optionsprogram. Årsstämman 2019 beslutade att ge ut maximalt 490 500 teckningsoptioner där varje option berättigar innehavaren att senast den 30 december 2022 förvärva en aktie till kursen 67,50 SEK per aktie. Under 2019 tilldelades, och på marknadsmässiga villkor förvärvades,

463 435 stycken av teckningsoptionerna. Av dessa förvärvades 280 080 av övriga ledande befattningshavare och resterande 183 354 av övriga anställda. Årsstämman 2020 beslutade att ge ut maximalt 180 000 teckningsoptioner där varje option berättigar innehavaren att senast den 30 december 2023 förvärva en aktie till kursen 86,70 SEK per aktie. Under 2020 tilldelades, och på marknadsmässiga villkor förvärvades, samtliga teckningsoptioner. Av dessa förvärvades 130 000 av VD och resterande 50 000 av övriga ledande befattningshavare. Mer information om teckningsoptionerna återfinns i not 20.

Utdelning

Styrelsen i Boule har en långsiktig avsikt att ge aktieägarna en utdelning som återspeglar såväl god direktavkastning som utdelningstillväxt. Utdelningen ska enligt antagen utdelningspolicy motsvara 25–50 procent av årets resultat beaktat bolagets likviditet. För räkenskapsåret 2021 har styrelsen i Boule föreslagit årsstämman en utdelning om SEK 0,55 (0,55) per aktie, vilket motsvarar 45,9 procent (37,3) av årets resultat.

AKTIEKURSUUTVECKLING 20160101–20211231





Risker och möjligheter

Genom att identifiera och hantera omvärldsrisker och utmaningar skapar Boule nya möjligheter för fortsatt tillväxt.

Boules utmaningar, risker och osäkerhetsfaktorer

Boule säljer instrument, förbrukningsvaror och kringliggande tjänster i fler än 100 länder vilket medför risker, osäkerhetsfaktorer och utmaningar av varierad natur och potentiell påverkan. Boules främsta utmaningar uppstår ur den fragmenterade och konkurrensutsatta marknaden där bolaget verkar, ambitionen att ständigt utveckla och bredda produktportföljen, samt strikta regulatoriska krav på avancerad medicinteknik. Utmaningarna varierar beroende på produkt och region men Boule behöver möta samtliga marknadsutmaningar effektivt för att säkerställa lönsamhet och kassaflöden. Boules konkurrenter inkluderar både mindre och större resursstarka bolag som kan utmana genom exempelvis prispress, regulatoriska fördelar eller exklusiva avtal för att vinna upphandlingar och marknadsandelar. Boules globala närvaro medför även att bolaget finns på marknader som riskerar att påverkas av ekonomiska, politiska eller andra destabiliserande företeelser, vilket kan påverka Boules affärer i dessa länder. Som en global aktör har Boule ansvar att agera på ett socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbart sätt. Detta ansvar gäller inte enbart inom de egna koncernbolagen utan sträcker sig vidare genom de leverantörs- och distributörskedjor som Boule är beroende av för att bedriva sin verksamhet. Misslyckas Boule med sin riskinventering och riskhantering drabbar det bolaget antingen direkt genom exempelvis ekonomiska förluster eller indirekt genom exempelvis ett skadat förtroende för Boules varumärken. De väsentligaste riskerna mot Boules måluppfyllnad sammanfattas tillsammans med Boules hantering av riskerna samt riskernas associerade möjligheter i tabellen på följande sidor*.

Boules möjligheter

Boule har med högkvalitativa instrumentplattformar, väletablerade distributörskanaler samt starka varumärken en stabil grund för framtida tillväxt. Den globala decentraliserade hematologimarknaden där Boule verkar har en god marknadstillväxt och Boule har starka positioner på flera av de marknaderna där bolaget är verksamt, däribland i flera av de mest snabbväxande delmarknaderna. Under de senaste åren har produktportföljen växt genom egenutveckling och samarbeten och Boule investerar för att ytterligare bredda och stärka produktportföljen. Genom att identifiera och hantera omvärldsrisker och utmaningar skapar Boule nya möjligheter för fortsatt tillväxt. Boules stabila finansiella ställning säkerställer att produktportföljen kommer kunna fortsätta växa även i framtiden genom utvecklingen av nästa generations hematologisystem samt genom samarbeten, investeringar och eventuella förvärv.

Boules kvalitetsarbete

De senaste åren har Boule systematiskt arbetat med att öka kompetens och resurser för regelefterlevnad och kvalitetssäkring. Satsningen har bland annat inkluderat ökade resurser för

kvalitetsarbete och regelefterlevnad, förstärkning av produktionsteknik samt serviceteamen i USA och Sverige, externt konsultstöd för att identifiera förbättringsområden samt att kvalitet och regelefterlevnad ingår i Boules strategier och värdegrund. En större förändring för hela branschen kommande år är att ett nytt Europeiskt regulatoriskt direktiv, EU IVD Regulation (EU) 2017/746 (IVDR), träder i kraft i maj 2022 för vissa produkter och 2027 för resterande produkter. Under 2021 har förberedelse inför implementering av IVDR intensifieras. Arbetet inkluderar uppdatering av tekniska filer samt revision av vårt kvalitetssystem. Bolaget kommer fortsätta att avsätta nödvändiga interna och externa resurser för att säkerställa att Boule uppfyller nuvarande och framtida regelverk.

Störningar i försörjningskedjan

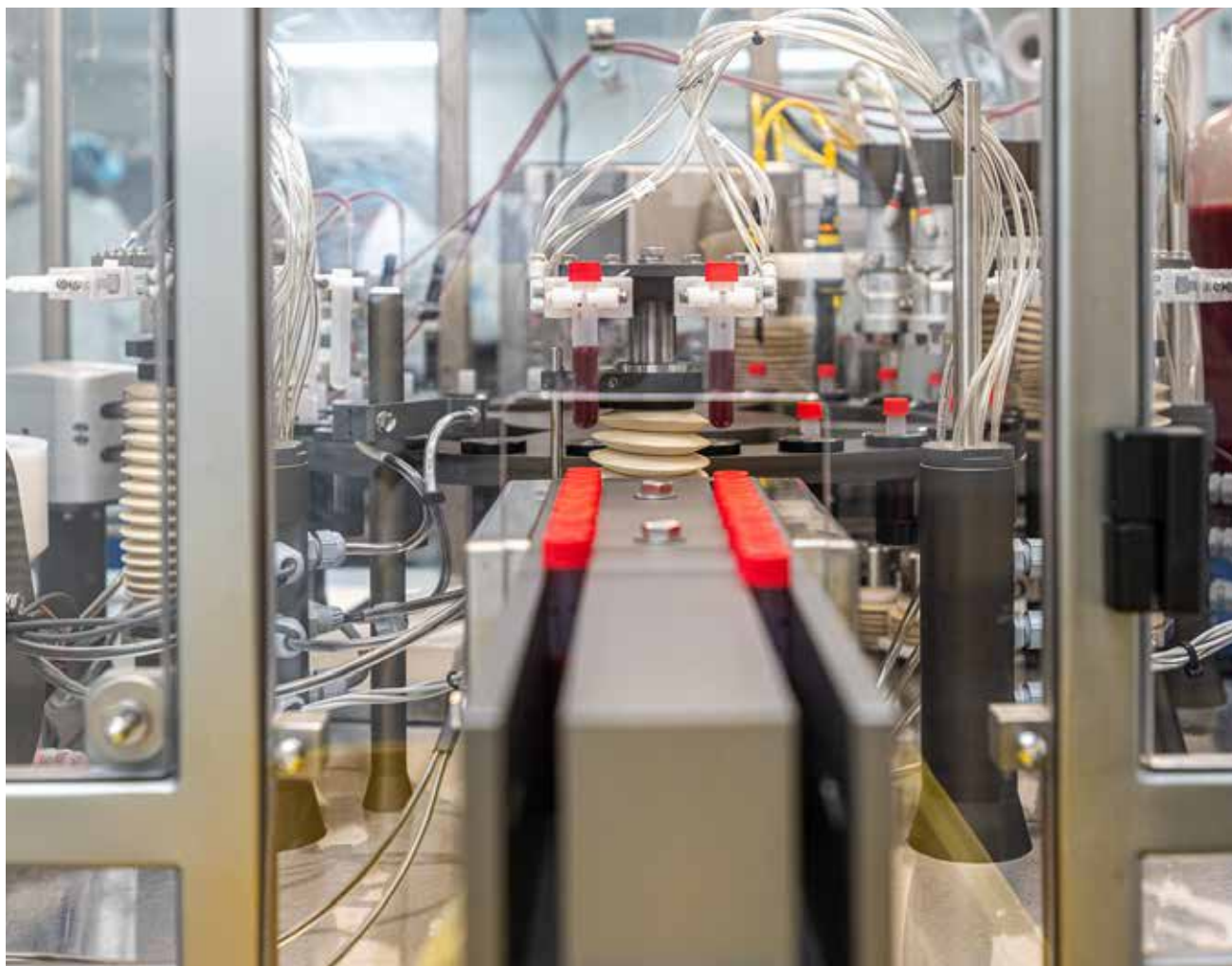
Under pandemin bromsades försäljningen upp till följd av nedstängning av många marknader då vanliga sjukvårdsbesök minskade radikalt med resultatet att färre blodprover togs. Både försäljning och orderingång har återhämtat sig under 2021. Under och i kölvattnet av pandemin har stora störningar uppstått i försörjningskedjan, speciellt relaterat till brist på komponenter och råvaror samt transporter till kund. Detta påverkar både kostnader och leveransförmåga. Störningarna i försörjningskedjan har eskalerat under 2021 och riskerar att fortsätta under hela 2022, vilket kan leda till kortare eller längre produktionsstopp. Boule arbetar aktivt för att dämpa effekterna genom att arbeta nära koncernens underleverantörer, säkra insatsvaror genom att lämna längre prognoser, göra omdesign för att byta komponenter samt planera och boka leveranser med lång framförhållning.

Framtida försäljningspåverkan och leveransförmåga är svårbedömd då det finns en fortsatt osäkerhet relaterat till både återhämtning av marknader, samt fortsatta störningar i leveranskedjan. På längre sikt ser vi en fortsatt stabil tillväxt för den decentraliserade diagnostikmarknaden som Boule adresserar.

Osäkerhet med anledning av kriget i Ukraina

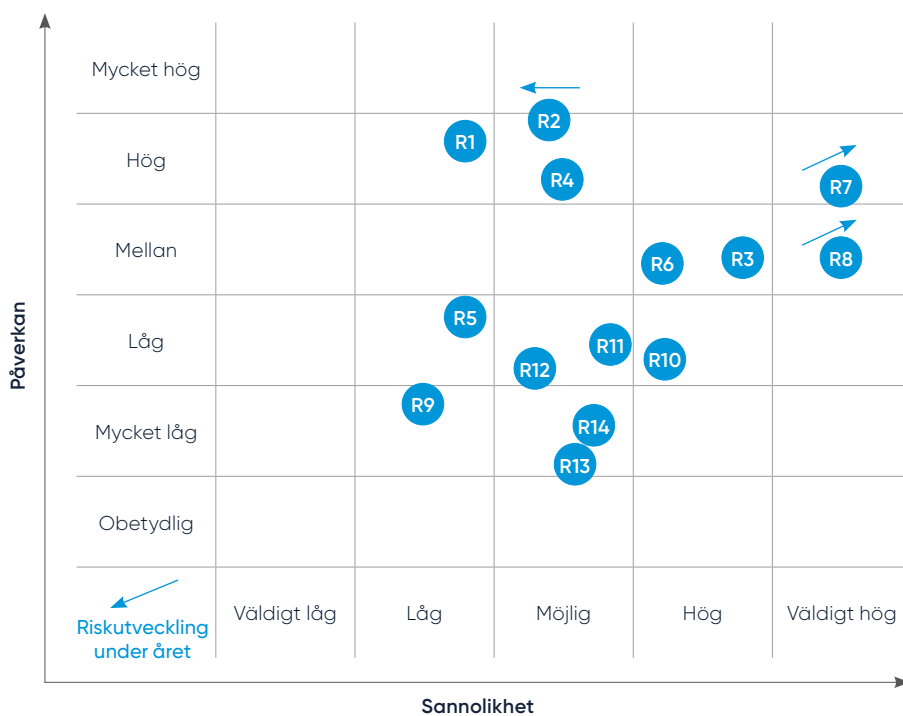
Under 2021 utgjorde Östeuropa 13% av Boules försäljning, där merparten var försäljning till Ryssland. Bolaget har medarbetare i Ryssland samt en produktionsanläggning för förbrukningsvaror som distribueras till den ryska marknaden. Med anledning av kriget i Ukraina är nu marknadsutsiktterna för Östeuropa mycket osäkra.

*För en mer utförlig beskrivning av Boules finansiella risker samt hanteringen av dessa och relevanta känslighetsanalyser, se not 26 på sidan 81. För mer information om Boules hållbarhetsarbete, se hållbarhetsrapporten på sidorna 22-31. Styrelsens internkontrollrapport beskriver bolagets internkontroll och återfinns på sidan 44 i bolagsstyrningsrapporten



RISKBEDÖMNING 2021

RISKER	Risknummer
Nya regulatoriska problem	R1
Produktportfölj	R2
Distributörsrisker	R3
Produktions- och kvalitetsrisker	R4
Piratkopierade reagenser	R5
Prispress	R6
Leverantörsrisker	R7
Marknadsrisker och konkurrens	R8
Mutor och korruption	R9
Valutarisker	R10
IT-säkerhet och -system	R11
Finansieringsrisker och framtida kassaflöden	R12
Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	R13
Beroende av nyckelpersoner	R14



RISK	Riskbeskrivning	Riskhantering	Möjligheter
REGULATORISKA	<p>Inom främst humanmarknaden möter Boule strikta regulatoriska krav oavsett marknad eller region. Om Boule inte erhåller myndighetsgodkännanden för framtida produkter, eller klarar av att behålla dessa för nuvarande produkter, kan bolaget inte bedriva försäljning på de aktuella marknaderna.</p> <p>För införande av IVDR är Boule beroende av granskning av IVDR anmält organ. Att anmält organ har nödvändiga resurser tillgängliga för Boule är en extern risk.</p> <p>Det finns även risk att dokumentation för befintliga produkter inte klarar alla nya IVDR krav, vilket gör att vi måste investera i uppdateringar av dokumentation och/eller produkter alternativt att produkterna inte längre kan säljas.</p>	<p>Boule har under de senaste åren kontinuerligt stärkt sina regulatoriska och kvalitetssäkrande resurser såväl internt som med externt stöd. Arbetet med denna satsning fortlöper även framåt för att säkerställa att bolaget kan lansera nya produkter och bedriva effektiv försäljning på respektive marknad. Med de förstärkningar av regulatoriska resurser och processer som skett under senare år bedöms risken för nya problem lägre.</p> <p>Boule har planerat arbetet med införande av IVDR med anmält organ och jobbar efter en gemensam projekt och tidsplan.</p>	<p>De strikta regulatoriska kraven är en inträdesbarriär till Boules marknader. Lågpriskonkurrenter och andra bolag som saknar regulatoriska och kvalitetssäkrande resurser begränsas av detta. Med regulatorisk kunskap, marknadskännedom och väl fungerande processer säkerställer Boule effektiv och lönsam försäljning.</p>
PRODUKTPORTFÖLJ	<p>Boules konkurrenter utvecklar löpande nya produkter vilket bolaget måste möta genom att erbjuda en relevant, heltäckande och högkvalitativ produktportfölj för att utgöra ett attraktivt alternativ. Kvalitetssäkring och kliniska studier kan ta flera år och utvecklingsprojekten kan försenas, fördras eller ej nå framgång vilket skulle försämra Boules marknadspositioner.</p>	<p>Boule satsar på intern forskning och utveckling av nya produkter och lösningar för att säkerställa ett relevant kunderbjudande på treparts-, femparts- och veterinärmarknaderna. Parallellt breddas produktportföljen genom externa samarbeten och distributionsavtal, och även möjligheter till förvärv kan övervägas.</p>	<p>Boule har under många år haft ett konkurrenskraftigt erbjudande på trepartsmarknaden och kommer med nya produkter de kommande 2-5 år adressera de snabbväxande femparts- och veterinärmarknaderna, vilket skapar goda möjligheter att ta ökade marknadsandelar.</p>
DISTRIBUTÖRSRISK	<p>Koncernens försäljning sker främst genom distributörer och påverkas därför negativt om samarbeten ej fungerar, distributörerna ej marknadsför Boules produkter tillräckligt väl eller om Boules fordringar på distributörerna ej betalas. Boules anseende riskerar även att minska genom eventuellt oetiskt beteende av distributörerna.</p>	<p>Boule utvärderar löpande distributörsstrukturen för att säkerställa att distributörerna fullföljer Boules ambitioner av etiskt uppförande och lönsamhet. Med dubbla distributörskanaler (Medonic & Swelab) i de flesta länder minskar beroendet av enskilda distributörer. Boule skyddar även en stor del av fordringarna genom Exportkreditnämnden som garanterar mellan 75 till 95 procent av de aktuella fordringarnas totalbelopp.</p>	<p>Genom välfungerande distributörssamarbeten har Boules produkter en global räckvidd. Deras styrkor och kunskap om de lokala marknaderna och förutsättningarna som råder förbättrar Boules möjligheter för ytterligare lönsam tillväxt.</p>
PRODUKTIONS- OCH KVALITETSRIK	<p>Koncernens produktionsverksamhet sker vid fyra produktionsanläggningar och består av en kedja processer i vilka avbrott eller störningar av mänsklig, teknisk eller regulatorisk natur kan hindra Boule från att uppfylla sina åtaganden angående kvalitet på, och leverans av, varor. Misslyckas Boule med att leva upp till intressenternas förväntningar avseende kvalitet, säkerhet, användning av kemikalier och komponenter eller att uppfylla regionala och nationella standarder skadas bolagets förtroende och lönsamhet.</p>	<p>Boule uppfyller kraven i EU-direktiven RoHS, REACH och WEEE. Boules Total Quality Concept säkerställer produktkvalitet i hela leveranskedjan. Hela kedjan övervakas kontinuerligt och Boule har utvecklat stabila procedurer för att upptäcka och säkerställa att korrekta produkter tillverkas och levereras enligt etablerade processer.</p>	<p>Boules satsningar på kvalitet genom produkternas hela livscykel och regulatoriska resurser samt strategiska investeringar i produktionsanläggningarna stärker bolagets positioner och minimerar risken för felaktigheter. De ökar förtroendet för bolaget och bolagets produkter vilket förbättrar Boules möjligheter till nya lönsamma avtal.</p>

RISK	Riskbeskrivning	Riskhantering	Möjligheter
PIRATKOPIERADE REAGENSER	Det finns en risk att användare av Boules växande instrumentbas köper piratkopierade reagenser av tredje part. När detta inträffar påverkas bolagets intäktströmmar negativt och det utgör även en potentiell risk för användaren i form av kvalitetsbrister.	Boule skyddar bolaget och slutanvändaren mot piratkopierade reagenser med hjälp av streck-koder och RFID-lösningar på bolagets reagenser. I de flesta fall bevakar och motverkar bolagets distributörer användning av piratreagenser. Användning av piratreagenser resulterar även i ogiltiga garantier.	Försäljningen av förbrukningsvaror är den enskilt största intäktströmmen för Boule och om bolaget fortsätter skydda sig effektivt kommer den tillväxten fortsätta samtidigt som kvaliteten och precisionen på diagnostiken säkerställs för användarna.
PRISPRESS	Boules framtida positioner skulle påverkas negativt om konkurrenter kan erbjuda effektivare produkter och/eller lägre pris för dessa. Konkurrens och prisnivå varierar beroende på region och produkt.	För att hålla den höga kvaliteten på Boules produkter utan att låta kostnaderna stiga fortsätter bolaget att investera i effektivisering av produktionsprocesser och förbättrade tillverkningsstrukturer. För att säkerställa att produkterna prissätts baserat på det värde som genereras för kund har marknadsavdelningen stärkts. Boule investerar för att öka kundvärde genom förbättrade servicelösningar och utbildningar inom ramen för Boule Academy.	Boules kvalitetskoncept och värdeskapandeprocess täcker produkternas hela livscykel vilket tillåter bolaget att hålla prisnivåerna på en för kunden rimlig och attraktiv nivå. Affärsmodellen säkerställer produkternas driftsäkerhet och bibehållandet av goda långsiktiga relationer och marginaler.
LEVERANTÖRSRISKER	Om Boules underleverantörer ej upprätthåller Boules krav på kvalitet försämras ledtider och i värsta fall kan felaktiga produkter levereras till slutkund. Tillgång till insatsvaror påverkar Boules förmåga att producera och leverera varor kostnadseffektivt. Leverantörskedjan inkluderar även miljörisker i form av CO2 och etiska risker rörande exempelvis korruption, mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden.	Boules minutiösa kvalitetsarbete inkluderar samtliga underleverantörer. Boule arbetar aktivt för att dämpa effekterna av störningar i leveranskedjan genom att arbeta nära koncernens underleverantörer, utbyte av bristkomponenter samt planera och boka leveranser med lång framförhållning. Leverantörerna revideras löpande och informeras om Boules principer och värderingar genom Boules uppförandekod för leverantörer.	Boule är ett relativt litet bolag och drar nytta av underleverantörernas produktions- och utvecklingskompetens. De möjliggör att Boules produkter når marknaden snabbare och kompletterar produktportföljen och bidrar på så sätt till att stärka bolagets marknadspositioner och framtida tillväxt.
MARKNADSRISKER OCH KONKURRENS	Boule är verksam på en fragmenterad marknad med mångsidig konkurrens. Det kan inte uteslutas att resursstarka bolag aktiva på andra marknader diversifierar sig till Boules huvudmarknader eller att för bolaget viktiga marknader utsätts för olika typer av handelsbegränsningar. Marknader kan också påverkas av ekonomiska, politiska eller andra destabiliserande företeelser. I spåret av Ukrainakriget har det införts en rad sanktioner mot Ryssland, vilket kommer att kraftigt påverka vår försäljning och vår verksamhet i Östeuropa.	Boule fortsätter att utöka bolagets distributörsnätverk samtidigt som stödstrukturen för befintliga distributörer stärks och förbättras. Detta sker bland annat genom ökad närvaro på lokala marknader i form av produktspecialister och service. Även bolagets produktportfölj har utökats och den interna marknadsavdelningen har stärkts. Att alla människor ska ha tillgång till sjukvård är både human och enligt Boules syfte att erbjuda diagnostiklösningar för alla överallt. Normalt sett är produkter till sjukvården exkluderade från sanktioner. Affärsverksamhet försvåras dock när banksystem, logistik och transporter inte fungerar. Vi undersöker att etablera lokala leverantörer för inhemsk rysk produktion, om det är möjligt givet sanktioner och politiska överväganden.	Fokuseringen på att stärka Boules positioner på de huvudsakliga marknadssegmenten samt samarbetet med väletablerade lokala samarbetspartners stärker Boules positioner och ligger till grund för fortsatt tillväxt.

RISK	Riskbeskrivning	Riskhantering	Möjligheter
MUTOR OCH KORRUPTION	Med rörelsedrivande bolag i Sverige, USA, Ryssland och Mexiko samt med samarbeten och distribution i över 100 länder riskerar Boule att utsättas för korruption i varierande grad och form. Ett oetiskt beteende från Boules sida skulle resultera i juridiska komplikationer, kostnader och framförallt ett skadat anseende.	Boule har nolltolerans när det gäller korruption och mutor. Alla medarbetare utbildas i bolagets uppförandekod samt informeras om sitt ansvar vad gäller anti-korruption och riktlinjer för gåvor och representation.	Boule har historiskt haft ett gott etiskt rykte och arbetar för att fortsatt förtjäna det. Det är inte bara viktigt för Boule men också för de många intressenter med vilka bolaget har relationer till. Kan anseendet behållas underlättar det vid framtida samarbeten och dialoger med alla intressentgrupper.
VALUTARISKER *	Boule är exponerad för valutarisiker främst i form av omräkningsexponering men även i mindre grad transaktionsexponering.	Boule strävar efter en naturlig valutasäkring av valutor och använder för närvarande ej derivat men kan komma att göra så i framtiden. Valutafluktuationer motverkas vid behov genom justerade slutkundspriser.	Valutarisker uppstår naturligt i en koncern med en global marknad. Risken accepteras i dagsläget som en nödvändig del av Boules intäktsgenerering och tillväxt men övervakas och utvärderas kontinuerligt.
IT SÄKERHET OCH SYSTEM	IT-processer utvecklas snabbt och är under ständig förändring. Om inte Boule klarar av att hålla IT-system och processer uppdaterade och välfungerande riskerar bolaget att få försämrade IT-säkerhet, beslutsunderlag och rapportering.	Boule ser löpande över behovet av uppdaterade system och processer för att säkerställa en hög nivå av säkerhet samt pålitliga beslutsunderlag och rapportering. För närvarande ligger fokus på att etablera koncerngemensamma system för att öka effektiviteten samt aktiviteter med syfte att öka IT-säkerheten	IT-risker av olika slag uppstår naturligt i en modern verksamhet men när de hanteras korrekt erbjuder välfungerande system och processer förbättrade möjligheter till bra affärer, effektivitet och ökad framtida lönsamhet.
FINANSIERINGSRISKER OCH FRAMTIDA KASSAFLÖDEN *	Riskerna inkluderar så väl möjligheten att betala bolagets åtaganden som att anskaffa finansiering till en rimlig kostnad. Boules intäkter, kassaflöden och marginaler påverkas också av kvartalsmässiga variationer som uppstår beroende av tidpunkterna för större upphandlingar.	Boule har under 2021 förstärkt likviditeten med ett banklån. Bolaget arbetar kontinuerligt med kassaflöden för att säkra verksamheten genom exempelvis EKN-finansiering. Variationerna blir också mindre i takt med att omsättningen från förbrukningsvaror växer	Boule har de senaste åren haft en nettokassa som har använts till olika tillväxtsatsningar och bolaget har fortsatt en låg nettoskuld
HÄLSA OCH SÄKERHET PÅ ARBETSPLATSEN SAMT BEROENDE AV NYCKELPERSONER	Boule har en utpräglad högteknologisk inriktning och är därför beroende av att behålla och rekrytera kompetent och engagerad personal för att nå uppsatta mål. Om Boule misslyckas med att erbjuda en attraktiv och säker arbetsmiljö får det en direkt och indirekt negativ inverkan på bolagets framtida lönsamhet. Rörligheten på arbetsmarknaden under de senaste åren har ökat, vilket försvårar bolagets möjligheter att behålla och rekrytera personal.	Boule åtar sig att följa höga standarder i syfte att erbjuda en rättvis, respektfull och säker arbetsplats för alla anställda och i vidare led. Boules uppförandekod, arbetsmiljöpolicy och jämställdhetspolicy fastställer bolagets ståndpunkt inom dessa områden.	Boule, som ett globalt bolag verksamt inom diagnostik med produkter som förbättrar livet för många människor, erbjuder en spännande miljö och arbetsplats. Boule arbetar kontinuerligt med att utveckla organisationen och medarbetarnas kompetens. Fortsatt satsning på innovation innebär att bolaget investerar i kapabilitet och kompetens för framtiden, vilket skapar goda möjligheter att utvecklas och växa inom bolaget.

*För en mer utförlig beskrivning av Boules finansiella risker samt hanteringen av dessa och relevanta känslighetsanalyser, se not 26 på sidan 81.

Definitioner av nyckeltal

Boulekoncernens redovisning upprättas enligt IFRS där endast ett fåtal nyckeltal definieras. Boule tillämpar ESMA:s (Den Europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten) riktlinjer för alternativa nyckeltal. I korthet är ett alternativt nyckeltal ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning, eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. För att stödja företagsledningens och andra intressenters analys av koncernens utveckling redovisar Boule vissa nyckeltal som inte definieras i IFRS. Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar en analys av koncernens utveckling. De alternativa nyckeltalen är kompletterande information till IFRS och ersätter ej nyckeltal definierade i IFRS. Boules definitioner av mått ej definierade i IFRS kan skilja sig från andra företags definitioner. Beräkningar av alla nyckeltal kan stämmas av mot poster i resultat- och balansräkningen.

Avkastning på eget kapital är årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på totalt kapital är rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med genomsnittligt totalt kapital.

Nyckeltalen visar koncernens lönsamhet i relation till eget kapital respektive balansomslutning. Måtten anses vara viktiga för investerare som vill jämföra koncernen mot alternativa investeringar.

Bruttoresultat är nettoomsättning minskad med kostnad för sålda varor.

Bruttomarginal är bruttoresultat dividerat med nettoomsättning.

Bruttoresultatet och dess marginal visar på den grundläggande lönsamheten i Boules försäljning av varor och tjänster och anses därför vara viktig för investerare som vill förstå affärsmodellens lönsamhet och utveckling över tid.

EBIT (Earnings before interest and taxes), benämns även Rörelseresultat, är resultatet före finansiellt netto och skatter.

EBIT-marginal är EBIT dividerat med nettoomsättningen.

EBIT anses viktigt för investerare då de visar koncernens operativa resultat före finansieringskostnader och skatt.

EBITDA (Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization) är resultat före finansiellt netto, skatter samt av- och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar.

EBITDA-marginal är EBITDA dividerat med nettoomsättningen.

EBITDA är rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar. Då av- och nedskrivningar ej påverkar kassaflödet bedöms EBITDA vara relevant för investerare vid bedömningen av koncernens prestationer under perioden.

Eget kapital per aktie är eget kapital dividerat med antalet aktier vid periodens utgång.

Försäljningsutveckling (försäljningstillväxt) är periodens nettoomsättning dividerat med jämförelseperiodens nettoomsättning, uttryckt i procentuell förändring.

Nettoomsättningen utgörs av intäkter från sålda varor och utförda tjänster, dess utveckling över tid anses därför vara ett viktigt mått för investerare och andra intressenter.

Sysselsatt kapital är balansomslutningen minskad med uppskjutna skatteskulder och icke räntebärande skulder.

Avkastning på sysselsatt kapital är resultatet efter finansiellt netto plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Det sysselsatta kapitalet är det kapital som kräver avkastning, då det utgörs av externt finansierat kapital med räntekostnader eller eget kapital tillhörande aktieägarna. Avkastningsmättet anses vara av värde för både investerare och andra intressenter.

Rörelsekapital är varulager, kundfordringar (kortfristiga och långfristiga) och kassa minskad med leverantörsskulder.

Rörelsekapitalet är kapitalet som används löpande i verksamheten och visar koncernens förmåga att klara av sina kortfristiga åtaganden.

Räntetäckningsgrad är rörelseresultatet plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Räntetäckningsgraden används för att mäta betalningsförmågan av koncernens räntekostnader.

Nettoskuld är räntebärande skulder minskade med likvida medel och räntebärande fordringar hänförliga till EKN.

Nettoskuld/EBIT är nettoskulden dividerat med EBIT för den senaste 12-månadersperioden.

Nettoskuldssättningsgrad är nettoskulden dividerat med eget kapital.

Nettoskulden tydliggör storleken på räntebärande skulder med avdrag för de medel som skulle kunna användas för amortering. När nettoskulden divideras med EBIT presenteras hur många av den senaste helårsperiodens rörelseresultat som skulle behövas för att betala av de räntebärande skulderna. Som skuldssättningsgrad visar måttet på koncernens motståndskraft och räntekänslighet.

Soliditet är eget kapital dividerat med balansomslutningen.

Måttet visar hur mycket av koncernens totala tillgångar som har finansierats av aktieägarna och anses vara viktigt för investerare och andra intressenter.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningen inom Boule Diagnostics AB definierar beslutssystem, tydliggör roller och ansvarsfördelning mellan styrelse-, lednings- och kontrollorganen samt säkerställer öppenhet mot koncernens intressenter

Bolagsstyrning

Boule Diagnostics AB:s ("Boule" eller "bolaget") bolagsstyrning utgår ifrån svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen, bolagets bolagsordning, interna regler, föreskrifter och policyer och Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter. Boule tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") vars syfte är att säkerställa att bolag för aktieägare sköts hållbart, ansvarsfullt och så effektivt som möjligt. Inga överträdelse har skett av Koden eller andra externa regelverk. Bolagsstyrningsrapporten finns på bolagets hemsida under www.boule/investerare/bolagsstyrning



Bolagsstämman

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och ändringar i bolagsordningen beslutas av bolagsstämman. Aktierna i bolaget är av samma slag och varje aktie ger en röst. Årsstämman väljer styrelse, revisorer och fattar beslut i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Vid årsstämman lägger styrelsen fram årsredovisning och koncernredovisning. Revisorerna lägger fram revisionsberättelse och koncernrevisionsberättelse. I kallelse till bolagsstämman, som offentliggörs genom pressmeddelande samt på bolagets webbplats, informeras om ärenden inför stämman. Beslut fattade på stämman offentliggörs genom pressmeddelande och finns tillgängliga på bolagets webbplats. Årsstämman 2022 hålls den 5 maj klockan 18.00 i bolagets lokaler på Domnarvsgatan 4 i Spånga.

Valberedning

Årsstämman beslutar hur valberedningen ska utses. Årsstämman 2021 beslöt att valberedningen ska bestå av tre ledamöter som representerar de tre största aktieägarna vid utgången av september månad. Sammansättningen ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Inför årsstämman har Ulf

Hedlundh, representerande bolagets största aktieägare Svolder AB, utsetts till ordförande i valberedningen. Valberedningen tar fram underlag för beslut till bolagsstämman avseende val och arvodering av stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande samt revisorer. På årsstämman redogör valberedningen för sitt arbete. Ingen ersättning utgår för arbetet i valberedningen. Aktieägare kan vända sig till valberedningen med förslag och synpunkter angående styrelsens sammansättning. Revisorsval skedde vid ordinarie bolagsstämman 2021. Valberedningens sammansättning från och med oktober 2021 framgår av nedanstående tabell:

Namn	Representerande	Ägarandel, % 30 september 2021
Ulf Hedlundh (valberedningens ordförande)	Svolder AB	12,43
Emil Hjalmarsson	AB Grenspecialisten	11,71
Thomas Eklund	Thomas Eklund	10,07

Ägare

Boules största aktieägare och deras respektive aktieinnehav återfinns i aktieavsnittet i förvaltningsberättelsen på sida 51.

Styrelsen

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst sju ledamöter utan suppleanter. Vid framtagande av förslag till val av styrelseledamöter tillämpar Boule, genom valberedningen, regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy. Styrelsen ska ha en, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämмоvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas. Styrelsen består sedan årsstämman den 6 maj 2021 av sju ledamöter varav fyra är män och tre är kvinnor. Vid årsstämman 2021 omvaldes Peter Ehrenheim till styrelseordförande. Karin Dahllöf, Thomas Eklund, Jon Risfelt och Charlotta Falvin omvaldes till ledamöter i styrelsen och Yvonne Mårtensson och Torben Jörgensen valdes till nya ledamöter i styrelsen. Styrelsens ansvar regleras i aktiebolagslagen och i styrelsens arbetsordning. Arbetsordningen fastställer fördelningen av styrelsens arbete mellan styrelsen och styrelsens utskott samt mellan styrelsen och verkställande direktören. Enligt arbetsordningen ska styrelsen besluta om strategi och budget, fastställa årsredovisning och andra finansiella rapporter, viktiga policyer och attestinstruktion, utse verkställande direktör och utvärdera verkställande direktörens arbete, fastställa regler för intern kontroll samt följa upp hur den interna kontrollen fungerar, besluta om större investeringar och långtgående överenskommelser, besluta om inriktningen för styrelsens arbete, utse revisionsutskott och ersättningsutskott samt utvärdera styrel-

sens arbete. Styrelsen ska vidare fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets uppförande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande förmåga. Styrelsen ska följa upp att beslutade riktlinjer om ersättning till ledande befattningshavare följs samt föreslå riktlinjer för ersättningar till årsstämman. Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete. Styrelsens ordförande ska följa bolagets utveckling och säkerställa att styrelsen får den information som krävs för att styrelsen ska kunna fullfölja sitt åtagande. Enligt arbetsordningen skall styrelsens ordförande företräda bolaget i ägarfrågor.

Ersättning till styrelsens ledamöter

Årsstämman 2021 beslutade om ett totalt arvode om 1 880 000 SEK för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Av arvodet avser 470 000 SEK arvode till styrelsens ordförande och 235 000 SEK arvode till var och en av övriga ledamöter.

Styrelsens arbete

Styrelsens möten förbereds av styrelsens ordförande tillsammans med bolagets verkställande direktör. Inför varje möte får styrelsen ett skriftligt material. Vid varje ordinarie styrelsemöte behandlas affärsläge samt finansiell rapportering. Styrelseprotokoll förs av bolagets CFO. Under 2021 har styrelsen haft stort fokus på att förstå och övervaka bolagets utveckling och finansiella ställning under covid-19 pandemin samt stötta ledningens arbete. Styrelsen har utvärderat och följt upp det pågående utvecklingsprojekt avseende en ny produktplattform och molnbaserat tjänsteutbud samt den fortsatta förstärkningen av kapaciteten inom forskning och utveckling. Styrelsen har även följt etableringen av lokal produktion av reagens i Ryssland. Styrelsen har vidare varit engagerade och delaktiga i framtagandet av bolagets uppdaterade strategi. Styrelsen har även behandlat utveckling av organisation och ledarskap.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen utvärderar, i enlighet med arbetsordningen, styrelsearbetet. Detta sker genom diskussioner inom styrelsen samt genom årlig utvärdering av valberedningen. Valberedningen rapporterar genom sitt utlåtande till stämman.

Sammandrag av styrelsens möten under året

Styrelsen har under 2021 haft sju ordinarie styrelsemöten, inklusive strategidag, samt två styrelsemöten per capsulam. De externa revisorerna har under året deltagit vid tre styrelsemöten. Styrelsens medlemmar och deras respektive närvaro på styrelsemötena 2021 återfinns i tabellen längst ner på sidan.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet utgörs av styrelsen i sin helhet. Utskottets främsta uppgift är att säkra kvaliteten i den finansiella rapporteringen, vilket omfattar intern kontroll, genomgång av väsentliga redovisnings- och värderingsfrågor samt genomgång av bolagets externa rapporter. Revisionsutskottet utvärderar revisionsinsatsen och biträder valberedningen med förslag till revisorsval och arvodering av revisionsinsatsen. Revisionsutskottet fastställer vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisorer. Vissa möten mellan revisionsutskottet och de externa revisorerna ska ske utan närvaro av anställda.

Ersättningsutskott

Inget separat ersättningsutskott har tillsatts utan ersättningsutskottets uppgifter utförs inom ramen för styrelsens arbete. Den främsta uppgiften är att föreslå lön, andra ersättningar och anställningsvillkor för verkställande direktören. Styrelsen tar fram förslag till principer för ersättning och anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare i koncernledningen samt tar fram förslag till incitamentsprogram. Styrelsen ska säkerställa efterlevnad av de fastställda riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare.

Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen

Årsstämman fastställer principer för ersättning till koncernledningen. Förslag tas fram av ersättningsutskottet. Huvudprincipen är att Boule ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera och behålla kompetent personal. Mer information om förslag till ersättningsriktlinjer återfinns i förvaltningsberättelsen på sida 52.

STYRELSENS LEDAMÖTER EFTER ÅRSSTÄMMAN 2021

Namn	Period	Funktion	Närvaro ¹⁾	Oberoende	Aktieinnehav ²⁾	Invald
Peter Ehrenheim	1/1-31/12	Ordförande	9/9	Ja	130 230	2015
Karin Dahllöf	1/1-31/12	Ledamot	9/9	Ja	10 650	2015
Thomas Eklund	1/1-31/12	Ledamot	9/9	Nej	1 956 055	2014
Jon Risfelt	1/1-31/12	Ledamot	9/9	Ja	10 775	2016
Charlotta Falvin	1/1-31/12	Ledamot	9/9	Ja	0	2018
Yvonne Mårtensson	6/5-31/12	Ledamot	6/9	Ja	2 000	2021
Torben Jörgensen	6/5-31/12	Ledamot	4/9	Ja	0	2021

¹⁾ Närvaron avser möten under 2021

²⁾ Avser innehav per den 31 mars 2022

Bemyndigande för styrelsen

På årsstämman den 6 maj 2021 bemyndigades styrelsen att inom ramen för gällande bolagsordning, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, vid ett eller flera tillfällen intill nästkommande årsstämma, fatta beslut om ökning av bolagets aktiekapital genom nyemission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler i bolaget. Det totala antalet som omfattas av sådana nyemissioner får motsvara sammanlagt högst tio procent av aktierna i bolaget, baserat på det sammanlagda rösttalet i bolaget vid tidpunkten då styrelsen först utnyttjar bemyndigandet. Emissionerna ska ske till marknadsmässig teckningskurs, med förbehåll för marknadsmässig emissionsrabatt i förekommande fall, och betalning ska, förutom kontant betalning, kunna ske med apportegendom eller genom kvittning, eller eljest med villkor.

Revision

Bolagets revisorer väljs vid årsstämma för en period om ett år. Vid årsstämma 2021 omvaldes Öhrlings PricewaterhouseCoopers till revisor, med auktoriserade revisorn Lars Kylberg som huvudansvarig för revisionen inom koncernen. Öhrlings PricewaterhouseCoopers har varit bolagets revisor sedan årsstämman 2014 och Lars Kylberg valdes som huvudansvarig på årsstämman 2021. Bolagets revisor genomför på uppdrag av styrelsen en översiktlig granskning av åtminstone en delårsrapport per år. Övrig lagstadgad revision av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utförs i enlighet med International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Revisorerna träffar årligen styrelsen i dess helhet, både med och utan företagsledningen närvarande.

Finansiell rapportering till styrelsen

Styrelsen fastställer vilka rapporter som ska tas fram för att styrelsen ska kunna följa bolagets utveckling. Kvaliteten i den finansiella rapporteringen till styrelsen utvärderas av revisionsutskottet. Extern finansiell information i enlighet med bolagets informationspolicy, vilken årligen antas av styrelsen, lämnar bolaget finansiell information i form av delårsrapporter, bokslutsrapport, årsredovisning samt pressmeddelande i samband med väsentliga händelser som kan ha kurspåverkan. Informationsgivningen följer de krav som anges i Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter. Styrelsen behandlar de externa finansiella rapporterna innan de publiceras. Informationspolicyn fastställer också hur kommunikationen ska ske och vilka som företräder bolaget. Information som distribueras genom pressmeddelanden finns även på bolagets webbplats, liksom annan information som bedöms vara värdefull.

Intern kontroll

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Styrelsens arbete med intern kontroll utgår från kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Den interna kontrollen är en process som påverkas av styrelsen, bolagets ledning och andra anställda, och som utformats för att ge en rimlig försäkran om att bolagets mål uppnås vad gäller ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig finansiell rapportering och efterlevnad av lagar och förordningar.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret att inrätta och upprätthålla en god intern kontroll. En god kontrollmiljö byggs genom att forma organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar, uttryckta i policyer och riktlinjer. Gemensamma värderingar skapar samsyn och stärker den interna kontrollen. Styrelsen fastställer vissa policyer och instruktioner, bland andra attestinstruktionen. Styrelsen och företagsledningen anser det betydelsefullt med snabb och korrekt rapportering. Ekonomifunktion säkerställer att samtliga verksamheter utvärderas och effektiviseras. Utvärderingen av den interna kontrollen inom koncernen följer en plan som årligen godkänns av revisionsutskottet. Ansvaret för att skapa processer med ändamålsenlig intern kontroll ligger på respektive avdelningschef.

Riskbedömning

Bolaget har inrättat en process för riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som bolaget är utsatt för hanteras inom de ramar som fastställs av styrelsen. Detta följs upp av revisionsutskottet. Affärsprocesser utvärderas med avseende på effektivitet och risk. Det ingår att identifiera risker för felaktigheter i den finansiella rapporteringen. Även bolagets stödprocesser analyseras. Årligen görs en övergripande riskbedömning. Riskerna graderas och kopplas till processer. Processer som bedömts som kritiska omfattar utveckling, tillverkning, försäljning, kvalitet samt stödprocesser som bokslut och IT. Riskerna för väsentliga fel eller brister i den finansiella rapporteringen rapporteras till revisionsutskottet.

Kontrollaktiviteter

De risker som identifieras avseende den finansiella rapporteringen ska hanteras genom kontrollåtgärder. Väsentliga processer dokumenteras och utvärderas för att förbättra effektiviteten i kontrollsystemen. I kontrollstrukturen ingår fastställda befogenheter, arbetsfördelning samt ledningens löpande genomgång av finansiell information.

Information och kommunikation

Styrelse och ledning har fastställt informations- och kommunikationsvägar för att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Styrande dokument, som interna policyer, riktlinjer och instruktioner finns tillgängliga genom bolagets kvalitetssystem. Personal från koncernledningen besöker regelbundet dotterbolagen, och anställda i dotterbolagen besöker huvudkontoret.

Uppföljning

Styrelsen har fastställt att uppföljning av den interna kontrollen ska ske genom utvärdering av kritiska processer. Efter riskbedömning fastställs vilka processer som ska dokumenteras och utvärderas under året. Självutvärdering innebär att personal inom respektive verksamhet utvärderar processen och tar ställning till risker och kontroller. Arbetssättet involverar medarbetare och skapar förståelse för betydelsen av intern kontroll. Bolagets interna självutvärderingsarbete har under 2021 fokuserat på förbättring och effektivisering av processer och rutiner, utökad automation och systemstöd, stärkning av den interna kontrollen relaterat till den finansiella rapporteringen samt bolagets IT-säkerhet. Syftet är att identifiera den övergripande kontrollmiljön och väsentliga risker samt att införa gemensamma regler avseende övergripande kontrollfrågor. Revisionsutskottet följer bolagets internkontrollarbete genom

kontinuerlig återkoppling och har löpande kontakt med de externa revisorerna.

Planerade aktiviteter 2022

Under 2022 kommer affärsprocesserna och kontrollprocesserna ytterligare att dokumenteras och utvärderas i syfte att stärka den interna kontrollen.

Internrevision

Styrelsen har gjort bedömningen att Boule, utöver befintliga processer och funktioner för intern styrning och kontroll, inte har behov av en formaliserad internrevisionsfunktion. En årlig bedömning görs huruvida en internrevisionsfunktion anses nödvändig för att bibehålla god kontroll inom Boule.

Stockholm den 14 april 2022

Peter Ehrenheim
Styrelsens ordförande

Karin Dahllöf
Styrelseledamot

Thomas Eklund
Styrelseledamot

Jon Risfelt
Styrelseledamot

Charlotta Falvin
Styrelseledamot

Jesper Söderqvist
Verkställande direktör

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagstämman i Boule Diagnostics AB (publ), org nr 556535-0252

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 på sidorna 42-45 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 14 April 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Kylberg
Auktoriserad revisor

Styrelse



Från vänster: Peter Ehrenheim, Charlotta Falvin, Karin Dahllöf, Jon Risfelt, Torben Jörgensen, Thomas Eklund, Yvonne Mårtensson.

Peter von Ehrenheim

Född 1955. Styrelseledamot sedan 2015. Styrelseordförande sedan 2016.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Bio-works Technologies AB, Sophion Biosciences A/S, Grönsö Säteri AB samt Färsundet Industri AB. Styrelseledamot i Biotage AB.

Nuvarande sysselsättning: Entreprenör.

Utbildning: Civilingenjör Kungliga tekniska högskolan (KTH).

Aktieinnehav i Boule: 130 230.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning, oberoende i förhållande till större aktieägare.

Thomas Eklund

Född 1967. Styrelseledamot sedan 2014.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Sedana Medical AB och Mabtech Holding AB samt styrelseledamot i

Biotage AB, Surgical Science Sweden AB och Swedencare AB

Nuvarande sysselsättning: Oberoende styrelseledamot, rådgivare och konsult.

Utbildning: Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

Aktieinnehav i Boule: 1 956 055.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning men inte i förhållande till större aktieägare.

Karin Dahllöf

Född 1959. Styrelseledamot sedan 2015.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i HemCheck AB samt Histolab Products AB

Nuvarande sysselsättning: VD i Monivent AB

Utbildning: Biomedicinsk analytiker Vårdhögskolan Göteborgs Universitet.

Aktieinnehav i Boule: 10 650.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning, oberoende i förhållande till större aktieägare.

Jon Risfelt

Född 1961. Styrelseledamot sedan 2016.

Övriga uppdrag: Ordförande i Knowit AB, CAB Group AB samt Axentia Group Holding AB Styrelseledamot i Bilia AB samt Projektengagemang AB.

Nuvarande sysselsättning: Oberoende styrelseledamot, rådgivare och konsult.

Utbildning: Civilingenjörsexamen från Kungliga tekniska högskolan (KTH) med inriktning kemiteknik.

Aktieinnehav i Boule: 10 775.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning, oberoende i förhållande till större aktieägare.

Charlotta Falvin

Född 1966. Styrelseledamot sedan 2018.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Skåne Startups. Styrelseledamot i INVISIO Communications AB, Bure Equity AB, Net Insight AB, Tobii AB, Tobii Dynavox AB, Nel ASA samt Minc AB.

Nuvarande sysselsättning: Oberoende styrelseledamot.

Utbildning: Civilekonom, Lunds Universitet.

Aktieinnehav i Boule: -. **Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning, oberoende i förhållande till större aktieägare.

Torben Jörgensen

Född 1952. Styrelseledamot sedan 2021.

Övriga uppdrag: Ordförande i Biotage, Genovis och Atlas Antibodies. Styrelseledamot i Medistim och Advanced Instruments.

Nuvarande sysselsättning: Konsult och styrelserepresentant.

Utbildning: B.Sc. Ekonomi från CBS.

Aktieinnehav i Boule: 0.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning, oberoende i förhållande till större aktieägare.

Yvonne Mårtensson

Född 1953. Styrelseledamot sedan 2021.

Övriga uppdrag: Styrelsemedlem i Xvivo Perfusion AB

Nuvarande sysselsättning: Oberoende styrelseledamot.

Utbildning: Civilingenjör, Industriell Ekonomi, Tekniska Högskolan vid Linköpings universitet.

Aktieinnehav i Boule: 2 000.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning, oberoende i förhållande till större aktieägare.

Koncernledning



Jesper Söderqvist

Jesper Söderqvist är verkställande direktör och påbörjade sin anställning på Boule i maj 2020.

Född: 1966

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Biovica International AB, Dekatria AB och Arcoma AB.

Utbildning: Civilingenjör från Teknisk Fysik, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH) samt doktorsgrad i experimentell partikelfysik från KTH/CERN.

Aktieinnehav i Boule: 18 500 aktier.

Teckningsoptioner i Boule: 130 000 optioner.



Christina Rubenhag

Christina Rubenhag var finansdirektör på Boule mellan oktober 2017 och 3 april 2022.

Utbildning: Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Umeå

Aktieinnehav i Boule: 5 300 aktier.

Teckningsoptioner i Boule: 77 065 optioner



Annette Colin

Annette Colin tillträder som finansdirektör den 4 april 2022.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Initiator Pharma A/S, Sozap AB och Redsense Medical AB.

Utbildning: Business administration vid Lunds universitet.

Aktieinnehav i Boule: 1 041 aktier.

Teckningsoptioner i Boule: 0 optioner.



Helena Börjesson

Helena Börjesson, är utvecklingsansvarig på Boule och anställdes i mars 2020.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i onoterat företag

Utbildning: Civilingenjör Teknisk Fysik

Aktieinnehav i Boule: 800 aktier.

Teckningsoptioner i Boule: 40 000 optioner.



Mikael Ekholm

Mikael Ekholm ansvarar för instrumentproduktionen på Boule och anställdes i februari 2020.

Utbildning: M.Sc Mechanical Engineering – Kungliga Tekniska Högskolan (KTH), Stockholm

Aktieinnehav i Boule: 0 aktier.

Teckningsoptioner i Boule: 10 000 optioner.



Ann-Helen Engman

Ann-Helen Engman är ansvarig för kvalitet och regulatoriska frågor. Hon har varit anställd hos Boule sedan Augusti 2021.

Utbildning: MSc Chem Eng, KTH, Stockholm. DIHM Marketing IHM Business School, Stockholm.

Aktieinnehav i Boule: 0 aktier

Teckningsoptioner i Boule: 0 optioner.



Kiarash Farr

Kiarash Farr är direktör med ansvar för Commercial Operations på Boule och anställd sedan 1 mars 2018.

Utbildning: Civilingenjör i teknisk fysik från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH) Stockholm och utbildad i Ledarskap från INSEAD, Fontainebleau Frankrike.

Aktieinnehav i Boule: 2 000 aktier.

Teckningsoptioner i Boule: 77 065 optioner.



Mattias Isaksson

Mattias Isaksson är Marknadschef på Boule och anställd sedan Oktober 2021.

Utbildning: Masterexamen i internationell företagsekonomi och internationell marknadsföring från Linköpings universitet

Aktieinnehav i Boule: 250 aktier.

Teckningsoptioner i Boule: 0 optioner.



Bob Ariano

Bob Ariano är direktör med ansvar för Commercial Operations för USA och är anställd i dotterbolaget CDS sedan februari 2013.

Utbildning: Northern Illinois University

Aktieinnehav i Boule: 0 aktier

Teckningsoptioner i Boule: 0 optioner.



Eduardo Pagani

Eduardo Pagani ansvarar för tillverkningen av förbrukningsvaror och har varit anställd sedan augusti 2015.

Utbildning: Kandidatexamen i maskinteknik från Maua Institute of Technology i Brasilien och Master of Science in Manufacturing Management från Kettering University i USA.

Aktieinnehav i Boule: 0 aktier.

Teckningsoptioner i Boule: 13 707 optioner.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Boule Diagnostics AB (publ) organisationsnummer 556535-0252, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2021. Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, rapport över förändringar i eget kapital samt noter med tilläggsupplysningar.

Verksamheten

Koncernens verksamhet är primärt inriktad mot blodcellsräkning, hematologi, vilket är en medicinsk gren som fokuserar på studier av blodet, blodsjukdomar och en rad olika sjukdomar som kan diagnostiseras via blodanalys. Om en läkare träffar en patient med tydlig sjukdomsbild kan blodet analyseras med hjälp av ett automatiserat system för blodcellräkning. Avvikelser från normal nivå för de tre olika blodcelltyper som finns i blodet kan ge en bred bild av hälsostatus och indikera ett flertal olika sjukdomstillstånd. Blodcellräkning är idag en av världens vanligaste diagnostiska test på kliniska laboratorier och analyser genomförs inom såväl human- som veterinärdiagnostik. Blodcellräkning kan göras i hög volym i centraliserade laboratorier dit blodproverna transporteras, eller mer patientnära på en läkarmottagning, vårdcentral eller mindre sjukhus, vilket kallas decentraliserad diagnostik. Decentraliserad diagnostik minskar eller eliminerar behovet av transport av blodprov och ger omedelbara provsvar. Boule fokuserar på decentraliserad diagnostik. Värdet på hematologimarknaden uppskattas till drygt 40 miljarder SEK och Boules marknadssegment (decentraliserad diagnostik) till drygt sex miljarder SEK. Den globala marknadstillväxten i det decentraliserade humana segmentet beräknas uppgå till fem procent. Boules globala marknadsandel i det decentraliserade segmentet är cirka åtta procent.

Boules affärsmodell bygger på att sälja instrument för blodcellräkning på den globala hematologimarknaden och sedan ta del av återkommande intäktsströmmar genom att sälja engångsprodukter i form av reagenser, kontroller, kalibratorer och service/support till instrumenten. Instrumenten är optimerade för och låsta till egna reagenser vilket skapar ökad kvalitets-säkring av analysresultat och driftsäkerhet, samt återkommande intäkter under instrumentens livslängd. Instrumenten finns i flera olika utföranden för att möta olika kundbehov. Produkterna säljs i huvudsak på humanmarknaden, men Boule erbjuder även produkter utvecklade för veterinärmarknaden. Produkterna marknadsförs i dagsläget i över 100 länder via ett välutvecklat distributionsnät. En viktig del av affärsmodellen är också att sälja reagenser, kalibratorer och kontroller till OEM-kunder, det vill säga kunder som sätter sitt eget varumärke på produkterna, samt förbrukningsmaterial under eget varumärke till konkurrenternas öppna instrument. Boules produktportfölj består av ett antal produktfamiljer/varumärken; Medonic, Swelab, Exigo, Quintus och CDS.

Finansiella nyckeltal	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning, MSEK	463,3	400,5	498,9	424,4	427,8	396,7
Bruttomarginal, %	42,9	44,2	45,3	44,7	47,4	48,6
Rörelseresultat, MSEK	36,0	-5,9	70,0	54,8	54,4	47,1
Rörelsemarginal, %	7,8	-1,5	14,0	12,9	12,7	11,9
Resultat efter skatt, MSEK	23,3	-48,0	37,5	41,0	37,2	36,0
Resultat per aktie (efter utspädning), SEK	1,17	-2,47	1,93	2,11	1,92	1,91

Koncernens struktur

Boule Diagnostics AB, med huvudkontor i Stockholm, Sverige, är moderbolag i Boule koncernen. Boule Diagnostics AB har två rörelsedrivande dotterbolag; det svenska Boule Medical AB och det amerikanska Clinical Diagnostic Solutions Inc. Boule Medical AB har ett dotterbolag i Mexiko, BM Mexico S.A de C.V, och två dotterbolag i Ryssland, Boule Medical LLC, som är ett försäljningsbolag, och LLC Boule Production Rus, som är ett tillverkande bolag.

Försäljning och marknad

Boule har en genomarbetad marknadsstrategi och ett väletablerat globalt återförsäljarnätverk, fokuserat på det decentraliserade, patientnära diagnostiksegmentet. Totalt har Boule fler än 200 distributörer i fler än 100 länder. Försäljningen sker företrädesvis till lokala exklusiva distributörer som erbjuder slutkunder kompletta system, omfattande såväl instrument som förbrukningsvaror (reagens, kalibratorer och kontroller). Förbrukningsvaror till egna instrument har en, jämfört med instrument, högre marginal vilket leder till att en större installerad bas av instrument förväntas ge en successivt ökande lönsamhet.

Försäljningsutvecklingen drivs framförallt av bearbetning av tillväxtmarknader där Boule inriktar sig på länder med stora satsningar på uppbyggnad och modernisering av sjukvården. Även den veterinära hematologimarknaden har en hög tillväxt och för att stärka bolagets positioner på marknaden har produktportföljen förbättrats de senaste åren. De senaste årens covid-pandemi har påverkat, och påverkar fortsatt bolagets omsättning. Nedstängning och restriktioner världen över har minskat vanliga sjukvårdsbesök radikalt med resultatet att färre blodprover tagits, vilket minskat Boules försäljning av förbrukningsvaror. Även nyförsäljning av instrument har påverkats då kunder fokuserade

på akuta insatser samt begränsade tillträdet till sjukhus och kliniker. I och med att vaccinationsgraden ökat och länder öppnat upp har omsättningen ökat under 2021 och året avslutades med rekordförsäljning och tillväxt i alla regioner och produktområden.

Produktion

Produktionen av instrument sker vid den egna produktionsenheten i Sverige. Tillverkning av reagens är fördelad mellan en produktionsenhet i Sverige och en i USA och från september 2021 sker även produktion i Ryssland. Tillverkning av kontroller och kalibratorer sker enbart vid den egna anläggningen i USA.

Utveckling

Produktutvecklingen är en central och prioriterad del av Boules verksamhet. Boules övergripande produktutvecklingsstrategi är inriktad på nyutveckling av användarvänliga, pålitliga och högkvalitativa system baserad på en egen teknologiplattform samt att tillsammans med OEM-kunder utveckla förbrukningsvaror vilka Boule sedan kan kontraktstillverka för kunden. Boule har kompetens för utveckling av både instrument, reagens, kalibratorer och kontroller. Förutom nyutveckling utför utvecklingsavdelningen också produktvård, inklusive effektivisering och kostnadsreducering för produktionsprocessen. För att underlätta produktionsställning av nya produkter är produktionsanläggningarna i Sverige och USA belägna i anslutning till Boules utvecklingsenheter. Sedan 2020 har resurser och kompetens inom forskning och utveckling väsentligt förstärkts. Under 2021 har fokus främst varit utvecklingen av nästa generations hematologiplattform. Den första produktreleasen från plattformen är ett avancerat 5-parts instrument för humanmarknaden som planeras att lanseras i början av 2023. Den nya plattformen innehåller också en molnbaserad infrastruktur och tjänster baserat på detta. Molnbaserade servicelösningar för den befintliga installerade basen kommer att lanseras mot slutet av 2022 till distributörer på utvalda marknader. Över tid kommer Boule att utveckla och marknadsföra flera olika lösningar baserat på denna plattform.

Väsentliga händelser under verksamhetsåret

Start av lokal produktion i Ryssland

För några år sedan etablerades ett säljbolag för att komma närmare marknad och distributörer. Under september skeppades de första leveranserna av förbrukningsvaror från den nya produktionsanläggningen till kunder i Ryssland. Lokal produktion innebär omedelbara fördelar i offentliga upphandlingar, förkortade ledtider, lägre transportkostnader och minskad miljöbelastning från transporter. Givet kriget i Ukraina är nu potentialen mycket osäker.

CFO lämnar bolaget

CFO Christina Rubenhag har beslutat att lämna sin tjänst för att tillträda som CFO i AddLife. Christina har haft sin roll sedan 2017 och kommer fortsätta i denna under sin uppsägningstid om sex månader för att säkerställa en ordnad övergångsperiod till dess att den nya CFO:n, Annette Collin, tillträder.

Rekordförsäljning avslutade året

Omsättningen för fjärde kvartalet 2021 var 140 MSEK, vilket motsvarar en tillväxt på 51 procent mot samma period föregående år. Det är också 9 MSEK bättre än det tidigare rekordkvartalet Q3 2019.

Resultat och finansiell ställning i koncernen

Nettoomsättningen för verksamhetsåret 2021 uppgick till 463,3 MSEK (400,5), en ökning med 15,7 procent jämfört med 2020. Justerat för förändring av valutakursen på USD och EUR motsvarar det en ökning med 20,8 procent. Antalet sålda instrument har hämmats av pandemin, även om försäljningen under året ökat med 39 procent. Försäljningen av förbrukningsmaterial till egna instrument ökade med 8 procent. Försäljningen av OEM-produkter och förbrukningsmaterial till konkurrenternas öppna instrument ökade med 35 procent jämfört med föregående år.

Bruttoresultatet för 2021 uppgick till 198,6 MSEK (177,2) med en bruttomarginal på 42,9 procent (44,2). Bruttomarginalen har under året påverkats negativt av merkostnader för insatsvaror, störningar i produktionen samt högre transportkostnader.

Rörelsekostnaderna under 2021 uppgick till 163,5 MSEK (194,0). Rörelsekostnaderna inkluderar bland annat ökade marknadsaktiviteter, ökad investering i försäljningsorganisationen samt etablering av lokal tillverkning i Ryssland.

Kostnader för forskning och utveckling som belastat resultatet uppgick under 2021 till 43,3 MSEK (83,1). Kostnaderna föregående år inkluderade nedskrivning av immateriella tillgångar motsvarande 40,0 MSEK. Kostnader för forskning och utveckling 2021 motsvarar 9,3 procent (10,8 exklusive nedskrivning) av nettoomsättningen. Utgifter för utveckling har under 2021 aktiverats med 52,6 MSEK (37,7). Totala utgifter för forskning och utveckling motsvarande 20,7 procent (20,2 exklusive nedskrivning) av nettoomsättningen. Aktiveringen avser nästa generations hematologiplattform.

Nettot av övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader uppgick under 2021 till 0,9 MSEK (10,9) och består av positiva respektive negativa valutakursförändringar. Övriga rörelseintäkter föregående år inkluderade ett amerikanskt statligt stöd som koncernens amerikanska dotterbolag erhöll med anledning av covid-19 om 11,6 MSEK.

Rörelseresultatet 2021 uppgick till 36,0 MSEK (-5,9) motsvarande en rörelsemarginal på 7,8 procent (-1,5). Exklusive nedskrivningen av immateriella tillgångar föregående år uppgick rörelseresultatet till 34,1 MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 8,5 procent.

Finansnetto uppgick till -7,2 MSEK (-43,1). Finansnetto föregående år inkluderar nedskrivningen av koncernens innehav i bolagets tidigare intressebolag biosurfit på -36,6 MSEK.

Resultat före skatt uppgick 2021 till 28,8 MSEK (-49,0) och resultat efter skatt till 23,3 MSEK (-48,0).

Kassaflödet från den löpande verksamheten, efter förändring av rörelsekapital, uppgick under 2021 till 43,2 MSEK (75,2), påverkat negativt framförallt av ökning av kundfordringar. Totala investeringar uppgick under 2021 till 56,4 MSEK (46,0), varav 52,6 MSEK (37,7) avser investeringar i framtida produktplattformar. Årets kapitalbehov har kunnat finansieras med egna likvi-

da medel samt ett upptaget lån på 20,0 MSEK. Likvida medel var vid periodens början 33,0 MSEK och vid årets slut 38,0 MSEK. Koncernens disponibla likvida medel, inklusive ej utnyttjade checkräkningskrediter, uppgick per den 31 december 2021 till 89,0 MSEK (83,1).

Risker och osäkerhetsfaktorer

Boules verksamhet medför risker och osäkerhetsfaktorer som i varierad utsträckning kan påverka förmågan att nå de mål som satts upp. Boule arbetar kontinuerligt med att hantera de risker och osäkerhetsfaktorer som finns, samt med den riskinventering som ligger till grund för att upptäcka nya risker och osäkerhetsfaktorer. Arbetet sker systematiskt och internt samordnat med syftet att synliggöra risker samt begränsa riskexponeringen och en eventuell påverkan om en risk aktualiseras. I tillägg till kriget i Ukraina bedöms de främsta riskerna och osäkerheterna för närvarande finnas inom; regulatoriska risker, produktportföljsrisker, distributörsrisker, produktions- och kvalitetsrisker, piratkopierade reagenser, prispress, leverantörsrisker, marknadsrisker och konkurrens, mutor och korruption, valutarisker, IT-säkerhet och IT-system, finansieringsrisker och framtida kassaflöden, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, samt beroende av nyckelpersoner. För en beskrivning av Boules risker och osäkerhetsfaktor samt riskhantering och möjligheter, se sidan 26–29. För en mer utförlig beskrivning av Boules finansiella risker och relevanta känslighetsanalyser, se not 26 på sidan 81. För mer information om Boules hållbarhetsrelaterade risker, se riskavsnittet samt Boules hållbarhetsredovisning på sidorna 21–25 i årsredovisningen. För mer information om påverkan av kriget i Ukraina se Not 30. En beskrivning av bolagets intern kontroll återfinns på sidan 44 i bolagsstyrningsrapporten.

Framtida utveckling

Boule har, trots hård internationell konkurrens och i vissa marknader prispress, under en följd av år, med undantag av pandemiåren, uppvisat en god försäljningstillväxt i linje med eller över marknadstillväxten som bedöms vara cirka fem procent. Den positiva försäljningsutvecklingen är resultatet av produkter av hög kvalitet och tillförlitlighet, en genomarbetad marknadsstrategi och ett väletablerat globalt nätverk. Förbrukningsvaror till egna instrument har en stark tillväxtpotential och deras, jämfört med instrument, högre marginaler beräknas att i allt större utsträckning komma att bidra till en förbättring av bolagets lönsamhet. En viktig del av bolagets långsiktiga försäljningsutveckling är Boules bearbetning av tillväxtmarknader. Bolaget inriktar sig på länder med hög BNP-tillväxt och med stora satsningar på uppbyggnad, modernisering och förbättring av sjukvården samt ökad tillgänglighet för befolkning i mindre städer och på landsbygden, vilket är områden som passar väl för Boules produkter. För att kunna uppnå en optimal försäljningsutveckling utvärderar Boule aktivt möjligheterna att bredda den befintliga produktportföljen genom produktutveckling, partnerskap och förvärv. Under 2021 har fokus framförallt varit på egenutvecklingen av nästa generations plattform, inklusive utveckling av molnbaserade tjänster. Boule kommer framgent att fortsätta utvärdera möjligheterna att ytterligare förstärka verksamheten inom diagnostikområdet. Produktutvecklingen är en central och prioriterad del av Boules verksamhet samt nödvändig för att i framtiden upprätthålla en hög konkurrenskraft och bibehålla bolagets stabila grund för fortsatt lönsam tillväxt. Hållbar utveckling är också en av grundpelarna i bolagets

uppdaterade strategi. Under året har även marknadsförings- och säljstöd samt digitala produktutbildningar levererats inom ramen för Boule Academy.

Under 2021 har covid-19 påverkat Boules verksamhet och förutsättningar. Vi räknar med att utmaningarna med varuförsörjning och logistik fortsätter under 2022, men att de successivt avtar under året, samt att vi återgår till en mer normal försäljningsnivå och tillväxt i takt med att pandemin avtar. Med anledning av kriget i Ukraina är dock marknadsutsikterna för Östeuropa mycket osäkra

Boule-aktien och ägarförhållanden

Det totala antalet aktier och röster i Boule var oförändrat under 2021 och uppgick till 19 416 552 per den 31 december. Det finns endast ett slag av aktier och ingen skillnad eller begränsningar enligt lag eller bolagsordning finns avseende aktiernas överlåtbarhet, rösträtt, rättigheter till bolagets tillgångar eller utdelning. Aktierna har ett kvotvärde på 0,25 SEK.

Bolaget har två utestående optionsprogram. Bolaget beslutade på årsstämman 2020 att ge ut maximalt 180 000 teckningsoptioner. Varje option berättigar innehavaren att senast den 30 december 2023 förvärva en aktie till kursen 86,70 SEK/aktie. Teckningsoptioner har tilldelats och på marknadsmässiga villkor förvärvats av anställda. Av dessa förvärvades 130 000 av VD och resterande 50 000 av övriga ledande befattningshavare.

Bolaget beslutade på årsstämman 2019 att ge ut maximalt 490 500 teckningsoptioner. Varje option berättigar innehavaren att senast den 30 december 2022 förvärva en aktie till kursen 67,50 SEK/aktie. 463 435 teckningsoptioner har tilldelats och på marknadsmässiga villkor förvärvats av anställda. Av dessa förvärvades 280 080 av övriga ledande befattningshavare och resterande 183 354 av övriga anställda.

Avseende de två programmen gäller att för den händelse optionsinnehavarens anställning upphör ska optionerna hembjudas till Boule, som kan välja att nyttja rätten till hembud. Styrelsen har beslutat att nyttja rätten till hembud mot tidigare anställda som förvärvat optioner i programmet från 2019, varmed återköp har skett av 110 638 optioner. Det finns inga restriktioner rörande överlåtelse av optionerna i de två programmen.

Aktieägare per 31 december 2021 (enl. Euroclear)	Antal aktier	Andel av kapital/röster
Svolder AB	2 414 194	12,43%
AB Grenspecialisten	2 274 332	11,71%
Thomas Eklund inkl bolag	1 956 055	10,07%
Swedbank Robur Fonder AB	1 940 000	9,99%
Nordea Fonder	1 793 608	9,24%
Tredje AP-fonden	1 625 771	8,37%
Länsförsäkringar Fonder	769 531	3,96%
Andra AP-Fonden	684 974	3,53%
Skandinaviska Enskilda Banken UK	565 879	2,91%
Société Générale	510 539	2,63%
Sijotusrahasto Aktia Nordic	496 270	2,56%
CBNY-Norges Bank	400 000	2,06%
Fondita Nordic	354 000	1,82%
Övriga aktieägare (2426 st)	3 631 399	18,70%
Totalt antal aktier	19 416 552	100,00%

Koncernens miljöarbete

Enligt Boules miljöpolicy skall:

- Leverans av varor och tjänster ske under iakttagande av en hög medvetenhet och aktsamhet om miljön. Detta innebär att Boule som helhet, och var och en inom bolaget, skall leverera och utföra sina uppgifter så att direkt och indirekt påverkan på hälsa och miljö minimeras eller förbättras i jämförelse med tidigare status.
- Medarbetare och leverantörer uppmuntras till miljömedvetenhet och mer miljövänliga alternativ skall sökas när så är möjligt.
- Verksamheten har en fastställd inriktning relaterad till internationella och nationella riktlinjer för miljöarbete. Detta innebär att Boule strävar efter att följa riktlinjer som anges i t.ex. ISO 14001 som är ett internationellt system på samma sätt som ISO 13485 och tillämpligt på Boules typ av verksamhet. Ett systematiskt arbete tillämpas också för utbyte av miljöfarliga och hälsovådliga råvaror och komponenter. Koncernen har för närvarande tre produktionsanläggningar. I de svenska anläggningarna tillverkas både instrument och reagens och i den amerikanska tillverkas reagens, kontroller och kalibratorer. Samtliga produktionsanläggningar har de nödvändiga tillstånd som krävs för att bedriva verksamhet.

Hållbarhetsrapportering

Boule omfattas av årsredovisningslagens krav på hållbarhetsrapportering (ÅRL 6 kap. 10 §). Koncernen har valt att presentera hållbarhetsrapporten separat från förvaltningsberättelsen. Boule baserar sin hållbarhetsredovisning på UN Global Compact principer för hållbart företagande. Bolagets affärsmodell återfinns på sidan 24, policyer samt upplysningar i frågor som rör miljö, sociala förhållanden, personal, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption presenteras på sidorna 27–30. Risker inom hållbarhetsområdet presenteras i årsredovisningens riskavsnitt på sidorna 37–40.

Personal

Medelantalet anställda i koncernen har under perioden varit 218 (212) varav 7 (7) i moderbolaget. Fördelat per land var medelantalet i Sverige 122 (119), USA 84 (85), Mexiko 2 (2), Ryssland 10 (6). Medelantalet kvinnor i koncernen var 98 (92) och medelantalet män var 120 (120).

För verksamheten i Sverige finns kollektivavtal. Boule är beroende av sin förmåga att attrahera och behålla medarbetare med hög kompetens och erfarenhet. Om Boule förlorar nyckelpersoner, eller har svårt att attrahera medarbetare med nyckelkompetens, kan det inverka negativt på Boules verksamhet och rörelseresultat, samt fördröja och försvåra Boules utvecklingsarbete. Boule strävar därför aktivt efter att upplevas som en attraktiv arbetsgivare med engagerade medarbetare och en aktiv personalpolitik. Bolaget arbetar ständigt med kompetensutveckling, arbetsmiljön och jämställdhet. Boule har under året definierat tre ambitioner, där den ena är att Boule ska vara en attraktiv arbetsgivare.

Kvalitetssäkring

Alla koncernens producerande bolag är certifierade i enlighet med ISO 13485. Bolagens kvalitetssystem utvecklas kontinuerligt för att nu och i framtiden till fullo uppfylla de krav som ställs i det In Vitro Diagnostiska direktivet/regelverket inom EU (IVD/IVDR) och de regler som gäller i USA (FDA:s QSR krav).

Styrelsens förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsens förslag överensstämmer med föregående års beslutade riktlinjer för ersättning till koncernens ledande befattningshavare.

Riktlinjerna omfattar även ersättningar till styrelseledamöter i den mån de erhåller ersättningar utöver styrelsearvode för tjänster som rör en position som täcks av dessa riktlinjer. Ersättning jämförelses med överlåtelse av värdepapper och upplåtelse av rätt att i framtiden förvärva värdepapper från Bolaget. Riktlinjerna ska tillämpas på överenskomna ersättningar och ändringar av ersättningar som redan har överenskommit efter antagandet av riktlinjerna på årsstämman 2022. De ersättningar som beslutas av bolagsstämman omfattas inte av dessa riktlinjer. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får ersättningar vederbörligen anpassas för att följa tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Riktlinjernas bidrag till affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Bolaget strävar efter att bredda produktportföljen för att säkerställa ett komplett och attraktivt kunderbudande till Bolagets väletablerade och globala distributionskanaler där en ökande installerad bas av instrument genererar en stabil försäljning av förbrukningsvaror med goda marginaler. För ytterligare information om Bolagets affärsstrategier, se sida 7 i årsredovisningen.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare är utformat för att på bästa sätt tillvarata Bolagets och aktieägarnas intressen. Ersättningarna till ledande befattningshavare syftar till att attrahera, motivera, och behålla talangfull och kvalificerad personal inom nyckelpositioner i koncernens ledning. Rätt incitament ger bättre förutsättningar för Bolaget att uppnå sin affärsstrategi och långsiktiga intressen i form av tillväxt, lönsamhet och hållbarhet. Bedömningen ska grundas på befattning, kompetens och prestation. Resultaten ska avse såväl berörda personers resultat som Bolagets övergripande resultat och framtidsutsikter.

Olika former av ersättning

Bolaget ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att Bolaget kan rekrytera och behålla kompetent personal. Ersättning till koncernledningen kan bestå av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner samt möjlighet att delta i långsiktiga incitamentsprogram. Ersättningen baseras på individens engagemang och prestation i förhållande till i förväg uppställda mål, såväl individuella som gemensamma mål för hela Bolaget. Utvärdering av den individuella prestationen sker kontinuerligt.

Fast lön

Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och ska beakta individens kvalitativa prestation. Den fasta lönen för den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig.

Rörlig ersättning

Den rörliga ersättningen ska beakta individens ansvarsnivå och grad av inflytande. Storleken på den rörliga ersättningen ska baseras på uppfyllda mål. Målen ska utgöras av resultatmål för

Bolaget som helhet och av operativa mål för den enskilde medarbetaren eller enheten, vilket skapar incitament för att främja Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Samtliga mål ska vara individuellt anpassade samt baseras till minst 60 procent på utfall av finansiella mål och resultatmarginaler i relation till budget. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning ska mätas under en period om tolv månader. För verkställande direktören ska den rörliga ersättningen vara maximerad till 50 procent av den fasta årslönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till mellan 17 procent respektive 50 procent av den fasta årslönen. Den rörliga ersättningen är ej semester- och pensionsgrundande.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning avslutats ska bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen avseende rörlig ersättning till verkställande direktören. Verkställande direktören ansvarar för bedömningen avseende rörlig ersättning till övriga befattningshavare. Avseende finansiella mål ska bedömningen baseras på den av Bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Långsiktigt incitamentsprogram

Incitamentsprogram som består av aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar beslutas av bolagsstämman och ingår inte i dessa riktlinjer men finns beskrivna för att ge en uppfattning om Bolagets totala ersättningspaket. Vid ingången av 2022 finns det två incitamentsprogram till ledande befattningshavare och nyckelpersoner i koncernen. Syftet är att främja Bolagets långsiktiga intressen genom att motivera och belöna de anställda.

Pension

Ledande befattningshavare har rätt till pension. Pensionsavsättningar får sammanlagt högst uppgå till 28 procent av den fasta lönen för den verkställande direktören och sammanlagt högst uppgå till 31 procent av den fasta lönen för övriga ledande befattningshavare.

Övriga förmåner

Övriga förmåner såsom exempelvis friskvård och sjukvårdsförsäkring och, i vissa fall, bilförmån får utgå till ledande befattningshavare. Övriga förmåner får sammanlagt högst uppgå till 10 procent av den fasta lönen för den verkställande direktören och sammanlagt högst uppgå till 15 procent av den fasta lönen för övriga ledande befattningshavare.

Upphörande av anställning

Verkställande direktören ska ha en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Om anställningen sägs upp av Bolaget kan verkställande direktören ha rätt till avgångsvederlag motsvarande högst 12 månadslöner. Övriga ledande befattningshavare ska ha en ömsesidig uppsägningstid på högst 6 månader.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Lön och anställningsvillkor för Bolagets anställda har beaktats vid beredning av dessa ersättningsriktlinjer genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunder-

lag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. I den ersättningsrapport som tas fram avseende utbetald och inestående ersättning som omfattas av riktlinjerna kommer utvecklingen av avståndet mellan bolagsledningens ersättning och övriga anställdas ersättning att redovisas.

Beslutsprocess för fastställande, översyn och genomförande av riktlinjer

Inget separat ersättningsutskott har tillsatts, utan ersättningsutskottets uppgifter utförs inom ramen för styrelsens arbete. Den huvudsakliga uppgiften är att bereda beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till bolagsledningen. De ska även följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som bolagsstämman enligt lag ska besluta om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer minst vart fjärde år och lägga fram förslaget till bolagsstämman för beslut. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte, i den mån de berörs av frågorna, den verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen.

Frångående av riktlinjer för ersättning

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Moderbolaget

Moderbolaget Boule Diagnostics AB, med säte i Stockholm, ansvarar för koncernledning, uppföljning av koncernen och tillhandahållande av operativt stöd till de rörelsedrivande dotterbolagen. Moderbolagets nettoomsättning för 2021 uppgick till 26,0 MSEK (24,1) varav hela beloppet avser fakturering av koncerngemensamma tjänster till dotterbolagen. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till 0,0 MSEK (-0,5). Moderbolagets egna kapital uppgick per den 31 december 2021 till 162 MSEK (157,8). Bolagets registrerade aktiekapital per 31 december 2021 uppgår till 4 854 138 SEK (4 854 138) fördelat på totalt 19 416 552 (19 416 552) aktier. Moderbolagets risker och osäkerhetsfaktorer är desamma som finns beskrivna för koncernen under stycket Risker och osäkerhetsfaktorer.

Bolagsstyrning

Boule Diagnostics AB tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. För beskrivning av hur bolaget hanterar bolagsstyrningsfrågor hänvisas till Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 30–33. Koncernens system för intern kontroll och riskhantering finns beskrivna under stycket Internkontrollrapport i Bolagsstyrningsrapporten.

Förslag till disposition beträffande bolagets resultat

Till årsstämman förfogande finns följande belopp i SEK:

Överkursfond	60 527 785
Balanserat resultat	-60 152 248
Årets resultat	14 876 701
Summa	15 252 238

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 0,55 kronor per aktie (19 416 552 aktier)	10 679 104
Balanseras i ny räkning	4 573 135
Summa	15 252 238

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Styrelsen föreslår en utdelning på 0,55 sek/aktie (0,55) för 2021, motsvarande 45,9 procent (37,3) av årets resultat. Bolagets utdelningspolicy innebär att utdelningen långsiktigt ska motsvara 25 till 50 procent av föregående års resultat, beaktat bolagets likviditet.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget och övriga i koncernen ingående bolag från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen (2005:551) 17 kap. 3 § 2–3 st (försiktighetsregeln).

Rapport över totalresultat för koncernen

1 januari–31 december, kSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	2	463 344	400 458
Kostnad för sålda varor	3	-264 709	-223 273
Bruttoresultat		198 634	177 185
Övriga rörelseintäkter	5	8 540	29 453
Försäljningskostnader	3	-88 677	-82 945
Administrationskostnader	3	-31 473	-27 990
Forsknings- och utvecklingskostnader	3	-43 327	-83 098
Övriga rörelsekostnader	6	-7 680	-18 534
Rörelseresultat		36 018	-5 928
Finansiella intäkter	9	1 352	1 522
Finansiella kostnader	9	-8 602	-4 338
Förlust från intressbolag	14	-	-40 278
Finansnetto	9	-7 250	-43 093
Resultat före skatt		28 768	-49 021
Inkomstskatt	10	-5 496	1 056
Årets resultat¹⁾		23 272	-47 966

¹⁾ Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets ägare.

Övrigt totalresultat

kSEK	Not	2021	2020
Poster som kan komma att omföras till periodens resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag		13 854	-16 341
Årets övriga totalresultat		13 854	-16 341
Årets totalresultat		37 126	-64 306
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	20	1,20	-2,47
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	20	1,17	-2,47

Rapport över finansiell ställning för koncernen

31 december, kSEK	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Aktiverade utvecklingsutgifter	11	162 885	115 625
Goodwill	11	78 693	72 906
Summa immateriella tillgångar		241 578	188 531
Materiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	13	26 847	34 886
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	6 137	4 682
Inventarier, verktyg och installationer	12	11 230	10 985
Förbättringsutgifter på annans fastighet	12	3 211	4 192
Summa materiella anläggningstillgångar		47 426	54 745
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	14	-	-
Övriga finansiella anläggningstillgångar		3 828	2 998
Långfristiga kundfordringar (garanterade 75–95 % av EKN)	16, 26	36 822	36 816
Summa anläggningstillgångar		329 655	283 091
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Råvaror och förnödenheter		30 431	35 803
Varor under tillverkning		4 458	3 932
Färdiga varor och handelsvaror		24 149	14 807
Summa varulager	15	59 038	54 542
Kortfristiga fordringar			
Skattefordringar		3 999	3 040
Kundfordringar	16, 26	48 190	33 230
Kundfordringar (garanterade 75–95 % av EKN)	16, 26	79 696	60 403
Övriga fordringar	17	7 764	3 517
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	5 508	8 897
Summa kortfristiga fordringar		145 155	109 088
Likvida medel	19	38 183	32 989
Summa omsättningstillgångar		242 375	196 619
SUMMA TILLGÅNGAR		572 030	479 710
EGET KAPITAL			
Aktiekapital		4 854	4 854
Övrigt tillskjutet kapital		202 386	202 403
Omräkningsreserv		16 988	3 133
Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat		71 507	58 914
SUMMA EGET KAPITAL	20	295 735	269 305
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	22	16 015	1 824
Långfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar)	22	19 746	16 011
Långfristiga leasingkulder	13	14 929	23 795
Avsättningar		3 899	3 288
Uppskjutna skatteskulder	10	10 504	12 754
Summa långfristiga skulder		65 094	57 672
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	22	12 254	10 308
Kortfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar)		79 796	61 239
Kortfristiga leasingkulder	13	12 703	12 309
Leverantörsskulder		41 165	29 352
Skatteskulder		6 662	3 304
Övriga skulder	23	20 764	6 473
Upplupna skulder och förutbetalda intäkter	24	36 357	28 748
Avsättningar	21	1 500	1 000
Summa kortfristiga skulder		211 202	152 733
SUMMA SKULDER		276 295	210 405
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		572 030	479 710

Rapport över förändringar av eget kapital för koncernen

kSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel inkl. periodens resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2020-01-01	4 854	201 662	19 474	106 880	332 870
Periodens totalresultat					
Periodens resultat				-47 966	-47 966
Periodens övriga totalresultat			-16 341		-16 341
Periodens totalresultat			-16 341	-47 966	-64 306
Transaktioner med aktieägarna					
Optionsprogram		741			741
Utdelning				0	0
Utgående eget kapital 2020-12-31	4 854	202 403	3 133	58 914	269 305
Ingående eget kapital 2021-01-01	4 854	202 403	3 133	58 914	269 305
Periodens totalresultat					
Periodens resultat				23 272	23 272
Periodens övriga totalresultat			13 854		13 854
Periodens totalresultat			13 854	23 272	37 126
Transaktioner med aktieägarna					
Optionsprogram		-17			-17
Utdelning				-10 679	-10 679
Utgående eget kapital 2021-12-31	4 854	202 386	16 988	71 507	295 735

Rapport över kassaflöden för koncernen

1 januari-31 december, kSEK	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		36 018	-5 928
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	19 451	52 914
Erhållen ränta	28	1 352	436
Erlagd ränta	28	-5 493	-4 338
Betald inkomstskatt		-4 671	-4 590
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		46 658	38 494
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) / Minskning (+) av varulager		-3 046	-1 405
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		-14 404	14 529
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar (garanterade av EKN)		-19 298	27 320
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		33 375	-3 698
Kassaflöde från den löpande verksamheten		43 284	75 239
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	-3 149	-4 585
Investering i aktiverade utvecklingsutgifter	11	-53 221	-41 422
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-56 370	-46 006
Finansieringsverksamheten			
Upptagning/Amortering av lån		19 052	11 024
Ökning (+)/Minskning (-) av finansiella skulder (EKN finansiering)		22 293	-23 497
Ökning (+)/Minskning (-) av finansiella skulder		-3 145	8 729
Amortering leasingsskuld	13	-11 766	-11 138
Utdelning		-10 679	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		15 754	-14 881
Årets kassaflöde		2 669	14 351
Likvida medel vid Årets början		32 989	21 580
Valutakursdifferens i likvida medel		2 525	-2 942
Likvida medel vid årets slut	19	38 183	32 989

Resultaträkning för moderbolaget

1 januari-31 december, kSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	2	26 006	24 127
Administrationskostnader		-22 941	-23 053
Övriga rörelsekostnader		-3 062	-1 548
Rörelseresultat		2	-475
Resultat från finansiella poster			
Anteciperad utdelning från dotterbolag		15 000	21 000
Förlust från intressebolag		-	-54 437
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-2	-
Resultat efter finansnetto		15 000	-33 912
Koncernbidrag		-	-
Resultat före skatt		15 000	-33 912
Skatt	10	-123	66
Årets resultat		14 877	-33 846

Rapport över totalresultat för moderbolaget

kSEK	Not	2021	2020
Årets resultat		14 877	-33 846
Årets övriga totalresultat		-	-
Årets totalresultat		14 877	-33 846

Balansräkning för moderbolaget

1 januari–31 december, kSEK	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar			
Aktiverade utvecklingsutgifter		757	1 111
Summa immateriella tillgångar		757	1 111
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	12	73	173
Summa materiella anläggningstillgångar		73	173
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	170 346	155 346
Andelar i intresseföretag	14	-	-
Övriga finansiella anläggningstillgångar		3 138	2 646
Uppskjutna skattefordringar		66	66
Summa finansiella anläggningstillgångar		173 549	158 057
Summa anläggningstillgångar		174 380	159 342
Omsättningstillgångar			
Fordringar på koncernföretag		1163	21 326
Skattefordringar		942	1 065
Övriga fordringar	17	859	859
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	1 918	1 500
Summa kortfristiga fordringar		4 882	24 750
Kassa och bank	19	480	837
Summa omsättningstillgångar		5 362	25 588
SUMMA TILLGÅNGAR		179 742	184 929
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget Kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (19 416 552 aktier)		4 854	4 854
Reservfond		141 859	141 859
Fritt eget kapital			
Överkursfond		60 528	60 545
Balanserat resultat		-60 152	-15 627
Periodens resultat		14 877	-33 846
Summa eget kapital		161 965	157 784
Skulder			
Långfristiga skulder			
Övriga avsättningar		3 899	3 288
Summa kortfristiga skulder		3 899	3 288
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		4 115	4 302
Skulder till koncernföretag		3 752	14 041
Skulder till intresseföretag	14	-	-
Övriga skulder	23	441	750
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	5 569	4 764
Summa kortfristiga skulder		13 877	23 857
Summa skulder		17 777	27 145
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		179 742	184 929

Rapport över förändringar av eget kapital för moderbolaget

kSEK	Fritt eget kapital					Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2020-01-01	4 854	141 859	59 803	-15 137	-490	190 890
Årets totalresultat						
Vinstdisposition				-490	490	0
Årets resultat					-33 846	-33 846
Optionsprogram			741			741
Transaktioner med aktieägarna						
Utdelning						0
Utgående eget kapital 2020-12-31	4 854	141 859	60 545	-15 627	-33 846	157 784
Ingående eget kapital 2021-01-01	4 854	141 859	60 545	-15 627	-33 846	157 784
Årets totalresultat						
Vinstdisposition				-33 846	33 846	0
Årets resultat					14 877	14 877
Optionsprogram			-17			-17
Transaktioner med aktieägarna						
Utdelning				-10 679		-10 679
Utgående eget kapital 2021-12-31	4 854	141 859	60 528	-60 152	14 877	161 965

Kassaflödesanalys för moderbolaget

1 januari-31 december, kSEK	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		2	-475
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet 1,2)	28	478	-1 696
Erhållen ränta	28	0	0
Erlagd ränta	28	-2	0
Betald inkomstskatt		0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		478	-2 171
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) /Minskning (+) av rörelsefordringar		19 253	4 219
Ökning (+) /Minskning (-) av rörelseskulder		-9 368	-1 518
Kassaflöde från den löpande verksamheten		10 362	530
Investeringsverksamheten			
Investeringar i intressebolag	14	-	-
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-24	-362
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-	-98
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-24	-460
Finansieringsverksamheten			
Nyemission/noteringskostnader		-17	741
Utdelning		-10 679	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-10 696	741
Årets kassaflöde		-357	811
Likvida medel vid Årets början		837	26
Likvida medel vid årets slut	19	480	837

Noter

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

1 Allmän information

Boule Diagnostics AB org nr 556535-0252 är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Domnarvsgatan 4, 163 53 Spånga, Sverige.

2 Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 14 april 2022.

3 Värderings- och klassificeringsgrunder

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

4 Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor (SEK). Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

5 Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna kräver att företagsledningen gör bedömningar samt uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar och antaganden redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar och uppskattningar som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 29.

6 Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar Boule Diagnostics AB och dess dotterföretag.

(i) Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Inga nya eller ändrade standarder har trätt i kraft 2021 vilka fått någon väsentlig inverkan på Boules finansiella ställning eller finansiella rapporter.

(ii) Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Inga nya eller ändrade standarder, och tolkningar av befintliga standarder, som ska tillämpas för räkenskapsår som börjar under kommande räkenskapsår bedöms komma att påverka koncernens eller moderbolagets finansiella rapportering.

7 Rörelsesegmentrapportering

Koncernen bedriver utveckling, tillverkning och försäljning av produkter inom blodanalys. Koncernens interna organisation baseras på en funktionsindelning med de primära funktionerna produktion, marknadsföring och försäljning, administration samt forskning och utveckling. Koncernen ses som en enda enhet där alla ingående delverksamheter är integrerade och beroende av varandra. Boules högste verkställande organ följer upp gruppens totala resultat och balansräkning. Se vidare not 2.

8 Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

(i) Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande innebär en direkt eller indirekt rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

(ii) Intresseföretag

Intresseföretag är delägda företag över vilket koncernen har ett betydande, men ej bestämmande, inflytande. I regel innefattar detta ett aktieinnehav som omfattar mellan 20 och 50 procent av rösterna i det delägda företaget. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket innebär att det redovisade värdet på aktierna motsvarar aktieinnehavets andel av intresseföretagets eget kapital samt eventuell goodwill och eventuella justeringar för verkligt värde redovisade på förvärvsdagen.

(iii) Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras

i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

9 Utländsk valuta

(i) Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

(ii) Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreligger vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat. I de fall avyttring sker men bestämmande inflytande kvarstår överförs proportionell andel av ackumulerade omräkningsdifferenser från övrigt totalresultat till innehav utan bestämmande inflytande.

10 Intäkter

(i) Försäljning av varor

Koncernen säljer instrument och förbrukningsvaror för högkvalitativ och säker blodanalys. Försäljningen av varor redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när risker och förmåner övergår till kund enligt de leveransvillkor som tillämpas. Den övervägande delen av all fakturering sker vid skeppningstillfället. Koncernen använder sig av leveransvillkoren EXW, CPT och CIP såsom de definieras i Inco-terms. Förlängda betalningsvillkor förekommer, betalningsvillkoren uppgår då till 36 månader. Transaktionspriset justeras därför för effekter av betydande finansieringskomponenter.

Koncernens åtagande att reparera eller ersätta defekta instrument i enlighet med normala garantiregler redovisas som en avsättning.

(ii) Utförande av tjänsteuppdrag

Boule säljer tjänster i form av serviceuppdrag för bolagets tidigare sålda plattformar. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i periodens resultat baserat på uppfyllandet av prestationsåtagandet på balansdagen.

(iii) Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden.

(iv) Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas som en del av resultatet, antingen separat eller under en allmän rubrik som "övriga intäkter"; alternativt dras de av vid redovisning av motsvarande kostnader, det vill säga kostnadsreduktion. Bidraget redovisas som fordran och intäkt när bedömning sker att det är rimligen säkert att villkoren bedöms uppfyllas och det är rimligen säkert att stödet kommer att erhållas. Stödet presenteras i resultaträkningen antingen som en övrig rörelseintäkt eller kostnadsreduktion.

2020 tog koncernen del av de statliga stödåtgärder som regeringar och myndigheter har beslutat om i spåren av coronavirusets påverkan. Stödet avser ersättning för korttidsarbete och ökade sjuklönekostnader samt ett löneskyddslån för det amerikanska dotterbolaget som senare omvandlades till ett statligt bidrag. År 2020 redovisades löneskyddslånet som en övrig intäkt, då det avsåg ett betydande belopp, medan de svenska statliga bidragen, presenterades som en kostnadsreduktion i resultaträkningen samt i balansräkningen som en fordran, eller förutbetalad intäkt.

11 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på likvida medel. Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, varvid de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde. Valutakursvinster och valutakursförluster hänförliga till tillgångar och skulder som hänförs till finansieringsverksamheten redovisas netto.

12 Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

13 Finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar och skulder utgörs av posterna; långfristiga kundfordringar (garanterade 75–95% av EKN), långfristiga ej räntebärande fordringar, kundfordringar, kundfordringar (garanterade 75–95% av EKN), övriga fordringar, likvida medel, långfristiga räntebärande skulder, långfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar), kortfristiga räntebärande skulder, kortfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar), skulder för finansiella leasingavtal, leverantörsskulder och kortfristiga skulder.

(i) Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner. Transaktionskostnader för finansiella tillgångar och finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs i rapporten över totalresultat.

(ii) Finansiella tillgångar – Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av långfristiga kundfordringar (garanterade 75–95% av EKN), långfristiga ej räntebärande fordringar, kundfordringar, kundfordringar (garanterade 75–95% av EKN), övriga fordringar, likvida medel.

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten.

Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificeras som omställningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen innehar kundfordringarna i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

(iii) Bortbokning finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, eller en del av tas bort från balansräkningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgångarna har löpt ut eller överförts och antingen (i) koncernen överför allt väsentligt alla risker och fördelar som är förknippade med ägande eller (ii) Koncernen överför inte eller behåller i allt väsentligt alla risker och fördelar förknippade med ägandet och koncernen har inte behållit kontrollen över tillgången.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem med undantag för kundfordringar garanterade av EKN (Exportkreditnämnden) som har överlåtit till banken eller belånats. En sådan kundfordran redovisas i balansräkningen till dess att kunden betalat banken. Banken har regressrätt mot Koncernen för den del av kundfordran som inte täcks av EKN-garantin och i det fall EKN inte betalar ut ersättning för eventuella kundförluster.

(iv) Överföring finansiella tillgångar

Koncernen tillämpar factoring. Genom avtalet har koncernen överfört fordringar till ett factoringföretag i utbyte mot kontanter, och fordringarna kan därför inte säljas eller pantsättas. Koncernen har dock behållit kreditrisken och risken för sen betalning. Koncernen fortsätter därför att redovisa de överförda tillgångarna i sin helhet i balansräkningen.

(v) Finansiella skulder – Klassificering och värdering

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder värderas vid det första redovisningstillfället till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Övriga finansiella skulder består av långfristiga räntebärande skulder, långfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar), kortfristiga räntebärande skulder, kortfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar), leverantörsskulder och kortfristiga skulder.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

(vi) Bortbokning av finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört.

Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförts till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från balansräkningen, redovisas en vinst eller förlust i rapport över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

(vii) Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

(viii) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. Koncernen har som princip att även för långfristiga kundfordringar kommer reserven motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar.

Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten försäljningskostnader.

Den förväntade kreditförlusten har baserats på historisk försäljning över en 12 månaders period, särskild hänsyn har ej tagits för framtida makroekonomiska faktorer.

Kundfordringar bokas bort från balansräkningen när de inte förväntas kunna betalas tillbaka. Indikatorer på det är utdragna processer för inbetalningar till Boule, eller till extern part ansvarig för indrivning av betalning.

14 Materiella anläggningstillgångar

(i) Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

(ii) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar av dessa. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

(iii) Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, förutom mark som inte skrivs av. Leasade tillgångar skrivs också av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Följande beräknade nyttjandeperioder tillämpas;

- maskiner och andra tekniska anläggningar 5 år
- inventarier, verktyg och installationer 5 år
- förbättringsutgifter på annans fastighet 10–15 år

Maskiner och andra tekniska anläggningar består av ett fåtal komponenter med olika nyttjandeperioder.

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

15 Leasing

KONCERNEN SOM LEASETAGARE

Koncernen leasar fastigheter, fordon samt maskiner och inventarier. Koncernen bedömer om ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen redovisar för alla leasingavtal där de är leasetagare, en nyttjanderätt och en motsvarande leasingkulda, med undantag för kortfristiga leasingavtal (definierade som leasingavtal med en leasingperiod på högst 12 månader) och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. För dessa leasingavtal redovisar koncernen leasingbetalningarna som en rörelsekostnad.

Leasingskulden – som delas upp i långfristig och kortfristig del – värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas. Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med Koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver koncernens kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet.

Leasingskulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- fasta avgifter, inklusive till sin substans fasta avgifter
- variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris ("rate"), initialt värderade med hjälp av det index eller pris ("rate") som gällde vid inledningsdatumet

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan. Leasingskulden för Koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedömning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom Koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

Nyttjanderätten utgörs av den initiala bedömningen av motsvarande leasingkulda, leasingavgifter som gjorts vid eller före inledningsdatumet samt eventuella initiala direkta kostnader. De värderas därefter till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Tillgångarna för nyttjanderätt skrivs av linjärt från inledningsdatumet till den tidpunkt som inträffar tidigast av nyttjandeperiodens utgång eller leasingperiodens utgång.

Koncernen tillämpar IAS 36 Nedskrivningar för att avgöra om det föreligger ett nedskrivningsbehov för nyttjanderätten och redovisar eventuella identifierade nedskrivningar enligt beskrivningen i materiella anläggningstillgångar.

16 Immateriella tillgångar

(i) Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenrerande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov genom beräkning av nyttjandevärde. Beräkningsantaganden redovisas i not 11.

(ii) Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap kostnadsförs när de uppkommer. Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter; t.ex. för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på patent och licenser och låneutgifter.

Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisas utvecklingsutgifter till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Eventuellt nedskrivningsbehov prövas minst en gång per år i samband med årsbokslutet genom att beräkna nyttjandevärde. Beräkningsantaganden redovisas i not 11. Beslutet huruvida ett utvecklingsprojekt ska aktiveras fattas av Boules projektråd som bedömer om det är aktiverbart enligt gällande redovisningsregler. Bedömningen görs utifrån möjligheten att genomföra projektet med befintliga och framtida resurser samt att slutförandet av projektet och lansering bedöms ske inom överskådlig framtid. Aktivering av utvecklingskostnader sker enbart på koncernnivå och inte i legal enhet.

(iii) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

(iv) Låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. Hit hör de utvecklingsprojekt som leder till aktive-

ring av utgifter för utveckling. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. I bolaget finns inga aktiverade låneutgifter.

(v) Avskrivningsprinciper

Avskrivningar, som redovisas under posten kostnad sålda varor, redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas, såsom utvecklingsprojekt, prövas för nedskrivningsbehov årligen samt när indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

- balanserade utvecklingsutgifter 5–10 år

17 Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Varulager består av följande kategorier: Råvaror och förnödenheter, varor under tillverkning samt färdiga varor och handelsvaror.

Tillverkning sker huvudsakligen mot order och prognoser som uppdateras varje månad, vilket gör att inkurans är obetydlig för färdigvarulagret. Vid eventuellt utbyte av komponenter skrivs kvarvarande lager ner i samband med att utbytet sker. Inkurans i lager av reservdelar bedöms varje kvartal genom analys av lagrets omsättningshastighet.

18 Nedskrivningar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IFRS 9, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

(i) Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Om indikation på nedskrivningsbehov finns för en tillgång beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen, oavsett om det finns någon indikation på en värdeminskning eller ej. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader

inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet, eller en grupp av enheter, fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten eller, om tillämpligt, gruppen av enheter.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

(ii) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Nedskrivning av finansiella instrument beskrivs under redovisningsprincip 13 Finansiella instrument.

(iii) Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En återföring görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om de tidigare skälen till nedskrivningar inte längre föreligger och att full betalning från kunden förväntas erhållas.

19 Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier såsom aktieoptioner. Utspädning från optioner påverkar antalet aktier och uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen.

20 Ersättningar till anställda

(i) Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär risken för att ersättningen blir lägre än förväntat och investeringsrisken, d.v.s. att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

(ii) Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernen har inga förmånsbestämda pensionsplaner, förutom planer som omfattar flera arbetsgivare, vilka dock redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner i enlighet med IAS 19 i avsaknad av erforderliga uppgifter för beräkning av förmånsbestämd förpliktelse.

(iii) Aktierelaterade ersättningar

I vissa jurisdiktioner erbjuder koncernen teckningsoptionsprogram till anställda. Deltagare betalar en premie per option uträknad med hjälp av Black Scholes-modellen av ett oberoende institut. Eftersom de anställda har betalat marknadsvärde för teckningsoptionerna finns ingen ersättning att kostnadsföra. Erhållen optionspremie redovisas som en ökning av eget kapital.

(iv) Ersättningar vid uppsägning

Kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

(v) Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

21 Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

(i) Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

22 Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

23 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

(i) Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

(ii) Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över övrigt totalresultat, där för koncernen dessa två rapporter tillsammans utgör en rapport över totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

(iii) Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer.

(iv) Intresseföretag

Andelar i intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i intresseföretag.

(v) Koncernbidrag och aktieägartillskott

Moderbolaget redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdispositioner.

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar i fråga.

(vi) Finansiella instrument och säkringsredovisning

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person annat än beträffande de nedskrivningsregler som finns i standarden. Indikation på nedskrivningsbehov bedöms vid varje balansdag. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan redovisat värde och uppskattade diskonterade kassaflöden. Tillgångarnas förlustreserv är baserad på antaganden om fallissemang och förväntade förlustnivåer baserade på historik och framåtblickande beräkningar.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning, och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Anskaffningsvärdet för räntebärande instrument justeras för den periodiserade skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter avdrag för transaktionskostnader, och det belopp som betalas på förfallodagen (överkurs respektive underkurs).

(vii) Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

(viii) Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänförs sig till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

(ix) Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

NOT 2 NETTOOMSÄTTNING INKLUSIVE RÖRELSESEGMENT

Boule bedriver utveckling, tillverkning och försäljning av system för blodanalys inom hematologiområdet. Systemen säljs både på human- och veterinärmarknaden. Koncernens interna organisation baseras på en funktionsindelning med de primära funktionerna produktion, marknadsföring och försäljning, administration samt forskning och utveckling. Koncernen ses som en enda enhet där alla ingående delverksamheter är integrerade och beroende av varandra.

Boules högste verkställande organ följer upp gruppens totala resultat och balansräkning. Boules högsta verkställande beslutsfattare är VD och koncernledning. Rapporteringen ger även VD, koncernledning och styrelse i moderbolaget vital information om andra nyckeltal i koncernen. Nettoomsättningen följs upp på regions- och produktnivå. Ingen del av resultatrapporten är indelad i olika segment. Resultaträkningen följs upp på koncern-, bolags- och funktionsnivå.

Koncernen har redovisat följande belopp i rapporten över totalresultat hänförliga till intäkter:

kSEK	2021
Nettoomsättning	463 344
Summa	463 344

NETTOOMSÄTTNING PER PRODUKT

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Instrument	148 689	120 652	-	-
Förbrukningsvaror till egna instrument	193 464	179 701	-	-
Förbrukningsvaror OEM och CDS-Brand	84 651	62 490	-	-
Övrigt	36 540	37 615	-	-
Koncernrelaterade tjänster			26 006	24 127
Summa	463 344	400 458	26 006	24 127

NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISKA OMRÅDEN

kSEK	Koncernen	
	2021	2020
Övriga västeuropa	32 198	35 952
Östeuropa	61 135	55 578
USA	152 561	128 341
Latinamerika	37 705	32 831
Asien	121 330	103 976
Afrika	33 845	18 404
Mellanöstern	24 570	25 376
Summa koncernen	463 344	400 458

INFORMATION OM STÖRRE KUNDER

Boule har under 2021 genererat intäkter från en kund på totalt kSEK 45 098, 10 procent av nettoomsättningen. Kunden har sin hemvist i USA. Boule har under 2020 genererat intäkter från en kund på totalt kSEK 25 600, 6 procent av nettoomsättningen. Kunden har sin hemvist i USA.

NOT 3 RÖRELSENS KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

	Koncernen	
	2021	2020
Råvaror och förnödenheter	162 241	138 625
Förändring lager av färdiga varor och produkter i arbete	-4 805	-6 249
Personalkostnader	168 163	161 307
Avskrivningar	6 054	5 718
Nedskrivningar	0	40 049
Aktiverat arbete för egen räkning	-51 492	-40 860
Övriga rörelsekostnader ¹⁾	148 025	118 715
Summa	428 186	417 305

¹⁾ Avser övriga kostnader inom kategorierna försäljning, administration, samt forskning och utveckling.

NOT 4 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR

KOSTNADER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

kSEK	Koncernen	
	2021	2020
Löner och ersättningar m.m.	133 513	125 817
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	12 795	11 402
Sociala avgifter	27 537	27 450
Summa	173 845	164 669

MEDELANTALET ANSTÄLLDA¹⁾

Koncernen	2021		2020	
	Antal	Män/ kvinnor, %	Antal	Män/ kvinnor, %
Moderbolaget				
Sverige	7	10/90	7	10/90
Land/grupp av länder				
Dotterföretag				
Sverige	115	60/40	112	60/40
Mexico	2	100/0	2	100/0
Ryssland	10	47/53	6	40/60
USA	84	52/48	85	55/45
Totalt i dotterföretag	211	55/45	205	57/43
Koncernen totalt	218	55/45	212	56/44

¹⁾ Från och med 2017 inkluderas visstidsanställda i beräkningen av medelantalet anställda.

KÖNSFÖRDELNING I FÖRETAGSLEDNINGEN

Procent	2021	2020
	Män/ kvinnor, %	Män/ kvinnor, %
Moderbolaget		
Styrelsen	57/43	60/40
Övriga ledande befattningshavare	44/56	50/50
Koncernen totalt		
Styrelsen	57/43	60/40
Övriga ledande befattningshavare	65/35	60/40

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA SAMT SOCIALA KOSTNADER I MODERBOLAGET

kSEK	2021			2020		
	Ledande befattningshavare (2,25 personer)	Övriga anställda	Summa	Ledande befattningshavare (3 personer)	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	5 474	3 315	8 789	4 875	3 940	8 815
(varav rörlig lön och övriga förmåner)	843		901	447		447
Sociala kostnader	2 048	1 607	3 655	1 826	1 758	3 584
Pensionskostnader	1 352	804	2 155	1 279	777	2 056

ERSÄTTNING TILL STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE, 2021¹⁾

kSEK	Styrelse-arvode	Grundlön	Rörlig lön ⁴⁾	Pensionskostnad	Övriga förmåner ²⁾	Optionskostnad	Summa
Peter von Ehrenheim, styrelsens ordförande	470						470
Thomas Eklund	235						235
Karin Dahllöf	235						235
Jon Risfelt	235						235
Charlotta Falvin	235						235
Yvonne Mårtensson	-						-
Torben Jörgensen	-						-
Summa ersättning till styrelsen	1 410						1 410
Jesper Söderqvist, VD		2 735	388	749	72	0	3 944
Andra ledande befattningshavare (9 personer)		12 354	1 514	2 321	749	0	16 938
Summa ersättning till VD och andra ledande befattningshavare³⁾		15 090	1 901	3 070	820	0	20 882
Summa ersättning till styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	1 410	15 090	1 901	3 070	820	0	22 292

¹⁾ Beloppen är exklusive sociala avgifter

²⁾ Avser i huvudsak tjänstebil

³⁾ Av den totala ersättningen till VD och andra ledande befattningshavare på kSEK 20 882 avser kSEK 6 826 ersättning från moderbolaget och kSEK 14 056 ersättning från dotterbolag.

ERSÄTTNING TILL STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE, 2020¹⁾

kSEK	Styrelse-arvode	Grundlön	Rörlig lön ⁴⁾	Pensionskostnad	Övriga förmåner ²⁾	Optionskostnad	Summa
Peter von Ehrenheim, styrelsens ordförande	470		356				826
Thomas Eklund	235						235
Karin Dahllöf	235						235
Jon Risfelt	235						235
Charlotta Falvin	235						235
Summa ersättning till styrelsen	1 410		356				1 766
Jesper Söderqvist, VD 11/5 -		1 589	400	525	44	0	2 558
Christina Rubenhag, TF VD 19/1-10/5		827	0	150	0	0	977
Fredrik Dalborg, VD 1/1- 18/1		47	0	-13	3	0	37
Andra ledande befattningshavare (9 personer)		13 229	713	2 239	1042	0	17 223
Summa ersättning till VD och andra ledande befattningshavare³⁾		15 691	1 112	2 901	1 089	0	20 795
Summa ersättning till styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	1 410	15 691	1 468	2 901	1 089	0	22 561

¹⁾ Beloppen är exklusive sociala avgifter

²⁾ Avser i huvudsak tjänstebil

³⁾ Av den totala ersättningen till VD och andra ledande befattningshavare på kSEK 20 795 avser kSEK 6 154 ersättning från moderbolaget och kSEK 14 641 ersättning från dotterbolag.

⁴⁾ Avser för Peter von Ehrenheim ersättning som arbetande styrelseordförande under interimspenoden januari - april.

Ledande befattningshavares ersättningar samt villkor vid uppsägning och avgångsvederlag

Årsstämman i maj 2021 beslutade om följande riktlinjer för bestämmande av ersättnings och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Ersättning till koncernledningen skall bestå av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner samt möjlighet att delta i långsiktiga incitamentsprogram. Den fasta lönen skall vara marknadsmässig. Den rörliga ersättningen baseras på prestation i förhållanden till i förväg uppställda mål, såväl individuella som gemensamma mål för hela företaget. Utvärdering av den individuella prestationen sker kontinuerligt. Den rörliga ersättningen för verkställande direktören är maximerad till 50 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till mellan 17 procent respektive 50 procent av grundlönen. Styrelsen har möjlighet att avvika från föreslagna riktlinjer om det i enskilda fall finns särskilda skäl. Den verkställande direktören i moderbolaget omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner på 28 procent av den fasta månadslönen. Av övriga svenska ledande befattningshavare omfattas samtliga personer av avgiftsbestämda pensionsplaner enligt Boulekoncernens premietrappa av den fasta månadslönen. Pensionspremierna för amerikanska anställda uppgår till cirka fyra procent av den fasta månadslönen.

Den verkställande direktören i moderbolaget har enligt anställningsavtal en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Om anställningen avslutas av bolaget har verkställande direktören rätt till avgångsvederlag motsvarande nio månadslöner utöver ersättning under uppsägningstiden. Övriga ledande befattningshavare har ömsesidiga uppsägningstider på tre-sex månader.

Lån till ledande befattningshavare

Det finns inga lån till ledande befattningshavare inom Boulekoncernen.

Aktierelaterade ersättningar

Bolaget har två utestående optionsprogram. Bolaget beslutade på årsstämman 2020 att ge ut maximalt 180 000 teckningsoptioner. Varje option berättigar innehavaren att senast den 30 december 2023 förvärva en aktie till kursen 86,70 SEK/aktie. 180 000 teckningsoptioner har under 2020 tilldelats och på marknadsmässiga villkor förvärvats av anställda.

På årsstämman 2019 beslutades att ge ut maximalt 490 500 teckningsoptioner. Varje option berättigar innehavaren att senast den 30 december 2022 förvärva en aktie till kursen 67,50 SEK/aktie. 463 435 teckningsoptioner har tilldelats och på marknadsmässiga villkor förvärvats av anställda.

För den händelse optionsinnehavarens anställning upphör ska optionerna för de två programmen hembjudas till Boule, som kan välja att nyttja rätten till hembud. Styrelsen har beslutat att nyttja rätten till hembud mot tidigare anställda som förvärvat optioner i programmet från 2019, varmed återköp har skett av 110 638 optioner. Det finns inga restriktioner rörande överlåtelse av optionerna i programmen.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. För merparten av de intjänade pensionsförmånerna saknas hos Alecta information om fördelning av intjänandet mellan arbetsgivare. Hela intjänandet är istället registrerat på den sista arbetsgivaren. Alecta saknar därför möjlighet att göra en exakt fördelning av tillgångar och avsättningar till respektive arbetsgivare, varför förutsättningarna för att redovisa ITP2 i Alecta som en förmånsbestämd plan inte är uppfyllda och den hanteras om en avgiftsbestämd plan. Dessutom saknas ett i alla avseenden fastställt regelverk för hur eventuella överskott eller underskott som kan uppkomma ska hanteras. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP2-försäkringen som är tecknad i Alecta uppgår till 3,1 MSEK (3,8).

Koncernens andel av de totala sparpremierna för ITP 2 i Alecta och koncernens andel av det totala antalet aktiva försäkrade i ITP 2 uppgår till 0,01 respektive 0,01 procent (0,01 respektive 0,01 procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och åtagandena, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent (148).

Premierna till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen, som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsmedförande lön, då ska vara intjänad. Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras, men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen.

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Kostnader för avgiftsbestämda planer ¹⁾	12 795	11 402	2 155	2 056

¹⁾ Här ingår kSEK 4 084 (4 155) för koncernen varav kSEK 531 (545) för moderbolaget avseende ITP-plan finansierad i Alecta, se ovan.

NOT 5 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

kSEK	Koncernen	
	2021	2020
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	7 840	17 059
Statliga bidrag ¹⁾	0	11 319
Övrigt	701	1 075
Summa övriga rörelseintäkter	8 540	29 453

¹⁾ Föregående år avser ett löneskyddslån om 1,2 MUSD motsvarande 11,6 MSEK i dotterbolaget Clinical Diagnostics Solutions Inc. Lånet var en del av regeringens stimuleringspaket för att säkerställa anställningar. Enligt villkoren skulle minst 60 procent av lånet användas för betalning av löner och resterande del för betalning av hyra och kontorsrelaterade kostnader. Lånet skulle användas för kostnader under de kommande 8 till 24 veckorna efter att det erhållits och antalet anställda skulle vara intakt under perioden. Villkoren som var förknippade med efterskänkning av lånet är uppfyllda och beloppet konverterades till övriga rörelseintäkter. Lånet redovisades därmed som övriga rörelseintäkter i resultaträkningen, likvida medel i balansräkningen och som finansieringsverksamhet i kassaflödet.

NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

kSEK	Koncernen	
	2021	2020
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-7 680	-18 534
Övrigt	-	-
Summa	-7 680	-18 534

NOT 7 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
PWC				
Revisionsarvoden	884	875	634	538
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	107	213	107	173
Skatterådgivning	31	30	23	15
Värderingstjänster	0	0	0	0
Övriga tjänster	204	143	159	143
Övriga revisorer				
Stefanelli and Batalla CPA	51	43		
Summa	1 277	1 304	923	869

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget omfattar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Samtlig fakturering har skett från revisionsföretaget och ingen från nätverket.

NOT 8 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan Boule Diagnostics AB och dess dotterbolag, vilka är närstående bolag till Boule Diagnostics AB, har eliminerats i koncernredovisningen.

Transaktioner med närstående

Koncernintern försäljning av produkter uppgick till kSEK 48 933 (35 428). Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och Bolaget som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren. Utöver detta har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum.

Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning.

För information om ersättningar och förmåner till respektive nyckelperson i ledande ställning, se not 4 "Anställda, personal-kostnader och ledande befattningshavares ersättningar".

NOT 9 FINANSNETTO

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Anteciperad utdelning från dotterbolag			15 000	21 000
Ränteintäkter på banktillgodohavanden *)	83	198	0	0
Valutakursvinst		1 004		
Vidarefakturering av finansiella kostnader relaterade till EKN garantin	1 270	108		
Vinst vid försäljning av anläggningstillgång	0	83		
Finansiella intäkter	1 352	1 392	15 000	21 000
Finansiella kostnader				
Räntekostnader på upplåning *)	-4 283	-2 624	0	0
Räntekostnader, Leasing	-1 165	-1 440		
Leverantörsskulder *)	-45	-37	-2	0
Valutakursförlust	-3 109			
Vidarefakturering av finansiella kostnader relaterade till EKN garantin	0	-108		
Finansiella kostnader	-8 602	-4 208	-2	0
Förlust från Intressebolag	0	-40 278	0	-54 437
Finansnetto	-7 250	-43 093	14 998	-33 437

*) Hänförliga till tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

*) Finansnetto uppgick till MSEK -7,2 (-2,8), 2020 inräknat resultatet från intressebolag var finansnettot MSEK -43,093.

NOT 10 SKATTER

REDOVISAT I RAPPORTEN ÖVER TOTALRESULTAT

Koncernen, kSEK	2021	2020
Aktuell skattekostnad		
Årets skattekostnad	-6 637	-6 055
Uppskjuten skatteintäkt		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	1 141	7 111
Summa uppskjuten skattekostnad/skatteintäkt	1 141	7 111
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	-5 496	1 056

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT

Koncernen	2021		2020	
	%	kSEK	%	kSEK
Resultat före skatt		28 768		-49 021
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,60%	-5 926	21,40%	10 491
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag		313		956
Effekt av ändring av svensk skattesats		916		
Ej avdragsgilla kostnader		-173		-11 806
Ej skattepliktiga intäkter		-627		4 562
Övriga skattemässiga justeringar ¹⁾				-3 148
Redovisad effektiv skatt		-5 496		1 056

¹⁾ Avser främst återförd beräknad skatt på intresseföretagets biosurfits resultat.

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT

Moderbolaget	2021		2020	
	%	kSEK	%	kSEK
Resultat före skatt		15 000		-33 912
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	-3 090	21,40%	-7 257
Ej avdragsgilla kostnader		-123		11 685
Ej skattepliktiga intäkter		3 090		-4 494
Redovisad effektiv skatt		-123		-66

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH -SKULDER

REDOVISADE UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH -SKULDER

Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

Koncernen, kSEK	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Materiella anläggningstillgångar	331	72	-554	-1 037	-223	-965
Immateriella tillgångar	0	85	-33 157	-24 304	-33 157	-24 219
Varulager	948	344	-1	0	947	344
Övriga fordringar	394	276	0	0	394	276
Underskottsavdrag	464	0	0	0	464	0
Räntebärande skulder	0	15	0	0	0	15
Underskott	21 071	11 794	0	0	21 071	11 794
Skattefordringar/-skulder, netto	23 207	12 587	-33 711	-25 341	-10 504	-12 754

FÖRÄNDRING AV UPPSKJUTEN SKATT I TEMPORÄRA SKILLNADER OCH UNDERSKOTTSAVDRAG

Koncernen, Tkr	Balans per 1 jan 2021	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övr. tot. res.	Balans per 31 dec 2021
Materiella anläggningstillgångar	-965	742	-	-223
Immateriella tillgångar	-24 219	-8 938	-	-33 157
Varulager	344	603	-	947
Övriga fordringar	276	118	-	394
Underskottsavdrag	0	464	-	464
Räntebärande skulder	15	-15	-	0
Underskott	11 794	9 277	-	21 071
	-12 754	2 250	0	-10 504

Koncernen, Tkr	Balans per 1 jan 2020	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övr. tot. res.	Balans per 31 dec 2020
Materiella anläggningstillgångar	-1 528	563	-	-965
Immateriella tillgångar	-19 162	-5 057	-	-24 219
Varulager	164	180	-	344
Övriga fordringar	164	113	-	276
Räntebärande skulder	0	15	-	15
Underskott	0	11 794	-	11 794
	-20 363	7 609	0	-12 754

NOT 11 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN**

Koncernen, kSEK	Internt utvecklade immateriella tillgångar	Förvärvade immateriella tillgångar	Totalt
	Utvecklings- utgifter	Goodwill	
Ingående balans 2021-01-01	115 625	72 906	188 531
Internt utvecklade tillgångar	53 221	0	53 221
Avskrivningar	-6 170	0	-6 170
Nedskrivningar	0	0	0
Årets valutakursdifferenser	209	5 787	5 996
Utgående balans 2021-12-31	162 885	78 693	241 578
Ingående balans 2020-01-01	118 597	80 543	199 140
Internt utvecklade tillgångar	41 422	0	41 422
Avskrivningar	-4 068	0	-4 068
Nedskrivningar	-40 049	-	-40 049
Årets valutakursdifferenser	-276	-7 637	-7 914
Utgående balans 2020-12-31	115 625	72 906	188 531

NEDSKRIVNINGAR**Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enhet innehållande goodwill**

Baserat på koncernens integrerade verksamhet avseende produktutveckling samt tillverkning av instrument, reagens och

kontroller definieras koncernen som en gemensam kassagenererande enhet.

Redovisade goodwillvärden baseras på återvinningsbart belopp för den kassagenererande enheten baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som har godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan.

Den kassagenererande enheten har ett återvinningsvärde baserat på viktiga antaganden. Väsentliga antaganden som har använts för beräkningar av nyttjandevärdet med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan.

Koncernen, kSEK	2021	2020
Långsiktig tillväxttakt	2%	2%
Diskonteringsränta före skatt	7%	8%
Intäktstillväxt (1-5 år)	11%	10%
Kostnadsutveckling (1-5 år)	7%	5%

Ledningen har fastställt den budgeterade bruttomarginalen baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter, tidigare trend samt befintliga produktportföljer. De diskonteringsräntor som används återspeglar specifika risker som gäller för dessa två bolag inom koncernen.

Återvinningsvärdet per 31 december 2021 för enheten är MSEK 1 059 och överstiger väsentligt det bokförda värdet. Det indikativa nyttjandevärdet av denna kassagenererande enhet är högre än bokfört värde om man utför ett nedskrivningstest.

Känslighetsanalys har utförts avseende goodwillnedskrivning och företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena leder till att det beräknade återvinningsvärdet på de kassagenererande enheterna blir lägre än deras redovisade värde.

Internt utvecklade immatriella tillgångar uppgår vid årets slut till kSEK 162 885 (115 625). De avser primärt utvecklingskostnader för bolagets nästa generations plattform för analysinstrument.

För att fastställa ett eventuellt nedskrivningsbehov testas värdet av dessa tillgångar en gång per år och dessutom vid ytterligare tillfällen om det finns indikatorer på nedskrivningsbehov. Testet görs genom att nuvärdesberäkna framtida ekonomiska fördelar av instrumentgenerationen och ställa dessa

i relation till de immatriella tillgångarna. Avskrivning av de immatriella tillgångarna startar när produkten börjar att säljas. Framtida kassaflöde baseras på estimerad försäljning under de första sex åren efter lansering och nuvärdesberäknas till avkastningskravet på eget kapital om 9,0 procent. Ledningens bedömning är att de framtida ekonomiska fördelarna av instrumentgenerationen överstiger den immatriella tillgången.

NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

ANSKAFFNINGSVÄRDE

Koncernen, kSEK	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättringsutgifter på fastigheter	Totalt
Ingående balans 1 januari 2020	22 624	32 257	13 050	67 931
Inköp	642	3 339	558	4 539
Omklassificering	4 512	-4 635	-4	-128
Nedskrivning	0	0	0	0
Avyttringar	0	-1 026	0	-1 026
Valutakursdifferenser	-2 080	-1 315	-1 130	-4 526
Utgående balans 31 december 2020	25 698	28 619	12 474	66 789
Ingående balans 1 januari 2021	25 698	28 619	12 474	66 789
Inköp	1 618	3 353	487	5 458
Omklassificering	0	-1 618	0	-1 618
Nedskrivning	0	0	0	0
Avyttringar	0	-929	0	-929
Valutakursdifferenser	2 103	684	1 039	3 826
Utgående balans 31 december 2021	29 419	30 110	14 000	73 527

AVSKRIVNINGAR

Koncernen, kSEK	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättringsutgifter på fastigheter	Totalt
Ingående balans 1 januari 2020	-17 542	-19 193	-7 355	-44 090
Årets avskrivningar	-1 076	-3 809	-1 718	-6 603
Omklassificering	-3 643	3 643	389	389
Avyttringar	0	677	0	677
Valutakursdifferenser	1 246	1 046	402	2 694
Utgående balans 31 december 2020	-21 015	-17 634	-8 282	-46 932
Ingående balans 1 januari 2021	-21 015	-17 634	-8 282	-46 932
Årets avskrivningar	-863	-2 637	-1 941	-5 440
Omklassificering	-	-	-	0
Avyttringar	-	1 858	-	1 858
Valutakursdifferenser	-1 405	-466	-566	-2 435
Utgående balans 31 december 2021	-23 283	-18 880	-10 789	-52 950

REDOVISADE VÄRDEN

1 Januari 2020	5 082	13 064	5 694	23 840
31 December 2020	4 682	10 985	4 192	19 860
1 Januari 2021	4 682	10 985	4 192	19 858
31 December 2021	6 137	11 230	3 211	20 579

Redovisade värden fördelas på Sverige kSEK 5 491, USA kSEK 13 173, Ryssland kSEK 1 888, Mexico kSEK 27

ANSKAFFNINGSVÄRDE**Moderbolaget, kSEK**

Ingående balans 1 januari 2020	309
Inköp	98
Omklassificering till förvaltningsfastigheter	
Avyttringar	
Valutakursdifferenser	
Utgående balans 31 december 2020	407

Ingående balans 1 januari 2021	407
Inköp	0
Omklassificering till förvaltningsfastigheter	
Avyttringar	
Valutakursdifferenser	
Utgående balans 31 december 2021	407

AVSKRIVNINGAR**Moderbolaget, kSEK**

Ingående balans 1 januari 2020	-105
Årets avskrivningar	-129
Omklassificering till förvaltningsfastigheter	
Avyttringar och utrangeringar	
Valutakursdifferenser	
Avyttringar och utrangeringar	0
Utgående balans 31 december 2020	-233

Ingående balans 1 januari 2021	-233
Årets avskrivningar	-100
Omklassificering till förvaltningsfastigheter	
Avyttringar och utrangeringar	
Valutakursdifferenser	
Avyttringar och utrangeringar	0
Utgående balans 31 december 2021	-333

REDOVISADE VÄRDEN**Moderbolaget, kSEK**

1 Januari 2020	204
31 December 2020	173

1 Januari 2021	173
31 December 2021	73

Redovisat värde inom materiella anläggningstillgångar avseende leasing av fordon och produktionsmaskin uppgår till 949 tkr (f.år: 1 261 tkr).

NOT 13 LEASING**NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR**

Koncernen, kSEK	Byggnader	Fordon	Maskiner ¹⁾	Totalt
Ansaffningsvärde				
Ingående balans 1 januari 2021	56 480	1 559	608	58 647
Tillkommande 2021	4 350	369		4 720
Avvecklade 2021		-929		-929
Valutakursdifferenser	-1 784			-1 784
Utgående balans 31 december 2021	59 047	1 000	608	60 655
Avskrivningar				
Ingående balans 1 januari 2021	-21 594	-673	-233	-22 500
Årets avskrivningar	-11 498	-264	-122	-11 883
Avvecklade 2021		633		633
Valutakursdifferenser	892			892
Utgående balans 31 december 2021	-32 200	-304	-355	-32 859
Redovisade värden				
1 Januari 2021	34 886	886	375	36 147
31 December 2021	26 847	696	253	27 796

Koncernen, kSEK	Byggnader	Fordon	Maskiner	Totalt
Ansaffningsvärde				
Ingående balans 1 januari 2020	57 216	1 921	608	59 745
Tillkommande 2020		255		255
Avvecklade 2020		-617		-617
Valutakursdifferenser	-736	0	0	-736
Utgående balans 31 december 2020	56 480	1 559	608	58 647
Avskrivningar				
Ingående balans 1 januari 2020	-10 704	-572	-112	-11 388
Årets avskrivningar	-11 074	-388	-122	-11 583
Avvecklade 2020		287		287
Valutakursdifferenser	184			184
Utgående balans 31 december 2020	-21 594	-673	-233	-22 500
Redovisade värden				
1 Januari 2020	46 511	1 349	497	48 357
31 December 2020	34 886	886	375	36 147

¹⁾ Fordon och maskiner ingår i Not 12 under inventarier, verktyg och installationer

LEASINGSKULD

Löptidsanalys (odiskonterade flöden) avseende leasingskulderna

kSEK	År	2021
Inom ett år	2022	12 703
Senare än ett men inom fem år	2023-2026	14 929
Senare än fem år	2027 -	0
Totalt		27 632

Leasingskuld enligt balansräkningen

kSEK	2021
Kortfristig del	12 703
Långfristig del	14 929
Totalt	27 632

Koncernen står inte inför någon likviditetsrisk med avseende på leasingskulder och den ovan beräknade löptidsanalysen enligt avtalstiden.

Leasingskulden är i allt väsentligt hyreskostnader som är nödvändiga för verksamheten, och har en uppsägningstid på i regel 9 månader.

Under 2021 har ett nytt hyresavtal ingåtts för produktionsfabrik i Ryssland.

BELOPP REDOVISADE I RESULTATRÄKNINGEN

Belopp redovisade i resultatet

Koncernen, kSEK	2021
Avskrivningsbelopp för nyttjanderätter	-11 883
Räntekostnader för leasingskulder	-1 165
Leasingkostnader hänförliga till kortfristiga leasingskulder	-1 519
Leasingkostnader hänförliga till leasingavtal med lågt värde (exklusive ovan)	-486
Kostnader som avser variabla leasingavgifter som inte inkluderas i värderingen av leasingskulder	0
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätter	437
Vinster eller förluster från sale and leaseback transaktioner	0
Totalt	-14 617

KASSAUTFLODE FÖR FINANSIELL LEASING

Koncernen, kSEK	2021
Byggnader	-12 527
Fordon	-294
Maskiner	-91
Totalt kassautflöde för leasing	-12 912

NOT 14 KONCERNFÖRETAG OCH INTRESSEFÖRETAG

MODERBOLAGETS INNEHAV I DOTTERFÖRETAG

kSEK	2021	2020
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	194 451	192 626
Aktieägartillskott	15 000	1 825
Utgående balans 31 december	209 451	194 451
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-39 105	-39 105
Årets nedskrivningar	0	0
Utgående balans 31 december	-39 105	-39 105
Redovisat värde den 31 december	170 346	155 346

MODERBOLAGETS INNEHAV I INTRESSEFÖRETAG

kSEK	2021	2020
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	-	54 437
Inköp	-	-
Årets nedskrivningar	-	-54 437
Redovisat värde den 31 december	-	-

MODERBOLAGETS DIREKTA INNEHAV AV ANDELAR I DOTTERFÖRETAG OCH INTRESSEFÖRETAG

Dotterföretag	Organisationsnummer	Säte	2021-12-31			2020-12-31		
			Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde i kSEK	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde i kSEK
Boule Medical AB ¹⁾	556128-6542	Stockholms län	10 000	100	100 130	10 000	100	85 130
Boule Nordic AB	556525-9974	Stockholms län	1 000	100	100	1 000	100	100
Clinical Diagnostic Solutions Inc.	20-1792965	Florida USA	1 540 500	100	70 116	1 540 500	100	70 116
					170 346			155 346
Intressebolag								
Biosurfitt S.A. ²⁾	507 503 031	Azambuja, Portugal				7 035 045	24,99	0

¹⁾ Boule Medical AB har tre dotterbolag. Dotterbolaget BM Mexico S.A de C.V finns i Mexico och dotterbolaget Boule Medical LLC, samt Boule Medical Production LLC finns i Ryssland.

²⁾ Boule Medical AB har inte något aktieinnehav i Biosurfitt S.A per 20211231 efter rekonstruktion av bolaget.

NOT 15 VARULAGER

I kostnad för sålda varor i koncernen ingår nedskrivning av varulager med kSEK 4 443 (6 997). I råvaror och förnödenheter ingår en nedskrivning med kSEK 0 (0). I färdiga varor och handelsvaror ingår en nedskrivning med kSEK 0 (0).

Koncernen, kSEK, per den 31 december	2021	2020
Råvaror och förnödenheter	30 431	35 803
Varor under tillverkning	4 458	3 932
Färdiga varor och handelsvaror	24 149	14 807
Summa	59 038	54 542

NOT 16 KUNDFORDRINGAR

Under året gjorda nedskrivningar av kundfordringarna uppgår till kSEK -147 (-700) och under året återförda nedskrivningar uppgår till kSEK 8 (16) i koncernen.

I moderbolaget uppgick reserveringarna för osäkra fordringar till 0 tkr (0) tkr.

Åldersanalys av kundfordringar framgår av noten 26.

Cirka MSEK 116 (97) eller 75 procent av koncernens kundfordringar är garanterade av EKN (Exportkreditnämnden) till 75-95 procent av fakturornas nominella värde. Lång erfarenhet finns av många av kunderna och nya kunder samt kunder som visat tvivelaktig kreditvärdighet betalar huvudsakligen i förskott.

Under 2019 gjordes en reservering för osäkra kundfordringar på 5,9 MSEK relaterat till en specifik distributör i Ryssland.

Reserven motsvarar Boules del av den totala kundfordran på 21,2 MSEK där resterande del garanteras av EKN.

NOT 17 ÖVRIGA FORDRINGAR

kSEK, per 31 december	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Mervärdesskatt	4 568	2 422	616	509
Förskott till leverantör	2 682	346	-	-
Övrigt	515	749	243	350
Summa övriga fordringar	7 764	3 517	859	859

NOT 18 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

kSEK, per 31 december	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Lokalhyra	1 332	1 335	0	0
Förutbetalda varukostnader	191	2 950	0	0
Förutbetalda IT-kostnader	883	1 109	45	1 109
Förutbetalda mässkostnader	392	40	0	0
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2 710	3 463	1 873	391
Summa	5 508	8 897	1 918	1 500

NOT 19 LIKVIDA MEDEL

FÖLJANDE DELKOMponenter INGÅR I LIKVIDA MEDEL

kSEK, per 31 december	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Kassa och banktillgodohavanden	38 183	32 989	480	837

Boule Medical AB har en beviljad checkräkningskredit på kSEK 48 535 (48 535) varav kSEK 6 255 (9 449) var utnyttjat 31 december 2021. Clinical Diagnostics Solutions Inc har en beviljad checkräkningskredit på kUSD 1 000 (1 000) varav kUSD 0 (0) var utnyttjat den 31 december 2021.

DISPONIBEL LIKVIDITET 31 DECEMBER 2021

Koncernen	2021	2020
	Likvida medel enligt Rapport över finansiell ställning	38 183
Beviljad checkräkningskredit	57 579	56 724
Utnyttjad checkräkningskredit	-6 255	-9 449
Tillgänglig fakturabelåning	325	2 883
Utnyttjad fakturabelåning	-100 812	-77 358
Totalt	-10 981	5 789

NOT 20 EGET KAPITAL INKLUSIVE RESULTAT PER AKTIE

AKTIEKAPITAL

Stamaktier, i tusentals aktier	2021	2020
Emitterade per 1 januari	19 417	19 417
Emitterat under året	-	-
Emitterade per 31 december – betalda	19 417	19 417

Ingen förändring av antalet aktier eller i aktiekapitalet har skett under 2021 och per den 31 december 2021 omfattade det registrerade aktiekapitalet 19 416 552 (19 416 552) aktier. Alla aktier är av samma slag, har samma rösträtt och rätt i bolagets tillgångar och resultat. Aktierna har ett kvotvärde på SEK 0,25.

Bolaget har två utestående optionsprogram. Bolaget beslutade på årsstämman 2020 att ge ut maximalt 180 000 teckningsoptioner. Varje option berättigar innehavaren att senast den 30 december 2023 förvärva en aktie till kursen 86,70 SEK/aktie. 180 000 teckningsoptioner har under 2020 tilldelats och på marknadsmissiga villkor förvärvats av anställda.

På årsstämman 2019 beslutades att ge ut maximalt 490 500 teckningsoptioner. Varje option berättigar innehavaren att senast den 30 december 2022 förvärva en aktie till kursen 67,50 SEK/aktie. 463 435 teckningsoptioner har tilldelats och på marknadsmissiga villkor förvärvats av anställda.

För den händelse optionsinnehavarens anställning upphör ska optionerna för de två programmen hembjudas till Boule, som kan välja att nyttja rätten till hembud. Styrelsen har beslutat att nyttja rätten till hembud mot tidigare anställda som förvärvat optioner i programmet från 2019, varmed återköp har skett av 110 638 optioner. Det finns inga restriktioner rörande överlåtelse av optionerna i programmen.

ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Övrigt tillskjutet kapital avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfond från det att bolaget grundades.

UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på SEK 0,55 (0,55) för 2021.

OMRÄKNINGSRESERV

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i.

Koncernen, kSEK	Omräkningsreserv
Ingående redovisat värde 2020-12-31	19 474
Årets omräkningsdifferenser	-16 341
Utgående redovisat värde 2020-12-31	3 133
Årets omräkningsdifferenser	13 854
Utgående redovisat värde 2021-12-31	16 988

RESULTAT PER AKTIE

SEK	2021	2020
Före utspädning		
Resultat, kSEK	23 272	-47 966
Antal aktier, tusental	19 417	19 417
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,20	-2,47
Efter utspädning		
Resultat, kSEK	23 272	-47 966
Antal aktier, tusental	19 949	19 965
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,17	-2,47

NOT 21 AVSÄTTNINGAR

	Koncernen	
kSEK, per 31 december	2021	2020
Garantiåtaganden	1 500	1 000
Summa	1 500	1 000

KONCERNENS GARANTIÅTAGANDEN

kSEK, per 31 december	2021	2020
Redovisat värde vid periodens ingång	1 000	1 000
Avsättningar som gjorts under perioden	2 421	1 503
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-1 921	-1 503
Redovisat värde vid periodens utgång	1 500	1 000

GARANTIER

Avsättning för garantier hänför sig i huvudsak till installation av hematologisystem. Koncernen har åtaganden på 1-1,5 år baserat på installationstidpunkt/leveransdatum. Avsättningen baseras på beräkningar gjorda på grundval av historiska data för garantier knutna till försäljning och installation av hematologiinstrument.

NOT 22 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Nedan framgår information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 26.

kSEK, per 31 december	Koncernen		kSEK, per 31 december	Koncernen	
	2021	2020		2021	2020
Långfristiga skulder			Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	16 015	1 824	Checkräkningskredit	6 255	9 449
Leasingskulder	14 929	23 795	Skulder till kreditinstitut	5 999	859
Långfristig skuld för av EKN garanterade fordringar	19 746	16 011	Kortfristig del av leasingskulder	12 703	12 309
Summa	50 690	41 630	Kortfristig skuld för av EKN garanterade fordringar	79 796	61 239
			Summa	104 754	83 856

Samtliga räntebärande skulder har rörlig ränta. Räntan baseras på STIBOR alternativt bankens basränta.

VILLKOR OCH ÅTERBETALNINGSTIDER

Företagsinteckning är ställd som säkerhet för checkräkningskrediten med ett belopp av kSEK 48 535 (48 535). Se not 27. Villkor och återbetalningstider se tabell nedan.

kSEK	Valuta	2021				2020			
		Nom. ränta	Förfall	Nom. värde	Redov. värde	Nom. ränta	Förfall	Nom. värde	Redov. värde
Checkräkningskredit	SEK	2,11 %		6 255	6 255	2,06 %		9 449	9 449
Fakturabelåning Danske Bank, Payex	SEK	1,72 %	2020-2021	99 542	99 542	1,72 %	2020-2021	77 250	77 250
Leasingskulder	SEK	1,52 %	2020-2024	1 052	1 023	1,52 %	2020-2024	1 338	1 306
Leasingskulder	SEK	3,56 %	2020-2026	29 853	26 609	3,56 %	2020-2026	37 213	34 798
Skulder till kreditinstitut	USD	3,35 %	2020-2022	2 082	2 015	3,35 %	2020-2022	2 773	2 683
Skulder till kreditinstitut	SEK	2,50 %	2022-2024	20 500	20 000				
Totala räntebärande skulder				159 284	155 444			128 023	125 486

NOT 23 ÖVRIGA SKULDER

kSEK	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Mervärdeskatt	1 112	-
Källskatt, sociala avgifter	3 405	3 602
Avtalsskulder	10 636	2 776
Övriga kortfristiga skulder	5 610	94
Summa övriga kortfristiga skulder	20 764	6 473
kSEK	Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Mervärdeskatt	-	-
Källskatt, sociala avgifter	441	750
Övriga kortfristiga skulder	-	-
Summa övriga kortfristiga skulder	441	750

Avtalsskulder avser förskottsinsbetalningar från kunder för instrument och förbrukningsvaror innan leverans, enligt avtalade betalningsvillkor.

NOT 24 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

kSEK, per 31 december	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Upplupna lönekostnader inkl soc avgifter	16 736	13 313	2 559	1 951
Avtalsskulder	6 626	7 647		
Styrelsearvoden	1 581	1 235	1 581	1 235
Revisionsarvode	409	566	243	400
Agentkommission	490	490		
Övrigt	10 514	5 495	1 187	1 178
Summa	36 357	28 748	5 569	4 764

Avtalsskulder avser förskottsinsbetalningar från kunder avseende servicekontrakt.

NOT 25 VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER TILL VERKLIGT VÄRDE SAMT KATEGORIINDELNING

Enligt IFRS 7.25 ska för varje klass av finansiella tillgångar eller finansiella skulder lämnas upplysningar om verkligt värde för den klassen av tillgångar och skulder på ett sätt som möjliggör jämförelse med det redovisade värdet.

Verkligt värde är det belopp till vilket en tillgång skulle kunna överlåtas eller en skuld regleras, mellan kunniga parter som är

oberoende av varandra och som har ett intresse av att transaktionen genomförs.

Enligt IFRS 7.26 ska upplysningar om verkliga värden bara nettoredovisas om en nettoredovisning av deras redovisade värden sker i rapporten över finansiell ställning.

Koncernen 2021, kSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa rapport över finansiell ställning
Långfristiga räntebärande fordringar	36 822	-	36 822	36 822	-	36 822
Kundfordringar	127 885	-	127 885	127 885	-	127 885
Övriga fordringar	3 828	-	3 828	3 828	-	3 828
Likvida medel	38 183	-	38 183	38 183	-	38 183
Summa	206 718	-	206 718	206 718	-	206 718
Långfristiga räntebärande skulder	-	16 015	16 015	16 015	14 929	30 944
Övriga långfristiga skulder	-	19 746	19 746	19 746	-	19 746
Kortfristiga räntebärande skulder	-	92 050	92 050	92 050	12 703	104 753
Leverantörsskulder	-	41 165	41 165	41 165	-	41 165
Övriga skulder	-	3 899	3 899	3 899	-	3 899
Summa	-	172 876	172 876	172 876	27 632	200 508

Koncernen 2020, kSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Leasingskuld	Summa rapport över finansiell ställning
Långfristiga räntebärande fordringar	36 816	-	36 816	36 816	-	36 816
Kundfordringar	93 634	-	93 634	93 634	-	93 634
Likvida medel	32 989	-	32 989	32 989	-	32 989
Summa	163 439	-	163 439	163 439	-	163 439
Långfristiga räntebärande skulder	-	1 824	1 824	1 824	23 795	25 619
Övriga långfristiga skulder	-	16 011	16 011	16 011	-	16 011
Kortfristiga räntebärande skulder	-	71 546	71 546	71 546	12 309	83 856
Leverantörsskulder	-	29 352	29 352	29 352	-	29 352
Summa	-	118 734	118 734	118 734	36 104	154 838

Moderbolaget 2021, kSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa rapport över finansiell ställning
Fordringar på koncernföretag	1 163	-	1 163	1 163	-	1 163
Övriga fordringar	3 138	-	3 138	3 138	-	3 138
Likvida medel	480	-	480	480	-	480
Summa	4 781	-	4 781	4 781	-	4 781
Leverantörsskulder	-	4 115	4 115	4 115	-	4 115
Skuld till koncernbolag	-	3 752	3 752	3 752	-	3 752
Övriga skulder	-	3 899	3 899	3 899	-	3 899
Summa	-	11 767	11 767	11 767	0	11 767

Moderbolaget 2020, kSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa rapport över finansiell ställning
Fordringar på koncernföretag	21 326	-	21 326	-	0	21 326
Likvida medel	837	-	837	837	-	837
Summa	22 164	0	22 164	837	0	22 164
Leverantörsskulder	-	4 302	4 302	4 302	-	4 302
Skuld till koncernbolag	-	14 041	14 041	14 041	0	14 041
Summa	-	18 344	18 344	18 344	0	18 344

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen ovan.

RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Verkligt värde för finansiella skulder som inte är derivatinstrument beräknas baserat på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta på balansdagen.

KUNDFORDRINGAR OCH LEVERANTÖRSSKULDER

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Kundfordringar och leverantörsskulder med en livslängd överstigande sex månader diskonteras i samband med att verkligt värde fastställs.

Det redovisade värdet av kundfordringar och långfristiga räntebärande fordringar inkluderar fordringar garanterade av EKN (Exportkreditnämnden) och diskonterade av banken.

Genom avtalet med banken har Boule överfört fordringar i utbyte mot kontanter, och fordringarna kan därför inte säljas eller pantsättas. Boule har dock behållit den slutgiltiga kreditrisken och risken för sen betalning. Koncernen fortsätter därför att redovisa de överförda tillgångarna i sin helhet i balansräkningen. Det belopp som erhållit genom avtalet med banken redovisas som upplåning mot säkerhet.

RÄNTESATSER SOM ANVÄNDS FÖR ATT FASTSTÄLLA VERKLIGT VÄRDE

Företaget använder statslåneräntan (Stibor) per den 31 december 2021 plus en relevant räntespread vid diskontering av finansiella instrument.

Det verkliga värdet av Koncernens finansiella instrument motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte bedöms vara väsentlig.

Alla Koncernens finansiella instrument bedöms tillhöra nivå 3 enligt gällande standard (se definition av nivåer nedan) och verkligt värde fastställs genom beräkning av diskonterade kassaflöden.

Nivå 1: Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (såsom börsnoterade derivat, finansiella instrument som innehas för handel och tillgångar som kan säljas) baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Det noterade marknadspriset som använts för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen.

Nivå 2: Verkligt värde på finansiella tillgångar som inte handlas på en aktiv marknad (t.ex. OTC-derivat) fastställs med hjälp av värderingstekniker som i så stor utsträckning som möjligt utgår från marknadsinformation medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara.

Nivå 3: I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation. Detta gäller t ex för onoterade instrument.

NOT 26 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

Boule är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker som marknadsrisker (omfattar valutarisker och ränterisker), kreditrisker, finansieringsrisker samt likviditetsrisker. Koncernen har en finanspolicy fastställd av styrelsen som bildar ett ramverk av riktlinjer i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Operativt hanterar koncernens ekonomifunktion koncernens finansiella transaktioner och risker. Den övergripande målsättningen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat och ställning som härrör från marknadsrisken.

LIKVIDITETSRISK

Med likviditetsrisk avses risken för att koncernen kan få problem med att fullfölja sina finansiella åtaganden i tid. För att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen finns en likviditetsplanering. Likviditetsprognosen på 12 månader uppdateras månadsvis. Likviditetsbehovet på lång sikt hanteras i strategiplanen. Den uppdateras minst en gång per år för att säkerställa att strategiplanens likviditetsbehov kan tillgodoses. Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i såväl uppgångar som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader och utan att riskera Boules rykte. Koncernens policy är att minimera upplåningsbehovet genom att använda överskottslikviditet inom koncernen genom de cash pools som finns. Koncernens ekonomifunktion

hanterar likviditetsriskerna för hela koncernen. Enligt finanspolicy ska det alltid finnas tillräckligt med kontanta medel och krediter för att täcka de närmaste 12 månadernas likviditetsbehov, alternativt minst 10 % av koncernens nettoomsättning.

KREDITFACILITETER

Kreditfaciliteter 2021-12-31	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Fakturabelåning	101 138	100 812	325
Checkräkningskredit	57 579	6 255	50 588
Summa outnyttjad beviljad belåning	158 716	107 068	50 913
Tillgängliga likvida medel			38 183
Disponibel likviditet			89 096

Kreditfaciliteter 2020-12-31	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Fakturabelåning	80 241	77 358	2 883
Checkräkningskredit	56 724	9 449	47 275
Summa outnyttjad beviljad belåning	136 965	86 807	50 158
Tillgängliga likvida medel			32 989
Disponibel likviditet			83 147

FÖRETAGETS FÖRFALLOSTRUKTUR PÅ FINANSIELLA SKULDER FRAMGÅR AV TABELLEN NEDAN

Koncern 2021-12-31, kSEK	Totalt	< 1 mån	1-3 mån	3 mån - 1 år	1-5 år	> 5 år
Checkräkningskredit	6 255			6 255		
Skulder till kreditinstitut	5 999			5 999		
EKN-finansiering	99 542			79 796	19 746	
Leverantörsskulder	41 165	40 753	412			
Övriga långfristiga skulder	16 015				16 015	
Finansiella leasingkulder	27 632			12 703	14 929	
Summa	196 608	40 753	412	104 754	50 690	0

Koncern 2020-12-31, kSEK	Totalt	< 1 mån	1-3 mån	3 mån - 1 år	1-5 år	> 5 år
Checkräkningskredit	9 449			9 449		
Skulder till kreditinstitut	859			859		
EKN-finansiering	77 250			61 239	16 011	
Leverantörsskulder	29 352	29 059	294			
Övriga långfristiga skulder	1 824				1 824	
Finansiella leasingkulder	36 104			12 309	23 795	
Summa	154 838	29 059	294	83 856	41 630	0

FINANSIERINGSRISK

Boule kan idag finansiera den löpande verksamheten med eget genererat kassaflöde. Det kan inte uteslutas att Bolaget i framtiden kan komma att behöva ytterligare finansiering, till exempel genom upptagande av ytterligare lån eller genom nyemission. Tillgången till ytterligare finansiering påverkas bland annat av ett flertal faktorer såsom marknadsvillkor, den generella tillgången på krediter samt Bolagets kreditvärdighet. Vidare är tillgången till ytterligare finansiering beroende av att Bolagets kunder och aktieägare, långgivare och marknaden i övrigt inte får en negativ uppfattning om Bolagets lång- och kortsiktiga ekonomiska utsikter. Det kan inte garanteras att sådant kapital kan anskaffas på för Boule gynnsamma villkor. Om Bolaget misslyckas med att anskaffa nödvändigt kapital i framtiden kan Bolagets fortsatta verksamhet påverkas negativt. Bolaget jobbar aktivt med likviditetskontroll och anpassar marknads- och utvecklingsstrategier efter tillgänglig likviditet. Negativa avvikelser i finansiering kan därför försena utvecklingsarbetet och påverka lanseringar av nya produkter.

RÄNTERISK

Ränterisk är risken att räntenettet varierar och/eller utvecklas negativt på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens räntenetto är till stor del beroende av utvecklingen på den svenska marknaden. De räntebärande skulderna avser till största delen skuld på checkkredit och lån. Enligt finanspolicyn är målsättningen att räntorna på den långfristiga skuldportföljen ska vara bundna. Lånen skall anpassas så att de överensstämmer med den tekniska alternativ ekonomiska livslängden på investeringsobjektet. Betalningstidpunkterna för lånen skall vara spridda över tiden och detta skall beaktas vid nyupplåning. Ränterisken skall hållas på en låg nivå genom att bundna räntor väljs och räntestrukturperioden ska spridas över tiden för att minimera risken för att räntorna justeras samtidigt. Lån ska normalt ske i lokal valuta men om så inte är fallet skall lånet kurssäkras vid lånetillfället så att valutarisken elimineras. Ingen valutasäkring för detta ändamål har gjorts då lånen i utländsk valuta är små. Boule använder sig inte av valutaterminer idag men kan komma att överväga denna möjlighet i framtiden.

KÄNSLIGHETSANALYS – RÄNTERISK

Om räntenivån under året varit 100 räntepunkter högre, allt annat lika, skulle räntenettet och det egna kapitalet påverkats med kSEK -270 (-228) före skatt.

VALUTARISK

Koncernen är exponerad för valutarisk i form av transaktionsexponering och omräkningsexponering. Med transaktionsexponering avses den exponering för valutarisk som uppkommer i samband med in-, och utbetalningar i utländsk valuta. Med omräkningsexponering avses den exponering för valutarisk som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolags tillgångar och skulder, samt vid omräkning av fordringar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs. Den främsta exponeringen för valutarisk härrör från omräkningen av dotterbolaget i USA (omräkningsexponeringen). Koncernens transaktionsexponering är relativt låg då koncernbolagen i huvudsak verkar på sina lokala marknader och därigenom har både intäkter och kostnader i samma valuta. Årets resultat för koncernen ingår valutakursdifferenser i rörelseresultatet och i finansnettot, se vidare not 5, 6, 9, 11 och 12.

OMRÄKNINGSEXPONERING

Om den svenska kronan hade försvagats/Förstärkts med 10% i förhållande till USD, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt per den 31:a december 2021 ha varit 12 031 KSEK (2020 10 547 KSEK) lägre/högre. Detta till största delen som en följd av omräkning av kundfordringar och likvida medel i USD. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10% i förhållande till EUR, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt per den 31 december 2021 ha varit 1 236 KSEK (2020 1 826 KSEK) lägre/högre. Detta till största delen som en följd av omräkning av kundfordringar i EUR.

Koncernen, kSEK	2021-12-31		2020-12-31	
	USD	EUR	USD	EUR
Likvida medel	30 069	2 966	26 097	4 916
Kundfordringar	76 269	9 709	58 777	14 993
Leverantörsskulder	7 424	1 183	4 602	3 236

KREDITRISK

Koncernens verksamhet kan ge upphov till kreditrisk. Med kreditrisk avses risken för förlust om motparten inte kan fullgöra sina

förpliktelser. Boules kreditrisk bedöms sammantaget som låg. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas redovisade värde i koncernbalansräkningen. Koncernens kreditrisk är främst hänförlig till kundfordringar. Vid normalfallet får en ny kunde ingen kredit utan tvingas under en period förskottsbeta. Koncernens kundfordringar är fördelade på ett stort antal motparter och på flera geografiska marknader. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning endast sker till kunder med lämplig kreditgrund. Nedan återfinns en tabell över koncernens förfallna kundfordringar med reserven för kreditförlust specificerad.

KREDITFÖRLUSTRESERVERING KONCERNEN, KSEK

2021-12-31	Ej förfallna	Förfallen <31 dagar	Förfallen 31-90 dagar	Förfallen 91-180 dagar	Förfallen >180-360 dagar	Förfallen >360 dagar	Summa
Förväntad förlustnivå i %	1%	2%	18%	24%	46%	96%	
Redovisat belopp kundfordringar - brutto	153 749	8 836	3 501	745	228	7 233	174 292
Kreditförlustreserv	1 537	204	616	179	105	6 943	9 584
Redovisat belopp kundfordringar	152 212	8 632	2 885	566	123	289	164 707

2020-12-31	Ej förfallna	Förfallen <31 dagar	Förfallen 31-90 dagar	Förfallen 91-180 dagar	Förfallen >180-360 dagar	Förfallen >360 dagar	Summa
Förväntad förlustnivå i %	1%	1%	63%	24%	46%	96%	
Redovisat belopp kundfordringar - brutto	119 068	7 434	1 249	3 418	3 940	4 485	139 595
Kreditförlustreserv	1 315	107	791	820	1 805	4 306	9 145
Redovisat belopp kundfordringar	117 752	7 327	459	2 598	2 135	179	130 449

KREDITGARANTI

Koncernen erbjuder vissa utländska kunder en avbetalningsplan vid köp av produkter, med betalningsvillkor 12-36 månader. För att hantera koncernens exponering gällande finansiering och kreditrisk vid en sådan transaktion ansöks till Exportkreditnämnden om utfärdande av exportkreditgaranti avseende fordringsförlust. Detta innebär att det finns möjlighet för koncernen att få tillgång till likviditetsflödet snabbare och minimera risken i de avgivna krediterna. Genom Exportkreditnämnden så är per den 31 december 2021 kSEK 116 518 (97 219) av fordringarna försäkrade till 75-95 % mot risken att fordran ej blir betald.

KUNDFORDRINGAR

kSEK, koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	174 292	139 595
Reservering för förväntade kreditförluster/osäkra fordringar*	-9 585	-9 145
Kundfordringar - netto	164 707	130 009

* Beräkning av förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 har tillämpats från och med den 1 januari 2018

kSEK, koncernen	2021
Per 1 januari 2021	9 145
Reservering för osäkra fordringar	407
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-147
Återförda outnyttjade belopp	8
Upplösning av diskonterings effekt	172
Per 31 december 2021	9 585

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande:

	2021-12-31	2020-12-31
SEK	83 064	65 825
EUR	3 946	14 993
USD	73 880	58 777
RUB	3 816	
Summa	164 707	139 595

KAPITALHANTERING

Enligt styrelsens policy skall koncernens kapitalhantering, hantering av det sysselsatta kapitalet, karakteriseras av ett långsiktigt tillvägagångssätt med en låg risk och en hög likviditet. Målsättningen är att styra och kontrollera de finansiella riskerna som koncernen är exponerad för. Överskottslikviditeten investeras till högsta möjliga avkastning och finansiering sker till så låg kostnad som möjligt, givet det ramverk som finns i finanspolicyen. Koncernen skall ha en finansiell beredskap på så sätt att det finns tillräckliga kreditmöjligheter vid varje given tidpunkt. Detta innefattar även krav på en soliditet baserad på redovisat eget kapital på acceptabel nivå för att kunna erhålla krediter med rimliga räntevillkor. Koncernens verksamhet styrs så att det alltid finns likvida medel för de aktiviteter som står i planen under den kommande 12 månadersperioden.

INVESTERINGSÅTAGANDEN

Koncernen och moderbolaget har inga väsentliga investeringsåtaganden per 31 december 2021.

NOT 27 STÄLLDA SÄKERHETER, EVENTUALFÖRPLIKTELSE

STÄLLDA SÄKERHETER

kSEK, per 31 december	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Företagsinteckning för checkkrediter BM	48 535	48 535		
Företagsinteckning bankgaranti	18 825			
Företagsinteckning bankgaranti	1 175	1 175		
Företagsinteckning för checkkredit CDS	9 044	8 189		
Leasingram bilar	2 500	2 500	2 500	2 500
Lease line kredit	3 521	3 188		
EKN-garantier för överlåtna fordringar ¹⁾	116 518	97 219		
Kapitalförsäkring	3 899	3 288	3 899	3 288
Bankgaranti	0	960		
Summa	204 017	165 054	6 399	5 788

¹⁾ Beloppet 116 518 avser kundfordringar med EKN garanti. EKN garanterar den bakomliggande affären. Fakturorna överläts därefter till Danske Bank, Payex och belånas därefter.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

kSEK, per 31 december	2021	2020	2021	2020
Garanti dotterbolagsskulder			100 812	77 358
Summa eventualförbindelser	0	0	100 812	77 358

NOT 28 SPECIFIKATIONER TILL RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

LIKVIDA MEDEL – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

Likvida medel består av kassa och banktillgodohavanden.

BETALDA RÄNTOR OCH ERHÅLLEN UTDELNING

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Erhållen ränta ¹⁾	1 352	436	0	0
Erlagd ränta ¹⁾	-5 493	-4 338	-2	0

¹⁾ Ingår i den löpande verksamheten.

JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Avskrivningar (inkl leasing)	21 478	21 550	478	129
Nedskrivningar		42 194		
Erhållet statsbidrag, USA		-11 319		
Övrigt	-2 026	489		-1 825
Summa	19 451	52 914	478	-1 696

TRANSAKTIONER SOM INTE MEDFÖR BETALNINGAR

kSEK	Koncernen	
	2021	2020
Förvärv av materiella tillgångar genom finansiell leasing	4 720	379

FÖRÄNDRINGAR I SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

I tabellen nedan presenteras analysen av förändringen i koncernens skulder hänförliga till finansieringsverksamheten under perioden.

Koncernen, kSEK	Ej kassaflödespåverkande förändringar							UB 2021
	IB 2021	Kassaflödespåverkande förändringar	Valutakurs-differenser	Förvärv	Förändringar i verkligt värde	Förändring leasingavtal	Amortering leasingavtal	
Långfristiga skulder	17 836	17 787	138					35 761
Kortfristiga skulder	71 546	20 413	92					92 051
Leasingskulder	36 104		22			3 390	-11 884	27 631
Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	125 486	38 200	252			3 390	-11 884	155 444

Koncernen, kSEK	Ej kassaflödespåverkande förändringar							UB 2020
	IB 2020	Kassaflödespåverkande förändringar	Valutakurs-differenser	Förvärv	Förändringar i verkligt värde	Nya leasingavtal	Amortering leasingavtal	
Långfristiga skulder	25 401	-7 565						17 836
Kortfristiga skulder	80 155	-8 609						71 546
Leasingskulder	47 850		-9			379	-12 116	36 104
Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	153 406	-16 174	-9			379	-12 116	125 486

NOT 29 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL

De källor till osäkerheter i uppskattningar som anges nedan avser sådana som innebär en risk för att tillgångars eller skulders värde kan komma att behöva justeras under det kommande räkenskapsåret.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Boulekoncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 1. Återvinningsvärden för kassagenerande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För att kunna utföra dessa beräkningar så har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts, dessa uppskattningar beskrivs i not 11. Boule har utfört känslighetsanalys över de viktiga antaganden som använts vid nedskrivningsprövningen. Ledningen har funnit att rimliga förändringar av antaganden inte ger upphov till någon nedskrivning per 31 december 2021.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR BALANSERADE UTVECKLINGSUTGIFTER

Boule balanserar koncernmässigt utvecklingskostnader rörande nya produkter i dotterbolagen Boule Medical AB och Clinical Diagnostic Solutions Inc. Detta har gjorts under åren 2009–2015 samt 2017–2021. Vid beräkning av kassagenerande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av balanserade utvecklingsutgifter, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Ledningen har funnit att rimliga förändringar av antaganden inte ger upphov till någon ytterligare nedskrivning per 31 december 2021.

VÄRDERING AV VARULAGER

I koncernen finns varulager i både det svenska och amerikanska dotterbolagen. Av not 1 framgår hur varulagret redovisas och värderas. Värderingen av varulagret bygger på bedömning av ledningen. Det finns inget som indikerar att ytterligare nedskrivningar av varulagret behöver göras per 31 december 2021.

VÄRDERING AV KUNDFORDRINGAR

I koncernen finns kundfordringar i både det svenska och amerikanska dotterbolagen. Kundfordringar finns både med och utan garantier av EKN (se not 1, 16, 25 och 26 vilka visar hur dessa redovisas samt exponeringen). I not 26 återfinns information om kundfordringarnas redovisade belopp och valutor, kreditförlustreserv samt förfallostruktur. Värderingen av kundfordringar bygger på bedömning av ledningen. Det finns inget som indikerar att ytterligare nedskrivningar av kundfordringar behöver göras per 31 december 2021.

NOT 30 HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

NY CFO

Annette Colin utses till ny CFO med tillträde den 4:e april 2022. Annette har mer än 25 års erfarenhet från ledande befattningar som VD, CFO, COO och koncernredovisningschef inklusive mer än 15 år inom Life Science.

OSÄKERHET OM FRAMTIDA AFFÄRER I ÖSTEUROPA

Under 2021 utgjorde Östeuropa 13% av vår försäljning, där merparten var försäljning till Ryssland. Boule har 12 medarbetare i Ryssland samt en produktionsanläggning för förbrukningsvaror som distribueras till den ryska marknaden. Vi har en distributör som vi samarbetar med i Ukraina, men ingen lokal verksamhet eller medarbetare i landet.

Med anledning av kriget i Ukraina är nu marknadsutsikterna för Östeuropa mycket osäkra.



Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och

resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Hållbarhetsredovisningen 2021 har godkänts för utfärdande av styrelsen.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 14 april 2022.

Peter Ehrenheim
Styrelsens ordförande

Yvonne Mårtensson
Styrelseledamot

Thomas Eklund
Styrelseledamot

Karin Dahllöf
Styrelseledamot

Charlotta Falvin
Styrelseledamot

Jon Risfelt
Styrelseledamot

Torben Jörgensen
Styrelseledamot

Jesper Söderqvist
Verkställande direktör

Revisionsberättelse

Vår revisionsberättelse har avlämnats den 14 April 2022.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Kylberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Boule Diagnostics AB (publ), org.nr 556535-0252

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Boule Diagnostics AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 48–87 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och

bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Boule Diagnostics AB är ett globalt diagnostikbolag som tillverkar och säljer instrument och förbrukningsvaror för bloddiagnostik. Verksamheten bedrivs genom dotterföretag i främst Sverige och USA. Därtill bedrivs försäljning, företrädesvis via distributörer, i ett stort antal länder. Väsentliga balansposter där det vid värdering finns inslag av bedömningar från ledningen är kundfordringar, varulager och immateriella tillgångar. Dessa områden är som framgår nedan Särskilt betydelsefulla områden.

Intäkter avser varuförsäljning med ur intäktsredovisningssynvinkel relativt okomplexa avtal och därmed en liten del bedömningsfrågor. Då intäkter är en väsentlig post utgör dessa, utan att vara ett särskilt betydelsefullt område, ändå ett fokusområde i revisionen. Mot bakgrund av att koncernen har en viss verksamhet i Ryssland har ett fokus i revisionen även varit Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut och beskrivning av bedömda effekter.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område**Värdering och klassificering av kundfordringar**

Bokfört värde på koncernens kundfordringar uppgår till 164,7 mkr där 127,9 mkr redovisas som kortfristiga och 36,8 mkr redovisas som långfristiga. Det sammanlagda värdet av balansposten uppgår till 28 % av koncernens tillgångar och både värderingen och klassificeringen påverkar väsentligt utformningen av koncernens finansiella rapporter. Av bolagets redovisningsprinciper i not 1 framgår hur kundfordringar redovisas, klassificeras och värderas. Av not 16 framgår reserv för osäkra kundfordringar och i not 26 finns en förfallotidsanalys där det framgår att det finns förfallna fordringar. Där framgår också att delar av fordringarna är garanterade av EKN. I not 29 under rubriken Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål framgår vilka bedömningar bolaget gjort avseende dessa.

Värdering och existens av varulager

Bokfört värde på koncernens varulager uppgår till 59 mkr. Av not 1 framgår hur varulagret redovisas och värderas och i not 29 under rubriken Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål framgår vilka bedömningar bolaget gjort. Värderingen av varulagret var en väsentlig fråga i vår revision då bedömning av verkligt värde helt naturligt delvis baseras på bedömningar gjorda av ledningen.

I koncernen finns lager i två av koncernbolagen. Då lagret utgör en väsentlig post har även existensen av detta därför varit en väsentlig fråga i vår revision.

Riktighet och värdering av balanserade utvecklingskostnader

Koncernen är i färd med att utveckla ett nytt instrument och även kompletterande funktionalitet för att kunna arbeta med instrumenten på distans.

Per den 31 december 2021 uppgår det bokförda värdet av de balanserade utvecklingskostnaderna till 163 mkr och utgör cirka 28 % av koncernens totala tillgångar. Under 2021 har koncernen totalt aktiverat 53 mkr.

Koncernen har processer och rutiner för att avgöra när projekt går in i utvecklingsstadiet och även rutiner för att analysera och dokumentera om projektet uppfyller de krav som IAS 38 kräver för att utgifterna ska aktiveras och koncernens redovisningsprinciper avseende immateriella tillgångar beskrivs i not 1.

Koncernen har vidare gjort en nedskrivningsprövning och prövat det bokförda värdet mot bedömt framtida nyttjandevärde enligt gängse modeller. Av not 11 framgår parametrar och bedömningar avseende de nedskrivningstester som bolaget gjort. Av not 29 framgår vidare viktiga uppskattningar och bedömningar som koncernen gjort avseende bedömt återvinningsvärde.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–47. Den andra informationen består även av Ersättningsrapporten som vi inhämtade före avgivandet av denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vår granskning av kundfordringarna omfattar bland annat att vi:

- Tagit del av, fått förståelse för och bedömt bolagets modell för nedskrivning av fordringar.
- Tagit del av, fått förståelse för och bedömt bolagets klassificering av kundfordringarna.
- Värdet på kundfordringarna har också granskats genom olika former av detaljtester samt genom bedömning av avsättning för kundförluster.
- Existensen av kundfordringarna har också granskats genom olika former av detaljtester.
- Vi har utmanat bolaget i bedömningen av värdet på kundfordringarna.

Våra granskningsinsatser avseende värdering och existens av varulagret omfattar bland annat:

- Stickprovvis granskning av inköpskostnader och tillverkningskostnadskalkyler.
- Granskning och bedömning av nedskrivningsbehov, beroende på exempelvis trögrörlighet, samt därtill bedömt de förklaringar vi fått från ledningen.
- Vi har deltagit i lagerinventering vid samtliga lagerplatser.
- Vi har granskat och bedömt den interna kontrollen i inventeringsprocessen.

Våra granskningsinsatser avseende värdering och riktighet av de balanserade utvecklingskostnaderna omfattar bland annat att vi har:

- granskat aktiverade utvecklingskostnader stickprovvis samt stämt av totalt aktiverat mot projektrapporter.
- granskat bolagets process kring aktiveringar och närliggande kontroller.
- granskat bolagets nedskrivningsprövning av tillgången och utmanat denna samt underliggande data.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Boule Diagnostics AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Boule Diagnostics AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #[checksumma] upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Boule Diagnostics AB (publ) enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misslag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av

att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Box 179, 751 04 Uppsala, utsågs till Boule Diagnostics AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 6 maj 2021 och har varit bolagets revisor sedan 13 maj 2014.

Uppsala den 14 april 2022

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

LARS KYLBERG
Auktoriserad revisor

Information till aktieägare

Kommande informationstillfällen

Delårsrapport första kvartalet 2021	4 maj 2022
Delårsrapport andra kvartalet 2021	18 juli 2022
Delårsrapport tredje kvartalet 2021	10 november 2022

Årsstämman

Årsstämman i Boule Diagnostics AB hålls den 5 maj 2022 klockan 18.00 i Boules lokaler på Domnarvsgatan 4, Spånga. Inpassering sker från klockan 17.30. Med anledning av covid-19 pandemin

har styrelsen beslutat att aktieägare före årsstämman ska ha möjlighet att utöva sin rösträtt genom poströstning. Aktieägare har därmed möjlighet att utöva sin rösträtt vid stämman genom fysiskt deltagande, poströstning eller ombud.

Kontaktpersoner investerarrationer

Annette Colin,
CFO
Tel: +46 70 319 06 76
annette.colin@boule.com

HUVUDKONTOR

Boule Diagnostics AB

Org nr 556535-0252
Post- och besöksadress:
Domnarvsgatan 4,
SE-163 53 Spånga, Sverige
Tel: +46 8 744 77 00
Fax: +46 8 744 77 20

DOTTERBOLAG

Boule Medical AB

Org nr 556128-6542
Post- och besöksadress:
Domnarvsgatan 4,
SE-163 53 Spånga, Sverige
Tel: +46 8 744 77 00
Fax: +46 8 744 77 20

Clinical Diagnostic Solutions Inc.

Org nr 20-1792965
Post- och besöksadress:
1800 NW 65th Avenue,
Plantation, Florida 33313, USA
Tel: +1 (954) 791 1773
Fax: +1 (954) 791 7118

Boule Medical LLC

Org nr 1187746528353
Post- och besöksadress:
142153, Moscow reg, Podolsk,
Technopark, Novoselki, 13/2-4
Tel: +7(495) 740 06 71
Fax: +7 495 225 85 20

