

# Årsredovisning 2022

Boule Diagnostics AB (publ)



# Specialist på decentraliserad bloddiagnostik

Boule Diagnostics AB är ett globalt diagnostikbolag specialiserat på decentraliserad bloddiagnostik. Bolaget är en av få aktörer på den globala diagnostikmarknaden som i egen regi utvecklar, tillverkar och marknadsför instrument och förbrukningsvaror för bloddiagnostik. Boule riktar sig främst till små och medelstora sjukhus, kliniker, laboratorier, veterinär-mottagningar samt andra diagnostikbolag.



## Global närvaro

Boule har ett globalt nätverk av distributörer som marknadsför och säljer Boules högkvalitativa instrument och förbrukningsvaror på den decentraliserade marknaden.



## Människor och djur

Boule erbjuder helhetslösningar för hematologi inom såväl human som veterinärmarknaden

## Innehåll

3	Året i korthet	34	Etik och styrning
6	Vd har ordet	36	Femårsöversikt
8	Finansiella mål	38	Aktien
10	Strategi	40	Risker och möjligheter
14	Marknaden	45	Definitioner
18	Försäljning	46	Bolagsstyrningsrapport
20	Erbjudande	50	Styrelse
20	Boule Academy	51	Koncernledning
22	Produktion	52	Förvaltningsberättelse
24	Boule runt klotet	58	Finansiella rapporter
26	Hållbarhetsrapport	64	Noter
31	Värdeskapande	91	Styrelsens intygande
32	Miljö	92	Revisionsberättelse
33	Arbetsmiljö	95	Övrig information



# Improving health for everyone, everywhere

## ÅRET I KORTHET

# Ökade satsningar på förnyad produktportfölj och global närvaro



Omsättning,  
MSEK

548

Bruttomarginal

42%

Rörelseresultat,  
MSEK

29

Operativt kassaflöde,  
MSEK

-11

### Insamling av data med den nya instrumentplattformen

Under sommaren 2022 placerades en första prototyp på ett sjukhus för insamling av extern klinisk data. Senare under året har vidareutvecklade prototyper använts för utveckling av förbrukningsvaror. Detta är ett viktigt steg mot förberedelser för att starta de kliniska studier som krävs för att kunna validera klinisk prestanda och göra regulatoriska ansökningar för nya produkter.

### Den första formella releasen

I december passerade vi en viktig milstolpe i utvecklingen av den nya produktplattformen, när vi gjorde en första teknisk release eller den första tekniska releasen av vår molnlösning. Genom att sätta denna infrastruktur på plats kan vi bygga erfarenhet av drift och användning samt förenkla tester av nya funktioner inför den fulla kommersiella lanseringen under 2024.

### Avtal om tillverkning av reagens i Indien

Under hösten 2022 publicerade vi vår avsikt att tillverka reagenser lokalt i Indien. Indien är en viktig marknad för oss och redan nu genomförs fler än 30 miljoner tester per år med Boules hematologi-instrument.

Boule har ingått ett avtal om licens-tillverkning av reagenser med Q-line Biotech som är ett dotterbolag till vår distributör POCT, en stark och väletablerad aktör i Indien. Första kundleveranserna planeras ske under kvartal tre 2023.

### IVDR – nytt Europeiskt regelverk implementerat

IVDR, det nya regulatoriska regelverket började gälla i maj 2022. Boule har gjort ett omfattande arbete och har implementerat regelverket för de produkter som nu omfattas av IVDR. Boule har också erhållit ett nytt ISO 13485 och även CE-märkt våra 3-parts instrument enligt IVDR. Under hösten 2022 var det endast en liten skara bolag som både hade erhållit ISO 13485-certifikat och CE-märkt produkter enligt IVDR.

Tack vare detta står vi väl rustade för regulatoriska ansökningar för våra kommande produkter.

### Förbättringar av kvalitetsarbetet – FDA inspektioner

FDA genomförde en rutininspektion av verksamheten i vårt amerikanska dotterbolag sommaren 2022. De utfärdade en "Form 483" innehållande observationer avseende dokumentation för vissa processer. Vi har utan dröjsmål vidtagit korrigerande åtgärder. Åtgärderna omfattar bl a digitalisering av vårt kvalitetssystem och implementeringen av ett modernt IT-stöd för att ge oss en bättre överblick av alla processer. Det nya systemet införs först i USA under 2023 och det är vår avsikt att på sikt implementera detta globalt.

### Företrädesemission

Den 3 oktober tog styrelsen beslut om en företrädesemission om 150 MSEK. Emissionen godkändes av en extra bolagsstämma den 1 november.

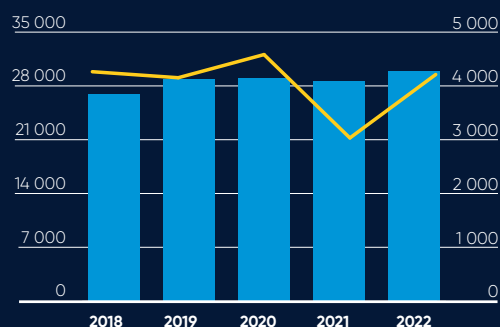
Kapitaltillskottet ska användas till att slutföra utvecklingen av vår nya produktplattform, förbereda för lansering av det första instrumentet, ett avancerat 5-partsinstrument, ett framtida 3-partsinstrument samt för att möjliggöra molnuppkoppling.

### Kriget i Ukraina

Det ryska angreppet på Ukraina har påverkat Boule negativt, både genom den övergripande försämringen av världsekonomin och genom direkt påverkan på försäljningen i Ryssland. Boule har varit verksam i Ryssland de senaste 20 åren och det har varit en tillväxtmarknad fram till februari 2022. Under 2021 etablerade Boule reagenstillverkning för den lokala marknaden. Även om varken Boules produkter eller kunder omfattas av några sanktioner så finns det svårigheter med att genomföra finansiella transaktioner från och till Ryssland. Boule gör inga satsningar i Ryssland utöver att vi försöker möta efterfrågan i redan etablerade affärer och åtaganden som finns mot distributörer.

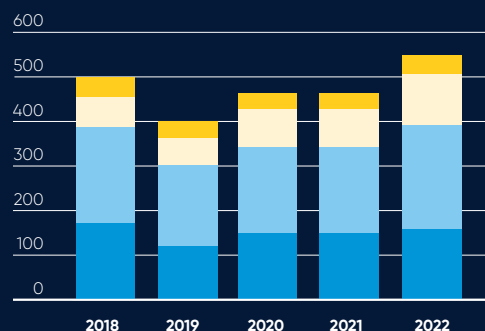
Ledning och styrelse följer den politiska utvecklingen och all affärsverksamhet görs enligt gällande sanktioner. Vi har en beredskap att agera när så krävs.

### Bedömd aktiv installerad instrumentbas



■ Bedömd aktiv installerad bas  
— Antal sålda instrument per år

### Försäljning



■ Instrument  
■ Förbrukningsvaror egna system  
■ CDS Brand/OEM  
■ Övrigt (service, reservdelar & frakter)

# Fokus på nya produkter och tillväxt

Vi inledde 2022 med en välfylld orderbok och optimism, men omvärlden utvecklades inte i den riktning vi förväntade och önskade. Trots det lyckades vi upprätthålla vår försäljning och nå framgång inom flera strategiska områden. Speciellt viktigt var att den första produkten på vår nya plattform, ett avancerat 5-parts instrument, tog form och att vi säkrade finansieringen av plattformsutvecklingen genom en företrädesemission. Vi går in i 2023 med en stark framtidstro och en beredskap att även framöver hantera de utmaningar som orsakas av en orolig omvärld.

## En affärsidé som skapar värden

I en värld som präglas av ökande politiska konflikter, krig och utmaningar i världsekonomin känns Boules verksamhet extra meningsfull. Vår verksamhet syftar till att erbjuda diagnostiklösningar till alla, överallt runt jorden. Boules automatiserade hematologisystem används sedan mer än 60 år av kliniska laboratorier globalt. Våra blodanalyser bidrar till att ge vårdpersonal en viktig första indikation på många sjukdomstillstånd. Vi har en global närvaro där ett stort nätverk av lojala distributörer marknadsför, säljer och hanterar service. Det gör vår affär skalbar.

Boule och våra produktvarumärken Medonic, Swelab och Exigo är välkända och ses som ledande kvalitetsprodukter, vilket återspeglas i de distributörsundersökningar som vi genomför varje år. Det gör mig stolt över både Boules medarbetare och våra produkter.

Vi jobbar oavbrutet med att förädla vårt kunderbjudande och utöka den service vi erbjuder våra partners. Vi har fått mycket positiv feedback på Boule Academy där vi delar kunskap och utbildar användare och distributörer. En nyckel till nöjda kunder är att vi arbetar nära dem och har egen personal på våra viktigaste marknader.

## Förnyad produktportfölj

Hematologimarknaden genomgår sedan ett par år ett generations- och tekniksifte där tillväxten för 5-parts instrument ökar medan tillväxten för 3-parts instrument är avtagande och

mer konkurrensutsatt. För att säkerställa vår position som en ledande och global aktör inom decentraliserad bloddiagnostik pågår sedan 2017 ett utvecklingsarbete för att utveckla en helt ny produktplattform. I utvecklingen ingår även en molnbaserad infrastruktur med relaterade tjänster.

Vi är inne i en intensiv utvecklingsfas där den första produkten, ett avancerat 5-parts instrument, närmar sig release. Under året kommer vi att genomföra kliniska tester och valideringsstudier. Resultat från dessa studier kommer att användas för regulatoriska ansökningar som planeras till slutet av 2023. Ansökningstider för IVDR-certifiering och godkännande av FDA är långa, och vi räknar med kommersiell lansering under 2024.

Utvecklingen passerade en milstolpe när vi gjorde den första tekniska releasen av vår molnlösning i slutet av 2022. Genom att sätta denna infrastruktur på plats kan vi bygga erfarenhet av drift och användning av denna typ av tjänster inför den fulla kommersiella lanseringen.

Investeringen i vår nya produktplattform möjliggör en uppgradering av hela vår produktportfölj de kommande fem åren. Vår långsiktiga ambition är att kontinuerligt bredda vårt erbjudande av nya produkter och tillhörande tjänster för att leverera nya innovativa lösningar, vilket gör att vi kan delta i betydligt fler upphandlingar och möjligheten att adressera segment med högre tillväxt än idag.



### Nya och utökade samarbeten

Vi ser en ökad affärspotential i Mellanöstern och Afrika tack vare egen personal lokalt i regionen. Under 2022 adderade vi nya distributörer framförallt i Mellanöstern. Vi har även inlett ett samarbete med Fujifilm som nu säljer våra veterinärprodukter i flera länder i Europa. Vi har fått positiv feedback från de första installationerna och vi diskuterar nu ett utökat distributörsavtal.

Boule är en eftertraktad partner även för andra hematologitillverkare då vi har unik expertis med egen utveckling och produktion för både instrument, reagenser, blodkontroller och kalibratorer. Våra OEM-kunder för reagens, kontroller och kalibratorer visade god tillväxt under 2022 och kommunicerar ökande volymer även inför 2023. Vi jobbar samtidigt med flera mindre bolag som utvecklar nya produkter som på några år sikt har potential till att bidra till vår tillväxt.

Vårt arbete med att starta lokal licenstillverkning av reagenser i Indien utvecklas enligt plan. Lokal tillverkning har många fördelar. Det förbättrar våra möjligheter att medverka och vinna lokala upphandlingar, samtidigt som det minskar våra kostnader och leder till mer hållbara, miljömässigt bättre transporter. De första kundleveranserna i Indien planeras till tredje kvartalet 2023.

### Kundfokus och partnerskap

Under de senaste årens turbulens med pandemi, logistikproblem, makroekonomiska utmaningar och inte minst krig i Europa har

våra medarbetare uppvisat en beslutsamhet i att säkerställa leveranser, anpassa oss till nya regulatoriska regelverk och samtidigt bedriva nyutveckling. Det har varit mycket utmanande och hade inte varit möjligt utan våra medarbetares omtanke om kunder, hårda arbete och vilja att lyckas.

Arbetet fortsätter med att effektivisera hur vi jobbar för att kompensera för en inflationsdriven och högre kostnadsnivå. Vi är i en spännande fas som erbjuder många möjligheter för oss att utvecklas men som också kräver ständig förändring. Vi arbetar för att skapa en miljö som attraherar, utvecklar och behåller en mångkulturell arbetskraft för att driva innovativt tänkande byggt på lagarbete och ett kundorienterat tänkesätt. Allt grundat i en solid kunskap inom teknik och klinisk expertis.

Vi fortsätter att utveckla våra partnerskap globalt, ta fram nya produkter och finna innovativa lösningar för att leverera hög tillgänglighet och tillförlitliga diagnostiska resultat. Jag är övertygad om att vår fortsatta tillväxt och framgångar kommer att gynna alla våra intressenter, inte minst våra aktieägare.

Jag vill tacka samtliga medarbetare, kunder, partners och aktieägare för deras stöd under det gångna året. Jag ser framemot att förnya och expandera vår produktportfölj och utveckla våra partnerskap med både distributörer och OEM kunder under kommande år.

**Jesper Söderqvist**  
VD, Boule Diagnostics

## Finansiella mål

### Rörelsemarginal

Mål

>15%

Rörelsemarginal

Utfall

5,3% (7,8)

Rörelsemarginalen försämrades under 2022 drivet av ökade kostnader för insatsvaror, inköp av elektronikkomponenter till spotpriser och störningar i produktion. Under senare delen av året sågs en förbättring tack vare att prishöjningar fick genomslag.

### Försäljningstillväxt

Mål

>10%

Långsiktig försäljningstillväxt

Utfall

18,3% (15,7)

Justerat för förändring av valutakurser växte affären med 3,9 procent. Försäljningen av förbrukningsvaror fortsätter i positiv riktning.

### Nettoskuld/EBIT, ggr

Mål

<3 ggr

Nettoskuld/EBIT (0,0)

Utfall

1,1 ggr (0,0)

Nettoskuldssättningen i förhållande till EBIT försämrades främst på grund av lägre EBIT. Boule har en god finansiell position efter nyemission hösten 2022.

### Utdelning

Ingen utdelning föreslås med anledning av den nyligen genomförda nyemissionen.







## STRATEGI

# Vår strategiska översikt

### Boules syfte

Vi erbjuder mångsidiga, högkvalitativa, decentraliserade diagnostiska lösningar för alla överallt.

### Affärsmodell

En indirekt marknadskanal med distributörer för försäljning och service.

En växande installerad bas för att driva försäljning av förbrukningsvaror.

En produktstrategi med starka varumärken för att möjliggöra multipla försäljningskanaler.

# Våra ambitioner

Boule har tre mål som vägleder vårt arbete mot långsiktig ekonomiskt och socialt värdeskapande. För utfall 2022 se sidan 31.



**Boule ska uppnå högsta möjliga kundnöjdhet genom att tillhandahålla instrument och tillhörande förbrukningsvaror med kvalitet och hög användarvänlighet:**

Genom att kontinuerligt sträva efter att ha de mest nöjda kunderna säkerställer Boule att totala erbjudande är fokuserat på patientnytta och att medarbetarna driver innovation med ett syfte vilket i sin tur skapar långsiktig kundnytta och hög tillfredsställelse.



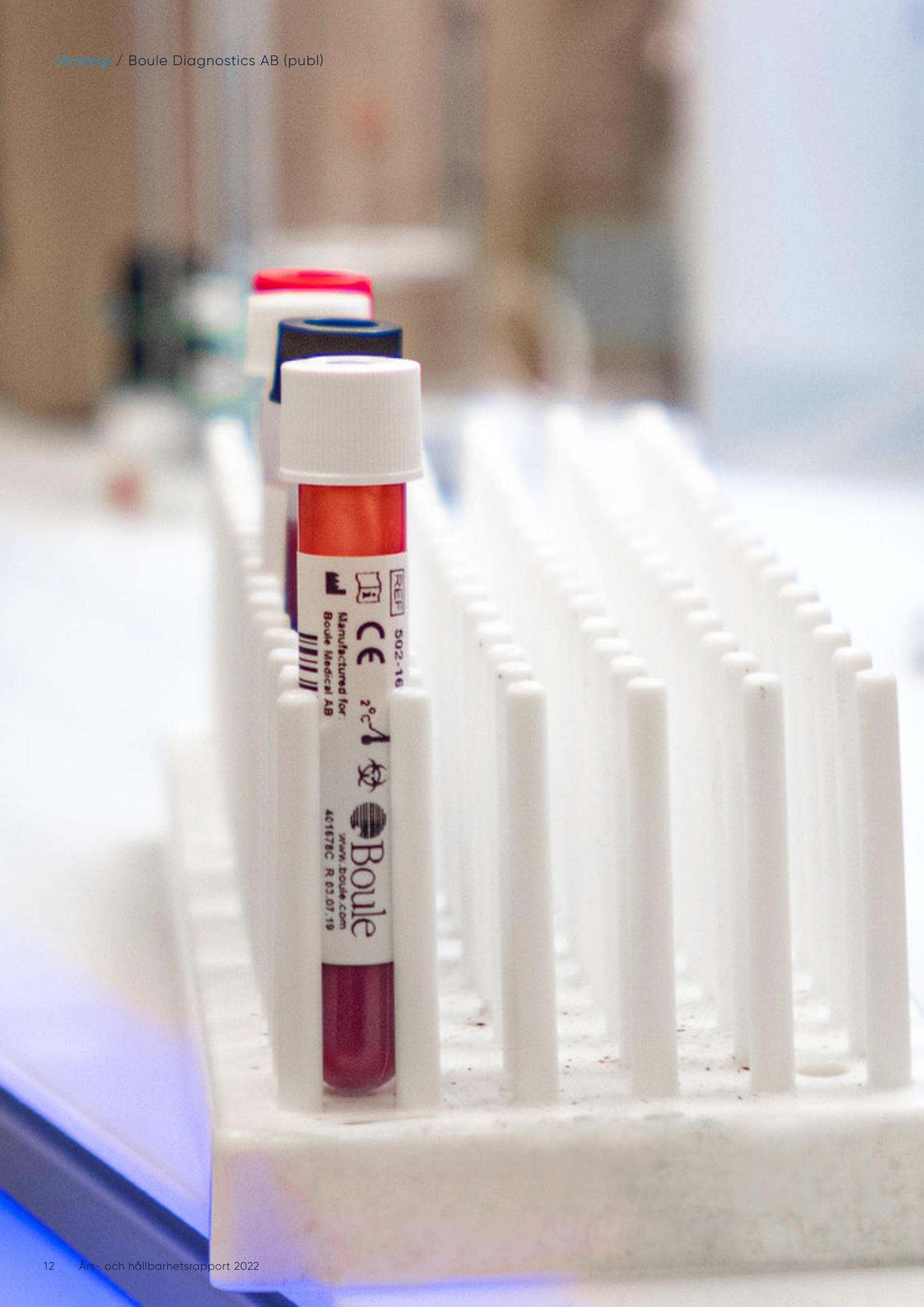
**Boule ska vara en högt värderad arbetsgivare:**

Genom att arbeta aktivt med att skapa en miljö som attraherar och behåller en mångkulturell arbetskraft som driver ett innovativt tänkande byggt på lagarbete, flexibilitet och kundorienterat tänkesätt grundat på en solid kunskap inom teknik och klinisk expertis.



**Boules produkter ska användas i fler än 500 miljoner tester årligen:**

Boule har ett rikt arv gällande hematologisk diagnostik och arbetar passionerat mot att tillhandahålla mångsidiga, högkvalitativa, decentraliserade diagnostiklösningar. Genom att tillhandahålla kostnadseffektiva tester för att stödja läkare globalt i deras strävan att tidigt upptäcka och diagnostisera sjukdom kan Boule göra verklig skillnad i människors liv.



# Strategiska pelare för tillväxt

Boule har med högkvalitativa instrumentplattformar, väletablerade distributörskanaler samt starka produktvarumärken en stabil grund för framtida tillväxt.

Den globala decentraliserade hematologimarknaden där Boule verkar har en underliggande marknadstillväxt, i synnerhet inom 5-partssegmentet. Vidare har Boule starka positioner på flera av de mest snabbväxande delmarknaderna. Boule har historiskt uppvisat en omsättningstillväxt som överstigit tillväxttakten för

den underliggande marknaden. Genom strategisk expansion grundad på Boules varumärke och beprövad teknologi bedömer vi att det finns möjlighet att upprätthålla en fortsatt god tillväxttakt. Vi har identifierat tre strategiska pelare i syfte att skapa långsiktig lönsam tillväxt:



## Öka värdet för distributörer och användare:

Boule strävar efter högt värdeskapande och kundnöjdhet för alla intressenter i syfte att säkerställa långsiktig konkurrenskraft. Strategin fokuserar i huvudsak på värdeskapande för distributörer och användare där Boule avser att behålla nuvarande partners och fortsätta med den geografiska expansionen. Boule hanterar sitt globala distributörsnätverk genom att tillämpa en kombination av att tänka globalt och agera med lokal expertis.

### Framsteg under 2022

- ▶ Avtal om lokal reagensproduktion i Indien för att möta krav på "Made in India" för offentliga upphandlingar
- ▶ Ökat deltagande inom Boule Academy för våra utbildningsaktiviteter
- ▶ Expansion i Mellanöstern och Afrika med ett flertal nya distributörer

## Investera i hållbar produktutveckling:

Boule ska erbjuda en relevant och konkurrenskraftig produktportfölj baserad på egen teknologi där nya lösningar lanseras regelbundet. För att åstadkomma detta investerar Boule i att förstärka kompetens och kapacitet för innovation och nyutveckling. Vidare jobbar Boule med en ny produktplattform som kommer att uppdatera hela vårt produktportfölj under de kommande fem åren. Boule kan tillika distribuera andras produkter om det kompletterar marknadspositionen och bidrar till ökad försäljning av förbrukningsvaror.

### Framsteg under 2022

- ▶ Kvalitetssystem och 3-parts instrument certifierade enligt nya europeiska regelverket IVDR
- ▶ Första prototypen av kommande 5-parts instrument utplacerad för insamling av extern klinisk data
- ▶ Den första tekniska releasen av molnlösning för nya produktplattformen

## Öka antalet tester gjorda med Boules lösningar:

Boule arbetar aktivt med att öka antalet tester som genomförs globalt med våra egna instrument med syfte att bidra till människors välbefinnande samt att öka lönsamheten. Fortsatt expansion i utvecklingsländer ökar den installerade basen samtidigt som Boule parallellt arbetar med att kartlägga marknader med syfte att identifiera nya kundsegment. Med en utökad produktportfölj i och med Boules kommande 5-partsinstrument växer den adresserbara marknaden.

### Framsteg under 2022

- ▶ Användningen av instrument är tillbaka på samma nivå som innan pandemin
- ▶ Fujifilm ny distributör i södra Europa för veterinärprodukter
- ▶ >7% ökning av antalet tester under 2022.

# Tillväxten hämmades under 2022 av tillfälliga störningar

## Trender

- ▶ Skifte från 3-parts till 5-parts instrument. I den decentraliserade marknaden kommer 3- parts instrument vara den största delen av den installerade basen även på sikt.
- ▶ Svaga lokala valutor och inflation minskar investeringsutrymmet speciellt i utvecklingsländer. Även förekomst av restriktioner från riksbankerna för utlandsbetalningar i utländska valutor påverkar.
- ▶ Underliggande tillväxtfaktorer är förbättrade levnadsstandarder, befolkningsökning och en ökande del äldre befolkning.

# Decentraliserad diagnostik

Hematologimarknaden som helhet uppskattas omsätta cirka 80 miljarder SEK. Boule verkar på den decentraliserade hematologimarknaden vilken omsatte drygt 8 miljarder SEK 2021.<sup>1</sup> Adresserbar marknad för Boules veterinärprodukter inom hematologi och klinisk kemi är cirka 2,6 miljarder SEK vilket motsvarar 10 procent av den totala IVD-veterinärmarknaden.

## Marknadsstorlek och tillväxt

Det totala värdet av den globala marknaden för hematologiinstrument, reagens och övriga kringprodukter och tjänster beräknas mellan 2021-2028 få en årlig tillväxt på 7,1 procent. Det innebär att det totala marknadsvärdet 2028 väntas uppgå till cirka 130 miljarder SEK. Av den totala försäljningen på marknaden står försäljning av hematologiinstrument och tillhörande kringprodukter för omkring 50 procent. Försäljning av instrument utgör cirka 25 procent av denna delmarknad och reagens och övriga förbrukningsprodukter utgör resterande andel.<sup>2</sup>

Den bredare hematologimarknaden kan delas in två huvudsegment baserat på den kundkategori som tillverkarna av instrumenten vänder sig till: marknaden för decentraliserade laboratorier och marknaden för centraliserad hematologidiagnostik. Boule tillhandahåller instrument och förbrukningsmaterial inom decentraliserad hematologidiagnostik och adresserar inte den centraliserade marknaden.

## Marknaden för decentraliserade laboratorier

Marknaden för decentraliserad hematologidiagnostik står för omkring 10 procent av den totala hematologimarknaden och utgörs primärt av små och medelstora sjukhus, kliniker och laboratorier. Mellan 2021-2026 beräknas den genomsnittliga årliga tillväxten på denna marknad uppgå till 2,4 procent årligen. Instrumenten som säljs till denna marknad, där kunden har behov av färre diagnostiska tester per dag, karaktäriseras av hög användarvänlighet och relativt sett låga investeringskostnader.

Under senare år har instrumenten som används på delmarknaden blivit mer teknologiskt avancerade med en tilltagande grad av automatisering och där processen i större utsträckning integreras i instrumenten. Konkurrensen på denna marknad är fragmenterad och består, förutom av de stora diagnostikföretagen, av ett flertal små och medelstora asiatiska företag.

## Marknaden för centraliserade laboratorier

Övriga 90 procent av hematologimarknaden innefattar centraliserad hematologidiagnostik. Produkterna inom detta segment bygger på laserteknologi där hela processen är i hög grad automatiserad. Marknaden för centraliserade laboratorier domineras i huvudsak av globala diagnostikföretag såsom Beckman Coulter, Sysmex, Abbott och Siemens.

## Tillväxtfaktorer

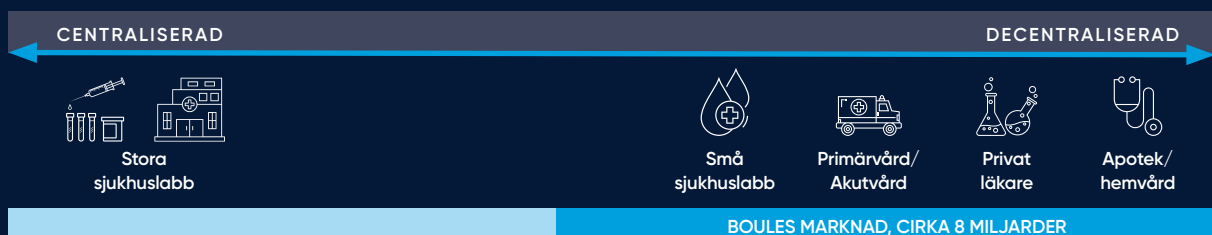
Bloodiagnostik är en integrerad del av sjukvården och används både som underlag för att ställa diagnoser samt för att planera och följa upp behandling av sjuka patienter. Tillväxten på hematologimarknaden drivs av flera globala makrofaktorer såsom generell befolkningstillväxt samt förbättrad levnadsstandard i utvecklingsländer vilket leder till en ökande andel äldre befolkning. I geografiska områden som Asien, Afrika, Latinamerika och Mellanöstern drivs tillväxten också av en kontinuerligt ökande tillgång till sjukvård vilket är ännu tydligare på landsbygden och i de mindre städerna. Den största ökningen förväntas i utvecklingsländer med låg tillgång till diagnostik utanför storstadsregioner.

1) Kalorama Information, Hematology and Coagulation Markets (Lab-based and Decentralized Markets), maj 2021

2) Zion Market Research, The Worldwide Market for in Vitro Diagnostic Tests, 14th Edition, 2022.



Tidseffektiv decentraliserad diagnostik förbättrar värdeeffektiviteten



Källa: Kalorama Information, Hematology and Coagulation Markets (Lab-based and Decentralized Markets), maj 2021

onerna och förväntas öka ytterligare vilket innebär en stigande efterfrågan på denna typ av utrustning. I kölvattnet av pandemin förväntas en ökad efterfrågan på decentraliserad testning också i utvecklade länder med kraven på förstärkning av patientnära tillgång på hälso- och sjukvård.

### Marknads- och teknologitrender

Trenderna för diagnostikmarknaden varierar i karaktär efter vilken delmarknad som avses. Boule har observerat att dessa trender främst reflekteras i en efterfrågan på instrument med utökad funktionalitet för den centraliserade diagnostikmarknaden medan den decentraliserade diagnostikmarknaden efterfrågar enkelhet och robusthet.

Med decentraliserad hematologidiagnostik avses provanalyser utanför sjukhusens kliniska laboratorium medan patienten väntar. Den decentraliserade hematologimarknaden utgörs både av små, kompakta bänkinstrument för blodcellsräkning samt handhållna instrument till exempel för hemoglobinalys. Viktigt för den decentraliserade diagnostikmarknaden är därför robusta instrument som är enkla att hantera samt i framtiden uppkoppling för att brygga gapet mellan platsen för provanalys testning och centraliserad expertis. Även om efterfrågan på de enklare 3-partssystemen består som en följd av systemens kostnadseffektivitet och funktionalitet utgör idag 5-partssystem cirka 75 procent av sålda enheter globalt.

### Produktutveckling

För produktutveckling kan en ökad tillämpning av maskininläring (artificiell intelligens) i syfte att till exempel förbättra algoritmer, ge instrumenttillverkare möjligheten att enklare hitta mönster i stora samlingar av data. På längre sikt finns det potential också inom in vitro-diagnostik. Där man med hjälp av digitalisering och artificiell intelligens inte bara kan processa stora mängder data för att generera testresultat utan även analysera och tolka data för att underlätta kliniska beslut, till exempel på marknader där tillgången på utbildad personal är lägre.

### Ny EU-lagstiftning

Med huvudsyfte att förbättra patientsäkerheten trädde en ny EU-lagstiftning (In vitro Diagnostic Regulation, IVDR) i kraft i maj 2022. Den nya lagstiftningen påverkar alla tillverkare av diagnostikprodukter och är tvingande för tillverkare och importörer för att uppfylla de regulatoriska kraven i Europa. För Boules del har detta anpassningsarbete inkluderat uppdateringar av tekniska filer samt revision av kvalitetssystem för klass A-produkter. Boule har även erhållit IVDR-certifiering för Medonic M32 och Swelab Alfa Plus hematologiinstrument, dvs, i den högre riskklassen B. Boule är numera medlem i en globalt liten och hedervärd grupp av mediktechföretag som har lyckats med detta i ett så tidigt skede.

### Konkurrensfördelar

Boule har fokus på fortsatt expansion på tillväxtmarknader där lokal närvaro i kombination med Boules expertis inom hematologi och robusta tekniklösningar ger konkurrensfördelar. Framför allt på tillväxtmarknader har Boule lyckats positionera sig väl med ett välanpassat erbjudande efter lokala förutsättningar och efterfrågan. Med regulatorisk kunskap, marknadskännedom och välfungerande processer säkerställer Boule en effektiv och lönsam försäljning. Långsiktig konkurrenskraft säkerställs genom att Boule strävar efter hög kundnöjdhet och värdeskapande för alla intressenter däri distributörer är av särskild vikt. Kombinationen av global räckvidd och lokal expertis och närvaro möjliggörs av ett välfungerande samarbete med distributionsnätverket. Vidare utmärker sig Boule med starka varumärken som Swelab, Medonic och Exigo och ses som en premiumleverantör av dess distributörer. Produkternas främsta konkurrensfördelar är deras användarvänlighet, driftsäkerhet och låga underhållskostnader. Dessa attribut

värderas lika högt på mogna marknader som på tillväxtmarknader. Vidare är Boule en av få aktörer på den globala diagnostikmarknaden som i egen regi utvecklar, tillverkar och marknadsför instrument och alla förbrukningsvaror för bloddiagnostik.

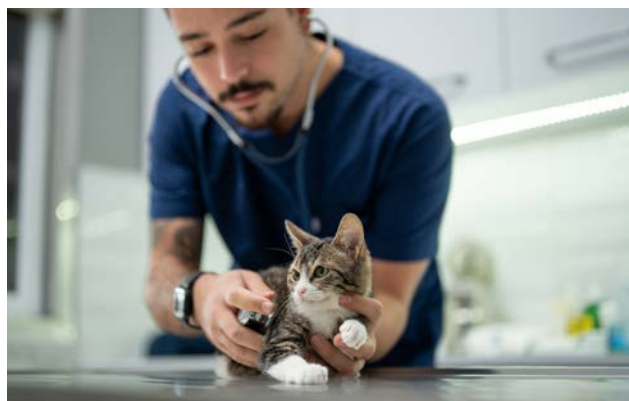
### Tilltagande efterfrågan på helhetslösningar

Boule ser att kunder på marknaden i tilltagande utsträckning efterfrågar helhetslösningar. Tillverkare som kan erbjuda kompletta produktlinjer med 5-parts-, 3-parts- och veterinärsystem samt tillhörande förbrukningsmaterial premieras till följd av förenklade logistikkedjor och likheter i användning. Boule strävar därför efter att komplettera sitt produkterbjudande för att kunna erbjuda en bred produktportfölj.

### Veterinärmarknaden

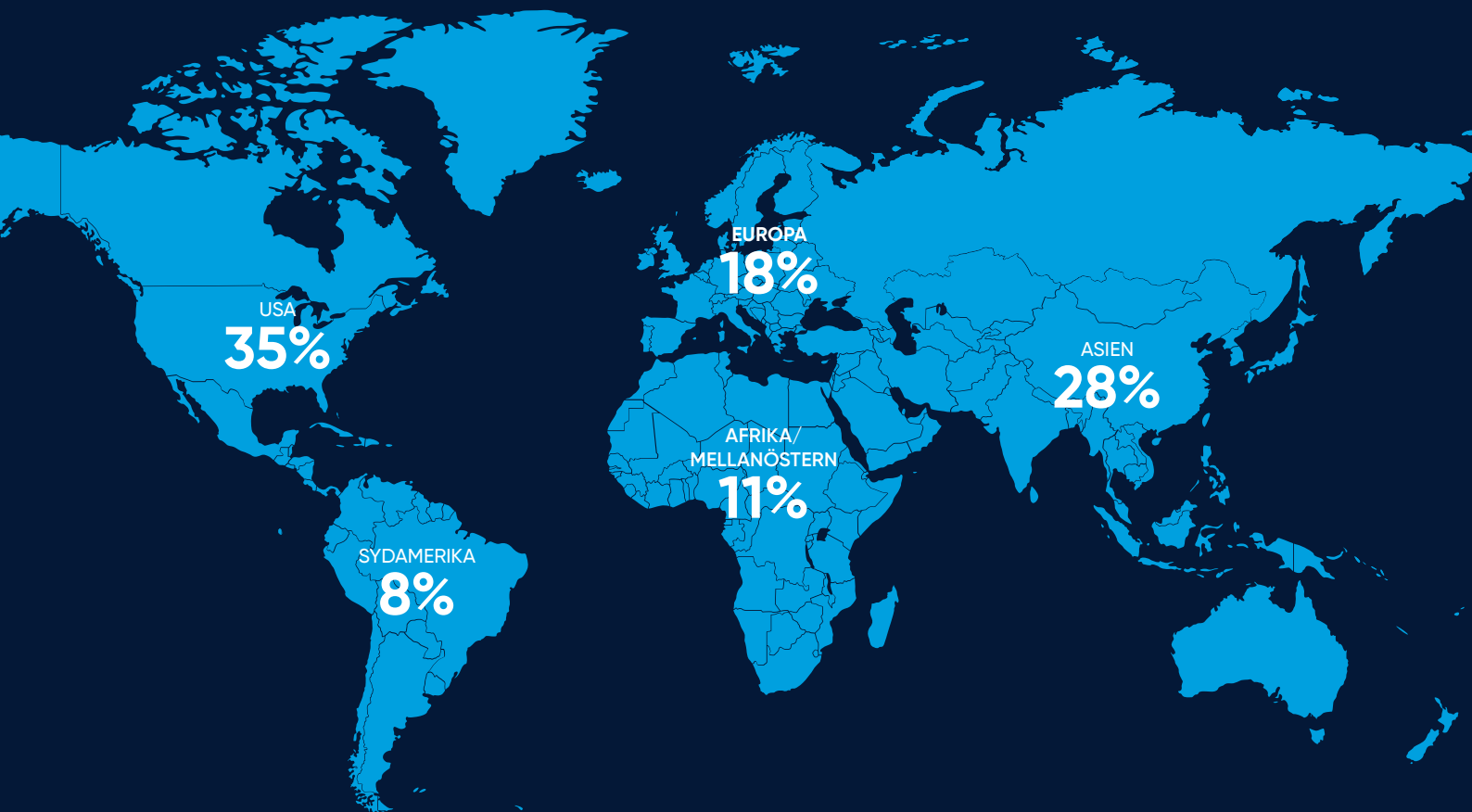
Veterinärmarknaden har visat en ökande tillväxt initialt driven av ett ökat intresse för husdjur under pandemin. Den globala veterinärmarknaden för diagnostik har ett marknadsvärde på cirka 26 miljarder SEK varav hematologi utgör cirka 10 procent med en årlig tillväxttakt på cirka 8 procent.

Tillväxten inom djurägande utgörs av att yngre generationer i större utsträckning äger husdjur vilket är en faktor som bidragit till veterinärhematologimarknadens tillväxt. Ytterligare faktorer är en ökande befolkning, förbättrad inkomst per capita och en ökad medvetenhet om djurhälsa i utvecklingsländerna. Inom veterinärmedicin förväntas det patientnära segmentet uppvisa den snabbaste tillväxten under de kommande åren. Tillväxten beror primärt på den snabbhet, effektivitet och användarvänlighet som erbjuds på de lokala veterinärkliniker. I takt med förbättrad ekonomi för djurägare ökar viljan att köpa veterinärtjänster men också kraven på kvalitet inom veterinärmedicin.



Inom husdjursmarknaden är det huvudsakligen produkt- och teknologitrender som driver en ökad efterfrågan på fler mätparametrar, ökad andel snabbtester och ökad digitalisering i det patientnära segmentet. De regulatoriska kraven är samtidigt lägre för veterinärprodukter vilket gör att tid och kostnad för marknadsintroduktion är kortare än för liknande produkter på humanmarknaden. Vid veterinärapplikationer ska dock hematologisystemen fungera för många olika djurarter vilket gör utveckling och klinisk validering av nya produkter relativt omfattande.





**200+**  
distributörer i 100 länder

**8** miljarder SEK  
Adresserbar marknad Human

#### Stark position på viktiga tillväxtmarknader

Boule har en stark position på utvecklingsmarknaderna. Ett fortsatt skifte mot 5-parts lösningar gör att investeringen i den nya produktplattformen blir viktig för att driva tillväxt. Produktplattformen möjliggör en uppgradering av hela portföljen de kommande åren för att säkra konkurrenskraftiga lösningar.

#### USA

R&D  
Produktion  
Försäljningskontor

#### Mexiko

Försäljningskontor

#### Sverige

Huvudkontor  
R&D  
Produktion  
Försäljningskontor

#### Ryssland

Produktion  
Försäljningskontor

#### Indien

Försäljningskontor

#### Kina

Försäljningskontor

#### Förenade Arabemiraten

Försäljningskontor

#### Kenya

Försäljningskontor

FÖRSÄLJNING

# Starka produktvarumärken

## Försäljning sker genom ett globalt nätverk av lojala distributörer.

Försäljning av instrument genererar intäkter direkt, varefter försäljning av kompletterande förbrukningsvaror, såsom reagenser, kontroller och kalibratorer och service medför intäkter av återkommande karaktär.

### Starka produktvarumärken

Boule har flera starka produktvarumärken som Medonic™ och Swelab™ för humanmarknaden och Exigo™ för veterinärmarknaden. I många länder har Boule parallella distributörer som representerar Boules olika produktvarumärken. Instrumenten erbjuds även i flera olika utföranden för att möta varierande kundbehov. En stor del av Boules försäljning utgörs av förbrukningsvaror till den installerade basen av instrument.

### Försäljning via ett globalt nätverk med lojala distributörer

Boules försäljning sker via distributörer som stöts av de lokala säljkontoren i Sverige, USA, Indien, Mexiko, Förenade Arabemiraten, Kenya och Ryssland. Det breda distributionsnätverket består av cirka 200 aktörer och innefattar över 100 länder globalt. De etablerade försäljningskanalerna möjliggör för Boule att på ett resurseffektivt sätt nå kunder på ett stort antal marknader utan att behöva etablera egen verksamhet i samtliga länder. Distributörernas lokala kännedom värderas högt av Boule och en nära dialog förs för att skapa mervärde för samtliga involverade parter. Detta är påtagligt i Boules positionering i flertalet tillväxtmarknader där distributörers kännedom av den lokala marknaden har betydande inverkan på verksamhetens utfall.

### OEM consumables aoch CDS Brand

En viktig del av affären är även försäljningen av reagens, kalibratorer och kontroller till OEM-kunder genom så kallad "white label" försäljning till kunder som under eget varumärke marknadsför och saluför förbrukningsvarorna. Försäljningen till OEM-kunder sker via det helägda dotterbolaget Clinical Diagnostic Solutions Inc i USA. Omsättningen relaterad till OEM växte med 33 procent under 2022 och Boule ser ett stort intresse för erbjudandet och en hög framtida potential. Boule erbjuder även sedan många år förbrukningsmaterial under eget varumärke till konkurrenters instrument. Sådana förbrukningsmaterial kan anpassas efter kundens efterfrågade specifikationer vilket skapar mervärde för kunden och differentierar Boules produkter gentemot generiska alternativ.

## Boule Academy™

Erbjuder en ny pedagogisk plattform där våra kunder får tillgång till ett brett utbud av certifierade utbildningar och webinarier av olika slag.

## Swelab™

Kombinerar hematologianalys och tillförlitlighet med maximal användarvänlighet. Mycket exakta resultat underbyggs av inbyggd kvalitetsövervakning och lågt instrumentunderhåll.

## Medonic™

Erbjuder flera avancerade funktioner för att genomföra komplett blodcellsräkning, inklusive differentialräkning av vita blodkroppar med enastående användarvänlighet, noggrannhet och tillförlitlighet.

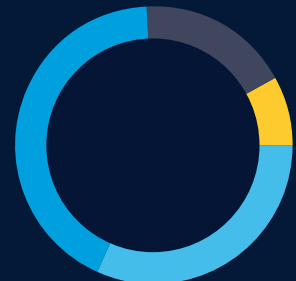
## exigo™

Veterinärsystem levererar exakta resultat, tillförlitlighet samt artoptimering för att möta olika husdjursarters, specifika biologiska särprägel.

"Vi är stolta över OEM-affärens framgång och vi känner oss hedrade över det förtroende vi får att utveckla och producera de produkter som multinationella företag sedan använder. Vårt team på Boule arbetar hårt för att alltid leverera högkvalificerade produkter i tid."

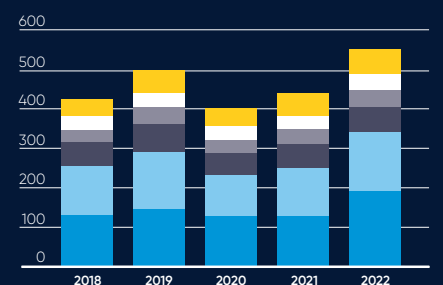
- Mike Elliott, SVP OEM Sales and Business Development

### Försäljning per produktområde



■ 42% Förbrukningsvaror  
■ 29% Instrument  
■ 21% CDS Brand/OEM  
■ 8% Övrigt

### Försäljning per region



■ USA  
■ Asien  
■ Östeuropa  
■ Latinamerika  
■ Västeuropa  
■ Afrika/Mellanöstern

ERBJUDANDE

# Stor del återkommande försäljning

## Boule Academy

Boule Academy är Boules strategiska initiativ för att dela och utveckla kunskap för partners, sjukvårdspersonal och anställda runt hela jorden. Med denna akademi planerar Boule att driva utbildning men också befästa Boule och Boules nätverk av distributörer som kunskapskällor. Initialt lanserades Boule Academy som en plattform i syfte att samla information och utbildningsmaterial för Boules partners. Genom akademin strävar Boule efter att knyta an till slutanvändare mer effektivt och på så vis kunna öka kunskapen kring Boule globalt i hematologivärlden. I kombination med att skapa mer värde för kunderna syftar även programmet till att etablera en nära kontakt med slutanvändare vilket möjliggör ett inflöde av synpunkter för kommande innovationer samtidigt som Boule Academy utgör en marknadsföringskanal för att skapa lojalitet och framtida försäljning.

Boules hematologiinstrument använder avancerad teknik för att räkna och klassificera olika typer av blodceller. De automatiserade analyserna är ett viktigt hjälpmedel för läkare att identifiera avvikelser, för att följa sjukdomsutveckling och för val av behandling.

### Kvalitetsprodukter

Boule tillhandahåller produkter och lösningar inom hematologi för både human- och djurdiagnostik med fokus på den decentraliserade marknaden. Boule säkerställer kvalitet i hela processen från utveckling och produktion till installation ute hos slutanvändare. Instrumenten är optimerade för, liksom låsta till, egna reagenser vilket skapar ökad kvalitets-säkring av analysresultat och driftsäkerhet. Låsta instrument genererar även återkommande intäkter under instrumentens livslängd som växer i takt med det globala antalet installerade instrument. Detta är i linje med Boules strategi om att via högt värdeskapande och kundnöjdhet för alla intressenter säkerställa långsiktig konkurrenskraft. För att säkerställa kvalitet och fortsatt merförsäljning erbjuds underhåll och kringtjänster till sålda instrument.

### Teknologi

Boules hematologiinstrument bygger på mångårig erfarenhet och väl beprövade metoder för storleksbestämning och räkning av blodceller. Samtliga instrument tillhandahåller resultat från en så kallad komplett blodcellräkning inklusive bestämning av hemoglobinkoncentration samt en differentialräkning av de vita blodkropparna (leukocyterna). Beroende på metod delas de vita blodkropparna in i tre, fyra eller fem subgrupper.

För blodcellräkning samt differentialräkning av tre eller fyra undergrupper av de vita blodkropparna används en impedansmetod. För differentierad räkning av fem undergrupper av de vita blodkropparna används laserbaserad flödescytometri. Hemoglobinkoncentrationen bestäms med hjälp av fotometri. Utöver analyserade parametrar rapporterar instrumenten resultat från en rad beräknade parametrar.

Instrumenten har en robust och pålitlig design vilket är av yttersta vikt för den decentraliserade hematologimarknaden, med installationer på platser som kan vara på långt avstånd från servicefunktioner. Instrumenten håller en mät-kvalitet som är jämförbar med instrument för centraliserad laboratoriediagnostik.

### Förbrukningsprodukter

Med varje instrument följer en eftermarknadsaffär där Boule under instrumentets livstid säljer förbrukningsvaror i form av reagenser, blodkontroller och kalibratorer samt reagensrotorer för kemisystem. Boule säljer även förbrukningsvaror (CDS brand) som används i andra tillverkares öppna hematologisystem. Slutligen bedriver Boule OEM-försäljning av förbrukningsvaror till andra stora leverantörer i branschen som sedan säljer till slutkund under eget varumärke.

#### Reagens



Reagenser utgör en viktig del av ett hematologisystem och är finjusterade med instrumentens mätalgoritmer för att systemet ska leverera precisa patientresultat. Formulering, utspädning, mixning och reaktionskinetik är noggrant matchade och optimerade för att fungera tillsammans.

#### Instrumentrengöring



Produkter för rengöring av instrumenten är utformade för att instrumenten ska prestera på topp samt minska behovet av underhåll eller service.

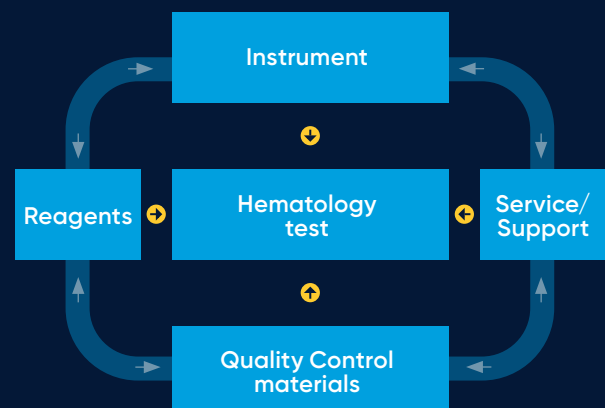
#### Kontrollmaterial



Kontroller och kalibratorer är designade speciellt för ett specifikt system för att säkerställa korrekt kalibrering och kvalitetskontroll. På liknande sätt som reagenserna matchas cellpopulationer i kontroller och kalibratorer till instrumentets mätmetoder, teknik och analysalgoritmer.

## Total Quality Concept

Boule har genom företagets närvaro i hela värdekedjan för produkter som garanterar tillförlitlighet och korrekta analysresultat ett unikt hematologierbjudande. Interna kvalitetssäkringsprocesser är på plats från kontrakt med underleverantörer och utveckling och produktion till installation och användning hos slutkunderna vilket garanterar kvaliteten i linje med företagets kvalitetskoncept. Genom att sedan erbjuda produktservice och produktanvändningskurser täcker Boules kunskap och kvalitetskoncept hela produktlivslängden. Konceptet kallas Total Quality Concept och det yttersta målet är att erbjuda högkvalitativa instrument och förbrukningsvaror som ger läkare tillgång till korrekta blodanalyser för att snabbt kunna ställa rätt diagnos.



PRODUKTION, FORSKNING OCH UTVECKLING

# Styrka i närhet mellan R&D och produktion



En av Boules tre strategiska pelare är hållbar och kontinuerlig produktutveckling. Det omfattar utveckling av befintliga, nästkommande och framtida lösningar i en ständigt pågående kreativ process med nuvarande och blivande kunder i centrum.

### Forskning och utveckling - innovation med ett syfte

Med vår nära relation samt goda kännedom om användare runt om i världen kan vi anpassa våra systemlösningar för olika kundbehov baserat på testvolymen. På detta sätt skapas det nya möjligheter i ett kontinuerligt flöde av innovationsidéer och resultat.

Boules förmåga inom innovationsområdet innefattar allt från den kliniska hematologikompetensen, fluidiken, mätteknologierna och förbrukningsvaror hela vägen till en ökad digitalisering och dess påverkan på användandet runt om i världen.

Ett exempel på Boules innovationsförmåga är den patenterade funktionen att direkt analysera blod från ett fingersticksprov (kapillärt blod). Blod uppsamlat i tillhandahållet kapillär rör sätts in i instrumentet. Analysen startar automatiskt och efter en minut får du en komplett analys av hela blodvärdet på displayen. Det kräver ingen förberedelse, ingen förspädning och inga vakuumsrör. Möjligheten att analysera kapillärt blod kan vara av vikt t ex vid arbete med barn, cancerpatienter eller äldre från vilket ett venöst blodprov inte är tillgängligt.

Ett annat exempel är den platsbesparande automationslösningen som genom den inbyggda, programmerbara provmixern förenklar preanalys – en viktig funktion för användning av instrumenten under de utmanande förhållanden som kan råda på t ex en akutmottagning.

För att möjliggöra en hållbar innovationsförmåga så bygger vi egen kompetens såväl som etablerar viktiga samarbeten för att säkerställa att vi kan dra nytta av teknologins utveckling i samhället och fokusera på att applicera den på det område Boule själva kan bäst, hematologin. Under det senaste året har Boule ingått flera nya avtal med bolag. Detta säkerställer vår tillgång till bred kompetens och kapacitet för både underhåll av befintliga produkter och nyutveckling.

Boule bedriver utveckling på två olika sajter, i Spånga, Sverige och i Florida, USA. Instrument- och reagensutveckling samverkar för att maximera interaktionen mellan teknologi och kemi till nytta för såväl kliniskt resultat, användarvänlighet och kostnadseffektivitet.

### Kommande produktansättningar

Investeringar i nya produktplattformar skapar förutsättningar för att stärka Boules position inom den decentraliserade marknaden för bloddiagnostik. Som tidigare kommunicerats så planerar Boule

att lansera en ny produktplattform där den första planerade produkten är en 5-parts differentialcellräknare för humanvård. Över tid kommer både 5-parts- och 3-parts-system att erbjudas på den gemensamma uppkopplade plattformen. Boules styrkor inom den decentraliserade marknaden baseras på hög kvalitet och användarvänlighet tillsammans med funktionell design. Med den nya plattformen introduceras ny teknik såsom digital puls-behandling för förbättrad identifikation av de olika blodcellerna samt en optisk enhet med sensorer i fem vinklar för en ökad noggrannhet vid differentiering av de vita blodcellerna samt för räkning av retikulocyter. Stöd av en webbaserad molnlösning möjliggör central övervakning av instrument och operatörer för att säkerställa mätkvalitet hos regionalt installerade system. Molnbaserade servicelösningar kommer att testas tillsammans med distributörer för att förbereda lansering av instrument 2024. Genom uppkopplade tjänster kommer Boule att öka kundvärdet och skapa differentierade lösningar, bland annat innefattande informationsutbyte av kliniska data och resurshantering, vars funktionalitet kommer att byggas på över tid.

### Inköp av komponenter från ett globalt nätverk av leverantörer

Tillverkning av förbrukningsvaror är fördelad på tre egna olika geografiska enheter. Boule har en produktionsenhet i Sverige, en i Ryssland och en i USA. Under 2023 kommer Boule att starta licenstillverkning av reagens även i Indien. Den mer avancerade tillverkningen av kontroller och kalibratorer sker enbart vid anläggningen i USA, där enheten för forskning och utveckling av förbrukningsvaror också är placerad.

Komponenterna till Boules produkter tillhandahålls av leverantörer världen över och Boule har möjlighet att tillsammans med dessa påverka val av exempelvis material, design och förpackningar. Boules kvalitetsarbete inkluderar samtliga underleverantörer och Boule arbetar aktivt för att dämpa effekterna av störningar i leveranskedjan genom att arbeta nära dessa underleverantörer. Boule kan dra nytta av underleverantörernas produktions- och utvecklingskompetens genom att prioritera kvalitet och pålitlighet för att skapa mervärde gentemot Boules egna kunder. Valet av leverantörer görs därför med betydande omsorg, där kvalitet, kostnadseffektivitet och regelefterlevnad värderas särskilt.



Skräddarsydd för decentraliserad hematologisk testning, nästa generations system förvaltar arvet genom att ta den analytiska prestandan till ännu högre nivåer:

**Walk-away** automationslösning med inbyggd mixer.

**Femvinklad laseroptik** för ökad noggrannhet av WBC-differential (differential av vita blodkroppar) och räkning av retikulocyter.

**Molnbaserad uppkoppling** för fjärrövervakning av systemets prestanda.

# Boule runt klotet



## FILIPPINERNA

### Växande hematologimarknad i Filippinerna

***Biocare Health Resources, Inc. är den första filippinskägda distributören och importören av IVD-produkter i Filippinerna.***

Biocare grundades i oktober 1983 och har under de senaste 40 åren kontinuerligt försett kunderna med diagnostikutrustning av högsta kvalitet. Biocare är Boules distributör av Swelab-produkter i Filippinerna och har mer än 300 enheter installerade i landet. Här frågar vi företagets vd Alexander Crisostomo om hans syn på marknaden, om samarbetet med Boule och vad framtiden har att erbjuda.

#### **Vilka generella marknads- och tekniktrender förväntar du dig?**

Artificiell intelligens (AI) är på frammarsch. Avancerad AI bearbetar information mycket snabbare än vad människor kan göra, vilket ökar effektiviteten. Den kan till och med lösa problem med feldiagnoser och medicinska fel i viss utsträckning. AI används redan i vissa hematologimaskiner där högteknologiska sensorer och algoritmer kan upptäcka olika celler. Vi förväntar oss också en större trend med patientnära analyser med nya parametrar för hematologi där resultaten kan överföras via en mobilapp eller sociala medier-app så att läkare kan ställa diagnos. Efterfrågan kommer att öka betydligt i takt med att fler mobila kliniker och fristående laboratorier når ut utanför storstäderna till mer avlägsna områden och utvecklingsprovinser.

#### **Hur tror du att den filippinska hematologimarknaden kommer att utvecklas?**

Vi tror att hematologimarknaden i Filippinerna kommer att växa stadigt i takt med att landet fortsätter att prioritera

vårdsystemet genom lagen om allmän hälso- och sjukvård. Hematologimarknadens efterfrågan kommer att fortsätta öka med efterfrågan på uppgraderingar av maskiner från manuell blodcellsräkning till 3-partsanalysatorer och från 3-partsanalysatorer till 5-partsanalysatorer. När det gäller service efter försäljning och programmet för förebyggande underhåll av instrument tror vi att trenden med att ge kunderna service med hög kvalitet kommer att fortsätta.

#### **Hur skulle du beskriva samarbetet med Boule?**

Samarbetet mellan Biocare och Boule bygger på en stabil grund. Vi har jobbat tillsammans i åtta år och uppfyller ständigt vår ambition att tillhandahålla högkvalitativa produkter och skapa värde för patienterna och vårdbranschen. På den filippinska marknaden har vi många utmaningar med andra aktörer, men tack vare den transparens och det stöd som Boule erbjuder kan vi nå vårt strategiska mål. Vår tillit och vårt förtroende för Boule gör att vi har ett starkt ömsesidigt samarbete.

#### **Vilka anser du är de viktigaste fördelarna med Boules?**

Boules starka varumärken och affärsmoddell är fördelaktiga för oss. Vi är tack-samma för deras robusta och pålitliga Swelab-teknik. Eftersom den är så lätt att använda gör den våra kunder väldigt nöjda. Den fortlöpande utbildningen från Boule Academy är effektiv när det gäller att hjälpa oss distributörer att hålla oss



**Alexander Horacio V. Crisostomo**  
*President, Biocare Health Resources, Inc  
Philippines*

uppdaterade och utbildade om ny teknik och hematologifrågor. Boules tekniska service är också väldigt effektiv och pålitlig, vilket bidrar till att vi kan upprätthålla vår starka position på marknaden. Sammantaget har Boule förmågan att utveckla och tillverka produkter med hög kvalitet som möter efterfrågan på marknaden.

#### **Något annat du vill ta upp?**

Mikropipettadaptern (MPA) har varit höjdpunkten i vår Swelab Alfa 3-parts-verksamhet i Filippinerna. Våra kunder gillar verkligen den här funktionen eftersom de inte kan hitta den hos andra hematologimärken. Faktum är att vi använder de här funktionerna som inlåsningseffekt i våra specifikationer för statliga upphandlingar. Det är därför vi är så glada över Boules kommande nya 5-parts hematologianalysator med MPA och autosamplers. Vi ser fram emot lanseringen.

Hematologimarknaden utvecklas ständigt och starka aktörer fokuserar på innovation. Vi hoppas att Boules forskning och utveckling kommer att kunna möta marknadens krav. Tendensen är också att man har ett regionalt kontor i Sydostasien för omedelbar teknisk support och tillgång till reagens. Dessa kan göra att vi kan undanröja tidszonshinder med mindre väntetider och ge bättre service till våra kunder i Asien.



## EGYPTEN

**Buy big, pay small**

**MediServ i Egypten marknadsför produkter som förenklar, automatiserar och förnyar komplexa biomedicinska tester.**

**Kan du berätta om din historia med Boule?**

Vi började diskutera samarbetet med Boule 2006 och skickade vår första order 2007. Det stora genombrottet skedde 2009 när Boule-medarbetaren Admir Gusic fick ansvaret för vår region och besökte vårt kontor för första gången. Vi diskuterade vår framtid tillsammans och gjorde affärsplaner.

**Vad hände 2009?**

Baserat på Admirns stöd kunde vi dra nytta av EKN:s finansprogram med vilket vi kunde öka vårt orderbelopp från cirka 0,4 MSEK 2007 och 2008 till mer än 1,3 MSEK 2009. Från den tidpunkten växte vi till att nå cirka 3,5 MSEK under 2016 till 8,3 MSEK 2021. Årligt talat kan jag säga att utan EKN-finansiering hade vi aldrig nått de beloppen.



**Ashraf Gerges**  
Managing Director  
MediServ i Egypten

**Hur lyckades du växa så mycket?**

Med hjälp av EKN-finansiering kunde vi öka våra orderkvantiteter och kunde därför rikta oss inte bara till de större laboratorierna utan även de mycket små laboratorierna genom erbjudanden baserade på enkla och flexibla betalningsvillkor. Detta gjorde att vår omsättning med Boule-produkter ökade till oöverträffade belopp jämfört med många andra leverantörer vi har att göra med, utan att ställas inför några ekonomiska utmaningar.

**Något mer du skulle vilja nämna?**

Ett stort tack till hela Boule-teamet, för de högkvalitativa produkterna och för EKN-finansieringen. Verkligen, utan EKN-finansiering (3 år och ett års betalningsprogram) skulle vi aldrig ha nått dit vi är idag när det gäller vår verksamhet med Boule Diagnostics.

## USA

**OEM snabbast växande segmentet i USA****Vad är OEM-verksamheten för förbrukningsartiklar?**

OEM-verksamheten för förbrukningsartiklar är det snabbast växande segmentet av verksamheten i USA, och snart det viktigaste, om det inte redan är det. Den är väldigt lik verksamheten för förbrukningsartiklar för Boules instrument där vi tillverkar de reagenser, kontroller och kalibratorer som kunderna använder varje dag för att se till att deras instrument fungerar som de ska, var de än befinner sig i världen. Skillnaden är att dessa OEM-förbrukningsartiklar tillverkas för instrument från andra företag än Boule, och det ger oss möjlighet att diversifiera oss till andra affärssegment än hematologi.

**Vilka är de främsta utmaningarna när man tillverkar OEM-förbrukningsartiklar?**

OEM-kunderna som vi arbetar med är lika kvalitetsfokuserade som vi och därför väldigt krävande. Det är stor konkurrens på marknaden och kunderna ändrar sina produkter, begär förbättringar och ber oss att hjälpa dem att öka effektiviteten för att få bättre marginaler.

Det är en utmaning, men det är roligt. De får oss att ständigt göra mer än vi

trodde att vi kunde klara. Och vi hittar alltid sätt att uppfylla deras krav på ett sätt som är bra både för Boule och för kunderna.

**Vad ser du som Boules främsta framgångsfaktorer på det här området?**

Jag skulle vilja säga att det är hur snabbt, flexibelt och professionellt vi uppfyller kundernas krav samt den kvalitet vi håller. Men även om detta är oerhört viktigt så tror jag att det kommer i andra hand när det gäller att lyckas med att skaffa kunder.

Jag tror verkligen att människor säljer till människor, inte företag till andra företag. Min kollega Mike Elliot är en verklig tillgång för oss. Under årens lopp har han byggt upp en stark relation med de flesta av våra OEM-kunder och detta, tillsammans med vår förmåga att ständigt leverera vad de ber om, gör att vi kan fortsätta att utveckla verksamheten.

**Vad fick dig att bestämma dig för att börja jobba på Boule?**

Jag hade inte jobbat för något medicinskt företag tidigare och ville gärna få erfarenhet från ett företag inom den bransch som är mest reglerad och kvalitetsinriktad. Dessutom hade jag jobbat för min



**Luis Sorroza**  
Supply Chain Manager  
Boule USA

nuvarande chef Eduardo tidigare, och jag känner mig väldigt bekväm med att jobba med honom. Det var en win-win-situation.

**Hur tror du att den här verksamheten kommer att utvecklas i framtiden?**

Jag tror att tillväxttakten kommer att bero på genomförandet av några av företagets nyckelprojekt som pågår just nu, särskilt vår nya teknikplattform och den nya 5-parts-lösningen. 3-partsdelen av verksamheten har varit så lönsam att vi kan fortsätta att växa i många delar av världen. OEM-verksamheten förväntas fortsätta att växa i USA under de kommande åren med de kunder och projekt som vi har nu.

# Hållbarhetsrapport

Som en global leverantör av instrument, förbrukningsvaror samt tillhörande tjänster för högkvalitativ och säker blodanalys arbetar Boule för att värna om och förbättra miljön, hälsan och välmående hos medarbetare, kunder, patienter och de samhällen där bolaget verkar.

## Målsättning

Boule står för ett ansvarsfullt företagande inom alla områden där bolaget har en väsentlig påverkan. Hållbarhetsarbetet är direkt kopplat till Boules ambition och affärsverksamhet. Genom de prioriteringar och mål som definieras för att skapa värde för våra kunder skapar vi också värde för våra medarbetare, ägare och samhället i stort. Boules produktlösningar och tjänster hjälper våra kunder att bidra till att samhällen blir mer hållbara. Boules verksamhet bidrar direkt till mål tre och nio i FN:s ramverk för Agenda 2030.



### 3 God hälsa och välbefinnande

Boule levererar lösningar för bloddiagnostik som används både vid hälsokontroller och diagnos av sjukdomar. Blodcellsräkning är från ett samhällsperspektiv en mycket kostnadseffektiv analys och ger snabb information om patienters hälsa och sjukdomar för omedelbar åtgärd.



### 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Boules instrument och reagenser erbjuds inom patientnära diagnostik i hela världen. Våra robusta och högkvalitativa blodanalysinstrument hjälper vårdgivare över hela världen att ge patienter en säker och korrekt diagnostik oavsett om de bor i städer eller på landsbygd.





# Kartläggning av Boules påverkan på hållbarhet

Boule köper insatsvaror i Europa, Asien och USA och bedriver tillverkning i fabriker i USA, Sverige och Ryssland samt marknadsför instrument och förbrukningsvaror globalt via ett nätverk av distributörer.

Boules värdekedja ger oss analysunderlag för hållbarhets och riskanalys



Vi har utvärderat Boules påverkan på samhälle och miljö genom att i värdekedjan identifiera olika intressentgrupper och potentiella hållbarhetsrisker. I den löpande affärsdialogen med våra intressenter diskuteras och hanteras affäretiska, sociala och miljömässiga risker och möjligheter.

## Styrning av hållbarhetsarbete

Som medicintekniskt bolag styrs Boule i hög utsträckning av lagar och regler gällande standarder, säkerhet och produkt-kvalitet. Utrustning för bloddiagnostik omfattas av detaljerade regelverk över hela världen. Boules ambition, värderingar och uppförandekod vägleder medarbetarna i det sociala och miljömässiga ansvarstagande som bolaget eftersträvar. Vi styr Boule utifrån vårt kvalitetsledningssystem och alla tillverkande och säljande bolag inom koncernen är certifierade i enlighet med ISO 13485.

I tillägg till de regelverk som Boule följer styrs bolaget utifrån ett antal policys. De viktigaste är:

- ▶ Uppförandekoden
- ▶ Miljöpolicy
- ▶ Kvalitetspolicy
- ▶ Mångfalds- och jämställdhetspolicy

Boule delar även de värderingar som kommer till uttryck i det FN-ledda initiativet Global Compacts tio principer om skydd för mänskliga rättigheter, anständiga arbetsförhållanden, god miljö och sund affäretik. Dessa värderingar har i hög utsträckning styrts innehållet och formuleringen av Boules policys. Styrning och måluppföljning för hållbarhetsarbete sker på samma sätt som övriga företagsmål där styrelsen är ytterst ansvarig.

## Intressentdialog

Boules viktigaste intressenter är patienter, användare, distributörer, medarbetare, leverantörer och ägare. Vi för löpande en dialog med alla dessa parter, vilket ger oss viktig information som används både vid affärs-, produkt- och hållbarhetsutveckling. Vi genomför även enkätundersökningar som inkluderade distributörer, medarbetare och ägare.

### Patienter

Det finns en oro samt en risk att bristfälliga analysresultat kan förorsaka betydande skada för patienten. Med analysen från ett av de 150+ miljoner test som utförs baserat på ett Boule instrument kan patienten alltid känna sig trygg med att det kliniska resultatet är korrekt.

### Användare och läkare

Boules lösningar är viktiga och väsentliga för diagnos, planering och uppföljning av patienter på vårdcentraler, laboratorier eller sjukhus. Användarna ställer krav på produktsäkerhet och korrekta kliniska resultat.

### Distributörer

Boule når kunder i över 100 länder genom ett distributörsnät av 200 lokalt förankrade distributörer som marknadsför, säljer och servar Boules produkter. I tillägg till kravet på produktsäkerhet är det för distributörerna viktigt att bidra till att bygga en infrastruktur som ger patienter en säker och korrekt diagnostik. De framhåller även vikten av att de representerar ett bolag som har en tydlig kod och som följer upp att etiska riktlinjer efterlevs.



### Medarbetare

Boule ska vara en attraktiv arbetsgivare som låter medarbetare växa och som attraherar nya medarbetare. Medarbetarna anser att arbetsmiljö är ett prioriterat område och Boule har en nollvision gällande arbetsrelaterade olyckor och sjukdomar. Alla medarbetare ska ges rättvis ersättning och lika möjligheter oavsett kön, ålder, etnicitet, nationalitet, religion, sexuell läggning, funktionshinder, erfarenhet eller familjesituation.

Genom regelbundna medarbetarundersökningar säkerställs att eventuell diskriminering synliggörs och åtgärdas. Leverantörer Boules leverantörer är verksamma framförallt i Europa, Asien och USA och är viktiga partners i arbetet med att tillhandahålla högkvalitativa lösningar. Leverantörerna ställer krav på att Boule agerar med hög affärsetik, värnar om de mänskliga rättigheterna samt systematiskt arbetar med att minimera miljörisker.

### Leverantörer

Boules leverantörer är verksamma framförallt i Europa, Asien och USA och är viktiga partners i arbetet med att tillhandahålla högkvalitativa lösningar. Leverantörerna ställer krav på att Boule agerar med hög affärsetik, värnar om de mänskliga rättigheterna samt systematiskt arbetar med att minimera miljörisker.

### Ägare

Ägarna förväntar sig att vi skapar en långsiktig stabil avkastning. Genom att säkerställa att vi har nöjda användare, distributörer och medarbetare säkerställer vi att vi också skapar aktieägarvärden.

## Fyra fokusområden

Baserat på förväntningar och krav från bolagets intressenter har Boule upprättat en väsentlighetsanalys som identifierat möjligheter och utmaningar. Hållbarhetsaspekterna har delats in i fyra fokusområden som utgör basen i vårt hållbarhetsarbete; värdeskapande, miljö, arbetsmiljö samt etik och styrning.



### Värdeskapande

Boules förmåga att producera tillförlitliga och högkvalitativa lösningar för bloddiagnostik är av mycket stor vikt för kundernas verksamhet och av avgörande betydelse för patienterna. Boule skapar också mervärde genom att öka kunskap som sprids via Boule Academy.



### Miljö

Boule har en förhållandevis energieffektiv produktion och den största miljöpåverkan uppstår från transporter längs värdekedjan, främst transporter av varor till bolagets globala distributörer.



### Arbetsmiljö

Boule ska erbjuda en trygg och jämlik arbetsplats för medarbetarna med bra arbetsvillkor. Tillsammans skapas förutsättningar för att medarbetare ska nå sin fulla potential och bidra till Boules fortsatta utveckling och tillväxt.



### Etik & styrning

Boule arbetar med ett nätverk av leverantörer och distributörer vilket ställer krav på väl fungerande processer och en tydlig uppförandekod som höras. Boule ska bedriva en etisk hållbar affär och har nolltolerans mot mutor, korruption och diskriminering.

## Väsentliga områden

- |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Produktsäkerhet</li> <li>• Samhällseffektivitet</li> <li>• Säkra diagnossvår</li> <li>• Korrekta analysvår</li> <li>• Tillgänglighet</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Transporter</li> <li>• Kemikalier</li> <li>• Elektroniskt avfall</li> <li>• Elförbrukning</li> <li>• Avfall och återvinning</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Värdedrivande kultur</li> <li>• Nöjda medarbetare</li> <li>• Hälsa och säkerhet</li> <li>• Mångfald och jämställdhet</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Korruption och mutor</li> <li>• Kunskap distributörer</li> <li>• Regelefterlevnad och regulatoriska krav</li> </ul> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Nyckeltal

- |                                                                                                                                                                         |                                                                                                                          |                                                                                                                                        |                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Antal tester</li> <li>• Installerad bas</li> <li>• Antal leverantörsrevisioner</li> <li>• Kundnöjdhet distributörer</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Andel förnybar energi</li> <li>• Schemalagda infrakter % CO2 utsläpp</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nöjd medarbetarindex</li> <li>• Tillbud med frånvaro</li> <li>• Personalomsättning</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Signerad uppförandekod distributörer</li> <li>• Signerad uppförandekod leverantörer</li> </ul> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

# Värdeskapande

Boules förmåga att producera tillförlitliga och högkvalitativa instrument för bloddiagnostik är av mycket stor vikt för kundernas verksamhet och av avgörande betydelse för patienterna varför produktkvalitet och säkerhet genomsyrar Boules hållbarhetsarbete.

Felaktiga eller bristfälliga diagnoser kan förorsaka betydande skada för patienten, leda till ekonomiska förluster för sjukhuset eller vårdinrättningen och i förlängningen hota Boules affärsverksamhet. Därför är produktsäkerhet ett av de högst prioriterade områdena för Boule. Som en seriös marknadsaktör tar Boule ansvar genom hela affären för att skapa en hållbar leveranskedja.

## Produktutveckling

Det är mycket viktigt att nå tillförlitliga resultat, en hög driftsäkerhet och att hålla en hög kvalitet i användarledet. Boules kvalitetskoncept bygger på att kvalitet och kunskap genomsyrar hela värdekedjan ända fram till slutkunden. Genom interna kvalitetssäkringsprocesser säkerställs en hög kvalitet under instrumentens hela livstid, från tillverkning och installation av produkterna till service och utbildning i produktanvändning. Konceptet kallas Total Quality Concept och slutmålet är att kunna erbjuda instrument och förbrukningsvaror av högsta kvalitet som ger patienterna en nära och lättillgänglig, effektivare och säkrare vård.

## Slutna system för säkrare blodanalyser

En viktig egenskap för att säkerställa kvaliteten i mätresultaten från Boules produkter är att förbrukningsvarorna är låsta till Boules instrument. Möjligheten att analysera blod från slutna provrör minimerar risken för att laboratoriepersonalen exponeras för potentiell blodsmitta. Detta är viktiga säkerhetsaspekter för både patient och vårdpersonal.

## Leverantörer

Hållbarhetsarbetet pågår under produkternas hela leveranskedja och Boules leverantörer har en avgörande roll i arbetet med att tillhandahålla högkvalitativa system. Komponenterna till Boules produktion tillverkas av ledande leverantörer världen över och Boule har en direkt påverkan på val av t.ex. material, råvara och förpackning. Valet av leverantörer görs därför med stor omsorg efter en leverantörsutvärdering. Boule godkänner endast de leverantörer som erbjuder de bästa och mest kostnadseffektiva produkterna och som garanterar högsta möjliga kvalitet. Alla Boules leverantörer av produktionsmaterial har kvalitetsledningssystem och leverantörer med dokumenterade miljösystem och miljömål har prioriterats. De godkända leverantörerna följs därefter upp kontinuerligt. Detta för att säkerställa att leverantören levt upp till sina åtaganden och fortsättningsvis kan beaktas som en godkänd leverantör.

## Distributörer

Boule ställer höga krav på sina distributörer när det kommer till kunskap om produkterna. För att säkerställa en hög kunskapsnivå anordnar Boule kontinuerligt produktutbildningar för samtliga distributörer. Utbildningen varvar teoretiska och praktiska moment och täcker in områden som till exempel grundläggande hematologi, tekniskt underhåll och service av instrument. Varje år genomförs en undersökning bland distributörer där eventuella brister i hematologisystemen, support och service identifieras och sedan åtgärdas.



### Genomförda aktiviteter under året

- ▶ Antal deltagare på Boule Academy utbildningar ökade
- ▶ Den första formella releasen av molnlösning för nya produktplattformen
- ▶ Genomförda "on-site" revisioner av kritiska leverantörer (stopp under pandemin)

### Prioriteringar 2023

- ▶ Införa nya digitala system för enklare och snabbare kommunikation för serviceärenden med distributörer
- ▶ Revision av kritiska leverantörer

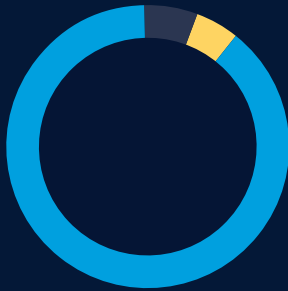
Revision av kritiska leverantörer

Mål	Utfall
18	13

Nöjd distributörsindex

Mål	Utfall
6,0	8,6

Andel beräknat CO2e  
Sverige, 2022



- 89% Transporter
- 6% Resor
- 5% Elektricitet

Beräknade CO2e\* Sverige:

**970**  
gram per SEK

CO2e resor:

**0,4**  
ton per anställd

\*Beräknade utsläpp inom området elektricitet, resor samt in- och utleveranser där Boule ansvarar för transporten

# Miljö

Boule arbetar systematiskt för att förhindra, minimera och åtgärda miljörisiker kopplade till transport av varor, som är Boules största källa till utsläpp av växthusgaser. Boule arbetar proaktivt även med andra miljöaspekter exempelvis vid val av återvinningsbara material i förpackningar.

## Transporter

Ett effektivt och CO2-minimerande varuflöde är en av de viktigaste faktorerna för att minska bolagets negativa miljöpåverkan. Transporter in till lager sker oftast via väg och transporter ut från lager sker via väg, sjö och flyg. Vid upphandlingar ställer Boule miljökrav på de transportföretag som anlitas. Alla transportföretag har egen miljöpolicy och/eller erkända system för systematiskt miljöarbete. Planering och optimering av inleveranser (schemalagda transporter) för att öka fyllnadsgraden per transport innebär att CO2 utsläppen minskar samt att kostnadsbesparingar uppnås. Boule minskar även antalet intranporter genom att använda en bag-in-boxlösning för förpackningar som tar mindre plats i lastutrymmet jämfört med att använda förpackningar av hårdplast.

## Kemikalier och komponenter

För att säkerställa att inga av Boules produkter innehåller skadliga, reglerade eller onödiga kemikalier, följer Boule de regelverk som gäller för tillverkning av elektronik och användning av kemikalier. Endast komponenter som är godkända inom ramen för EU:s bestämmelser för användning av kemikalier och farliga ämnen (REACH och RoHS) samt elektroniskt avfall (WEEE) används i produktutveckling och produktion.

## Miljöpåverkan fastigheter

Kontor och instrumentproduktion i Sverige sker i en fastighet med installerad geoenergi och därmed ersatt fjärrvärme och kylmaskiner. Värmepumparna drivs med miljömärkt el som är till 100 procent producerad av förnybara energikällor.

## Resande

Boule uppmuntrar till att alltid välja miljövänligt tjänsteresor och arbetspendling.

- ▶ Fortsätta minimera utskriften och minska avfallsmängden
- ▶ Förespråkar miljöbilar
- ▶ Diverse åtgärder för att uppmuntra medarbetarna att spara elektricitet



## Genomförda aktiviteter under året

- ▶ Uppdaterade planer för rapportering av kemikalieanvändning
- ▶ Infört verktyg för att mäta Svenska bolagens klimatavtryck
- ▶ Avtal om licenstillverkning av reagenser i Indien för att minska transporter
- ▶ Minskat emballage och ökat packdensitet vid transporter av förbrukningsvaror från Sverige

## Prioriteringar 2023

- ▶ Utöka kemikalierapportering och identifiera kemikalier på kandidatlistan som behöver bytas ut i framtiden
- ▶ Ytterligare effektivisera och strukturera datainsamling för att mäta bolagets utsläpp kontinuerligt



# Arbetsmiljö

Medarbetarna är vår viktigaste resurs och Boule lägger stor vikt vid trygga anställningsformer, god arbetsmiljö och att erbjuda en arbetsplats där medarbetarna kan utveckla sin potential.

## Värde drivande kultur

Boules värderingar och företagskultur är vägledande för medarbetarna i deras arbete, interaktion med varandra och i möten med kunder och andra intressenter. Boules värderingar utgör grunden för ett positivt arbetsklimat och är en hörnsten i Boules måluppfyllnad och verksamhet.

## Nöjda medarbetare

Boules framgång bygger på att vi har förmåga att utveckla och behålla befintliga samt attrahera nya medarbetare. Viktiga måttal är nöjda medarbetare samt personalomsättning. Medelantalet anställda i koncernen under 2022 var 238 anställda fördelat mellan Sverige, USA, Mexiko och Ryssland. Personalomsättningen under 2022 var 24 procent. Året medarbetarundersökning gav ett sammanfattat omdöme av Boule som arbetsgivare samt värdefull kunskap om arbetsmiljön och vägledning om förbättringsområden. 88% i svarsfrekvens 2022 i Sverige.

## Hälsa och säkerhet

Boule har en hög ambition när det gäller hälsa och säkerhet. Att förankra säkerhetsmedvetenhet, positiva attityder och kontinuerlig förbättring kräver engagemang och aktivt deltagande hos samtliga medarbetare, chefer och samarbetspartners. Boule bedriver ett aktivt arbetsmiljöarbete för att förhindra fysiska skador i arbetet. Varje år genomför Boule både planerade och oannonserade skyddsronder i syfte att utvärdera arbetsmiljön. Samtliga incidenter ska rapporteras till skyddskommittén för behandling och uppföljning. De största fysiska arbetsmiljöriskerna finns inom produktion och lager.

## Mångfald och jämställdhet

Boule är en internationell koncern med medarbetare i många delar av världen. Avgörande för att Boule ska kunna bedriva en framgångsrik verksamhet är medarbetarnas kunskap, erfarenhet och engagemang. Boule ska därför vara en arbetsplats som tillvaratar medarbetarnas färdigheter på alla bästa sätt. Alla medarbetare ska behandlas med respekt och ges samma förutsättningar oavsett kön, etnicitet, nationalitet, religionsuppfattning, sexuell läggning, funktionshinder, ålder, erfarenhet eller familjesituation. Boule har en stor mångfald avseende nationaliteter bland våra anställda vilket berikar och bidrar till vår kultur. Boule strävar efter att ha en så jämn könsfördelning som möjligt inom olika typer av befattningar.

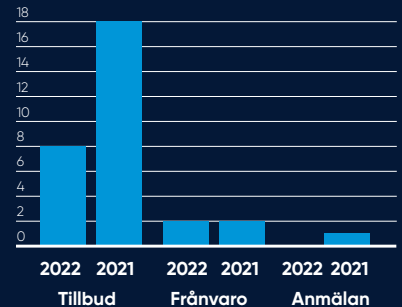
## Genomförda aktiviteter under året

- ▶ Diverse kurser, workshops och fokus på ledarskapsutveckling för cheferna på flera nivåer
- ▶ Förbättringar på reagensfabrik och på produktion för att förbättra arbetsmiljön
- ▶ Nytt on-boardning verktyg för Sverige
- ▶ Flera aktiviteter för teambuilding och trivsel för medarbetarna

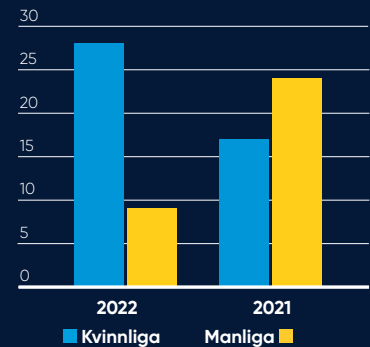
## Prioriteringar 2023

- ▶ Implementering av digitalt verktyg för kompetenskartläggning och utveckling
- ▶ Implementering av digitalt verktyg för medarbetarsamtal
- ▶ Implementering av nytt verktyg för puls- och årliga medarbetarundersökningar
- ▶ Fokus på att bygga en framgångsrik kultur med ett nytt 360 feedback verktyg

Tillbud/Frånvaro/Anmälan



Antal kvinnliga/manliga chefer



Medelantal kvinnor/män

106 (98)

132 (120)

Kvinnor i ledningsgruppen

1<sup>st</sup> (3)

Nöjd medarbetarindex

Mål

4,0

Utfall 2022

3,6



### Om hållbarhetsrapporten

Hållbarhetsrapporten omfattar moderbolaget Boule Diagnostics AB och samtliga enheter som konsolideras i Boule Diagnostics AB:s koncernredovisning för samma period vilka finns specificerade i not 14 i koncernredovisningen. Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med bestämmelserna i årsredovisningslagen (6 kap. 10 §). Ytterligare beskrivning och hantering av vissa hållbarhetsrelaterade risker är inkluderad i det samlade riskavsnittet på sidorna 40–44 i årsredovisningen.

Påskriven uppförandekod  
distributörer

Mål	Utfall
<b>100%</b>	<b>100%</b>

Alla distributörer har undertecknat Boules uppförandekod som bland annat gör klart att alla former av bestickning är oacceptabla.

Påskriven uppförandekod  
leverantörer

Mål	Utfall
<b>100%</b>	<b>87%</b>

## Etik och styrning

Boule har högt uppställda krav på hur vi ska agera för att vara en god samhällsaktör med hög affärsetik.

### Uppförandekod

Boules uppförandekod innehåller bolagets bindande riktlinjer och tillhandahåller särskilda anvisningar när nya relationer ingås med medarbetare, leverantörer, distributörer, kunder och andra samarbetspartners. Uppförandekoden innehåller bolagets krav och ståndpunkter om bland annat anti-korruption, mänskliga rättigheter, arbetsrätt och miljöhänsyn i enlighet med FN's Global Compact's tio principer. Uppförandekoden stödjer och vägleder medarbetarna i det dagliga arbetet samt ställer affärsetiska krav på leverantörer och distributörer.

Samtliga medarbetare inom koncernen har utbildats i uppförandekoden och informerats om sitt personliga ansvar att agera i enlighet med uppförandekoden. Cheferna för respektive funktion ansvarar för att den efterlevs i den dagliga verksamheten.

Boule har över 100 leverantörer i främst Europa och Asien. Vissa av dem finns i länder där risker för brott mot miljö, god affärsetik, mänskliga rättigheter och anständiga arbetsförhållande inte kan bortses från. Boule förväntar sig att alla leverantörer och underleverantörer ska agera etiskt korrekt och i enlighet med internationellt erkända standarder för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption. De företag som accepterar uppförandekoden åtar sig att, inom ramen för sin inflytandesfär, godta och följa grundläggande sociala och miljömässiga standarder och i sin tur säkerställa att deras underleverantörer uppfyller samma krav. Boules mål är att samtliga leverantörer ska underteckna Boules uppförandekod för leverantörer.

Boule är med sina 200 lokalt förankrade distributörer i 100 länder även exponerade för allvarliga risker förknippade med försäljning där det finns risk för korruption, mutor och bedrägerier. Boule har nolltolerans vad gäller all form av korruption och mutor. Alla distributörer ska därför underteckna Boules uppförandekod som gör klart att alla former av bestickning är oacceptabla.

### Visselblåsarfunktionen

Medarbetare uppmuntras och förväntas att rapportera överträdelser av Boules uppförandekod via bolagets visselblåsarfunktion. Rapporteringen sker anonymt och behandlas enbart i den omfattning som rimligtvis krävs för utredningen. Det sker inga repressalier eller andra negativa konsekvenser för enskilda personers rapportering om sådana incidenter. Boules uppförandekod innehåller anvisningar för hur medarbetarna ska gå till väga för att anmäla misstänkta överträdelser inom organisationen. Under 2022 skedde inga anmälningar mot uppförandekoden via visselblåsarfunktionen.

### Genomförda aktiviteter under året

- ▶ Förbättrad utbildning av nyanställningar av Boules medarbetare.

### Prioriteringar 2023

- ▶ All personal kommer att erhålla utbildning i uppförandekoden.
- ▶ Säkerställa att alla kritiska leverantörer undertecknar uppförandekoden.



**Innovative**



**Customer oriented**



**Courageous**



**Quality**



**Resultat orienterad**



**Teamwork**

Boules värdeord utgör en grundpelare i företaget och hjälper oss att upprätthålla våra styrkor och fokus. Värdeorden togs fram tillsammans med personalen genom att identifiera vad som unikt kännetecknar Boule. Genom våra värdeord har vi skapat gemensamma spelregler, som vi alla följer, förstår och kan förhålla oss till både internt och externt. Våra värderingar stärker vårt syfte och uppdragsbeskrivningar och hjälper oss att fatta rätt beslut.

## **Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten Till bolagsstämman i Boule Diagnostics AB (publ), org.nr 556535-0252**

### **Uppdrag och ansvarsfördelning**

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 på sidorna 26-35 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### **Granskningens inriktning och omfattning**

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt

International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### **Uttalande**

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Uppsala den 4 april 2023

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

**Lars Kylberg**

**Auktoriserad revisor**

# Femårsöversikt

KSEK	2022	2021	2020	2019	2018
<b>RESULTATRÄKNING, KSEK</b>					
Nettoomsättning	548 087	463 344	400 458	498 916	424 400
Kostnad för sålda varor	-320 182	-264 709	-223 273	-272 705	-234 682
<b>Bruttoresultat</b>	<b>227 905</b>	<b>198 634</b>	<b>177 185</b>	<b>226 211</b>	<b>189 717</b>
Övriga rörelseintäkter	24 146	8 540	29 453	11 074	10 511
Försäljningskostnader	-110 723	-88 677	-82 945	-102 644	-86 186
Administrationskostnader	-32 872	-31 473	-27 990	-25 465	-23 451
Forsknings- och utvecklingskostnader	-51 569	-43 327	-83 098	-29 942	-28 816
Övriga rörelsekostnader	-27 916	-7 680	-18 534	-9 210	-6 941
<b>Rörelseresultat</b>	<b>28 970</b>	<b>36 018</b>	<b>-5 928</b>	<b>70 024</b>	<b>54 835</b>
Finansnetto <sup>1)</sup>	-8 121	-7 250	-43 093	-19 450	-101
<b>Resultat före skatt</b>	<b>20 849</b>	<b>28 768</b>	<b>-49 021</b>	<b>50 573</b>	<b>54 734</b>
Skatt	-8 121	-5 496	1 056	-13 026	-13 703
<b>Årets resultat</b>	<b>12 728</b>	<b>23 272</b>	<b>-47 966</b>	<b>37 548</b>	<b>41 031</b>
<b>BALANSRÄKNING, KSEK</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
Immateriella tillgångar	313 358	241 578	188 531	199 140	158 858
Materiella tillgångar <sup>1)</sup>	58 574	47 426	54 745	70 352	23 122
Finansiella anläggningstillgångar <sup>2)</sup>	49 618	40 651	39 814	90 573	96 955
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>421 550</b>	<b>329 655</b>	<b>283 091</b>	<b>360 065</b>	<b>278 935</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					
Varulager	75 265	59 038	54 542	57 591	58 026
Kortfristiga fordringar	166 245	145 155	109 088	147 631	133 631
Likvida medel	96 904	38 183	32 989	21 580	30 256
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>338 414</b>	<b>242 375</b>	<b>196 619</b>	<b>226 802</b>	<b>221 913</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>759 964</b>	<b>572 030</b>	<b>479 710</b>	<b>586 867</b>	<b>500 848</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>					
<b>Eget kapital och skulder</b>	<b>462 504</b>	<b>295 735</b>	<b>269 305</b>	<b>332 870</b>	<b>300 857</b>
Långfristiga räntebärande skulder	32 152	16 015	1 824	2 374	1 007
Andra långfristiga skulder <sup>3)</sup>	55 880	38 574	43 094	61 952	10 747
Uppskjutna skatteskulder	8 394	10 504	12 754	20 363	14 718
Kortfristiga räntebärande skulder <sup>2)</sup>	105 069	104 754	83 856	92 844	62 590
Kortfristiga ej räntebärande skulder	95 965	106 448	68 878	76 464	108 229
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>759 964</b>	<b>572 030</b>	<b>479 710</b>	<b>586 867</b>	<b>500 848</b>
<b>Kassaflöde</b>					
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	28 760	46 524	38 494	77 867	53 287
Förändring av rörelsekapital	-40 113	-3 373	36 745	-23 891	-30 623
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-74 961	-56 370	-46 006	-74 538	-92 133
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	140 550	15 754	-14 881	11 615	-435
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>54 236</b>	<b>2 535</b>	<b>14 351</b>	<b>-8 947</b>	<b>-69 904</b>

<sup>1)</sup> Inkluderar mellan december 2018 tom december 2020 intresseföretaget Biosurfit.

<sup>2)</sup> Inkluderar sedan 2019 leasing enligt IFRS 16. För mer information se not 13.

<sup>3)</sup> Inkluderar sedan 2019 leasing enligt IFRS 16, avsättningar och fakturabelåning.

Femårsöversikt	2022	2021	2020	2019	2018
<b>NYCKELTAL</b>					
Nettoomsättningstillväxt, %	18	16	-20	17,6	-0,8
Bruttomarginal, %	41,6	42,9	44,2	45,3	44,7
EBITDA, MSEK	56,1	57,6	55,7	91,4	63,2
EBITDA marginal, %	10,2	12,4	13,9	18,3	14,9
EBIT, MSEK	29,0	36,0	-5,9	70,0	54,8
EBIT, marginal %	5,3	7,8	-1,5	14,0	12,9
Avkastning på totalt kapital, %	4,0	7,1	-1,0	13,2	12,3
Avkastning på eget kapital, %	3,5	8,2	-15,9	11,9	14,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	0,0	8,8	-10,1	13,0	16,1
<b>KAPITALSTRUKTUR</b>					
Eget kapital, MSEK	462,5	295,7	269,3	332,9	300,9
Sysselsatt kapital, MSEK	655,6	455,1	398,1	490,0	375,2
Rörelsekapital, MSEK	152,0	220,8	155,6	202,1	205,0
Skulder till kreditinstitut, MSEK	153,8	127,8	89,4	105,6	74,3
Räntetäckningsgrad, ggr	-3,1	-4,3	-1,6	11,9	33,2
Nettoskuld, MSEK	32,1	0,7	-4,7	7,3	-59,7
Nettoskuldtäckningsgrad, %	0,1	0,0	0,2	2,2	-19,8
Soliditet, %	61	52	56	57	60
<b>DATA PER AKTIE*</b>					
Genomsnittligt antal aktier, st	27 944 324	26 678 027	26 678 027	26 678 027	26 678 027
Antal aktier vid periodens utgång, st	38 833 104	19 416 552	19 416 552	19 416 552	19 416 552
Resultat per aktie, SEK	0,46	0,87	-1,80	1,41	1,54
Eget kapital per aktie, SEK	16,6	11,1	10,1	12,5	11,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	-0,41	1,62	2,82	2,02	0,85
Utdelning, SEK	0	0,55	0,55	0	0,55
<b>ANSTÄLLDA</b>					
Medelantalet anställda, st	235	218	212	212	191

\* Fondemissionselement från nyemissionen i Q4 2022 har beaktats i beräkningen avseende data per aktie varför jämförelsesiffrorna har räknats om.

För definition av alternativa nyckeltal se sidan 45.

# Boules aktie

Boules aktie är sedan 2011 noterad på Nasdaq Stockholm och hade 3 109 aktieägare per den 31 december 2022.

## Aktiekapital och aktieslag

Aktiekapitalet i Boule uppgick per den 31 december 2022 till 9 708 276 SEK fördelat på 38 833 104 aktier med kvotvärdet 0,25 SEK. Boule har endast ett aktieslag och samtliga aktier har lika rättigheter till andelar i Boules tillgångar och vinst samt handlas i handelsposter om en aktie.

## Aktiens börsvärde och omsättning

Sista betalkurs av Boules aktie per den 31 december 2022 var 15,1 SEK (48,8) som motsvarade ett börsvärde om 586,4 MSEK (941,7). Under räkenskapsåret 2022 omsattes i genomsnitt 32 425 (19 199) aktier per handelsdag. Den totala omsättningen under 2022 var 8,2 miljoner (4,1) aktier till ett värde av 225,66 MSEK (237,22). Kursförändring under räkenskapsåret sjönk med 69 procent. OMXSPI sjönk med 24,6 procent.

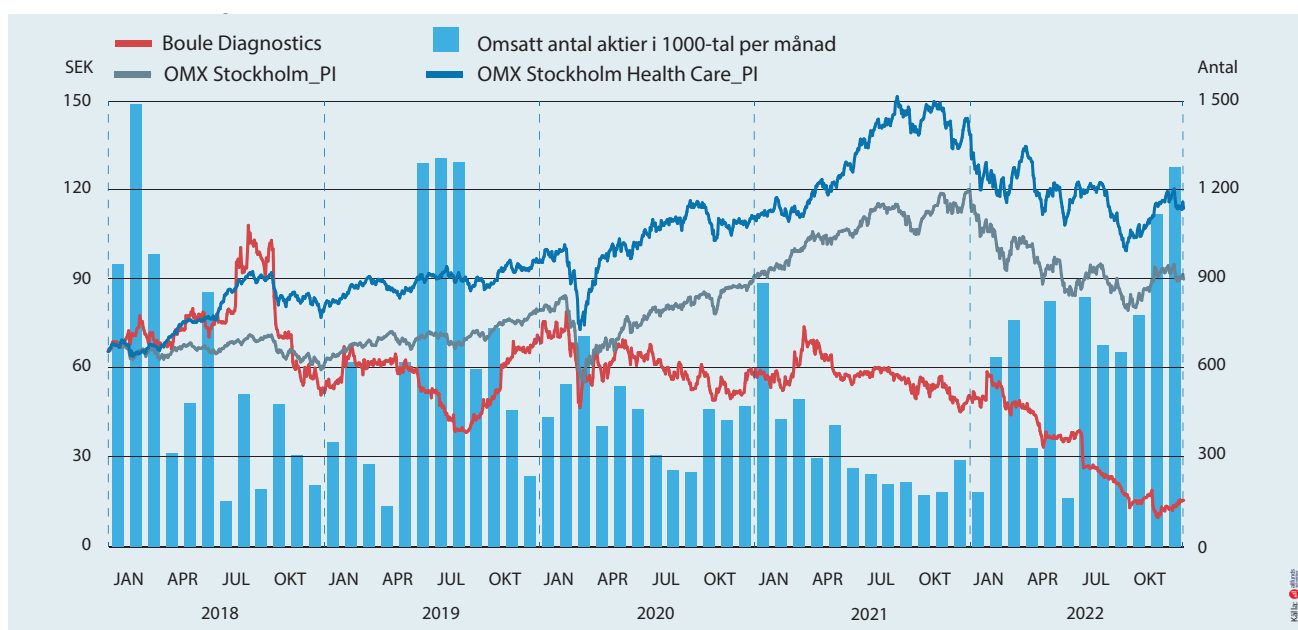
## Optioner

Boule har ett utestående optionsprogram. Årsstämman 2020 beslutade att ge ut maximalt 180 000 teckningsoptioner där varje option berättigar innehavaren att senast den 30 december 2023 förvärva en aktie till kursen 86,70 SEK per aktie. Under 2020 tilldelades, och på marknadsmässiga villkor förvärvades, samtliga teckningsoptioner. Av dessa förvärvades 130 000 av VD och resterande 50 000 av övriga ledande befattningshavare. Mer information om teckningsoptionerna återfinns i not 4.

## Utdelning

Styrelsen i Boule har en långsiktig avsikt att ge aktieägarna en utdelning som återspeglar såväl god direktavkastning som utdelningstillväxt. Utdelningen ska enligt antagen utdelningspolicy motsvara 25–50 procent av årets resultat beaktat bolagets likviditet. För räkenskapsåret 2022 har styrelsen föreslagit att ingen utdelning skall göras med anledning av den nyligen genomförda nyemissionen. De långsiktiga finansiella målen och utdelningspolicyn, att dela ut 25-50 procent av vinsten kommande år, förblir oförändrade.

## AKTIEKURSENTVECKLING 20180101-20221231





# Risker och möjligheter

Genom att identifiera och hantera omvärldsrisker och utmaningar skapar Boule nya möjligheter för fortsatt tillväxt.

## Boules utmaningar, risker och osäkerhetsfaktorer

Boule säljer instrument, förbrukningsvaror och kringliggande tjänster i fler än 100 länder vilket medför risker, osäkerhetsfaktorer och utmaningar av varierad natur och potentiell påverkan.

Boules främsta utmaningar uppstår vid tre tillfällen: Ur den mångfascetterade och konkurrensutsatta marknaden där Boule verkar, genom ambitionen att ständigt utveckla och bredda produktportföljen, samt genom strikta regulatoriska krav på avancerad medicinteknik. Utmaningarna varierar beroende på produkt och region men Boule behöver möta samtliga marknadsutmaningar effektivt för att säkerställa lönsamhet och kassaflöden.

Boules konkurrenter inkluderar både mindre och större resursstarka bolag som kan utmana genom exempelvis prispress, regulatoriska fördelar eller exklusiva avtal för att vinna upphandlingar och marknadsandelar. Boules globala närvaro medför även att bolaget finns på marknader som riskerar att påverkas av ekonomiska, politiska eller andra destabiliserande företeelser vilket kan påverka Boules affärer i dessa länder. Som en global aktör har Boule ansvar att agera på ett socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbart sätt. Detta ansvar gäller inte enbart inom de egna koncernbolagen utan sträcker sig vidare genom de leverantörs- och distributörskedjor som Boule är beroende av för att bedriva sin verksamhet.

Misslyckas Boule med sin riskinventering och riskhantering drabbar det bolaget antingen direkt genom exempelvis ekonomiska förluster eller indirekt genom exempelvis ett skadat förtroende för Boules varumärken.

Historiskt har de främsta riskerna och osäkerheterna återfunnits inom: regulatoriska risker, produktportföljsrisker, distributörsrisker, produktions- och kvalitetsrisker, piratkopierade reagenser, prispress, leverantörsrisker, marknadsrisker och konkurrens, mutor och korruption, valutarisker, IT säkerhet och IT-system, finansieringsrisker och framtida kassaflöden, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen samt beroende av nyckelpersoner.

Under de senaste åren har kriget i Ukraina tillkommit som väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer. På vissa marknader har centralbanker även under 2022 infört tillfälliga begränsningar av betalningar i utländska valutor vilket medför försenade kundbetalningar samt senarelagda leveranser. Efter incidenten med koranbränning i Stockholm i januari 2023 förekommer det protester och uppmaningar till bojkott av svenska produkter. Det medför även en ökad risk för varumärket och att försäljning av Boules produkter försvåras eller stoppas i vissa länder.

## Osäkerheter med anledning av kriget i Ukraina

Under helåret 2022 uppgick Boules försäljning i Östeuropa till 11 procent (13) av nettoomsättningen, där merparten avsåg Ryssland. Boule har medarbetare i Ryssland samt en produktionsanläggning för förbrukningsvaror som distribueras till den ryska marknaden.

Marknaden i Östeuropa är mycket osäker givet kriget i Ukraina och gällande sanktioner gentemot Ryssland. Boule be-

vakar utvecklingen löpande. En avveckling eller konfiskering av verksamheten i Ryssland skulle kunna ha en väsentligt negativ påverkan på Boules framtida intjäningsförmåga och lönsamhet samt innebära en negativ resultat effekt om värdet på tillgångar hänförliga till den ryska verksamheten skulle behövas skrivas ned helt eller delvis.

De koncernmässiga nettotillgångarna i de ryska enheterna uppgick till cirka 20 MSEK varav knappt 10 MSEK var likvida medel per den 31 december 2022. Vid eventuell avveckling är bedömningen att ytterligare kostnader tillkommer.

Det pågående kriget i Ukraina har även lett till ökade geopolitiska spänningar i omvärlden och konsekvenser utanför Ryssland och Ukraina. Spänningarna kan leda till geopolitiska eskaleringar såsom utvidgning av kriget till andra territorium, nya sanktioner, försämrade energiförsörjning, påverkan på viktiga samhällsfunktioner, eller andra negativa konsekvenser som kan vara svårbedömd. Konsekvenserna av en sådan geopolitisk eskalering är svåra att förutse och kan försvåra Boules verksamhet eller leda till negativa konsekvenser för den globala ekonomin och viktiga ekonomiska faktorer såsom BNP-tillväxt samt räntor och inflation. En sådan utveckling skulle kunna komma att väsentligt negativt påverka Boules framtida intjäningsförmåga och lönsamhet.

## Pandemier

Spridningen av Covid-19 har för Boule liksom för andra företag inneburit nya utmaningar till följd av nedstängning av många marknader. Initialt minskade sjukvårdsbesöken radikalt och därmed också antalet blodprovstagningar. Men även nyförsäljning av instrument då vårdgivarna prioriterade covid-19-patienter. Både försäljningen och ordergången har återhämtat sig under 2022.

Framtida pandemier som skapar stora utmaningar och tung belastning för hälso- och sjukvården skulle kunna påverka Boule negativt om en sådan händelse leder till att hälso- och sjukvården prioriterar annan vård och att antalet blodprovstagningar och nyförsäljning av instrument minskar.

## Skatterevision

Skatteverket har den 6 oktober beslutat om att påföra Boule Diagnostics AB och Boule Medical AB ökade arbetsgivaravgifter och skattetillägg om cirka 1,6 MSEK för vad de anser vara felaktigt värderade teckningsoptioner, utgivna till ledande befattningshavare inom koncernen.

Skillnaden mellan det satta priset och den av Skatteverket nu gjorda bedömningen innebär att Skatteverket har för avsikt att även påföra optionsinnehavarna förmånsbeskattning. Inga avsättningar har redovisats i perioden. Boule har överklagat Skatteverkets beslut till Förvaltningsrätten och även fått uppskov med betalning under pågående process.

De väsentligaste riskerna mot Boules målpuppfyllnad sammanfattas tillsammans med Boules hantering av riskerna samt riskernas associerade möjligheter i tabellen på följande sidor.





## Boules möjligheter

Boule har med högkvalitativa instrumentplattformar, väletablerade distributörskanaler samt starka varumärken en stabil grund för framtida tillväxt. Den globala decentraliserade hematologimarknaden där Boule verkar har en god marknadstillväxt. Boule har starka positioner på flera av de marknaderna där man är verksam däribland i flera av de mest snabbväxande delmarknaderna.

Under de senaste åren har produktportföljen växt genom egenutveckling och samarbeten och Boule investerar för att ytterligare bredda och stärka produktportföljen. Genom att identifiera och hantera omvärldsrisker och utmaningar skapar

Boule nya möjligheter för fortsatt tillväxt. Boules stabila finansiella ställning säkerställer att produktportföljen kommer kunna fortsätta växa även i framtiden genom utvecklingen av nästa generations hematologisystem samt genom samarbeten, investeringar och eventuella förvärv.

För en mer utförlig beskrivning av Boules finansiella risker samt hanteringen av dessa och relevanta känslighetsanalyser, se not 26. För mer information om Boules hållbarhetsarbete, se hållbarhetsrapporten på sidorna 26-35. Styrelsens internkontrollrapport beskriver bolagets internkontroll och återfinns på sidan 48 i bolagsstyrningsrapporten.

## RISKBEDÖMNING 2022

RISKER	Risknummer
Nya regulatoriska problem	R1
Produktportfölj	R2
Distributörsrisker	R3
Produktions- och kvalitetsrisker	R4
Piratkopierade reagenser	R5
Prispress	R6
Leverantörsrisker	R7
Marknadsrisker och konkurrens	R8
Mutor och korruption	R9
Valutarisker	R10
IT-säkerhet och -system	R11
Finansieringsrisker och framtida kassaflöden	R12
Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	R13
Beroende av nyckelpersoner	R14



RISK	Riskbeskrivning	Riskhantering	Möjligheter
<b>REGULATORISKA</b>	<p>Inom främst humanmarknaden möter Boule strikta regulatoriska krav oavsett marknad eller region. Om Boule inte erhåller myndighetsgodkännanden för framtida produkter eller klarar av att behålla dessa för nuvarande produkter, kan Boule inte bedriva försäljning på de aktuella marknaderna.</p> <p>För införande av IVDR är Boule beroende av granskning av IVDR anmält organ. Att anmält organ har nödvändiga resurser tillgängliga för Boule är en extern risk.</p> <p>Det finns även risk att dokumentation för befintliga produkter inte klarar alla nya IVDR krav vilket gör att Boule måste investera i uppdateringar av dokumentation och produkter alternativt att produkterna inte längre kan säljas.</p>	<p>Boule har under de senaste åren kontinuerligt stärkt sina regulatoriska och kvalitetssäkrande resurser såväl internt som med externt stöd. Arbetet med denna satsning fortlöper även framåt för att säkerställa att Boule kan lansera nya produkter och bedriva effektiv försäljning på respektive marknad. Med de förstärkningar av regulatoriska resurser och processer som skett under senare år bedöms risken för nya problem lägre.</p> <p>Boule har planerat arbetet med införande av IVDR med anmält organ och jobbar efter en gemensam projekt och tidsplan.</p>	<p>De strikta regulatoriska kraven är en inträdesbarriär till Boules marknader. Lågpriskonkurrenter och andra bolag som saknar regulatoriska och kvalitetssäkrande resurser begränsas av detta. Med regulatorisk kunskap, marknads-kännedom och välfungerande processer säkerställer Boule effektiv och lönsam försäljning.</p>
<b>PRODUKTPORTFÖLJ</b>	<p>Boules konkurrenter utvecklar löpande nya produkter vilket måste mötas genom att erbjuda en relevant, heltäckande och högkvalitativ produktportfölj för att utgöra ett attraktivt alternativ. Kvalitetssäkring och kliniska studier kan ta flera år och utvecklingsprojekten kan försenas, fördröjas eller ej nå framgång vilket skulle försämra Boules marknadspositioner.</p>	<p>Boule satsar på intern forskning och utveckling av nya produkter och lösningar för att säkerställa ett relevant kunderbjudande på treparts-, femparts- och veterinärmarknaderna. Parallellt breddas produktportföljen genom externa samarbeten och distributionsavtal, och även möjligheter till förvärv kan övervägas.</p>	<p>Boule har under många år haft ett konkurrenskraftigt erbjudande på trepartsmarknaden och kommer med nya produkter de kommande 2-5 år adressera de snabbväxande femparts- och veterinärmarknaderna vilket skapar goda möjligheter att ta ökade marknadsandelar.</p>
<b>DISTRIBUTÖRSRISK</b>	<p>Koncernens försäljning sker främst genom distributörer och påverkas därför negativt om samarbeten ej fungerar, distributörerna ej marknadsför Boules produkter tillräckligt väl eller om Boules fordringar på distributörerna ej betalas. Boules anseende riskerar även att minska genom eventuellt oetiskt beteende av distributörerna.</p>	<p>Boule utvärderar löpande distributörsstrukturen för att säkerställa att distributörerna fullföljer Boules ambitioner av etiskt uppförande och lönsamhet. Med dubbla distributörskanaler (Medonic &amp; Swelab) i de flesta länder minskar beroendet av enskilda distributörer. Boule skyddar även en stor del av fordringarna genom Exportkreditnämnden som garanterar mellan 75 till 95 procent av de aktuella fordringarnas totalbelopp.</p>	<p>Genom välfungerande distributörssamarbeten har Boules produkter en global räckvidd. Deras styrkor och kunskap om de lokala marknaderna och förutsättningarna som råder förbättrar Boules möjligheter för ytterligare lönsam tillväxt.</p>
<b>PRODUKTIONS- OCH KVALITETSRIK</b>	<p>Koncernens produktionsverksamhet sker vid fyra produktionsanläggningar och består av en kedja processer i vilka avbrott eller störningar av mänsklig, teknisk eller regulatorisk natur kan hindra Boule från att uppfylla sina åtaganden angående kvalitet på och leverans av varor. Misslyckas Boule med att leva upp till intressenternas förväntningar avseende kvalitet, säkerhet, användning av kemikalier och komponenter eller att uppfylla regionala och nationella standarder skadas Boules förtroende och lönsamhet.</p>	<p>Boule uppfyller kraven i EU-direktiven RoHS, REACH och WEEE. Boules Total Quality Concept säkerställer produktkvalitet i hela leveranskedjan. Hela kedjan övervakas kontinuerligt och Boule har utvecklat stabila procedurer för att upptäcka och säkerställa att korrekta produkter tillverkas och levereras enligt etablerade processer.</p>	<p>Boules satsningar på kvalitet genom produkternas hela livscykel och regulatoriska resurser samt strategiska investeringar i produktionsanläggningarna stärker företagets positioner och minimerar risken för felaktigheter. De ökar förtroendet för Boule och Boules produkter vilket förbättrar möjligheterna till nya lönsamma avtal.</p>

RISK	Riskbeskrivning	Riskhantering	Möjligheter
<b>PIRATKOPIERADE REAGENSER</b>	Det finns en risk att användare av Boules växande instrumentbas köper piratkopierade reagenser av tredje part. När detta inträffar påverkas företagets intäktsflöde negativt och det utgör även en potentiell risk för användaren i form av kvalitetsbrister.	Boule skyddar bolaget och slutanvändaren mot piratkopierade reagenser med hjälp av streckkod- och RFID-lösningar på Boules reagenser. I de flesta fall bevakar och motverkar Boules distributörer användning av piratreagenser. Användning av piratreagenser resulterar även i ogiltiga garantier.	Försäljningen av förbrukningsvaror är den enskilt största intäktsströmmen för Boule och om man fortsätter skydda sig effektivt kommer den tillväxten fortsätta samtidigt som kvaliteten och precisionen på diagnostiken säkerställs för användarna.
<b>PRISPRESS</b>	Boules framtida positioner skulle påverkas negativt om konkurrenter kan erbjuda effektivare produkter och/eller lägre pris för dessa. Konkurrens och prisnivå varierar beroende på region och produkt.	För att hålla den höga kvaliteten på Boules produkter utan att låta kostnaderna stiga fortsätter man att investera i effektiviseringen av produktionsprocesser och förbättrade tillverkningsstrukturer. För att säkerställa att produkterna prissätts baserat på det värde som genereras för kund har marknadsavdelningen stärkts.  Boule investerar för att öka kundvärde genom förbättrade servicelösningar och utbildningar inom ramen för Boule Academy.	Boules kvalitetskoncept och värdeskapandeprocess täcker produkternas hela livscykel vilket tillåter Boule att hålla prisnivåerna på en för kunden rimlig och attraktiv nivå. Affärsmodellen säkerställer produkternas driftsäkerhet och bibehållandet av goda långsiktiga relationer och marginaler.
<b>LEVERANTÖRSRISKER</b>	Om Boules underleverantörer ej upprätthåller Boules krav på kvalitet försämras ledtider och i värsta fall kan felaktiga produkter levereras till slutkund.  Tillgång till insatsvaror påverkar Boules förmåga att producera och leverera varor kostnadseffektivt. Komponentbrist är en väsentlig risk vilket tydligt framgått under Covid-pandemin. Det globala distributionsflödena rubbades och skadade bolaget avsevärt.  Leverantörskedjan inkluderar även miljörisker i form av CO2 och etiska risker rörande exempelvis korruption, mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden.	Boules väl utvecklade kvalitetsarbete inkluderar samtliga underleverantörer. Boule arbetar aktivt för att dämpa effekterna av störningar i leveranskedjan genom att arbeta nära konkurrens underleverantörer, utbyte av bristkomponenter samt planera och boka leveranser med lång framförhållning.  Leverantörerna revideras löpande och informeras om Boules principer och värderingar genom Boules uppförandekod för leverantörer.	Boule är en relativt liten koncern och drar nytta av underleverantörernas produktions- och utvecklingskompetens. De möjliggör att Boules produkter når marknaden snabbare och kompletterar produktportföljen och bidrar på så sätt till att stärka bolagets marknadspositioner och framtida tillväxt.
<b>MARKNADSRISKER OCH KONKURRENS</b>	Boule är verksam på en fragmenterad marknad med mångsidig konkurrens. Det kan inte uteslutas att resursstarka konkurrenter aktivera på andra marknader diversifiera sig till Boules huvudmarknader eller att för Boule viktiga marknader utsätts för olika typer av handelsbegränsningar.  Marknader kan också påverkas av ekonomiska, politiska eller andra destabiliserande företeelser.  I spåret av Ukrainakriget har det införts en rad sanktioner mot Ryssland vilket kommer att kraftigt påverka vår försäljning och vår verksamhet i Östeuropa.	Boule fortsätter att utöka sitt distributörsnätverk samtidigt som stödstrukturen för befintliga distributörer stärks och förbättras. Detta sker bland annat genom ökad närvaro på lokala marknader i form av produktspecialister och service. Även företagets produktportfölj har utökats och den interna marknadsavdelningen har stärkts.  Att alla människor ska ha tillgång till sjukvård är både humant och enligt Boules syfte att erbjuda diagnostiklösningar för alla överallt. Normalt sett är produkter till sjukvården exkluderade från sanktioner.  Affärsverksamhet försvåras dock när banksystem, logistik och transporter inte fungerar. Vi undersöker att etablera lokala leverantörer för inhemsk rysk produktion, om det är möjligt givet sanktioner och politiska överväganden.	Fokuseringen på att stärka Boules positioner på de huvudsakliga marknadssegmenten samt samarbetet med väletablerade lokala samarbetspartners stärker Boules positioner och ligger till grund för fortsatt tillväxt.

RISK	Riskbeskrivning	Riskhantering	Möjligheter
<b>MUTOR OCH KORRUPTION</b>	Med rörelsedrivande bolag i Sverige, USA, Ryssland och Mexiko samt med samarbeten och distribution i över 100 länder riskerar Boule att utsättas för korruption i varierande grad och form. Ett oetiskt beteende från Boules sida skulle resultera i juridiska komplikationer, kostnader och framförallt ett skadat anseende.	Boule har nolltolerans när det gäller korruption och mutor. Alla medarbetare utbildas i en uppförandekod samt informeras om sitt ansvar vad gäller anti-korruption och riktlinjer för gåvor och representation.	Boule har historiskt haft ett gott etiskt rykte och arbetar för att fortsatt förtjäna det. Det är inte bara viktigt för Boule men också för de många intressenter med vilka företaget har relationer till. Kan anseendet behållas underlättar det vid framtida samarbeten och dialoger med alla intressentgrupper.
<b>VALUTARISKER *</b>	Boule är exponerad för valutarisker främst i form av omräkningsexponering men även i mindre grad transaktionsexponering.	Boule strävar efter en naturlig valutasäkring av valutor och använder för närvarande ej derivat men kan komma att göra så i framtiden. Valutafluktuationer motverkas vid behov genom justerade slutkundspriser.	Valutarisker uppstår naturligt i en koncern med en global marknad. Risker accepteras i dagsläget som en nödvändig del av Boules intäktsgenerering och tillväxt men övervakas och utvärderas kontinuerligt.
<b>IT SÄKERHET OCH SYSTEM</b>	IT-processer utvecklas snabbt och är under ständig förändring. Om inte Boule klarar av att hålla IT-system och processer uppdaterade och välfungerande riskerar företaget att få försämrad IT-säkerhet, beslutsunderlag och rapportering.	Boule ser löpande över behovet av uppdaterade system och processer för att säkerställa en hög nivå av säkerhet samt pålitliga beslutsunderlag och rapportering. För närvarande ligger fokus på att etablera koncerngemensamma system för att öka effektiviteten samt aktiviteter med syfte att öka IT-säkerheten.	IT-risker av olika slag uppstår naturligt i en modern verksamhet men när de hanteras korrekt erbjuder välfungerande system och processer förbättrade möjligheter till bra affärer, effektivitet och ökad framtida lönsamhet.
<b>FINANSIERINGSRISIKER OCH FRAMTIDA KASSAFLÖDEN *</b>	Riskerna inkluderar så väl möjligheten att betala bolagets åtaganden som att anskaffa finansiering till en rimlig kostnad. Boules intäkter, kassaflöden och marginaler påverkas också av kvartalsmässiga variationer som uppstår beroende av tidpunkterna för större upphandlingar.	Boule har under 2022 förstärkt likviditeten genom en nyemission. Boule arbetar kontinuerligt med kassaflöden för att säkra verksamheten genom exempelvis EKN-finansiering. Variationerna blir också mindre i takt med att omsättningen från förbrukningsvaror växer.	Boule har de senaste åren haft en nettokassa som har använts till olika tillväxtsatsningar och har efter nyemissionen återigen en nettokassa för investeringar.
<b>HÄLSA OCH SÄKERHET PÅ ARBETSPLATSEN SAMT BEROENDE AV NYCKELPERSONER</b>	Boule har en utpräglad högteknologisk inriktning och är därför beroende av att behålla och rekrytera kompetent och engagerad personal för att nå uppsatta mål. Om Boule misslyckas med att erbjuda en attraktiv och säker arbetsmiljö får det en direkt och indirekt negativ inverkan på bolagets framtida lönsamhet.  Rörligheten på arbetsmarknaden under de senaste åren har ökat vilket försvårar bolagets möjligheter att behålla och rekrytera personal.	Boule åtar sig att följa höga standarder i syfte att erbjuda en rättvis, respektfull och säker arbetsplats för alla anställda och i vidare led. Boules uppförandekod, arbetsmiljöpolicy och jämställdhetspolicy fastställer Boules ståndpunkt inom dessa områden.	Boule, som ett globalt bolag verksamt inom diagnostik med produkter som förbättrar livet för många människor, erbjuder en spännande miljö och arbetsplats. Boule arbetar kontinuerligt med att utveckla organisationen och medarbetarnas kompetens. Fortsatt satsning på innovation innebär att Boule investerar i kapabilitet och kompetens för framtiden, vilket skapar goda möjligheter att utvecklas och växa inom bolaget.

\* För en mer utförlig beskrivning av Boules finansiella risker samt hanteringen av dessa och relevanta känslighetsanalyser, se not 26.

# Definitioner av nyckeltal

Boulekoncernens redovisning upprättas enligt IFRS där endast ett fåtal nyckeltal definieras. Boule tillämpar ESMA:s (Den Europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten) riktlinjer för alternativa nyckeltal. I korthet är ett alternativt nyckeltal ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning, eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. För att stödja företagsledningens och andra intressenters analys av koncernens utveckling redovisar Boule vissa nyckeltal som inte definieras i IFRS. Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar en analys av koncernens utveckling. De alternativa nyckeltalen är kompletterande information till IFRS och ersätter ej nyckeltal definierade i IFRS. Boules definitioner av mått ej definierade i IFRS kan skilja sig från andra företags definitioner. Beräkningar av alla nyckeltal kan stämmas av mot poster i resultat- och balansräkningen.

**Avkastning på eget kapital** är årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

**Avkastning på totalt kapital** är rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med genomsnittligt totalt kapital.

*Avkastningen visar koncernens lönsamhet i relation till eget kapital respektive balansomslutning. Måtten anses vara viktiga för investerare som vill jämföra koncernen mot alternativa investeringar.*

**Bruttoresultat** är nettoomsättning minskad med kostnad för sålda varor.

**Bruttomarginal** är bruttoresultat dividerat med nettoomsättning.

*Bruttoresultatet och dess marginal visar på den grundläggande lönsamheten i Boules försäljning av varor och tjänster och anses därför vara viktig för investerare som vill förstå affärsmodellens lönsamhet och utveckling över tid.*

**EBIT** (Earnings before interest and taxes), benämns även Rörelseresultat, är resultatet före finansiellt netto och skatter.

**EBIT-marginal** är EBIT dividerat med nettoomsättningen.

*EBIT anses viktigt för investerare då de visar koncernens operativa resultat före finansieringskostnader och skatt.*

**EBITDA** (Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization) är resultat före finansiellt netto, skatter samt av- och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar.

**EBITDA-marginal** är EBITDA dividerat med nettoomsättningen.

*EBITDA är rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar. Då av- och nedskrivningar ej påverkar kassaflödet bedöms EBITDA vara relevant för investerare vid bedömningen av koncernens prestationer under perioden.*

**Eget kapital per aktie** är eget kapital dividerat med antalet aktier vid periodens utgång.

**Försäljningsutveckling (försäljningstillväxt)** är periodens nettoomsättning dividerat med jämförelseperiodens nettoomsättning, uttryckt i procentuell förändring.

*Nettoomsättningen utgörs av intäkter från sålda varor och utförda tjänster, dess utveckling över tid anses därför vara ett viktigt mått för investerare och andra intressenter.*

**Organisk tillväxt** är förändring i nettoomsättning under innevarande period, exklusive förvärv, avyttringar och valutakurseffekter, i förhållande till nettoomsättningen motsvarande period föregående år uttryckt i procentuell förändring.

**Sysselsatt kapital** är balansomslutningen minskad med uppskjutna skatteskulder och icke räntebärande skulder.

**Avkastning på sysselsatt kapital** är resultatet efter finansiellt netto plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

*Det sysselsatta kapitalet är det kapital som kräver avkastning, då det utgörs av externt finansierat kapital med räntekostnader eller eget kapital tillhörande aktieägarna. Avkastningsmättet anses vara av värde för både investerare och andra intressenter.*

**Rörelsekapital** är varulager, kundfordringar (kortfristiga och långfristiga) och kassa minskad med leverantörsskulder.

*Rörelsekapitalet är kapitalet som används löpande i verksamheten och visar koncernens förmåga att klara av sina kortfristiga åtaganden.*

**Räntetäckningsgrad** är rörelseresultatet plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

*Räntetäckningsgraden används för att mäta betalningsförmågan av koncernens räntekostnader.*

**Nettoskuld** är räntebärande skulder minskade med likvida medel och räntebärande fordringar hänförliga till EKN.

**Nettoskuld/EBIT** är nettoskulden dividerat med EBIT för den senaste 12-månadersperioden.

**Nettoskuldssättningsgrad** är nettoskulden dividerat med eget kapital.

*Nettoskulden tydliggör storleken på räntebärande skulder med avdrag för de medel som skulle kunna användas för amortering. När nettoskulden divideras med EBIT presenteras hur många av den senaste helårsperiodens rörelseresultat som skulle behövas för att betala av de räntebärande skulderna. Som skuldssättningsgrad visar mättet på koncernens motståndskraft och räntekänslighet.*

**Soliditet** är eget kapital dividerat med balansomslutningen.

*Mättet visar hur mycket av koncernens totala tillgångar som har finansierats av aktieägarna och anses vara viktigt för investerare och andra intressenter.*

# Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningen inom Boule Diagnostics AB definierar beslutssystem, tydliggör roller och ansvarsfördelning mellan styrelse-, lednings- och kontrollorganen samt säkerställer öppenhet mot koncernens intressenter.

Boule Diagnostics AB:s ("Boule" eller "bolaget") bolagsstyrning utgår ifrån svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen, bolagets bolagsordning, interna regler, föreskrifter och policyer och Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter. Boule tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") vars syfte är att säkerställa att bolag för aktieägare sköts hållbart, ansvarsfullt och så effektivt som möjligt. Inga överträdelser har skett av Koden eller andra externa regelverk. Bolagsstyrningsrapporten finns på bolagets hemsida under [www.boule/investerare/bolagsstyrning](http://www.boule/investerare/bolagsstyrning).



## Bolagsstämman

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och ändringar i bolagsordningen beslutas av bolagsstämman. Aktierna i bolaget är av samma slag och varje aktie ger en röst. Årsstämman väljer styrelse, revisorer och fattar beslut i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Vid årsstämman lägger styrelsen fram årsredovisning och koncernredovisning. Revisorerna lägger fram revisionsberättelse och koncernrevisionsberättelse.

I kallelse till bolagsstämman som offentliggörs genom pressmeddelande samt på bolagets webbplats, informeras om ärenden inför stämman. Beslut fattade på stämman offentliggörs genom pressmeddelande och finns tillgängliga på bolagets webbplats.

Under 2022 har en årsstämma genomförts den 5 maj samt en extra bolagsstämma den 1 november för beslut om nyemission.

Årsstämman 2023 planeras den 4 maj klockan 16.30 i bolagets lokaler på Domnarvsgatan 4 i Spånga.

## Valberedning

Årsstämman 2022 beslöt att valberedningen ska bestå av tre ledamöter som representerar de tre största aktieägarna vid utgången av september månad. Sammansättningen ska offent-

liggöras senast sex månader före årsstämman och har publicerats den 22 oktober 2022.

Inför årsstämma 2023 har Ulf Hedlundh, representerande bolagets näst största aktieägare per 30 september 2022, Svolder AB, utsetts till ordförande i valberedningen. Övriga medlemmar i valberedningen är Erik Ivarsson för Grenspecialisten samt Thomas Eklund. Styrelsens ordförande, Yvonne Mårtensson, är adjungerad.

Valberedningen tar fram underlag för beslut till bolagsstämman avseende val och arvodering av stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande samt revisorer. På årsstämman redogör valberedningen för sitt arbete. Ingen ersättning utgår för arbetet i valberedningen. Aktieägare kan vända sig till valberedningen med förslag och synpunkter angående styrelsens sammansättning.

Revisorsval skedde vid ordinarie bolagsstämma 2022. Valberedningens sammansättning från och med oktober 2022 framgår av nedanstående tabell:

Namn	Representerande	Ägarandel, % 30 september 2022
Ulf Hedlundh (valberedningens ordförande)	Svolder AB	12,43
Erik Ivarsson	AB Grenspecialisten	12,59
Thomas Eklund	Thomas Eklund	10,07

## Ägare

Boules största aktieägare per 31 december 2022 och deras respektive aktieinnehav återfinns i aktieavsnittet i förvaltningsberättelsen på sida 54.

## Styrelsen

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst sju ledamöter utan suppleanter. Vid framtagande av förslag till val av styrelseledamöter tillämpar Boule genom valberedningen, regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy. Styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskedje och förhållanden i övrigt, ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämмоvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Sedan årsstämman den 5 maj 2022 består styrelsen av fem ledamöter varav tre är män och två är kvinnor. Vid årsstämman 2022 valdes Yvonne Mårtensson till styrelsens ordförande, tidigare ledamot. Karin Dahllöf, Thomas Eklund, Jon Risfelt och Torben Jørgensen omvaldes till ledamöter i styrelsen. Tidigare styrelseordförande Peter Ehrenheim samt ledamoten Charlotta Bovin hade undanbett sig omval.

På en extra bolagsstämma den 1 november beslutades om nyval av Emil Hjalmarsson som ny ledamot. Övriga ledamöter omvaldes.

Styrelsens ansvar regleras i aktiebolagslagen och i styrelsens arbetsordning. Arbetsordningen fastställer fördelningen av styrelsens arbete mellan styrelsen och styrelsens utskott samt mellan styrelsen och verkställande direktören. Enligt arbetsordningen ska styrelsen besluta om strategi och budget, fastställa årsredovisning och andra finansiella rapporter, viktiga policyer och attestinstruktion, utse verkställande direktör och utvärdera verkställande direktörens arbete, fastställa regler för intern kontroll samt följa upp hur den interna kontrollen fungerar, besluta om större investeringar och långtgående överenskommelser, besluta om inriktningen för styrelsens arbete, utse revisionsutskott och ersättningsutskott samt utvärdera styrelsens arbete. Styrelsen ska vidare fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets uppförande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande förmåga. Styrelsen ska följa upp att beslutade riktlinjer om ersättning till ledande befattningshavare följs samt föreslå riktlinjer för ersättning till årsstämman.

Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete. Vidare ska styrelsens ordförande följa bolagets utveckling och säkerställa att styrelsen får den information som krävs för att styrelsen ska kunna fullfölja sitt åtagande. Enligt arbetsordningen skall styrelsens ordförande företräda bolaget i ägarfrågor. Avseende mångfald och jämställdhet hänvisas till bolagets hållbarhetsrapport under avsnittet arbetsmiljö sidan 33.

### Ersättning till styrelsens ledamöter

Årsstämman 2022 beslutade att styrelsearvode ska utgå med 500 000 kronor (470 000 kronor för 2021) till ordföranden och med 250 000 kronor (235 000) vardera till övriga styrelseledamöter. Därutöver beslutades att 120 000 kr (0) ska utgå som den samlade ersättningen till ett nyinrättat revisionsutskott, att fördela inom sig, samt därtill ett belopp upp till 50 000 kr som styrelsen kan ta i anspråk för särskilda insatser. Totalt styrelsearvode utgår därmed med 1 670 000 kronor (1 880 000).

Den extra bolagsstämman beslutade att styrelsearvode ska kvarstå i enlighet med årsstämmans beslut den 5 maj 2022. För tillträdande styrelseledamot beslutades att arvode ska utgå pro rata för ledamotens faktiska tjänstgöringsperiod jämförd med hela perioden från årsstämman 2022 intill slutet av nästkommande årsstämma.

### Styrelsens arbete

Styrelsens möten förbereds av styrelsens ordförande tillsammans med bolagets verkställande direktör. Inför varje möte får styrelsen ett skriftligt material. Vid varje ordinarie styrelsemöte behandlas affärsläge samt finansiell rapportering. Styrelseprotokoll förs av bolagets CFO.

Under 2022 har styrelsen haft totalt 22 protokollförda möten med fokus på att förstå och övervaka bolagets utveckling och finansiella ställning samt att genomföra en företrädesemission.

### STYRELSENS LEDAMÖTER EFTER ÅRSSTÄMMAN 2022

Namn	Period	Funktion	Närvaro	Oberoende	Aktieinnehav	Invald
Peter Ehrenheim	1/1-5/5	Ordf	6/6	Ja		2015
Thomas Eklund	1/1-31/12	Ledamot	19/22	Nej		2014
Jon Risfelt	1/1-31/12	Ledamot	22/22	Ja		2016
Karin Dahllöf	1/1-31/12	Ledamot	22/22	Ja		2015
Yvonne Mårtensson	1/1-5/5	Ledamot	6/6	Ja		2021
Yvonne Mårtensson	5/5-31/12	Ordf	16/16	Ja		2022
Torben Jörgesen	1/1-31/12	Ledamot	20/22	Ja		2021
Charlotta Falvin	1/1-5/5	Ledamot	5/6	Ja		2018
Emil Hjalmarsson	1/11-31/12	Ledamot	3/3	Ja		2022

Styrelsen har stöttat ledningens arbete i de stora logistikutmaningar bolaget har till följd av covid-19 pandemin, kriget i Ukraina och den övergripande försämrade världsekonomin. Styrelsen har utvärderat och följt upp det pågående utvecklingsprojekt avseende en ny produktplattform och molnbaserat tjänsteutbud samt den fortsatta förstärkningen av kapaciteten inom forskning och utveckling. Styrelsen har vidare varit engagerade och delaktiga i framtagandet av bolagets uppdaterade strategi. Styrelsen har även behandlat och bidragit till utvecklingen av organisation och ledarskap.

### Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen utvärderar i enlighet med arbetsordningen, styrelsearbetet. Detta sker genom diskussioner inom styrelsen samt genom årlig utvärdering av styrelsen i valberedningen. Valberedningen rapporterar genom sitt utlåtande till stämman.

### Sammandrag av styrelsens möten under året

Styrelsen har under 2022 haft åtta ordinarie styrelsemöten, inklusive strategidag, elva möten specifikt rörande finansiell information och den genomförda nyemissionen samt tre styrelsemöten per capsulam. De externa revisorerna har under året deltagit vid ett styrelsemöte samt vid två av revisionskommitténs möten.

Styrelsens medlemmar och deras respektive närvaro på styrelsemötena 2022 återfinns i tabellen längst ner på sidan.

### Revisionsutskottet

Styrelsen beslutade vid det konstituerande styrelsemötet den 5 maj 2022 att tillsätta ett revisionsutskott samt att detta ska bestå av två styrelseledamöter, Jon Risfelt och Thomas Eklund. I enlighet med årsstämmans beslut ska ersättning till revisionsutskottet utgå med 70 000 kr till ordförande och 50 000 kr till ledamoten.

Revisionsutskottet konstituerade sig vid ett möte den 15 juni 2022 och beslutade då att utse Jon Risfelt till ordförande. Vidare beslutade revisionsutskottet mötesdatum för året samt arbetsordning.

Utskottets främsta uppgift är att säkra kvaliteten i den finansiella rapporteringen vilket omfattar intern kontroll, genomgång av väsentliga redovisnings- och värderingsfrågor samt genomgång av bolagets externa rapporter. Revisionsutskottet utvärderar revisionsinsatsen och biträder valberedningen med förslag till revisorsval och arvodering av revisionsinsatsen. Revisionsutskottet fastställer vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisorer. Vissa möten mellan revisionsutskottet och de externa revisorerna sker utan närvaro av anställda.

Under 2022 har revisionsutskottet sammanträtt två gånger utöver det konstituerande mötet. Under mötena har i första hand kvartalsrapporteringen hanterats men även frågor som berör aktuellt affärsläge, riskhantering, orderingång och ledningens arbete. Revisionsutskottet har även behandlat extern revisionsplan 2022.

Vi det tredje mötet lades särskild vikt vid överklagan till Förvaltningsutskottet avseende tvisten med Skatteverket samt status förfallna och osäkra fordringar. Bolagets revisor medverkade och rapporterade resultatet av förvaltningsgranskningen.

Vid samtliga möten har styrelsens ordförande, Yvonne Mårtensson, varit adjungerad. Bolagets CFO har varit protokollförare.

## Ersättningsutskott

Inget separat ersättningsutskott har tillsatts utan ersättningsutskottets uppgifter utförs inom ramen för styrelsens arbete. Den främsta uppgiften är att föreslå lön, andra ersättningar och anställningsvillkor för verkställande direktören. Styrelsen tar fram förslag till principer för ersättning och anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare i koncernledningen samt tar fram förslag till incitamentsprogram. Styrelsen ska säkerställa efterlevnad av de fastställda riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare.

## Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen

Årsstämman fastställer principer för ersättning till koncernledningen. Förslag tas fram av styrelsen. Huvudprincipen är att Boule ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera och behålla kompetent personal. Mer information om förslag till ersättningsriktlinjer återfinns i förvaltningsberättelsen på sida 55.

## Bemyndigande för styrelsen

På årsstämman den 5 maj 2022 bemyndigades styrelsen att inom ramen för gällande bolagsordning, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, vid ett eller flera tillfällen intill nästkommande årsstämma, fatta beslut om ökning av bolagets aktiekapital genom nyemission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler i bolaget. Det totala antalet som omfattas av sådana nyemissioner får motsvara sammanlagt högst tio procent av aktierna i bolaget, baserat på det sammanlagda rösttalet i bolaget vid tidpunkten då styrelsen först utnyttjar bemyndigandet.

På årsstämman den 5 maj 2022 bemyndigades styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen intill nästkommande årsstämma, fatta beslut om förvärv av sammanlagt så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger en tiondel av samtliga aktier i bolaget.

Den extra bolagsstämman den 1 november 2022 beslutade i enlighet med styrelsens förslag att ändra bolagsordningen. Beslutet innebär att gränserna för aktiekapitalet och antalet aktier ändras så att aktiekapitalet ska utgöra lägst 4 800 000 kronor och högst 19 200 000 kronor samt att antalet aktier vara lägst 19 000 000 och högst 76 000 000.

Den extra bolagsstämman godkände styrelsens beslut om nyemission av aktier med företrädesrätt för befintliga aktieägare. Beslutet innebär att Boules aktiekapital ökar med högst 4 854 138 kronor genom nyemission av högst 19 416 552 aktier med företrädesrätt för befintliga aktieägare. Emissionen fullteknades och bolaget har efter emissionen 38 833 104 aktier. Bolaget tillfördes ca 150 MSEK exklusive emissionsrelaterade kostnader.

## Revision

Bolagets revisorer väljs vid årsstämma för en period om ett år. Vid årsstämma 2022 omvaldes Öhrlings PricewaterhouseCoopers till revisor med auktoriserade revisorn Lars Kylberg som huvudansvarig för revisionen inom koncernen. Öhrlings PricewaterhouseCoopers har varit bolagets revisor sedan årsstämman 2014 och Lars Kylberg valdes som huvudansvarig på årsstämman 2022. Bolagets revisor genomför på uppdrag av styrelsen en översiktlig granskning av åtminstone en delårsrapport per år. Övrig lagstadgad revision av årsredovisningen, koncernredovisningen och bok-

föringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utförs i enlighet med International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Revisorerna träffar årligen styrelsen i dess helhet, både med och utan företagsledningen närvarande.

## Finansiell rapportering till styrelsen

Styrelsen fastställer vilka rapporter som ska tas fram för att styrelsen ska kunna följa bolagets utveckling. Kvaliteten i den finansiella rapporteringen till styrelsen utvärderas av revisionsutskottet. Extern finansiell information i enlighet med bolagets informationspolicy, vilken årligen antas av styrelsen, lämnar bolaget i form av delårsrapporter, bokslutsrapport, årsredovisning samt pressmeddelande i samband med väsentliga händelser som kan ha kurspåverkan. Informationsgivningen följer de krav som anges i Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter. Styrelsen behandlar de externa finansiella rapporterna innan de publiceras. Informationspolicyen fastställer också hur kommunikationen ska ske och vilka som företräder bolaget. Information som distribueras genom pressmeddelanden finns även på bolagets webbplats, liksom annan information som bedöms vara värdefull.

## Intern kontroll

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Styrelsens arbete med intern kontroll utgår från kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Den interna kontrollen är en process som påverkas av styrelsen, bolagets ledning och andra anställda, och som utformats för att ge en rimlig försäkran om att bolagets mål uppnås vad gäller ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig finansiell rapportering och efterlevnad av lagar och förordningar.

## Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret att inrätta och upprätthålla en god intern kontroll. En god kontrollmiljö byggs genom att forma organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar, uttryckta i policyer och riktlinjer. Gemensamma värderingar skapar samsyn och stärker den interna kontrollen. Styrelsen fastställer vissa policyer och instruktioner, bland andra attestinstruktionen. Styrelsen och företagsledningen anser det betydelsefullt med snabb och korrekt rapportering. Ekonomifunktionen säkerställer att samtliga verksamheter utvärderas och effektiviseras. Utvärderingen av den interna kontrollen inom koncernen följer en plan som årligen godkänns av revisionsutskottet.

Ansvaret för att skapa processer med ändamålsenlig intern kontroll ligger på respektive avdelningschef.

## Riskbedömning

Bolaget har inrättat en process för riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som bolaget är utsatt för hanteras inom de ramar som fastställs av styrelsen. Detta följs upp av revisionsutskottet. Affärsprocesser utvärderas med avseende på effektivitet och risk. Det ingår att identifiera risker för felaktigheter i den finansiella rapporteringen. Även bolagets stödprocesser analyseras. Årligen görs en övergripande riskbedömning. Riskerna graderas och kopplas till processer. Processer som bedömts som kritiska omfattar utveckling, tillverkning, försäljning, kvalitet samt stödprocesser som bokslut och IT. Riskerna för väsentliga fel eller brister i den finansiella rapporteringen rapporteras till revisionsutskottet.

## Kontrollaktiviteter

De risker som identifieras avseende den finansiella rapporteringen ska hanteras genom kontrollåtgärder. Väsentliga processer dokumenteras och utvärderas för att förbättra effektiviteten i kontrollsystemen. I kontrollstrukturen ingår fastställda



befogenheter, arbetsfördelning samt ledningens löpande genomgång av finansiell information.

### Information och kommunikation

Styrelse och ledning har fastställt informations- och kommunikationsvägar för att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Styrande dokument som interna policyer, riktlinjer och instruktioner finns tillgängliga genom bolagets kvalitetssystem. Personal från koncernledningen besöker regelbundet dotterbolagen och anställda i dotterbolagen besöker huvudkontoret.

### Uppföljning

Styrelsen har fastställt att uppföljning av den interna kontrollen ska ske genom utvärdering av kritiska processer. Efter riskbedömning fastställs vilka processer som ska dokumenteras och utvärderas under året. Självutvärdering innebär att personal inom respektive verksamhet utvärderar processen och tar ställning till risker och kontroller. Arbets sättet involverar medarbetare och skapar förståelse för betydelsen av intern kontroll.

Bolagets interna självutvärderingsarbete har under 2022 fokuserat på förbättring och effektivisering av processer och rutiner, utökad automation och systemstöd, stärkning av den interna kontrollen relaterat till den finansiella rapporteringen samt bolagets IT-säkerhet. Syftet är att identifiera den övergripande kontrollmiljön och väsentliga risker samt att införa gemensamma regler avseende övergripande kontrollfrågor. Revisionsutskottet följer bolagets internkontrollarbete genom kontinuerlig återkoppling och har löpande kontakt med de externa revisorerna.

### Planerade aktiviteter 2023

Under 2023 kommer affärsprocesserna och kontrollprocesserna ytterligare att dokumenteras och utvärderas i syfte att stärka den interna kontrollen.

### Internrevision

Styrelsen har gjort bedömningen att Boule, utöver befintliga processer och funktioner för intern styrning och kontroll, inte har behov av en formaliserad internrevisionsfunktion. En årlig bedömning görs huruvida en internrevisionsfunktion anses nödvändig för att bibehålla god kontroll inom Boule.

Stockholm den 4 april 2023

Yvonne Mårtensson  
Styrelseordförande

Jon Risfelt  
Styrelseledamot

Thomas Eklund  
Styrelseledamot

Torben Jørgensen  
Styrelseledamot

Karin Dahllöf  
Styrelseledamot

Emil Hjalmarsson  
Styrelseledamot

Jesper Söderqvist  
Verkställande direktör

## Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagstämman i Boule Diagnostics AB (publ), org.nr 556535-0252

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 46-49 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Uppsala den 4 april 2023

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

LARS KYLBERG  
Auktoriserad revisor

# Styrelse



Från vänster: Emil Hjalmarsson, Karin Dahllöf, Torben Jørgensen, Yvonne Mårtensson, Jon Risfelt, Thomas Eklund.

## Yvonne Mårtensson

Född 1953. Styrelseordförande sedan 2022. Styrelseledamot sedan 2021.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i YCM Consulting AB. Styrelseledamot i Ortoma AB, Xvivo Perfusion AB, Queen Aktiebolag och Uniogen OY.

**Nuvarande sysselsättning:** Oberoende styrelseledamot.

**Utbildning:** Civilingenjör, Industriell Ekonomi, Tekniska Högskolan vid Linköpings universitet.

**Aktieinnehav i Boule:** 14 817.

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning, oberoende i förhållande till större aktieägare.

## Thomas Eklund

Född 1967. Styrelseledamot sedan 2014. Medlem i revisionsutskottet.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Sedana Medical AB och Mabtech Holding AB samt styrelseledamot i Biotage AB, Surgical Science Sweden AB och Swedencare AB

**Nuvarande sysselsättning:** Oberoende styrelseledamot, rådgivare och konsult.

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

**Aktieinnehav i Boule:** 2 088 645.

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning men inte i förhållande till större aktieägare.

## Karin Dahllöf

Född 1959. Styrelseledamot sedan 2015.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Hem-Check AB samt Histolab Products AB

**Nuvarande sysselsättning:** VD i Monivent AB

**Utbildning:** Biomedicinsk analytiker Vårdhögskolan Göteborgs Universitet.

**Aktieinnehav i Boule:** 22 300.

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning, oberoende i förhållande till större aktieägare.

## Emil Hjalmarsson

Född 1989. Styrelseledamot sedan 2022.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Grenspecialisten Seqond AB och Emil Hjalmarsson Förvaltning AB samt styrelsesuppleant i MW Asset Management AB och GSB Investco AB.

**Nuvarande sysselsättning:** Portföljförvaltare Grenspecialisten.

**Utbildning:** Civilingenjör.

**Aktieinnehav inkl. närstående i Boule:** 26 021.

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning men inte i förhållande till större aktieägare.

## Jon Risfelt

Född 1961. Styrelseledamot sedan 2016. Medlem i revisionsutskottet.

**Övriga uppdrag:** Ordförande i Knowit AB, CAB Group AB samt Axentia Group Holding AB. Styrelseledamot i Bilia AB samt Projektengagemang AB. Ordförande i SOS International a/s.

**Nuvarande sysselsättning:** Oberoende styrelseledamot, rådgivare och konsult.

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen från Kungliga tekniska högskolan (KTH) med inriktning kemiteknik.

**Aktieinnehav i Boule:** 24 440

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning, oberoende i förhållande till större aktieägare.

## Torben Jørgensen

Född 1952. Styrelseledamot sedan 2021.

**Övriga uppdrag:** Ordförande i Biotage AB och Genovis AB. Styrelseledamot i Medistim AS och Advanced Instruments Inc.

**Nuvarande sysselsättning:** Konsult och styrelserepresentant.

**Utbildning:** B.SC. Ekonomi från CBS.

**Aktieinnehav i Boule:** 0.

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning, oberoende i förhållande till större aktieägare.

# Koncernledning



## Jesper Söderqvist

Jesper Söderqvist är verkställande direktör och påbörjade sin anställning på Boule i maj 2020.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Biovica International AB, Dekatria AB och Arcoma AB.

**Utbildning:** Civilingenjör från Teknisk Fysik, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH) samt doktorsgrad i experimentell partikelfysik från KTH/CERN.

**Aktieinnehav i Boule:** 123 940 aktier.

**Teckningsoptioner i Boule:** 130 000 optioner.



## Jan Benjaminson

Jan Benjaminson är CFO med tillträde den 3:e februari 2023.

**Utbildning:** Civilekonom från Lunds universitet.

**Aktieinnehav i Boule:** 8 000 aktier.

**Teckningsoptioner i Boule:** 0 optioner.



## Aishat Bislieva

Aishat Bislieva, Senior Vice President People & Culture, påbörjade sin anställning på Boule i oktober 2022.

**Utbildning:** Magisterexamen från Norwegian University of Science & Technology och Bachelor of Arts (B.A.) i pedagogik från University of Silesia i Polen.

**Aktieinnehav i Boule:** 0 aktier.

**Teckningsoptioner i Boule:** 0 optioner.



## Kiarash Farr

Kiarash Farr är direktör med ansvar för Commercial Operations på Boule och anställd sedan 1 mars 2018.

**Utbildning:** Civilingenjör i teknisk fysik från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH) Stockholm och utbildad i Ledarskap från INSEAD, Fontainebleau Frankrike.

**Aktieinnehav i Boule:** 4 000 aktier.

**Teckningsoptioner i Boule:** 0 optioner.



## Mattias Isaksson

Mattias Isaksson är Marknadschef på Boule och anställd sedan Oktober 2021.

**Utbildning:** Masterexamen i internationell företagsekonomi och internationell marknadsföring från Linköpings universitet

**Aktieinnehav i Boule:** 500 aktier.

**Teckningsoptioner i Boule:** 0 optioner.



## Eduardo Pagani

Eduardo Pagani ansvarar för tillverkningen av förbrukningsvaror och har varit anställd sedan augusti 2015.

**Utbildning:** Kandidatexamen i maskinteknik från Maua Institute of Technology i Brasilien och Master of Science in Manufacturing Management från Kettering University i USA.

**Aktieinnehav i Boule:** 0 aktier.

**Teckningsoptioner i Boule:** 0 optioner.



## Jörgen Jehander

Jörgen Jehander är chef för utvecklingsavdelningen.

**Utbildning:** Matematik på Stockholms universitet.

**Aktieinnehav i Boule:** 0 aktier.

**Teckningsoptioner i Boule:** 0 optioner.



## David Metrena

David Metrena är direktör med ansvar för Commercial Operations för USA och är anställd i dotterbolaget CDS sedan juni 2022.

**Utbildning:** BS Medical Technology; MBA

**Aktieinnehav i Boule:** 0 aktier

**Teckningsoptioner i Boule:** 0 optioner.

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Boule Diagnostics AB (publ) organisationsnummer 556535-0252, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2022. Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, rapport över förändringar i eget kapital samt noter med tilläggsupplysningar.

## Verksamheten

Koncernens verksamhet är primärt inriktad mot blodcellsräkning, hematologi, vilket är en medicinsk gren som fokuserar på studier av blodet, blodsjukdomar och en rad olika sjukdomar som kan diagnostiseras via blodanalys. Om en läkare träffar en patient med otydlig sjukdomsbild kan blodet analyseras med hjälp av ett automatiserat system för blodcellräkning. Avvikelser från normal nivå för de tre olika blodcelltyper som finns i blodet kan ge en bred bild av hälsostatus och indikera ett flertal olika sjukdomstillstånd. Blodcellräkning är idag en av världens vanligaste diagnostiska test på kliniska laboratorier och analyser genomförs inom såväl human- som veterinärdiagnostik. Blodcellräkning kan göras i hög volym i centraliserade laboratorier dit blodproverna transporteras eller mer patientnära på en läkarmottagning, vårdcentral eller mindre sjukhus, vilket kallas decentraliserad diagnostik. Decentraliserad diagnostik minskar eller eliminerar behovet av transport av blodprov och ger omedelbara provsvar. Boule fokuserar på decentraliserad diagnostik. Värdet på hematologimarknaden uppskattas till drygt 80 miljarder SEK och Boules marknadssegment (decentraliserad diagnostik) till drygt åtta miljarder SEK.

Boules affärsmodell bygger på att sälja instrument för blodcellräkning på den globala hematologimarknaden och sedan ta del av återkommande intäktsströmmar genom att sälja engångsprodukter i form av reagenser, kontroller, kalibratorer och service och support till instrumenten. Instrumenten är optimerade för och låsta till egna reagenser vilket skapar ökad kvalitetssäkring av analysresultat och driftsäkerhet samt återkommande intäkter under instrumentens livslängd. Instrumenten finns i flera olika utföranden för att möta olika kundbehov. Produkterna säljs i huvudsak på humanmarknaden men Boule erbjuder även produkter utvecklade för veterinärmarknaden. Produkterna marknadsförs i dagsläget i över 100 länder via ett välutvecklat distributionsnät. En viktig del av affärsmodellen är också att sälja reagens, kalibratorer och kontroller till OEM-kunder, det vill säga kunder som sätter sitt eget varumärke på produkterna samt förbrukningsmaterial under eget varumärke till konkurrenternas öppna instrument. Boules produktportfölj består av ett antal produktfamiljer och varumärken; Medonic, Swelab, Exigo, Quintus och CDS.

Finansiella nyckeltal	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning, MSEK	548,1	463,3	400,5	498,9	424,4
Bruttomarginal, %	41,6	42,9	44,2	45,3	44,7
Rörelseresultat, MSEK	29,0	36,0	-5,9	70,0	54,8
Rörelsemarginal, %	5,3	7,8	-1,5	14,0	12,9
Resultat efter skatt, MSEK	12,7	23,3	-48,0	37,5	41,0
Resultat per aktie (efter utspädning), SEK	0,45	1,17	-2,47	1,93	2,11

## Koncernens struktur

Boule Diagnostics AB, med huvudkontor i Stockholm, Sverige, är moderbolag i Boule koncernen. Boule Diagnostics AB har två rörelsedrivande dotterbolag; det svenska Boule Medical AB och det amerikanska Clinical Diagnostic Solutions Inc. Boule Medical AB har ett dotterbolag i Mexiko, BM Mexico S.A de C.V, och två dotterbolag i Ryssland, Boule Medical LLC, som är ett försäljningsbolag, och LLC Boule Production Rus, som är ett tillverkande bolag.

## Försäljning och marknad

Boule har en genomarbetad marknadsstrategi och ett väletablerat globalt återförsäljarnätverk fokuserat på det decentraliserade patientnära diagnostiksegmentet. Totalt har Boule fler än 200 distributörer i fler än 100 länder. Försäljningen sker företrädesvis till lokala exklusiva distributörer som erbjuder slutkunder kompletta system omfattande såväl instrument som förbrukningsvaror (reagens, kalibratorer och kontroller). Förbrukningsvaror till egna instrument har en, jämfört med instrument, högre marginal vilket leder till att en större installerad bas av instrument förväntas ge en successivt ökande lönsamhet.

Försäljningsutvecklingen drivs framförallt av bearbetning av tillväxtmarknader där Boule inriktar sig på länder med stora satsningar på uppbyggnad och modernisering av sjukvården. Även den veterinära hematologimarknaden har en hög tillväxt och för att stärka bolagets positioner på marknaden har produktportföljen förbättrats de senaste åren. De senaste årens covid-pandemi har påverkat bolagets omsättning negativt.

## Produktion

Produktionen av instrument sker vid den egna produktionsenheten i Sverige. Tillverkning av reagens är fördelad mellan en produktionsenhet i Sverige och en i USA och från september 2021 sker även produktion i Ryssland. Tillverkning av kontroller och kalibratorer sker enbart vid den egna anläggningen i USA.

## Utveckling

Produktutvecklingen är en central och prioriterad del av Boules verksamhet. Boules övergripande produktutvecklingsstrategi är inriktad på nyutveckling av användarvänliga, pålitliga och högkvalitativa system baserad på en egen teknologiplattform samt att tillsammans med OEM-kunder utveckla förbrukningsvaror vilka Boule sedan kan kontraktstillverka för kunden. Boule har kompetens för utveckling av både instrument, reagens, kalibratorer och kontroller.

Förutom nyutveckling utför utvecklingsavdelningen också produktvård inklusive effektivisering och kostnadsreducering för produktionsprocessen. För att underlätta produktionsställning av nya produkter är produktionsanläggningarna i Sverige och USA belägna i anslutning till Boules utvecklingsenhet. Sedan 2020 har resurser och kompetens inom forskning och utveckling väsentligt förstärkts. Under 2022 har fokus främst varit utvecklingen av nästa generations hematologiplattform.

Ett intensivt arbete har genomförts för att färdigställa de prototyper som skall användas för kliniska tester och genomförande av studier under 2023. Dessa studieresultat kommer att användas för regulatoriska ansökningar för den första produkten, ett 5-parts instrument, där ansökan planeras till slutet av 2023. I slutet av förra året passerades en viktig milstolpe i utvecklingen när en första teknisk release av molnlösningen släpptes. Genom att sätta denna infrastruktur på plats byggs erfarenhet av drift och användning av denna typ av tjänster inför den fulla kommersiella lanseringen under 2024.

## Väsentliga händelser under verksamhetsåret

Den 4 april 2022 tillträdde Annette Colin i CFO-rollen.

Den 4 augusti meddelades att Annette Colin lämnar posten som CFO för Boule Diagnostics på grund av familjeskäl. Annette fortsatte i sin roll under sin uppsägningstid om sex månader för att säkerställa en ordnad övergångsperiod till dess att en ny CFO tillträder.

Den 6 september meddelades att Clinical Diagnostic Solutions, Inc. (CDS), ett dotterbolag till Boule Diagnostics AB, hade mottagit observationer från USA:s livsmedels- och läkemedelsmyndighet, FDA. Efter en rutininspektion av CDS:s verksamhet i USA mottogs observationer (en s.k. Form 483) från FDA gällande dokumentation i processer för förändringsledning (change management) och ärendehantering. CDS anlitar en konsultbyrå med gedigen erfarenhet från att arbeta på FDA för att identifiera och bistå med att implementera korrigerande åtgärder. CDS har besvarat FDA:s frågor och bilagt en åtgärdsplan som samtidigt implementeras. Observationerna påverkar inte produktion eller försäljning av bolagets produkter. FDA har sedan tidigare även aviserat en rutininspektion av den svenska verksamheten under november månad.

Den 3 oktober meddelades att styrelsen beslutat om en företrädesemission av aktier motsvarande cirka 150 MSEK med företrädesrätt för bolagets befintliga aktieägare. Företrädesemissionen är villkorad av godkännande vid en extra bolagsstämma som genomfördes 1 november 2022. Valberedningen föreslog samtidigt att Emil Hjalmarsson, portföljförvaltare på Grenspecialisten, skulle utses till ny styrelseledamot i Boule.

Den 3 oktober gick kallelse ut till aktieägarna avseende extra bolagsstämma tisdagen den 1 november 2022 kl. 16.00 på Domnarvsgatan 4, Spånga.

Den 20 oktober meddelades att Boule har tecknat ett strategiskt kontraktstillverkningsavtal med Q-Line Biotech för lokal tillverkning av hematologireagens i Indien.

Den 1 november meddelades att den extra bolagsstämman beslutat i enlighet med styrelsens förslag att ändra bolagsordningen. Beslutet innebär att gränserna för aktiekapitalet och antalet aktier ändras samt att styrelsens beslut om nyemission av aktier med företrädesrätt för befintliga aktieägare godkändes. Vidare godkände den extra bolagsstämman valberedningens förslag att utöka styrelsen från fem till sex ledamöter med nyval av Emil Hjalmarsson till ny styrelseledamot. För vidare information se stämmokommuniké på bolagets hemsida.

Den 10 november meddelades att ett prospekt, som upprättats med anledning av företrädesemissionen hade godkänts och registrerats av Finansinspektionen.

Den 14 november meddelades att handel med teckningsrätter för den pågående företrädesemissionen påbörjas från böröppning tisdagen den 15 november.

Den 28 november meddelades att Boule Medical AB hade nått ytterligare en viktig milstolpe i sitt förebyggande och noggranna arbete med att möta de nya och ökade regulatoriska kraven inom in vitro-diagnostik. Boule erhöll CE-märke enligt IVDR klass B för två av sina produktlinjer, Medonic M32 och Swelab Alfa Plus.

Den 30 november offentliggjordes att företrädesemissionen var signifikant övertecknad samt att Boule kommer att tillföras en emissionslikvid om totalt cirka 150 MSEK före emissionskostnader. Resultatet av företrädesemissionen visade att 19 197 849 nya aktier, motsvarande cirka 98,9 procent av företrädesemissionen, tecknades med stöd av teckningsrätter. Därtill tecknades 13 919 915 aktier, motsvarande cirka 71,7 procent av företrädesemissionen, utan stöd av teckningsrätter varav 218 703 aktier, motsvarande cirka 1,1 procent av företrädesemissionen, har tilldelats investerare som tecknat utan stöd av teckningsrätter. Företrädesemissionen var därmed övertecknad och Boule kommer tillföras cirka 150 MSEK före emissionskostnader.

Den 14 december meddelades att Boule Diagnostics AB utsett Jan Benjaminson till interim CFO med tillträde den 3:e februari 2023.

Den 30 december meddelades att antalet aktier och röster i Boule har förändrats och antalet aktier uppgår efter företrädesemissionen till totalt 38 833 104 aktier och röster i Boule.

## Resultat och finansiell ställning i koncernen

Nettoomsättningen för verksamhetsåret 2022 uppgick till 548,1 MSEK (föregående år 463,3) en ökning med 18,3 procent jämfört med 2021. Justerat för förändring av valutakursen på USD och EUR motsvarar det en ökning med 3,9 procent. Försäljningen av

instrument minskade med 19 procent. Försäljningen av förbrukningsmaterial till egna instrument ökade med 10 procent. Försäljningen av OEM-produkter och förbrukningsmaterial till konkurrenternas öppna instrument ökade med 49 procent jämfört med föregående år.

Bruttoresultatet för 2022 uppgick till 227,9 MSEK (198,6) med en bruttomarginal på 41,6 procent (42,9). Bruttomarginalen har under året påverkats negativt av merkostnader för insatsvaror, störningar i produktionen samt högre transportkostnader.

Rörelsekostnaderna under 2022 uppgick till 195,2 MSEK (163,5). Rörelsekostnaderna inkluderar bland annat ökade marknadsaktiviteter, ökad investering i försäljningsorganisationen samt ökade kostnader för forskning och utveckling.

Kostnader för forskning och utveckling som belastat resultatet uppgick under 2022 till 51,6 MSEK (43,3). Kostnader för forskning och utveckling 2022 motsvarar 9,4 procent (9,4) av nettoomsättningen. Utgifter för utveckling har under 2022 aktiverats med 68,5 MSEK (52,6). Totala utgifter för forskning och utveckling motsvarande 21,9 procent (20,7) av nettoomsättningen. Aktiveringen avser nästa generations hematologiplattform.

Nettot av övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader uppgick under 2022 till -3,8 MSEK (0,9) och består av negativa respektive positiva valutakursförändringar.

Rörelseresultatet 2022 uppgick till 29,0 MSEK (36,0) motsvarande en rörelsemarginal på 5,3 procent (7,8).

Finansnetto uppgick till -8,1 MSEK (-7,2) och ökningen förklaras i huvudsak av högre räntekostnader.

Resultat före skatt uppgick 2022 till 20,8 MSEK (28,8) och resultat efter skatt till 12,7 MSEK (23,3).

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital, uppgick under 2022 till -11,4 MSEK (43,2). Detta har påverkats negativt av rörelsekapitalet samt av ett sämre rörelseresultat. Totala investeringar uppgick under 2022 till 75,0 MSEK (56,4), varav 68,5 MSEK (52,6) avser investeringar i framtida produktplattformar.

Nyemissionen som genomfördes under fjärde kvartalet tillförde Boule 139,2 MSEK netto efter emissionskostnader. Likvida medel var vid periodens början 38,2 MSEK och vid årets slut 96,9 MSEK. Koncernens disponibla likvida medel, inklusive ej utnyttjade checkräkningskrediter, uppgick per den 31 december 2022 till 155,9 MSEK (89,0).

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Boules verksamhet medför risker och osäkerhetsfaktorer som i varierad utsträckning kan påverka förmågan att nå de mål som satts upp. Boule arbetar kontinuerligt med att hantera de risker och osäkerhetsfaktorer som finns, samt med den riskinventering som ligger till grund för att upptäcka nya risker och osäkerhetsfaktorer. Arbetet sker systematiskt och internt samordnat med syftet att synliggöra risker samt begränsa riskexponeringen och en eventuell påverkan om en risk aktualiseras. I tillägg till kriget i Ukraina bedöms de främsta riskerna och osäkerheterna för närvarande finnas inom; regulatoriska risker, produktportföljsrisker, distributörsrisker, produktions- och kvalitetsrisker, piratkopierade reagenser, prispress, leverantörsrisker, marknadsrisker och konkurrens, mutor och korruption, valutarisker, IT-säkerhet och IT-system, finansieringsrisker och framtida kassaflöden, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, samt beroende av nyckelpersoner. För en beskrivning av Boules risker och osäkerhetsfaktor samt riskhantering och möjligheter, se sidan 40-44. För en mer utförlig beskrivning av Boules finansiella risker och relevanta känslighetsanalyser, se not 26 på sidan 86. För mer information om Boules hållbarhetsrelaterade risker, se riskavsnittet samt

Boules hållbarhetsredovisning på sidorna 26-35 i årsredovisningen. För mer information om påverkan av kriget i Ukraina se Not 29. En beskrivning av bolagets interna kontroll återfinns på sidan 48 i bolagsstyrningsrapporten.

## Framtida utveckling

Boule har trots hård internationell konkurrens och i vissa marknader prispress, under en följd av år med undantag av pandemiåren, uppvisat en god försäljningstillväxt i linje med eller över marknadstillväxten som bedöms vara cirka fem procent. Den positiva försäljningsutvecklingen är resultatet av produkter av hög kvalitet och tillförlitlighet, en genomarbetad marknadsstrategi och ett väletablerat globalt nätverk. Förbrukningsvaror till egna instrument har en stark tillväxtpotential och deras, jämfört med instrument, högre marginaler beräknas att i allt större utsträckning komma att bidra till en förbättring av bolagets lönsamhet.

En viktig del av bolagets långsiktiga försäljningsutveckling är Boules bearbetning av tillväxtmarknader. Bolaget inriktar sig på länder med hög BNP-tillväxt och med stora satsningar på uppbyggnad, modernisering och förbättring av sjukvården samt ökad tillgänglighet för befolkning i mindre städer och på landsbygden vilket är områden som passar väl för Boules produkter. För att kunna uppnå en optimal försäljningsutveckling utvärderar Boule aktivt möjligheterna att bredda den befintliga produktportföljen genom produktutveckling, partnerskap och förvärv.

Under 2022 har fokus framförallt varit på egenutvecklingen av nästa generations plattform, inklusive utveckling av molnbaserade tjänster. Boule kommer framgent att fortsätta utvärdera möjligheterna att ytterligare förstärka verksamheten inom diagnostikområdet. Produktutvecklingen är en central och prioriterad del av Boules verksamhet samt nödvändig för att i framtiden upprätthålla en hög konkurrenskraft och bibehålla bolagets stabila grund för fortsatt lönsam tillväxt. Hållbar utveckling är också en av grundpelarna i bolagets uppdaterade strategi. Under året har även marknadsförings och säljstöd samt digitala produktutbildningar levererats inom ramen för Boule Academy.

Under 2022 har covid-19 påverkat Boules verksamhet och förutsättningar. Vi räknar med att utmaningarna med varuförsörjning och logistik fortsätter under 2023, men att de successivt avtar under året, samt att vi återgår till en mer normal försäljningsnivå och tillväxt i takt med att pandemin avtar. Med anledning av kriget i Ukraina är dock marknadsutsikterna för Östeuropa osäkra.

## Boule-aktien och ägarförhållanden

Det totala antalet aktier och röster i Boule förändrades under 2022 och uppgick efter nyemissionen till 38 833 104 per den 31 december. Det finns endast ett slag av aktier och ingen skillnad eller begränsningar enligt lag eller bolagsordning finns avseende aktiernas överlåtbarhet, rösträtt, rättigheter till bolagets tillgångar eller utdelning. Aktierna har ett kvotvärde på 0,25 SEK.

Boule har ett utestående optionsprogram. Bolaget beslutade på årsstämman 2020 att ge ut maximalt 180 000 teckningsoptioner. Varje option berättigar innehavaren att senast den 30 december 2023 förvärva en aktie till kursen 86,70 SEK per aktie. Teckningsoptioner har tilldelats och på marknadsmissiga villkor förvärvats av anställda. Av dessa förvärvades 130 000 av VD och resterande 50 000 av övriga ledande befattningshavare.

Avseende de två programmen gäller att för den händelse optionsinnehavarens anställning upphör ska optionerna hem-bjudas till Boule som kan välja att nyttja rätten till hembud. Det finns inga restriktioner rörande överlåtelse av optionerna i de två programmen.

Aktieägare per 31 dec 2022 (enl. Euroclear)	Antal aktier	Andel av kapital/röster
AB Grenspecialisten	4 887 268	12,6%
Svolder AB	4 826 388	12,4%
Thomas Eklund inkl bolag	4 044 700	10,4%
Swedbank Robur Fonder AB	3 659 325	9,4%
Nordea Investment Funds	3 538 562	9,1%
Tredje AP-fonden	3 251 542	8,4%
Skandinaviska Enskilda Banken AB	1 437 526	3,7%
Andra AP-Fonden	1 369 948	3,5%
Sijotusrahasto Aktia Nordic	992 540	2,6%
Société Générale	765 097	2,0%
Avanza Pension	659 633	1,7%
JP Morgan Chase Bank NA	423 486	1,1%
Övriga aktieägare (3097 st)	8 977 089	23,1%
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>38 833 104</b>	<b>100,0%</b>

## Koncernens miljöarbete

Enligt Boules miljöpolicy skall:

- Leverans av varor och tjänster ske under iakttagande av en hög medvetenhet och aktsamhet om miljön. Detta innebär att Boule som helhet, och var och en inom bolaget, skall leverera och utföra sina uppgifter så att direkt och indirekt påverkan på hälsa och miljö minimeras eller förbättras i jämförelse med tidigare status.
- Medarbetare och leverantörer uppmuntras till miljömedvetenhet och mer miljövänliga alternativ skall sökas när så är möjligt.
- Verksamheten har en fastställd inriktning relaterad till internationella och nationella riktlinjer för miljöarbete. Detta innebär att Boule strävar efter att följa riktlinjer som anges i t.ex. ISO 14001 som är ett internationellt system på samma sätt som ISO 13485 och tillämpligt på Boules typ av verksamhet. Ett systematiskt arbete tillämpas också för utbyte av miljöfarliga och hälsovådliga råvaror och komponenter. Koncernen har för närvarande tre produktionsanläggningar. I de svenska anläggningarna tillverkas både instrument och reagens och i den amerikanska tillverkas reagens, kontroller och kalibratorer. Samtliga produktionsanläggningar har de nödvändiga tillstånd som krävs för att bedriva verksamhet.

## Hållbarhetsrapportering

Boule omfattas av årsredovisningslagens krav på hållbarhetsrapportering (ÅRL 6 kap. 10 §). Koncernen har valt att presentera hållbarhetsrapporten separat från förvaltningsberättelsen. Boule baserar sin hållbarhetsredovisning på UN Global Compact principer för hållbart företagande. Bolagets affärsmodell återfinns på sidan 10. Policyer samt upplysningar i frågor som rör miljö, sociala förhållanden, personal, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption presenteras på sidorna 26–35. Risker inom hållbarhetsområdet presenteras i årsredovisningens riskavsnitt på sidorna 40–44.

## Personal

Medelantalet anställda i koncernen har under perioden varit 235 (218) varav 6 (7) i moderbolaget. Fördelat per land var medelantalet i Sverige 130 (122), USA 91 (85), Mexiko 2 (2), Ryssland 12 (10). Medelantalet kvinnor i koncernen var 101 (98) och medelantalet män var 134 (120).

För verksamheten i Sverige finns kollektivavtal. Boule är beroende av sin förmåga att attrahera och behålla medarbetare med hög kompetens och erfarenhet. Om Boule förlorar nyckelpersoner eller har svårt att attrahera medarbetare med nyckelkompetens, kan det inverka negativt på Boules verksamhet och rörelseresultat samt fördröja och försvåra Boules utvecklingsarbete. Boule strävar därför aktivt efter att upplevas som en attraktiv arbetsgivare med engagerade medarbetare och en aktiv personalpolitik. Bolaget arbetar ständigt med kompetensutveckling, arbetsmiljön och jämställdhet.

## Kvalitetssäkring

Alla koncernens producerande bolag är certifierade i enlighet med ISO 13485. Bolagens kvalitetssystem utvecklas kontinuerligt för att nu och i framtiden till fullo uppfylla de krav som ställs i det In Vitro Diagnostiska direktivet/regelverket inom EU (IVD/IVDR) och de regler som gäller i USA (FDA:s QSR krav).

## Styrelsens förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2020 beslutade om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa gäller fram till årsstämman 2024 om inte bolagsstämman beslutar annorlunda.

Riktlinjerna omfattar även ersättningar till styrelseledamöter i den mån de erhåller ersättningar utöver styrelsearvode för tjänster som rör en position som täcks av dessa riktlinjer. Ersättning jämställs med överlåtelse av värdepapper och upplåtelse av rätt att i framtiden förvärva värdepapper från Bolaget. Riktlinjerna ska tillämpas på överenskomna ersättningar och ändringar av ersättningar som redan har överenskommit efter antagandet av riktlinjerna på årsstämman 2022. De ersättningar som beslutas av bolagsstämman omfattas inte av dessa riktlinjer. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får ersättningar vederbörligen anpassas för att följa tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

## Riktlinjernas bidrag till affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Boule strävar efter att bredda produktportföljen för att säkerställa ett komplett och attraktivt kunderbudande till bolagets väletablerade och globala distributionskanaler där en ökande installerad bas av instrument genererar en stabil försäljning av förbrukningsvaror med goda marginaler. För ytterligare information om bolagets affärsstrategier, se sida 10 i årsredovisningen.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare är utformat för att på bästa sätt tillvarata Boule och aktieägarnas intressen. Ersättningarna till ledande befattningshavare syftar till att attrahera, motivera, och behålla talangfull och kvalificerad personal inom nyckelpositioner i koncernens ledning. Rätt incitament ger bättre förutsättningar för bolaget att uppnå sin affärsstrategi och långsiktiga intressen i form av tillväxt, lönsamhet och hållbarhet. Bedömningen ska grundas på befattning, kompetens och prestation. Resulta-

ten ska avse såväl berörda personers resultat som Boule övergripande resultat och framtidsutsikter.

### Olika former av ersättning

Boule ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera och behålla kompetent personal. Ersättning till koncernledningen kan bestå av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner samt möjlighet att delta i långsiktiga incitamentsprogram. Ersättningen baseras på individens engagemang och prestation i förhållande till i förväg uppställda mål, såväl individuella som gemensamma mål för hela bolaget. Utvärdering av den individuella prestationen sker kontinuerligt.

### Fast lön

Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och ska beakta individens kvalitativa prestation. Den fasta lönen för den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig.

### Rörlig ersättning

Den rörliga ersättningen ska beakta individens ansvarsnivå och grad av inflytande. Storleken på den rörliga ersättningen ska baseras på uppfyllda mål. Målen ska utgöras av resultatmål för bolaget som helhet och av operativa mål för den enskilde medarbetaren eller enheten, vilket skapar incitament för att främja Boules affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

Samtliga mål ska vara individuellt anpassade samt baseras till minst 60 procent på utfall av finansiella mål och resultatmarginaller i relation till budget. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning ska mätas under en period om tolv månader.

För verkställande direktören ska den rörliga ersättningen vara maximerad till 50 procent av den fasta årslönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till mellan 17 procent respektive 50 procent av den fasta årslönen. Den rörliga ersättningen är ej semester- och pensionsgrundande.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning avslutats ska det bedömas och fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen avseende rörlig ersättning till verkställande direktören. Verkställande direktören ansvarar för bedömningen avseende rörlig ersättning till övriga befattningshavare. Avseende finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

### Långsiktigt incitamentsprogram

Incitamentsprogram som består av aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar beslutas av bolagsstämman och ingår inte i dessa riktlinjer men finns beskrivna för att ge en uppfattning om Bolagets totala ersättningspaket. Vid ingången av 2023 finns det ett incitamentsprogram till ledande befattningshavare och nyckelpersoner i koncernen. Syftet är att främja bolagets långsiktiga intressen genom att motivera och belöna de anställda.

### Pension

Ledande befattningshavare har rätt till pension. Pensionsavsättningar får sammanlagt högst uppgå till 28 procent av den fasta lönen för den verkställande direktören och sammanlagt högst uppgå till 31 procent av den fasta lönen för övriga ledande befattningshavare.

### Övriga förmåner

Övriga förmåner såsom exempelvis friskvård och sjukvårdsförsäkring och i vissa fall bilförmån får utgå till ledande befattningshavare. Övriga förmåner får sammanlagt högst uppgå till 10 procent av den fasta lönen för den verkställande direktören och sammanlagt högst uppgå till 15 procent av den fasta lönen för övriga ledande befattningshavare.

### Upphörande av anställning

Verkställande direktören ska ha en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Om anställningen sägs upp av bolaget kan verkställande direktören ha rätt till avgångsvederlag motsvarande högst 12 månadslöner. Övriga ledande befattningshavare ska ha en ömsesidig uppsägningstid på högst 6 månader.

### Lön och anställningsvillkor för anställda

Lön och anställningsvillkor för Boules anställda har beaktats vid beredning av dessa ersättningsriktlinjer genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. I den ersättningsrapport som tas fram avseende utbetald och inestående ersättning som omfattas av riktlinjerna kommer utvecklingen av avståndet mellan bolagsledningens ersättning och övriga anställdas ersättning att redovisas.

### Beslutsprocess för fastställande, översyn och genomförande av riktlinjer

Inget separat ersättningsutskott har tillsatts, utan ersättningsutskottets uppgifter utförs inom ramen för styrelsens arbete. Den huvudsakliga uppgiften är att bereda beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till bolagsledningen. De ska även följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning- ar till ledande befattningshavare som bolagsstämman enligt lag ska besluta om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer minst vart fjärde år och lägga fram förslaget till bolagsstämman för beslut. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte, i den mån de berörs av frågorna, den verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen.

### Avvikelse av riktlinjer för ersättning

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

## Moderbolaget

Moderbolaget Boule Diagnostics AB, med säte i Stockholm, ansvarar för koncernledning, uppföljning av koncernen och tillhandahållande av operativt stöd till de rörelsedrivande dot-



terbolagen. Moderbolagets nettoomsättning för 2022 uppgick till 27,9 MSEK (26) varav hela beloppet avser fakturering av koncerngemensamma tjänster till dotterbolagen. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till 0,3 MSEK (0,0).

Moderbolagets egna kapital uppgick per den 31 december 2022 till 290,9 MSEK (162,0). Bolagets registrerade aktiekapital per 31 december 2022 uppgår till 9 708 276 SEK (4 854 138) fördelat på totalt 38 833 104 (19 416 552) aktier. Moderbolagets risker och osäkerhetsfaktorer är desamma som finns beskrivna för koncernen under stycket Risker och osäkerhetsfaktorer.

## Bolagsstyrning

Boule Diagnostics AB tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. För beskrivning av hur bolaget hanterar bolagsstyrningsfrågor hänvisas till Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46-49. Koncernens system för intern kontroll och riskhantering finns beskrivna under stycket Internkontrollrapport i Bolagsstyrningsrapporten.

## Förslag till disposition beträffande bolagets resultat

Till årsstämman förfogande finns följande belopp i SEK:

Överkursfond	194 904 284
Balanserat resultat	-55 954 651
Årets resultat	373 707
<b>Summa</b>	<b>139 323 340</b>

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	139 323 340
<b>Summa</b>	<b>139 323 340</b>

### Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas (föregående år 0,55 SEK per aktie). Det främsta skälet till slopad utdelning är att en företrädesemission genomfördes november 2022. Bolagets utdelningspolicy innebär att utdelningen långsiktigt ska motsvara 25 till 50 procent av föregående års resultat, beaktat bolagets likviditet.

# Rapport över totalresultat för koncernen

1 januari–31 december, KSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	2	548 087	463 344
Kostnad för sålda varor	3	-320 182	-264 709
<b>Bruttoresultat</b>		<b>227 905</b>	<b>198 634</b>
Övriga rörelseintäkter	5	24 146	8 540
Försäljningskostnader	3	-110 723	-88 677
Administrationskostnader	3	-32 872	-31 473
Forsknings- och utvecklingskostnader	3	-51 569	-43 327
Övriga rörelsekostnader	6	-27 916	-7 680
<b>Rörelseresultat</b>		<b>28 970</b>	<b>36 018</b>
Finansiella intäkter	9	1 778	1 352
Finansiella kostnader	9	-9 904	-5 493
Valutakursdifferens		5	-3 109
<b>Finansnetto</b>	9	<b>-8 121</b>	<b>-7 250</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>20 849</b>	<b>28 768</b>
Inkomstskatt	10	-8 121	-5 496
<b>Årets resultat<sup>1)</sup></b>		<b>12 728</b>	<b>23 272</b>

<sup>1)</sup> Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets ägare.

## Övrigt totalresultat

KSEK	Not	2022	2021
<b>Poster som kan komma att omföras till periodens resultat</b>			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag		25 489	13 854
<b>Årets övriga totalresultat</b>		<b>25 489</b>	<b>13 854</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>38 217</b>	<b>37 126</b>
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	20	0,46	0,87
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	20	0,45	0,86

# Rapport över finansiell ställning för koncernen

31 december, KSEK	Not	2022	2021
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>			
Aktiverade utvecklingsutgifter	11	225 235	162 885
Goodwill	11	88 123	78 693
<b>Summa immateriella tillgångar</b>		<b>313 358</b>	<b>241 578</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Nyttjanderättstillgångar	13	36 735	26 847
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	7 372	6 137
Inventarier, verktyg och installationer	12	12 350	11 230
Förbättringsutgifter på annans fastighet	12	2 116	3 211
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>58 574</b>	<b>47 426</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Övriga finansiella anläggningstillgångar		3 823	3 828
Långfristiga kundfordringar (garanterade 75-95 % av EKN)	16, 26	45 796	36 822
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>49 618</b>	<b>40 651</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>421 550</b>	<b>329 655</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager</b>			
Råvaror och förnödenheter		31 372	30 431
Varor under tillverkning		6 697	4 458
Färdiga varor och handelsvaror		37 196	24 149
<b>Summa varulager</b>	15	<b>75 265</b>	<b>59 038</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Skattefordringar		7 195	3 999
Kundfordringar	16, 26	64 247	48 190
Kundfordringar (garanterade 75-95 % av EKN)	16, 26	79 322	79 696
Övriga fordringar	17	4 869	7 764
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	10 611	5 508
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>166 245</b>	<b>145 155</b>
Likvida medel	19	96 904	38 183
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>338 414</b>	<b>242 375</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>759 964</b>	<b>572 030</b>
<b>EGET KAPITAL</b>			
Aktiekapital		9 708	4 854
Övrigt tillskjutet kapital		336 763	202 386
Omräkningsreserv		42 477	16 988
Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat		73 556	71 507
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>	20	<b>462 504</b>	<b>295 735</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	22	32 152	16 015
Långfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar)	22	29 915	19 746
Långfristiga leasingkulder	13	22 832	14 929
Avsättningar		3 133	3 899
Uppskjutna skatteskulder	10	8 394	10 504
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>96 426</b>	<b>65 094</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	22	13 020	12 254
Kortfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar)		78 678	79 796
Kortfristig leasingkulda		13 371	12 703
Leverantörsskulder		33 321	41 165
Skatteskulder		7 635	6 662
Övriga skulder	23	16 426	20 764
Upplupna skulder och förutbetalda intäkter	24	37 084	36 357
Avsättningar	21	1 500	1 500
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>201 034</b>	<b>211 202</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>297 459</b>	<b>276 295</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>759 964</b>	<b>572 030</b>

# Rapport över förändringar av eget kapital för koncernen

KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel inkl. periodens resultat	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2021-01-01</b>	<b>4 854</b>	<b>202 403</b>	<b>3 133</b>	<b>58 914</b>	<b>269 305</b>
Periodens totalresultat					
Periodens resultat				23 272	23 272
Periodens övriga totalresultat			13 854		13 854
<b>Periodens totalresultat</b>			<b>13 854</b>	<b>23 272</b>	<b>37 126</b>
Transaktioner med aktieägarna					
Optionsprogram		-17			-17
Utdelning				-10 679	-10 679
<b>Utgående eget kapital 2021-12-31</b>	<b>4 854</b>	<b>202 386</b>	<b>16 988</b>	<b>71 507</b>	<b>295 735</b>
<b>Ingående eget kapital 2022-01-01</b>	<b>4 854</b>	<b>202 386</b>	<b>16 988</b>	<b>71 507</b>	<b>295 735</b>
Periodens totalresultat					
Periodens resultat				12 728	12 728
Periodens övriga totalresultat			25 489		25 489
<b>Periodens totalresultat</b>			<b>25 489</b>	<b>12 728</b>	<b>38 217</b>
Transaktioner med aktieägarna					
Nyemission	4 854	144 653			149 507
Emissionskostnader		-10 277			-10 277
Utdelning				-10 679	-10 679
<b>Utgående eget kapital 2022-12-31</b>	<b>9 708</b>	<b>336 763</b>	<b>42 477</b>	<b>73 556</b>	<b>462 504</b>

# Rapport över kassaflöden för koncernen

1 januari-31 december, KSEK	Not	2022	2021
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		28 970	36 018
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	23 067	19 451
Erhållen ränta	28	1 778	1 352
Erlagd ränta	28	-9 851	-5 493
Betald inkomstskatt		-15 203	-4 671
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>28 760</b>	<b>46 658</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-) / Minskning (+) av varulager		-9 779	-3 046
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		-6 546	-14 404
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar (garanterade av EKN)		-8 600	-19 298
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		-15 188	33 375
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-11 353</b>	<b>43 284</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	-6 433	-3 149
Investering i aktiverade utvecklingsutgifter	11	-68 528	-53 221
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-74 961</b>	<b>-56 370</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagning/Amortering av lån		24 031	19 052
Ökning (+)/Minskning (-) av finansiella skulder (EKN finansiering)		9 050	22 293
Ökning (+)/Minskning (-) av finansiella skulder		-7 373	-3 145
Nyemission		149 507	-
Kostnader för nyemission		-10 277	-
Amortering leasingsskuld	13	-13 708	-11 766
Utdelning		-10 679	-10 679
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>140 550</b>	<b>15 754</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>54 236</b>	<b>2 669</b>
Likvida medel vid årets början		38 183	32 989
Valutakursdifferens i likvida medel		4 486	2 525
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	19	<b>96 904</b>	<b>38 183</b>

# Resultaträkning för moderbolaget

1 januari-31 december, KSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	2	27 943	26 006
Administrationskostnader		-24 328	-22 941
Övriga rörelsekostnader		-3 362	-3 062
<b>Rörelseresultat</b>		<b>253</b>	<b>2</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Anteciperad utdelning från dotterbolag		-	15 000
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	49	-2
<b>Resultat efter finansnetto</b>		<b>302</b>	<b>15 000</b>
Skatt	10	72	-123
<b>Årets resultat</b>		<b>374</b>	<b>14 877</b>

# Rapport över totalresultat för moderbolaget

KSEK	Not	2022	2021
Årets resultat		374	14 877
Årets övriga totalresultat		-	-
<b>Årets totalresultat</b>		<b>374</b>	<b>14 877</b>

# Balansräkning för moderbolaget

1 januari-31 december, KSEK	Not	2022	2021
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>			
Aktiverade utvecklingsutgifter		367	757
<b>Summa immateriella tillgångar</b>		<b>367</b>	<b>757</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier		210	73
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>210</b>	<b>73</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	14	230 346	170 346
Övriga finansiella anläggningstillgångar		2 521	3 138
Uppskjutna skattefordringar		138	66
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>233 004</b>	<b>173 549</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>233 581</b>	<b>174 380</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar på koncernföretag		19 070	1 163
Skattefordringar		1 683	942
Övriga fordringar	17	2 074	859
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	2 999	1 918
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>25 826</b>	<b>4 882</b>
Kassa och bank	19	46 263	480
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>72 089</b>	<b>5 362</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>305 671</b>	<b>179 742</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget Kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>	20		
Aktiekapital (38 833 104 aktier)		9 708	4 854
Reservfond		141 859	141 859
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		194 904	60 528
Balanserat resultat		-55 955	-60 152
Periodens resultat		374	14 877
<b>Summa eget kapital</b>		<b>290 890</b>	<b>161 965</b>
<b>Skulder</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga avsättningar		3 133	3 899
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>3 133</b>	<b>3 899</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		6 165	4 115
Skulder till koncernföretag		-	3 752
Övriga skulder	23	627	441
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	4 856	5 569
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>11 647</b>	<b>13 877</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>14 780</b>	<b>17 777</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>305 671</b>	<b>179 742</b>

# Rapport över förändringar av eget kapital för moderbolaget

KSEK	Fritt eget kapital					Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	
<b>Ingående eget kapital 2021-01-01</b>	<b>4 854</b>	<b>141 859</b>	<b>60 545</b>	<b>-15 627</b>	<b>-33 846</b>	<b>157 784</b>
Årets totalresultat						
<b>Vinstdisposition</b>				<b>-33 846</b>	<b>33 846</b>	<b>-</b>
Årets resultat					14 877	<b>14 877</b>
Optionsprogram			-17			<b>-17</b>
<b>Transaktioner med aktieägarna</b>						
Utdelning				-10 679		<b>-10 679</b>
<b>Utgående eget kapital 2021-12-31</b>	<b>4 854</b>	<b>141 859</b>	<b>60 528</b>	<b>-60 152</b>	<b>14 877</b>	<b>161 965</b>
<b>Ingående eget kapital 2022-01-01</b>	<b>4 854</b>	<b>141 859</b>	<b>60 528</b>	<b>-60 152</b>	<b>14 877</b>	<b>161 965</b>
Årets totalresultat						
<b>Vinstdisposition</b>				<b>14 877</b>	<b>-14 877</b>	<b>-</b>
Årets resultat					374	<b>374</b>
Optionsprogram						<b>-</b>
<b>Transaktioner med aktieägarna</b>						
Nyemission	4 854		144 653			<b>149 507</b>
Emissionskostnader			-10 277			<b>-10 277</b>
Utdelning				-10 679		<b>-10 679</b>
<b>Utgående eget kapital 2022-12-31</b>	<b>9 708</b>	<b>141 859</b>	<b>194 904</b>	<b>-55 955</b>	<b>374</b>	<b>290 890</b>

## Kassaflödesanalys för moderbolaget

1 januari-31 december, KSEK	Not	2022	2021
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		252	2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet 1,2)	28	518	478
Erhållen ränta	28	50	-
Erlagd ränta	28	-	-2
Betald inkomstskatt		-741	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>79</b>	<b>478</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-) /Minskning (+) av rörelsefordringar		-79 586	19 253
Ökning (+) /Minskning (-) av rörelseskulder		-2 996	-9 368
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-82 583</b>	<b>10 362</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Aktieägartillskott		-	-
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-	-24
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-264	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-264</b>	<b>-24</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		149 507	-17
Kostnader för nyemission		-10 277	-
Utdelning		-10 679	-10 679
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>128 552</b>	<b>-10 696</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>45 783</b>	<b>-357</b>
Likvida medel vid årets början		480	837
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>19</b>	<b>46 263</b>	<b>480</b>

# Noter

## NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

### 1 Allmän information

Boule Diagnostics AB org nr 556535-0252 är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Domnarvsgatan 4, 163 53 Spånga, Sverige.

### 2 Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 5 april 2023.

### 3 Värderings- och klassificeringsgrunder

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

### 4 Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor (SEK). Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

### 5 Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna kräver att företagsledningen gör bedömningar samt uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar och antaganden redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar och uppskattningar som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 29.

### 6 Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar Boule Diagnostics AB och dess dotterföretag.

#### (i) Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Inga nya eller ändrade standarder har trätt i kraft 2022 vilka fått någon väsentlig inverkan på Boules finansiella ställning eller finansiella rapporter.

#### (ii) Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Inga nya eller ändrade standarder, och tolkningar av befintliga standarder, som ska tillämpas för räkenskapsår som börjar under kommande räkenskapsår bedöms komma att påverka koncernens eller moderbolagets finansiella rapportering.

### 7 Rörelsesegmentrapportering

Koncernen bedriver utveckling, tillverkning och försäljning av produkter inom blodanalys. Koncernens interna organisation baseras på en funktionsindelning med de primära funktionerna produktion, marknadsföring och försäljning, administration samt forskning och utveckling. Koncernen ses som en enda enhet där alla ingående delverksamheter är integrerade och beroende av varandra. Boules högste verkställande organ följer upp gruppens totala resultat och balansräkning. Se vidare not 2.

### 8 Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

#### (i) Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande innebär en direkt eller indirekt rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

#### (ii) Intresseföretag

Intresseföretag är delägda företag över vilket koncernen har ett betydande, men ej bestämmande, inflytande. I regel innefattar detta ett aktieinnehav som omfattar mellan 20 och 50 procent av rösterna i det delägda företaget. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket innebär att det redovisade värdet på aktierna motsvarar aktieinnehavets andel av intresseföretagets eget kapital samt eventuell goodwill och eventuella justeringar för verkligt värde redovisade på förvärvsdagen.

#### (iii) Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade



vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

## 9 Utländsk valuta

### (i) Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

### (ii) Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat. I de fall avyttring sker men bestämmande inflytande kvarstår överförs proportionell andel av ackumulerade omräkningsdifferenser från övrigt totalresultat till innehav utan bestämmande inflytande.

## 10 Intäkter

### (i) Försäljning av varor

Koncernen säljer instrument och förbrukningsvaror för högkvalitativ och säker blodanalys. Försäljningen av varor redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när risker och förmåner övergår till kund enligt de leveransvillkor som tillämpas. Den övervägande delen av all fakturering sker vid skeppningstillfället. Koncernen använder sig av leveransvillkoren EXW, CPT och CIP såsom de definieras i Inco-terms. Förlängda betalningsvillkor förekommer, betalningsvillkoren uppgår då till 36 månader. Transaktionspriset justeras därför för effekter av betydande finansieringskomponenter.

Koncernens åtagande att reparera eller ersätta defekta instrument i enlighet med normala garantiregler redovisas som en avsättning.

### (ii) Utförande av tjänsteuppdrag

Boule säljer tjänster i form av serviceuppdrag för bolagets tidigare sålda plattformar. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i periodens resultat baserat på uppfyllandet av prestationsåtagandet på balansdagen.

### (iii) Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden.

### (iv) Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas som en del av resultatet, antingen separat eller under en allmän rubrik som "övriga intäkter"; alternativt dras de av vid redovisning av motsvarande kostnader, det vill säga kostnadsreduktion. Bidraget redovisas som fordran och intäkt när bedömning sker att det är rimligen säkert att villkoren bedöms uppfyllas och det är rimligen säkert att stödet kommer att erhållas. Stödet presenteras i resultaträkningen antingen som en övrig rörelseintäkt eller kostnadsreduktion.

## 11 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på likvida medel. Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, varvid de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde. Valutakursvinster och valutakursförluster hänförliga till tillgångar och skulder som hänförs till finansieringsverksamheten redovisas netto.

## 12 Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära

skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

## 13 Finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar och skulder utgörs av posterna; långfristiga kundfordringar (garanterade 75–95 procent av Exportkreditnämnden, EKN), långfristiga ej räntebärande fordringar, kundfordringar, kundfordringar (garanterade 75–95 procent av EKN), övriga fordringar, likvida medel, långfristiga räntebärande skulder, långfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar), kortfristiga räntebärande skulder, kortfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar), skulder för finansiella leasingavtal, leverantörsskulder och kortfristiga skulder.

### (i) Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner. Transaktionskostnader för finansiella tillgångar och finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs i rapporten över totalresultat.

### (ii) Finansiella tillgångar – Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde.

#### Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehåller syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av långfristiga kundfordringar (garanterade 75–95 procent av EKN), långfristiga ej räntebärande fordringar, kundfordringar, kundfordringar (garanterade 75–95 procent av EKN), övriga fordringar, likvida medel.

#### Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda

varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten.

Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificeras som om-sättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen innehar kundfordringarna i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

#### Likvida medel

Likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

### (iii) Bortbokning finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, eller en del av tas bort från balansräkningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgångarna har löpt ut eller överförts och antingen (i) koncernen överför allt väsentligt alla risker och fördelar som är förknippade med ägande eller (ii) Koncernen överför inte eller behåller i allt väsentligt alla risker och fördelar förknippade med ägandet och koncernen har inte behållit kontrollen över tillgången.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem med undantag för kundfordringar garanterade av EKN som har överlåtits till banken eller belånats. En sådan kundfordran redovisas i balansräkningen till dess att kunden betalat banken. Banken har regressrätt mot Koncernen för den del av kundfordran som inte täcks av EKN-garantin och i det fall EKN inte betalar ut ersättning för eventuella kundförluster.

### (iv) Överföring finansiella tillgångar

Koncernen tillämpar factoring. Genom avtalet har koncernen överfört fordringar till ett factoringföretag i utbyte mot konstanter, och fordringarna kan därför inte säljas eller pantsättas. Koncernen har dock behållit kreditrisken och risken för sen betalning. Koncernen fortsätter därför att redovisa de överförda tillgångarna i sin helhet i balansräkningen.

### (v) Finansiella skulder – Klassificering och värdering Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder värderas vid det första redovisningstillfället till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Övriga finansiella skulder består av långfristiga räntebärande skulder, långfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar), kortfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar), leverantörsskulder och kortfristiga skulder.

#### Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

## Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

### (vi) Bortbokning av finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförts till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från balansräkningen, redovisas en vinst eller förlust i rapport över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

### (vii) Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

### (viii) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. Koncernen har som princip att även för långfristiga kundfordringar kommer reserven motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar.

Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten försäljningskostnader. Den förväntade kreditförlusten har baserats på historisk försäljning över en 12 månaders period, särskild hänsyn har ej tagits för framtida makroekonomiska faktorer.

Kundfordringar bokas bort från balansräkningen när de inte förväntas kunna betalas tillbaka. Indikatorer på det är utdragna processer för inbetalningar till Boule, eller till extern part ansvarig för indrivning av betalning.

## 14 Materiella anläggningstillgångar

### (i) Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

### (ii) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar av dessa. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

### (iii) Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, förutom mark som inte skrivs av. Leasade tillgångar skrivs också av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Följande beräknade nyttjandeperioder tillämpas;

- maskiner och andra tekniska anläggningar 5 år
- inventarier, verktyg och installationer 5 år
- förbättringsutgifter på annans fastighet 10–15 år

Maskiner och andra tekniska anläggningar består av ett fåtal komponenter med olika nyttjandeperioder.

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

## 15 Leasing

### KONCERNEN SOM LEASETAGARE

Koncernen leasar fastigheter, fordon samt maskiner och inventarier. Koncernen bedömer om ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen redovisar för alla leasingavtal där de är leasetagare, en nyttjanderätt och en motsvarande leasingkulld, med undantag för kortfristiga leasingavtal (definierade som leasingavtal med en leasingperiod på högst 12 månader) och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. För dessa leasingavtal redovisar koncernen leasingbetalningarna som en rörelsekostnad.

Leasingskulden – som delas upp i långfristig och kortfristig del – värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas. Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver koncernens kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet.

Leasingskulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- fasta avgifter, inklusive till sin substans fasta avgifter
- variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris ("rate"), initialt värderade med hjälp av det index eller pris ("rate") som gällde vid inledningsdatumet

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan. Leasingskulden för koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedömning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

Nyttjanderätten utgörs av den initiala bedömningen av motsvarande leasingskulld, leasingavgifter som gjorts vid eller före inledningsdatumet samt eventuella initiala direkta kostnader. De värderas därefter till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Tillgångarna för nyttjanderätt skrivs av linjärt från inledningsdatumet till den tidpunkt som inträffar tidigast av nyttjandeperiodens utgång eller leasingperiodens utgång. Koncernen tillämpar IAS 36 Nedskrivningar för att avgöra om det föreligger ett nedskrivningsbehov för nyttjanderätten och redovisar eventuella identifierade nedskrivningar enligt beskrivningen i materiella anläggningstillgångar.

## 16 Immateriella tillgångar

### (i) Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenrerande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov genom beräkning av nyttjandevärde. Beräkningsantaganden redovisas i not 11.

### (ii) Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap kostnadsförs när de uppkommer. Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter; t.ex. för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på patent och licenser och låneutgifter.

Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisas utvecklingsutgifter till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Eventuellt nedskrivningsbehov prövas minst en gång per år i samband med årsbokslutet genom att beräkna nyttjandevärde. Beräkningsantaganden redovisas i not 11. Beslutet huruvida ett utvecklingsprojekt ska aktiveras fattas av Boules projektråd som bedömer om det är aktiverbart enligt gällande redovisningsregler. Bedömningen görs utifrån möjligheten att genomföra projektet med befintliga och framtida resurser samt att slutförandet av projektet och lansering bedöms ske inom överskådlig framtid. Aktivering av utvecklingskostnader sker enbart på koncernnivå och inte i legal enhet.

### (iii) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

### (iv) Låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. Hit hör de utvecklingsprojekt som leder till aktivering av utgifter för utveckling. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. I bolaget finns inga aktiverade låneutgifter.

### (v) Avskrivningsprinciper

Avskrivningar, som redovisas under posten kostnad sålda varor, redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas, såsom utvecklingsprojekt, prövas för nedskrivningsbehov årligen samt när indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

- balanserade utvecklingsutgifter 5–10 år

## 17 Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Varulager består av följande kategorier: Råvaror och förnödenheter, varor under tillverkning samt färdiga varor och handelsvaror.

Tillverkning sker huvudsakligen mot order och prognoser som uppdateras varje månad, vilket gör att inkurans är obetydlig för färdigvarulagret. Vid eventuellt utbyte av komponenter skrivs kvarvarande lager ner i samband med att utbytet sker. Inkurans i lager av reservdelar bedöms varje kvartal genom analys av lagrets omsättningshastighet.

## 18 Nedskrivningar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IFRS 9, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

### (i) Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Om indikation på nedskrivningsbehov finns för en tillgång beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen, oavsett om det finns någon indikation på en värdeminskning eller ej. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet, eller en grupp av enheter, fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten eller, om tillämpligt, gruppen av enheter.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

### (ii) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Nedskrivning av finansiella instrument beskrivs under redovisningsprincip 13 Finansiella instrument.

### (iii) Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En återföring görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts. Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om de tidigare skälen till nedskrivningar inte längre föreligger och att full betalning från kunden förväntas erhållas.

## 19 Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier såsom aktieoptioner. Utspädning från optioner påverkar antalet aktier och uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen. Vid beräkning av resultat per aktie har fondemissionselement från nyemissionen i Q4 2022 beaktats i beräkningen avseende resultat per aktie före och efter utspädning varför jämförelsesiffrorna har räknats om.

## 20 Ersättningar till anställda

### (i) Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär risken för att ersättningen blir lägre än förväntat och investeringsrisken, d.v.s. att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

## (ii) Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernen har inga förmånsbestämda pensionsplaner, förutom planer som omfattar flera arbetsgivare, vilka dock redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner i enlighet med IAS 19 i avsaknad av erforderliga uppgifter för beräkning av förmånsbestämd förpliktelse.

## (iii) Aktierelaterade ersättningar

I vissa jurisdiktioner erbjuder koncernen teckningsoptionsprogram till anställda. Deltagare betalar en premie per option uträknad med hjälp av Black Scholes-modellen av ett oberoende institut. Eftersom de anställda har betalat marknadsvärde för teckningsoptionerna finns ingen ersättning att kostnadsföra. Erhållen optionspremie redovisas som en ökning av eget kapital.

## (iv) Ersättningar vid uppsägning

Kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

## (v) Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

## 21 Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

## (i) Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

## 22 Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

## 23 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

### (i) Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

### (ii) Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över övrigt totalresultat, där för koncernen dessa två rapporter tillsammans utgör en rapport över totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

### (iii) Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer.

### (iv) Intresseföretag

Andelar i intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i intresseföretag.

**(v) Koncernbidrag och aktieägartillskott**

Moderbolaget redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdispositioner.

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar i fråga.

**(vi) Finansiella instrument och säkringsredovisning**

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person annat än beträffande de nedskrivningsregler som finns i standarden. Indikation på nedskrivningsbehov bedöms vid varje balansdag. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan redovisat värde och uppskattade diskonterade kassaflöden. Tillgångarnas förlustreserv är baserad på antaganden om fallissemang och förväntade förlustnivåer baserade på historik och framåtblickande beräkningar.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning, och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Anskaffningsvärdet för räntebärande instrument justeras för den periodiserade skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter avdrag för transaktionskostnader, och det belopp som betalas på förfallodagen (överkurs respektive underkurs).

**(vii) Leasade tillgångar**

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

**(viii) Låneutgifter**

I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänför sig till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

**(ix) Skatter**

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skatteskuld.

**NOT 2 NETTOOMSÄTTNING INKLUSIVE RÖRELSESEGMENT**

Boule bedriver utveckling, tillverkning och försäljning av kompletta system för blodcellräkning inom hematologiområdet. Systemen säljs både på human- och veterinärmarknaden och försäljningen sker vis distributörer i fler än 100 länder samt i egen regi i Sverige och USA. Koncernens interna organisation baseras på en funktionsindelning med de primära funktionerna produktion, marknadsföring och försäljning, administration samt forskning och utveckling. Baserat på koncernens integrerade verksamhet avseende produktutveckling, tillverkning samt försäljning av instrument, reagens och kontroller definieras koncernen som en gemensam kassagenererande enhet då alla ingående delverksamheter är integrerade och beroende av varandra.

Boules högsta verkställande organ, som är bolagets styrelse, följer upp gruppens totala resultat och balansräkning. Nettoomsättningen följs upp på regions- och produktivå, men rörelseresultatet följs upp för koncernen som helhet och denna information ligger till grunden för beslut om fördelning av resurser och bedömning av bolagets resultat.

Koncernen har redovisat följande belopp i rapporten över totalresultat hänförliga till intäkter:

KSEK	2022	2021
Intäkter från avtal med kunder	548 087	463 344
<b>Summa</b>	<b>548 087</b>	<b>463 344</b>

**NETTOOMSÄTTNING PER PRODUKT**

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Instrument	158 518	148 689		
Förbrukningsvaror till egna instrument	232 984	193 464		
Förbrukningsvaror OEM och CDS-Brand	112 516	84 651		
Övrigt	44 070	36 540		
Koncernrelaterade tjänster			27 943	26 006
<b>Summa</b>	<b>548 087</b>	<b>463 344</b>	<b>27 943</b>	<b>26 006</b>

**NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISKA OMRÅDEN**

KSEK	Koncernen	
	2022	2021
USA	189 846	152 561
Asien	150 720	121 330
Östeuropa	62 261	61 135
Latinamerika	44 978	37 705
Västeuropa	39 623	32 198
Afrika	29 781	33 845
Mellanöstern	30 878	24 570
<b>Summa koncernen</b>	<b>548 087</b>	<b>463 344</b>

**INFORMATION OM STÖRRE KUNDER**

Boule har under 2022 genererat intäkter från en kund på totalt 72 270 KSEK, 13 procent av nettoomsättningen. Kunden har sin hemvist i USA. Boule har under 2021 genererat intäkter från en kund på totalt 44 988 KSEK, 10 procent av nettoomsättningen. Kunden har sin hemvist i USA.

## NOT 3 RÖRELSENS KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

KSEK	Koncernen	
	2022	2021
Råvaror och förnödenheter	167 149	162 241
Förändring lager av färdiga varor och produkter i arbete	18 146	-4 805
Personalkostnader	194 521	168 163
Avskrivningar	7 239	6 054
Aktiverat arbete för egen räkning	-67 057	-51 492
Övriga rörelsekostnader <sup>1)</sup>	195 347	148 025
<b>Summa</b>	<b>515 345</b>	<b>428 186</b>

<sup>1)</sup> Avser övriga kostnader inom kategorierna försäljning, administration, samt forskning och utveckling.

## NOT 4 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR

### KOSTNADER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

KSEK	Koncernen	
	2022	2021
Löner och ersättningar m.m.	154 220	133 513
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	13 858	12 795
Sociala avgifter	29 955	27 537
<b>Summa</b>	<b>198 032</b>	<b>173 845</b>

### MEDELANTALET ANSTÄLLDA

Koncernen	2022		2021	män/ kvinnor
	2022	män/ kvinnor		
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	6	17/83	7	10/90
<b>Land/grupp av länder</b>				
<b>Dotterföretag</b>				
Sverige	124	60/40	115	60/40
Mexico	2	100/0	2	100/0
Ryssland	12	50/50	10	47/53
USA	91	56/44	84	52/48
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>229</b>	<b>58/42</b>	<b>211</b>	<b>55/45</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>235</b>	<b>57/43</b>	<b>218</b>	<b>55/45</b>

### KÖNSFÖRDELNING I FÖRETAGSLEDNINGEN

Procent	2022		2021
	män/ kvinnor	män/ kvinnor	
<b>Moderbolaget</b>			
Styrelsen	67/33	57/43	
Övriga ledande befattningshavare	25/75	44/56	
<b>Koncernen totalt</b>			
Styrelsen	67/33	57/43	
Övriga ledande befattningshavare	58/42	65/35	



## LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA SAMT SOCIALA KOSTNADER I MODERBOLAGET

KSEK	2022			2021		
	Ledande befattningshavare (4 personer)	Övriga anställda	Summa	Ledande befattningshavare (3 personer)	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	5 748	2 595	<b>8 343</b>	5 474	3 315	<b>8 789</b>
(varav rörlig lön och övriga förmåner)	134	6	<b>139</b>	843		<b>901</b>
Sociala kostnader	2 139	1 188	<b>3 327</b>	2 048	1 607	<b>3 655</b>
Pensionskostnader	1 374	521	<b>1 895</b>	1 352	804	<b>2 155</b>

### ERSÄTTNING TILL STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE, 2022<sup>1)</sup>

KSEK	Styrelse-arvode	Grundlön	Rörlig lön	Pensionskostnad	Övriga förmåner <sup>2)</sup>	Summa
Yvonne Mårtensson, styrelsens ordförande	500					<b>500</b>
Thomas Eklund	250					<b>250</b>
Karin Dahllöf	250					<b>250</b>
Jon Risfelt	250					<b>250</b>
Torben Jørgensen	250					<b>250</b>
Emil Hjalmarsson	125					<b>125</b>
<b>Summa ersättning till styrelsen</b>	<b>1 625</b>					<b>1 625</b>
Jesper Söderqvist, VD		2 893	-	683	70	<b>3 645</b>
Andra ledande befattningshavare (12 personer)		15 557	143	3 190	806	<b>19 696</b>
<b>Summa ersättning till VD och andra ledande befattningshavare<sup>3)</sup></b>		<b>18 450</b>	<b>142</b>	<b>3 873</b>	<b>876</b>	<b>23 341</b>
<b>Summa ersättning till styrelse, VD och andra ledande befattningshavare</b>	<b>1 625</b>	<b>18 450</b>	<b>142</b>	<b>3 873</b>	<b>876</b>	<b>24 966</b>

<sup>1)</sup> Beloppen är exklusive sociala avgifter

<sup>2)</sup> Avser i huvudsak tjänstebil

<sup>3)</sup> Av den totala ersättningen till VD och andra ledande befattningshavare på KSEK 23 341 avser KSEK 7 117 ersättning från moderbolaget och KSEK 16 224 ersättning från dotterbolag.

### ERSÄTTNING TILL STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE, 2021<sup>1)</sup>

KSEK	Styrelse-arvode	Grundlön	Rörlig lön	Pensionskostnad	Övriga förmåner <sup>2)</sup>	Summa
Peter von Ehrenheim, styrelsens ordförande	470					<b>470</b>
Thomas Eklund	235					<b>235</b>
Karin Dahllöf	235					<b>235</b>
Jon Risfelt	235					<b>235</b>
Charlotta Falvin	235					<b>235</b>
Yvonne Mårtensson	-					<b>-</b>
Torben Jørgensen	-					<b>-</b>
<b>Summa ersättning till styrelsen</b>	<b>1 410</b>					<b>1 410</b>
Jesper Söderqvist, VD		2 735	388	749	72	<b>3 944</b>
Andra ledande befattningshavare (9 personer)		12 354	1 514	2 321	749	<b>16 938</b>
<b>Summa ersättning till VD och andra ledande befattningshavare<sup>3)</sup></b>		<b>15 090</b>	<b>1 901</b>	<b>3 070</b>	<b>820</b>	<b>20 882</b>
<b>Summa ersättning till styrelse, VD och andra ledande befattningshavare</b>	<b>1 410</b>	<b>15 090</b>	<b>1 901</b>	<b>3 070</b>	<b>820</b>	<b>22 292</b>

<sup>1)</sup> Beloppen är exklusive sociala avgifter

<sup>2)</sup> Avser i huvudsak tjänstebil

<sup>3)</sup> Av den totala ersättning till VD och andra ledande befattningshavare på 20 882 avser KSEK 6 826 ersättning från moderbolaget och KSEK 14 056 ersättning från dotterbolag.

## Ledande befattningshavares ersättningar samt villkor vid uppsägning och avgångsvederlag

Årsstämman i maj 2022 beslutade om följande riktlinjer för bestämmande av ersättnings och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Ersättning till koncernledningen skall bestå av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner samt möjlighet att delta i långsiktiga incitamentsprogram. Den fasta lönen skall vara marknadsmässig. Den rörliga ersättningen baseras på prestation i förhållanden till i förväg uppställda mål, såväl individuella som gemensamma mål för hela företaget. Utvärdering av den individuella prestationen sker kontinuerligt. Den rörliga ersättningen för verkställande direktören är maximerad till 50 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till mellan 17 procent respektive 50 procent av grundlönen. Styrelsen har möjlighet att avvika från föreslagna riktlinjer om det i enskilda fall finns särskilda skäl. Den verkställande direktören i moderbolaget omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner på 28 procent av den fasta månadslönen. Av övriga svenska ledande befattningshavare omfattas samtliga personer av avgiftsbestämda pensionsplaner enligt Boulekoncernens premietrappa av den fasta månadslönen. Pensionspremierna för amerikanska anställda uppgår till cirka fyra procent av den fasta månadslönen.

Den verkställande direktören i moderbolaget har enligt anställningsavtal en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Om anställningen avslutas av bolaget har verkställande direktören rätt till avgångsvederlag motsvarande nio månadslöner utöver ersättning under uppsägningstiden. Övriga ledande befattningshavare har ömsesidiga uppsägningstider på tre-sex månader.

## Lån till ledande befattningshavare

Det finns inga lån till ledande befattningshavare inom Boulekoncernen.

## Aktierelaterade ersättningar

Bolaget har två utestående optionsprogram. Bolaget beslutade på årsstämman 2021 att ge ut maximalt 180 000 teckningsoptioner. Varje option berättigar innehavaren att senast den 30 december 2023 förvärva en aktie till kursen 86,70 SEK/aktie. 180 000 teckningsoptioner har under 2021 tilldelats och på marknadsmässiga villkor förvärvats av anställda.

På årsstämman 2019 beslutades att ge ut maximalt 490 500 teckningsoptioner. Varje option berättigar innehavaren att senast den 30 december 2022 förvärva en aktie till kursen 67,50 SEK per aktie. 463 435 teckningsoptioner har tilldelats och på marknadsmässiga villkor förvärvats av anställda.

För den händelse optionsinnehavarens anställning upphör ska optionerna för de två programmen hembjudas till Boule, som kan välja att nyttja rätten till hembud. Styrelsen har beslutat att nyttja rätten till hembud mot tidigare anställda som förvärvat optioner i programmet från 2019, varmed återköp har skett av 110 638 optioner. Det finns inga restriktioner rörande överlåtelse av optionerna i programmen.

## Avgiftsbestämda pensionsplaner

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. För merparten av de intjänade pensionsförmånerna saknas hos Alecta information om fördelning av intjänandet mellan arbetsgivare. Hela intjänandet är istället registrerat på den sista arbetsgivaren. Alecta saknar därför möjlighet att göra en exakt fördelning av tillgångar och avsättningar till respektive arbetsgivare, varför förutsättningarna för att redovisa ITP2 i Alecta som en förmånsbestämd plan inte är uppfyllda och den hanteras om en avgiftsbestämd plan. Dessutom saknas ett i alla avseenden fastställt regelverk för hur eventuella överskott eller underskott som kan uppkomma ska hanteras. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP2-försäkringen som är tecknad i Alecta uppgår till 2,8 MSEK (3,1).

Koncernens andel av de totala sparpremierna för ITP 2 i Alecta och koncernens andel av det totala antalet aktiva försäkrade i ITP 2 uppgår till 0,01 respektive 0,01 procent (0,01 respektive 0,01 procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och åtagandena, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent (148).

Premierna till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen, som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsmedförande lön, då ska vara intjänad. Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras, men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen.

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Kostnader för avgiftsbestämda planer <sup>1)</sup>	13 858	12 795	1 895	2 155

<sup>1)</sup> Här ingår KSEK 4 045(4 084) för koncernen varav KSEK 229 (531) för moderbolaget avseende ITP-plan finansierad i Alecta, se ovan.

**NOT 5 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER**

KSEK	Koncernen	
	2022	2021
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	23 408	7 840
Övrigt	738	701
<b>Summa övriga rörelseintäkter</b>	<b>24 146</b>	<b>8 540</b>

**NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER**

KSEK	Koncernen	
	2022	2021
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-27 916	-7 680
<b>Summa</b>	<b>-27 916</b>	<b>-7 680</b>

**NOT 7 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNINGAR TILL REVISORER**

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
<b>PWC</b>				
Revisionsarvoden	1 152	884	828	634
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	18	107	18	107
Skatterådgivning	100	31	68	23
Övriga tjänster	451	204	424	159
<b>Övriga revisorer</b>				
Stefanelli and Batalla CPA	64	51		
<b>Summa</b>	<b>1 784</b>	<b>1 304</b>	<b>1 337</b>	<b>923</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget omfattar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Samtlig fakturering har skett från revisionsföretaget och ingen från nätverket.

**NOT 8 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE**

Transaktioner mellan Boule Diagnostics AB och dess dotterbolag, vilka är närstående bolag till Boule Diagnostics AB, har eliminerats i koncernredovisningen.

**Transaktioner med närstående**

Koncernintern försäljning av produkter uppgick till 57 282 KSEK (48 933). Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och bolaget som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren. Utöver detta har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum.

Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning.

För information om ersättningar och förmåner till respektive nyckelperson i ledande ställning, se not 4.

**NOT 9 FINANSNETTO**

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>				
Anticiperad utdelning från dotterbolag			-	15 000
Ränteintäkter på banktillgodohavanden *)	215	83	50	-
Vidarefakturering av finansiella kostnader relaterade till EKN garantin	1 563	1 270	-	-
Valutakursvinst	5	-	-	-
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>1 783</b>	<b>1 352</b>	<b>50</b>	<b>15 000</b>
<b>Finansiella kostnader</b>				
Räntekostnader på upplåning *)	-9 015	-4 283	-	-
Räntekostnader, Leasing	-806	-1 165	-	-
Leverantörsskulder *)	-31	-45	-	-2
Valutakursförlust	-	-3 109	-	-
Förlust vid försäljning av anläggningstillgång	-52	-	-	-
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-9 904</b>	<b>-8 602</b>	<b>-</b>	<b>-2</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-8 121</b>	<b>-7 250</b>	<b>50</b>	<b>14 998</b>

\*) Hänförliga till tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

## NOT 10 SKATTER

### REDOVISAT I RAPPORTEN ÖVER TOTALRESULTAT

Koncernen, KSEK	2022	2021
<b>Aktuell skattekostnad</b>		
Årets skattekostnad	-12 075	-6 637
<b>Uppskjuten skatteintäkt</b>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	3 954	1 141
<b>Summa uppskjuten skattekostnad/skatteintäkt</b>	<b>3 954</b>	<b>1 141</b>
<b>Totalt redovisad skattekostnad i koncernen</b>	<b>-8 121</b>	<b>-5 496</b>

### AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT

Koncernen	2022		2021	
	%	KSEK	%	KSEK
Resultat före skatt		20 849		28 768
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,60%	-4 295	20,60%	-5 926
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag		-1 496		313
Effekt av ändring av svensk skattesats		-		916
Ej avdragsgilla kostnader		-86		-173
Ej skattepliktiga intäkter		-		-627
Skatt hänförlig till tidigare år		-2 064		-
Övriga skattemässiga justeringar <sup>1)</sup>		-181		-
<b>Redovisad effektiv skatt</b>		<b>-8 121</b>		<b>-5 496</b>

<sup>1)</sup> Valutajustering.

### UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH -SKULDER

#### REDOVISADE UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH -SKULDER

Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

Koncernen, KSEK	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Materiella anläggningstillgångar	441	331	-2 842	-554	-2 400	-223
Immateriella tillgångar	-	-	-46 019	-33 157	-46 019	-33 157
Varulager	451	948	-1	-1	450	947
Övriga fordringar	1 359	394	-635	-	724	394
Underskottsavdrag	144	464	-	-	144	464
Underskott	38 708	21 071	-	-	38 708	21 071
<b>Skattefordringar/-skulder, netto</b>	<b>41 103</b>	<b>23 207</b>	<b>-49 497</b>	<b>-33 711</b>	<b>-8 394</b>	<b>-10 504</b>

Uppskjuten skatteskuld avseende immateriella tillgångar är relaterad till aktiverade utvecklingskostnader.

**FÖRÄNDRING AV UPPSKJUTEN SKATT I TEMPORÄRA SKILLNADER OCH UNDERSKOTTSAVDRAG**

Koncernen, KSEK	Balans per 1 jan 2022	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övr tot. res.	Balans per 31 dec 2022
Materiella anläggningstillgångar	-223	-2 177	-	-2 400
Immateriella tillgångar	-33 157	-12 863	-	-46 019
Varulager	947	-497	-	450
Övriga fordringar	394	330	-	724
Underskottsavdrag	464	-320	-	144
Underskott	21 071	17 636	-	38 708
	<b>-10 504</b>	<b>2 110</b>	<b>-</b>	<b>-8 394</b>

Koncernen, KSEK	Balans per 1 jan 2021	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övr tot. res.	Balans per 31 dec 2021
Materiella anläggningstillgångar	-965	742	-	-223
Immateriella tillgångar	-24 219	-8 938	-	-33 157
Varulager	344	603	-	947
Övriga fordringar	276	118	-	394
Underskottsavdrag	0	464	-	464
Räntebärande skulder	15	-15	-	-
Underskott	11 794	9 277	-	21 071
	<b>-12 754</b>	<b>2 250</b>	<b>-</b>	<b>-10 504</b>

**NOT 11 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR****ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN**

KSEK	Koncernen			Moderbolaget		
	Internt utvecklade immateriella tillgångar	Förvärvade imma- teriella tillgångar	Totalt	Internt utvecklade immateriella tillgångar	Förvärvade imma- teriella tillgångar	Totalt
	Utvecklingsutgifter	Goodwill		Utvecklingsutgifter	Goodwill	
<b>Ingående balans 2022-01-01</b>	<b>162 885</b>	<b>78 693</b>	<b>241 578</b>	<b>757</b>	<b>-</b>	<b>757</b>
Internt utvecklade tillgångar	68 528	-	68 528	-	-	-
Avskrivningar	-6 519	-	-6 519	-390	-	-390
Årets valutakursdifferenser	341	9 430	9 771	-	-	-
<b>Utgående balans 2022-12-31</b>	<b>225 235</b>	<b>88 123</b>	<b>313 358</b>	<b>367</b>	<b>-</b>	<b>367</b>
<b>Ingående balans 2021-01-01</b>	<b>115 625</b>	<b>72 906</b>	<b>188 531</b>	<b>1 111</b>	<b>-</b>	<b>1 111</b>
Internt utvecklade tillgångar	53 221	-	53 221	24	-	24
Avskrivningar	-6 170	-	-6 170	-378	-	-378
Årets valutakursdifferenser	209	5 787	5 996	-	-	-
<b>Utgående balans 2021-12-31</b>	<b>162 885</b>	<b>78 693</b>	<b>241 578</b>	<b>757</b>	<b>-</b>	<b>757</b>

**NEDSKRIVNINGAR****Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enhet innehållande goodwill**

Baserat på koncernens integrerade verksamhet avseende produktutveckling samt tillverkning av instrument, reagens och kontroller definieras koncernen som en gemensam kassagenererande enhet.

Redovisade goodwillvärden baseras på återvinningsbart belopp för den kassagenererande enheten baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som har godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan.

Den kassagenererande enheten har ett återvinningsvärde baserat på viktiga antaganden. Väsentliga antaganden som har använts för beräkningar av nyttjandevärdet med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan.

Koncernen, KSEK	2022	2021
Långsiktig tillväxttakt	2%	2%
Diskonteringsränta före skatt	8%	7%
Intäktstillväxt (1-5 år)	13%	11%
Kostnadsutveckling (1-5 år)	5%	7%

Ledningen har fastställt den budgeterade bruttomarginalen baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på mark-

nadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter, tidigare trend samt befintliga produktportföljer. De diskonteringsräntor som används återspeglar specifika risker som gäller för dessa två bolag inom koncernen.

Återvinningsvärdet per 31 december 2022 för enheten är 1 535 MSEK och överstiger väsentligt det bokförda värdet. Det indikativa nyttjandevärdet av denna kassagenererande enhet är högre än bokfört värde om man utför ett nedskrivningstest.

Känslighetsanalys har utförts avseende goodwillnedskrivning och de internt utvecklade immateriella tillgångarna, och företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena leder till att det beräknade återvinningsvärdet på de kassagenererande enheterna blir lägre än deras redovisade värde. En ökning av WACC med 5 procentenheter skulle inte föranleda någon nedskrivning liksom rimliga förändringar av intäktsstillväxten och kostnadsutvecklingen över 5-årsperioden.

Internt utvecklade immateriella tillgångar uppgår vid årets slut till 225 235 KSEK (162 885). De avser primärt utvecklingskostnader för bolagets nästa generations plattform för analys-

instrument. För att fastställa ett eventuellt nedskrivningsbehov testas värdet av dessa tillgångar en gång per år och dessutom vid ytterligare tillfällen om det finns indikatorer på nedskrivningsbehov. Testet görs genom att nuvärdesberäkna framtida ekonomiska

fördelar av instrumentgenerationen och ställa dessa i relation till de immateriella tillgångarnas bokförda värde. Avskrivning av de immateriella tillgångarna startar när produkten börjar att säljas. Framtida kassaflöde baseras på estimerad försäljning under de första sex åren efter lansering med en genomsnittlig tillväxttakt från lansering under prognosperioden tydligt överstigande koncernens genomsnittliga tillväxttakt på 13 % och nuvärdesberäknas till en WACC om 10,7 procent. En ökning av WACC om 5 procentenheter föranleder inte något nedskrivningsbehov. Återvinningsvärdet på den egenupparbetade tillgången har beräknats till 379 MSEK sett över prognosperioden till och med 2030 och ledningens bedömning är därmed att de framtida ekonomiska fördelarna av instrumentgenerationen överstiger det bokförda värdet för den immateriella tillgången.

## NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

### ANSKAFFNINGSVÄRDE

Koncernen, KSEK	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättringsutgifter på fastigheter	Totalt
Ingående balans 1 januari 2021	25 698	26 452	12 475	<b>64 625</b>
Inköp	1 618	2 983	487	<b>5 089</b>
Omklassificering	-	-1 618	-	<b>-1 618</b>
Avyttringar	-	-	-	<b>-</b>
Valutakursdifferenser	2 103	684	1 038	<b>3 824</b>
<b>Utgående balans 31 december 2021</b>	<b>29 419</b>	<b>28 502</b>	<b>14 000</b>	<b>71 919</b>
Ingående balans 1 januari 2022	29 419	28 502	14 000	<b>71 919</b>
Inköp	1 382	4 378	913	<b>6 522</b>
Omklassificering	-	-	-	<b>-</b>
Avyttringar	-	-151	-	<b>-</b>
Valutakursdifferenser	3 619	1 311	1 658	<b>6 588</b>
<b>Utgående balans 31 december 2022</b>	<b>34 420</b>	<b>34 039</b>	<b>16 571</b>	<b>85 029</b>

### AVSKRIVNINGAR

Koncernen, KSEK	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättringsutgifter på fastigheter	Totalt
Ingående balans 1 januari 2021	-21 015	-16 728	-8 282	<b>-46 026</b>
Årets avskrivningar	-863	-2 251	-1 941	<b>-5 055</b>
Omklassificering	-	-	-	<b>-</b>
Avyttringar	-	1 225	-	<b>1 225</b>
Valutakursdifferenser	-1 405	-466	-566	<b>-2 436</b>
<b>Utgående balans 31 december 2021</b>	<b>-23 283</b>	<b>-18 221</b>	<b>-10 789</b>	<b>-52 292</b>
Ingående balans 1 januari 2022	-23 283	-18 221	-10 789	<b>-52 292</b>
Årets avskrivningar	-1 344	-3 488	-2 600	<b>-7 333</b>
Omklassificering	-	-	-	<b>-</b>
Avyttringar	-	99	-	<b>-</b>
Valutakursdifferenser	-2 423	-614	-1 066	<b>-4 103</b>
<b>Utgående balans 31 december 2022</b>	<b>-27 049</b>	<b>-22 224</b>	<b>-14 455</b>	<b>-63 728</b>

### REDOVISADE VÄRDEN

1 Januari 2021	4 682	10 985	4 192	<b>19 858</b>
<b>31 December 2021</b>	<b>6 137</b>	<b>11 230</b>	<b>3 211</b>	<b>20 579</b>
1 Januari 2022	6 137	10 281	3 211	<b>19 627</b>
<b>31 December 2022</b>	<b>7 372</b>	<b>11 815</b>	<b>2 116</b>	<b>21 303</b>

**ANSKAFFNINGSVÄRDE**

Moderbolaget, KSEK	
Ingående balans 1 januari 2021	407
Inköp	-
<b>Utgående balans 31 december 2021</b>	<b>407</b>
Ingående balans 1 januari 2022	407
Inköp	264
<b>Utgående balans 31 december 2022</b>	<b>671</b>

**AVSKRIVNINGAR**

Moderbolaget, KSEK	
Ingående balans 1 januari 2021	-233
Årets avskrivningar	-100
Avyttringar och utrangeringar	-
<b>Utgående balans 31 december 2021</b>	<b>-333</b>
Ingående balans 1 januari 2022	-333
Årets avskrivningar	-128
<b>Utgående balans 31 december 2022</b>	<b>-461</b>

**REDOVISADE VÄRDEN**

Moderbolaget, KSEK	
1 Januari 2021	173
<b>31 December 2021</b>	<b>73</b>
1 Januari 2022	73
<b>31 December 2022</b>	<b>210</b>

Leasing av fordon och produktionsmaskin redovisas i Not 13 och uppgår till 535 KSEK (949 KSEK).

**NOT 13 LEASING****NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR**

Koncernen, KSEK	Byggnader	Fordon	Maskiner	Totalt
<b>Anskaffningsvärde</b>				
Ingående balans 1 januari 2022	59 047	1 000	608	<b>60 655</b>
Tillkommande 2022	20 673	-	-	<b>20 673</b>
Avvecklade 2022	-	-124	-	<b>-124</b>
Valutakursdifferenser	6 508	-	-	<b>6 508</b>
<b>Utgående balans 31 december 2022</b>	<b>86 227</b>	<b>876</b>	<b>608</b>	<b>87 712</b>
<b>Avskrivningar</b>				
Ingående balans 1 januari 2022	-32 200	-304	-355	<b>-32 859</b>
Årets avskrivningar	-13 065	-169	-122	<b>-13 356</b>
Avvecklade 2022	-	-	-	<b>-</b>
Valutakursdifferenser	-4 227	-	-	<b>-4 227</b>
<b>Utgående balans 31 december 2022</b>	<b>-49 492</b>	<b>-473</b>	<b>-477</b>	<b>-50 442</b>
<b>Redovisade värden</b>				
1 Januari 2022	26 847	696	253	<b>27 796</b>
31 December 2022	36 735	403	132	<b>37 270</b>

Koncernen, KSEK	Byggnader	Fordon	Maskiner	Totalt
<b>Anskaffningsvärde</b>				
Ingående balans 1 januari 2021	56 480	1 559	608	<b>58 647</b>
Tillkommande 2021	4 350	369	-	<b>4 720</b>
Avvecklade 2021	-	-929	-	<b>-929</b>
Valutakursdifferenser	-1 784	-	-	<b>-1 784</b>
<b>Utgående balans 31 december 2021</b>	<b>59 047</b>	<b>1 000</b>	<b>608</b>	<b>60 655</b>
<b>Avskrivningar</b>				
Ingående balans 1 januari 2021	-21 594	-673	-233	<b>-22 500</b>
Årets avskrivningar	-11 498	-264	-122	<b>-11 883</b>
Avvecklade 2021	-	633	-	<b>633</b>
Valutakursdifferenser	892	-	-	<b>892</b>
<b>Utgående balans 31 december 2021</b>	<b>-32 200</b>	<b>-304</b>	<b>-355</b>	<b>-32 859</b>
<b>Redovisade värden</b>				
1 Januari 2021	34 886	886	375	<b>36 147</b>
31 December 2021	26 847	696	253	<b>27 796</b>

## LEASINGSKULD

Löptidsanalys (odiskonterade flöden) avseende leasingkulderna

KSEK	År	2022
Inom ett år	2022	13 534
Senare än ett men inom fem år	2023-2026	26 804
Senare än fem år	2027 -	-
<b>Totalt</b>		<b>40 338</b>

Leasingskuld enligt balansräkningen

KSEK	2022
Kortfristig del	13 371
Långfristig del	22 832
<b>Totalt</b>	<b>36 203</b>

Koncernen står inte inför någon likviditetsrisk med avseende på leasingkulder och den ovan beräknade löptidsanalysen enligt avtalstiden.

Leasingskulden är i allt väsentligt hyreskostnader som är nödvändiga för verksamheten, och har en uppsägningstid på i regel 9 månader.

Under 2022 har ett avtal förlängts för dotterbolag i USA.

## BELOPP REDOVISADE I RESULTATRÄKNINGEN

Belopp redovisade i resultatet

Koncernen, KSEK	2022
Avskrivningsbelopp för nyttjanderätter	-13 356
Räntekostnader för leasingkulder	-806
Leasingkostnader hänförliga till kortfristiga leasingkulder	-1 198
Leasingkostnader hänförliga till leasingavtal med lågt värde (exklusive ovan)	-1 266
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätter	473
<b>Totalt</b>	<b>-16 152</b>

## KASSAUTFLODE FÖR FINANSIELL LEASING

Koncernen, KSEK	2022
Byggnader	-14 208
Fordon	-202
Maskiner	-91
<b>Totalt Kassautföde för leasing</b>	<b>-14 501</b>

## NOT 14 KONCERNFÖRETAG

### MODERBOLAGETS INNEHAV I DOTTERFÖRETAG

KSEK	2022	2021
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	209 451	194 451
Aktieägartillskott	60 000	15 000
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>269 451</b>	<b>209 451</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-39 105	-39 105
Årets nedskrivningar	-	-
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>-39 105</b>	<b>-39 105</b>
<b>Redovisat värde den 31 december</b>	<b>230 346</b>	<b>170 346</b>



## MODERBOLAGETS DIREKTA INNEHAV AV ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Dotterföretag	Organisationsnummer	Säte	2022-12-31			2021-12-31		
			Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde i KSEK	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde i KSEK
Boule Medical AB <sup>1)</sup>	556128-6542	Stockholms län	10 000	100	160 129	10 000	100	100 130
Boule Nordic AB	556525-9974	Stockholms län	1 000	100	100	1 000	100	100
Clinical Diagnostic Solutions Inc.	20-1792965	Florida USA	1 540 500	100	70 116	1 540 500	100	70 116
					<b>230 346</b>			<b>170 346</b>

<sup>1)</sup> Boule Medical AB har tre dotterbolag. Dotterbolaget BM Mexico S.A de C.V finns i Mexico och dotterbolaget Boule Medical LLC, samt Boule Medical Production LLC finns i Ryssland.

## NOT 15 VARULAGER

I kostnad för sålda varor i koncernen ingår nedskrivning av varulager med 6 327 KSEK (4 443). I råvaror och förnödenheter ingår en nedskrivning med 0 KSEK (0). I färdiga varor och handelsvaror ingår en nedskrivning med 0 KSEK (0).

Koncernen, per den 31 december, KSEK	2022	2021
Råvaror och förnödenheter	31 372	30 431
Varor under tillverkning	6 697	4 458
Färdiga varor och handelsvaror	37 196	24 149
<b>Summa</b>	<b>75 265</b>	<b>59 038</b>

## NOT 16 KUNDFORDRINGAR

Under året gjorda nedskrivningar av kundfordringarna uppgår till -732 KSEK (-147) och under året återförda nedskrivningar uppgår till 5 864 KSEK (8) i koncernen.

I moderbolaget uppgick reserveringarna för osäkra fordringar till 0 KSEK (0).

Åldersanalys av kundfordringar framgår av noten 26.

Cirka 126 MSEK (116) eller 75 procent av koncernens kundfordringar är garanterade av Exportkreditnämnden, EKN till 75-95 procent av fakturornas nominella värde. Lång erfarenhet finns av många av kunderna och nya kunder samt kunder som visat tvivelaktig kreditvärdighet betalar huvudsakligen i förskott.

Under 2019 gjordes en reservering för osäkra kundfordringar på 5,9 MSEK relaterat till en specifik distributör i Ryssland.

Reserven motsvarar Boules del av den totala kundfordran på 21,2 MSEK där resterande del garanteras av EKN.

Under 2022 återfördes den tidigare reserven på 5,9 MSEK och fordran reglerades av EKN.

## NOT 17 ÖVRIGA FORDRINGAR

KSEK, per 31 december	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
<b>Kortfristiga fordringar</b>				
Mervärdesskatt	969	4 568	1 093	616
Förskott till leverantör	18	2 682	-	-
Övrigt	3 882	515	981	243
<b>Summa övriga fordringar</b>	<b>4 869</b>	<b>7 764</b>	<b>2 074</b>	<b>859</b>

## NOT 18 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Per 31 december, KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Förutbetalda varukostnader	3 280	191	-	-
Förutbetalda IT-kostnader	4 994	883	2 199	45
Förutbetalda mäskostnader	307	392	0	0
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2 031	4 042	800	1 873
<b>Summa</b>	<b>10 611</b>	<b>5 508</b>	<b>2 999</b>	<b>1 918</b>

## NOT 19 LIKVIDA MEDEL

## FÖLJANDE DELKOMPONENTER INGÅR I LIKVIDA MEDEL

Per 31 december, KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Kassa och banktillgodohavanden	96 904	38 183	46 263	480

Boule Medical AB har en beviljad checkräkningskredit på 48 535 KSEK (48 535) varav 0 KSEK (6 255) var utnyttjat 31 december 2022.

Clinical Diagnostics Solutions Inc har en beviljad checkräkningskredit på 1 000 KUSD (1 000) varav 0 KUSD (0) var utnyttjat den 31 december 2022.

## DISPONIBEL LIKVIDITET 31 DECEMBER 2022, KSEK

Koncernen	2022	2021
Likvida medel enligt Rapport över finansiell ställning	96 904	38 183
Beviljad checkräkningskredit	58 972	57 579
Utnyttjad checkräkningskredit	0	-6 255
Tillgänglig fakturabelåning	4 624	325
Utnyttjad fakturabelåning	-110 156	-100 812
<b>Totalt</b>	<b>50 345</b>	<b>-10 981</b>

## NOT 20 EGET KAPITAL INKLUSIVE RESULTAT PER AKTIE

### AKTIEKAPITAL

Stamaktier, i tusentals aktier	2022	2021
Emitterade per 1 januari	19 417	19 417
Emitterat under året	19 417	-
<b>Emitterade per 31 december – betalda</b>	<b>38 833</b>	<b>19 417</b>

Det totala antalet aktier och röster i Boule förändrades under 2022 och uppgick efter nyemissionen till 38 833 104 per den 31 december. Det finns endast ett slag av aktier och ingen skillnad eller begränsningar enligt lag eller bolagsordning finns avseende aktiernas överlåtbarhet, rösträtt, rättigheter till bolagets tillgångar eller utdelning. Aktierna har ett kvotvärde på 0,25 SEK.

Boule har ett utestående optionsprogram. Bolaget beslutade på årsstämman 2020 att ge ut maximalt 180 000 teckningsoptioner. Varje option berättigar innehavaren att senast den 30 december 2023 förvärva en aktie till kursen 86,70 SEK per aktie. Teckningsoptioner har tilldelats och på marknadsmissiga villkor förvärvats av anställda. Av dessa förvärvades 130 000 av VD och resterande 50 000 av övriga ledande befattningshavare.

Avseende de två programmen gäller att för den händelse optionsinnehavarens anställning upphör ska optionerna hembjudas till Boule som kan välja att nyttja rätten till hembud. Det finns inga restriktioner rörande överlåtelse av optionerna i de två programmen.

### ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Övrigt tillskjutet kapital avser eget kapital som är tillskjutet från ägarerna. Här ingår överkursfond från det att bolaget grundades.

### UTDELNING

Styrelsen föreslår ingen utdelning på årsstämman (0,55) SEK för 2022.

### OMRÄKNINGSRESERV

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i.

Koncernen, KSEK	Omräkningsreserv
<b>Ingående redovisat värde 2021-12-31</b>	3 133
Årets omräkningsdifferenser	13 854
<b>Utgående redovisat värde 2021-12-31</b>	<b>16 988</b>
Årets omräkningsdifferenser	25 489
<b>Utgående redovisat värde 2022-12-31</b>	<b>42 477</b>

## RESULTAT PER AKTIE

SEK	2022	2021
<b>Före utspädning</b>		
Resultat, KSEK	12 728	23 272
Genomsnittligt antal aktier, tusental*	27 944	26 678
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,46	0,87
<b>Efter utspädning</b>		
Resultat, KSEK	12 728	23 272
Genomsnittligt antal aktier, tusental*	28 477	27 211
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,45	0,86

\* Fondemissionselement från nyemissionen i Q4 2022 har beaktats i beräkningen avseende resultat per aktie före och efter utspädning varför jämförelsesiffrorna har räknats om.

## NOT 21 AVSÄTTNINGAR

	Koncernen	
KSEK, per 31 december	2022	2021
Garantiåtaganden	1 500	1 500
<b>Summa</b>	<b>1 720</b>	<b>1 500</b>

### KONCERNENS GARANTIÅTAGANDEN

KSEK, per 31 december	2022	2021
Redovisat värde vid periodens ingång	1 500	1 000
Avsättningar som gjorts under perioden	2 366	2 421
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-2 366	-1 921
<b>Redovisat värde vid periodens utgång</b>	<b>1 500</b>	<b>1 500</b>

### GARANTIER

Avsättning för garantier hänför sig i huvudsak till installation av hematologisystem. Koncernen har åtaganden på 1-1,5 år baserat på installationstidpunkt/leveransdatum. Avsättningen baseras på beräkningar gjorda på grundval av historiska data för garantier knutna till försäljning och installation av hematologiinstrument.

## NOT 22 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Nedan framgår information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 26.

KSEK, per 31 december	Koncernen		KSEK, per 31 december	Koncernen	
	2022	2021		2022	2021
<b>Långfristiga skulder</b>			<b>Kortfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	32 152	16 015	Checkräkningskredit	-	6 255
Leasingskulder	22 832	14 929	Skulder till kreditinstitut	13 020	5 999
Långfristig skuld för av EKN garanterade fordringar	29 915	19 746	Leasingskulder	13 371	12 703
<b>Summa</b>	<b>84 899</b>	<b>50 690</b>	Kortfristig skuld för av EKN garanterade fordringar	78 678	79 796
			<b>Summa</b>	<b>105 069</b>	<b>104 754</b>

Samtliga räntebärande skulder har rörlig ränta. Räntan baseras på STIBOR alternativt bankens basränta.

### VILLKOR OCH ÅTERBETALNINGSTIDER

Företagsinteckning är ställd som säkerhet för checkräkningskrediten med ett belopp av 48 535 KSEK (48 535). Se not 27. Villkor och återbetalningstider se tabell nedan.

KSEK	Valuta	2022			2021				
		Nom. ränta	Förfall	Nom. värde	Redov. värde	Nom. ränta	Förfall	Nom. värde	Redov. värde
Checkräkningskredit	SEK	2,11%		-	-	2,11%		6 255	6 255
Fakturabelåning Danske Bank, Payex	SEK	1,72%	2020-2021	108 593	108 593	1,72%	2020-2021	99 542	99 542
Leasingskulder, bil & maskin	SEK	1,52%	2020-2024	628	624	1,52%	2020-2024	1 052	1 023
Leasingskulder, lokaler	SEK	3,56%	2020-2026	37 482	35 579	3,56%	2020-2026	29 853	26 609
Skulder till kreditinstitut	USD	3,35%	2020-2022	1 211	1 172	3,35%	2020-2022	2 082	2 015
Skulder till kreditinstitut	SEK	2,50%	2023-2026	45 100	44 000	2,50%	2022-2024	20 500	20 000
<b>Totala räntebärande skulder</b>				<b>193 014</b>	<b>189 967</b>			<b>159 284</b>	<b>155 444</b>

## NOT 23 ÖVRIGA SKULDER

KSEK	Koncernen	
	2022-12-31	2021-12-31
Mervärdeskatt	460	1 112
Källskatt, sociala avgifter	3 884	3 405
Avtalsskulder	6 701	10 636
Övriga kortfristiga skulder	5 379	5 610
<b>Summa övriga kortfristiga skulder</b>	<b>16 426</b>	<b>20 764</b>
KSEK	Moderbolaget	
	2022-12-31	2021-12-31
Mervärdeskatt	130	-
Källskatt, sociala avgifter	497	441
Övriga kortfristiga skulder	-	-
<b>Summa övriga kortfristiga skulder</b>	<b>627</b>	<b>441</b>

Avtalsskulder avser förskottsins betalningar från kunder för instrument och förbrukningsvaror innan leverans, enligt avtalade betalningsvillkor.

## NOT 24 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

KSEK, per 31 december	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Upplupna lönekostnader inkl soc avgifter	21 270	16 736	2 342	2 559
Avtalsskulder	646	6 626	-	-
Styrelsearvoden	1 403	1 581	1 403	1 581
Revisionsarvode	682	409	301	243
Agentkommission	-	490	-	-
Övrigt	13 082	10 514	810	1 187
<b>Summa</b>	<b>37 084</b>	<b>36 357</b>	<b>4 856</b>	<b>5 569</b>

Avtalsskulder avser förskotts betalningar från kunder avseende servicekontrakt

## NOT 25 VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER TILL VERKLIGT VÄRDE SAMT KATEGORIINDELNING

Enligt IFRS 7.25 ska för varje klass av finansiella tillgångar eller finansiella skulder lämnas upplysningar om verkligt värde för den klassen av tillgångar och skulder på ett sätt som möjliggör jämförelse med det redovisade värdet.

Verkligt värde är det belopp till vilket en tillgång skulle kunna överlåtas eller en skuld regleras, mellan kunniga parter som är

oberoende av varandra och som har ett intresse av att transaktionen genomförs.

Enligt IFRS 7.26 ska upplysningar om verkliga värden bara nettoredovisas om en nettoredovisning av deras redovisade värden sker i rapporten över finansiell ställning.

Koncernen 2022, KSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa rapport över finansiell ställning
Långfristiga räntebärande fordringar	45 796	-	45 796	45 796	-	45 796
Kundfordringar	143 569	-	143 569	143 569	-	143 569
Övriga fordringar	3 823	-	3 823	3 823	-	3 823
Likvida medel	96 904	-	96 904	96 904	-	96 904
<b>Summa</b>	<b>290 092</b>	<b>-</b>	<b>290 092</b>	<b>290 092</b>	<b>-</b>	<b>290 092</b>
Långfristiga räntebärande skulder	-	32 152	32 152	32 152	22 832	54 984
Övriga långfristiga skulder	-	29 915	29 915	29 915	-	29 915
Kortfristiga räntebärande skulder	-	91 697	91 697	91 697	13 371	105 068
Leverantörsskulder	-	33 322	33 322	33 322	-	33 322
Övriga skulder	-	3 133	3 133	3 133	-	3 133
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>190 218</b>	<b>190 218</b>	<b>190 218</b>	<b>36 203</b>	<b>226 421</b>

Koncernen 2021, KSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Leasingskuld	Summa rapport över finansiell ställning
Långfristiga räntebärande fordringar	36 822	-	36 822	36 822	-	36 822
Kundfordringar	127 885	-	127 885	127 885	-	127 885
Övriga fordringar	3 828	-	3 828	3 828	-	3 828
Likvida medel	38 183	-	38 183	38 183	-	38 183
<b>Summa</b>	<b>206 718</b>	<b>-</b>	<b>206 718</b>	<b>206 718</b>	<b>-</b>	<b>206 718</b>
Långfristiga räntebärande skulder	-	16 015	16 015	16 015	14 929	30 944
Övriga långfristiga skulder	-	19 746	19 746	19 746	-	19 746
Kortfristiga räntebärande skulder	-	92 050	92 050	92 050	12 703	104 753
Övriga skulder	-	41 165	41 165	41 165	-	41 165
Leverantörsskulder	-	3 899	3 899	3 899	-	3 899
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>172 876</b>	<b>172 876</b>	<b>172 876</b>	<b>27 632</b>	<b>200 508</b>

Moderbolaget 2022, KSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa rapport över finansiell ställning
Fordringar på koncernföretag	108 203	-	108 203	108 203	-	108 203
Övriga fordringar	2 521	-	2 521	2 521	-	2 521
Likvida medel	46 263	-	46 263	46 263	-	46 263
<b>Summa</b>	<b>156 987</b>	<b>-</b>	<b>156 987</b>	<b>156 987</b>	<b>-</b>	<b>156 987</b>
Leverantörsskulder	-	-6 165	-6 165	-6 165	-	-6 165
Skuld till koncernbolag	-	-89 133	-89 133	-89 133	-	-89 133
Övriga skulder	-	-627	-627	-627	-	-627
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-95 924</b>	<b>-95 924</b>	<b>-95 924</b>	<b>-</b>	<b>-95 924</b>

Moderbolaget 2021, KSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa rapport över finansiell ställning
Fordringar på koncernföretag	1 163	-	1 163	1 163	-	1 163
Övriga fordringar	3 138	-	3 138	3 138	-	3 138
Likvida medel	480	-	480	480	-	480
<b>Summa</b>	<b>4 781</b>	<b>-</b>	<b>4 781</b>	<b>4 781</b>	<b>-</b>	<b>4 781</b>
Leverantörsskulder	-	4 115	4 115	4 115	-	4 115
Skuld till koncernbolag	-	3 752	3 752	3 752	-	3 752
Övriga skulder	-	3 899	3 899	3 899	-	3 899
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>11 767</b>	<b>11 767</b>	<b>11 767</b>	<b>-</b>	<b>11 767</b>

## BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen ovan.

## RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Verkligt värde för finansiella skulder som inte är derivatinstrument beräknas baserat på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta på balansdagen.

## KUNDFORDRINGAR OCH LEVERANTÖRSSKULDER

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Kundfordringar och leverantörsskulder med en livslängd överstigande sex månader diskonteras i samband med att verkligt värde fastställs.

Det redovisade värdet av kundfordringar och långfristiga räntebärande fordringar inkluderar fordringar garanterade av Exportkreditnämnden, EKN och diskonterade av banken.

Genom avtalet med banken har Boule överfört fordringar i utbyte mot kontanter, och fordringarna kan därför inte säljas eller pantsättas. Boule har dock behållit den slutgiltiga kreditrisken och risken för sen betalning. Koncernen fortsätter därför att redovisa de överförda tillgångarna i sin helhet i balansräkningen. Det belopp som erhållit genom avtalet med banken redovisas som upplåning mot säkerhet.

## RÄNTE SATSER SOM ANVÄNDS FÖR ATT FASTSTÄLLA VERKLIGT VÄRDE

Företaget använder statslåneräntan (Stibor) per den 31 december 2021 plus en relevant räntespread vid diskontering av finansiella instrument.

Det verkliga värdet av koncernens finansiella instrument motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte bedöms vara väsentlig.

Alla koncernens finansiella instrument bedöms tillhöra nivå 3 enligt gällande standard (se definition av nivåer nedan) och verkligt värde fastställs genom beräkning av diskonterade kassaflöden.

**Nivå 1:** Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (såsom börsnoterade derivat, finansiella instrument som innehas för handel och tillgångar som kan säljas) baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Det noterade marknadspriset som använts för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen.

**Nivå 2:** Verkligt värde på finansiella tillgångar som inte handlas på en aktiv marknad (t.ex. OTC-derivat) fastställs med hjälp av värderingstekniker som i så stor utsträckning som möjligt utgår från marknadsinformation medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara.

**Nivå 3:** I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation. Detta gäller t ex för onoterade instrument.

## NOT 26 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

Boule är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker som marknadsrisker (omfattar valutarisker och ränterisker), kreditrisker, finansieringsrisker samt likviditetsrisker. Koncernen har en finanspolicy fastställd av styrelsen som bildar ett ramverk av riktlinjer i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Operativt hanterar koncernens ekonomifunktion koncernens finansiella transaktioner och risker. Den övergripande målsättningen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat och ställning som härrör från marknadsrisken.

### LIKVIDITETSRIK

Med likviditetsrisk avses risken för att koncernen kan få problem med att fullfölja sina finansiella åtaganden i tid. För att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen finns en likviditetsplanering. Likviditetsprognosen på 12 månader uppdateras månadsvis. Likviditetsbehovet på lång sikt hanteras i strategiplanen. Den uppdateras minst en gång per år för att säkerställa att strategiplanens likviditetsbehov kan tillgodoses. Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i såväl uppgångar som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader och utan att riskera Boules rykte. Koncernens policy är att minimera upplåningsbehovet genom att använda överskottslikviditet inom koncernen genom de cash pools som finns. Koncernens ekonomifunktion

hanterar likviditetsriskerna för hela koncernen. Enligt finanspolicy ska det alltid finnas tillräckligt med kontanta medel och krediter för att täcka de närmaste 12 månadernas likviditetsbehov, alternativt minst 10 procent av koncernens nettoomsättning.

### KREDITFACILITETER, KSEK

Kreditfaciliteter 2022-12-31	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Fakturabelåning	114 780	110 156	4 624
Checkräkningskredit	58 972	-	58 972
<b>Summa outnyttjad beviljad belåning</b>	<b>173 752</b>	<b>110 156</b>	<b>63 596</b>
Tillgängliga likvida medel			96 904
<b>Disponibel likviditet</b>			<b>160 501</b>

Kreditfaciliteter 2021-12-31	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Fakturabelåning	101 138	100 812	325
Checkräkningskredit	57 579	6 255	50 588
<b>Summa outnyttjad beviljad belåning</b>	<b>158 716</b>	<b>107 068</b>	<b>50 913</b>
Tillgängliga likvida medel			38 183
<b>Disponibel likviditet</b>			<b>89 096</b>

Företagets förfallostruktur på finansiella skulder framgår av tabellen nedan

Koncern 2022-12-31, KSEK	Totalt	< 1 mån	1-3 mån	3 mån - 1 år	1-5 år	> 5 år
Checkräkningskredit	-	-	-	-	-	-
Skulder till kreditinstitut	45 172	-	-	13 020	32 152	-
EKN-finansiering	108 593	-	-	78 678	29 915	-
Leverantörsskulder	33 322	32 989	333	-	-	-
Övriga långfristiga skulder	3 133	-	-	-	3 133	-
<b>Summa</b>	<b>190 219</b>	<b>32 989</b>	<b>333</b>	<b>91 698</b>	<b>65 200</b>	<b>-</b>

Koncern 2021-12-31, KSEK	Totalt	< 1 mån	1-3 mån	3 mån - 1 år	1-5 år	> 5 år
Checkräkningskredit	6 255	-	-	6 255	-	-
Skulder till kreditinstitut	5 999	-	-	5 999	-	-
EKN-finansiering	99 542	-	-	79 796	19 746	-
Leverantörsskulder	41 165	40 754	412	-	-	-
Övriga långfristiga skulder	16 015	-	-	-	16 015	-
<b>Summa</b>	<b>168 978</b>	<b>40 754</b>	<b>412</b>	<b>92 051</b>	<b>35 761</b>	<b>-</b>

## FINANSIERINGSRISK

Boule kan som en följd av nyemissionen finansiera den löpande verksamheten. Det kan inte uteslutas att koncernen i framtiden kan komma att behöva ytterligare finansiering, till exempel genom upptagande av ytterligare lån eller genom nyemission. Tillgången till ytterligare finansiering påverkas bland annat av ett flertal faktorer såsom marknadsvillkor, den generella tillgången på krediter samt koncernen kreditvärdighet. Vidare är tillgången till ytterligare finansiering beroende av att bolagets kunder och aktieägare, långgivare och marknaden i övrigt inte får en negativ uppfattning om koncernen lång- och kortsiktiga ekonomiska utsikter. Det kan inte garanteras att sådant kapital kan anskaffas på för Boule gynnsamma villkor. Om koncernen misslyckas med att anskaffa nödvändigt kapital i framtiden kan koncernen fortsatta verksamhet påverkas negativt. Bolaget jobbar aktivt med likviditetskontroll och anpassar marknads- och utvecklingsinsatser efter tillgänglig likviditet. Negativa avvikelser i finansiering kan därför försena utvecklingsarbetet och påverka lanseringar av nya produkter.

## RÄNTERISK

Ränterisk är risken att räntenettet varierar och/eller utvecklas negativt på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens räntenetto är till stor del beroende av utvecklingen på den svenska marknaden. De räntebärande skulderna avser till största delen skuld på checkkredit och lån. Enligt finanspolicyn är målsättningen att räntorna på den långfristiga skuldportföljen ska vara bundna. Lånen skall anpassas så att de överensstämmer med den tekniska alternativt ekonomiska livslängden på investeringsobjektet. Betalningstidpunkterna för lånen skall vara spridda över tiden och detta skall beaktas vid nyupplåning. Ränterisken skall hållas på en låg nivå genom att bundna räntor väljs och räntejusteringsperioden ska spridas över tiden för att minimera risken för att räntorna justeras samtidigt. Lån ska normalt ske i lokal valuta men om så inte är fallet skall lånet kurssäkras vid lånetillfället så att valutarisken elimineras. Ingen valutasäkring för detta ändamål har gjorts då lånen i utländsk valuta är små. Boule använder sig inte av valutaterminer idag men kan komma att överväga denna möjlighet i framtiden.

## KÄNSLIGHETSANALYS – RÄNTERISK

Om räntenivån under året varit 100 räntepunkter högre, allt annat lika, skulle räntenettet och det egna kapitalet påverkats med -270 KSEK (-270) före skatt.

## VALUTARISK

Koncernen är exponerad för valutarisk i form av transaktions- och omräkningsexponering. Med transaktionsexponering avses den exponering för valutarisk som uppkommer i samband med in-, och utbetalningar i utländsk valuta. Med omräkningsexponering avses den exponering för valutarisk som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolags tillgångar och skulder, samt vid omräkning av fordringar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs. Den främsta exponeringen för valutarisk härrör från omräkningen av dotterbolaget i USA (omräkningsexponeringen). Koncernens transaktionsexponering är relativt låg då koncernbolagen i huvudsak verkar på sina lokala marknader och därigenom har både intäkter och kostnader i samma valuta. Årets resultat för koncernen ingår valutakursdifferenser i rörelseresultatet och i finansnettot, se vidare not 5, 6, 9, 11 och 12.

## OMRÄKNINGSEXPONERING

Om den svenska kronan hade försvagats eller förstärkts med 10 procent i förhållande till USD, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt per den 31 december 2022 ha varit 18 218 KSEK (12 031) lägre/högre. Detta till största delen som en följd av omräkning av kundfordringar och likvida medel i USD. Om den svenska kronan hade försvagats/ förstärkts med 10 procent i förhållande till EUR, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt per den 31 december 2022 ha varit 1 240 KSEK (1 236) lägre/högre. Detta till största delen som en följd av omräkning av kundfordringar i EUR.

Koncernen, KSEK	2022-12-31		2021-12-31	
	USD	EUR	USD	EUR
Likvida medel	31 390	6 501	30 069	2 966
Kundfordringar	125 799	9 271	76 269	9 709
Leverantörsskulder	8 806	3 225	7 424	1 183

## KREDITRISK

Koncernens verksamhet kan ge upphov till kreditrisk. Med kreditrisk avses risken för förlust om motparten inte kan full-

göra sina förpliktelser. Boules kreditrisk bedöms sammantaget som låg. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas redovisade värde i koncernbalansräkningen. Koncernens kreditrisk är främst hänförlig till kundfordringar. Vid normalfallet får en ny kund ingen kredit utan tvingas under en period förskottsbeta. Koncernens kundfordringar är fördelade på ett stort antal motparter och på flera geografiska marknader. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning endast sker till kunder med lämplig kreditgrund. Nedan återfinns en tabell över koncernens förfallna kundfordringar med reserven för kreditförlust specificerad.

## KREDITFÖRLUSTRESERVERING KONCERNEN, KSEK

2022-12-31	Ej förfallna	Förfallen <31 dagar	Förfallen 31-90 dagar	Förfallen 91-180 dagar	Förfallen >180-360 dagar	Förfallen >360 dagar	Summa
Förväntad förlustnivå i %		2%	2%	18%	24%	46%	96%
Redovisat belopp kundfordringar - brutto	132 346	10 803	2 136	1 533	292	204	147 313
Kreditförlustreserv	2 421	250	375	368	134	195	3 744
<b>Redovisat belopp kundfordringar</b>	<b>129 926</b>	<b>10 553</b>	<b>1 760</b>	<b>1 165</b>	<b>158</b>	<b>8</b>	<b>143 569</b>

2021-12-31	Ej förfallna	Förfallen <31 dagar	Förfallen 31-90 dagar	Förfallen 91-180 dagar	Förfallen >180-360 dagar	Förfallen >360 dagar	Summa
Förväntad förlustnivå i %		1%	2%	18%	24%	46%	96%
Redovisat belopp kundfordringar - brutto	153 749	8 836	3 501	745	228	7 233	174 292
Kreditförlustreserv	1 537	204	616	179	105	6 943	9 584
<b>Redovisat belopp kundfordringar</b>	<b>152 212</b>	<b>8 632</b>	<b>2 885</b>	<b>566</b>	<b>123</b>	<b>289</b>	<b>164 707</b>

## KREDITGARANTI

Koncernen erbjuder vissa utländska kunder en avbetalningsplan vid köp av produkter, med betalningsvillkor 12-36 månader. För att hantera koncernens exponering gällande finansiering och kreditrisk vid en sådan transaktion ansöks till Exportkreditnämnden om utfärdande av exportkreditgaranti avseende fordringsförlust. Detta innebär att det finns möjlighet för koncernen att få tillgång till likviditetsflödet snabbare och minimera risken i de avgivna krediterna. Genom Exportkreditnämnden så är per den 31 december 2022 125 118 KSEK (116 518 ) av fordringarna försäkrade till 75-95 procent mot risken att fordran ej blir betald.

## KUNDFORDRINGAR

KSEK, koncernen	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar	147 313	174 292
Reservering för förväntade kreditförluster/osäkra fordringar*	-3 744	-9 585
<b>Kundfordringar - netto</b>	<b>143 569</b>	<b>164 707</b>

\* Beräkning av förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 har tillämpats från och med den 1 januari 2018

KSEK, koncernen	2022
<b>Per 1 januari 2021</b>	<b>9 585</b>
Reservering för osäkra fordringar	470
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-732
Återförda outnyttjade belopp	-5 864
Upplösning av diskonteringseffekt	314
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>3 773</b>

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande:

	2022-12-31	2021-12-31
SEK	36 497	83 064
EUR	7 512	3 946
USD	94 436	73 880
RUB	5 125	3 817
<b>Summa</b>	<b>143 569</b>	<b>164 708</b>

## KAPITALHANTERING

"Enligt styrelsens policy skall koncernens kapitalhantering, hantering av det sysselsatta kapitalet, karakteriseras av ett långsiktigt tillvägagångssätt med en låg risk och en hög likviditet. Målsättningen är att styra och kontrollera de finansiella riskerna som koncernen är exponerad för. Överskottslikviditeten investeras till högsta möjliga avkastning och finansiering sker till så låg kostnad som möjligt, givet det ramverk som finns i finanspolicyen. Koncernen skall ha en finansiell beredskap på så sätt att det finns tillräckliga kreditmöjligheter vid varje given tidpunkt. Detta innefattar även krav på en soliditet baserad på redovisat eget kapital på acceptabel nivå för att kunna erhålla krediter med rimliga räntevillkor. Koncernens verksamhet styrs så att det alltid finns likvida medel för de aktiviteter som står i planen under den kommande 12 månadersperioden"

## INVESTERINGSÅTAGANDEN

Koncernen och moderbolaget har inga väsentliga investeringsåtaganden per 31 december 2022.

## NOT 27 STÄLLDA SÄKERHETER, EVENTUALFÖRPLIKTELSE

### STÄLLDA SÄKERHETER

KSEK, per 31 december	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Företagsinteckning för checkkrediter (BM)	48 535	48 535	-	-
Företagsinteckning bankgaranti	18 825	18 825	-	-
Företagsinteckning bankgaranti	1 175	1 175	-	-
Företagsinteckning bankgaranti, april 2022	55 000	-	-	-
Företagsinteckning för checkkredit CDS	10 437	9 044	-	-
Leasingram bilar	2 500	2 500	2 500	2 500
Lease line kredit	4 064	3 521	-	-
EKN-garantier för överlåtna fordringar <sup>1)</sup>	125 118	116 518	-	-
Kapitalförsäkring	3 133	3 899	3 133	3 899
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>268 787</b>	<b>204 017</b>	<b>5 633</b>	<b>6 399</b>

<sup>1)</sup> Beloppet 125 118 avser kundfordringar med EKN garanti. EKN garanterar den bakomliggande affären. Fakturorna överläts därefter till Danske Bank, Payex och belånas därefter

### EVENTUALFÖRPLIKTELSE

KSEK, per 31 december	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Garanti för BMs skulder hos DDB	-	-	110 156	100 812
<b>Summa eventualförbindelser</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>110 156</b>	<b>100 812</b>

## NOT 28 SPECIFIKATIONER TILL RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

### LIKVIDA MEDEL – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

Likvida medel består av kassa och banktillgodohavanden.

### BETALDA RÄNTOR OCH ERHÅLLEN UTDELNING

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Erhållen ränta <sup>1)</sup>	1 778	1 352	50	0
Erlagd ränta <sup>1)</sup>	-9 851	-5 493	0	-2

<sup>1)</sup> Ingår i den löpande verksamheten.

### JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Avskrivningar (inkl leasing)	27 175	21 478	518	478
Nedskrivningar	-	-	-	-
Övrigt	-4 108	-2 026	-	-
<b>Summa</b>	<b>23 067</b>	<b>19 451</b>	<b>518</b>	<b>478</b>

### TRANSAKTIONER SOM INTE MEDFÖR BETALNINGAR

KSEK	Koncernen	
	2022	2021
Förvärv av materiella tillgångar genom finansiell leasing	-	4 720

### FÖRÄNDRINGAR I SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

I tabellen nedan presenteras analysen av förändringen i koncernens skulder hänförliga till finansieringsverksamheten under perioden.

2022	Ej kassaflödespåverkande förändringar							UB 2022
	IB 2021	Kassaflödespåverkande förändringar	Amortering leasingavtal	Valutakurs-differenser	Förvärv	Förändringar i verkligt värde	Förändring leasingavtal	
Koncernen, KSEK								
Långfristiga skulder	35 761	26 431	-	-126	-	-	-	62 067
Kortfristiga skulder	92 051	-203	-	-150	-	-	-	91 698
Leasingskulder	27 631	-	-13 356	-	-	-	21 928	36 203
<b>Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>155 444</b>	<b>26 228</b>	<b>-13 356</b>	<b>-276</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>21 928</b>	<b>189 968</b>

2021	Ej kassaflödespåverkande förändringar							UB 2021
	IB 2020	Kassaflödespåverkande förändringar	Amortering leasingavtal	Valutakurs-differenser	Förvärv	Förändringar i verkligt värde	Förändring leasingavtal	
Koncernen, KSEK								
Långfristiga skulder	17 836	17 787	-	138	-	-	-	35 761
Kortfristiga skulder	71 546	20 413	-	92	-	-	-	92 051
Leasingskulder	36 104	-	-11 884	22	-	-	3 390	27 631
<b>Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>125 486</b>	<b>38 200</b>	<b>-11 884</b>	<b>252</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3 390</b>	<b>155 444</b>



## NOT 29 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

### VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN FÖR REDOVISNINGSSÄNDAMÅL

De källor till osäkerheter i uppskattningar som anges nedan avser sådana som innebär en risk för att tillgångars eller skulders värde kan komma att behöva justeras under det kommande räkenskapsåret.

### PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Boulekoncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 1. Återvinningsvärden för kassagenerande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För att kunna utföra dessa beräkningar så har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts, dessa uppskattningar beskrivs i not 11. Boule har utfört känslighetsanalys över de viktiga antaganden som använts vid nedskrivningsprövningen. Ledningen har funnit att rimliga förändringar av antaganden inte ger upphov till någon nedskrivning per 31 december 2022.

### PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR BALANSERADE UTVECKLINGSGIFTER

Boule balanserar koncernmässigt utvecklingskostnader rörande nya produkter i dotterbolagen Boule Medical AB och Clinical Diagnostic Solutions Inc. Detta har gjorts under åren 2009–2015 samt 2017–2022. Vid beräkning av kassagenerande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av balanserade utvecklingsutgifter, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Ledningen har funnit att rimliga förändringar av antaganden inte ger upphov till någon nedskrivning per 31 december 2022.

### VÄRDERING AV VARULAGER

I koncernen finns varulager i både det svenska och amerikanska dotterbolagen. Av not 1 framgår hur varulagret redovisas och värderas. Värderingen av varulagret bygger på bedömning av ledningen. Det finns inget som indikerar att ytterligare nedskrivningar av varulagret behöver göras per 31 december 2022.

### VÄRDERING AV KUNDFORDRINGAR

I koncernen finns kundfordringar i både det svenska och amerikanska dotterbolagen. Kundfordringar finns både med och utan garantier av EKN (se not 1, 16, 25 och 26 vilka visar hur dessa redovisas samt exponeringen). I not 26 återfinns information om kundfordringarnas redovisade belopp och valutor, kreditförlustreserv samt förfallostruktur. Värderingen av kundfordringar bygger på bedömning av ledningen. Det finns inget som indikerar att ytterligare nedskrivningar av kundfordringar behöver göras per 31 december 2022.

## OSÄKERHETER MED ANLEDNING AV RYSSLANDS ANFALLSKRIG I UKRAINA

Under helåret 2022 uppgick Boules försäljning i Östeuropa till 11 procent (13) av nettoomsättningen, där merparten avsåg Ryssland. Bolaget har medarbetare i Ryssland samt en produktionsanläggning för förbrukningsvaror som distribueras till den ryska marknaden. Marknaden i Östeuropa är mycket osäker givet Rysslands anfallskrig i Ukraina och gällande sanktioner gentemot Ryssland. Boule bevakar utvecklingen löpande. Per den 31 december 2022 uppgick nettotillgångarna i den ryska verksamheten till cirka 20 MSEK, inklusive en kassabehållning på 8,8 MSEK.

Efter noggranna analyser har styrelsen valt att fortsätta verksamheten i Ryssland. Det främsta skälet är att produkterna och tjänsterna tydligt vänder sig till sjukvården och inte omfattas av införda sanktioner. Styrelsen har även analyserat hur andra bolag, med jämförbara verksamheter, agerar och funnit att en stor andel fortsätter med sin verksamhet.

Situationen i Ryssland är svårbedömd, föränderlig och styrs av politiska beslut. Ledningen och styrelsen för Boule följer utvecklingen noga och har beredskap för olika scenario. Bedömningen, utifrån dagens situation, är att verksamheten i Ryssland kan fortsätta.

## NOT 30 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser har skett efter balansdagen.



# Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkras att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och

resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Hållbarhetsredovisningen 2022 har godkänts för utfärdande av styrelsen.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 4 april 2023.

Yvonne Mårtensson  
*Styrelseordförande*

Jon Risfelt  
*Styrelseledamot*

Thomas Eklund  
*Styrelseledamot*

Torben Jørgensen  
*Styrelseledamot*

Karin Dahllöf  
*Styrelseledamot*

Emil Hjalmarsson  
*Styrelseledamot*

Jesper Söderqvist  
*Verkställande direktör*

Revisionsberättelse

Vår revisionsberättelse har avlämnats den 4 april 2023

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Kylberg  
*Auktoriserad revisor*

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Boule Diagnostics AB (publ), org.nr 556535-0252

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Boule Diagnostics AB (publ) för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 52-91 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget rapport över totalresultat och finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Vår revisionsansats

#### Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser

om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Boule Diagnostics AB är ett globalt diagnostikbolag som tillverkar och säljer instrument och förbrukningsvaror för bloddiagnostik. Verksamheten bedrivs genom dotterföretag i främst Sverige och USA. Därtill bedrivs försäljning, företrädesvis via distributörer, i ett stort antal länder. Väsentliga balansposter där det vid värdering finns inslag av bedömningar från ledningen är immateriella tillgångar, kundfordringar och varulager. Dessa områden är som framgår nedan Särskilt betydelsefulla områden.

### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

**Särskilt betydelsefullt område****Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området****Riktighet och värdering av balanserade utvecklingskostnader**

Koncernen är i färd med att utveckla ett nytt instrument och även kompletterande funktionalitet för att kunna arbeta med instrumenten på distans.

Per den 31 december 2022 uppgår det bokförda värdet av de balanserade utvecklingskostnaderna till 225 mkr och utgör cirka 30 % av koncernens totala tillgångar. Under 2022 har koncernen totalt aktiverat 62 mkr.

Koncernen har processer och rutiner för att avgöra när projekt går in i utvecklingsstadiet och även rutiner för att analysera och dokumentera om projektet uppfyller de krav som IAS 38 kräver för att utgifterna ska aktiveras och koncernens redovisningsprinciper avseende immateriella tillgångar beskrivs i not 1.

Koncernen har vidare gjort en nedskrivningsprövning och prövat det bokförda värdet mot bedömt framtida nyttjandevärde enligt gängse modeller. Av not 11 framgår parametrar och bedömningar avseende de nedskrivningstester som bolaget gjort. Av not 29 framgår vidare viktiga uppskattningar och bedömningar som koncernen gjort avseende bedömt återvinningsvärde.

Våra granskningsinsatser avseende värdering och riktighet av de balanserade utvecklingskostnaderna omfattar bland annat att vi har:

- granskat aktiverade utvecklingskostnader stickprovvis samt stämt av totalt aktiverat mot projektrapporter.
- granskat bolagets process kring aktiveringar och närliggande kontroller samt
- granskat bolagets nedskrivningsprövning av tillgången och utmanat denna samt underliggande data.

**Värdering och existens av varulager**

Bokfört värde på koncernens kundfordringar uppgår till 189,3 mkr där 143,5 mkr redovisats som kortfristiga och 45,8 mkr redovisats som långfristiga. Det sammanlagda värdet av balansposten uppgår till 25 % av koncernens tillgångar och både värderingen och klassificeringen påverkar väsentligt utformningen av koncernens finansiella rapporter. Av bolagets redovisningsprinciper i not 1 framgår hur kundfordringar redovisas, klassificeras och värderas. Av not 16 framgår reserv för osäkra kundfordringar och i not 26 finns en förfallotidsanalys där det framgår att det finns förfallna fordringar. Där framgår också att delar av fordringarna är garanterade av EKN. I not 29 under rubriken Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål framgår vilka bedömningar bolaget gjort avseende dessa.

Vår granskning av kundfordringarna omfattar bland annat att vi:

- Tagit del av, fått förståelse för och bedömt bolagets modell för nedskrivning av fordringar.
- Tagit del av, fått förståelse för och bedömt bolagets klassificering av kundfordringarna.
- Värdet på kundfordringarna har också granskats genom olika former av detaljtester samt genom bedömning av avsättning för kundförluster.

**Värdering och existens av varulager**

Bokfört värde på koncernens varulager uppgår till 75,3 mkr. Av not 1 framgår hur varulagret redovisas och värderas och i not 29 under rubriken Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål framgår vilka bedömningar bolaget gjort. Värderingen av varulagret var en väsentlig fråga i vår revision då bedömning av verkligt värde helt naturligt delvis baseras på bedömningar gjorda av ledningen.

I koncernen finns beloppsmässigt väsentliga lager i två av koncernbolagen. Då lagret utgör en väsentlig post har även existensen av detta därför varit en väsentlig fråga i vår revision.

Våra granskningsinsatser avseende värdering och existens av varulagret omfattar bland annat:

- Stickprovvis granskning av inköpskostnader och tillverkningskostnads kalkyler.
- Granskning och bedömning av nedskrivningsbehov, beroende på exempelvis trögrörlighet, samt därtill bedömt de förklaringar vi fått från ledningen.
- Vi har deltagit i lagerinventering vid samtliga lagerplatser.
- Vi har granskat och bedömt den interna kontrollen i inventeringsprocessen.

**Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-51. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Boule Diagnostics AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland

annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Boule Diagnostics AB (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Boule Diagnostics AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

**Revisorns ansvar**

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed

ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningsföretaget innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för vä-

sentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen.

Granskningsföretaget omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningsföretaget även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Box 179, 751 04 Uppsala, utsågs till Boule Diagnostics AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 5 maj 2022 och har varit bolagets revisor sedan 13 maj 2014.

Uppsala den 4 april 2023

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

LARS KYLBERG  
Auktoriserad revisor

# Information till aktieägare

**Kommande informationstillfällen**

Delårsrapport första kvartalet 2022	3 maj 2023
Delårsrapport andra kvartalet 2022	24 juli 2023
Delårsrapport tredje kvartalet 2022	9 november 2023

**Årsstämman**

Årsstämman i Boule Diagnostics AB hålls den 4 maj 2023 klockan 16.30 i Boules lokaler på Domnarvsgatan 4, Spånga. Inpassering sker från klockan 16.00. Aktieägare har möjlighet att utöva sin rösträtt vid stämman genom fysiskt deltagande, poströstning eller ombud.

**Kontaktpersoner investerarelationer**

Jan Benjaminson,  
CFO  
Tel: +46 70 666 93 88  
[jan.benjaminson@boule.com](mailto:jan.benjaminson@boule.com)

**HUVUDKONTOR****Boule Diagnostics AB**

Org nr 556535-0252  
Post- och besöksadress:  
Domnarvsgatan 4,  
SE-163 53 Spånga, Sverige  
Tel: +46 8 744 77 00  
Fax: +46 8 744 77 20

**DOTTERBOLAG****Boule Medical AB**

Org nr 556128-6542  
Post- och besöksadress:  
Domnarvsgatan 4,  
SE-163 53 Spånga, Sverige  
Tel: +46 8 744 77 00  
Fax: +46 8 744 77 20

**Clinical Diagnostic Solutions Inc.**

Org nr 20-1792965  
Post- och besöksadress:  
1800 NW 65th Avenue,  
Plantation, Florida 33313, USA  
Tel: +1 (954) 791 1773  
Fax: +1 (954) 791 7118

**Boule Medical LLC**

Org nr 1187746528353  
Post- och besöksadress:  
142153, Moscow reg, Podolsk,  
Technopark, Novoselki, 13/2-4  
Tel: +7(495) 740 06 71  
Fax: +7 495 225 85 20

