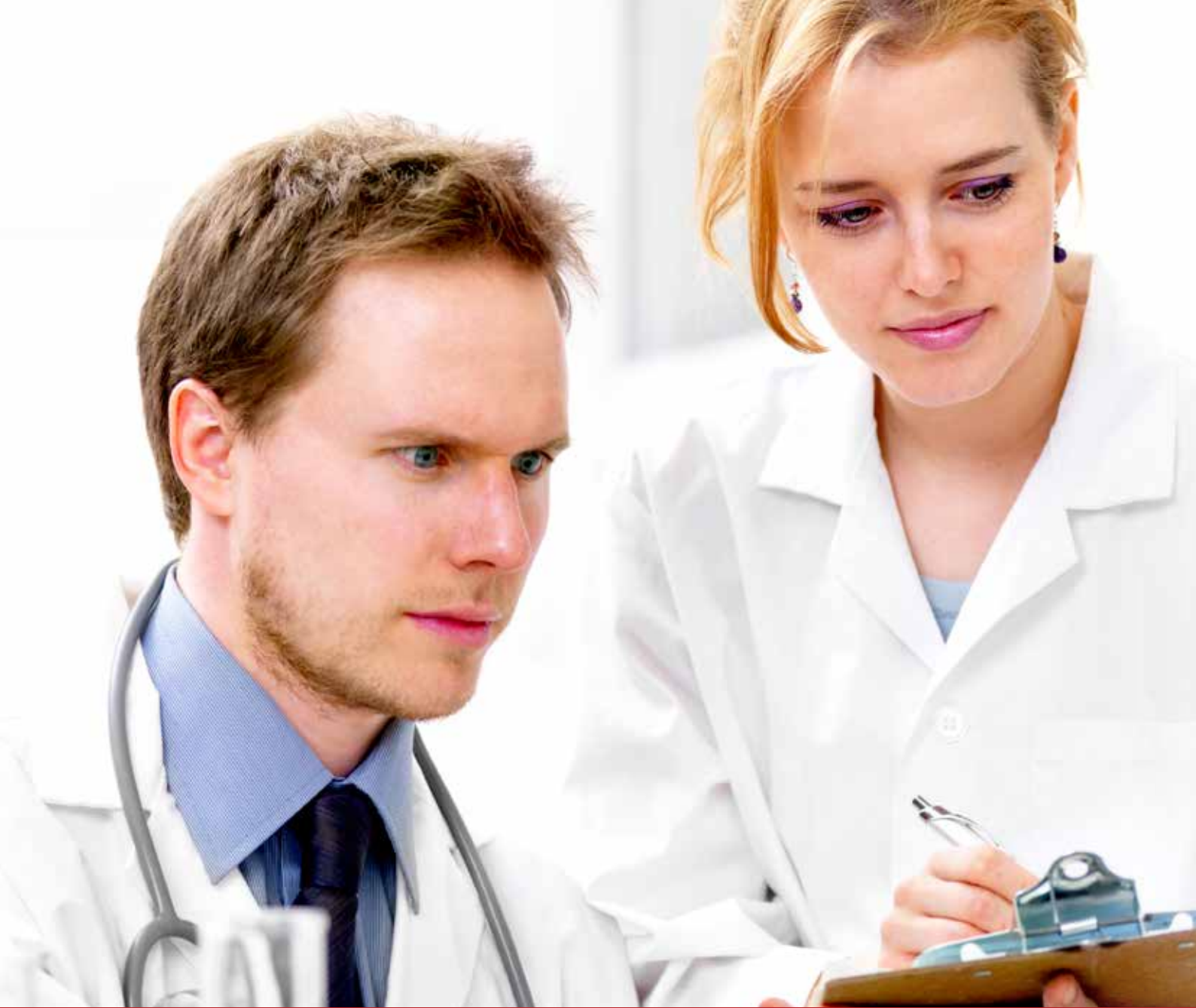


Boule Diagnostics  
årsredovisning 2012





## Historik

**1990** Företaget Karo Bio Diagnostics AB grundas. Karo Bio Diagnostics förvärvar samtidigt Phadebact, en produktlinje för diagnostik av infektionssjukdomar från Pharmacia Diagnostics AB. Karo Bio Diagnostics förvärvar också distributionsbolaget Bio Bol AB.

**1997** Boule förvärvar Swelab Instrument AB.

**1998** Boule förvärvar Medonic AB och BioTrend AB. Boule blir ISO-certifierat.

**2002** Samarbete med det amerikanska bolaget Clinical Diagnostic Solutions Inc. (CDS) påbörjas. CDS utvecklar, producerar och marknadsför reagens och kontroller för klinisk diagnostik inom hematologi.

**1996** Boule Diagnostics AB ("Boule") bildas som moderbolag för koncernen.

**1994** Dotterbolaget Boule Nordic AB bildas. Bolagets huvudfokus är distribution av life science-produkter.

**1992** Karo Bio Diagnostics AB förvärvas av nuvarande huvudägare till Boule Diagnostics AB.

**2001** Boule genomför en riktad nyemission för att finansiera utvecklingen av den nya kärnverksamheten, hematologisystem för human- och veterinärmarknaden.

**1999** Boule Medical AB bildas genom en sammanslagning av Swelab och Medonic som båda fokuserar på instrument för hematologi – blodcellräkning.

**2004** Boules hematologisystem Medonic CA 620 erhåller 510k-godkännande i USA. Boule förvärvar samarbetspartnern CDS.

**2003** Boule etablerar reagenstillverkning för blodcellräkning i Sverige.

Varje år genomförs globalt cirka **1,2 miljarder** analyser med blodcellräknare. Det gör analyser med blodcellräknare till det vanligaste diagnostiska laborietestet vid läkarbesök. Analyserna ger besked om allmän hälsostatus och vägleder vid identifiering av en lång rad vanligt förekommande sjukdomar.

**Boule Diagnostics AB** är ett svenskt snabbväxande diagnostikbolag som utvecklar, tillverkar och säljer kompletta system för blodcellräkning till sjukvården i över 100 länder. Bolaget riktar sig främst till små och medelstora sjukhus, kliniker och laboratorier inom öppenvården samt som leverantör till andra diagnostikbolag inom såväl human- som veterinärmedicin. Boule Diagnostics aktie är sedan 2011 noterad på NASDAQ OMX Stockholm.

4	Kort om Boule
5	Året i korthet
6	VD Ernst Westman har ordet
8	En droppe blod...
10	Boules affärsmodell
13	Boules instrument
13	Boules förbrukningsvaror
14	Produktutveckling och produktion
16	Boules marknad
18	Så når Boule sina kunder
20	Boules aktie
22	Medarbetare och organisation
23	Förvaltningsberättelse
28	Rapport över totalresultat för koncernen
29	Rapport över finansiell ställning för koncernen
31	Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen
32	Rapport över kassaflöden för koncernen
33	Resultaträkning för moderbolaget
34	Balansräkning för moderbolaget
36	Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget
37	Kassaflödesanalys för moderbolaget
38	Noter till de finansiella rapporterna
61	Styrelsens intygande
62	Revisionsberättelse
64	Femårsöversikt
66	Styrelse
68	Ledande befattningshavare
70	Bolagsstyrningsrapport
74	Aktieägarinformation

**2005** Boule Nordic AB slås samman med Labdesign AB och bildar Nordic Biolabs AB med målet att skapa en lönsam distributör för life science-produkter. Boule äger 50 procent av den nya enheten. Boule avyttrar den mikrobiologiska verksamheten i Huddinge som ombildas till Bactus AB. Det helägda produktionsbolaget Boule Medical (Beijing) Co. Ltd (BMB) bildas i Kina för att effektivisera Boules produktion och förstärka bolagets position på den asiatiska marknaden. Boule ingår ett samarbete med Cholestech Inc. (nu Alere Inc.) med målet att utveckla ett hematologisystem med CLIA waived status för patientnära analys, Point-of-Care ("POC").

**2008** Direktförsäljningsverksamhet i Polen etableras. Den första kompletta POC-prototypen presenteras.

**2009** Direktförsäljningsverksamhet i Schweiz etableras. Medonic M-serie erhåller 510k-godkännande från den amerikanska registreringsmyndigheten FDA.

**2013** Dotterbolag i Mexiko och ett försäljningskontor i Dubai etableras.

**2007** Ett komplett erbjudande av förbrukningsvaror (reagens, kontroller och kalibratorer) färdigutvecklas av bolaget för alla instrumentmodeller. Det amerikanska dotterbolaget CDS erhåller ISO-certifiering vilket innebär att samtliga bolag inom koncernen har ISO 9001 och/eller ISO 13485 certifiering. POC-systemet når en viktig milstolpe då Boule kan demonstrera och verifiera dess funktionalitet.

**2006** Bolaget lanserar en ny instrumentgeneration med en gemensam plattform för Medonic och Swelab instrument. Den nya instrumentplattformen får ett mycket positivt mottagande på marknaden.

**2011** Exigo EOS, med inriktning mot veterinärmarknaden, lanseras. Boule Diagnostics AB börsnoteras på NASDAQ OMX Stockholm.

**2010** 5-partssystemet Quintus lanseras. Samtliga 3-partsinstrument kan produceras av dotterbolaget BMB i Kina.

## Kort om Boule

Boule Diagnostics AB är verksamt inom hematologi, en medicinsk gren som fokuserar på studier av blodet, blodsjukdomar samt andra sjukdomar som kan diagnostiseras via blodcellräkning. Blodcellräkning är idag världens vanligaste diagnostiska test på kliniska laboratorier och analyser genomförs inom såväl human- som veterinärdiagnostik.

Bolagets kärnverksamhet omfattar egen utveckling, tillverkning och marknadsföring av kompletta system för blodcellräkning (instrument, reagens, kalibratorer och kontroller). Produkterna säljs i fler än 100 länder via dotterbolag i Sverige, USA, Mexiko och Kina. Bolaget fokuserar på det decentraliserade marknadssegmentet, där testet genomförs nära patienten på företrädesvis små och medelstora sjukhus, kliniker och laboratorier inom öppenvården.

Boule är en av få aktörer i världen som baserat på egen kompetens och teknologi utvecklar, producerar och marknadsför alla strategiskt viktiga komponenter för automatiserad blodcellräkning.

Förutom utveckling, tillverkning och försäljning av förbrukningsvaror till egna system så utvecklar bolaget också reagens, kalibratorer och kontroller till andra tillverkares instrument för försäljning både under eget varumärke samt till OEM-kunder, det vill säga kunder som sätter sitt eget varumärke på produkterna.

### ••• ÖVERGRIPANDE MÅL

Ett konsekvent genomförande av Boules affärsidé och strategi skall leda till god lönsamhet och en gynnsam utveckling av bolagets aktievärde.

### ••• VISION

Boule ska etablera en global position som en av de tre största aktörerna inom sitt marknadssegment.

### ••• AFFÄRSIDÉ

Boule utvecklar, tillverkar och marknadsför globalt högkvalitativa och användarvänliga system för automatisk blodcellräkning till både human- och veterinärmarknaden. Systemen består av instrument och förbrukningsvaror som

är optimerade för att ge tillförlitliga testresultat vid varje enskild provtagning.

Med stabila och korrekta testresultat skapas kundnytta som är grunden för en långsiktig efterfrågan av egentillverkade förbrukningsvaror under instrumentens livscykel.

### ••• MARKNAD

Boules målgrupp utgörs av små och medelstora kliniska laboratorier som ansvarar för världens vanligaste laboratorietest, blodcellräkning.

Försäljningen i mer än hundra länder sker genom utvalda och utbildade distributörer. Hittills har fler än tjugotusen instrument installerats och flera hundra miljoner patientprover har analyserats med Boules system.

### ••• STRATEGI

Boule planerar för en kraftig tillväxt. Detta ska nås med innovativa, kompetenta och konkurrenskraftiga produkter och system, en allt effektivare utveckling och produktion samt en förfinad global marknadsföring.

Etablerade marknadspositioner ska kontinuerligt stärkas samtidigt som nyetableringar ska ske på övriga viktiga marknader.

Boule skall aktivt utvärdera förvärv och liknande möjligheter.

### ••• FINANSIELLA MÅL

Boule skall:

- i genomsnitt under en femårsperiod ha en försäljningstillväxt som överstiger 10 procent per år,
- ha en årlig EBITDA-marginal som överstiger 15 procent,
- ha en soliditet på 30–50 procent.

## Året i korthet

	2012	2011	2010	2009	2008
Försäljningstillväxt, snitt 5 år, %	11	13	13	6	9
EBITDA-marginal, %	8,5	8,1	10,1	5,1	-1,2
Soliditet, %	73	71	63	69	68
Nettoomsättning, MSEK	275,3	246,2	229,4	175,5	168,7
Bruttomarginal, %	45	44	45	42	38
Rörelseresultat, MSEK	20,4	17,2	20,3	5,0	-9,2
Rörelsemarginal (EBIT), %	7,4	7,0	8,8	2,9	-5,5
Resultat efter skatt, MSEK	11,0	10,1	18,9	4,2	-5,5
Resultat per aktie, SEK	2,33	2,48	5,45	1,21	-1,60
Eget kapital, MSEK	199,7	192,9	130,6	115,3	115,2
Medeltal anställda under året	165	156	147	137	133

### ●●● SIFFROR

- Nettoomsättningen uppgick under 2012 till MSEK 275,3 (246,2), motsvarande en ökning om 11,8 procent. Förändringen av valutakursen på USD och EUR påverkade nettoomsättningen positivt med MSEK 4,4.
- Bruttomarginalen uppgick till 45 procent (44).
- Rörelseresultatet uppgick till MSEK 20,4 (17,2).
- Årets resultat efter skatt uppgick till MSEK 11,0 (10,1), vilket motsvarar SEK 2,33 (2,48) per aktie.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var MSEK 10,9 (5,4).

### ●●● HÄNDELSE UNDER RÄKENSKAPSÅRET

#### Stororder på instrument

Boule erhöll en order på 245 instrument – bolagets hittills största enskilda instrumentorder. Köpare var Piramal Healthcare, en av bolagets indiska distributörer. Indien är en stor och snabbt växande marknad för blodcellräkning, och ordern medför goda förutsättningar för bolaget att fortsätta ta marknadsandelar på den indiska marknaden.

#### Utökning med ytterligare en distributör i Ryssland

Boule kontrakterade Diakon ZAO till distributör av Swelab-system på den ryska marknaden. Ryssland är en stor och snabbt växande marknad och med Diakon som komplement till befintliga distributörer finns goda förutsättningar för Boule att fortsätta ta marknadsandelar.

### Ägarspridning genomfördes

Ett antal svenska privatinvestorer förvärvade sammanlagt 260 000 aktier i Boule, motsvarande 5,5 procent av bolagets kapital och röster. Ägarspridningen var ett led i ambitionen att skapa förutsättning för en ökad likviditet i handeln med bolagets aktie. Ägarspridningen ledde till att antalet aktieägare ökade med cirka 130 stycken. Boule har idag cirka 730 aktieägare.

### Ledningsförändring i Boules amerikanska dotterbolag

Den nordamerikanska marknaden är världens största och Boule bearbetar denna genom sitt dotterbolag Clinical Diagnostic Solutions Inc. Som ett led i att effektivisera samarbetet mellan den svenska och amerikanska verksamheten utsågs koncernens CFO, Fredrik Alpsten, till tillförordnad VD. Förutom fortsatt goda utsikter till systemförsäljning i USA ser vi möjligheter med försäljning av helt nya reagenser och kontroller.

### ●●● HÄNDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

#### Bildade dotterbolag i Latinamerika

Latinamerika är en stor och snabbt växande marknad där investeringar i sjukvårdssystem beräknas fortsätta öka och där blodcellräkning är grundläggande för diagnostik liksom på många övriga tillväxtmarknader. Genom att etablera ett dotterbolag i Latinamerika kan Boule betydligt effektivare möta den stora efterfrågan som finns och ge ett bättre direkt stöd till de etablerade distributörerna. Dotterbolaget Boule Medical Mexico S.A. de C.V. har sitt säte i Mexiko.



## VD Ernst Westman har ordet

Vår vision står fast – vi ska bli en av världens tre största aktörer inom vårt marknadssegment för automatisk blodcellräkning. Under 2012 har vi tagit flera steg i rätt riktning mot detta mål. Vi har levererat en fortsatt ökad omsättning och högre bruttomarginaler. Vi har även rapporterat den hittills största enskilda instrumentordern och en ny distributör på den viktiga ryska marknaden. Dessutom har vi genomfört en ledningsförändring på Boules största marknad USA och bildat ett dotterbolag för ökat engagemang på den stora och snabbt växande latinamerikanska marknaden. Närmast ser vi fortsatt en särskilt god tillväxtpotential i Latinamerika, Afrika, Mellanöstern och Kina. Vi fortsätter samtidigt att utvärdera möjliga samarbeten och förvärv som skulle flytta fram våra positioner ytterligare.

Försäljningen 2012 ökade inom samtliga affärsområden. Särskilt glädjande är en fortsatt stark instrumentförsäljning på ett flertal tillväxtmarknader, liksom på den mogna USA-marknaden där instrumentförsäljningen ökade med 50 procent. Vi är även nöjda med en fortsatt försäljningsökning av förbrukningsvaror. Framförallt är det förbrukningsvaror till våra egna system som ökat medan OEM- och övrig försäljning av förbrukningsvaror var oförändrad. Vi har tidigare framhållit vikten av en större installerad bas av egna instrument för att över tid öka försäljningen av förbrukningsvaror – och därmed få ökade marginaler. Min bedömning är att vi har goda förutsättningar för att fortsätta öka försäljningen av både instrument och förbrukningsvaror.

Vi fortsätter utveckla vårt nätverk av distributörer. Under året har vi påbörjat utvärderingen av ett 20-tal nya distributörer. Bedömningen är att omkring hälften av dessa distributörer kommer klara våra högt ställda krav vilket då innebär att vi byter ut ett antal befintliga distributörer och kan lägga till tre nya länder till vårt globala distributionsnät. Det viktigaste tillskottet under året var Diakon ZAO som kontrakterades till distributör på den ryska marknaden. Ryssland är en stor och snabbt växande marknad för blodcellräkning och med Diakon som komplement till befintliga distribu-

törer finns goda förutsättningar för oss att fortsätta öka försäljningen på denna marknad. Via Diakon får vi tillgång till hela deras nätverk av underdistributörer, vilket har medfört kraftigt ökad försäljning redan under 2012.

Den nordamerikanska marknaden är världens största och Boule bearbetar denna genom sitt dotterbolag Clinical Diagnostic Solutions Inc. Där bedrivs, förutom instrumentförsäljning till den amerikanska marknaden, utvecklingen av reagens, kontroller och kalibratorer. Som ett led i att effektivisera samarbetet mellan den svenska och amerikanska verksamheten har koncernens CFO, Fredrik Alpsten, utsetts som tillförordnad VD.

Inom produktutveckling fortsätter vi med ett konstant förbättringsarbete av befintliga produkter. I arbetet med POC-projektet har vi fortfarande en del tekniska utmaningar som medför att vi senarelägger de planerade kliniska studierna. Vi skjuter därmed upp lanseringarna på veterinär- och humanmarknaden. Glädjande är dock att marknaden är oförändrat stor och att vi trots en senarelagd lansering fortfarande har goda förutsättningar att vara först på den stora och snabbt växande marknaden för patientnära blodcellräkning. Positivt är även att de tekniska resultat som uppnåtts i POC-projektet kommer att kunna användas i utveckling



av våra kommande generationer av traditionella instrument, vilket kommer att reducera våra utvecklingskostnader kommande år.

Vi kan konstatera att investeringen i en helt ny reagensfabrik i Sverige har gått enligt plan. Den utökade produktionskapaciteten ger oss goda förutsättningar att fortsätta expandera den viktiga försäljningen av förbrukningsvaror. Fabriken togs i drift första halvåret 2012 och har medfört att vår produktionsvolym i Sverige ökat med 70 procent.

Vi etablerar ett dotterbolag i Mexiko som ska svara för den latinamerikanska marknaden. Under början av 2013 har vi även upprättat ett lokalt säljkontor i Dubai för att komma närmare distributörer och nya marknader i Mellanöstern och Afrika. Det är tre stora och snabbt växande regioner där investeringar i sjukvårdssystem beräknas fortsätta öka och där blodcellräkning är grundläggande för diagnostik, liksom på många övriga tillväxtmarknader. Genom dessa etableringar kommer vi att betydligt effektivare kunna möta den stora efterfrågan som finns och ge ett bättre direkt stöd till de etablerade distributörerna. Vi ser även en stor potential i Kina där vi växer snabbt även om det är från en låg nivå. Vi har samtliga produkter utom vårt nya 5-partsystem Quintus registrerade i Kina, men det bedömer vi kommer ske under

andra halvåret 2013 vilket innebär att vi då kan adressera en bredare kundbas inom Boules marknadssegment.

Sammanfattningsvis kan jag liksom tidigare år konstatera att våra framgångar bygger på en kombination av kunniga medarbetare, partners och ett konkurrenskraftigt erbjudande. Jag ser nu fram emot ännu ett händelserikt år, där vi kommer att kunna ta ytterligare steg för att nå vår vision.

**Ernst Westman**

VD och koncernchef, Boule Diagnostics AB

## En droppe blod...

Blod är en kroppsvätska hos människan och hos djuren med många viktiga funktioner. Genom blodet har en organism förmåga att ta upp, transportera och leverera bland annat syre, koldioxid, näringsämnen, ämnesomsättningsprodukter, hormoner och andra signalsubstanser till och från kroppens celler. Andra vitala funktioner för blodet är att reglera surhetsgraden, innehållet av salter och vätska i kroppen, delta i regleringen av kroppens temperatur och sist men inte minst att delta i immunförsvaret. Med immunförsvaret menas kroppens försvar mot bakterier, virus, celler som omvandlats till cancerceller, främmande celler eller partiklar. Dessa kan bland annat orsaka infektioner eller cancer om inte immunförsvaret fungerar som det ska. Blodet cirkulerar i blodkärlsystemet. Det innehåller fria celler och är en "flytande vävnad". Blodet kan tillsammans med blodkärlen svara för blodstillning (blodlevring, hemostas), det vill säga lokal tätning av större eller mindre skador på blodkärlen utan att blodflödet i kroppen äventyras.



### ••• TRE OLIKA SORTERS BLODKROPPAR

Blodet kallas för en flytande vävnad eftersom blodets celler inte är i hopfogade utan rör sig fritt i en vätska. Nästan en tiondel av kroppsvikten består av blod. En person som väger 70 kilo har ungefär fem till sex liter blod. Blodet består av blodkroppar och blodplasma. Knappt hälften av blodets volym är blodkroppar, eller blodceller som de också kallas.

Det finns tre olika sorters blodkroppar vilka alla har olika uppgifter. De är röda blodkroppar, vita blodkroppar och blodplättar. De olika blodkropparna bildas i den röda benmärgen. I den röda benmärgen bildas först ursprungsceller eller så kallade stamceller, som sedan mognar till olika typer av blodkroppar.

**Röda blodkroppar**, erythrocyter, får sin färg av hemoglobin som är den molekyl som transporterar syre i kroppen. När man mäter blodvärdet avses vanligen halten av hemoglobin. För att exempelvis bedöma orsaken till blodbrist studeras oftast de enskilda röda blodkropparnas storlek och utseende.

#### **klinisk tillämpning:**

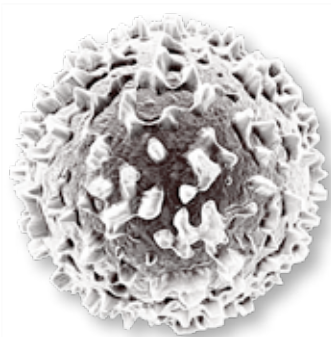
- Blodbrist
- Blödningar
- Graviditet
- Ämnesomsättningsrubbingar
- Leukemi





**1 blodprov**  
**1 blodcellsräknare**  
**1 minut**

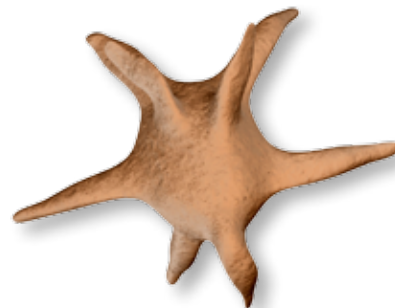
Blod kan betraktas som en flytande vävnad bestående av blodceller (blodkroppar) och blodplasma. De normala cellerna i blodet är röda blodkroppar (erythrocyter), vita blodkroppar (leukocyter) och blodplättar (trombocyter).



**Vita blodkroppar**, leukocyter, har stor betydelse i kroppens immunförsvar mot infektioner. De vita blodkropparna kan i sin tur indelas i olika undergrupper. Genom att studera fördelningen mellan dessa undergrupper kan vägledning ges till exempelvis om en infektion är orsakad av virus eller bakterier.

**klinisk tillämpning:**

- Bakteriefektioner
- Virusinfektioner
- Parasitinfektioner
- Leukemi
- Allergier



**Blodplättar**, trombocyter, har betydelse för blodets förmåga att koagulera. När blodet koagulerar, det vill säga lever sig och stelnar, blir blodceller och vissa proteiner till en fast substans. Den vätska som inte koagulerat kallas för serum.

**klinisk tillämpning:**

- Koagulationsrubbing
- Kemoterapi
- Blödarsjuka
- Infektioner

## Boules affärsmodell

Boules affärs- och intjäningsmodell är att sälja egna förbrukningsvaror till instrument för blodcellräkning. Boules egna systemen omfattar både instrument samt förbrukningsvaror till dessa. Förbrukningsvarorna är optimerade för, och låsta till, de egna instrumenten. Försäljningen sker globalt, företrädesvis via distributörer.

Förutom utveckling, tillverkning och försäljning av förbrukningsvaror till egna system så utvecklar bolaget också reagens, kalibratorer och kontroller till andra tillverkares instrument för försäljning både under eget varumärke samt som OEM-produkter.



### Installera blodcellräknare

- Stadigt ökande användarbas
- Engångsintäkt
- Låg vinstmarginal
- >20 000 installerade system

### ••• INSTRUMENT

Boule har en bred portfölj av instrument för blodcellräkning för olika användare på marknaden för decentraliserad hematologidiagnostik. Instrumentportföljen marknadsförs globalt under fyra separata varumärken; tre riktade till marknaden för humandiagnostik och ett riktat mot marknaden för veterinärdiagnostik.

### ••• FÖRBRUKNINGSVAROR

Boules sortiment av förbrukningsvaror består av reagenser, kontroller och kalibratorer – centrala komponenter i ett komplett system för blodcellräkning. Reagensen till Boules egna system är genom streckkoder låsta till Boules instrument, vilket säkerställer inte bara högsta kvalitet i lämnade provsvar utan även instrumentens driftsäkerhet. Reagenslåsningsen innebär att bolagets instrument enbart kan användas med Boules egentillverkade reagens, vilket skapar återkommande intäkter.

Förutom utveckling, tillverkning och försäljning av förbrukningsvaror till egna system så utvecklar bolaget också reagens, kalibratorer och kontroller till andra tillverkares instrument för försäljning både under eget varumärke samt under andra tillverkares varumärke, som OEM-produkter.

### ••• TOTAL QUALITY CONCEPT

Boule tillhandahåller en komplett systemlösning för tillförlitliga resultat och hög driftsäkerhet i användarledet – Total Quality Concept. Från instrument och reagenser via kalibratorer till kontroller är målet att tillhandahålla hög kvalitet över hela värdekedjan och instrumentens livstid. Därutöver investeras kontinuerligt resurser i exempelvis utbildning av distributörer vad gäller service, underhåll och produktkunskap.

### ••• PRODUKTMIX/MARGINAL

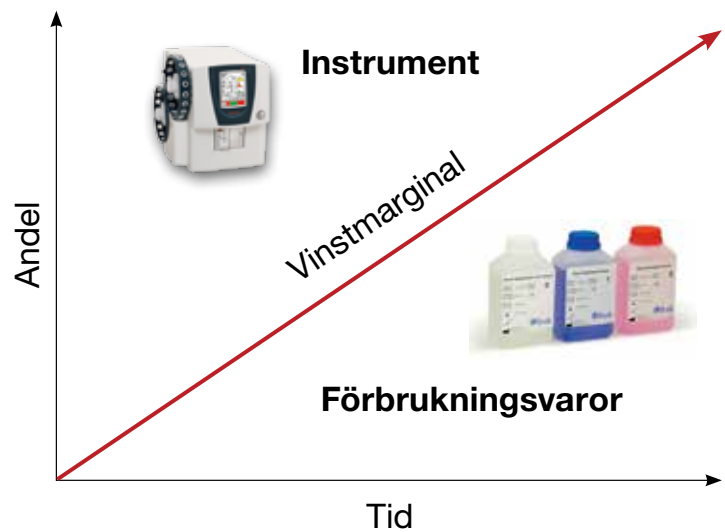
Försäljningen av instrument är grunden i Boules affärsmodell. En hög andel sålda instrument ger på kort sikt lägre marginaler jämfört med försäljning av förbrukningsvaror. En ökad bas av installerade instrument kommer dock över tid att medföra en ökad försäljning av Boules förbrukningsvaror och därmed högre marginaler. Boules kompletterande försäljning av förbrukningsvaror under eget varumärke och OEM ger också goda marginaler.



### Sälja förbrukningsvaror

- Låsta till Boules system
- Repetitiva intäkter
- Hög vinstmarginal
- >100 miljoner genomförda analyser/år

### Ökad andel förbrukningsvaror medför högre marginaler



### ●●● FÖRSÄLJNINGSTRATEGI

Boules försäljningsstrategi består i att använda sig av fristående regionala distributörer som säljer bolagets produkter och tjänster. I det globala nätverket finns knappt 200 distributörer på mer än 100 marknader som marknadsför och säljer bolagets produkter. På vissa strategiska marknader bedriver Boule direktförsäljning. Under 2012 stod distributörsförsäljning för 82 procent av den totala försäljningen.



Hedvig och Erik Armerén driver en veterinärpraktik i Mälarhöjden i Stockholm. Praktiken, som årligen genomför cirka 600 hematologiprov, representerar en typisk mindre kund inom veterinärsegmentet. Totalt jobbar fyra veterinärer på kliniken som är specialiserad på tandvård för hundar och katter. Boules hematologisystem uppfyller väldigt väl praktikens krav på korrekta mätvärden, snabba resultat och bra service.

”En stor fördel med Boules hematologiinstrument Exigo är kapillärblodtagningssystemet. Ett exempel är när vi med en enda droppe blod ändå kunde köra en full analys med Boules patenterade provtagningssystem ”Micro Pipette Adapter”. En annan fördel som givetvis gynnar oss och våra kunder är att Boule har ett konkurrenskraftigt pris per prov” säger Erik Armerén.

## Boules instrument

Boules har en bred portfölj av instrument för blodcellräkning för olika användare på marknaden för decentraliserad hematologidiagnostik. Tre varumärken riktade till marknaden för humandiagnostik samt ett fjärde varumärke, Exigo, riktat mot marknaden för veterinärdiagnostik.



**Swelab Alfa**



**Exigo/Exigo EOS**



**Quintus**



**Medonic M-series**

## Boules förbrukningsvaror

Boules sortiment av förbrukningsvaror består av reagenser, kontroller och kalibratorer – centrala komponenter i ett komplett system för blodcellräkning.



**Reagens**



**Blodkontroller och kalibratorer**



**Rengöringsprodukter**



# Produktutveckling och produktion

Produktutveckling är en central och prioriterad del av Boules verksamhet. Arbetet drivs tvärfunktionellt genom organisationen, där alla kompetenser (marknad, service, produktion, kvalitet, regulatorisk avdelning och utveckling) bidrar i utvecklingsarbetet.

## ••• UTVECKLING

Utvecklingsavdelningarna finns i Sverige och USA. Totalt 29 anställda samt ett antal konsulter arbetar med utveckling av hematologiinstrument, reagens, kontroller och kalibratorer. Instrument- och systemutvecklingen bedrivs på Boule i Stockholm där omkring 17 anställda utvecklare är stationerade, varav flera har mycket lång erfarenhet från blodcellräkning. De nuvarande produktlinjerna kompletteras med ny funktionalitet och fokus läggs på att ytterligare förbättra systemen utifrån återkoppling från både distributörer och slutkunder. Vidare pågår löpande arbete med att reducera tillverkningskostnaderna för produkterna.

Ansvaret för utvecklingen av reagens, kalibratorer och kontroller vilar på dotterbolaget Clinical Diagnostics Solutions (CDS) i Florida med 12 anställda som arbetar med forskning och utveckling. Utvecklingsteamet på CDS har ett mycket omfattande kunnande inom hematologi, inte minst genom mångåriga erfarenheter från den tidigare marknadsdominanten Coulter.

## ••• PRODUKTION

Produktion bedrivs i Sverige, USA och Kina. Tillverkning av instrument sker i Sverige och Kina, reagensproduktion i Sverige och USA. Under 2012 flyttades en del av reagensproduktionen från USA till Boules nya produktionsanläggning i Sverige, vilket medför såväl förbättrad logistik till kund som förbättrad produktionsekonomi. Kalibratorer och kontroller tillverkas uteslutande i USA.

Boule arbetar kontinuerligt med att effektivisera produktionen och stimulera samarbetet mellan produktionsenheterna och andra avdelningar för att förbättra interna

processer och produktutveckling. För att underlätta infasning av nya produkter i produktion är produktionsanläggningarna i Sverige och USA belägna i anslutning till Boules utvecklingsenheter.

## ••• VÄRLDENS VANLIGASTE LABORATORIETEST UTANFÖR LABORORIET – POINT-OF-CARE (POC)

Boule utvecklar ett unikt POC-system som riktar sig till patientnära marknader för blodcellräkning inom både human- och veterinärsegmentet. Systemet är ett komprimerat instrument för blodcellräkning med engångskassetter som innehåller det flödessystem och de reagenser som behövs för att genomföra en komplett blodcellräkning direkt hos exempelvis husläkarmottagningen eller andra mindre vårdenheter som saknar eget laboratorium och laboratoriepersonal.

POC-systemet är designat för att vara så lätthanterligt att en person helt utan laboratorieutbildning ska kunna hantera det. Boules POC-system kommer även att förenkla administrationen då proverna inte behöver skickas till ett externt laboratorium vilket innebär tidsbesparingar och snabbare svar till patienten.

Boule bedömer att den tidigare lanseringsplanen (2013 för veterinärssystemet och 2014 för humansystemet) inte kommer att kunna hållas till följd av att bolaget inte kommer kunna påbörja kliniska studier för POC-produkten i tid. Boule arbetar för närvarande med att revidera lanseringsplanerna.



Abel Romero Cabello är försäljningschef för Latinamerika på Boules nyöppnade kontor i Mexico City. Han har jobbat i 15 år med hematologi och klinisk kemi. Under denna tid har han märkt ett trendskifte i Latinamerika från behandling av sjukdomar till preventiv medicin, något som ger Boule en stor tillväxtpotential, då hematologianalysen är det vanligaste blodprovet en läkare använder för bedömning av patientens hälsa.

”Våra viktigaste marknader i Latinamerika idag är Mexiko, Brasilien och Venezuela, men vi har även stora förhoppningar för Colombia, Ecuador och Chile”, säger Abel Romero Cabello.

I Latinamerika står Boule Diagnostics för ”puro estilo sueco”, det vill säga ”ren svensk stil”. Boules produkter har gott renommé på den latinamerikanska marknaden, mycket tack vare styrkan i Boule Diagnostics varumärken Medonic och Swelab.

”Vi ska bygga vidare på Boules goda rykte och bolagets ”total quality concept” som betyder att kunden får det som behövs; från instrument, reagens och kontroller, till kalibratorer och service, allt av kompromisslös kvalitet från en och samma leverantör”.

## Boules marknad

Boules kunder finns på den globala marknaden för decentraliserad och patientnära hematologidiagnostik

### ••• MARKNAD

Den globala marknaden för hematologidiagnostik uppgick till USD 3,0 miljarder under 2012 och beräknas uppgå till USD 3,1 miljarder 2014, vilket ger en årlig genomsnittlig tillväxttakt på cirka 2 procent.\*

Marknaden kan delas in i två huvudsegment baserat på den kundkategori tillverkarna av instrumenten vänder sig till; marknaden för centraliserad hematologidiagnostik och marknaden för decentraliserad hematologidiagnostik.

Av den totala försäljningen står instrumentförsäljningen för cirka 30 procent, medan den resterande andelen utgörs av försäljning av olika förbrukningsvaror för instrumenten.

Boule verkar på marknaden för decentraliserad hematologidiagnostik, inom både human- och veterinärdiagnostik.

### ••• DECENTRALISERAD HEMATOLOGIDIAGNOSTIK

Decentraliserad hematologidiagnostik innebär att specifika analyser utförs på laboratorier nära patienten i syfte att korta led- och behandlingstider. Analyserna utförs på kliniker, vårdcentraler, läkarmottagningar och djursjukhus.

Marknaden för decentraliserad hematologidiagnostik står för drygt en fjärdedel av den totala marknaden i detta segment och utgörs i huvudsak av små och medelstora sjukhus, kliniker och laboratorier. Instrumenten karaktäriseras av hög användarvänlighet och relativt låga investeringskostnader.

### ••• DRIVKRAFTER FÖR DECENTRALISERAD ANALYS

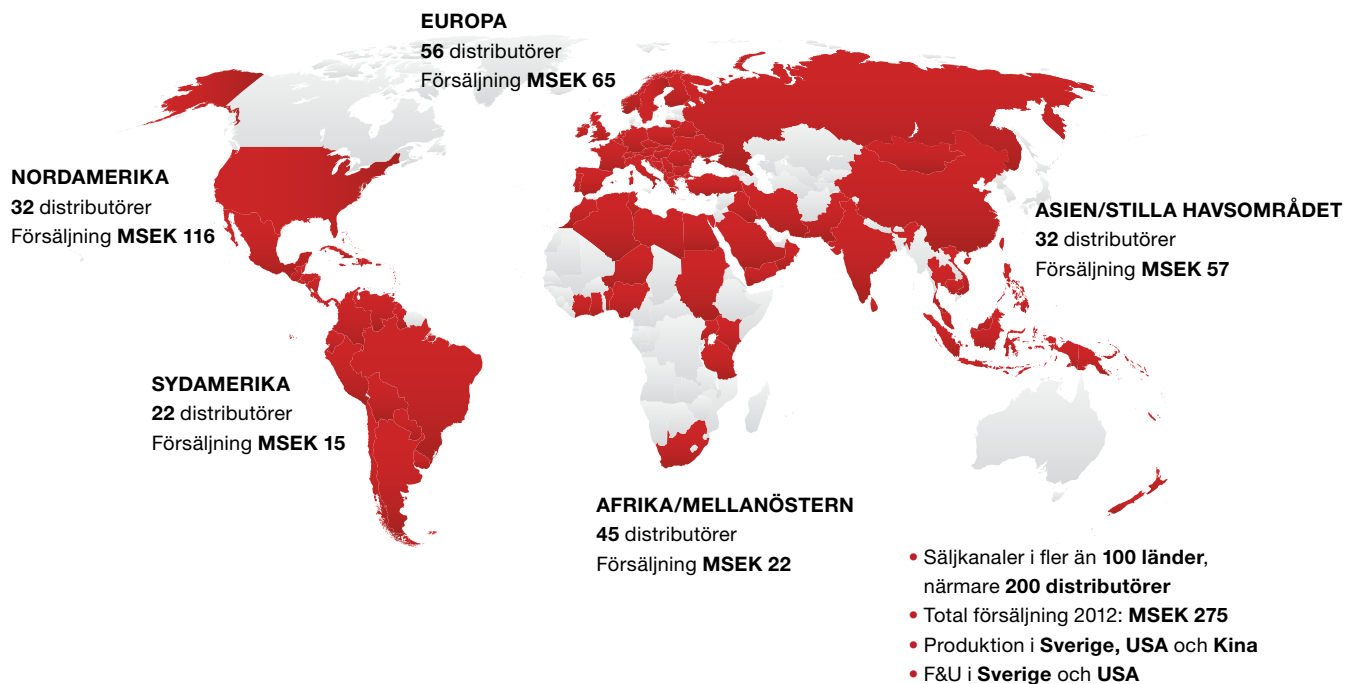
Med decentralisering, där specifika analyser utförs patientnära – exempelvis på kliniker, vårdcentraler och läkarmottagningar – kan en avsevärt förbättrad servicenivå uppnås för både läkare och patienter. Genom att flytta analysen från ett centralt laboratorium till en placering närmare läkarens mottagning kan omedelbara resultat och stöd för lämplig uppföljning fås vid ett och samma läkarbesök. Dessutom reduceras det kostsamma administrativa arbetet kring hanteringen av patientprover.

### ••• FAKTORER FÖR TILLVÄXT

Marknaderna i Nordamerika och Europa kännetecknas av hög mognadsgrad där tillväxten i huvudsak drivs av ett ökat behov av blodanalyser i första hand till följd av en åldrande befolkning samt genom att nya sjukdomar och infektioner upptäcks vilka kräver analys, behandling och uppföljning. Den amerikanska marknaden är den enskilt största marknaden för hematologiprodukter i världen. Under 2012 uppgick den till cirka USD 1,1 miljarder – 37 procent av den totala världsmarknaden.

Ytterligare faktorer av betydelsen för den amerikanska öppenvårdsmarknaden är de strikta kvalitetskraven som övervakas av bl.a. FDA (Food & Drug Administration, den amerikanska motsvarigheten till svenska läkemedelsverket) samt det amerikanska hälsovårdssystemet som

\* Genetic Engineering News, Dec 2012



stipulerar ersättningsnivåer till sjukhus och läkare för ett genomfört test eller behandling. Den vanligaste ersättningsnivån för komplett blodcellräkning uppgår till cirka USD 11, vilket innebär att sjukhus eller läkare kan göra förtjänst på varje enskilt test förutsatt att kostnaden för testet är lägre än ersättningsnivån. Skickas provet på analys hos ett externt laboratorium får sjukhuset eller läkaren istället betala för testet, patienten får vänta på resultatet och i många fall tvingas till ett återbesök.

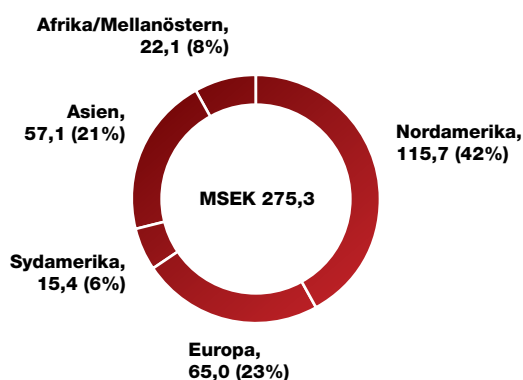
På mer snabbväxande marknader såsom Asien, Afrika, Mellanöstern och Sydamerika är drivkrafterna till största del hänförliga en generell förbättring av sjukvården och en successivt förbättrad levnadsstandard. Boule har under senare år valt att öka fokus på dessa marknader då tillväxten här är betydligt högre än tillväxten på de mer mogna marknaderna.

Veterinärmarknaden för blodcellräkning har historiskt varit underutvecklad och investeringar i automatiserade hematologisystem med hög kvalitet anpassade för djur har inte haft samma prioritet som på humanmarknaden. Marknaden för veterinär blodcellräkning har dock under senare år kännetecknats av ett ökat intresse i takt med att veterinärmedicin har utvecklats med inriktning på sällskapsdjur.

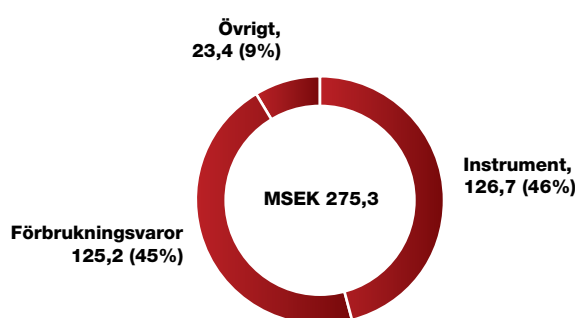
## Så når **Boule** sina kunder

Boule har en distributörsbaserad försäljningsstrategi med fristående, regionala distributörer som marknadsför och säljer bolagets produkter. Bolaget har dessutom kontrakt med flera större diagnostikföretag där man efter ett gemensamt initialt utvecklingsarbete kontraktstillverkar OEM-produkter.

### FÖRSÄLJNING GEOGRAFISKT



### FÖRSÄLJNING PER PRODUKTGRUPP



### ••• DISTRIBUTÖRER

Boules försäljningsstrategi består i att använda sig av fristående regionala distributörer som marknadsför och säljer bolagets produkter och tjänster. I det globala nätverket finns närmare 200 distributörer på mer än 100 marknader. På vissa strategiska marknader, som Sverige, Schweiz, Polen och i begränsad omfattning i USA, bedriver Boule direktförsäljning. Under 2012 stod distributörsförsäljning för 82 procent av den totala försäljningen.

### ••• OEM

OEM-verksamheten består i huvudsak av utveckling och produktion av reagens och kontroller som etiketteras med kundens varumärke innan varan når slutkunden. Boule säljer idag OEM-reagens bland annat till internationella bolag verksamma inom humandiagnostik samt till diagnostikföretag inriktade på veterinärmarknaden. Under 2012 stod OEM-försäljningen för 11 procent av den totala försäljningen.

### ••• MARKNADSFÖRING

Boule arbetar decentraliserat med marknadsföringen i intimt samarbete med distributörer för att anpassa kommunikationen till de olika förutsättningar som råder på skilda geografiska marknader.

Boules marknadsaktiviteter bedrivs primärt genom personliga möten med distributörer, utbildning, mässor och seminarier. Marknadsföringsaktiviteter mot slutkund bedrivs i huvudsak av de regionala distributörerna och varierar från land till land.

### ••• KONKURRENSFÖRDELAR

Boules starka position på marknaden bygger på mycket konkurrenskraftiga produkter med hög kvalitet. Bolaget är en av få aktörer i världen som med egen kompetens och teknologi kan utveckla, producera och marknadsföra alla strategiskt viktiga komponenter för automatiserad blodcellräkning.

Den nuvarande instrumentgenerationen är endast kompatibel med Boules egna reagens vilket ger en nära kontakt med kunderna under instrumentets livscykel. Med endast egentillverkade förbrukningsvaror ökar även kvaliteten och precisionen på testerna då de är anpassade och optimerade för Boules system.





Violetta Grape är stationerad i Dubai med ansvar för Boules affärer i Mellanöstern, Indien, Pakistan och hela Afrika.

”Med utgångsläge i Dubai kan vi etablera starkare relationer till distributörer och slutkunder i regionen. Våra samarbetspartners och kunder ser mycket positivt på att vi nu investerar i lokal närvaro och kan erbjuda ett snabbare och bättre kundstöd. Boules närvaro här ger ett starkt förtroende och det i sin tur leder till fler och långsiktiga affärer. Personliga relationer är alltid viktigt i affärer, inte minst i denna del av världen”, säger Violetta Grape.

## Boules aktie

Boule Diagnostics aktie är noterad på NASDAQ OMX Stockholm sedan den 23 juni 2011. Per den 8 februari 2013 hade bolaget 733 aktieägare.

### ••• BÖRSVÄRDE OCH OMSÄTTNING

Sista betalkurs per den 31 december 2012 var SEK 37,90 (32,00), vilket gav ett börsvärde för Boule Diagnostics på MSEK 178,4 (150,6). Under räkenskapsåret omsattes i genomsnitt cirka 1 507 aktier per dag. Totalt omsattes 378 000 Boule-aktier under 2012, till ett värde av MSEK 15,6. Kursuppgången under året uppgick till 18,4 procent. Under räkenskapsåret 2012 steg OMXSPI Index samtidigt med 10,5 procent.

### ••• AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Boule Diagnostics uppgick per den 31 december 2012 till SEK 4 707 138 fördelat på 4 707 138 aktier med ett kvotvärde om SEK 1,00 per aktie. Boule Diagnostics har endast ett aktieslag och samtliga aktier har lika rättigheter till andelar i bolagets tillgångar och vinst. En handelspost är en (1) aktie.

### ••• AKTIEÄGARAVTAL

Styrelsen för Boule känner inte till några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan bolagets aktieägare som syftar till gemensamt inflytande över bolaget. Styrelsen känner inte heller till några överenskommelser eller motsvarande som kan leda till att kontrollen över bolaget förändras.

### ••• UTDELNINGSPOLICY

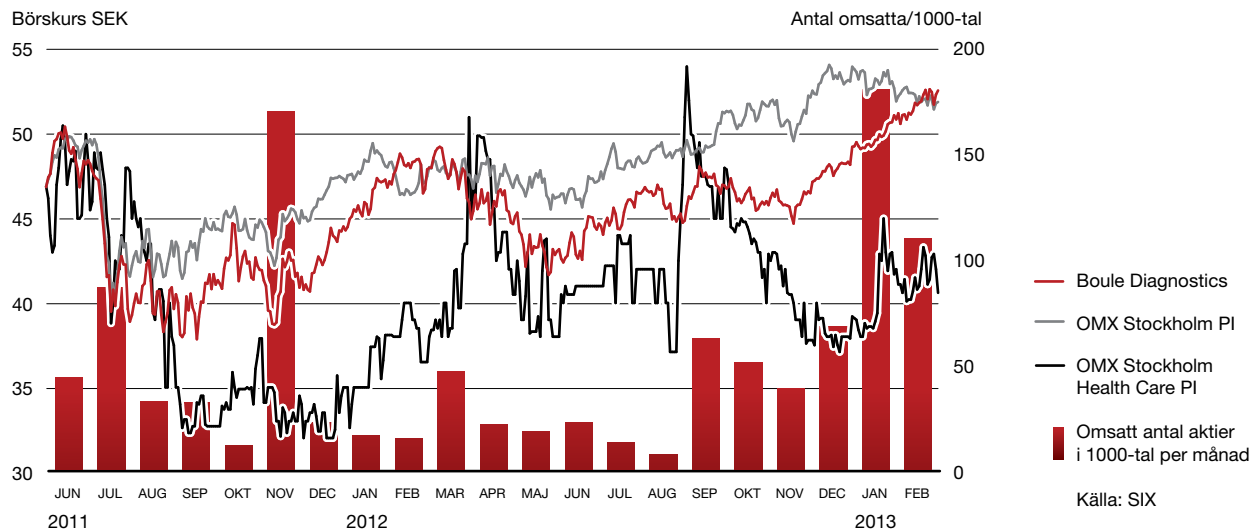
Styrelsen i Boule Diagnostics har föreslagit årsstämman en utdelning om SEK 0,50 per aktie för räkenskapsåret 2012.

Styrelsens avsikt är att ge aktieägarna en utdelning som återspeglar såväl god direktavkastning som utdelningstillväxt och att tillämpa en policy där utdelningsnivån anpassas till Boules resultatnivå, finansiella ställning och andra faktorer som styrelsen anser relevanta. Den årliga utdelningen ska långsiktigt motsvara 25–50 procent av periodens resultat, beaktat bolagets soliditet och likviditet.

### STÖRSTA AKTIEÄGARE PER 2013-02-08

Aktieägare	Antal aktier	Andel röster/kapital
Siem Capital AB	1 570 084	33,36%
Stiftelsen Industrifonden	406 651	8,64%
Zibrine Holding BV	343 202	7,29%
Linc AB	242 168	5,14%
Ernst Westman inkl. familj och bolag	127 992	2,72%
Försäkringsaktiebolaget Avanza	123 581	2,63%
Leif Ek	120 569	2,56%
Lena Krook	96 100	2,04%
Handelsbanken Institutional	76 540	1,63%
Thomas Olsson	76 312	1,62%
<b>Summa tio största aktieägare</b>	<b>3 183 199</b>	<b>67,63%</b>
<b>Summa övriga aktieägare</b>	<b>1 523 939</b>	<b>32,37%</b>
<b>Totalt</b>	<b>4 707 138</b>	<b>100,00%</b>



**NYCKELTAL**

	2012	2011
Soliditet, %	73	71
Avkastning på eget kapital, %	5,6	6,2
Avkastning på totalt kapital, %	7,8	7,5
Antal aktier vid perioden slut	4 707 138	4 707 138
Genomsnittligt antal aktier under perioden	4 707 138	4 063 300
Resultat per aktie, SEK	2,33	2,48
Eget kapital per aktie, SEK	42,40	41,00

**ÄGARFÖRTECKNING PER 2013-02-08**

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Innehav	Röster
1–500	388	77 755	1,65%	1,65%
501–1 000	81	70 926	1,51%	1,51%
1 001–5 000	198	264 068	5,61%	5,61%
5 001–10 000	28	217 811	4,63%	4,63%
10 001–15 000	7	84 588	1,80%	1,80%
15 001–20 000	6	108 481	2,30%	2,30%
20 001–	25	3 883 509	82,50%	82,50%
<b>Summa</b>	<b>733</b>	<b>4 707 138</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

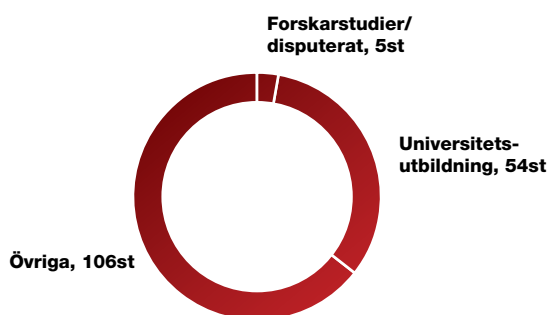
**AKTIEKAPITALET UTVECKLING**

År	Månad	Transaktion	Ökning aktiekapital, SEK	Totalt aktiekapital, SEK	Antal nya aktier	Totalt antal aktier	Kvotvärde, SEK
1996	Oktober	Bolagets bildande	100 000	100 000	100 000	100 000	1,00
1996	December	Riktad nyemission	129 600	229 600	129 600	229 600	1,00
1997	Januari	Riktad nyemission	287 950	517 550	287 950	517 550	1,00
1997	Januari	Riktad nyemission	728 500	1 246 050	728 500	1 246 050	1,00
1997	Oktober	Riktad nyemission	290 000	1 536 050	290 000	1 536 050	1,00
1998	Februari	Riktad nyemission	22 786	1 558 836	22 786	1 558 836	1,00
1998	April	Riktad nyemission	103 922	1 662 758	103 922	1 662 758	1,00
1998	Juni	Riktad nyemission	10 000	1 672 758	10 000	1 672 758	1,00
1998	Augusti	Riktad nyemission	5 634	1 678 392	5 634	1 678 392	1,00
2001	September	Riktad nyemission	460 350	2 138 742	460 350	2 138 742	1,00
2004	Oktober	Riktad nyemission	380 347	2 519 089	380 347	2 519 089	1,00
2007	Juni	Företrädesemission	944 658	3 463 747	944 658	3 463 747	1,00
2011	Juni	Riktad nyemission	1 243 391	4 707 138	1 243 391	4 707 138	1,00

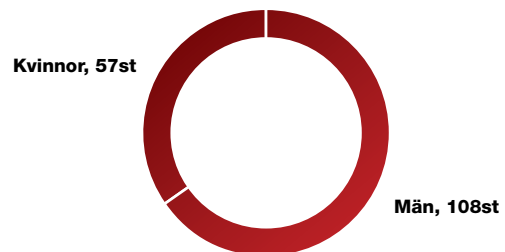
## Medarbetare och organisation

Boule har en kompetent, lojal och mångkulturell medarbetarstyrka som bidrar med initiativ och kraft för att uppnå uppställda mål. Boule arbetar för att ha en bra arbetsmiljö med respekt för varandras kunskaper, erfarenheter och specialistkompetenser. Den entreprenörsanda som alltid varit en del av organisationen bidrar till att skapa nya möjligheter genom innovation och tvärfunktionellt samarbete.

### UTBILDNINGSNIVÅ



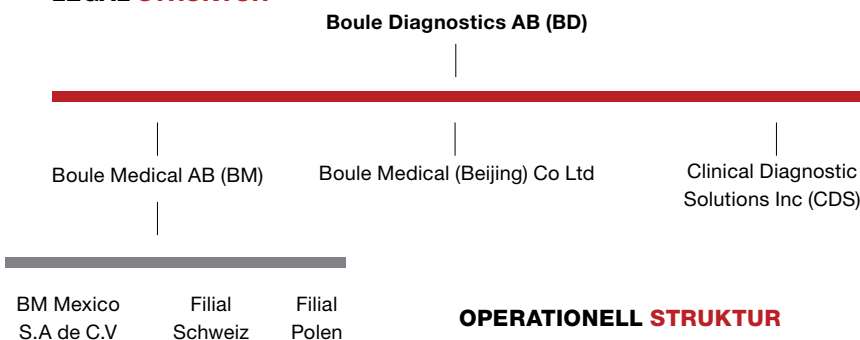
### KÖNSFÖRDELNING



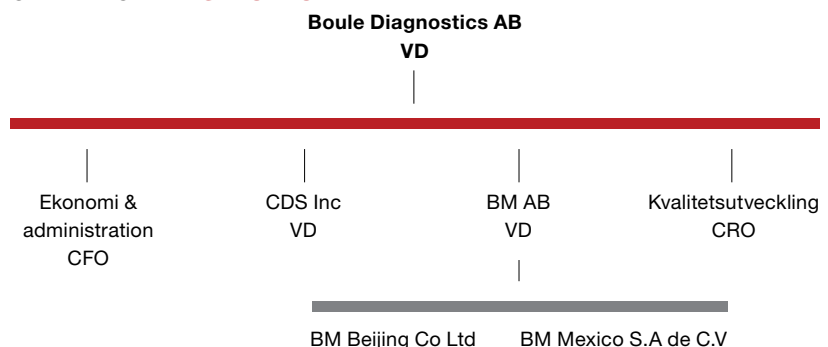
Under 2012 hade medeltalet anställda Boule varit i genomsnitt 165 (156), varav 6 (4) i moderbolaget. Det svenska dotterbolaget hade 65 (69) anställda, verksamheten i USA 71 (64), verksamheten i Kina 19 (20) anställda, verksamheten

i Schweiz 3 (3) anställda och verksamheten i Polen 1 (0) anställda. Totalt arbetade 29 (27) anställda med forskning och utveckling i koncernen.

### LEGAL STRUKTUR



### OPERATIONELL STRUKTUR



# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Boule Diagnostics AB (publ) organisationsnummer 556535-0252, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2012. Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, rapport över förändringar i eget kapital samt noter med tilläggsupplysningar, vilka tillsammans utgör den sammanhållna årsredovisningen.

## VERKSAMHETEN

Koncernens verksamhet är inriktad mot blodcellräkning – hematologi, vilket är en medicinsk gren som fokuserar på studier av blodet, blodsjukdomar och en rad olika sjukdomar som kan diagnostiseras via blodanalys. Om en läkare träffar en patient med otydlig sjukdomsbild kan blodet analyseras med hjälp av ett automatiserat system för blodcellräkning. Avvikelser från normal nivå för de tre olika blodceller som finns i blodet kan ge en unikt bred bild av hälsostatus och indikera ett flertal olika sjukdomstillstånd. Blodcellräkning är idag en av världens vanligaste diagnostiska test på kliniska laboratorier och analyser genomförs inom såväl human- som veterinärdiagnostik. Totalt görs det 1,2 miljarder blodanalyser per år och värdet på hematologimarknaden uppskattas till SEK 19 miljarder och Boules marknadssegment (decentraliserad diagnostik) till cirka SEK 4,8 miljarder. Boules globala marknadsandel är cirka 6 procent.

Bolagets affärsmodell bygger på att sälja cellräknande instrument på den globala hematologimarknaden och sedan ta del av återkommande intäktsströmmar genom att till instrumenten sälja reagenser, kontroller, kalibratorer och service/support. Bolagets instrument är låsta till egna reagenser vilket skapar säkrare analysresultat samt återkommande intäkter under instrumentens livslängd.

Boules produktportfölj består av ett antal produktfamiljer/varumärken där CDS, Medonic och Swelab är de viktigaste. Instrumenten finns i flera olika utföranden och riktar sig framför allt mot human-diagnostikmarknaden men de säljs också på veterinärmarknaden. Produkterna marknadsförs i dagsläget i över 100 länder via ett välutvecklat distributionsnät och direkt på ett fåtal nyckelmarknader.

Bolaget har dessutom under ett antal år drivit ett stort utvecklingsprojekt för att ta fram en unik produkt inom Point-Of-Care (POC) diagnostik vilket är ett avancerat system för patientnära undersökningar som förenklar hanteringen hos kunden.

En viktig del av affärsmodellen är också att sälja reagens, kalibratorer och kontroller till OEM-kunder, det vill säga kunder som sätter sitt eget varumärke på produkterna.

## FINANSIELLA MÅL

### Boule skall:

- ha en försäljningstillväxt, i genomsnitt över 5 år, som överstiger 10 procent per år,
- ha en årlig EBITDA-marginal som överstiger 15 procent,
- ha en soliditet på 30–50 procent.

Finansiella mål	2012	2011	2010	2009	2008
Försäljningstillväxt, snitt 5 år, %	11,1	12,6	12,6	5,7	9,0
EBITDA marginal, %	8,5	8,1	10,1	5,1	-1,2
Soliditet, %	73	71	63	69	68

Finansiellt sammandrag	2012	2011	2010	2009	2008 <sup>1</sup>
Nettoomsättning, MSEK	275,3	246,2	229,4	175,5	168,7
Bruttomarginal, %	45	44	45	42	38
Rörelseresultat, MSEK	20,4	17,2	20,3	5,0	-9,2
Rörelsemarginal, %	7,4	7,0	8,8	2,9	-5,5
Resultat efter skatt, MSEK	11,0	10,1	18,9	4,2	-5,5
Resultat per aktie, SEK	2,33	2,48	5,45	1,21	-1,6

<sup>1</sup> 2008 års siffror är redovisade enligt Redovisningsrådets rekommendationer, ej enligt IFRS.

## KONCERNENS STRUKTUR

Boule Diagnostics AB (BD), med huvudkontor i Stockholm, Sverige, är moderbolag i koncernen. BD har tre rörelsedrivande dotterföretag; det svenska Boule Medical AB (BM), det kinesiska Boule Medical (Beijing) Co. Ltd (BMB) och det amerikanska Clinical Diagnostic Solutions Inc (CDS).

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER VERKSAMHETSÅRET

### Färdigställande av ny produktionsanläggning

En ny produktionsanläggning för tillverkning av reagens i Sverige färdigställdes under första kvartalet 2012. De första leveranserna av färdig produkt från anläggningen skickades i slutet av mars.

### Stororder till Indien

Boule fick under andra kvartalet en order på 245 instrument – bolagets hittills största instrumentorder. Köpare var en av bolagets indiska distributörer.

### Ny distributör i Ryssland

Boule skeppade i juli den första leveransen till Diakon ZAO, ny distributör på den ryska marknaden.

### Ökad ägarspridning

I syfte att öka antalet aktieägare och likviditeten i bolagets aktie sålde sex av bolagets grundare 5,5 procent av det totala antalet aktier i bolaget till cirka 130 nya aktieägare.

### Ledningsförändring i det amerikanska dotterbolaget

Fredrik Alpsten, CFO för koncernen, utsågs till tillförordnad VD i det amerikanska dotterbolaget Clinical Diagnostic Solutions (CDS).

## FÖRSÄLJNING OCH MARKNAD

Boule har på senare år haft en god försäljningsutveckling tack vare en genomarbetad marknadsstrategi och ett väletablerat globalt återförsäljarnätverk med närmare 200 distributörer i fler än 100 länder. Försäljningen fokuseras på att etablera nya slutkunder för



kompleta system, omfattande såväl instrument som förbrukningsvaror (reagens, kalibratorer och kontroller).

Förbrukningsvaror till egna instrument har en stark tillväxtpotential och deras, jämfört med instrument, högre marginaler bidrar i allt större utsträckning till en förbättring av bolagets lönsamhet.

Framgångar har också nåtts genom bearbetning av tillväxtmarknader. Bolaget inriktar sig på länder med stora satsningar på uppbyggnad och modernisering av sjukvården. Vid sidan om de så kallade BRIC-länderna (Brasilien, Ryssland, Indien och Kina) finns ett antal länder som också haft hög BNP-tillväxt under längre tid och som investerar i förbättrad hälsovård. Boule inriktar sina ansträngningar på att etablera nya distributörer på marknader som Latinamerika, Mellanöstern, Afrika och delar av Östeuropa.

En annan del av marknadsstrategin är att utveckla samarbeten med företag som tillverkar produkter som kompletterar Boules hematologisystem, detta för att kunna erbjuda en bredare och mer attraktiv produktportfölj för bolagets viktigaste kundsegment.

Boule kommer också att fortsätta inriktningen på OEM-distribution av reagens, kontroller och kalibratorer. Boule bearbetar framförallt företag som har väletablerade och kompletterande marknadskanaler i syfte att öka försäljningen.

## RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING I KONCERNEN

Nettoomsättningen för verksamhetsåret 2012 uppgick till MSEK 275 (246), en ökning med 12 % jämfört med 2011. Förändringen av valutakursen på USD och EUR påverkade nettoomsättningen positivt med MSEK 4.

Instrumentförsäljningen var fortsatt stark och växte med 11 % för helåret 2012. Försäljningen av förbrukningsvaror ökade med 9 % under året, men förväntas i framtiden ha en högre ökningstakt som ett resultat av en växande installerad bas av instrument.

Försäljningen av system på humanmarknaden utvecklades väl på bolagets nyckelmarknader. Särskilt glädjande är försäljningen på tillväxtmarknader och USA där bolaget fortsätter att visa god tillväxt och ta marknadsandelar trots hård konkurrens. I Europa har Boule en stadig tillväxt.

Nettoomsättning fördelade på region MSEK	Jan-Dec 2012	Jan-Dec 2011
Europa	65,0	54,9
Nordamerika	115,7	98,2
Sydamerika	15,4	21,3
Asien	56,8	55,5
Afrika	11,3	8,8
Mellanöstern	10,8	7,2
Oceanien	0,3	0,3
<b>Summa</b>	<b>275,3</b>	<b>246,2</b>

Nettoomsättning fördelade på produkter MSEK	Jan-Dec 2012	Jan-Dec 2011
Instrument	126,7	113,7
Förbrukningsvaror	125,2	114,5
Övrigt	23,4	18,0
<b>Summa</b>	<b>275,3</b>	<b>246,2</b>

Bruttoresultatet för 2012 ökade till MSEK 124 (108).

En ökning av nettoomsättningen tillsammans med en förbättrad bruttomarginal har bidragit till ökningen av bruttoresultatet.

Bruttomarginalen ökade till 45 procent (44). Bruttomarginalökningen är främst hänförlig till försäljningen på den nordamerikanska marknaden.

Rörelsens kostnader uppgick under 2012 till MSEK 102 (91). Kostnadsökningen beror främst på högre kostnader för marknads- och försäljningsaktiviteter.

Kostnader för forskning och utveckling som belastat resultatet uppgick under 2012 till MSEK 22 (22), vilket motsvarar 8 procent (9) av nettoomsättningen. Utgifter för utveckling har aktiverats under 2012 med MSEK 31 (22).

Nettot av övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader uppgick totalt under 2012 till MSEK -1 (1).

Rörelseresultatet 2012 uppgick till MSEK 20 (17). Ökningen av rörelseresultatet är hänförlig till ökad nettoomsättning som tillsammans med en högre bruttomarginal mer än väl balanserar de ökade rörelsekostnaderna.

Finansnettot uppgick under 2012 till MSEK -0,1 (-1).

Resultat före skatt uppgick 2012 till MSEK 20 (17) och resultat efter skatt till MSEK 11 (10). Skattekostnaden 2012 hänförs framförallt till dotterbolaget i USA och till uppskjuten skatt på aktiverade utvecklingskostnader.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under 2012 till MSEK 11 (5). Förändringar i rörelsekapitalet uppgick till MSEK -11 (-13) primärt till följd av den ökade nettoomsättningen och därmed ökat rörelsekapitalbehov. Både kundfordringar och lager har ökat under året med totalt MSEK 11.

Övriga rörelseskulder har ökat med MSEK 1 under perioden.

Totala nettoinvesteringar uppgick under 2012 till MSEK 37 (24). Periodens investeringar har ökat främst genom intensifiering av utvecklingsarbetet avseende POC-projektet. Utbetalningar för projekten uppgick till MSEK 31 under 2012.

Årets kapitalbehov har kunnat finansieras med egna likvida medel. Likvida medel var vid periodens början MSEK 54 och verksamheten genererade MSEK 11 från den löpande verksamheten. Under året har utnyttjandet av checkräkningskrediterna minskats med MSEK 11.

Kassaflödet uppgick under 2012 till MSEK -37 (36). Likvida medel uppgick per den 31 december 2012 till MSEK 16 (54). Koncernens disponibla likviditet, inklusive ej utnyttjade krediter, uppgick till MSEK 42 per den 31 december 2012 (70).

## PRODUKTION

Produktionen av instrument sker både i Sverige och i Kina. Tillverkning av förbrukningsmaterial är idag fördelad mellan en produktionsenhet i Sverige och en i USA.

## UTVECKLING

Produktutvecklingen är en central och prioriterad del av Boules verksamhet. Boule utvecklar instrument, reagens, kalibratorer och kontroller för försäljning både under egna varumärken samt som OEM.

Boules övergripande produktutvecklingsstrategi är inriktad på utveckling av användarvänliga, pålitliga och högkvalitativa system.

För att underlätta produktionsinfasing av nya produkter är produktionsanläggningarna i Sverige och USA belägna i anslutning till Boules utvecklingsenheter.

Ett prioriterat område inom utveckling är att fullfölja utvecklingen av en "Point-Of-Care"-produkt, POC-systemet.

Under 2012 har totalt MSEK 53 (44) spenderats på forskning och utveckling varav MSEK 31 (22) har aktiverats. De resultatförda forsknings- och utvecklingskostnaderna utgör 22 procent (25) av de totala rörelsekostnaderna.

### RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Precis som all affärsverksamhet är även Boules verksamhet exponerad för risker och osäkerhetsfaktorer. Styrelsen bedömer att de viktigaste för närvarande är försäljnings- och marknadsrisker, utvecklingsrisker, valutarisker, finansieringsrisker, risker med lagstiftning och förändringar i regelverk samt beroendet av nyckelpersoner.

#### Försäljnings- och marknadsrisker

Bolagets framtida framgång är beroende av samarbetet med nuvarande och nya kunder. Om kundavtal inte kan ingås, upprätthållas eller sägs upp kan detta negativt påverka bolagets fortsatta utveckling, tillväxt och finansiella ställning.

En negativ utveckling skulle också kunna uppkomma om konkurrenter erbjuder effektivare och bättre produkter till lägre priser.

#### Utvecklingsrisker

Det finns alltid en risk att nuvarande och framtida utvecklingsprojekt försenas, fördras eller ej når framgång. Detta skulle kunna påverka bolaget negativt.

#### Valutarisker

Koncernen är exponerad för valutarisk i form av transaktionsexponering och omräkningsexponering.

Transaktionsexponeringen är relativt låg då respektive bolag huvudsakligen har intäkter och kostnader i sina respektive lokala valutor. Det svenska dotterbolaget har intäkter och kostnader huvudsakligen i SEK medan det amerikanska dotterbolaget CDS och det kinesiska dotterbolaget BMB har intäkter och kostnader huvudsakligen i sina respektive lokala valutor, USD och CNY.

Omräkningsexponeringen är relativt hög. Konsolidering av resultaträkning och balansräkning i koncernen innebär en exponering mot valutakursförändringar i USD (för verksamheten i det amerikanska dotterbolaget) och den kinesiska valutans CNY (för verksamheten i det kinesiska dotterbolaget).

Koncernen använder för närvarande inte derivat för att säkra exponeringen för valutarisker.

Valutafluktuationer kan komma att påverka bolagets fortsatta utveckling, tillväxt och finansiella ställning negativt. För en mer utförlig beskrivning av valutarisker se not 28.

#### Finansieringsrisk

Boule kan idag finansiera den löpande verksamheten med nuvarande finansiering och med eget genererat kassaflöde. Bolaget kommer dock att utvärdera möjligheten att ta upp ny finansiering för att ytterligare säkra verksamheten och tidplanen för de pågående utvecklingsprojekten. För en mer utförlig beskrivning av finansieringsrisken se not 28.

#### Risker med lagstiftning och regelverk

Tillverkning, marknadsföring och distribution av medicintekniska produkter och utrustning sker på en reglerad marknad. Om Boule inte erhåller framtida myndighetsgodkännanden eller klarar av att upprätthålla befintliga godkännanden kommer detta att påverka verksamheten negativt.

#### Beroende av nyckelpersoner

Boule har en utpräglat högteknologisk inriktning och är därför beroende av att kunna behålla och rekrytera personal. Om Bolaget skulle förlora nyckelmedarbetare, eller inte lyckas rekrytera nya kvalificerade medarbetare, kan detta påverka Bolaget negativt.

Se vidare beskrivning av risker och osäkerheter samt känslighetsanalyser i not 28.

### FRAMTIDA UTVECKLING

Boule har, trots finansiell oro i omvärlden, kunnat uppvisa en stigande försäljningsutveckling år efter år. Styrelsen har en fortsatt tro att denna utveckling kommer att fortsätta.

Den positiva försäljningsutvecklingen är resultatet av en genomarbetad marknadsstrategi och ett väletablerat globalt nätverk med närmare 200 distributörer i fler än 100 länder.

Förbrukningsvaror till egna instrument har en stark tillväxtpotential och deras, jämfört med instrument, högre marginaler beräknas att i allt större utsträckning komma att bidra till en förbättring av bolagets lönsamhet.

Framgångar förutses fortsatt komma att uppnås genom bearbetning av tillväxtmarknader. Bolaget inriktar sig på länder med stora satsningar på uppbyggnad och modernisering av sjukvården. Vid sidan om de så kallade BRIC-länderna (Brasilien, Ryssland, Indien och Kina) finns ett antal länder som också haft hög BNP-tillväxt under längre tid och som investerar i förbättrad hälsovård. Boule inriktar sina ansträngningar på att etablera nya distributörer på marknader i Mellanöstern, Afrika, Latinamerika och delar av Östeuropa.

Bolaget har dessutom kontrakt med flera större diagnostikföretag där man efter gemensamt utvecklingsarbete kontraktstillverkar OEM-produkter. Boule kommer att fortsätta och intensifiera detta arbetet.

För att kunna uppnå en maximal försäljningsutveckling utvärderar Bolaget aktivt möjligheterna att bredda den befintliga produktportföljen genom produktutveckling, partnerskap och förvärv. Boule har under de senaste åren fört diskussioner med flera potentiella förvärvskandidater. Bolaget har historiskt varit framgångsrikt på att förvärva och integrera nya bolag i koncernen. Boule kommer framgent att fortsätta utvärdera möjligheterna att ytterligare förstärka verksamheten inom diagnostikområdet.

Produktutvecklingen är en central och prioriterad del av Boules verksamhet och nödvändig för att i framtiden upprätthålla en hög konkurrenskraft. Satsningen på produktutveckling kommer att fortsätta.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER VERKSAMHETSÅRETS UTGÅNG

### Ökad satsning på tillväxtmarknader

För att öka fokus på den latinamerikanska marknaden har ett dotterbolag etablerats i Mexiko. Genom detta kan Boule effektivare möta efterfrågan på bolagets produkter samt ge bättre stöd till distributörerna i regionen.

Boule har också etablerat ett säljkontor i Dubai, detta för att komma närmare kunderna på de intressanta tillväxtmarknaderna i Mellanöstern och Afrika.

### BOULE-AKTIE OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Det totala antalet aktier per den 31 december 2012 uppgick till 4 707 138 (4 707 138) stycken. Det finns endast ett slag av aktier och ingen skillnad eller begränsningar enligt lag eller bolagsordning finns avseende aktiernas överlåtbarhet, rösträtt, rättigheter till bolagets tillgångar eller utdelning. Aktierna har ett kvotvärde på SEK 1,00.

De största ägarna framgår av nedanstående tabell.

Aktieägare	Antal aktier	Andel av kapital/röster
Siem Capital AB	1 570 084	33,36%
Stiftelsen Industrifonden	406 651	8,64%
Zibrine Holding BV	343 202	7,29%
Linc AB	242 168	5,14%
Ernst Westman inkl. familj och bolag	127 992	2,72%
Försäkringsaktiebolaget Avanza	123 581	2,63%
Leif Ek	120 569	2,56%
Lena Krook	96 100	2,04%
Handelsbanken Institutional	76 540	1,63%
Thomas Olsson	76 312	1,62%
Övriga aktieägare (723 stycken)	1 523 939	32,37%
<b>Totalt</b>	<b>4 707 138</b>	<b>100,00%</b>

### KONCERNENS MILJÖARBETE

Av koncernens produktionsenheter så har det svenska dotterbolaget anmälningsplikt för reagenstillverkning i enlighet med miljöbalken. Denna verksamhet står under årlig tillsyn från Stockholm Stads Miljöförvaltning. En tillståndsansökan har initierats i samråd med Länsstyrelsen för att möjliggöra fortsatt ökande produktion även efter år 2013. Den nuvarande produktionsvolymen av reagens står för ca 25% av omsättningen i det svenska dotterbolaget. Koncernens verksamhet kräver också sprittillstånd. Spriten används för rengöring av produktkomponenter.

Företaget lägger stor vikt vid att följa den antagna miljöpolicy. Enligt Boules miljöpolicy skall:

- Leverans av varor och tjänster ske under iakttagande av en hög medvetenhet och aktsamhet om miljön. Detta innebär att Boule som helhet, och var och en inom företaget, skall leverera och utföra sina uppgifter så att direkt och indirekt påverkan på hälsa och miljö minimeras eller förbättras i jämförelse med tidigare status.
- Medarbetare och leverantörer uppmanas till miljömedvetenhet och mer miljövänliga alternativ skall sökas när så är möjligt.

- Verksamheten ha en fastställd inriktning relaterad till internationella och nationella riktlinjer för miljöarbete. Detta innebär att Boule följer riktlinjer som anges i t.ex. ISO 14001 som är ett internationellt system på samma sätt som ISO 9000.

### PERSONAL

Medelantalet anställda i koncernen har under 2012 i varit 165 (156) varav i moderbolaget 6 (4). Det svenska dotterbolaget hade 65 (69) anställda, verksamheten i USA 71 (64) anställda, verksamheten i Kina 19 (20) anställda, verksamheten i Schweiz 3 (3) anställda och verksamheten i Polen 1 (0) anställda. Totalt arbetade 29 (27) anställda med forskning och utveckling i koncernen.

Boule är beroende av sin förmåga att attrahera och behålla medarbetare med hög kompetens och erfarenhet. Om Boule förlorar nyckelpersoner, eller har svårt att attrahera medarbetare med nyckelkompetens, kan det inverka negativt på Boules verksamhet och rörelseresultat, samt fördröja och försvåra Boules utvecklingsarbete. Boule strävar därför aktivt efter att upplevas som en attraktiv arbetsgivare med engagerade medarbetare och en aktiv personalpolitik. Bolaget arbetar ständigt med kompetensutveckling, arbetsmiljö och jämställdhet.

### KVALITETSSÄKRING

Alla koncernens bolag är certifierade i enlighet med ISO 13485:2003. Bolagens kvalitetssystem uppfyller de krav som ställs i det In-Vitro Diagnostiska direktivet inom EU (IVD) och de regler som gäller i USA (FDAs QSR krav).

### RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen har utarbetat förslag till riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att godkänna styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare enligt nedanstående. Med ledande befattningshavare avses moderbolagets verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare i koncernledningen. Hela styrelsen utgör ersättningsutskott. Denna bereder frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen. Styrelsens förslag överensstämmer i huvudsak med föregående års beslutade riktlinjer för ersättning till koncernens ledande befattningshavare.

### Motiv

Boule ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera och behålla kompetent personal. Ersättning till koncernledningen skall bestå av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner samt möjlighet att delta i långsiktiga incitamentsprogram. Ersättningen baseras på individens engagemang och prestation i förhållande till i förväg uppställda mål, såväl individuella som gemensamma mål för hela företaget. Utvärdering av den individuella prestationen sker kontinuerligt.

### Fast lön

Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och skall beakta individens kvalitativa prestation. Den fasta lönen för den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare skall vara marknadsmässig.

**Rörlig ersättning**

Den rörliga ersättningen skall beakta individens ansvarsnivå och grad av inflytande. Storleken på den rörliga ersättningen baseras på uppfyllda mål. Målen utgörs av resultatmål för bolaget som helhet och av operativa mål för den enskilde medarbetaren eller enheten. För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 65 % av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till mellan 17 % respektive 50 % av grundlönen.

**Pension**

Den verkställande direktören i moderbolaget samt den verkställande direktören i det svenska dotterbolaget omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionspremien som betalas av bolaget för den verkställande direktören i moderbolaget uppgår till 35 % av den fasta månadslönen. Pensionspremien som betalas av bolaget för den verkställande direktören i det svenska dotterbolaget uppgår till 30 % av den fasta månadslönen. Övriga svenska ledande befattningshavare omfattas av ITP-planen.

**Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag**

Verkställande direktören har i anställningsavtalet med moderbolaget en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Om anställningen sägs upp av bolaget har verkställande direktören rätt till avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avräkning sker mot ny anställning.

Verkställande direktören för det svenska dotterbolaget har i anställningsavtalet en ömsesidig uppsägningstid om 12 månader. Den verkställande direktören har ingen rätt till avgångsvederlag.

Övriga ledande befattningshavare har ömsesidiga uppsägningstider på 3–6 månader.

Styrelsen föreslår årsstämman att möjlighet skall ges att avvika från ovanstående föreslagna riktlinjer om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta.

**MODERBOLAGET**

Moderbolaget Boule Diagnostics AB, med säte i Stockholm, ansvarar för koncernledning, uppföljning av koncernen och tillhandahållande av operativt stöd till de rörelsedrivande dotterbolagen.

Moderbolagets nettoomsättning för 2012 uppgick till MSEK 10 (8) varav hela beloppet avser fakturering av tjänster till dotterbolag. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till MSEK –9 (–9).

Moderbolaget erhöll i början av året slutlikviden om MSEK 1 från avyttringen av aktierna i intresseföretaget Nordic Biolabs AB som skedde 2011.

Moderbolagets egna kapital uppgick per den 31 december 2012 till MSEK 198 (207). Bolagets registrerade aktiekapital per 31 december 2012 uppgår till SEK 4 707 138 (4 707 138) fördelat på totalt 4 707 138 (4 707 138) aktier.

Moderbolagets fordran på koncernföretag utgörs i huvudsak av fordringar på Boule Medical AB.

Moderbolagets risker och osäkerhetsfaktorer är de samma som finns beskrivna för koncernen under stycket Risker och osäkerhetsfaktorer.

**BOLAGSSTYRNING**

Boule Diagnostics AB tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. För beskrivning av hur företaget hanterar bolagsstyrningsfrågor hänvisas till Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 70–73. Koncernens system för intern kontroll och riskhantering finns beskrivna under stycket Internkontrollrapport i Bolagsstyrningsrapporten.

**FÖRSLAG TILL DISPOSITION BETRÄFFANDE BOLAGETS RESULTAT****Till årsstämman förfogande finns följande belopp i SEK**

Överkursfond	49 339 867
Balanserat resultat	10 689 944
Årets resultat	–8 950 460
<b>Summa</b>	<b>51 079 351</b>

**Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande**

Till aktieägarna utdelas 0,50 kronor per aktie (4 707 138 aktier)	2 353 569
Balanseras i ny räkning, varav till överkursfond	48 725 782
<b>Summa</b>	<b>51 079 351</b>

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens eget kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

# Rapport över totalresultat för koncernen

## ••• 1 JANUARI – 31 DECEMBER

kSEK	Not	2012	2011
Nettoomsättning	2,3	275 301	246 155
Kostnad för sålda varor	8	-151 795	-138 116
<b>Bruttoresultat</b>		<b>123 506</b>	<b>108 039</b>
Övriga rörelseintäkter	4	115	1 082
Försäljningskostnader	8	-54 431	-44 457
Administrationskostnader	8	-25 148	-24 554
Forsknings- och utvecklingsutgifter	8	-22 165	-22 507
Övriga rörelsekostnader	5	-1 527	-436
<b>Rörelseresultat</b>		<b>20 350</b>	<b>17 167</b>
Finansiella intäkter	9	894	450
Finansiella kostnader	9	-1 039	-1 767
<b>Finansnetto</b>	9	<b>-145</b>	<b>-1 317</b>
Andel i intresseföretags resultat	14	-	529
Reavinst vid avyttring av andelar i intresseföretag	14	-	1 113
<b>Resultat före skatt</b>		<b>20 205</b>	<b>17 492</b>
Inkomstskatt	10	-9 246	-7 405
<b>Årets resultat</b>		<b>10 959</b>	<b>10 087</b>

## ••• ÖVRIGT TOTALRESULTAT

kSEK	Not	2012	2011
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-4 123	1 624
<b>Årets övriga totalresultat</b>		<b>-4 123</b>	<b>1 624</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>6 836</b>	<b>11 711</b>
<b>Resultat per aktie före och efter utspädning (SEK)</b>	11	<b>2,33</b>	<b>2,48</b>



# Rapport över finansiell ställning för koncernen

kSEK	Not	2012-12-31	2011-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella tillgångar</i>			
Aktiverade utvecklingsutgifter	12	73 879	42 592
Goodwill	12	61 584	64 344
<i>Summa immateriella tillgångar</i>		<i>135 463</i>	<i>106 936</i>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	1 927	2 246
Inventarier, verktyg och installationer	13	12 168	8 888
Förbättringsutgifter på annans fastighet	13	1 221	1 091
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		<i>15 316</i>	<i>12 225</i>
<i>Uppskjutna skattefordringar</i>	10	<i>951</i>	<i>1 139</i>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>151 730</b>	<b>120 300</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>			
Råvaror och förnödenheter		34 230	31 409
Varor under tillverkning		3 687	2 492
Färdiga varor och handelsvaror		7 719	9 478
<i>Summa varulager</i>	17	<i>45 636</i>	<i>43 379</i>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Skattefordringar		1 643	863
Kundfordringar	18	50 974	42 607
Övriga fordringar	16	7 237	6 689
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	2 140	4 308
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		<i>61 994</i>	<i>54 467</i>
Likvida medel	20	15 871	53 701
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>123 501</b>	<b>151 547</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>275 231</b>	<b>271 847</b>

# Rapport över finansiell ställning för koncernen

kSEK	Not	2012-12-31	2011-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	21		
Aktiekapital		4 707	4 707
Övrigt tillskjutet kapital		191 198	191 198
Omräkningsreserv		-10 118	-5 995
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		13 908	2 949
<b>Summa eget kapital</b>		<b>199 695</b>	<b>192 859</b>
<b>Skulder</b>			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Långfristiga räntebärande skulder	22	717	618
Uppskjutna skatteskulder	10	11 375	3 806
<i>Summa långfristiga skulder</i>		<i>12 092</i>	<i>4 424</i>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Kortfristiga räntebärande skulder	22	20 195	30 780
Leverantörsskulder		15 486	15 133
Skatteskulder		107	1 426
Övriga skulder	25	3 991	5 459
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	23 165	21 265
Avsättningar	24	500	500
<i>Summa kortfristiga skulder</i>		<i>63 444</i>	<i>74 564</i>
<b>Summa skulder</b>		<b>75 536</b>	<b>78 988</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>275 231</b>	<b>271 847</b>

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 31.

# Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

kSEK	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2011-01-01</b>	<b>3 464</b>	<b>141 859</b>	<b>-7 619</b>	<b>-7 139</b>	<b>130 565</b>
<i>Årets totalresultat</i>					
Årets resultat	-	-	-	10 087	10 087
Årets övriga totalresultat	-	-	1 624	-	1 624
<i>Årets totalresultat</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>1 624</i>	<i>10 087</i>	<i>11 711</i>
Nyemission inklusive emissionskostnader om MSEK 10,3	1 243	49 339	-	-	50 582
<b>Utgående eget kapital 2011-12-31</b>	<b>4 707</b>	<b>191 198</b>	<b>-5 995</b>	<b>2 949</b>	<b>192 859</b>
<b>Ingående eget kapital 2012-01-01</b>	<b>4 707</b>	<b>191 198</b>	<b>-5 995</b>	<b>2 949</b>	<b>192 859</b>
<i>Årets totalresultat</i>					
Årets resultat	-	-	-	10 959	10 959
Årets övriga totalresultat	-	-	-4 123	-	-4 123
<i>Årets totalresultat</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>-4 123</i>	<i>10 959</i>	<i>6 836</i>
<b>Utgående eget kapital 2012-12-31</b>	<b>4 707</b>	<b>191 198</b>	<b>-10 118</b>	<b>13 908</b>	<b>199 695</b>

# Rapport över kassaflöden för koncernen

••• 1 JANUARI – 31 DECEMBER

kSEK	Not	2012	2011
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		20 350	17 167
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	34	5 053	3 761
Erhållen ränta	34	174	450
Erhållen utdelning		–	750
Erlagd ränta	34	–495	–2 067
Betald inkomstskatt		–2 734	–1 629
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>22 348</b>	<b>18 432</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		–3 213	–4 294
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		–9 069	–8 874
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		882	180
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>10 948</b>	<b>5 444</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	–7 526	–7 984
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	13	800	1 220
Avyttring av andel i intresseföretag	14	1 000	4 000
Balanserade utvecklingsutgifter	12	–31 287	–21 648
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>–37 013</b>	<b>–24 412</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission/netto efter emissionskostnader		–	50 582
Amortering av lån		–	–6 741
Ökning (+)/Minskning (-) av kortfristiga finansiella skulder		–11 361	10 924
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>–11 361</b>	<b>54 765</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>–37 426</b>	<b>35 797</b>
Likvida medel vid årets början		53 701	17 689
Valutakursdifferens i likvida medel		–404	215
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	20	<b>15 871</b>	<b>53 701</b>

# Resultaträkning för moderbolaget

## ●●● 1 JANUARI – 31 DECEMBER

kSEK	Not	2012	2011
Nettoomsättning	2	10 020	8 476
Administrationskostnader	6, 23	-19 066	-17 990
Övriga rörelseintäkter		29	294
Övriga rörelsekostnader		-6	-6
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-9 023</b>	<b>-9 226</b>
Resultat från finansiella poster:			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	75	1 194
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-2	-11
Reavinst vid avyttring av andelar i intresseföretag		-	3 213
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-8 950</b>	<b>-4 830</b>
Skatt	10	-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>-8 950</b>	<b>-4 830</b>

## ●●● RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR MODERBOLAGET

kSEK	Not	2012	2011
<b>Årets resultat</b>		<b>-8 950</b>	<b>-4 830</b>
<b>Årets övrigt totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-8 950</b>	<b>-4 830</b>



# Balansräkning för moderbolaget

kSEK	Not	2012-12-31	2011-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier	13	150	301
<i>Summa materiella anläggningstillgångar</i>		150	301
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	33	157 291	157 291
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		157 291	157 291
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>157 441</b>	<b>157 592</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar på koncernföretag		44 977	16 231
Skattefordringar		174	174
Övriga fordringar	16	213	1 228
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	300	449
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		45 664	18 082
<i>Kassa och bank</i>	20	438	36 902
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>46 102</b>	<b>54 984</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>203 543</b>	<b>212 576</b>

kSEK	Not	2012-12-31	2011-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	21		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (4 707 138) aktier		4 707	4 707
Reservfond		141 859	141 859
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		49 339	49 339
Balanserat resultat		10 690	15 520
Årets resultat		-8 950	-4 830
<b>Summa eget kapital</b>		<b>197 645</b>	<b>206 595</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		867	1 141
Skulder till koncernföretag		-	504
Övriga skulder	25	442	686
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	4 589	3 650
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>5 898</b>	<b>5 981</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>5 898</b>	<b>5 981</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>203 543</b>	<b>212 576</b>

Information om moderbolagets ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 31

## Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

kSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond			
<b>Ingående eget kapital 2011-01-01</b>	<b>3 464</b>	<b>141 859</b>	-	<b>21 141</b>	<b>-5 621</b>	<b>160 843</b>
Vinstdisposition	-	-	-	-5 621	5 621	-
Årets resultat	-	-	-	-	-4 830	-4 830
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
<i>Årets totalresultat</i>	-	-	-	-	-4 830	-5 622
Nyemission inklusive emissionskostnader om MSEK 10,3	1 243	-	49 339	-	-	50 582
<b>Utgående eget kapital 2011-12-31</b>	<b>4 707</b>	<b>141 859</b>	<b>49 339</b>	<b>15 520</b>	<b>-4 830</b>	<b>206 595</b>
<b>Ingående eget kapital 2012-01-01</b>	<b>4 707</b>	<b>141 859</b>	<b>49 339</b>	<b>15 520</b>	<b>-4 830</b>	<b>206 595</b>
Vinstdisposition	-	-	-	-4 830	4 830	-
Årets resultat	-	-	-	-	-8 950	-8 950
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
<i>Årets totalresultat</i>	-	-	-	-	-8 950	-8 950
<b>Utgående eget kapital 2012-12-31</b>	<b>4 707</b>	<b>141 859</b>	<b>49 339</b>	<b>10 690</b>	<b>-8 950</b>	<b>197 645</b>

# Kassaflödesanalys för moderbolaget

●●● 1 JANUARI – 31 DECEMBER

kSEK	Not	2012	2011
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-9 023	-9 226
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	34	151	166
Erhållen ränta	34	75	444
Erhållen utdelning	9	-	750
Erlagd ränta	34	-3	-11
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-8 800</b>	<b>-7 877</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-28 582	-7 267
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-82	-2 392
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-37 464</b>	<b>-17 536</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-	-182
Avyttring av andelar i intresseföretag	15	1 000	4 000
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>1 000</b>	<b>3 818</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission/netto efter emissionskostnader		-	50 582
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-</b>	<b>50 582</b>
Årets kassaflöde		-36 464	36 864
Likvida medel vid årets början		36 902	38
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	20	<b>438</b>	<b>36 902</b>

# Noter till de finansiella rapporterna

## NOT 1 ••• Väsentliga redovisningsprinciper

### 1 ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 26 mars 2013.

### 2 VÄRDERINGS- OCH KLASSIFICERINGSGRUNDER

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde eller i vissa fall till verkligt värde. Finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till verkligt värde utgörs av inbäddade derivat.

### 3 FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor (SEK). Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

### 4 BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR I DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Att upprätta de finansiella rapporterna kräver att företagsledningen gör bedömningar samt uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Ändringar av uppskattningar och antaganden redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar och uppskattningar som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 35.

### 5 VÄSENTLIGA TILLÄMPADE REDOVISNINGSPRINCIPER

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent för samtliga koncernföretag och intresseföretag för samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

#### (i) Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Koncernens redovisningsprinciper har inte ändrats under 2012 p.g.a. ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS.

#### (ii) Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya eller ändrade IFRS och uttalanden om tolkning av IFRS träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att förtidstillämpas.

IFRS 9 Financial Instruments som avses ersätta IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering med tillämpning från och med 2015. IFRS 9 är ännu inte godkänd av EU och får därför inte tillämpas inom EU. Effekten på koncernen bedöms inte vara väsentlig.

IFRS 12 Upplýsingar om andelar i andra företag. Ny standard för upplýsingar för investeringar i dotterföretag, joint arrangements, intresseföretag och inte konsoliderade strukturerade företag. Standarden ska tillämpas på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2014 eller senare med retroaktiv tillämpning. Den nya standarden kan innebära utökade upplýsningskrav.

IFRS 13 Värdering till verkligt värde. En ny enhetlig standard för mätning av verkligt värde samt förbättrade upplýsningskrav. Standarden ska tillämpas framåtriktat på räkenskapsår som inleds den 1 januari 2013 eller senare. Den nya standarden kan innebära utökade upplýsningskrav.

Övriga ändringar av redovisningsprinciper med framtida tillämpning bedöms inte komma att ha någon effekt på koncernens redovisning.

### 6 RÖRELSESEGMENTRAPPORTERING

Koncernen bedriver en ensartad utveckling, tillverkning och försäljning av produkter inom blodanalys. Koncernens interna organisation baseras på en funktionsindelning med primära funktioner FoU, tillverkning, marknadsföring och försäljning. Koncernen ses som en enda verksamhet där alla ingående delverksamheter är integrerade och beroende av varandra. Den högste verkställande beslutsfattaren följer upp verksamheten i ett rörelsesegment när resultat och ställning följs upp. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

### 7 KONSOLIDERINGSPRINCIPER OCH RÖRELSEFÖRVÄRV

#### (i) Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande innebär en direkt eller indirekt rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter från förvärv ingår i det koncernmässiga anskaffningsvärdet som en del av goodwill. För eventuella kommande förvärv kommer transaktionsutgifterna att redovisas direkt i årets resultat. Transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument redovisas i eget kapital respektive som en del av effektivräntan.

Den positiva skillnaden mellan det koncernmässiga anskaffningsvärdet för förvärvad verksamhet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder redovisas som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i årets resultat.

Villkorade köpeskillningar redovisas till verkligt värde vid för-



värvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillingen regleras med egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillningar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat. För förvärv före 2009 redovisas villkorade köpeskillningar till det belopp som bedöms som sannolikt kommer att utgå vid reglering förutsatt att beloppet kan värderas tillförlitligt vid förvärvstidpunkten. Eventuella senare ombedomningar av värdet avräknas mot goodwill och inte mot resultatet.

I de fall förvärvet inte avser 100% av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande.

Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel proportionellt av identifierbara nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde inklusive goodwill. Valet görs för varje enskilt förvärv men valet har hittills aldrig aktualiserats.

Vid förvärv som har skett i steg från och med 2009 fastställs goodwill den dag då det bestämmande inflytandet uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Förvärv före 2009 har inte skett stegvis.

Vid avyttringar som leder till att bestämmande inflytande förloras men där det finns ett kvarstående innehav värderas detta innehav till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Sådan delavyttring har hittills inte varit aktuell.

Förluster hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande fördelas till innehav utan bestämmande inflytande även om det aggregerade beloppet hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande blir negativt.

#### *Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande*

Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, d v s mellan moderbolagets ägare och ägarna utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i transaktioner mellan moderbolagets ägare och ägare utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för andel utan bestämmande inflytande och proportionell andel av redovisat värde av identifierbara nettotillgångar vid förvärvstidpunkten redovisas i eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare inom balanserade vinstmedel.

#### *Försäljning till innehav utan bestämmande inflytande*

Försäljning av verksamhet till ägare utan bestämmande inflytande, där bestämmande inflytande kvarstår över verksamheten ifråga, redovisas som en transaktion inom eget kapital, d v s mellan moderbolagets ägare och ägare utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan erhållen likvid och redovisat värde av proportionellt avyttrade identifierbara nettotillgångar redovisas under balanserade vinstmedel hänförliga till moderbolagets ägare.

#### **(ii) Intresseföretag**

Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 % av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna

i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I årets resultat i koncernen redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat hänförligt till ägarna justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Dessa resultatandelar minskade med erhållna utdelningar från intresseföretagen utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i intresseföretag. Koncernens andel av övrigt totalresultat i intresseföretagen redovisas på en separat rad i koncernens övrigt totalresultat.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar och skulder redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterföretag.

Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer inkluderas i anskaffningsvärdet.

När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

#### **(iii) Transaktioner som elimineras vid konsolidering**

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

## **8 UTLÄNDSK VALUTA**

### **(i) Transaktioner i utländsk valuta**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

NOT 1 ••• Forts.

**(ii) Utländska verksamheters finansiella rapporter**

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat. I de fall avyttring sker men bestämmande inflytande kvarstår överförs proportionell andel av ackumulerade omräkningsdifferenser från övrigt totalresultat till innehav utan bestämmande inflytande.

**9 INTÄKTER**

**(i) Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag**

Intäkter för försäljning av varor redovisas i årets resultat när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Den övervägande delen av all fakturering sker vid skeppningstillfället för samtliga kunder. De gällande leveransvillkoren och betalningsvillkoren gör att den i Boule koncernens gällande intäktsredovisningen är tämligen okomplicerad.

Intäkter från tjänsteuppdrag förekommer endast i obetydlig omfattning och redovisas i årets resultat baserat på färdigställandegraden på balansdagen. Färdigställandegraden fastställs genom en bedömning av utfört arbete på basis av nedlagda kostnader i förhållande till bedömda totala kostnader. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för returer sker ingen intäktsföring. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för lämnade rabatter.

**(ii) Statliga stöd**

Statliga bidrag redovisas i rapport över finansiell ställning som upplupen intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i rapport över finansiell ställning som en förutbetalad intäkt och periodiseras som övrig rörelseintäkt över tillgångens nyttjandeperiod.

**10 LEASING MED KONCERNEN SOM LEASETAGARE**

**(i) Operationella leasingavtal**

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i årets resultat som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

**(ii) Finansiella leasingavtal**

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasing-

perioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

**11 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER**

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på likvida medel. Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, varvid de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde. Valutakursvinster och valutakursförluster hänförliga till tillgångar och skulder som hänförs till finansieringsverksamheten redovisas netto.

**12 SKATTER**

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktig resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

**13 FINANSIELLA INSTRUMENT**

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar samt derivattillgångar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder och derivatskulder.

**(i) Redovisningsvillkor**

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

**(ii) Klassificering och värdering**

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

**(iii) Finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde via resultatet**

Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. I denna kategori redovisas de inbäddade derivat som förekommer i koncernen (se avsnitt 14 "Inbäddade derivat" nedan) nedan. Några andra typer av derivat förekommer inte.

**(iv) Lånefordringar och kundfordringar**

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordran redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för osäkra fordringar.

I denna kategori ingår även koncernens likvida medel. Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

**(v) Andra finansiella skulder**

Lån samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Till vilken kategori koncernens finansiella tillgångar och skulder hänförs framgår av not 27 "Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning".

**14 INBÄDDADE DERIVAT**

Ett inbäddat derivat ska särredovisas om det inte är nära relaterat till värdekontraktet. I koncernen förekommer inbäddade derivat i vissa försäljningsavtal där prissättning och reglering sker i en valuta som inte utgör någon av avtalsparternas funktionella valuta. Inbäddade derivat redovisas initialt och löpande till verkligt värde. Förändringar i verkligt värde redovisas antingen som en övrig rörelseintäkt eller som en övrig rörelsekostnad beroende på om det rör sig om en positiv eller negativ förändring i verkligt värde.

**15 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR****(i) Ägda tillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

**(ii) Leasade tillgångar**

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. När så ej är fallet redovisas avtalet som operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i rapport över finansiell ställning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet.

Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av över respektive tillgångs nyttjandeperiod medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

**(iii) Tillkommande utgifter**

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar av dessa. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

## NOT 1 ••• Forts.

### (iv) Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, förutom mark som inte skrivs av. Leasade tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Beräknade nyttjandeperioder;

– maskiner och andra tekniska anläggningar	5 år
– inventarier, verktyg och installationer	5 år
– förbättringsutgifter på annans fastighet	20 år

Maskiner och andra tekniska anläggningar består av ett fåtal komponenter med olika nyttjandeperioder.

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

## 16 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

### (i) Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov (se not 12). Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag vilket redovisas med kapitalandelsmetod.

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 januari 2009 har koncernen vid övergången till IFRS inte tillämpat IFRS retroaktivt utan det per denna dag redovisade värdet utgör fortsättningsvis koncernens anskaffningsvärde, efter nedskrivningsprövning.

### (ii) Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer. Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter; t.ex. för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på patent och licenser och låneutgifter. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisas utvecklingsutgifter till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

### (iii) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

### (iv) Låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. Hit hör de utvecklingsprojekt som leder till aktivering av utgifter för utveckling. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på

lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång.

### (v) Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas, såsom utvecklingsprojekt, prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

– balanserade utvecklingsutgifter	7–15 år
-----------------------------------	---------

## 17 VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

## 18 NEDSKRIVNINGAR

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IAS 39, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

### (i) Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i intresseföretag

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgång eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet, eller en grupp av enheter, fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten eller, om tillämpligt, gruppen av enheter.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

**(ii) Nedskrivning av finansiella tillgångar**

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet.

Företaget klassificerar kundfordringar som osäkra 60 dagar efter det att fordran förfallit till betalning eller tidigare om kunden hamnat i obestånd eller andra betalningssvårigheter. Fordringarnas nedskrivningsbehov fastställs utifrån historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar. Kundfordringar med nedskrivningsbehov redovisas till nuvärdet av förväntade framtida kassaflödena. Fordringar med kort löptid diskonteras dock inte.

**(iii) Återföring av nedskrivningar**

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om de tidigare skälen till nedskrivningar inte längre föreligger och att full betalning från kunden förväntas erhållas.

**19 RESULTAT PER AKTIE**

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier såsom aktieoptioner. Utspädning från optioner påverkar antalet aktier och uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen. Koncernen har för närvarande inga utestående emitterade aktieoptioner.

**20 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA****(i) Avgiftsbestämda pensionsplaner**

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär den aktuariella risken för att ersättningen blir lägre än förväntat och investeringsrisken, d.v.s. att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

**(ii) Förmånsbestämda pensionsplaner**

Koncernen har inga förmånsbestämda pensionsplaner, förutom planer som omfattar flera arbetsgivare, vilka dock redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner i enlighet med IAS 19 i avsaknad av erforderliga uppgifter för beräkning av förmånsbestämd förpliktelse.

**(iii) Ersättningar vid uppsägning**

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är förpliktigat, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

**(iv) Kortfristiga ersättningar**

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

**21 AVSÄTTNINGAR**

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

**(j) Garantier**

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

**22 EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

**(i) Moderbolagets redovisningsprinciper**

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.



NOT 1 ••• Forts.

**(ii) Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper**

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

**(iii) Ändrade redovisningsprinciper**

Moderbolaget tillämpar från och med 2010 RFR 2. Övergången har inte haft någon effekt på redovisat värde på tillgångar och skulder utan har endast påverkat utformning av vissa finansiella rapporter och omfattningen på lämnade tilläggsupplysningar.

**(iv) Klassificering och uppställningsformer**

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över totalresultat, där för koncernen dessa två rapporter tillsammans utgör en rapport över totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

**(v) Dotterföretag och intresseföretag**

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag och intresseföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer.

**(vi) Finansiella instrument och säkringsredovisning**

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IAS 39 i moderbolaget som juridisk person.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Anskaffningsvärdet för räntebärande instrument justeras för den periodiserade skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter avdrag för transaktionskostnader, och det belopp som betalas på förfallodagen (överkurs respektive underkurs).

**(vii) Leasade tillgångar**

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

**(viii) Låneutgifter**

I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänförs till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

**(ix) Skatter**

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

NOT 2 ••• Nettoomsättning

Per väsentligt intäktslag

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Nettoomsättning:				
Varuförsäljning	270 859	243 394	–	–
Service	4 442	2 761	–	–
Koncernrelaterade tjänster	–	–	10 020	8 476
<b>Summa</b>	<b>275 301</b>	<b>246 155</b>	<b>10 020</b>	<b>8 476</b>

NOT 3 ••• Rörelsesegment

Boule bedriver utveckling, tillverkning och försäljning av system för blodanalys inom hematologiområdet. Systemen säljs både på human- och veterinärmarknaden. Koncernens interna organisation baseras på en funktionsindelning med primära funktioner, FoU, tillverkning, marknadsföring och försäljning. Koncernen ses som en enda enhet där alla ingående delverksamheter är integrerade och beroende av varandra. Boules högste verkställande organ följer upp gruppens totala resultat och balansräkning. Rapporteringen ger även vital information om andra nyckeltal i koncernen. Nettoomsättningen på regioner och indelning på produktivå följs också upp. Ingen del av rapporten är indelad i olika segment. Resultatmått följs upp på både koncern-, bolags- och funktionsnivå.

Försäljning av hematologisystem sker både till veterinära och humana marknader världen över. Instrument, reagens, kalibratorer och kontroller ger tillsammans koncernen den tillväxt och vinst som finns i de strategiska planerna. Koncernen utvecklar samt producerar och säljer även reagens, kontroller och kalibratorer till andra företags instrument.

Nettoomsättning per produkt, koncernen

kSEK	2012	2011
Instrument	126 743	113 729
Förbrukningsvaror	125 179	114 464
Övrigt	23 379	17 962
<b>Summa</b>	<b>275 301</b>	<b>246 155</b>

**Nettoomsättning per geografiska områden, koncernen**

kSEK	2012	2011
Sverige	8 295	7 258
Övriga Norden	3 466	1 473
<b>Norden</b>	<b>11 761</b>	<b>8 731</b>
Ryssland	20 011	11 444
Turkiet	6 735	7 461
Schweiz	4 741	4 052
Italien	4 459	4 418
Ukraina	2 286	1 863
Polen	1 992	1 681
Frankrike	1 466	965
Österrike	1 415	1 732
Övriga Europa	10 073	12 519
<b>Europa</b>	<b>53 178</b>	<b>46 135</b>
USA	115 684	98 505
Brasilien	8 355	8 970
Mexiko	3 035	3 246
Venezuela	1 844	6 877
Övriga Sydamerika	2 187	1 881
<b>Nord- &amp; Sydamerika</b>	<b>131 105</b>	<b>119 479</b>
Indien	21 008	25 193
Kina	7 550	2 922
Pakistan	4 482	8 662
Filippinerna	4 477	2 356
Vietnam	3 244	1 961
Kambodja	2 687	554
Thailand	2 348	3 803
Sydkorea	2 212	3 148
Indonesien	1 817	2 278
Singapore	1 811	1 136
Övriga Asien	5 164	3 535
<b>Asien</b>	<b>56 800</b>	<b>55 548</b>
Egypten	3 338	3 307
Algeriet	1 596	2 348
Kenya	1 584	1 099
Nigeria	1 158	392
Övriga Afrika	3 621	1 701
<b>Afrika</b>	<b>11 297</b>	<b>8 847</b>
Irak	4 875	3 357
Syrien	1 843	1 399
Israel	1 282	638
Iran	924	716
Övriga Mellanöstern	1 901	1 047
<b>Mellanöstern</b>	<b>10 825</b>	<b>7 156</b>
Oceanien	335	259
<b>Summa</b>	<b>275 301</b>	<b>246 155</b>

Intäkter från kunder har hänförs till enskilda länder efter det land i vilket kunden har sin hemvist. Materiella och immateriella anläggningstillgångar finns i Sverige till ett redovisat värde om kSEK 101 478 (66 943) och i USA kSEK 48 668 (51 980). Motsvarande belopp för övriga länder uppgår till kSEK 634 (237).

**Information om större kunder**

Boule har under 2012 genererat intäkter från en kund på totalt kSEK 20 875 (20 887), 8 procent (8) av nettoomsättningen. Kunden har sin hemvist i USA.

**NOT 4 ●●● Övriga rörelseintäkter, koncernen**

kSEK	2012	2011
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	–	133
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	–	450
Ersättning från Nordiska expansionsfonden	–	295
Övrigt	115	204
<b>Summa</b>	<b>115</b>	<b>1 082</b>

**NOT 5 ●●● Övriga rörelsekostnader, koncernen**

kSEK	2012	2011
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	–140	–225
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	–1 220	–
Övrigt	–167	–211
<b>Summa</b>	<b>–1 527</b>	<b>–436</b>

**NOT 6 ●●● Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar****Kostnader för ersättningar till anställda, koncernen**

kSEK	2012	2011
Löner och ersättningar m.m.	74 317	64 978
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer (se vidare not 23)	6 047	4 417
Sociala avgifter	17 109	14 230
<b>Summa</b>	<b>97 473</b>	<b>83 625</b>

**Medelantalet anställda, koncernen**

	2012	män/kvinnor, %	2011	män/kvinnor, %
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	6	83/17	4	75/25
<b>Dotterföretag</b>				
Sverige	65	77/23	65	68/32
Kina	19	63/37	20	50/50
USA	71	62/38	64	63/37
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>155</b>	<b>70/30</b>	<b>149</b>	<b>63/37</b>
<b>Filialer</b>				
Schweiz	3	83/17	3	83/17
Polen	1	100/0	–	–
<b>Koncernen totalt</b>	<b>165</b>	<b>70/30</b>	<b>156</b>	<b>64/36</b>

**Könsfördelning i styrelsen och företagsledningen**

kSEK	2012-12-31	män/kvinnor, %	2011-12-31	män/kvinnor, %
<b>Moderbolaget</b>				
Styrelsen	60/40		60/40	
Övriga ledande befattningshavare	100/0		100/0	
<b>Koncernen totalt</b>				
Styrelsen	60/40		60/40	
Övriga ledande befattningshavare	100/0		100/0	

NOT 6 ••• Forts.

**Ersättning till styrelse, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare 2012<sup>1</sup>:**

kSEK	Styrelse- arvode	Utskottser- sättning	Grundlön	Rörlig lön <sup>5</sup>	Pensions- kostnad	Övriga förmåner <sup>2</sup>	Summa
Lars-Olof Gustavsson, styrelsens ordförande	300	–	–	–	–	–	300
Britta Dalunde	150	15	–	–	–	–	165
Eva-Lotta Kraft	150	10	–	–	–	–	160
Åke Nygren	150	–	–	–	–	–	150
Gösta Oscarsson	150	10	–	–	–	–	160
<b>Summa ersättning till styrelsen</b>	<b>900</b>	<b>35</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>935</b>
Ernst Westman, verkställande direktör	–	–	1 359	354	406	109	2 228
Andra ledande befattningshavare (4 personer)	–	–	5 108	213	1 126	166	6 613
<b>Summa ersättning till VD och andra ledande befattningshavare</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>6 467</b>	<b>567</b>	<b>1 532</b>	<b>275</b>	<b>8 841</b>
<b>Summa ersättning till styrelse, VD och andra ledande befattningshavare<sup>4</sup></b>	<b>900</b>	<b>35</b>	<b>6 467</b>	<b>567</b>	<b>1 532</b>	<b>275</b>	<b>9 776</b>

1 Beloppen är exklusive sociala avgifter.

2 Avser i huvudsak tjänstebil.

3 Fram till 5 december var antalet andra ledande befattningshavare 4, därefter har antalet varit 3. Ersättning till den ledande befattningshavaren som slutade 5 december ingår fram till dess.

4 Av den totala ersättningen till ledande befattningshavare på kSEK 9 776 avser kSEK 5 644 ersättning från moderbolaget och kSEK 4 132 ersättning från dotterbolagen.

5 Rörlig lön reserverad i bokslutet.

**Ersättning till styrelse, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare 2011<sup>1</sup>:**

kSEK	Styrelse- arvode	Utskottser- sättning	Grundlön <sup>1</sup>	Övrig ersättning <sup>2</sup>	Rörlig lön	Pensions- kostnad	Övriga förmåner <sup>3</sup>	Summa
Lars-Olof Gustavsson, styrelsens ordförande	300	–	–	–	–	–	–	300
Britta Dalunde	150	–	–	–	–	–	–	150
Eva-Lotta Kraft	150	–	–	–	–	–	–	150
Åke Nygren	150	–	–	–	–	–	–	150
Gösta Oscarsson	150	–	–	–	–	–	–	150
<b>Summa ersättning till styrelsen</b>	<b>900</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>900</b>
Ernst Westman, verkställande direktör	–	–	1 574	–	420	424	98	2 516
Andra ledande befattningshavare (3 personer)	–	–	3 055	302	702	498	277	4 834
<b>Summa ersättning till VD och andra ledande befattningshavare</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>4 629</b>	<b>302</b>	<b>1 122</b>	<b>922</b>	<b>375</b>	<b>7 350</b>
<b>Summa ersättning till styrelse, VD och andra ledande befattningshavare<sup>4</sup></b>	<b>900</b>	<b>–</b>	<b>4 629</b>	<b>302</b>	<b>1 122</b>	<b>922</b>	<b>375</b>	<b>8 250</b>

1 Beloppen är exklusive sociala avgifter.

2 Uppsägningslön för övrig ledande befattningshavare. Reserverad i bokslutet men utbetalas 2012.

3 Avser i huvudsak tjänstebil.

4 Av den totala ersättningen till ledande befattningshavare på kSEK 8 250 avser kSEK 4 743 ersättning från moderbolaget och kSEK 3 507 ersättning från dotterbolagen.

**Löner och andra ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda samt sociala kostnader i moderbolaget:**

kSEK	2012			2011		
	Ledande befattningshavare (3 personer)	Övriga anställda	Summa	Ledande befattningshavare (2 personer)	Övriga anställda	Summa
<b>Moderbolaget</b>						
Löner och andra ersättningar						
<b>Moderbolaget totalt</b>						
Sverige	3 213	1 676	<b>4 889</b>	3 170	854	<b>4 024</b>
(varav tantiem o.d.)	624	–	<b>624</b>	381	27	<b>408</b>
Sociala kostnader	1 707	439	<b>2 147</b>	1 324	343	<b>1 667</b>
Pensionskostnader	962	273	<b>1 235</b>	596	85	<b>681</b>

**Ledande befattningshavares ersättningar**

Årsstämman den 3 maj 2012 beslutade om följande principer för ersättning till ledande befattningshavare:

Ersättningen till de ledande befattningshavarna består av grundlön, årlig rörlig kontant målbonus, sedvanliga ersättningar och förmåner, pension, samt möjlighet att delta i eventuellt framtida långsiktigt incitamentsprogram.

Den årliga rörliga målbonusen är för Verkställande direktören maximerad till 65 % av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till mellan 8 % respektive 60 % av grundlönen.

Övriga förmåner ska utgöra ett begränsat värde i förhållande till den totala ersättningen och motsvara vad som är normalt förekommande på marknaden.

Under 2012 har två av de ledande befattningshavarna haft avgiftsbestämda pensionsplaner medan övriga har haft avsättningar enligt ITP-plan.

**Avgångsvillkor**

Verkställande direktören har i sitt anställningsavtal en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Om anställningen sägs upp av Bolaget har verkställande direktören rätt till avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avräkning sker mot ny anställning.

**Lån till ledande befattningshavare**

Det finns inga lån till ledande befattningshavare inom Boule koncernen.

**Aktierelaterade ersättningar**

Boule koncernen har för närvarande inga aktierelaterade ersättningar.

**NOT 7 ●●● Arvode och kostnadsersättning till revisorer**

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
<b>KPMG</b>				
Revisionsuppdrag	1 267	526	957	284
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	577	1 861	373	1 861
Skatterådgivning	92	–	46	–
<b>PWC</b>				
Revisionsuppdrag	–	–	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	546	–	546
Skatterådgivning	36	–	–	–
<b>Övriga revisorer</b>				
Beijing Jinchenglixin	31	21	–	–
<b>Summa</b>	<b>2 003</b>	<b>2 954</b>	<b>1 376</b>	<b>2 691</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

**NOT 8 ●●● Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag, koncernen**

kSEK	2012	2011
Råvaror och förnödenheter	121 731	105 177
Förändring lager av färdiga varor och produkter i arbete	–2 492	5 268
Personalkostnader	84 881	77 253
Avskrivningar	3 164	2 879
Aktiverat arbete för egen räkning	–30 567	–21 000
Övriga rörelsekostnader	78 235	60 056
<b>Summa</b>	<b>254 952</b>	<b>229 633</b>

**NOT 9 ●●● Finansnetto**

Koncernen		
kSEK	2012	2011
Ränteintäkter	894	450
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>894</b>	<b>450</b>
Räntekostnader	–494	–1 419
Netto valutakursförändringar	–545	–348
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>–1 039</b>	<b>–1 767</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>–145</b>	<b>–1 317</b>

Moderbolaget	Räntekostnader och liknande poster		Ränteintäkter och liknande poster		
	kSEK	2012	2011	2012	2011
Ränta, koncernföretag	–	–	–	–	
Ränta, övrig	–2	–11	75	444	
Utdelning från intresseföretag	–	–	–	750	
Valutakursdifferenser netto	–	–	–	–	
<b>Summa</b>		<b>–2</b>	<b>–11</b>	<b>75</b>	<b>1 194</b>

Ovan redovisade ränteintäkter och räntekostnader härrör i sin helhet från finansiella tillgångar respektive finansiella skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

## NOT 10 ••• Skatter

### Redovisat i rapporten över totalresultat

#### Koncernen

kSEK	2012	2011
<b>Aktuell skattekostnad</b>		
Årets skattekostnad	-1 488	-4 010
<b>Uppskjuten skattekostnad/skatteintäkt</b>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-8 189	-5 463
Uppskjuten skatt till följd av förändring av skattesatser	1 149	-
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-718	2 068
Summa uppskjuten skattekostnad/skatteintäkt	-7 758	-3 395
<b>Skattekostnad/skatteintäkt</b>	<b>-9 246</b>	<b>-7 405</b>

#### Avstämning av effektiv skatt

##### Koncernen

kSEK	2012	2012	2011	2011
Resultat före skatt		20 205		17 492
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	26,30%	-5 314	26,30%	-4 600
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag		-1 130		-1 428
Effekt av ändring av svensk skattesats		-1 149		-
Ej avdragsgilla kostnader		-324		-67
Ej skattepliktiga intäkter		1		611
Resultat från andelar i intresseföretag		-		-58
Resultat vid försäljning av intresseföretag		-		-552
Övriga skattemässiga justeringar <sup>1</sup>		-1 330		-1 311
<b>Redovisad effektiv skatt</b>		<b>-9 246</b>		<b>-7 405</b>

1 Avser i huvudsak uppskjutna skatter

#### Avstämning av effektiv skatt

##### Moderbolaget

kSEK	2012	2012	2011	2011
Resultat före skatt		-8 950		-4 830
Skatt enligt gällande skattesats	26,30%	2 354	26,30%	1 270
Ej avdragsgilla kostnader		-32		-53
Ej skattepliktiga intäkter		-		-
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt		-2 322		-1 217
<b>Redovisad effektiv skatt</b>		<b>-</b>		<b>-</b>

### Uppskjutna skattefordringar och skulder

#### Redovisade uppskjutna skattefordringar och skulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

Koncernen kSEK	Uppskjuten Skattefordran		Uppskjuten Skatteskuld		Netto	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Materiella anläggningstillgångar	489	497	-1 978	-180	-1 489	317
Immateriella tillgångar	-	-	-16 254	-11 201	-16 254	-11 201
Varulager	416	379	-	-	416	379
Räntebärande skulder	46	264	-	-	46	264
Underskottsavdrag	6 857	7 575	-	-	6 857	7 575
Underskottsavdrag, kvittning	-6 857	-7 575	6 857	7 575	-	-
<b>Skattefordringar/-skulder</b>	<b>951</b>	<b>1 140</b>	<b>-11 375</b>	<b>-3 806</b>	<b>-10 424</b>	<b>-2 666</b>

#### Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i rapporten över finansiell ställning:

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Skattemässiga underskott	35 792	16 005	26 700	13 661
<b>Summa</b>	<b>35 792</b>	<b>16 005</b>	<b>26 700</b>	<b>13 661</b>

De skattemässiga underskottsavdragen förfaller inte enligt rådande skatteregler. Uppskjutna skattefordringar har inte redovisats för dessa poster, då det råder en osäkerhet om koncernen kommer att utnyttja dem för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster inom en överskådlig framtid.

#### Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen kSEK	Balans per 1 jan 2012	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Balans per 31 dec 2012
Materiella anläggningstillgångar	317	-1 806	-	-1 489
Immateriella tillgångar	-11 201	-5 053	-	-16 254
Varulager	379	37	-	416
Räntebärande skulder	264	-218	-	46
Underskottsavdrag	7 575	-718	-	6 857
<b>Summa</b>	<b>-2 666</b>	<b>-7 758</b>	<b>-</b>	<b>-10 424</b>

Koncernen kSEK	Balans per 1 jan 2011	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Balans per 31 dec 2011
Materiella anläggningstillgångar	122	195	-	317
Immateriella tillgångar	-5 508	-5 693	-	-11 201
Varulager	279	100	-	379
Räntebärande skulder	328	-64	-	264
Underskottsavdrag	5 508	2 067	-	7 575
<b>Summa</b>	<b>729</b>	<b>-3 395</b>	<b>-</b>	<b>-2 666</b>

Moderbolaget	Balans per 1 jan 2012	Redovi- sat i årets resultat	Redovisat i övrigt to- talresultat	Balans per 31 dec 2012
kSEK				
Materiella anläggningstillgångar	31	-28	-	3
Räntebärande skulder	34	-34	-	0
<b>Summa</b>	<b>65</b>	<b>-62</b>	<b>-</b>	<b>3</b>
	Balans per 1 jan 2011	Redovi- sat i årets resultat	Redovisat i övrigt to- talresultat	Balans per 31 dec 2011
kSEK				
Materiella anläggningstillgångar	53	-22	-	31
Räntebärande skulder	40	-6	-	34
<b>Summa</b>	<b>93</b>	<b>-28</b>	<b>-</b>	<b>65</b>

## NOT 11 ●●● Resultat per aktie

### Resultat per aktie före och efter utspädning

SEK	2012	2011
<b>Resultat per aktie</b>	<b>2,33</b>	<b>2,48</b>
De belopp som använts i täljare och nämnare redovisas nedan:		
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, kSEK	10 959	10 087
Genomsnittligt antal aktier, tusental	4 707	4 063

## NOT 12 ●●● Immateriella anläggningstillgångar, koncernen

kSEK	Internt utvecklade immateriella tillgångar Utvecklingsutgifter	Förvärvade immateriella tillgångar Goodwill	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans 2011-01-01	20 944	63 526	84 470
Internt utvecklade tillgångar	21 648	-	21 648
Årets valutakursdifferenser	-	818	818
<b>Utgående balans 2011-12-31</b>	<b>42 592</b>	<b>64 344</b>	<b>106 936</b>
Ingående balans 2012-01-01	42 592	64 344	106 936
Internt utvecklade tillgångar	31 287	-	31 287
Årets valutakursdifferenser	-	-2 760	-2 760
<b>Utgående balans 2012-12-31</b>	<b>73 879</b>	<b>61 584</b>	<b>135 463</b>

Boule koncernens immateriella tillgångar består av aktiverade utvecklingsutgifter och goodwill, ingen av dessa tillgångar skrivs av, se redovisningsprinciperna i not 1.

## Låneutgifter

Koncernen	Balanserade utvecklingsutgifter
kSEK	
<b>2012</b>	
Låneutgifter som inräknats i tillgångars anskaffningsvärde under året	721
Räntesats för fastställande av låneutgifter inräknade i anskaffningsvärdet	4,86%
<b>2011</b>	
Låneutgifter som inräknats i tillgångars anskaffningsvärde under året	648
Räntesats för fastställande av låneutgifter inräknade i anskaffningsvärdet	5,20%

## Nedskrivningar

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Goodwill fördelas på det svenska dotterbolag Boule Medical AB och det amerikanska dotterbolaget Clinical Diagnostic Solutions Inc. Boulekoncernen har följande redovisade goodwillvärden:

kSEK	2012	2011
Boule Medical AB	17 489	17 489
Clinical Diagnostic Solutions Inc	44 095	46 855
	<b>61 584</b>	<b>64 344</b>

Återvinningsbart belopp för de kassagenererande enheterna har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som har godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan.

De kassagenererande enheternas återvinningsvärden baseras på samma viktiga antaganden. Väsentliga antaganden som har använts för beräkningar av nyttjandevärden 2012 och 2011:

kSEK	2012		2011	
	BM	CDS	BM	CDS
Långsiktig tillväxttakt	3%	3%	3%	3%
Diskonteringsränta	10%	11%	12%	12%
Intäktstillväxt (1-5 år)	12%	13%	6%	8%
Kostnadsutveckling (1-5 år)	12%	8%	2%	7%

Ledningen har fastställt den budgeterade bruttomarginalen baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter, tidigare trend samt befintliga produktportföljer. De diskonteringsräntor som används anges efter skatt och återspeglar specifika risker som gäller för dessa två bolag inom koncernen.

Återvinningsvärdet för enheten Boule Medical AB överstiger det bokförda värdet. Det indikativa nyttjandevärdet av denna kassagenererande enhet är högre än bokfört värde om man utför ett nedskrivningstest.

Återvinningsvärdet för enheten Clinical Diagnostic Solutions Inc överstiger det bokförda värdet. Det indikativa nyttjandevärdet för denna kassagenererande enhet uppgår till ett värde högre än bokfört värde.

Känslighetsanalys har utförts avseende goodwillnedskrivning och företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena leder till att det beräknade sammanlagda återvinningsvärdet på de kassagenererande enheterna blir lägre än deras sammanlagda redovisade värde.



## NOT 13 ••• Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättringsutgifter på annans fastighet	Totalt
kSEK				
<b>Anskaffningsvärde</b>				
Ingående balans 1 januari 2011	7 082	17 942	1 481	26 505
Inköp	724	6 930	369	8 023
Omklassificeringar	70	-1 063	-	-993
Avyttringar	-379	-1 045	-596	-2 020
Valutakursdifferenser	79	-372	21	-272
<b>Utgående balans 31 december 2011</b>	<b>7 576</b>	<b>22 392</b>	<b>1 275</b>	<b>31 243</b>
Ingående balans 1 januari 2012	7 576	22 392	1 275	31 243
Inköp	628	6 540	358	7 526
Omklassificeringar	-	-	-	-
Avyttringar	-697	-2 958	-	-3 655
Valutakursdifferenser	-319	-360	-70	-749
<b>Utgående balans 31 december 2012</b>	<b>7 188</b>	<b>25 614</b>	<b>1 563</b>	<b>34 365</b>
<b>Avskrivningar</b>				
Ingående balans 1 januari 2011	-4 998	-12 355	-179	-17 532
Årets avskrivningar	-778	-2 061	-40	-2 879
Omklassificeringar	304	708	-	1 012
Avyttringar	273	413	-	686
Valutakursdifferenser	-130	-210	35	-305
<b>Utgående balans 31 december 2011</b>	<b>-5 329</b>	<b>-13 505</b>	<b>-184</b>	<b>-19 018</b>
Ingående balans 1 januari 2012	-5 329	-13 505	-184	-19 018
Årets avskrivningar	-752	-2 234	-178	-3 164
Omklassificeringar	-3	203	-	200
Avyttringar	697	1 863	-	2 560
Valutakursdifferenser	127	227	20	374
<b>Utgående balans 31 december 2012</b>	<b>-5 261</b>	<b>-13 446</b>	<b>-342</b>	<b>-19 049</b>
<b>Redovisade värden</b>				
1 januari 2011	2 084	5 587	1 302	8 973
31 december 2011	2 246	8 888	1 091	12 225
1 januari 2012	2 246	8 888	1 091	12 225
31 december 2012	1 927	12 168	1 221	15 316

### Finansiell leasing av produktionsutrustning

Boule leasar fordon och kontorsmaskiner under ett flertal olika finansiella leasingavtal. Redovisat värde avseende koncernens finansiella leasing uppgår till kSEK 1 286. När leasingavtalen upphör har Boule option på att köpa utrustningen till ett fördelaktigt pris. De leasade tillgångarna ägs av leasingföretagen. För framtida minimi-leasavgifter och förfallotidpunkt för dessa, se not 22.

Moderbolaget	Inventarier, verktyg och installationer
kSEK	
<b>Anskaffningsvärde</b>	
Ingående balans 1 januari 2011	2 281
Inköp	182
<b>Utgående balans 31 december 2011</b>	<b>2 463</b>
Ingående balans 1 januari 2012	2 463
Inköp	-
<b>Utgående balans 31 december 2012</b>	<b>2 463</b>
<b>Avskrivningar</b>	
Ingående balans 1 januari 2011	-1 996
Årets avskrivningar	-166
<b>Utgående balans 31 december 2011</b>	<b>-2 162</b>
Ingående balans 1 januari 2012	-2 162
Årets avskrivningar	-151
<b>Utgående balans 31 december 2012</b>	<b>-2 313</b>
<b>Redovisade värden</b>	
1 januari 2011	285
31 december 2011	301
1 januari 2012	301
31 december 2012	150

## NOT 14 ••• Koncernens andelar i intresseföretag

kSEK	2012-12-31	2011-12-31
Redovisat värde vid årets ingång	-	4 108
Andel i intresseföretagets resultat	-	529
Årets utdelning	-	-750
Avyttring <sup>1</sup>	-	-5 000
Reavinst vid avyttring	-	1 113
<b>Redovisat värde vid årets utgång</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

<sup>1</sup> Varav MSEK 4 erhöles 2011 och MSEK 1 erhöles 2012.

Specifikation av koncernmässiga värden avseende ägd andel av intäkter, tillgångar, skulder och eget kapital.

kSEK	2012-12-31	2011-12-31
<b>Intresseföretag</b>		
Nordic Biolabs AB, Sverige		
Intäkter	-	26 136
Resultat	-	529
Tillgångar	-	-
Skulder	-	-
Eget kapital	-	-
Ägd andel, %	-	-

**NOT 15 ●●● Moderbolagets andelar i intresseföretag**

kSEK	2012-12-31	2011-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	–	1 787
Avyttring <sup>1</sup>	–	–5 000
Reavinst vid avyttring	–	3 213
<b>Utgående balans 31 december</b>	–	–

<sup>1</sup> Varav MSEK 4 erhöles 2011 och MSEK 1 2012.

**NOT 16 ●●● Övriga fordringar**

<b>Koncernen</b>			
kSEK	2012-12-31	2011-12-31	
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Mervärdesskatt	5 406	4 774	
Förskott till leverantörer	516	467	
Övriga fordringar	1 315	1 448	
<b>Summa</b>	<b>7 237</b>	<b>6 689</b>	

<b>Moderbolaget</b>			
kSEK	2012-12-31	2011-12-31	
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Mervärdesskatt	148	75	
Övriga fordringar	65	1 153	
<b>Summa</b>	<b>213</b>	<b>1 228</b>	

**NOT 17 ●●● Varulager, koncernen**

<b>Koncernen</b>			
kSEK	2012-12-31	2011-12-31	2010-12-31
Råvaror och förnödenheter	34 230	31 409	27 979
Varor under tillverkning	3 687	2 492	3 114
Färdiga varor och handelsvaror	7 719	9 478	7 191
<b>Summa</b>	<b>45 636</b>	<b>43 379</b>	<b>38 284</b>

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med kSEK 172 (362).

**NOT 18 ●●● Kundfordringar**

Kundfordringar som redovisas efter hänsyn tagen till under året gjorda nedskrivningar och återförda nedskrivningar uppgick till kSEK +106 (+45) i koncernen. I moderbolaget uppgick kundförlusterna till kSEK 0 (0). Åldersanalys av kundfordringar framgår av not 28.

**NOT 19 ●●● Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Lokalhyra	1 098	369	–	–
Förutbetalda varukostnader	685	2 981	–	–
Övriga förutbetalda kostnader	357	958	300	449
<b>Summa</b>	<b>2 140</b>	<b>4 308</b>	<b>300</b>	<b>449</b>

**NOT 20 ●●● Likvida medel**

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Kassa och banktillgodohavanden	15 871	53 701	438	36 902

Boule Medical AB har en beviljad checkräkningskredit på kSEK 40 000 (40 000) varav kSEK 17 343 (25 895) var utnyttjat 31 december 2012. Clinical Diagnostics Solutions Inc har en beviljad checkräkningskredit på kUSD 250 (250) varav kUSD 0 (0) var utnyttjat den 31 december 2012.

**Disponibel likviditet**

<b>Koncernen</b>			
kSEK	2012-12-31	2011-12-31	
Likvida medel enligt Rapport över finansiell ställning för koncernen	15 871	53 701	
Beviljad checkräkningskredit	41 629	41 731	
Utnyttjad checkräkningskredit	–17 343	–25 895	
Tillgänglig fakturabelåning	9 661	5 283	
Utnyttjad fakturabelåning	–2 282	–4 528	
Spärrade medel	–5 098	–	
<b>Summa disponibel likviditet</b>	<b>42 438</b>	<b>70 292</b>	

## NOT 21 ••• Eget kapital

Aktiekapital

Typer av aktier	Stamaktier	
	2012	2011
Anges i tusentals aktier		
<b>Emitterade per 1 januari</b>	<b>4 707</b>	<b>3 464</b>
Emitterade per 8 juli 2011	–	1 243
Emitterade per 31 december – betalda	4 707	4 707

Per den 31 december 2012 omfattade det registrerade aktiekapitalet 4 707 138 (4 707 138) aktier. Alla aktier är av samma slag, har samma rösträtt och rätt i bolagets tillgångar och resultat. Aktierna har ett kvotvärde på SEK 1,00.

### Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfond från det att bolaget grundades.

### Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på SEK 0,50 (0,00) för 2012.

### Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i.

Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

### Koncernen

kSEK	Omräkningsreserv
Ingående redovisat värde 2011-01-01	-7 619
Årets omräkningsdifferenser från utlandsverksamhet	1 624
<b>Utgående redovisat värde 2011-12-31</b>	<b>-5 995</b>
Årets omräkningsdifferenser från utlandsverksamhet	-4 123
<b>Utgående redovisat värde 2012-12-31</b>	<b>-10 118</b>

### Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och årets resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning. Tidigare reservfond ingår också i denna eget kapital post i Boule koncernen.

### Överkursfond

Överkursfonden utgörs av den del av nyemissionen som skedde till överkurs år 2011.

### Reservfond

I moderbolaget finns en reservfond i syfte att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. Belopp som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden har överförts till och ingår i reservfonden.

## NOT 22 ••• Räntebärande skulder

I det följande framgår information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändring hänvisas till not 28.

Koncernen	2012-12-31	2011-12-31
kSEK		
<b>Långfristiga räntebärande skulder</b>		
Banklån	–	–
Finansiella leasingskulder	717	618
<b>Summa</b>	<b>717</b>	<b>618</b>
<b>Kortfristiga räntebärande skulder</b>		
Checkräkningskredit	17 344	25 895
Banklån	2 282	4 528
Kortfristig del av finansiella leasingskulder	569	357
<b>Summa</b>	<b>20 195</b>	<b>30 780</b>

Samtliga räntebärande skulder har rörlig ränta. Räntan baseras på STIBOR.

### Villkor och återbetalningstider

Villkor och återbetalningstider ges i tabell nedan. Företagsinteckning är ställd som säkerhet för checkräkningskrediten med ett belopp av kSEK 40 000 (40 000). Se not 31.

kSEK	Valuta	Nominell ränta	Förfall	2012-12-31		2011-12-31	
				Nominellt värde	Redovisat värde	Nominellt värde	Redovisat värde
Checkräkningskredit	SEK	4,86%	2013	17 344	17 344	25 895	25 895
Banklån	SEK	4,86%	2013	2 282	2 282	4 528	4 528
Finansiella leasingskulder	SEK	8,24%	2013	1 244	1 133	725	674
Finansiella leasingskulder	CNY	8,24%	2013	50	45	44	40
Finansiella leasingskulder	USD	8,24%	2013	118	108	290	261
<b>Totala räntebärande skulder</b>				<b>21 038</b>	<b>20 912</b>	<b>31 482</b>	<b>31 398</b>

**Inställda betalningar och avtalsbrott**

Under 2012 och 2011 har bolaget inte ställt in några betalningar eller brutit mot några avtalsvillkor avseende låneskulder.

**Finansiella leasingkulder**

Finansiella leasingkulder förfaller till betalning enligt nedan:

Koncernen kSEK	2012-12-31			2011-12-31		
	Minimilease- avgifter	Ränta lease- avgifter	Kapital- belopp	Minimilease- avgifter	Ränta lease- avgifter	Kapital- belopp
Inom ett år	649	80	569	408	51	357
Mellan ett och fem år	762	45	717	651	33	618
Senare än om fem år	–	–	–	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>1 411</b>	<b>125</b>	<b>1 286</b>	<b>1 059</b>	<b>84</b>	<b>975</b>

**NOT 23 ●●● Pensioner****Avgiftsbestämda pensionsplaner**

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Enligt UFR 6, har bolaget inte för räkenskapsåret 2012 haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan i enlighet med UFR 3. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/ eller de försäkrade. Vid utgången av 2012 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån avseende förmånsbaserad försäkring till 129% (113%) och för den premiebaserade försäkringen till 100% (100%). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåtaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för arbetare som helt bekostas av företagen.

I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till viss del bekostas av dotterföretagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Kostnader för avgiftsbestämda planer <sup>1</sup>	6 047	4 417	1 235	681

<sup>1</sup> Här ingår kSEK 2 647 (1 723) för koncernen och kSEK 433 (91) för moderbolaget avseende ITP-plan finansierad i Alecta, se ovan.

**NOT 24 ●●● Avsättningar**

Koncernen kSEK	2012-12-31	2011-12-31
<b>Avsättningar som är kortfristiga skulder</b>		
Garantiåtaganden	500	500
<b>Totalt</b>	<b>500</b>	<b>500</b>

**Garantiåtaganden, koncern**

kSEK	2012-12-31	2011-12-31
Redovisat värde vid periodens ingång	500	500
Avsättningar som gjorts under perioden	738	668
Belopp som tagits i anspråk under perioden	–738	–668
<b>Redovisat värde vid periodens utgång</b>	<b>500</b>	<b>500</b>

**Garantier**

Avsättning för garantier hänför sig i huvudsak till installation av hematologisystem under räkenskapsåren 2012–2011. Koncernen har åtaganden på 1–1,5 år baserat på installations- tidpunkt/leveransdatum. Avsättningen baseras på beräkningar gjorda på grundval av historiska data för garantier knutna till försäljning och installation av hematologiinstrument.

**NOT 25 ●●● Övriga skulder**

Koncernen kSEK	2012-12-31	2011-12-31
<b>Övriga kortfristiga skulder</b>		
Källskatt och sociala avgifter	1 968	2 165
Förskott från kunder	1 563	3 152
Övriga kortfristiga skulder	460	142
<b>Summa övriga kortfristiga skulder</b>	<b>3 991</b>	<b>5 459</b>

**Moderbolaget**

kSEK	2012-12-31	2011-12-31
<b>Övriga kortfristiga skulder</b>		
Källskatt och sociala avgifter	318	644
Övriga kortfristiga skulder	124	42
<b>Summa övriga kortfristiga skulder</b>	<b>442</b>	<b>686</b>

## NOT 26 ••• Upplupna kostnader och förutbetalda kostnader

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Lönekostnader	3 757	5 354	117	472
Semesterlöner	5 714	5 375	919	873
Sociala avgifter	4 517	3 240	622	656
Övrigt	9 177	7 296	2 931	1 649
<b>Summa</b>	<b>23 165</b>	<b>21 265</b>	<b>4 589</b>	<b>3 650</b>

## NOT 27 ••• Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning

### Verkligt värde

Verkligt värde och redovisat värde i rapporten över finansiell ställning:

Koncernen 2012-12-31	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
kSEK				
Kundfordringar	50 974	-	50 974	50 974
Övriga fordringar	1 315	-	1 315	1 315
Likvida medel	15 871	-	15 871	15 871
<b>Summa</b>	<b>68 160</b>	<b>-</b>	<b>68 160</b>	<b>68 160</b>

Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	-
Kortfristiga räntebärande skulder	-	19 626	19 626	19 626
Leverantörsskulder	-	15 486	15 486	15 486
Övriga skulder	-	460	460	460
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>35 572</b>	<b>35 572</b>	<b>35 572</b>

Koncernen 2011-12-31	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
kSEK				
Kundfordringar	42 607	-	42 607	42 607
Övriga fordringar	1 448	-	1 448	1 448
Likvida medel	53 701	-	53 701	53 701
<b>Summa</b>	<b>97 756</b>	<b>-</b>	<b>97 756</b>	<b>97 756</b>

Långfristiga räntebärande skulder	-	-	-	-
Kortfristiga räntebärande skulder	-	30 423	30 423	30 423
Leverantörsskulder	-	15 133	15 133	15 133
Övriga skulder	-	142	142	142
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>45 698</b>	<b>45 698</b>	<b>45 698</b>

Moderbolaget 2012-12-31	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
kSEK				
Kundfordringar	-	-	-	-
Övriga fordringar	65	-	65	65
Likvida medel	438	-	438	438
<b>Summa</b>	<b>503</b>	<b>-</b>	<b>503</b>	<b>503</b>
Skuld till koncernbolag	-	-	-	-
Leverantörsskulder	-	867	867	867
Övriga skulder	-	124	124	124
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>991</b>	<b>991</b>	<b>991</b>

Moderbolaget 2011-12-31	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde
kSEK				
Kundfordringar	-	-	-	-
Övriga fordringar	1 083	-	1 083	1 083
Likvida medel	36 902	-	36 902	36 902
<b>Summa</b>	<b>37 985</b>	<b>-</b>	<b>37 985</b>	<b>37 985</b>
Skuld till koncernbolag	-	504	504	504
Leverantörsskulder	-	1 141	1 141	1 141
Övriga skulder	-	43	43	43
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>1 688</b>	<b>1 688</b>	<b>1 688</b>

### Beräkning av verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen ovan.

### Räntebärande skulder

Verkligt värde för finansiella skulder som inte är derivatinstrument beräknas baserat på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta på balansdagen.

### Derivatinstrument

För inbäddade valutaterminer beräknas det verkliga värdet som skillnaden mellan aktuell terminskurs vid ordertillfället för en termin som förfaller på den beräknade leveranstidpunkten och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående perioden fram till leverans. Per den 31 december 2012 uppgick verkligt värde på utestående inbäddade derivat inte till väsentliga belopp. Detsamma gällde per den 31 december 2011.

### Kundfordringar och leverantörsskulder

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Kundfordringar och leverantörsskulder med en livslängd överstigande sex månader diskonteras i samband med att verkligt värde fastställs.

### Omklassificeringar

Under året har ingen omklassificering gjorts mellan någon kategori.

## NOT 28 ●●● Finansiella risker och riskhantering

Boule är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker som marknadsrisk (omfattar valutarisk och ränterisk), kreditrisk, finansieringsrisk samt likviditetsrisk.

Koncernen har en finanspolicy fastställd av styrelsen som bildar ett ramverk av riktlinjer i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Operativt hanterar koncernens ekonomifunktion koncernens finansiella transaktioner och risker. Den övergripande målsättningen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat och ställning som härrör från marknadsrisken.

### Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken för att koncernen kan få problem med att fullfölja sina finansiella åtaganden i tid. För att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen finns en likviditetsplanering. Likviditetsprognosen på 12 månader uppdateras månadsvis. Likviditetsbehovet på lång sikt hanteras i affärsplanen. Den uppdateras minst 1 gång per år för att säkerställa att affärsplanens likviditetsbehov kan tillgodoses. Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i såväl uppgångar som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader och utan att riskera Boules rykte. Koncernens policy är att minimera upplåningsbehovet genom att använda överskottslikviditet inom koncernen genom de cash pools som finns. Koncernens ekonomifunktion hanterar likviditetsriskerna för hela koncernen.

Enligt finanspolicyen ska det alltid finnas tillräckligt med kontanta medel och krediter för att täcka de närmaste 12 månadernas likviditetsbehov, alternativt minst 10 % av koncernens nettoomsättning.

Kreditfaciliteter 2012-12-31 kSEK	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Fakturabelåningsram 80% av underlag	12 000	2 282	9 718
Checkräkningskredit	41 629	17 343	24 286
<b>Summa</b>	<b>53 629</b>	<b>19 625</b>	<b>34 004</b>
Tillgängliga likvida medel			15 871
Spärrade medel Produktionslina POC			-5 098
<b>Likviditetsreserv</b>			<b>44 777</b>

Kreditfaciliteter 2011-12-31 kSEK	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Fakturabelåningsram 80% av underlag	8 000	4 528	3 472
Checkräkningskredit	41 731	25 895	15 836
<b>Summa</b>	<b>49 731</b>	<b>30 423</b>	<b>19 308</b>
Tillgängliga likvida medel			53 701
<b>Likviditetsreserv</b>			<b>73 009</b>

Företagets förfallostruktur på finansiella skulder framgår av tabellen nedan.

Koncernen 2012-12-31 kSEK	Totalt	< 1 mån	1-3 mån	3 mån -1 år	1-5 år	>5 år
Checkräkningskredit	17 343	-	-	17 343	-	-
Fakturabelåning	2 282	-	-	2 282	-	-
Leverantörsskulder	15 486	15 486				
Finansiella leasingskulder	1 286	47	94	428	717	
<b>Summa</b>	<b>36 397</b>	<b>15 533</b>	<b>94</b>	<b>20 053</b>	<b>717</b>	<b>-</b>

Koncernen 2011-12-31 kSEK	Totalt	< 1 mån	1-3 mån	3 mån -1 år	1-5 år	>5 år
Checkräkningskredit	25 895	-	-	25 895	-	-
Fakturabelåning	4 528	-	-	4 528	-	-
Leverantörsskulder	15 133	15 133				
Finansiella leasingskulder	975	38	74	245	618	
<b>Summa</b>	<b>46 531</b>	<b>15 171</b>	<b>74</b>	<b>30 668</b>	<b>618</b>	<b>-</b>

### Finansieringsrisk

Boule kan idag finansiera den löpande verksamheten med eget genererat kassaflöde. Bolaget kommer dock att utvärdera möjligheten till att ta upp ny finansiering för att ytterligare säkra verksamheten och tidplanen för de pågående utvecklingsprojekten.

Det kan inte uteslutas att Bolaget i framtiden kan komma att behöva ytterligare finansiering, till exempel genom upptagande av lån eller genom nyemission. Tillgången till ytterligare finansiering påverkas bland annat av ett flertal faktorer såsom marknadsvillkor, den generella tillgången på krediter samt Bolagets kreditvärdighet. Vidare är tillgången till ytterligare finansiering beroende av att Bolagets kunder och aktieägare, långivare och marknaden i övrigt inte får en negativ uppfattning om Bolagets lång- och kortsiktiga ekonomiska utsikter. Det kan inte garanteras att sådant kapital kan anskaffas på för Boule gynnsamma villkor. Om Bolaget misslyckas med att anskaffa nödvändigt kapital i framtiden kan Bolagets fortsatta verksamhet påverkas negativt. Bolaget jobbar aktivt med likviditetskontroll och anpassar utvecklingssatsningar efter tillgänglig likviditet. Negativa avvikelser i finansiering kan därför försena utvecklingsarbetet och lanseringar av nya produkter.

### Marknadsrisk

Koncernens målsättning är att hantera och kontrollera marknadsriskerna inom fastställda parametrar och samtidigt optimera resultatet av risktagandet inom givna ramar. Parametrarna är fastställda med syfte att marknadsriskerna på kort sikt (6-12 månader) ska påverka koncernens resultat och försäljning så lite som möjligt. På längre sikt, kommer emellertid varaktiga förändringar i valutakurser och räntor få en påverkan på det konsoliderade resultatet. Boule använder sig inte av valutaterminer idag men kan komma att överväga denna möjlighet i framtiden.

### Ränterisk

Ränterisk är risken att räntenetto varierar och/eller utvecklas negativt på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens räntenetto är till stor del beroende av utvecklingen på den svenska marknaden. De räntebärande skulderna avsåg till största delen skuld på checkkredit.

Enligt finanspolicyen är målsättningen att räntorna på den långfristiga skuldportföljen ska vara bundna, dock är för närvarande låneportföljen övervägande kortfristig. Lånen skall anpassas så att de överensstämmer med den tekniska alternativt ekonomiska livs-



NOT 28 ••• Forts.

längden på investeringsobjektet. Betalningstidpunkterna för lånen skall vara spridda över tiden och detta skall beaktas vid nyupplåning. Ränterisken skall hållas på en låg nivå genom att bundna räntor väljs och räntejusteringsperioden ska spridas över tiden för att minimera risken för att räntorna justeras samtidigt. Lån ska normalt ske i lokal valuta men om så inte är fallet skall lånet kurssäkras vid lånetillfället så att valutarisken elimineras. Ingen valutasäkring för detta ändamål har gjorts då lånen i utländsk valuta är små.

**Känslighetsanalys – ränterisk**

Om räntenivån under året varit 100 räntepunkter högre, allt annat lika, skulle räntenettet och det egna kapitalet påverkats med kSEK -100 (46) före skatt. Känslighetsanalysen grundar sig på ett räntescenario som företagsledningen anser rimligt möjligt under de kommande 12 månaderna. Samma förutsättningar tillämpades för 2011.

**Valutarisk**

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på främmande valutor förändras kallas valutarisk. Koncernen är exponerad för valutarisk i form av transaktionsexponering och omräkningsexponering. Med transak-

tionsexponering avses den exponering för valutarisk som uppkommer i samband med in-, och utbetalningar i utländsk valuta. Med omräkningsexponering avses den exponering för valutarisk som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolags tillgångar och skulder, samt vid omräkning av fordringar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs. Den främsta exponeringen för valutarisk härrör från omräkningen av dotterbolaget i USA (omräkningsexponeringen).

Koncernens transaktionsexponering är relativt låg då koncernbolagen i huvudsak verkar på sina lokala marknader och därigenom har både intäkter och kostnader i samma valuta.

I årets resultat för koncernen ingår valutakursdifferenser i rörelse-resultatet och i finansnettot, se vidare not 4, 5, 12 och 13.

**Transaktionsexponering**

De mest väsentliga valutorna vad gäller transaktionsexponeringen är EUR och USD, se tabell nedan. Vissa koncernbolags inköp/försäljning i USD motsvaras i viss utsträckning av andra koncernbolags försäljning/inköp i samma valuta, vilket begränsar transaktionsexponeringen.

Transaktionsexponering	kSEK		Genom-	Genom-	I lokal	I lokal	Kurs	Kurs			
	2012	2011	snittlig	snittlig	valuta i	valuta i	10%	10%	kSEK	kSEK	
	2012	2011	valutakurs	valutakurs	tusental	tusental	2012	2011	2012	2011	
<b>Försäljning</b>											
EUR	32 541	23 760	8,7	9,0	3 738	2 630	0,87	0,90	3 254	2 376	
USD	35 532	29 126	6,7	6,5	5 272	4 483	0,67	0,65	3 553	2 913	
<b>Kostnad sålda varor</b>											
EUR	-21 074	-14 722	8,7	9,0	-2 421	-1 630	0,87	0,90	-2 107	-1 472	
USD	-19 130	-15 741	6,7	6,5	-2 838	-2 423	0,67	0,65	-1 913	-1 574	
<b>Netto</b>									<b>EUR</b>	<b>1 147</b>	<b>904</b>
<b>Netto</b>									<b>USD</b>	<b>1 640</b>	<b>1 338</b>

Om den genomsnittliga valutakursen för EUR gentemot SEK hade varit 10 % högre/lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under räkenskapsåret, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat före skatt samt eget kapital påverkats positivt/negativt med cirka kSEK 1 147 (904).

Om den genomsnittliga valutakursen för USD gentemot SEK hade varit 10 % högre/lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under räkenskapsåret, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat före skatt samt eget kapital påverkats positivt/negativt med cirka kSEK 1 640 (1 338).

Koncernen har en kund till vilken fakturering delvis sker i dollar och under året har denna fakturering uppgått till ca 5,2% (6,7) av omsättningen. Om kursen på USD hade ökat/minskat med 10 % skulle koncernens omsättning påverkats med kSEK 1 438 (1 661). En del av produktionen sker i bolagets amerikanska dotterbolag som har USD som sin funktionella valuta, vilket gör att koncernen delvis har ett skydd mot svängningar i USD avseende denna försäljning.

Effekterna av förändrade valutakurser har till stor del motverkats av justerade slutkundspriser. Detta innebär att känsligheten för valutakursfluktuationer historiskt varit lägre än de ovan angivna beloppsnivåerna.

**Omräkningsexponering**

Vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar används årets genomsnittliga valutakurs, medan nettotillgångarna värderas till balansdagens kurs. Den mest väsentliga valutan i detta sammanhang är USD. Av koncernens resultat före skatt under räkenskapsåret var cirka kSEK 13 921 (17 555) hänförligt till det amerikanska dotterbolaget och nettotillgångarna uppgick till kSEK 70 545 (71 571) per balansdagen.

Om den genomsnittliga valutakursen för USD gentemot SEK hade varit 10 % högre/lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under räkenskapsåret, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat före skatt för räkenskapsåret påverkats positivt/negativt med cirka kSEK 915 (161) vid omräkningen av det utländska bolagets resultaträkning.

Om valutakursen för USD gentemot SEK hade varit 10 % högre/lägre jämfört med bokslutsdagens valutakurs vid räkenskapsårets utgång, med alla andra variabler konstanta, hade nettotillgångarna vid räkenskapsårets utgång påverkats positivt med cirka kSEK 7 054 (7 157) vid omräkningen av det utländska bolaget.

Koncernens likvida medel, kundfordringar och leverantörs-skulder är i stor utsträckning i respektive bolags lokala valuta, vilket

innebär att omräkningsexponeringen för förändrade valutakurser inte får någon väsentlig inverkan på koncernens resultat. Detta beroende på att omräkningseffekterna på fordringar och skulder i lokal valuta i respektive koncernbolag påverkar eget kapital och inte resultaträkningen.

#### Känslighetsanalys – omräkningsexponering finansiella instrument i annan valuta än lokal valuta

För koncernens likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder som är fastställda i en annan valuta än respektive koncernbolags valuta påverkas resultaträkningen vid omräkning till balansdagens kurs. Nedanstående tabell åskådliggör omräkningsexponeringen vid ett antagande om en 10 % högre valuta kurs för EUR och USD jämfört med den valutakurs som gällde på balansdagen. Med antagandet om en 10 % högre valutakurs på EUR så blir till exempel omräkningseffekten på likvida medel kSEK 102.

Koncernen kSEK	Omräkningsexponering	
	2012-12-31	2011-12-31
<b>Likvida medel</b>		
EUR	102	61
USD	160	340
<b>Fordringar</b>		
EUR	1 491	645
USD	857	0
<b>Skulder</b>		
EUR	761	645
USD	101	179
<b>Nettobelopp/resultateffekt av ovan</b>		
EUR	832	61
USD	915	161

Tabellen ovan visar omräkningsexponeringen kopplad till fordringar och skulder som inte är i koncernbolagens lokala valuta. Om valutakursen för EUR hade varit 10 % högre/lägre jämfört med den valutakurs som gällde per 2012-12-31 så skulle koncernens resultat före skatt och eget kapital 2012 ha påverkats positivt/negativt med omkring kSEK 832 (föregående år med omkring kSEK 61). Motsvarande positiva/negativa resultatpåverkan samt påverkan på koncernens egna kapital vid 10 % högre/ lägre valutakurs för USD skulle ha varit omkring kSEK 915 (föregående år med omkring kSEK 161). Tabellen visar även att omräkningsexponeringen för likvida medel, fordringar och leverantörsskulder är högre 2012-12-31 jämfört med 2011-12-31, men att resultateffekterna vid relativt stora valutakursförändringar ändå inte är betydande.

#### Kreditrisk

Koncernens verksamhet kan ge upphov till kreditrisk. Med kreditrisk avses risken för förlust om motparten inte kan fullgöra sina förpliktelser. Boules kreditrisk bedöms sammantaget som låg. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas redovisade värde i koncernbalansräkningen. Koncernens kreditrisk är främst hänförlig till kundfordringar.

#### Kreditrisk i kundfordringar

Koncernens kundfordringar är fördelade på ett stort antal motparter och på flera geografiska marknader, se vidare tabell över koncentration av kreditrisk nedan.

Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning endast sker till kunder med lämplig kreditgrund. Nedan återfinns en tabell över koncernens förfallna kundfordringar som ej skrivits ned.

kSEK	2012	2011
	Redovisat värde ej nedskr fordr	Redovisat värde ej nedskr fordr
<b>Ej förfallna kundfordringar</b>	<b>40 057</b>	<b>35 168</b>
Förfallna kundfordringar 0–30 dgr	3 177	2 597
Förfallna kundfordringar > 30–90 dgr	2 674	2 351
Förfallna kundfordringar > 90–180 dgr	609	96
Förfallna kundfordringar > 180–360 dgr	1 197	666
Fordringar förfallna > 360 dgr	3 260	1 729
<b>Summa</b>	<b>50 974</b>	<b>42 607</b>

Ovanstående tabell visar att cirka 79 % (83) av bolagets kundfordringar inte var förfallna per 31 december 2012. Under året har nedskrivningar gjorts av kundfordringar, se vidare not 18, på grund av de nedskrivningsbehov som fastställs utifrån historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar. Beloppet bedöms som lågt och historiskt har koncernen haft mycket låga konstaterade kundförluster.

#### Kreditgaranti

Koncernen erbjuder vissa utländska kunder en avbetalningsplan vid köp av instrument. För att hantera koncernens exponering gällande finansiering och kreditrisk vid en sådan transaktion ansöks till Exportkreditnämnden om utfärdande av exportkreditgaranti avseende fordringsförlust. Detta innebär att det finns möjlighet för koncernen att få tillgång till likviditetsflödet snabbare och minimera risken i de avgivna krediterna. Genom Exportkreditnämnden så är per den 31 december 2012 kESK 11 155 av fordringarna försäkrade mot risken att fordran ej blir betald.

Koncentration av kreditrisk, per 31 december kSEK	2012		2011	
	Kundfordringar	%	Kundfordringar	%
Exponering < MSEK 0,5	13 796	27	13 171	31
Exponering MSEK 0,5 – 1	8 353	16	9 266	22
Exponering MSEK 1 – 10	28 825	57	20 170	47
Exponering > MSEK 10	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>50 974</b>	<b>100</b>	<b>42 607</b>	<b>100</b>

Ovanstående tabell visar att 43 % (53) av bolagets fordringar på kunder avser belopp på under MSEK 1. Dessa fordringar är fördelade på ett hundratal kunder. De kunder gentemot vilka koncernen har fordringar överstigande MSEK 1 representerar cirka 57 % (47) och är fördelade på 10 (8) olika kunder.

#### Avsättningskonto

kSEK	2012	2011
Ingående balans	491	536
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	-249	-144
Årets nedskrivningar	156	99
Valutakursdifferens	-13	-
<b>Utgående balans</b>	<b>385</b>	<b>491</b>

#### Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy skall koncernens kapitalhantering, hantering av det sysselsatta kapitalet, karakteriseras av ett långsiktigt tillvägagångssätt, med en låg risk och en hög likviditet. Målsättningen är att styra och kontrollera de finansiella riskerna som koncernen är exponerad för. Överskottslikviditeten investeras till högsta möjliga avkastning och finansiering sker till så låg kostnad som möjligt, givet

## NOT 28 ••• Forts.

det ramverk som finns i finanspolicyn. Koncernen skall ha en finansiell beredskap på så sätt att det finns tillräckliga kreditmöjligheter vid varje given tidpunkt. Detta innefattar även krav på en soliditet baserad på redovisat eget kapital på acceptabel nivå för att kunna erhålla krediter med rimliga räntevillkor. Koncernens verksamhet styrs så att det alltid finns likvida medel för de aktiviteter som står i planen under den kommande 12 månaders-perioden.

## NOT 29 ••• Operationell leasing

### Leasingavtal där företaget är leasetagare

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
Inom ett år	4 024	3 850	54	54
Mellan ett år och fem år	7 208	6 973	-	-
Längre än fem år	5 616	7 020	-	-
<b>Summa</b>	<b>16 848</b>	<b>17 843</b>	<b>54</b>	<b>54</b>

Huvuddelen av de operationella leasingkostnaderna avser hyra av lokaler, Boule hyr även några kontorsmaskiner. Leasingavtalen löper utan särskilda restriktioner med option till förlängning.

Den variabla delen av lokalhyror uppgår till marginella belopp och grundas på förändringar i svensk konsumentprisindex.

### Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal uppgår till

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Minimileaseavgifter	4 164	3 194	163	163
Variabla avgifter	234	206	-	-
<b>Totala leasingkostnader</b>	<b>4 398</b>	<b>3 400</b>	<b>163</b>	<b>163</b>

## NOT 30 ••• Investeringsåtaganden

### Koncernen

Förutom ett ingående köpeavtal rörande en produktionslina på totalt MSEK 10 har inte Boulekoncernen några väsentliga investeringsåtaganden per 31 december 2012. MSEK 5 är spärrade hos bank som säkerhet för den betalningen av produktionslinan som skall ske. Det återstående beloppet på MSEK 5 kommer att erläggas genom leasing.

### Moderbolaget

Moderbolaget har inga väsentliga investeringsåtaganden per 31 december 2012.

## NOT 31 ••• Ställda säkerheter, eventalförpliktelser

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
<b>Ställda säkerheter</b>				
Företagsinteckningar för checkräkningskredit	40 000	40 000	-	-
Aktier i dotterbolaget Boule Medical AB	-	-	83 305	83 305
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>40 000</b>	<b>40 000</b>	<b>83 305</b>	<b>83 305</b>

### Eventalförpliktelser

Moderbolaget har ställt en garanti för dotterbolaget Boule Medical AB's samtliga förpliktelser gentemot sin kreditgivare. Moderbolaget har också ställt en garanti för dotterbolaget Clinical Diagnostics Solutions Inc. checkräkningskredit på kUSD 250.

### Övrigt

Det finns meningsskiljaktigheter om tolkningen av anställningsförhållanden för två anställda i det amerikanska dotterbolaget. Boule bedömer att det inte finns grund för att göra någon avsättning med anledning härav.

**NOT 32 ●●● Närstående****Närståenderelationer**

Boule ägs av ett antal bolag, stiftelser och privatpersoner. Ingen av dessa har dock bestämmande inflytande över Boulekoncernen.

Siem Capital AB är den störste ägaren av Boule Diagnostics AB med 33% av kapital och röster. Inga transaktioner har förekommit med Siem Capital AB.

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterföretag, se not 33, samt med sina intresseföretag, se not 14.

**Sammanställning över närståendetransaktioner****Koncernen**

kSEK	År	Försäljning av varor / tjänster till närstående	Inköp av varor / tjänster från närstående	Övrigt (t.ex. ränta, utdelning)	Fordran på närstående per 31 december	Skuld till närstående per 31 december
	2012	-	-	-	-	-
	2011	-	-	750	-	-

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

**Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning**

För information om ersättningar till respektive nyckelperson i ledande ställning, se not 6 "Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar".

**NOT 33 ●●● Koncernföretag****Innehav i dotterföretag****Moderbolaget**

kSEK	2012	2011
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	192 626	192 626
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>192 626</b>	<b>192 626</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-35 335	-35 335
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>-35 335</b>	<b>-35 335</b>
<b>Redovisat värde den 31 december</b>	<b>157 291</b>	<b>157 291</b>

**Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterföretag**

Dotterföretag	Organisationsnummer	Säte	2012-12-31			2011-12-31		
			Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde i kSEK	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde i kSEK
Boule Medical AB <sup>1</sup>	556128-6542	Stockholms län	10 000	100	83 305	10 000	100	83 305
Boule Nordic AB	556525-9974	Stockholms län	1 000	100	100	1 000	100	100
Clinical Diagnostics Solutions Inc	20-1792965	Florida USA	1 540 500	100	70 116	1 540 500	100	70 116
Boule Medical Beijing Co Ltd.	-	Peking Kina	100	100	3 770	100	100	3 770
					<b>157 291</b>			<b>157 291</b>

<sup>1</sup> Boule Medical AB har två filialer, en i Schweiz och en i Polen.

## NOT 34 ••• Specifikationer till rapporter över kassaflöden

### Likvida medel – koncernen och moderbolaget

Likvida medel består av kassa och banktillgodohavanden.

#### Betalda räntor och erhållen utdelning

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Erhållen ränta <sup>1</sup>	174	450	75	444
Erlagd ränta <sup>1</sup>	-495	-2 067	-3	-11

1 Ingår i den löpande verksamheten

#### Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2012	2011	2012	2011
Avskrivningar	3 164	2 879	151	166
Orealiserade kursvinster	671	390	-	-
Aktivering av ränta	721	648	-	-
Övrigt	497	-156	-	-
<b>Summa</b>	<b>5 053</b>	<b>3 761</b>	<b>151</b>	<b>166</b>

#### Transaktioner som inte medför betalningar

kSEK	Koncernen	
	2012	2011
Förvärv av materiella tillgångar genom finansiell leasing	239	77

## NOT 35 ••• Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

### Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

De källor till osäkerheter i uppskattningar som anges nedan avser sådana som innebär en risk för att tillgångars eller skulders värde kan komma att behöva justeras under det kommande räkenskapsåret.

#### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Boulekoncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 1. Återvinningsvärden för kassagenerande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För att kunna utföra dessa beräkningar så har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts, dessa uppskattningar beskrivs i not 12.

Boule har utfört känslighetsanalys över de viktiga antaganden som använts vid nedskrivningsprövningen. Ledningen har funnit att inga rimliga förändringar av antagandena ger upphov till någon nedskrivning per 31 december 2012.

#### Prövning av nedskrivningsbehov för balanserade utvecklingsutgifter

Boule har koncernmässigt balanserat utvecklingskostnader som uppstått i dotterbolaget Boule Medical under åren 2009–2012. Vid beräkning av kassagenerande enheters återvinningsvärde

för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av balanserade utvecklingsutgifter, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Boule har genomfört en känslighetsanalys där ledningen har funnit att förändrade antaganden, främst beträffande avkastningskrav, marginaler och försäljningstillväxt avseende den färdiga produkten innebär en risk att det redovisade värdet om MSEK 74 kan behövas skrivas ned. Exempelvis skulle en höjning av avkastningskravet med en procentenhet ge denna effekt.

### Aktivering av uppskjuten skatt

Aktivering av uppskjuten skatt sker när koncernen bedömer det som sannolikt att kunna utnyttja den resterande delen av underskottssavdraget. Om sannolikheten för utnyttjande av befintliga underskottssavdrag per 31 december 2012 skulle öka, kan redovisat värde av uppskjutna skattefordringar öka med upp till MSEK 36. Risken för nedskrivning av uppskjutna skattefordringar är däremot begränsad med hänsyn till möjligheterna till kvittning mot uppskjutna skatteskulder.

## NOT 36 ••• Uppgifter om moderbolaget

Boule Diagnostics AB (publ) org nr 556535-0252 är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Västberga Allé 32, Box 42056 126 13 Stockholm, Sverige.

Koncernen består av det svenska moderbolaget och tre rörelse-drivande dotterbolag med säte i Sverige, USA och Kina.

## NOT 37 ••• Händelser efter balansdagen

### Ökad satsning på tillväxtmarknader

För att öka fokus på den latinamerikanska marknaden har ett bolag etablerats i Mexiko. För att komma närmare tillväxtmarknaderna i Mellanöstern och Afrika har Boule etablerat ett säljkontor i Dubai.

## Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltnings-

berättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 26 mars 2013.

Lars-Olof Gustavsson  
*Styrelsen ordförande*

Åke Nygren  
*Styrelseledamot*

Eva-Lotta Kraft  
*Styrelseledamot*

Gösta Oscarsson  
*Styrelseledamot*

Britta Dalunde  
*Styrelseledamot*

Ernst Westman  
*Verkställande direktör*

## Revisionsberättelse

Vår revisionsberättelse har avlämnats 2013-04-02.

KPMG AB

Anders Malmeby  
*Auktoriserad revisor*



# Revisionsberättelse

Till årsstämman i Boule Diagnostics AB (publ), org. nr 556535-0252

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Boule Diagnostics AB (publ) för år 2012 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 70–73. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 23–61.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2012 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 70–73. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Boule Diagnostics AB (publ) för år 2012. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 70–73 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har.

### Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Stockholm den 2 april 2013  
KPMG AB

Anders Malmeby  
Auktoriserad revisor



# Femårsöversikt

	2012	2011	2010	2009	2008*
<b>RESULTATRÄKNING, kSEK</b>					
Nettoomsättning	275 301	246 155	229 421	175 476	168 694
Kostnad för sålda varor	-151 795	-138 116	-127 207	-102 511	-104 131
<b>Bruttoresultat</b>	<b>123 506</b>	<b>108 039</b>	<b>102 214</b>	<b>72 965</b>	<b>64 563</b>
Övriga rörelseintäkter	115	1 082	60	3 073	5 063
Försäljningskostnader	-54 431	-44 457	-39 692	-33 945	-30 546
Administrationskostnader	-25 148	-24 554	-20 456	-11 566	-10 808
Forsknings- och utvecklingskostnader	-22 165	-22 507	-19 641	-21 815	-36 195
Övriga rörelsekostnader	-1 527	-436	-2 152	-3 688	-1 276
<b>Rörelseresultat</b>	<b>20 350</b>	<b>17 167</b>	<b>20 333</b>	<b>5 024</b>	<b>-9 199</b>
Finansnetto	-145	-1 317	-2 030	-1 507	3 862
Andel i intresseföretags resultat	-	529	372	574	-212
Reavinst vid avyttring av andelar i intresseföretag	-	1 113	-	-	-
<b>Resultat före skatt</b>	<b>20 205</b>	<b>17 492</b>	<b>18 675</b>	<b>4 091</b>	<b>-5 549</b>
Skatt	-9 246	-7 405	216	89	-
<b>Årets resultat</b>	<b>10 959</b>	<b>10 087</b>	<b>18 891</b>	<b>4 180</b>	<b>-5 549</b>
<b>BALANSRÄKNING, kSEK</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
Immateriella tillgångar	135 463	106 936	84 470	75 518	69 955
Materiella tillgångar	15 316	12 225	8 973	8 036	8 034
Finansiella anläggningstillgångar	-	-	4 108	3 737	3 163
Uppskjutna skattefordringar	951	1 139	1 009	839	-
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>151 730</b>	<b>120 300</b>	<b>98 560</b>	<b>88 130</b>	<b>81 152</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					
Varulager	45 636	43 379	38 284	37 355	43 028
Kortfristiga fordringar	61 994	54 467	46 072	28 100	34 075
Likvida medel	15 871	53 701	17 689	12 056	10 106
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>123 501</b>	<b>151 547</b>	<b>102 045</b>	<b>77 511</b>	<b>87 209</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>275 231</b>	<b>271 847</b>	<b>200 605</b>	<b>165 641</b>	<b>168 361</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER, kSEK</b>					
Eget kapital	199 695	192 858	130 565	115 333	115 218
Långfristiga räntebärande skulder	717	618	6 901	1 652	348
Uppskjutna skatteskulder	11 375	3 806	280	329	-
Kortfristiga räntebärande skulder	20 195	30 780	20 180	19 843	23 132
Kortfristiga ej räntebärande skulder	43 249	43 785	42 679	28 484	29 663
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>275 231</b>	<b>271 847</b>	<b>200 605</b>	<b>165 641</b>	<b>168 361</b>
<b>KASSAFLÖDE, kSEK</b>					
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	22 348	18 432	22 017	9 389	4 671
Förändring av rörelsekapital	-11 400	-12 988	-5 858	9 145	-360
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-37 013	-24 412	-15 595	-11 957	-6 974
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-11 361	54 765	5 623	-4 042	2 808
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-37 426</b>	<b>35 797</b>	<b>6 187</b>	<b>2 535</b>	<b>145</b>

\* 2008 års siffror är redovisade enligt Redovisningsrådets rekommendationer, ej enligt IFRS.

	2012	2011	2010	2009	2008*
<b>Nyckeltal</b>					
Nettoomsättningstillväxt, %	11,8	7,3	30,7	4,0	3,6
Bruttomarginal, %	45	44	45	42	38
EBITDA, MSEK	23,5	20,0	23,1	9,0	-1,9
EBITDA marginal, %	8,5	8,1	10,1	5,1	-1,2
EBIT, MSEK	20,4	17,2	20,3	5,0	-9,2
EBIT marginal (rörelsemarginal), %	7,4	7,0	8,8	2,9	-5,5
Avkastning på totalt kapital, %	7,8	7,5	11,1	3,0	-5,4
Avkastning på eget kapital, %	5,6	6,2	15,4	3,6	-4,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,3	9,0	13,2	3,5	-3,0
<b>Kapitalstruktur</b>					
Eget kapital, MSEK	199,7	192,9	130,6	115,3	115,2
Sysselsatt kapital, MSEK	220,6	224,3	157,6	136,8	138,7
Rörelsekapital, MSEK	97,0	124,6	73,5	60,9	66,0
Skulder till kreditinstitut, MSEK	20,9	31,4	27,1	21,5	23,5
Räntetäckningsgrad, ggr	41,9	12,2	21,2	3,7	-3,6
Nettoskuld-täckningsgrad, %	10,5	16,3	20,7	18,6	20,4
Soliditet, %	73	71	63	69	68
<b>Data per aktie</b>					
Genomsnittligt antal aktier	4 707 138	4 063 300	3 463 747	3 463 747	3 463 747
Antal aktier vid periodens utgång	4 707 138	4 707 138	3 463 747	3 463 747	3 463 747
Resultat per aktie, SEK	2,33	2,48	5,45	1,21	-1,60
Eget kapital per aktie, SEK	42,4	41,0	37,7	33,3	33,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	2,33	1,16	3,43	3,94	0,92
Utdelning per aktie, SEK	0,50	-	-	-	-
<b>Anställda</b>					
Medelantalet anställda	165	156	147	137	133

\* 2008 års siffror är redovisade enligt Redovisningsrådets rekommendationer, ej enligt IFRS.

## DEFINITIONER

**Bruttoresultat** är nettoomsättning minskad med kostnad för sålda varor

**Bruttomarginal** är bruttoresultat dividerat med nettoomsättning

**EBITDA** (Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization) är resultat före finansnetto, skatter och avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar

**EBITDA marginal** är EBITDA dividerat med nettoomsättningen

**EBIT** (Earnings before interest and taxes) är resultatet före finansnetto och skatter.

**EBIT marginal** är EBIT dividerat med nettoomsättningen

**Sysselsatt kapital** är balansomslutningen minskad med uppskjutna skatteskulder och icke räntebärande skulder

**Rörelsekapital** är varulager, kundfordringar och kassa minskad med leverantörsskulder

**Nettoinvesteringar** är investeringar i materiella och immateriella tillgångar justerat för avyttringar

**Räntetäckningsgrad** är rörelseresultatet plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader

**Nettoskuld** är räntebärande tillgångar minskade med räntebärande skulder

**Nettoskuld-sättningsgrad** är nettoskuld dividerat med eget kapital

**Soliditet** är eget kapital dividerat med balansomslutningen

**Avkastning på eget kapital** är årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital

**Avkastning på sysselsatt kapital** är resultatet efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital

**Avkastning på totalt kapital** är rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med genomsnittligt totalt kapital.

# Styrelse



**LARS-OLOF GUSTAVSSON, F. 1943**

Styrelseledamot och styrelsens ordförande sedan 2010.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Fouriertransform AB och Four Seasons Venture Capital AB samt styrelseledamot i Mikroponent AB, Siem Capital AB, SJ AB och stiftelsen Industrifonden. Ledamot av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA).

**Nuvarande sysselsättning:** Se ovan.

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Göteborg.

**Aktieinnehav i Boule:** 42 900.

Lars-Olof Gustavsson är oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledande befattningshavare. Lars-Olof Gustavsson är inte oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

**ÅKE NYGREN, F. 1951**

Styrelseledamot sedan 2010.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Anagram AB, Margana AG och Netdoktor.se AB samt styrelseledamot i Peseq AB.

**Nuvarande sysselsättning:** VD Anagram Consultants AG.

**Utbildning:** Civilingenjör med inriktning på elektronik och teknologie doktor från Lunds Tekniska Högskola.

**Aktieinnehav i Boule:** 1 500.

Åke Nygren är oberoende i förhållande till större aktieägare, bolaget och bolagets ledande befattningshavare.

**BRITTA DALUNDE, F. 1958.**

Styrelseledamot sedan 2010.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i SJ Försäkring AB och StraightTalk AB samt styrelseledamot i Linkon AB och SJ Invest AB.

**Nuvarande sysselsättning:** Ekonomidirektör på SJ AB.

**Utbildning:** Civilekonomexamen med internationell inriktning från Uppsala Universitet. Postgraduate Diploma in Business Administration från Edinburgh Business School at Herriot Watt University.

**Aktieinnehav i Boule:** 6 230.

Britta Dalunde är oberoende i förhållande till större aktieägare, bolaget och bolagets ledande befattningshavare.

**EVA-LOTTA KRAFT, F. 1951**

Styrelseledamot sedan 2010.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Nibe Industrier AB, Opus Group AB, Xano Industri AB och ÅF AB.

**Nuvarande sysselsättning:** Oberoende ledamot, affärskonsult.

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen med inriktning på kemi från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH) samt en MBA från Uppsala Universitet.

**Aktieinnehav i Boule:** 0.

Eva-Lotta Kraft är oberoende i förhållande till större aktieägare, bolaget och bolagets ledande befattningshavare.

**GÖSTA OSCARSSON, F. 1944**

Styrelseledamot sedan 1996.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Siem Capital AB samt styrelseledamot och styrelsesuppleant i flera av dess dotterbolag, styrelseledamot i Four Seasons AB samt Four Seasons Venture Capital AB med dotterbolag.

**Nuvarande sysselsättning:** Verkställande direktör för Four Seasons Venture Capital AB och flera dotterbolag till Siem Capital AB.

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Göteborg.

**Aktieinnehav i Boule:** 42 900.

Gösta Oscarsson är oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledande befattningshavare. Gösta Oscarsson är inte oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.



## Ledande **befattningshavare**



**ERNST WESTMAN**

Ernst Westman är verkställande direktör i Boule Diagnostics AB sedan 1996 och anställd sedan 1994.

**Övriga uppdrag:** Inga övriga uppdrag.

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen med inriktning på kemi från Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg.

**Aktieinnehav i Boule:** 127 992 aktier (privat och genom bolag).

**CLAES BLANCHE**

Claes Blanche är VD i Boule Medical AB och anställd sedan januari 2012.

**Övriga uppdrag:** Inga övriga uppdrag.

**Utbildning:** Civilingenjör från Biokemi Kungliga Tekniska högskolan, Stockholm.

**Aktieinnehav i Boule:** 400 aktier.

**THOMAS OLSSON**

Thomas Olsson är ansvarig för kvalitetsutveckling och anställd i Bolaget sedan 1992.

**Övriga uppdrag:** Inga övriga uppdrag.

**Utbildning:** Filosofie doktorsexamen i biokemi från Stockholms Universitet.

**Aktieinnehav i Boule:** 76 312 aktier.

**FREDRIK ALPSTEN**

Fredrik Alpsten är finansdirektör och VD i Clinical Diagnostic Solutions Inc. Han är anställd i Boule sedan 2011.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande Personlig Almanacka Nordic AB

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

**Aktieinnehav i Boule:** 200 aktier.

# Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningen inom Boule Diagnostics AB definierar beslutssystem, tydliggör roller och ansvarsfördelning mellan styrelse-, lednings- och kontrollorganen samt säkerställer öppenhet mot koncernens intressenter.

## ••• BOULE DIAGNOSTICS AB BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningen utgår ifrån svensk lagstiftning, främst Aktiebolagslagen och noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm. Boule Diagnostics AB tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (Koden).

## ••• BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Aktierna i bolaget är av samma slag och varje aktie ger en röst. Årsstämman väljer styrelse, revisorer och fattar beslut i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Vid årsstämman lägger styrelsen fram årsredovisning och koncernredovisning. Revisorerna lägger fram revisionsberättelse och koncernrevisionsberättelse. I kallelse till bolagsstämma, som offentliggörs genom pressmeddelande samt på webbplatsen, informeras om ärenden inför stämman. Beslut fattade på stämman offentliggörs genom pressmeddelande och finns på webbplatsen.

Årsstämman 2013 hålls den 23 april klockan 18.00 på Nalen, David Bagares gata 17, Stockholm.

## ••• VALBEREDNING

Årsstämman beslutar hur valberedningen ska utses. Valberedningen ska normalt bestå av fyra ledamöter som representerar de tre största aktieägarna vid utgången av augusti månad samt av styrelsens ordförande. Sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman.

Inför årsstämman har Hans Wesslau, representerande bolagets största aktieägare Siem Capital AB, utsetts till ordförande i valberedningen. Valberedningen tar fram underlag för beslut av bolagsstämman avseende val och arvodering av stämμοordförande, styrelse, styrelseordförande samt revisorer.

På årsstämman redogör valberedningen för sitt arbete. Ingen ersättning utgår för arbetet i valberedningen. Aktieägare kan vända sig till valberedningen med förslag och synpunkter angående styrelsens sammansättning. Revisorsval skedde vid en extra bolagsstämma i december 2010.

Valberedningens sammansättning efter utgången av augusti 2012:

Namn	Representerande	Ägarandel
Lars-Olof Gustavsson	Styrelseordförande	0,91%
Hans Wesslau	Siem Capital AB	33,36%
Lars Henriksson	Stiftelsen Industrifonden	8,64%
Staffan Persson	Zimbrine Holding BV	7,29%

## ••• STYRELSEN

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst sju ledamöter utan suppleanter. Ändringar i bolagsordningen beslutas av bolagsstämman.

Styrelsen består av fem ledamöter. Vid årsstämman 2012 valdes Lars-Olof Gustavsson till ordförande och Britta Dalunde, Eva-Lotta Kraft, Åke Nygren samt Gösta Oscarsson till ledamöter.

Styrelsens ansvar regleras i Aktiebolagslagen och i arbetsordningen. Arbetsordningen fastställer fördelningen av styrelsens arbete mellan styrelsen och styrelsens utskott samt mellan styrelsen och verkställande direktören. Enligt arbetsordningen ska styrelsen besluta om strategi och budget, fastställa årsredovisning och andra externa finansiella rapporter, viktiga policys och attestinstruktion, utse verkställande direktör och utvärdera VD's arbete, fastställa regler för intern kontroll samt följa upp hur den interna kontrollen fungerar, besluta om större investeringar och långtgående överenskommelser, besluta om inriktningen för styrelsens arbete, utse revisionsutskott och ersättningsutskott samt att utvärdera styrelsens arbete. Styrelsen ska följa upp att beslutade riktlinjer om ersättningen till ledande befattningshavare följs samt föreslå riktlinjer för ersättningar till årsstämman. Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete. Styrelsens ordförande ska följa företagets utveckling och säkerställa att styrelsen får den information som krävs för att styrelsen ska kunna fullfölja sitt åtagande.

Under 2012 har styrelsemötena fokuserat på vissa ämnen såsom dotterbolagen CDS och BM samt POC-projektet. Styrelsen har också haft en strategidag där man grundläggande gått igenom möjligheter och risker.

Enligt arbetsordningen skall styrelsens ordförande företräda bolaget i ägarfrågor.

**●●● ERSÄTTNING TILL STYRELSENS LEDAMÖTER**

Årsstämman 2012 beslutade om ett totalt arvode om SEK 935 000 för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Av arvodet avser SEK 300 000 arvode till styrelsens ordförande, SEK 150 000 arvode till var och en av övriga ledamöter. SEK 35 000 kan fördelas av ordföranden för utskottsarbete om han så tycker det är lämpligt.

**●●● STYRELSENS ARBETE**

Styrelsens möten förbereds av styrelsens ordförande tillsammans med bolagets verkställande direktör. Inför varje möte får styrelsen ett skriftligt material. Vissa frågor bereds i revisionsutskottet. Återkommande ärenden vid styrelsemöte är genomgång av affärsläge samt finansiell rapportering. Styrelseprotokoll förs av en av styrelsens ledamöter.

**●●● UTVÄRDERING AV STYRELSENS ARBETE**

Styrelsen utvärderar, i enlighet med arbetsordningen, styrelsearbetet. Detta sker genom diskussioner inom styrelsen samt genom extern utvärdering.

**●●● SAMMANDRAG AV STYRELSENS MÖTEN UNDER ÅRET**

Styrelsen har under 2012 haft elva möten. Vid varje styrelsemöte behandlas affärsläge och finansiell rapportering. De externa revisorerna har under året deltagit vid två styrelsemöten. Frågor som behandlats, förutom återkommande punkter, omfattar bland annat kontinuerliga genomgångar av långsiktiga strategier samt budget 2013.

Styrelsens medlemmar efter årsstämman 2012 återfinns i tabellen längst ner på sidan.

**●●● REVISIONSUTSKOTTET**

Styrelseledamöterna Gösta Oscarsson, Eva-Lotta Kraft samt Britta Dalunde (ordförande) utgör sedan det konstituerande styrelsemötet våren 2012 revisionsutskott. Tidigare utgjorde hela styrelsen revisionsutskott. Utskottets främsta uppgift är att säkra kvaliteten i den finansiella rapporteringen, vilket omfattar intern kontroll, genomgång av väsentliga

redovisnings- och värderingsfrågor samt genomgång av bolagets externa rapporter.

Revisionsutskottet utvärderar revisionsinsatsen och biträder valberedningen med förslag till revisorsval och arvodering av revisionsinsatsen. Revisionsutskottet fastställer vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisorer. Vissa möten mellan revisionsutskottet och de externa revisorerna skall ske utan närvaro av anställda. Revisionsutskottet rapporterar till styrelsen.

**●●● ERSÄTTNINGSGRUPPEN**

Hela styrelsen utgör ersättningsutskottet. Den främsta uppgiften är att föreslå lön, andra ersättningar och anställningsvillkor för verkställande direktören. Utskottet tar fram förslag till principer för ersättning och anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare och dotterbolagschefer. Ersättningsutskottet tar fram förslag till incitamentsprogram. Ersättningsutskottet ska säkerställa efterlevnad av de fastställda riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare.

**●●● PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR KONCERNLEDNINGEN**

Årsstämman fastställer principer för ersättning till koncernledningen. Förslag tas fram av ersättningsutskottet. Huvudprincipen är att Boule skall erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera och behålla kompetent personal. Ersättning till koncernledningen skall bestå av fast lön, rörlig ersättning, ett långsiktigt incitamentsprogram, pension och andra sedvanliga förmåner. Ersättningen baseras på individens engagemang och prestation i förhållande till i förväg uppställda mål, såväl individuella som gemensamma mål för hela företaget. Utvärdering av den individuella prestationen sker kontinuerligt.

**●●● REVISION**

Bolagets revisorer väljs vid årsstämma för en period om fyra år. Vid en extra årsstämma i december 2010 valdes KPMG till revisor, med auktoriserade revisorn Anders Malmeby som

**STYRELSENS LEDAMÖTER EFTER ÅRSSTÄMMAN 2012**

Namn	Period	Funktion	Närvaro	Oberoende ledning	Oberoende ägare	Aktieinnehav	Invald
Lars-Olof Gustavsson	1/1-31/12	Ordförande	11/11	Ja	Nej	42 900	2010
Britta Dalunde	1/1-31/12	Ledamot	11/11	Ja	Ja	6 230	2010
Eva-Lotta Kraft	1/1-31/12	Ledamot	10/11	Ja	Ja	0	2010
Åke Nygren	1/1-31/12	Ledamot	9/11	Ja	Ja	1 500	2010
Gösta Oscarsson	1/1-31/12	Ledamot	11/11	Ja	Nej	42 900	1996

huvudansvarig för revisionen inom koncernen. Bolagets revisor genomför på uppdrag av styrelsen en översiktlig granskning av åtminstone en delårsrapport per år. Övrig lagstadgad revision av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utförs i enlighet med International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Revisorerna träffar årligen styrelsen i dess helhet, både med och utan företagsledningen närvarande.

### ••• FINANSIELL RAPPORTERING TILL STYRELSEN

Styrelsen fastställer vilka rapporter som ska tas fram för att styrelsen ska kunna följa bolagets utveckling. Kvaliteten i den finansiella rapporteringen till styrelsen utvärderas i första hand av revisionsutskottet.

### ••• EXTERN FINANSIELL INFORMATION

I enlighet med bolagets kommunikationspolicy vilken årligen antas av styrelsen, lämnar bolaget finansiell information i form av delårsrapporter, bokslutsrapport, årsredovisning samt pressmeddelande i samband med väsentliga händelser som kan ha kurspåverkan. Informationsgivningen följer de krav som anges i noteringsavtalet med NASDAQ OMX. Styrelsen behandlar de externa finansiella rapporterna innan de publiceras.

Kommunikationspolicy fastställer också hur kommunikationen ska ske och vilka som företräder bolaget. Information som distribueras genom pressmeddelanden finns även på bolagets webbplats, liksom annan information som bedöms vara värdefull.

### ••• INTERNKONTROLLRAPPORT

Styrelsen ansvarar enligt Aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Styrelsens rapport avser den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen för koncernen. Styrelsens arbete med intern kontroll utgår utifrån kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Den interna kontrollen är en process som påverkas av styrelsen, företagsledning och andra anställda, och som utformats för att ge en rimlig försäkran om att bolagets mål uppnås vad gäller ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig finansiell rapportering och efterlevnad av lagar och förordningar.

#### Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret att inrätta och upprätthålla en god intern kontroll. En god kontrollmiljö byggs genom att forma organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar, uttryckta i policys och riktlinjer. Gemensamma värderingar skapar samsyn och stärker den interna kontrollen. Under 2012 har mycket arbete lagts på ytterligare förstärkning av den interna kontrollen. Detta var speciellt viktigt eftersom Boule från början är en sammanslagning av flera oberoende företag. Harmonisering av de olika koncernbolagen har gjorts, resultatuppföljning har förbättrats,

anställningsvillkor har harmoniserats och många förbättringsprocesser pågår.

Styrande dokument har upprättats i form av arbetsordning för styrelsen samt instruktion för verkställande direktören. Styrelsen fastställer vissa policys och instruktioner, bland andra attestinstruktionen. Styrelsen och företagsledningen anser det betydelsefullt med snabb och korrekt rapportering. Ekonomifunktion säkerställer att samtliga verksamheter utvärderas och effektiviseras. Utvärderingen av den interna kontrollen inom koncernen följer en plan som årligen godkänns av revisionsutskottet. Ansvaret för att skapa processer med ändamålsenlig intern kontroll ligger på respektive avdelningschef.

#### Riskbedömning

Bolaget har inrättat en process för riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som bolaget är utsatt för hanteras inom de ramar som fastställs av styrelsen. Affärsprocesser utvärderas med avseende på effektivitet och risk. Det ingår att identifiera risker för felaktigheter i den finansiella rapporteringen. Även företags stödprocesser analyseras. Årligen görs en övergripande riskbedömning. Riskerna graderas och kopplas till processer. Processer som bedömts som kritiska omfattar utveckling, tillverkning, försäljning, samt stödprocesser som bokslut och IT. Även processerna för utbetalningar samt löner och pensioner bedöms vara kritiska och omfattas av utvärdering. Riskerna för väsentliga fel eller brister i den finansiella rapporteringen rapporteras till revisionsutskottet.

#### Kontrollaktiviteter

De risker som identifieras avseende den finansiella rapporteringen ska hanteras genom kontrollåtgärder. Väsentliga processer dokumenteras och utvärderas för att förbättra effektiviteten i kontrollsystemen. I kontrollstrukturen ingår fastställda befogenheter, arbetsfördelning samt ledningens löpande genomgång av finansiell information.

#### Information och kommunikation

Styrelse och ledning har fastställt informations- och kommunikationsvägar för att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Styrande dokument, som interna policys, riktlinjer och instruktioner finns tillgängliga genom bolagets kvalitetssystem. Personal från det svenska huvudkontoret besöker regelbundet dotterbolagen och vice versa.

#### Uppföljning

Styrelsen har fastställt att uppföljning av den interna kontrollen ska ske genom utvärdering av kritiska processer. Efter riskbedömning fastställs vilka processer som ska dokumenteras och utvärderas under året. Självutvärdering innebar att personal inom respektive verksamhet utvärderar processen och tar ställning till risker och kontroller. Arbetssättet invol-

verar medarbetare och skapar förståelse för betydelsen av intern kontroll. Ansvaret för att utveckla processerna ligger inom respektive enhet. På uppdrag av styrelsen görs varje år även en extern utvärdering av någon eller några av de processer som utvärderats internt. Under 2012 har bland annat IT-processerna och internkontrollen i de rörelsedrivande dotterbolagen översiktligt utvärderats. Ytterligare utveckling kvarstår innan projektet kan anses fullt avslutat.

Företagets interna självvärderingsarbete har under 2012 omfattat en övergripande självvärdering av samtliga utländska dotterbolag. Syftet med genomgången av dotterbolagen är att identifiera den övergripande kontrollmiljön och väsentliga risker samt att införa gemensamma regler avseende övergripande kontrollfrågor.

Revisionsutskottet följer företagets internkontrollarbete genom kontinuerlig återkoppling. Revisionsutskottet har löpande kontakt med de externa revisorerna, vilket också bidrar till styrelsens samlade bild av den interna kontrollen.

### ●●● PLANERADE AKTIVITETER 2013

Under 2013 ska genomgången av de utländska dotterbolagens kontrollmiljö fortsätta. Affärsprocesser skall ytterligare dokumenteras och utvärderas, både genom självvärdering och genom extern bedömning. Samarbetet mellan koncernbolagen skall förbättras.

### ●●● UTTALANDE

Mot bakgrund av koncernens struktur samt hanteringen av risker i processer i enlighet med ovan, har styrelsen i nuläget inte bedömt det som ändamålsenligt att etablera en särskild granskningsfunktion – internrevision.



# Aktieägarinformation

## ••• ÅRSSTÄMMA

Årsstämma i Boule Diagnostics AB hålls den 23 april 2013, klockan 18:00 på Nalen, David Bagares gata 17, Stockholm. Inpassering sker från klockan 17:30.

## ••• ANMÄLAN

Aktieägare som vill delta vid bolagsstämman ska

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB ("Euroclear") förda aktieboken onsdagen den 17 april 2013,
- dels anmäla sig till Bolaget under adress:

Boule Diagnostics AB,  
Box 42056, 126 13 Stockholm  
eller per e-mail till [info@boule.se](mailto:info@boule.se)

senast onsdagen den 17 april 2013 klockan 16:00. Vid anmälan ska anges namn, person- eller organisationsnummer, antal aktier, adress, telefonnummer och uppgift om eventuella biträden samt, i förekommande fall, uppgift om ställföreträdare eller ombud.

Personuppgifter som hämtas från fullmakter och den av Euroclear förda aktieboken kommer att användas för erforderlig registrering och upprättande av röstlängd för bolagsstämman.

## ••• OMBUD M.M.

Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda dagtecknad fullmakt för ombudet. Om fullmakten utfärdas av juridisk person ska bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande ("Registreringsbevis") för den juridiska personen bifogas. Registreringsbevis och fullmakt får inte vara äldre än ett år, alternativt i de fall fullmakten enligt sin lydelse är giltig en längre tid, maximalt fem år. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på Bolagets webbplats, [www.boule.se](http://www.boule.se).

Fullmakter i original, eventuella Registreringsbevis samt andra behörighetshandlingar bör vara Bolaget tillhanda under ovanstående adress senast onsdagen den 17 april 2013.

## ••• FÖRVALTARREGISTRERADE AKTIER

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste för att få delta i stämman tillfälligt registrera sina aktier i eget namn hos Euroclear. Aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underrätta förvaltaren om detta i god tid före onsdagen den 17 april 2013, då sådan omregistrering ska vara verkställd.

## ••• AKTIER OCH RÖSTER

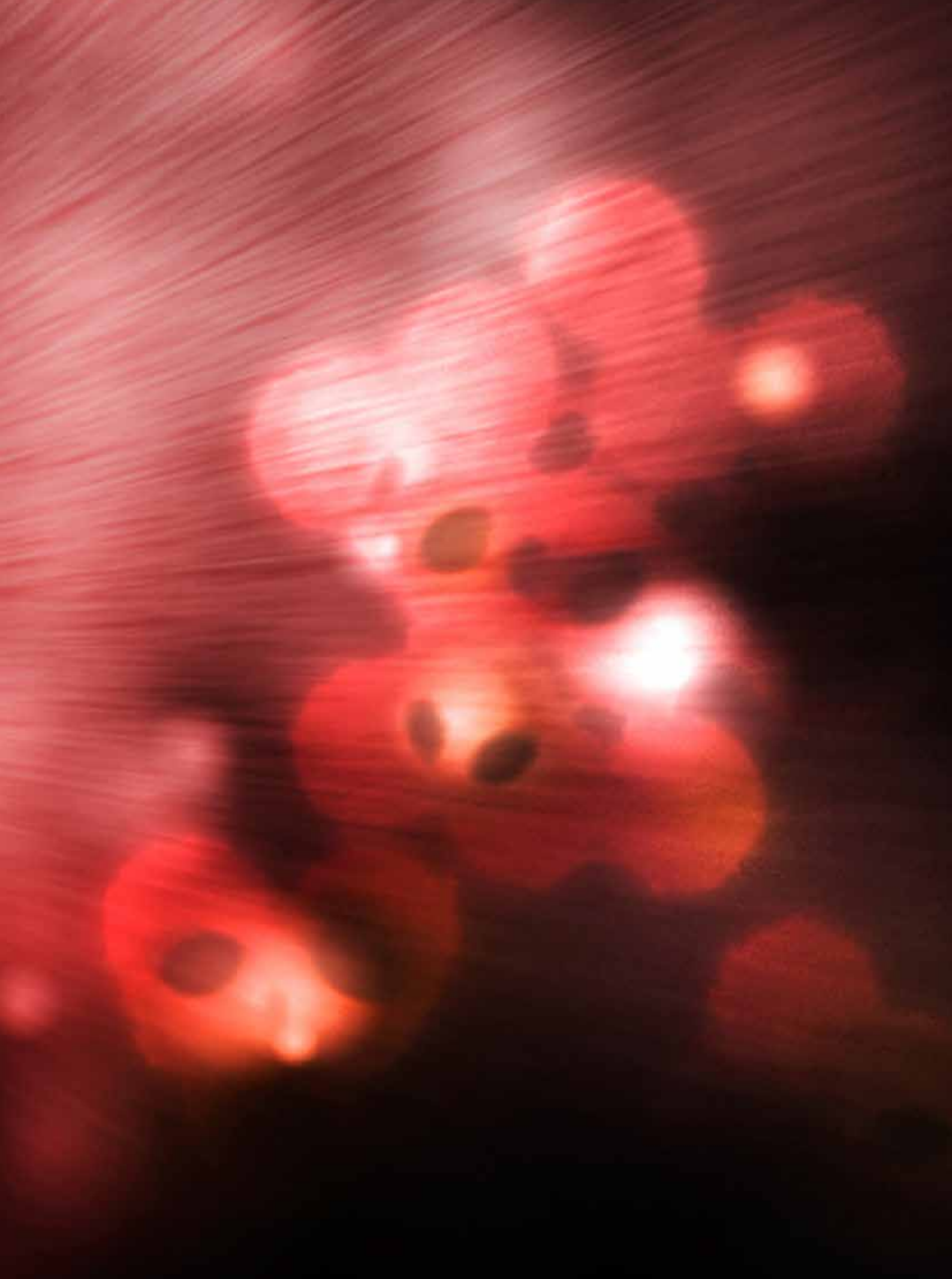
Vid tidpunkten för kallelsens utfärdande finns det i Bolaget totalt 4 707 138 aktier med en röst per aktie. Bolaget innehar självt inga egna aktier.

## ••• AKTIEÄGARES FRÅGERÄTT

Styrelsen och verkställande direktören ska, om någon aktieägare begär det och styrelsen anser att det kan ske utan väsentlig skada för Bolaget, lämna upplysningar om förhållanden som kan inverka på bedömningen av ett ärende på dagordningen, förhållanden som kan inverka på bedömningen av Bolagets eller dotterföretags ekonomiska situation och Bolagets förhållande till annat koncernföretag. Den som vill skicka in frågor i förväg kan göra det till Bolaget på adress enligt ovan.

## ••• KOMMANDE INFORMATIONSTILLFÄLLEN

Delårsrapport första kvartalet 2013	23 april 2013
Delårsrapport andra kvartalet 2013	21 augusti 2013
Delårsrapport tredje kvartalet 2013	30 oktober 2013



---

**Huvudkontor****Boule Diagnostics AB**

Org. nr 556535-0252  
Besöksadress: Västberga Allé 32  
Box 42056  
126 13 Stockholm, Sverige  
Tel: +46 8 744 77 00  
Fax: +46 8 744 77 20

**Boule Medical AB**

Box 42056  
126 13 Stockholm, Sverige  
Tel: +46 8 744 77 00  
Fax: +46 8 744 77 20

**Clinical Diagnostic  
Solutions Inc.**

1800 NW 65th Avenue  
Plantation, FL  
33313, USA  
Tel: +1 954 791 1773  
Fax: +1 954 791 7118

**Boule Medical  
(Beijing) Co. Ltd.**

Development Zone,  
Shunyi District  
101 300 Beijing, Kina  
Tel: +86 10 8945 1945  
Fax: +86 10 8945 1987