

# Boule Diagnostics AB Årsredovisning 2015





# Boule på en minut

## Innehåll

- 1 Året i korthet
- 2 VD har ordet
- 4 Strategisk översikt
- 5 Finansiella mål och utdelning
- 6 Livets flytande vävnad
- 7 Snabb diagnos
- 8 Detta gör Boule
- 10 Boules produkter
- 12 Produktutveckling och produktion
- 13 Djursjukvård
- 14 Marknad och försäljning
- 17 Upphandling i Mexiko
- 18 Hållbar verksamhet
- 21 Nära samarbete Region Östergötland
- 22 Boules aktie
- 24 Femårsöversikt och definitioner
- 26 Förvaltningsberättelse
- 32 Finansiella rapporter
- 40 Noter till de finansiella rapporterna
- 64 Bolagsstyrningsrapport
- 68 Styrelse
- 69 Koncernledning
- 70 Styrelsens intygande
- 71 Revisionsberättelse
- 72 Finansiell information
- 72 Så här blev Boule till

Boule Diagnostics AB (publ) är en av få aktörer på den globala diagnostikmarknaden som i egen regi utvecklar, tillverkar och marknadsför instrument och förbrukningsvaror för bloddiagnostik.

Bolaget riktar sig till sjukhus, kliniker, laboratorier och bolag inom bloddiagnostik på såväl human- som veterinärområdet. Koncernen omsätter 331 miljoner kronor och har cirka 170 anställda. Försäljningen sker via distributörer i fler än 100 länder samt i egen regi i Sverige och USA. Verksamheten bedrivs genom rörelsedrivande dotterbolag i Sverige, USA och Kina. Boules aktier är sedan 2011 noterade på Nasdaq Stockholm (Small Cap).

## Boule som investering

### AFFÄRSMODELL

Modellen innebär att sälja förbrukningsvaror, låsta till Boules egna instrument, till en stadigt ökande installerad bas av instrument.

### TILLVÄXT

Boule har de senaste fem åren haft en årlig genomsnittlig tillväxt på 8 procent och bolaget har en fortsatt god tillväxtpotential på global nivå. Boule har lång erfarenhet av att växa såväl organiskt som via förvärv.

### UTDELNING

Den övergripande målsättningen för Boules styrelse är att ge aktieägarna en utdelning som återspeglar såväl god direktavkastning som utdelningstillväxt. Den årliga utdelningen ska långsiktigt motsvara 25-50 procent av resultatet.



# 2015 i korthet

## NYCKELTAL 2015

Nettoomsättningen ökade med 8 procent (MSEK 307) till:

331  
MSEK

Rörelseresultatet minskade med 19 procent (MSEK 27) till:

22  
MSEK

Bruttomarginalen ökade med 1 procentenhet (44%) till:

45 %

Resultat per aktie minskade med 49 procent (SEK 6,44) till:

3,26  
SEK

Soliditeten minskade med 1 procent (61%) till:

60 %

Medelantalet anställda uppgick (179) till:

168

## HÄNDELSE PER KVARTAL 2015

### Första kvartalet

Vann svensk upphandling



■ Boule vann en offentlig upphandling i Region Östergötland med sin nya instrumentplattform Swelab Alfa Plus. Upphandlingen omfattade 35 instrument.

### Andra kvartalet

Nya instrument godkända



■ Registreringsgodkännande och påbörjad installation av de nya instrumentgenerationerna Medonic och Swelab Alfa i flera länder.

### Tredje kvartalet

Ökad effektivisering i USA



■ En ny produktionschef anställdes i USA för att ansvara för effektiviseringen av tillverkningen av blodkontroller och reagenser i den amerikanska anläggningen.

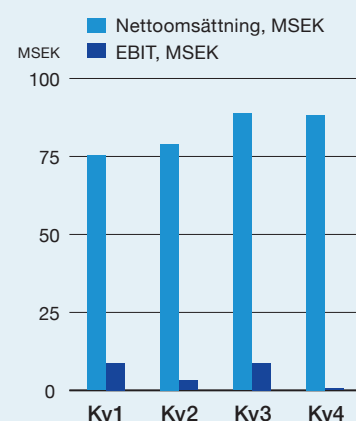
### Fjärde kvartalet

Vann mexikansk upphandling

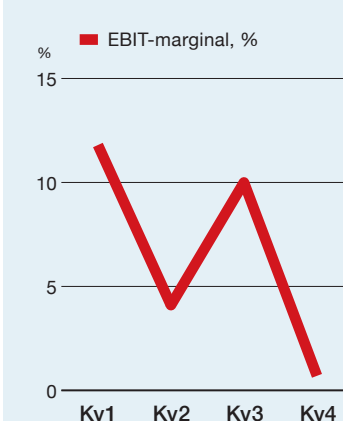


■ Boule vann en upphandling på totalt 65 instrument i Mexiko.  
■ Boules huvudägare sedan 23 år, Siem Capital AB, sålde sitt innehav till Svolder AB, Nordea Fonder och Grenspecialisten AB.

Omsättning och EBIT per kvartal 2015



EBIT-marginal per kvartal 2015



# VD Ernst Westman har ordet

## Trots en svagare marknadsutveckling under 2015 klarar vi av att leverera vinst.

Under 2015 upplevde vi att några av våra viktigaste marknader sviktade på grund av makroekonomiska svårigheter. I detta läge visade sig vår marknadsstrategi och affärsmodell vara fortsatt robust, väl fungerande och framgångsrik.

Marknadsförsvagningar i Brasilien, Ryssland och Turkiet var starkt bidragande till att vi inte nådde våra finansiella mål avseende rörelsemarginal och försäljningstillväxt. Det tredje målet om en nettoskuld på maximalt tre gånger rörelseresultatet klarar vi med god marginal tack vare ett starkt kassaflöde.

Totalt sett ökade försäljningen med 8 procent under 2015. Försäljningen av förbrukningsvaror ökade med 17 procent medan försäljningen av instrument minskade med 5 procent.

### AFFÄRSMODELL OCH MARKNADSSTRATEGI

Vår affärsmodell, att sälja förbrukningsvaror med god kvalitet och lönsamhet som är låsta till våra egna instrument, har visat sig vägvinnande i en hårt konkurrenssatt marknad. Det tydliggjordes då försäljningen av förbrukningsvaror ökade även på de marknader där instrumentförsäljningen under året minskade. Vi säljer förbrukningsvaror även om vi inte säljer instrument. Under 2015 svarade förbrukningsvarorna för 55 procent av vår totala nettoomsättning jämfört med 51 procent 2014. Den trendmässiga ökningen bidrar till stabilare omsättning och högre bruttomarginaler.

Grunden i vår marknadsstrategi ligger i vår globala närvaro. Med väl etablerade distributionskanaler i fler

än 100 länder kan vi snabbt och effektivt möta en ökad efterfrågan som uppstår lokalt. Strategin har under perioden bevisat sig då försäljningen sviktat i enskilt viktiga länder utan att ha medfört alltför stor påverkan på den totala omsättningen.

### MARKNADSUTVECKLING

USA, världens största marknad för hematologiprodukter, är också vår enskilt största marknad. Den är av stor strategisk betydelse då den är välutvecklad och kunderna ställer höga krav.

I slutet av 2015 och i början av 2016 slöt vi två distributionsavtal gällande försäljning av produkter i USA. Avtal slöts med det amerikanska företaget Medica Corporations Inc. att distribuera deras system för klinisk kemi och med det finländska företaget Orion Diagnostica Oy att lansera deras CRP-produkt i USA. De nya produkterna kommer att säljas av vår befintliga säljstyrka parallellt med våra hematologiprodukter och vi kommer därmed kunna ge de amerikanska kunderna ett mer omfattande och komplett koncept för blodanalys och diagnostik. Införlivandet av de nya produkterna i vår portfölj kommer att stärka vårt erbjudande och vår position på den amerikanska marknaden ytterligare.

Försäljningen av egna system i USA ökade något under 2015, och vi ser positivt på utvecklingen framöver, både för egna system och de nya produkterna från Medica Corporations Inc. och Orion Diagnostica Oy.

De största försäljningsframgångarna under 2015 hade vi i Asien. Marknadsandelarna ökade betydligt i flera länder och de framtida möjligheterna är stora. Indien är ett av de länder som

visar stor potential och där förväntar vi oss fortsatt försäljningstillväxt. Tillväxten i Asien har bidragit till att kompensera för den sviktande instrumentförsäljningen i Östeuropa, där framförallt försäljningen i Ryssland försvagades under året.

Även Latinamerika präglas av svagare marknader, framförallt i Brasilien. Liksom Ryssland är det den ekonomiska utvecklingen och olika import hinder som bidrar till försvagningen. Det positiva är att i bägge länderna är försäljningen av förbrukningsvaror fortsatt stark. I Latinamerika är Mexico ett undantag med en kraftig försäljningstillväxt.

På de Västeuropeiska marknaderna ser vi naturliga försäljningscykler i en mogen marknad där merparten av nyförsäljning av instrument utgörs av utbyten och uppgraderingar.

### VETERINÄRMARKNADEN

Veterinärmarknaden visar på fortsatt tillväxt och vi bearbetar den intensivt för att etablera en stark position. Längre har flera länder i väst visat en god utveckling. Nu har andra marknader börjat expandera och vi har en betydande försäljningsökning i framförallt flera länder i Asien.

### EFFEKTIVISERING

Ett fokusområde har varit ett förbättrat kassaflöde. Detta har förstärkts under 2015 vilket gör att vi fortsatt uppnår vårt finansiella mål gällande en nettoskuld på maximalt 3 gånger rörelseresultatet. 2015 startade med lagerhållning av två instrumentgenerationer vilket ökade lagerbindningen. Under årets andra halva gav effektiviseringsarbetet resultat och den finansiella styrka som kassaflödet visar kommer att hålla i sig under 2016.

En del i det positiva kassaflödet är vårt samarbete med Exportkreditnämnden (EKN). Samarbetet gör det





möjligt för våra kunder att få en längre kredittid, upp till tre år. Samtidigt kan vi direkt finansiera hela kundfordringen hos vår bank med garantin från EKN som säkerhet. Kunden betalar för räntekostnader och bankavgifter. Vid årsskiftet var MSEK 34 av fordringarna garanterade av EKN.

Under 2016 kommer vi att fortsätta med vårt effektiviseringsarbete, framförallt genom tvärfunktionella effektiviseringsprojekt inom produktion och försäljning.

#### **FÖRVÄRV OCH SAMARBETEN**

Finansiell styrka skapar handlingsfrihet för förvärv och samarbeten. Vi jobbar hela tiden aktivt med att hitta nya potentiella samarbeten och möjliga förvärv. De senaste samarbetsavtalen som ingåtts är ovannämnda avtal med Medica Corporations Inc. och Orion Diagnostica Oy. Vi bedömer

att samarbetet kommer att öka både omsättning och resultat.

#### **VUNNA UPPHANDLINGAR**

Under året vann vi två viktiga offentliga upphandlingar, ISSSTE i Mexiko och Region Östergötland. Detta visar på kvalitet och konkurrenskraft i våra instrument samtidigt som det ger oss goda kundreferenser. Vi ser framgångarna som bevis för att vårt fokus på kvalitetsinstrument är riktigt.

#### **FRAMÅTBlick**

Förväntningarna inför 2016 är både dämpade och förhoppningsfulla. Flera viktiga marknader kommer fortsatt att ha en lägre tillväxt på grund av makroekonomiska utmaningar och importhinder. Försäljningen av de nya generationerna av Swelab- och Medonic- instrument på några av våra större marknader kommer

troligen inte igång förrän början av 2017. Detta eftersom de nödvändiga registreringsgodkännande som behövs för att starta försäljningen kan komma att dra ut något på tiden.

Avslutningsvis vill jag tacka alla medarbetare för en mycket bra arbetsinsats under året. Tack även till alla kunder, partners och investerare för visat förtroende och vi ser fram mot ett fortsatt givande samarbete.

Ernst Westman  
VD och koncernchef



# Strategisk översikt – vision, mission, affärsidé och strategier

## VISION

Boule ska etablera en global position som en av de tre största aktörerna inom decentraliserad bloddiagnostik.

---

## MISSION

Boule ska hjälpa sina kunder att fatta bättre diagnostiska beslut för en mer effektiv behandling av patienter.

---

## AFFÄRSIDÉ

Boule utvecklar, tillverkar och marknadsför högkvalitativa och användarvänliga system för automatisk blodcellsräkning till den globala human- och veterinärmarknaden.

---

## STRATEGIER

- Kommersialisera högkvalitativa system till den decentraliserade marknaden för bloddiagnostik.
  - Global försäljning genom parallella distributionskanaler för att snabbt möta lokal efterfrågan.
  - Låsa instrumenten till egna förbrukningsvaror för att säkerställa kvalitet och merförsäljning.
  - Aktiv förvärvs- och samarbetsstrategi för att bredda produkterbudandet.
- 

## BOULES VERKSAMHET

Boule är ett snabbväxande diagnostikbolag som utvecklar, tillverkar och distribuerar instrument och förbrukningsvaror (reagenser, kalibratörer och kontroller) för blodcellsräkning. Kärnverksamheten utgörs av produktutveckling och produktion av instrument och förbrukningsvaror för bloddiagnostik som marknadsförs i över hundra länder.

För humanmarknaden har Boule instrumentplattformarna Medonic, Swelab och Quintus och för veterinärmarknaden finns Exigo. Till alla plattformar finns tillhörande låsta förbrukningsvaror.

Boules instrumentplattformar underlättar för primärvården då dess personal själva kan göra blodcellsräkning och analys, vilket underlättar

en snabb och effektiv diagnos samt effektiv uppföljning och behandling av patienten.

Bolaget riktar sig främst till små och medelstora sjukhus, klinker och laboratorier samt till diagnostikbolag inom både human- och veterinärdiagnostik. Boule är en internationell koncern med rörelsedrivande dotterbolag i Sverige, USA och Kina.

# Finansiella mål och utdelning

Ett konsekvent genomförande av Boules affärsidé och strategier ska leda till god lönsamhet, en gynnsam utveckling av bolagets aktievärde och en god utdelning.

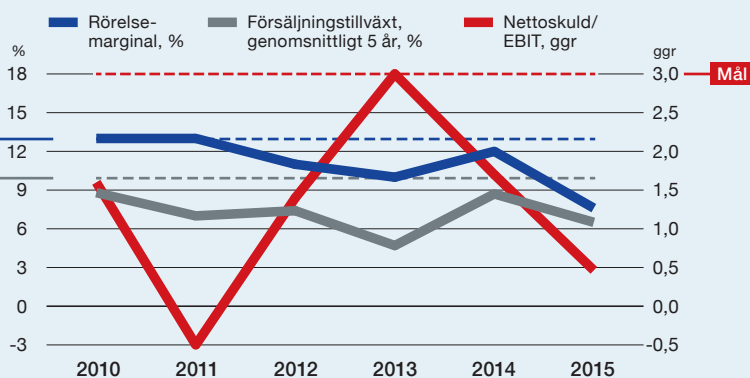
Boules mål är att ge en god årlig utdelning på investerade medel i bolaget. Den årliga utdelningen ska långsiktigt motsvara 25-50 procent av periodens resultat.

Under 2015 implementerades två nya finansiella mål: EBIT-marginalen ska överstiga 13 procent och nettoskulden ska vara maximalt tre gånger större än rörelseresultatet.

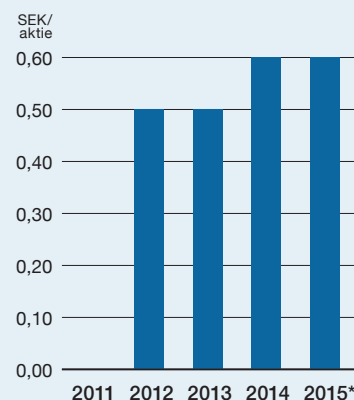
## FINANSIELLA MÅL

	Boule ska ha:	Utfall 2015:	Kommentarer:
Rörelsemarginal:	En årlig rörelsemarginal (EBIT-marginal) som överstiger 13 procent.	6,5 %	Utfallet påverkades av att FoU-kostnader inte aktiverades och av vikande försäljning på viktiga marknader. Betydande marknadssatsningar har genomförts som förväntas ge resultat 2016/2017.
Försäljningstillväxt:	En genomsnittlig försäljningstillväxt under 5 år som överstiger 10 procent per år.	7,6 %	Försäljningen dämpades till följd av makroekonomiska utmaningar på några viktiga marknader, men kompensades till viss del av ökad försäljning på andra marknader.
Nettoskuld/EBIT:	En nettoskuld (räntebärande skulder minus likvida medel) som maximalt är 3 gånger större än rörelseresultatet på helårsbasis.	0,5 ggr	Det kontinuerligt förstärkta kassaflödet fortsätter att reducera nettoskulden och ger en stark finansiell bas.

Finansiella mål utfall 2010-2015



Utdelning 2011-2015



\* Föreslagen utdelning för 2015.



# Livets flytande vävnad

**B**lod är en kroppsvätska med många viktiga funktioner hos människan och djuren. Genom blodet har kroppen förmågan att ta upp, transportera och leverera olika ämnen: exempelvis syre, koldioxid, näringsämnen, ämnesomsättnings-substanser, hormoner och signalsubstanser. Förutom att vara kroppens transportsystem bidrar blodet också till att reglera kroppstemperaturen.

Andra vitala funktioner som blodet reglerar är surhetsgraden samt innehållet av salter och vätska i kroppen. Dessutom är blodet en mycket viktig faktor i immunförsvaret, dvs kroppens försvar mot bakterier, virus och andra främmande partiklar som kan orsaka infektioner och olika sjukdomar.

## BLODET – FLYTANDE VÄVNAD

Blodet cirkulerar i blodkärllsystemet. Det innehåller fria celler och är en "flytande vävnad". Blodet kan tillsammans med blodkärlen svara för blodlevering, det vill säga lokal tätning av skador på blodkärlen så att blodflödet i kroppen inte äventyras.

Nästan en tiondel av en människans kroppsvikt består av blod, det vill säga runt fem till sex liter blod. Ungefär hälften av blodets volym är blodceller och dessa rör sig fritt i en vätska som kallas blodplasma, vilken utgör den andra hälften av blodets volym.

## TRE OLIKA BLODKROPPAR

Det finns tre olika sorters blodkroppar vilka alla har olika uppgifter: röda blodkroppar, vita blodkroppar och blodplättar. De olika blodkropparna bildas i den röda benmärgen, först som så kallade stamceller. Dessa mognar sedan till olika typer av blodkroppar.

Beträffande immunförsvaret är de vita blodkropparna av särskilt intresse och Boules instrument kan differentiera mängden av olika vita blodkroppar och på så sätt går det att diagnostisera ett stort antal olika sjukdomar, exempelvis olika infektioner, bristsjukdomar och leukemier.

De olika typerna av vita blodkroppar är granulocyter, monocyter och lymfocyter.

Granulocyternas uppgift är att försvara kroppen mot bakterier genom att äta upp dem, öka sin närvaro genom att föröka sig vid en allergisk reaktion eller sätta igång histamin som startar en allergisk reaktion om man skulle vara överkänslig mot något.

Lymfocyterna finns i kroppen för att förgöra och oskadliggöra främmande partiklar och celler. De är de blodkroppar som överlever längst. De har också ett minne om vad som tidigare utlöst försvarsreaktioner i kroppen vilket gör att de snabbt kan mobilisera ett försvar.

Den sista typen av vita blodkroppar är monocyter som är störst i storlek. Även monocyternas roll är att äta upp främmande celler och partiklar men de fungerar också som en form av städpatrull i kroppen då de bland annat tar hand om död vävnad.

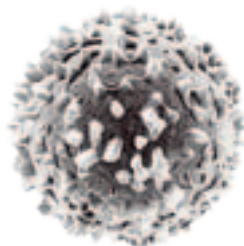
Det som vården tittar på vid blodcellsräkning är koncentrationen av celler. Beroende på koncentrationen kan man se en indikation på misstanke på olika sjukdomar.

### ERYTROCYTER



Röda blodkroppar (erythrocyter) transporterar syre och koldioxid. För att till exempel bedöma orsaken till blodbrist studeras oftast de röda blodkropparnas antal, storlek och utseende. Ett blodprov kan bland annat visa på blodbrist, graviditet, ämnesomsättningsrubbingar och leukemi.

### LEUKOCYTER

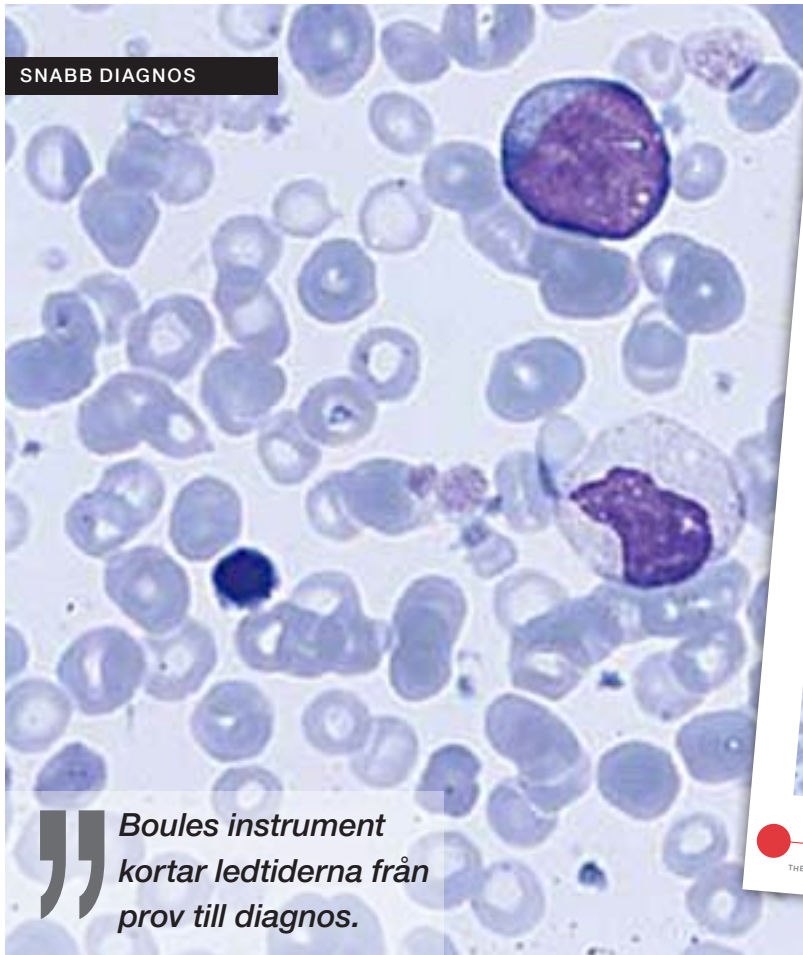


Vita blodkroppar (leukocyter) försvarar kroppen mot infektioner och består av olika undergrupper (granulocyter, monocyter, lymfocyter). Genom att studera fördelningen mellan undergrupperna kan vägledning ges till exempelvis om det är en virus- eller bakterieinfektion. Ett blodprov kan bland annat visa på bakterieinfektioner, virusinfektioner, parasitinfektioner, leukemi och allergier.

### TROMBOCYTER



Blodplättar (trombocyter) gör att blodet lever sig (koagulerar) vid skada. Ett blodprov kan bland annat visa på koagulationsrubbing, blödarsjuka och infektioner.



” Boules instrument kortar ledtiderna från prov till diagnos.

## Acute Leukemias

### Immature cell distribution

#### Case F01

**Diagnosis: AML with Myelodysplasia-related changes**

This 64-year old man has been followed for scleromyxedema of the skin since 2000 (fibroblast proliferation with association to paraproteinemia, has had stable monoclonal IgG lambda<sub>2</sub> in plasma approximately 1 since December 2012, with immature myeloid cells in the blood. Increasing leukocytosis with increasing numbers of monocytes and erythroblasts in the blood. A bone marrow investigation in February 2013 showed increased blasts and fibrosis grade 3, JAK2 V617F mutation (PCR) and Philadelphia chromosome (FISH) negative, chromosome banding performed. Myelodysplastic syndrome with myelofibrosis and cells, extramedullary hematopoiesis. Treated with oral thioguanin and steroids.

**Histograms**

**WBC:** Pronounced leukocytosis. The histogram shows an abnormal population in the Mid-region. DE-Isg.

**RBC:** Anemia with anisocytosis. In this case the very low MCV suggests that the small red cells may falsely elevate the platelet count as they intrude the platelet area.

**PLT:** Normal.

**Peripheral blood film**

Bands	4.68 x 10 <sup>9/l</sup>
Neutrophils	9.68 x 10 <sup>9/l</sup>
Lymphocytes	4.37 x 10 <sup>9/l</sup>
Monocytes	4.37 x 10 <sup>9/l</sup>
Blasts	2.50 x 10 <sup>9/l</sup>
Promyelocytes	0.62 x 10 <sup>9/l</sup>
Myelocytes	3.75 x 10 <sup>9/l</sup>
Metamyelocytes	3.75 x 10 <sup>9/l</sup>
NBIC/100 WBC	15

Hypogranulated neutrophils and hypogranulated cells was found.

**Erythrocytes** Anisocytosis, microcytosis, macrocytosis, polychromasia, hypochromasia, poikilocytosis, basophil stippling.

**Platelets** Anisocytosis, single giant cells.

Below the blast a hypogranulated metamyelocyte can be seen. Several abnormalities in the erythrocytes and some macrocytic platelets can also be seen.

THE SWELAB CASE BOOK

**Swelab**

Copyright © 2014 by Boule Medical AB



**Sigward Söderström**  
Biomedicinsk analytiker,  
Västansjö  
Cytogramutveckling

## Akut leukemi – snabb diagnos är avgörande

Det finns olika typer av leukemi. Dessa delas normalt in i två huvudgrupper, akut leukemi och kronisk leukemi. Den allvarligaste formen av leukemi är den akuta eftersom förloppet från initiala symptom till fullt utvecklad sjukdomsbild kan vara mycket kort, från ett par dagar till några veckor. Det är därför av avgörande vikt att sjukdomen upptäcks så tidigt som möjligt så att adekvat behandling kan påbörjas snabbt.

Förutsättningarna för att tidigt upptäcka akut leukemi ökar väsentligt om resurser till detta finns inom den första länken i vårdkedjan, dvs. i primärvården. Med hjälp av Boules instrument för blodcellsräkning kan primärvården på ett tillförlitligt och kostnadseffektivt sätt snabbt och enkelt få en första indikation på om en patient lider av en allvarlig sjukdom.

Om Boules instrument indikerar

onormala blodvärden, exempelvis att misstanke finns att det förekommer omogna vita blodkroppar (s.k. blaster) i provet, går man vidare och gör ett blodutstryk. Det innebär en mikroskopisk granskning av blodet där man med stor sannolikhet kan fastställa om patienten lider av leukemi.

”Den stora vinsten med att använda Boules instrument för blodcellsräkning i primärvården är att ledtiderna från blodprov till diagnos förkortas väsentligt. Att så snabbt som möjligt kunna ställa en korrekt diagnos och påbörja rätt behandling ökar väsentligt möjligheten för patienten att tillfriskna från sin sjukdom. Möjligheten att kunna fånga upp patienten redan i primärvården bidrar också till betydligt större patientsäkerhet och vårdkvalitet,” säger Sigward Söderström, Biomedicinsk analytiker, Västansjö Cytogramutveckling.

# Detta gör Boule

Boules verksamhet genomsyras av "Total Quality Concept" vilket är företagets kvalitetsbas.

## TOTAL QUALITY CONCEPT

Boule utvecklar, producerar och marknadsför kompletta systemlösningar för blodanalys och blodcellsräkning. Det är mycket viktigt att nå tillförlitliga resultat, hög driftsäkerhet och hög kvalitet i användarledet. Total Quality Concept, Boules benämning på sitt kvalitetskoncept, är den kunskap och kvalitet som genomsyrar hela värdekedjan. Målet att säkerställa hög kvalitet under instrumentens hela livstid, från instrument och

förbrukningsvaror (reagenser, kalibratorer och kontroller) till utbildning och service.

## DRIVKRAFTER FÖR DECENTRALISERAD ANALYS

Boules verksamhet riktar sig mot små och medelstora sjukhus, veterinärkliniker och djursjukhus samt diagnostikbolag inom både human- och veterinärdiagnostik. Boules mål är att även de mindre, decentraliserade, laboratorierna ska ha samma

möjlighet att hålla lika hög kvalitet som de stora, centraliserade, laboratorierna. Genom att flytta analysen av blodprovet från ett centralt laboratorium på ett större sjukhus till en placering närmare patienten, så som kliniker, vårdcentraler och sjukhusavdelningar, kan resultat och lämplig uppföljning fås vid ett och samma tillfälle. Därför eftersträvar Boule i sitt Total Quality Concept att hålla högsta kvalitet för en närmare, effektivare och säkrare vård för patienterna.

## Laboratoriediagnostikmarknaden

### In Vitro diagnostik

Innebär att prover i vid bemärkelse, från en individ, som vätskor och vävnader undersöks och analyseras utanför kroppen för att diagnostisera olika sjukdomar.

### Bloddiagnostik

Innebär att enbart blod analyseras genom t ex klinisk kemisk analys eller blodcellsräkning avseende förändringar av olika blodkomponenter.

### Blodcellsräkning

Innebär att analyserna och därmed diagnostiken begränsas till de celler som finns i blodet, vilket utgör en central del av det som också benämns som hematologidiagnostik.

Motsvarar 75% av cirka 20 mdrSEK

Boules marknad är 25% av den totala marknaden på cirka 20 mdrSEK

Boule arbetar med patientnära bloddagnostik dvs mindre sjukhus, kliniker, vårdcentraler samt läkar- och veterinärmottagningar (decentraliserad bloddagnostik)

Större sjukhus med egna laboratorier samt fristående centrallaboratorier (centraliserad bloddagnostik)



## ROBUST OCH SKALBAR AFFÄRSMODELL

Boules affärsmodell är robust och lönsam och utgör kärnan i bolagets strategi. Styrkan i affärsmodellen ligger i att sälja förbrukningsvaror, låsta till de egna instrumenten, med god lönsamhet till en stadigt växande installerad bas av sålda instrument. För varje sålt instrument ökar den totala försäljningen av förbrukningsvaror.

## FÖRSÄLJNING OCH MARKNADSFÖRING

Boule har ett stort globalt distributörsnätverk med cirka 200 fristående regionalt baserade distributörer i över 100 länder vilka marknadsför och säljer Boules instrument och förbrukningsvaror. På så sätt når Boule ut med sitt erbjudande på ett kostnads-effektivt sätt trots en relativt liten egen säljorganisation. I Sverige och USA sker även viss försäljning i egen regi. Detta har strategisk betydelse då vi har direktkontakt med slutkunden.

Marknadsföringen sker genom distributörer som har regional kännedom om de lokala marknaderna och som kan anpassa marknadsföringen utifrån varje enskild marknadsförutsättningar.

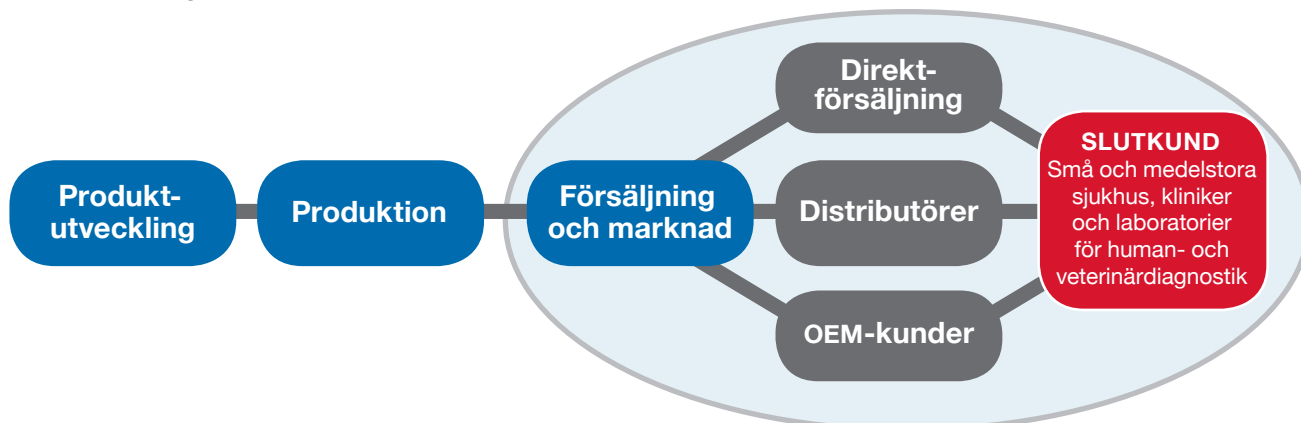


## PRODUKTUTVECKLING OCH PRODUKTION

Produktutveckling är en viktig del av Boules fortsatta framgång på en konkurrensutsatt marknad. Boule har flera decenniers samlad erfarenhet av utveckling av instrument och förbrukningsvaror. Utvecklingsavdelningarna i Sverige och USA

ligger strategiskt placerade i anslutning till produktionsanläggningarna för att underlätta ett tvärfunktionellt samarbete. Samtliga funktioner inom Boule bidrar med kunskap och erfarenhet – från produktutvecklare till distributörer för att driva utvecklingen framåt. Produktionsanläggningarna återfinns i Sverige, USA och Kina.

## Värdekedjan



### BOULES ERBJUDANDE

Som ett led i Total Quality Concept erbjuder Boule helhetslösningar i form av kompletta system, från instrument och förbrukningsvaror till utbildning och service. Samtliga instrument är låsta till Boules egna förbrukningsvaror. Att produkterna är låsta till varandra ökar kvaliteten och precisionen på analyser och resultat då de är anpassade efter instrumenten och optimerade för Boules system.

### DIFFERENTIERING

Boules instrument innehåller avancerad teknik för bloddifferentiering. Instrumentsystemen har olika differentieringsgrader, 3-, 4- eller 5-partsdifferentiering. De olika differentieringsgraderna delar upp de vita blodkropparna i olika grupper. 3-partsdifferentiering i monocyter, lymfocyter och granulocyter och 4- och 5-partsdifferentiering som

delar upp granulocyterna ytterligare i neutrofiler, eosinofiler och basofiler.

De vita blodkropparnas uppgift är att försvara kroppen vid en infektion. En minskning av de vita blodkropparna kan visa på en virusinfektion eller att kroppens immunförsvår angrips. En ökning av de vita blodkropparna kan visa på en bakterieinfektion, blödning eller brännskada. Vid mätning av de vita blodkropparna kan även sjukdomens utveckling följas och på så sätt går det att anpassa behandlingen efter det.

### UTBILDNING

I linje med Total Quality Concept har Boule tillsammans med Universitets-sjukhuset i Örebro tagit fram utbildningsmaterial, så kallade "case books", som följer med Medonic- och Swelab-instrumentplattformarna. Syftet med utbildningsmaterialet är att utbilda och stötta Boules slutkunder i

deras dagliga arbete.

Materialet kan användas som lärobok men även som referensmaterial för de som använder Boules system. Utbildningsmaterialet är också ett stöd i försäljningsprocessen. Exemplet som återfinns i materialet visar hur blodbildningen förändras vid olika sjukdomsfall så som infektioner, anemier och leukemier. Arbetet med utvecklandet av utbildningsmaterialet fortsätter kontinuerligt. Målet är att publicera ett hundratal patientfall.

### SERVICE

Service och underhåll är en viktig del i Boules Total Quality Concept då Boule hela tiden eftersträvar att produkterna ska hålla den högsta kvaliteten. Därför arbetar Boule kontinuerligt med att utbilda och fortbilda sina distributörer i service och underhåll av instrumenten.

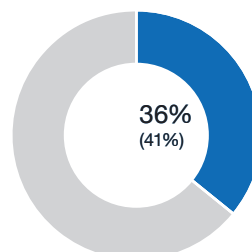


# Instrument

Boules instrumentplattformar representeras av fyra varumärken: Medonic, Swelab, Quintus och Exigo. Instrumenten innehåller avancerad teknik för differentiering av blodprover i form av tre-, fyra-, och fempartssystem.

## INSTRUMENT

Andel av totala omsättningen 2015 (2014)



Medonic  
Humandiagnostik  
3-partssystem



Swelab  
Humandiagnostik  
3-partssystem



Quintus  
Humandiagnostik  
5-partssystem



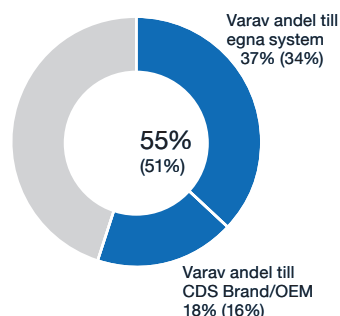
Exigo  
Veterinär diagnostik  
3- & 4-partssystem

# Förbrukningsvaror

Boule tillverkar och säljer förbrukningsvaror låsta till de egna instrumenten, olåsta förbrukningsvaror till andra tillverkares öppna system samt förbrukningsvaror till OEM-kunder (som sätter sitt eget varumärke på produkterna).

## FÖRBRUKNINGSVAROR

Andel av totala omsättningen 2015 (2014)



Reagens



Blodkontroller och kalibratorer



Rengöringsprodukter



# Produktutveckling och produktion

Produktutveckling är en central del i Boules verksamhet och samtliga funktioner inom bolaget bidrar med kunskap och erfarenhet – från produktutvecklare till distributörer.

## UTVECKLING

För att säkerställa att Boules Total Quality Concept hela tiden är uppdaterat krävs ett kontinuerligt utvecklingsarbete. Därför lägger Boule resurser på återkoppling från distributörer och slutkunder för att få in de uppgifter som krävs för att bedriva ett fortlöpande optimalt förbättringsarbete.

Boules utvecklingsavdelningar ligger i Sverige och USA och de är fysiskt belägna i direkt anslutning till produktionsanläggningarna för att underlätta kunskaps- och erfarenhetsutbyte mellan de båda funktionerna, samt infasning av nya produkter.

Totalt är 22 personer anställda för utveckling av instrument, reagenser, kontroller och kalibratorer. På Boules utvecklingsavdelning i Spånga utanför Stockholm arbetar fjorton personer med instrument och systemutveckling. Många har lång erfarenhet på området. Produktutvecklingen av förbrukningsvaror (reagenser, kalibratorer och kontroller) sköts av Boules dotterbolag Clinical Diagnostic Solution (CDS) som är beläget i Florida. Där arbetar åtta anställda med utveckling av förbrukningsvaror. De anställda hos CDS har stora kunskaper inom bloddiagnostik.

## PRODUKTION

Produktionen bedrivs i Sverige, USA och Kina. Tillverkningen av instrument sker i Sverige och Kina och produktionen av förbrukningsvaror sker i Sverige och USA.

Boule arbetar löpande med att förbättra de interna processerna, inte minst samarbetet mellan produktion och övriga avdelningar, i syfte att effektivisera produktionen och produkterna. Under 2014 startades ett effektiviseringsprogram, kallat P20, vars främsta syfte var att effektivisera produktion, administration och försäljning. Programmet pågick fram till tredje kvartalet 2015 då det avslutades eftersom målet med en bättre kostnadskontroll och kostnadsmedvetenhet i bolaget införlivats i den löpande verksamheten. I fortsättningen kommer Boule att arbeta än mer processinriktat och tvärfunktionellt med vissa riktade åtgärder, där så krävs, inom produktion, administration och försäljning för att skapa ytterligare effektiviseringar.

Boule ser framförallt möjligheter att effektivisera produktionen i USA vilket bedöms kunna minska tillverkningskostnaderna.

## INVESTERINGAR FÖR FRAMTIDEN

De totala kostnaderna för forskning och utveckling under 2015 uppgick till 44 (40) MSEK. Totalt aktiverades 4 (17) MSEK. Resultatförda forsknings- och utvecklingskostnader uppgick till 31 (21) procent av totala rörelsekostnader.





” För närvarande är Sverige globalt marknadsledande inom djursjukvård, tätt följt av övriga nordiska länder.



Exigo är Boules instrument för veterinär diagnostik. Det används för att analysera olika djurarters blod i syfte att fastställa sjukdomar.

## Djursjukvård – en snabbt växande marknad

Enligt branschorganisationen Svensk Djursjukvård har förhållningssättet till sport- och sällskapsdjur förändrats i grunden under de senaste 20 åren. Efterfrågan på djursjukvård ökar stadigt i takt med att husdjurens status ökar. En ny generation djurägare söker betydligt oftare vård för sina djur än vad som var fallet tidigare.

Numera söker man i allt större utsträckning hjälp för besvär och åkommor som tidigare lämnades för självläkning. Detta återspeglas av de summor som spenderas på djursjukvård.

Hela den svenska djursjukvården för sport- och sällskapsdjur omsatte 2,86 miljarder kronor under 2014 (2013: 2,53 mdr), av detta betalades ungefär hälften direkt av djurägarna och hälften av veterinärvårdsförsäkringar.

Den starka tillväxten i djursjukvården har till stor del drivits av ökad försäkringsgrad för sällskapsdjur. Den ökade försäkringsgraden har skapat ett ekonomiskt utrymme för alltmer avancerade behandlingar och vårdformer samt förbättrad diagnostik med hjälp av tekniskt avancerade instrument.

För närvarande är Sverige globalt marknadsledande inom djursjukvård, tätt följt av övriga nordiska länder. Även i övriga Europa och USA är branschen på stark framfarsch varför tillväxtpotentialen måste ses som betydande.

Källa: Svensk Djursjukvård Branschrapport 2015

# Boules marknad och försäljning

Boule verkar på den globala marknaden för patientnära bloddiagnostik inom både human- och veterinärområdet.

## MARKNADSSTORLEK OCH TILLVÄXT

Den globala in vitro diagnostikmarknaden (IVD-marknaden) uppgick till 280 miljarder SEK under 2015 och bedöms växa med cirka tre procent årligen till och med 2018. Den globala hematologimarknaden beräknas till ungefär sju procent av den totala IVD-marknaden och svarade 2015 för cirka 20 miljarder SEK.

Definitioner inom laboratoriediagnostik

### In Vitro diagnostik

Innebär att prover från en individ i form av tex kroppsvätskor eller vävnad undersöks och analyseras utanför kroppen för att diagnostisera olika sjukdomar.

### Bloddiagnostik

Innebär att enbart blod analyseras genom t ex klinisk kemisk analys eller blodcellsräkning avseende förändringar av olika blodkomponenter.

### Blodcellsräkning

Innebär att analyserna och därmed diagnostiken begränsas till de celler som finns i blodet, vilket utgör en central del av det som också benämns som hematologidiagnostik.

Hematologimarknaden (marknaden för blodcellsräkning) kan delas in i två huvudsegment. Det ena består av större sjukhus med egna laboratorier samt fristående centrallaboratorier (centraliserad blodcellsräkning). Det andra segmentet, som Boule vänder sig till, består av mindre sjukhus, kliniker, vårdcentraler samt läkar- och veterinärmottagningar (decentraliserad blodcellsräkning). Marknaden för detta segment uppgår till 5 miljarder SEK och Boules andel av segmentet utgör cirka sex procent.

## DELMARKNADER

Marknaderna inom diagnostik i Europa och USA kännetecknas av hög mognadsgrad. Ändå finns tillväxtkomponenter i form av en åldrande befolkning och att nya behandlingsmetoder hela tiden upptäcks, vilka behöver mer av analys både gällande kvantitet och kvalitet, ett sammanhang där Boules produkter är konkurrenskraftiga. Den amerikanska marknaden är den enskilt största i världen och för Boules del utgör den drygt en tredjedel av omsättningen.

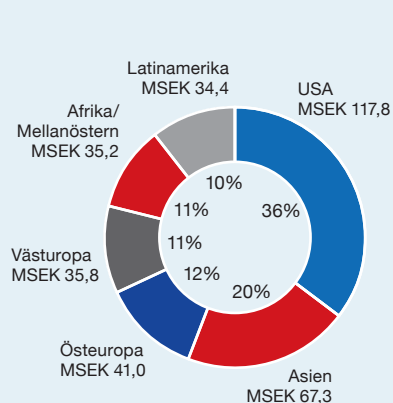
På mer snabbväxande marknader som exempelvis Asien, Afrika, Mellanöstern och Latinamerika består tillväxtkomponenterna av en generell förbättrad sjukvård och en succesivt förbättrad levnadsstandard hos befolkningen. Även här är Boules produkter konkurrenskraftiga genom sin användarvänlighet och relativt låga underhållskostnader. Asien, med ett något svagare Kina, är fortsatt en stark marknad och står för 20 procent av Boules omsättning. Under de senaste åren har Boule fokuserat på tillväxtmarknaderna eftersom man där haft större möjligheter att etablera nya system.

Beträffande Brasilien, Ryssland och Kina har tillväxten varit avtagande och detta har även speglats i Boules försäljning av instrument i dessa länder det senaste året. Försäljningen av förbrukningsvaror är dock fortsatt stabil.

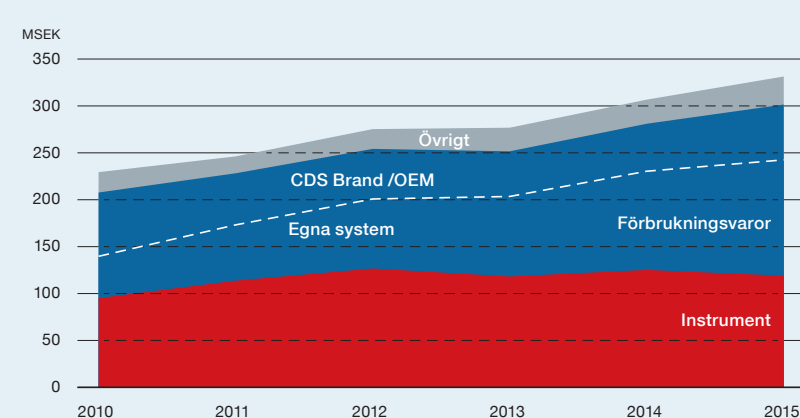
## VETERINÄRMARKNADEN

Marknaden för veterinärdiagnostik har länge varit begränsad eftersom investeringar i automatiserade

Försäljning geografiskt 2015



Tillväxtutveckling



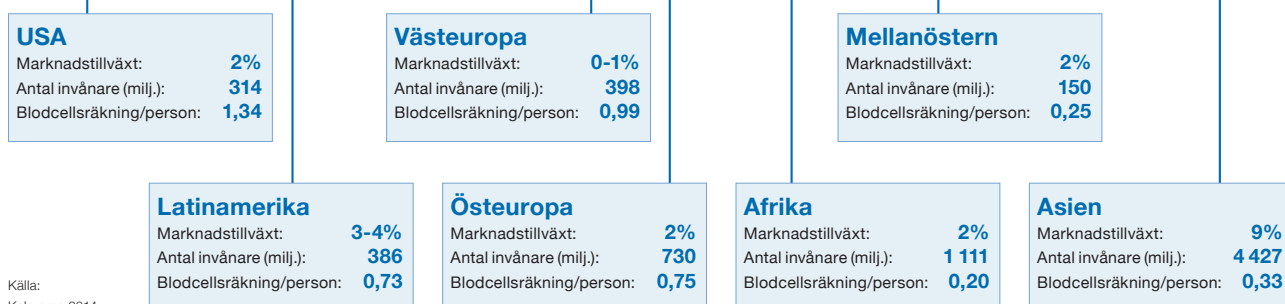


## Säljkanaler i fler än 100 länder

Boules totala försäljning för 2015 var **MSEK 331,4** med totalförsäljning per region enligt nedan:



## Boules geografiska marknader



Källa:  
Kalorama 2014

blodanalyssystem med hög kvalitet anpassade för djur inte varit prioriterat. För närvarande ökar dock marknaden för veterinärmedicin inriktad på sällskapsdjur starkt i västvärlden, inte

minst till följd av allt mer omfattande försäkringslösningar för djur. Boule har redan cellräknare för veterinär-diagnostik på plats och bearbetar fortlöpande marknadssegmentet.

### FÖRSÄLJNING

Av Boules totala försäljning ligger hela 97 procent utanför Sveriges gränser. Huvuddelen av försäljningen sker via distributörer som har god



kännedom och kunskap om sina respektive lokala marknader. Fler än 200 distributörer säljer Boules produkter på mer än 100 marknader och 2015 stod distributörsförsäljningen för 97 procent av bolagets totala försäljning. I Sverige och till viss del i USA har Boule valt att sälja sina produkter i egen regi. Anledningen är att på så sätt, enklare och snabbare, kunna ta del av slutkundernas omdömen av produkterna vilket är av stor betydelse för en aktiv produktutveckling som säkerställer Boules höga ambitioner angående Total Quality Concept.

Av Boules totala försäljning står

instrumentförsäljningen för cirka 36 procent 2015 (41). Den dominerande andelen av försäljningen kommer från förbrukningsvaror samt andra tjänster såsom service och reservdelar, cirka 64 procent 2015 (59). Instrumentens andel av omsättningen tenderar att variera i viss mån över tid medan förbrukningsvaror uppvisar stabilare och ökande försäljningsnivåer, vilket är helt i linje med Boules affärsmodell. Boule bedriver även OEM-verksamhet där man utvecklar, producerar och säljer reagenser och kontroller under OEM-kundens varumärke. Försäljningen av OEM-produkter

uppgick 2015 till 12 procent (11) av omsättningen.

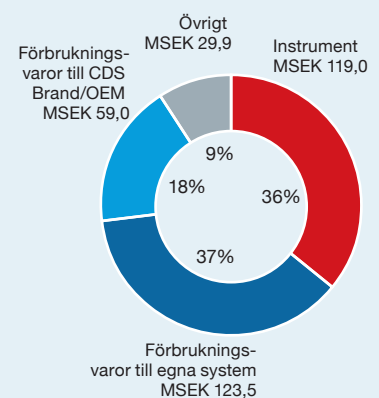
#### MARKNADSAKTIVITETER

Marknadsföringen mot slutkund bedrivs i huvudsak av de regionala distributörerna för att få en så anpassad marknadskommunikation som möjligt till respektive lokal marknad. Boule stöttar distributörerna med olika typer av marknadsföringsmaterial samt genomför utbildningar. Boule är också mycket aktiva deltagare vid olika mässor och seminarier där goda möjligheter finnas att möta nya kunder och distributörer.

Boules försäljning och tillväxt per produktområde

MSEK	2011	2012	2013	2014	2015
Instrument	113,7	126,7	118,2	125,2	119,0
<i>Tillväxt från föregående år, %</i>	19,4	11,4	-6,7	5,9	-4,9
Förbrukningsvaror till egna system	59,5	74,1	85,3	105,2	123,5
<i>Tillväxt från föregående år, %</i>	33,7	24,5	15,1	23,3	17,4
CDS Brand /OEM	55,0	53,4	48,1	50,6	59,0
<i>Tillväxt från föregående år, %</i>	-19,1	-2,9	-9,9	5,2	16,6
Övrigt (service, reservdelar & frakt)	18,0	21,1	25,2	25,7	29,9
<i>Tillväxt från föregående år, %</i>	-17,1	17,2	19,4	2,0	16,3
<b>Totalt</b>	<b>246,2</b>	<b>275,3</b>	<b>276,8</b>	<b>306,7</b>	<b>331,4</b>

Försäljning per produktgrupp 2015





” ...ett kvitto på att Boule klarar tuffa upphandlingskrav vilket gör att vi nu definitivt är en etablerad aktör i Mexiko.



**Abel Ramero Cabello**

Boule Medical AB  
Area Manager,  
Latinamerika

## Offentlig upphandling i Mexiko

En intervju med Abel Ramero Cabello, Boules Area Manager i Latinamerika, om en betydelsefull offentlig upphandling som Boule vann hösten 2015 i Mexiko.

### **Vilka var de avgörande faktorerna till att Boule vann upphandlingen?**

”För den specifika upphandlingen var det kombinationen av högkvalitativa produkter till ett konkurrenskraftigt pris och en kompetent distributionskanal som var avgörande. Nyckel till den mexikanska marknaden är att förstå hur den fungerar, inte minst vad det gäller lagar och regler, och att ha utarbetade kontaktnät. Något som man bara kan lära sig genom lokal närvaro och Boules distributörer har funnits här länge.”

### **Vad innebär den vunna upphandlingen för Boules framtidsutsikter i Mexiko?**

”Självklart är det ett styrkebesked och ett kvitto på att Boule klarar tuffa

upphandlingskrav vilket gör att vi nu definitivt är en etablerad aktör i Mexiko. Vår förbättrade marknadsposition och det faktum att Mexikos sjukvård är mycket decentraliserad, vilket Boules produkter är anpassade till, gör att jag ser mycket positivt på försäljningsutvecklingen.”

### **Hur ser du på Boules möjligheter i övriga Latinamerika?**

”Brasilien är tyvärr fortsatt problematiskt, dels på grund av en svagare valuta, dels på grund av olika handels hinder. Samma problematik finns också i Argentina och Chile. Centralamerika ser däremot ganska positivt ut och jag tror att vi kommer att flytta fram våra positioner i dessa länder under de kommande åren.”



# Hållbar verksamhet

Som en marknadsledande aktör på den globala decentraliserade marknaden för bloddiagnostik har Boule ett ansvar att agera på ett socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbart sätt. Boule strävar efter att vara en trovärdig och pålitlig leverantör och partner till sina kunder, en attraktiv arbetsgivare och en bra och långsiktig investering för sina ägare.

## ORGANISATION

Som internationell koncern med verksamhet i Sverige, USA och Kina är medarbetarnas kunskap och erfarenhet en nyckelfunktion till en framgångsrik verksamhet och till den fortsatta utvecklingen av Boules produkter. Boule ska därför vara en arbetsplats där de anställdas kvaliteter, kunskaper och färdigheter respekteras och kommer till rätta på bästa sätt. Varje medarbetare ska behandlas med hänsyn och respekt oavsett kön, etnicitet, nationalitet, religionsuppfattning, sexuell läggning, handikapp, ålder, erfarenhet eller familjesituation. Inga former av trakasserier är överhuvudtaget accepterade.

## MEDARBETARE

Under 2015 var medelantalet anställda i koncernen 168 (179) varav 9 (8) i moderbolaget. Medelantalet kvinnor var 64 (64) och medelantalet män var 104 (115).

För att utvecklas som arbetsgivare genomför Boule varje år en Nöjd Medarbetare Enkät (NMI) för att få en aktuell bild av arbetsmiljön och de anställdas välmående och angelägenheter. Senaste gången enkäten gjordes i Kina var 2014 och i Sverige och USA 2015.

2014 års enkät i Sverige och USA visade ett index på 3,7 av maximalt 5,0. Enkäten 2015 visade ett index på 3,8. Ett område som drog ner indexet i år var kompetens och utveckling.

Ett arbete har inletts för att öka kopplingen mellan medarbetarnas kompetensutveckling och företagets mål. Boules uppsatta mål ska brytas ner så att det blir tydligare för varje avdelningschef vad respektive avdelning ska leverera och då identifiera vilken kompetensutveckling som behövs. De nedbrutna målen gör det också enklare för respektive chef att ge tydligare anvisningar för vad som är, eller vad som inte är, prioriterat.

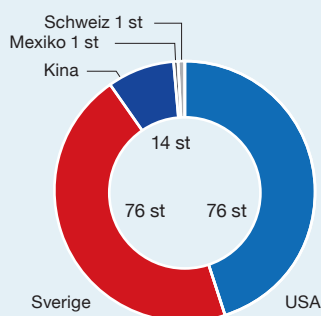
2014 års enkät i Kina visade också den ett högt index, 4,1 av maximalt 5,0. Områden som drog ner indexet var internkommunikation och arbetsmiljö, framförallt när det kom till IT. Detta har adresserats genom regelbundna internmöten och en uppgradering av IT-miljön.

Alla enkäter visade att majoriteten av Boules medarbetare är stolta över att arbeta hos Boule och över Boules verksamhet. Majoriteten av Boules anställda i Sverige, USA och Kina har varit hos Boule i mer än fem år.

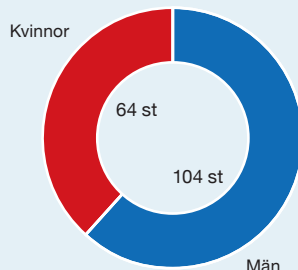
## UPPFÖRANDEKOD

Boules uppförandekod är ett viktigt medel för att förebygga och upptäcka de eventuella fall där lagar och regler överträds och brott mot koden sker. Uppförandekoden har tagits fram och godkänts av Boules styrelse med syfte att fastställa de principer som Boules verksamhet ska verka och samarbeta efter samt vilka skyldigheter de

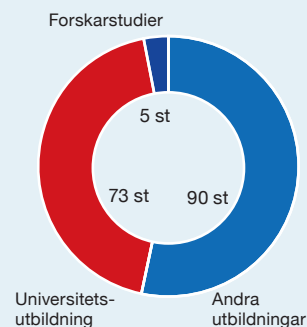
Medelantal anställda per land 2015



Könsfördelning 2015



Utbildningsnivå 2015





anställda har gentemot bolaget och vilka bolaget har gentemot de anställda. Alla anställda ska ta del av uppförandekoden och arbetsledare och chefer ska se till att den efterlevs. Under 2014 och 2015 utbildades alla anställda i uppförandekoden.

### ARBETSMILJÖ

Boule ska erbjuda en säker och trivsam arbetsmiljö för sina anställda. Arbetsklimatet ska vara kreativt, effektivt och säkert. VD har yttersta ansvaret för arbetsmiljön och det fortsatta arbetet och vidare utveckling.

Arbetsmiljön tillsammans med höga stressnivåer var också områden som drog ner 2015 års NMI-resultat. Detta har Boule adresserat genom att inleda ett internt arbete som fokuserar på Boules värdegrund. Värdeord har tagits fram av ledningen tillsammans med de anställda vilka ska implementeras i den dagliga verksamheten.

Problemet med stressnivåerna har Boule adresserat genom att inleda ett arbete med att prioritera bland de anställdas mål för att sänka

stressnivåerna och på samma gång öka effektiviteten och främja kompetensutveckling.

### DISTRIBUTÖRER OCH LEVERANTÖRER

En central del i Boules marknadsförings- och säljstrategi är de över 200 lokalt förankrade distributörerna som säljer och marknadsför Boules produkter i över 100 länder världen över. Istället för en stor central säljorganisation i Sverige har Boule valt att använda sig av lokalt etablerade distributörer. Detta gör att Boule får lokal och kulturell kännedom om marknaden och en god inblick i den decentraliserade primärsjukvård världen över.

Varje år genomförs en distributörsenkät för att aktivt kunna arbeta med säljstrategier och en bättre och effektivare säljorganisation. Resultatet för 2015 steg till 5,4 från 5,3 2014 av maximalt 6,0. De områden som drar ner resultatet är order och service, något som Boule aktivt arbetar med att förbättra. Distributörsenkäten

visade också att majoriteten av distributörerna beskriver Boule som ett bolag vars verksamhet håller hög kvalitet, är pålitligt och vars instrument-system är lätta att använda.

Boule ställer höga krav på sina distributörer ifråga om kunskap och service, och utbildar samtliga distributörer i Boules produkter.

Boules leverantörer är en viktig del i Boules framgång. I valet av leverantörer väljer Boule de leverantörer som erbjuder de bästa och mest kostnadseffektiva produkterna och som garanterar den högsta kvaliteten. Leverantörer med egna dokumenterade miljösystem och miljömål ska prioriteras.

Samtliga distributörer och leverantörer ska ta del av och skriva under Boules uppförandekod. Uppförandekodens efterlevnad följs upp regelbundet. Skulle någon distributör eller leverantör på något sätt bryta mot uppförandekoden eller av något skäl inte godkänna den kan Boule välja att avbryta samarbetet.

## ANTI-KORRUPTION OCH WHISTLEBLOWING

Boule tolererar inte någon form av direkta eller indirekta olämpliga utbetalningar, oavsett om det rör sig om en direkt muta eller någon annan typ av betalning som kan misstänkas vara olaglig.

De anställda måste rapportera eventuella missförhållanden eller eventuella problem till Boules ledning. Kvalitetsansvariga och chefer med ansvar för regulatoriska ärenden ska uttrycka sina oberoende åsikter vid samtal med företagsledningen.

Om en anställd får kännedom om att det begåtts brott mot uppförandekoden måste det omedelbart rapporteras till närmsta chef, personalchef eller VD.

## MILJÖANSVAR

Boule strävar efter att bedriva sin verksamhet på ett så miljömässigt hållbart sätt som möjligt och att hela tiden sträva efter att förbättra sin verksamhet. Varor och tjänster ska levereras under iakttagande av hög medvetenhet och aktsamhet om miljön. Boule som helhet samt var och en inom företaget ska i största möjliga mån leverera eller utföra sitt arbete med så liten påverkan på hälsa och miljö som möjligt samt aktivt arbeta för att förbättra processerna.

För att kunna uppmuntra medarbetare, leverantörer och distributörer till ökad medvetenhet arbetar Boule som organisation mot en ökad miljömedvetenhet. För att kunna leva upp till detta har Boule tagit fram ett antal miljömål som ska följas.

## TRANSPORTER

Boules verksamhet kräver mycket transporter. För att bespara miljön har Boule valt att aktivt arbeta med att schemalägga leveranser från underleverantörer. Idag är cirka 40 procent

### Boules miljömål:

- Miljömedvetenhet och kopplingen till kvalitet ska ses över alla processer.
- Boules medarbetare ska vara informerade om miljömålen.
- Där det är möjligt ska produktionsprocesser och produkter ses över ur miljöhänsende.
- Med avvägning för kvalitet och ekonomi samt att det är tekniskt genomförbart ska val av material, processer och leverantörer alltid vara det miljövänligaste alternativet.

av inköpsvolymen schemalagd. Att schemalägga leveranserna innebär att transporter sker när fordonen är fullastade, alltså skickas inga halvtomma leveranser iväg och Boule besparar miljön en hel del genom sina schemalagda transporter.

Boules instrumentsystem och förbrukningsvaror skickas i första hand från närliggande fabrik. Fabriken i Kina skickar framförallt till Asien, Sverige till Europa och USA främst till Syd- och Nordamerika. Instrumenten skickas främst med flyg medan förbrukningsvarorna går sjöledes.

## KVALITETSANSVAR

Boule drivs av att kunna underlätta för sjukvården, och i förlängningen patienterna, att ställa diagnos snabbare och att skära ner kostnaderna i samhället. Laboratoriemedicin står för 1,5 procent av kostnaderna i sjukvården varav 50 procent är kostnader för röntgen. En av de största kostnaderna inom svensk sjukvård är den för läkemedel. Med hjälp av god diagnostik går det att hjälpa till att minska kostnaderna för läkemedel då det är möjligt att ställa rätt diagnos på ett snabbare och enklare sätt, och därmed sätta in rätt läkemedel direkt.

Bloodprover är det vanligaste sättet att ställa en diagnos på och med Boules instrumentsystem går det snabbare och enklare. Därför ska

Boule vara en trovärdig och pålitlig leverantör och partner till sina kunder och slutkunder. Detta ställer stora krav på produkternas kvalitet. Alla bolag inom koncernen är certifierade i enlighet med ISO 13485 som ställer krav på kvalitetssystem hos tillverkare av medicinteknikutrustning. Boules svenska och amerikanska bolag uppfyller även den amerikanska myndighetens krav för reglering och godkännande av läkemedel och medicinsk utrustning, Food and Drug Administrations (FDA:s) krav på kvalitetssystem.

## PRODUKTANSVAR

Boule är ett vetenskapsbaserat och kundfokuserat bolag där efterlevnad av lagar och regler gällande produktkvalitet, standarder, säkerhet och effektivitet är väldigt viktigt. Produkt- och kvalitetsfrågor är något som Boule arbetar aktivt med. Ett led i arbetet är Total Quality Concept där kunskap och kvalitet genomsyrar hela värdekedjan. Användningen av utrustning för bloddiagnostik omfattas av detaljerade regelverk över hela världen. Boules anställda är skyldiga att, utöver att följa lagar och regler, genomföra kliniska studier och tillämpa god tillverkningssed och kontroller för produktmärkning och marknadsföring.

Dialogen mellan funktionerna inom Boule är väldigt viktig för den fortsatta produktutvecklingen och upprätthållandet av Total Quality Concept. Information och återkoppling från slutkunder, distributörer och produktion är det som driver utvecklingen framåt. För att underlätta produktutveckling och produktion ligger produktionsanläggningarna i Sverige och USA i anslutning till utvecklingsenheterna.





” Dessutom tycker vår personal att det är särskilt roligt att det är ett svenskt företag.



**Lena Pettersson**

Teknik- och metodsupport,  
Diagnostikcentrum,  
Universitetssjukhuset  
Linköping

## Region Östergötland – exempel på nära kundsamarbete

Boule och Region Östergötland har sedan 2007 haft ett lyckat samarbete. I januari 2015 vann Boule en stor upphandling om trettiofem Swelab Alfa Plus-instrument. Dessa installerades i maj och juni 2015 på trettio vårdcentraler och två sjukhus i länet.

”Vi genomför cirka 150 000 blodcellanalyser om året. Därför ställer vi höga krav på säkerheten, både för patienter och anställda. Boules instrumentsystem är slutna, och därmed de enda på marknaden som uppfyllde våra krav”, säger Lena Pettersson vid Linköpings universitetssjukhus.

Ett slutet system innebär att ett provrör med kork (slutet provrör) kan användas och inte behöver öppnas av laboratoriepersonal som utför analysen. Arbetet går snabbt och enkelt då det görs direkt i instrumentet. Blodet exponeras aldrig mot omgivningen, vilket är en viktig säkerhetsaspekt både för patienter och personal.

Boules instrument är enkla att använda och behöver väldigt lite underhåll. En del vårdcentraler har instrument med provväxlare, något som underlättar mycket för laboratoriepersonalen då de kan hantera flera blodprov samtidigt.

”Vi har ett bra samarbete med Boule och får alltid den hjälp vi behöver när det kommer till service och mjukvaruuppdateringar. Vi har en också bra dialog om instrumentens funktion och vi upplever att Boule lyssnar på våra synpunkter om hur de går att göra ännu bättre. Dessutom tycker vår personal att det är särskilt roligt att det är ett svenskt företag”, fortsätter Lena Pettersson.

Sjukhusen och vårdcentralerna i Region Östergötland är först ut i Sverige med Boules nya instrumentgeneration och därmed också en bra källa för synpunkter och feedback i arbetet med framtida produktutveckling.

# Boules aktie

Boule Diagnostics aktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan den 23 juni 2011. Per den 31 december 2015 hade bolaget 824 aktieägare.

## BÖRSVÄRDE OCH OMSÄTTNING

Sista betalkurs per den 31 december 2015 var SEK 91,50 (54,50), vilket gav ett börsvärde för Boule Diagnostics på MSEK 430,7 (256,5). Per den 31 mars 2016 var sista betalkurs SEK 68,00 vilket gav ett börsvärde på MSEK 320. Under räkenskapsåret 2015 omsattes i genomsnitt cirka 10 970 aktier per dag. Totalt omsattes 2 742 464 Boule-aktier under 2015 till ett värde av MSEK 217,6. All handel i aktien skedde över Stockholmsbörsen. Kursuppgången under 2015 uppgick till 68 procent. Under 2016, fram till den 31 mars 2016, var kursnedgången 26 procent.

## AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Boule Diagnostics uppgick per den 31 december 2015 till SEK 4 707 138 fördelat på 4 707 138 aktier med ett kvotvärde om SEK 1,00 per aktie. Boule Diagnostics har endast ett aktieslag och samtliga aktier har lika rättigheter till andelar i bolagets tillgångar och vinst. En handelspost är en (1) aktie.

## AKTIEÄGARAVTAL

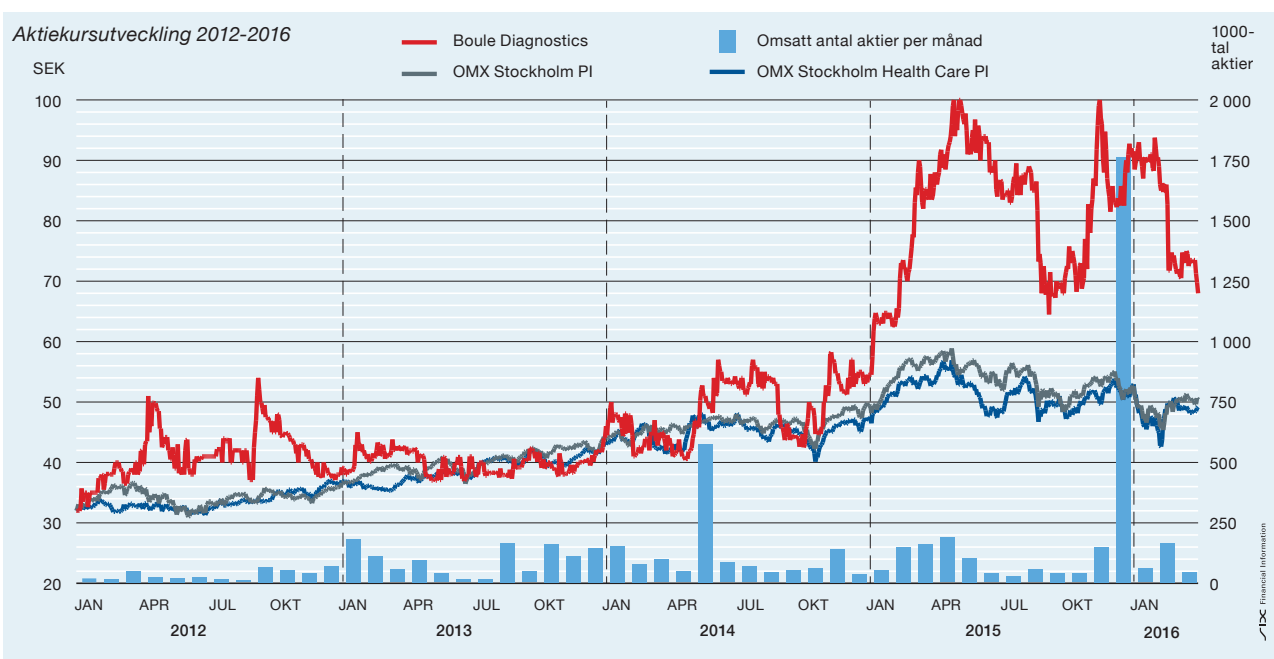
Styrelsen för Boule känner inte till några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan bolagets aktieägare som syftar till gemensamt inflytande över bolaget. Styrelsen känner inte heller till några överenskommelser eller motsvarande som kan leda till att kontrollen över bolaget förändras.

## UTDELNING OCH UTDELNINGSPOLICY

Styrelsen i Boule Diagnostics har föreslagit årsstämman en utdelning om SEK 0,60 (0,60) per aktie för räkenskapsåret 2015. Styrelsens avsikt är att ge aktieägarna en utdelning som återspeglar såväl god direktavkastning som utdelningstillväxt och att tillämpa en policy där utdelningsnivån anpassas till Boules resultatnivå, finansiella ställning och andra faktorer som styrelsen anser relevanta. Den årliga utdelningen ska långsiktigt motsvara 25–50 procent av periodens resultat, beaktat bolagets soliditet och likviditet.

## TRE NYA ÄGARE

I slutet av 2015 valde den tidigare storägaren Siem Capital AB att överlåta hela sitt innehav motsvarande 33,4 procent av kapitalet och rösterna. Nya ägare är Svolder AB, 11,6 procent, Nordea Fonder, 11,6 procent samt AB Grenspecialisten, 10,2 procent av aktiverna i bolaget.



Ägarförteckning per 2015-12-31

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Innehav
1-500	609	82 756	1,76 %
501-1 000	93	78 906	1,68 %
1 001-5 000	80	171 688	3,65 %
5 001-10 000	17	132 708	2,82 %
10 001-15 000	6	74 309	1,58 %
15 001-20 000	4	68 342	1,45 %
20 001-	25	4 098 429	87,06 %
<b>Summa</b>	<b>824</b>	<b>4 707 138</b>	<b>100,00 %</b>

De största aktieägarna per 2015-12-31 (och därefter kända förändringar)

Aktieägare	Antal aktier	Andel av kapital/röster, %
Nortal Investments AB	620 402	13,18
Nordea Fonder	552 933	11,75
Svolder AB	517 209	10,99
AB Grenspecialisten	488 084	10,37
Linc Invest AB	470 715	10,00
Thomas Eklund inkl. bolag	444 638	9,45
Ernst Westman inkl. familj och bolag	127 892	2,72
Société Générale	122 804	2,61
Avanza Pension	74 872	1,59
Daniel Rammeskov	71 015	1,51
Övriga aktieägare (814 st)	1 216 574	25,83
<b>Totalt</b>	<b>4 707 138</b>	<b>100,00</b>

Aktiekapitalets utveckling

År	Månad	Transaktion	Ökning aktie- kapital, SEK	Totalt aktie- kapital, SEK	Antal nya aktier	Totalt antal aktier	Kvot- värde, SEK
1996	Oktober	Bolagets bildande	100 000	100 000	100 000	100 000	1,00
1996	December	Riktad nyemission	129 600	229 600	129 600	229 600	1,00
1997	Januari	Riktad nyemission	287 950	517 550	287 950	517 550	1,00
1997	Januari	Riktad nyemission	728 500	1 246 050	728 500	1 246 050	1,00
1997	Oktober	Riktad nyemission	290 000	1 536 050	290 000	1 536 050	1,00
1998	Februari	Riktad nyemission	22 786	1 558 836	22 786	1 558 836	1,00
1998	April	Riktad nyemission	103 922	1 662 758	103 922	1 662 758	1,00
1998	Juni	Riktad nyemission	10 000	1 672 758	10 000	1 672 758	1,00
1998	Augusti	Riktad nyemission	5 634	1 678 392	5 634	1 678 392	1,00
2001	September	Riktad nyemission	460 350	2 138 742	460 350	2 138 742	1,00
2004	Oktober	Riktad nyemission	380 347	2 519 089	380 347	2 519 089	1,00
2007	Juni	Företrädesemission	944 658	3 463 747	944 658	3 463 747	1,00
2011	Juni	Riktad nyemission	1 243 391	4 707 138	1 243 391	4 707 138	1,00



# Femårsöversikt och definitioner

kSEK	2015	2014	2013	2012	2011
<b>RESULTATRÄKNING</b>					
Nettoomsättning	331 407	306 687	276 804	275 301	246 155
Kostnad för sålda varor	-181 580	-170 242	-155 340	-151 795	-138 116
<b>Bruttoresultat</b>	<b>149 827</b>	<b>136 445</b>	<b>121 464</b>	<b>123 506</b>	<b>108 039</b>
Övriga rörelseintäkter	4 799	5 947	802	115	1 082
Försäljningskostnader	-66 228	-62 572	-59 021	-54 431	-44 457
Administrationskostnader	-22 837	-24 989	-25 132	-25 148	-24 554
Forsknings- och utvecklingskostnader	-40 071	-23 631	-119 592	-22 165	-22 507
Övriga rörelsekostnader	-3 886	-4 641	-913	-1 527	-436
<b>Rörelseresultat</b>	<b>21 604</b>	<b>26 560</b>	<b>-82 392</b>	<b>20 350</b>	<b>17 167</b>
Finansnetto	-1 203	-1 629	-1 831	-145	-1 317
Andel i intresseföretags resultat	-	-	-	-	529
Reavinster vid avyttring av andelar i intresseföretag	-	-	-	-	1 113
<b>Resultat före skatt</b>	<b>20 401</b>	<b>24 931</b>	<b>-84 223</b>	<b>20 205</b>	<b>17 492</b>
Skatt	-5 049	5 335	14 098	-9 246	-7 405
<b>Årets resultat</b>	<b>15 352</b>	<b>30 266</b>	<b>-70 125</b>	<b>10 959</b>	<b>10 087</b>
<b>BALANSRÄKNING</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
Immateriella tillgångar	101 683	98 664	73 661	135 463	106 936
Materiella tillgångar	20 329	17 587	15 776	15 316	12 225
Finansiella anläggningstillgångar	18 632	14 867	205	-	-
Uppskjutna skattefordringar	9 223	13 093	10 025	951	1 139
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>149 867</b>	<b>144 211</b>	<b>99 667</b>	<b>151 730</b>	<b>120 300</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					
Varulager	54 761	46 195	47 854	45 636	43 379
Kortfristiga fordringar	60 460	66 983	62 146	61 994	54 467
Likvida medel	50 395	22 656	11 051	15 871	53 701
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>165 616</b>	<b>135 738</b>	<b>121 051</b>	<b>123 501</b>	<b>151 547</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>315 483</b>	<b>279 949</b>	<b>220 718</b>	<b>275 231</b>	<b>271 847</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>					
Eget kapital	188 513	169 992	127 492	199 695	192 858
Långfristiga räntebärande skulder	7 371	8 951	8 455	717	618
Andra långfristiga skulder	4 525	-	-	-	-
Uppskjutna skatteskulder	3 651	1 428	5 627	11 375	3 806
Kortfristiga räntebärande skulder	54 876	41 825	37 944	20 195	30 780
Kortfristiga ej räntebärande skulder	56 547	57 753	41 200	43 249	43 785
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>315 483</b>	<b>279 949</b>	<b>220 718</b>	<b>275 231</b>	<b>271 847</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>					
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	27 880	27 874	20 162	22 348	18 432
Förändring av rörelsekapital	-5 556	3 111	-4 487	-11 400	-12 988
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-8 377	-22 761	-33 111	-37 013	-24 412
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	13 172	1 941	12 887	-11 361	54 765
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>27 119</b>	<b>10 165</b>	<b>-4 549</b>	<b>-37 426</b>	<b>35 797</b>

Femårsöversikt	2015	2014	2013	2012	2011
<b>NYCKELTAL</b>					
Nettoomsättningstillväxt, %	8,1	10,8	0,5	11,8	7,3
Bruttomarginal, %	45,2	44,5	43,9	44,9	43,9
EBITDA marginal, %	8,6	10,1	6,1	8,5	8,1
EBIT-marginal, %	6,5	8,7	-29,8	7,4	7,0
Avkastning på totalt kapital, %	7,3	10,6	-33,2	7,8	7,5
Avkastning på eget kapital, %	8,6	20,3	-42,9	5,6	6,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,2	13,3	-42,1	9,3	9,0
<b>KAPITALSTRUKTUR</b>					
Eget kapital, MSEK	188,4	170,0	127,5	199,7	192,9
Sysselsatt kapital, MSEK	255,3	220,8	173,9	220,6	224,3
Rörelsekapital, MSEK	139,8	116,7	96,7	97,0	124,6
Skulder till kreditinstitut, MSEK	62,2	50,8	46,4	20,9	31,4
Räntetäckningsgrad, ggr	14,9	16,2	-73,0	41,9	12,2
Nettoskuld, MSEK	11,9	28,1	35,3	5,0	-22,3
Nettoskuld täckningsgrad, %	33,0	29,9	36,2	10,5	16,3
Soliditet, %	60	61	58	73	71
<b>DATA PER AKTIE</b>					
Genomsnittligt antal aktier	4 707 138	4 707 138	4 707 138	4 707 138	4 063 300
Antal aktier vid periodens utgång	4 707 138	4 707 138	4 707 138	4 707 138	4 707 138
Resultat per aktie, SEK	3,26	6,44	-14,90	2,33	2,48
Eget kapital per aktie, SEK	40,0	36,1	27,1	42,4	41,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	4,70	6,58	4,40	2,33	1,16
Utdelning	0,60*	0,60	0,50	0,50	-
<b>ANSTÄLLDA</b>					
Medelantalet anställda	168	179	175	165	156

\* Föreslagen

## DEFINITIONER

**Bruttoresultat** är nettoomsättning minskad med kostnad för sålda varor

**Bruttomarginal** är bruttoresultat dividerat med nettoomsättning

**EBITDA** (Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization) är resultat före finansiellt netto, skatter och avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar

**EBITDA marginal** är EBITDA dividerat med nettoomsättningen

**EBIT** (Earnings before interest and taxes), rörelsemarginal, är resultatet före finansiellt netto och skatter

**EBIT marginal** är EBIT dividerat med nettoomsättningen

**Sysselsatt kapital** är balansomslutningen minskad med uppskjutna skatteskulder och icke-räntebärande skulder

**Rörelsekapital** är varulager, kundfordringar och kassa minskad med leverantörsskulder

**Nettoinvesteringar** är investeringar i materiella och immateriella tillgångar justerat för avyttringar

**Räntetäckningsgrad** är rörelseresultatet plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader

**Nettoskuld** är räntebärande tillgångar minskade med räntebärande skulder

**Nettoskuld sättningsgrad** är nettoskuld dividerat med eget kapital

**Soliditet** är eget kapital dividerat med balansomslutningen

**Avkastning på eget kapital** är nettoresultatet dividerat med genomsnittligt eget kapital

**Avkastning på sysselsatt kapital** är resultatet efter finansiellt netto plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital

**Avkastning på totalt kapital** är rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med genomsnittligt totalt kapital

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Boule Diagnostics AB (publ) organisationsnummer 556535-0252, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2015. Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat och balansräkningar, kassaflödesanalyser, rapport över förändringar i eget kapital samt noter med tilläggsupplysningar.

## VERKSAMHETEN

Koncernens verksamhet är inriktad mot blodcellsräkning – hematologi, vilket är en medicinsk gren som fokuserar på studier av blodet, blodsjukdomar och en rad olika sjukdomar som kan diagnostiseras via blodanalys.

Om en läkare träffar en patient med otydlig sjukdomsbild kan blodet analyseras med hjälp av ett automatiserat system för blodcellsräkning. Avvikelser från normal nivå för de tre olika blodceller som finns i blodet kan ge en bred bild av hälsostatus och indikera ett flertal olika sjukdomstillstånd. Blodcellsräkning är idag ett av världens vanligaste diagnostiska test på kliniska laboratorier och analyser genomförs inom såväl human- som veterinärdiagnostik. Totalt görs det mer än 3,5 miljarder blodanalyser per år och värdet på hematologimarknaden uppskattas till SEK 19 miljarder och Boules marknadssegment (decentraliserad diagnostik) till cirka SEK 5 miljarder. Boules globala marknadsandel är cirka 5 procent.

Boules affärsmodell bygger på att sälja instrument för blodcellsräkning på den globala hematologimarknaden och sedan ta del av återkommande intäktsströmmar genom att sälja reagenser, kontroller, kalibratorer och service/support till instrumenten. Instrumenten är låsta till egna reagenser vilket skapar ökad kvalitetssäkring av analysresultaten samt återkommande intäkter under instrumentens livslängd. Instrumenten finns i flera olika utföranden och riktar sig framförallt mot humanmarknaden men de säljs också på veterinärmarknaden. Produkterna marknadsförs i dagsläget i över 100 länder via ett välutvecklat distributionsnät och direkt på ett fåtal nyckelmarknader.

En viktig del av affärsmodellen är också att sälja reagens, kalibratorer och kontroller till OEM-kunder, det vill säga kunder som sätter sitt eget varumärke på produkterna, samt förbrukningsmaterial under eget varumärke till konkurrenternas instrument.

Boules produktportfölj består av ett antal produktfamiljer/varumärken där Medonic, Swelab, Exigo, Quintus och CDS är de viktigaste.

## FINANSIELLA NYCKELTAL

	2015	2014	2013	2012	2011
Nettoomsättning, MSEK	331,4	306,7	276,8	275,3	246,2
Bruttomarginal, %	45,2	44,5	43,9	44,9	43,9
Rörelseresultat, MSEK	21,6	26,6	-82,4	20,4	17,2
Rörelsemarginal, %	6,5	8,7	-29,8	7,4	7,0
Resultat efter skatt, MSEK	15,4	30,3	-70,1	11,0	10,1
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	3,23	6,44	-14,90	2,33	2,48

## KONCERNENS STRUKTUR

Boule Diagnostics AB, med huvudkontor i Stockholm, Sverige, är moderbolag i Boule-koncernen. Moderbolaget har tre rörelsedrivande dotterföretag; det svenska Boule Medical AB ("BM"), det kinesiska Boule Medical (Beijing) Co. Ltd ("BMB") och det amerikanska Clinical Diagnostic Solutions Inc. ("CDS"). Boule Medical AB har ett dotterbolag i Mexico, BM Mexico S.A de C.V. Bolaget är ett försäljningsbolag.

Boule Medical AB har också en filial i Polen vilken är under avveckling.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER VERKSAMHETSÅRET

### Strategisk försäljning till Region Östergötland

Boule vann i början av året en upphandling av instrument för blodcellsräkning inom primärvården i Östergötland. Upphandlingen omfattade 35 instrument av den under året introducerade instrumentgenerationen Swelab Alfa Plus. Installationen av instrumenten genomfördes under andra och tredje kvartalet 2015.

### Nytt produktområde

Boule startade under andra kvartalet utvecklingen av ett nytt produktområde – klinisk kemi – som ska säljas tillsammans med Boules nuvarande produkter i Boules globala distributionsnätverk.

### Upphandling av instrument i Mexiko

Boule vann under året en upphandling av totalt 65 instrument i Mexiko. Leverans och installationen av Quintus- och Swelab-instrument på cirka 35 primärvårdslaboratorier genomfördes under september och början av oktober.



**Tre nya ägare**

Spolder AB, Nordea Fonder och AB Grenspecialisten förvärvade i december 11,6 procent, 11,6 procent respektive 10,2 procent av aktierna i bolaget. Säljare av aktierna var Siem Capital AB som överlät hela sitt innehav motsvarande 33,4 procent av kapitalet och rösterna.

**FÖRSÄLJNING OCH MARKNAD**

Boule har under de senaste åren haft en god försäljningsutveckling tack vare en genomarbetad marknadsstrategi och ett väletablerat globalt återförsäljarnätverk. Totalt har Boule närmare 200 distributörer i fler än 100 länder. Försäljningen sker företrädesvis till lokala exklusiva distributörer vilka fokuserar på att etablera nya slutkunder för kompletta system, omfattande såväl instrument som förbrukningsvaror (reagens, kalibratorer och kontroller). Förbrukningsvaror till egna instrument har en, jämfört med instrument, högre marginal vilket leder till att en större installerad bas av instrument ger en succesivt ökande lönsamhet. Den goda försäljningsutvecklingen har bland annat nåtts genom bearbetning av tillväxtmarknader. Boule inriktar sig på länder med stora satsningar på uppbyggnad och modernisering av sjukvården. Vid sidan om de så kallade BRIC-länderna (Brasilien, Ryssland, Indien och Kina) finns ett antal utvecklingsländer med stigande BNP som investerar intensivt i förbättrad hälsovård. Försäljningsutvecklingen har därför under de senaste åren varit stark i Latinamerika, Östeuropa, Mellanöstern och Afrika. Under 2015 har dock Boule känt av de makroekonomiska utmaningarna i länder som Ryssland, Brasilien och Turkiet.

**RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING I KONCERNEN**

Nettoomsättningen för verksamhetsåret 2015 uppgick till MSEK 331 (307), en ökning med 8 procent jämfört med 2014. Justerat för förändringen av valutakursen på USD och EUR motsvarar det en nedgång på 4 procent. Instrumentförsäljningen under 2015 minskade med 6 procent jämfört med 2014 medan försäljningen av förbrukningsmaterial till egna system ökade med 17 procent. Försäljningen av OEM-produkter ökade med 16 procent medan försäljningen av förbrukningsmaterial till konkurrenternas instrument ökade med 17 procent. Försäljningen har historiskt uppvisat en viss säsongsvariation. Under 2015 genererades 47 procent (47) av faktureringen under det första halvåret och 53 procent (53) under det andra halvåret.

Bruttoresultatet för 2015 ökade till MSEK 150 (136).

Bruttomarginalen ökade till 45,2 procent (44,5).

Rörelsens kostnader uppgick under 2015 till MSEK 129 (111). Det är primärt försäljningskostnaderna och forsknings- och utvecklingskostnaderna som ökat. Försäljningskostnaderna har ökat på grund av den högre USD-kursen då en stor andel av marknadskostnaderna finns i det amerikanska dotterbolaget vilket är exponerat för förändringar i USD-kursen. Forsknings- och utvecklingskostnaderna har ökat dels eftersom ingen aktivering av kostnader äger rum från och med andra kvartalet 2015 (inga av de projekt som för närvarande drivs uppfyller kraven från IFRS rörande aktivering) och dels på grund av den högre USD-kursen eftersom en del av utvecklingen bedrivs i det amerikanska dotterbolaget.

Kostnader för forskning och utveckling som belastat resultatet uppgick under 2015 till MSEK 40 (24). Detta motsvarar 12 procent (8) av nettoomsättningen. Utgifter för forskning och utveckling har aktiverats under 2015 med MSEK 4 (17) motsvarande 1 procent (6) av nettoomsättningen.

Nettot av övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader uppgick totalt under 2015 till MSEK 0,9 (1,3). Övriga rörelseintäkter inkluderar främst kursdifferenser på kundfordringar medan övriga rörelsekostnader främst inkluderar kursdifferenser på leverantörsskulder.

Rörelseresultatet 2015 uppgick till MSEK 22 (27). Orsaken till det försämrade rörelseresultatet är framförallt ökade rörelsekostnader. Finansnettot uppgick under 2015 till MSEK -1 (-2).

Resultat före skatt uppgick 2015 till MSEK 20 (25) och resultat efter skatt till MSEK 15 (30).

Kassaflödet från den löpande verksamheten, efter förändring av rörelsekapital, uppgick under 2015 till MSEK 22 (31). Totala nettoinvesteringar uppgick under 2015 till MSEK 8 (23).

Årets kapitalbehov har kunnat finansieras med egna likvida medel. Likvida medel var vid periodens början MSEK 23 och verksamheten genererade MSEK 27. Likvida medel vid årets slut uppgick till MSEK 50. Koncernens disponibla likviditet, inklusive ej utnyttjade krediter, uppgick till MSEK 65 per den 31 december 2015 (52).

**PRODUKTION**

Produktionen av instrument sker i Boules två egna fabriker i Sverige och i Kina. Tillverkning av reagens är fördelad mellan en produktionsenhet i Sverige och en i USA. Tillverkning av kontroller och kalibratorer sker enbart vid anläggningen i USA.

## UTVECKLING

Produktutvecklingen är en central och prioriterad del av Boules verksamhet. Historiskt har Boule spenderat mycket på framtagandet av nya produkter. Bedömningen är att utvecklingskostnadernas andel av omsättningen dock kommer att minska under de kommande åren. Boules övergripande produktutvecklingsstrategi är inriktad på nyutveckling av användarvänliga, pålitliga och högkvalitativa egna system samt att tillsammans med OEM-kunder utveckla produkter vilka Boule sedan kan kontraktstillverka för kunden. Boule har kompetens för utveckling av både instrument, reagens, kalibratorer och kontroller. Förutom nyutveckling utför utvecklingsavdelningen också produktvård, inklusive effektivisering och kostnadsreduktion för produktionsprocessen. För att underlätta produktionsställning av nya produkter är produktionsanläggningarna i Sverige och USA belägna i anslutning till Boules utvecklingsenheter. Under 2015 har totalt MSEK 44 (40) spenderats på forskning och utveckling varav MSEK 4 (17) har aktiverats. De resultatförda forsknings- och utvecklingskostnaderna utgör 31 procent (21) av de totala rörelsekostnaderna.

## RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Precis som all affärsverksamhet är även Boules verksamhet exponerad för risker och osäkerhetsfaktorer. Styrelsen bedömer att de viktigaste för närvarande är försäljnings- och marknadsrisker, utvecklingsrisker, valutarisker, finansieringsrisker, risker med lagstiftning och förändringar i regelverk samt beroendet av nyckelpersoner.

### Försäljnings- och marknadsrisker

Bolagets framtida framgång är beroende av samarbetet med nuvarande och nya kunder. Om kundavtal inte kan ingås, upprätthållas eller sägs upp kan detta negativt påverka bolagets fortsatta utveckling, tillväxt och finansiella ställning. En negativ utveckling skulle också kunna uppkomma om konkurrenter erbjuder effektivare och bättre produkter till lägre priser.

### Utvecklingsrisker

Det finns alltid en risk att nuvarande och framtida utvecklingsprojekt försenas, fördröjas eller ej når framgång. Detta skulle kunna påverka bolaget negativt.

### Valutarisker

Koncernen är exponerad för valutarisk i form av transaktionsexponering och omräkningsexponering. Transaktionsexponeringen är relativt låg då respektive bolag huvudsakligen har intäkter och kostnader i sina respektive

lokala valutor. Det svenska dotterbolaget har intäkter och kostnader huvudsakligen i SEK medan det amerikanska dotterbolaget CDS och det kinesiska dotterbolaget BMB har intäkter och kostnader huvudsakligen i sina respektive lokala valutor, USD och CNY. Omräkningsexponeringen är relativt hög. Konsolidering av resultaträkning och balansräkning i koncernen innebär en exponering mot valutakursförändringar i USD (för verksamheten i det amerikanska dotterbolaget) och den kinesiska valutan CNY (för verksamheten i det kinesiska dotterbolaget). Koncernen använder för närvarande inte derivat för att säkra exponeringen för valutarisker. Valutafuktuationer kan komma att påverka bolagets fortsatta utveckling, tillväxt och finansiella ställning negativt. För en mer utförlig beskrivning av valutarisker se not 26.

### Finansieringsrisk

Boule kan idag finansiera den löpande verksamheten med nuvarande finansiering och med eget genererat kassaflöde. Koncernen behöver dock kontinuerlig arbeta med kassaflödet för att säkra verksamheten och det kan inte uteslutas att ytterligare kapital kan komma att behövas för att uppfylla Boules interna likviditetskrav. För en mer utförlig beskrivning av finansieringsrisken se not 26.

### Risker med lagstiftning och regelverk

Tillverkning, marknadsföring och distribution av medicintekniska produkter och utrustning sker på en reglerad marknad. Om Boule inte erhåller framtida myndighetsgodkännanden eller klarar av att upprätthålla befintliga godkännanden kommer detta att påverka verksamheten negativt.

### Beroende av nyckelpersoner

Boule har en utpräglad högteknologisk inriktning och är därför beroende av att kunna behålla och rekrytera personal. Om Bolaget skulle förlora nyckelmedarbetare, eller inte lyckas rekrytera nya kvalificerade medarbetare, kan detta påverka Bolaget negativt.

Se vidare beskrivning av risker och osäkerheter samt känslighetsanalyser i not 26.

## FRAMTIDA UTVECKLING

Boule har, trots hård konkurrens, prispress och låg marknadstillväxt, kunnat uppvisa en stigande försäljningsutveckling år efter år. Styrelsen har en fortsatt tro att denna utveckling kommer att fortsätta. Den positiva försäljningsutvecklingen är resultatet av en genomarbetad marknadsstrategi och ett väletablerat globalt nätverk med närmare 200 distributörer i fler än 100 länder.

Förbrukningsvaror till egna instrument har en stark tillväxtpotential och deras, jämfört med instrument, högre marginaler beräknas att i allt större utsträckning komma att bidra till en förbättring av bolagets lönsamhet. Framgångar förutses fortsatt komma att uppnås genom bearbetning av tillväxtmarknader. Bolaget inriktar sig på länder med stora satsningar på uppbyggnad och modernisering av sjukvården. Vid sidan om de så kallade BRIC-länderna (Brasilien, Ryssland, Indien och Kina) finns ett antal länder som också haft hög BNP tillväxt under längre tid och som investerar i förbättrad hälsovård. Boule inriktar sina ansträngningar på att etablera nya distributörer på marknader i Mellanöstern, Afrika, Latinamerika och delar av Östeuropa. Bolaget har dessutom kontrakt med flera större diagnostikföretag där man efter gemensamt utvecklingsarbete kontraktstillverkar OEM-produkter för dessa diagnostikföretag. För att kunna uppnå en maximal försäljningsutveckling utvärderar Boule aktivt möjligheterna att bredda den befintliga produktportföljen genom produktutveckling, partnerskap och förvärv. Boule kommer framgent att fortsätta utvärdera möjligheterna att ytterligare förstärka verksamheten inom diagnostikområdet. Produktutvecklingen är en central och prioriterad del av Boules verksamhet och nödvändig för att i framtiden upprätthålla en hög konkurrenskraft. Satsningen på kostnadseffektiv produktutveckling kommer att fortsätta.

#### VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER VERKSAMHETSÅRETS UTGÅNG

##### Avtal om försäljning av kliniskt kemisystem i USA

Avtal slöts med det amerikanska företaget Medica Corporation Inc. om att marknadsföra och sälja deras produkt EasyRA® i USA. Produkten är godkänd för marknadsföring och försäljning av FDA. Boule började marknadsföra produkten under första kvartalet 2016.

##### Ny styrelseordförande

På styrelsemötet den 25 januari valdes ledamoten Peter von Ehrenheim till ny styrelseordförande fram till ordinarie årsstämma. Han efterträdde Lars-Olof Gustavsson som lämnade styrelsen efter att bolaget han företrädde, Siem Capital AB, sålt sina aktier i bolaget.

##### BOULE-AKTIE OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Det totala antalet aktier per den 31 december 2015 uppgick till 4 707 138 (4 707 138) stycken. Boule har dessutom emitterat 30 000 teckningsoptioner vilka berättigar till teckning av 30 000 aktier samt 178 750 personaloptioner vilka berättigar till teckning av 178 750 aktier. Det finns endast ett slag av aktier och ingen skillnad eller begränsningar

enligt lag eller bolagsordning finns avseende aktiernas överlåtbarhet, rösträtt, rättigheter till bolagets tillgångar eller utdelning. Aktierna har ett kvotvärde på SEK 1,00.

##### Aktieägare per 31 december 2015 och därefter kända förändringar

Aktieägare	Antal aktier	Andel av kapital/röster, %
Nortal Investments AB	620 402	13,18
Nordea Fonder	552 933	11,75
Svolder AB	517 209	10,99
AB Grenspecialisten	488 084	10,37
Linc Invest AB	470 715	10,00
Thomas Eklund inkl. bolag	444 638	9,45
Ernst Westman inkl. familj och bolag	127 892	2,72
Société Générale	122 804	2,61
Avanza Pension	74 872	1,59
Daniel Rammeskov	71 015	1,51
Övriga aktieägare (824 st)	1 216 574	25,84
<b>Totalt</b>	<b>4 707 138</b>	<b>100,00</b>

##### KONCERNENS MILJÖARBETE

Enligt Boules miljöpolicy ska:

- Leverans av varor och tjänster ske under iakttagande av en hög medvetenhet och aktsamhet om miljön. Detta innebär att Boule som helhet, och var och en inom företaget, ska leverera och utföra sina uppgifter så att direkt och indirekt påverkan på hälsa och miljö minimeras eller förbättras i jämförelse med tidigare status.
- Medarbetare och leverantörer uppmuntras till miljömedvetenhet och mer miljövänliga alternativ ska sökas när så är möjligt.
- Verksamheten ha en fastställd inriktning relaterad till internationella och nationella riktlinjer för miljöarbete. Detta innebär att Boule följer riktlinjer som anges i t.ex. ISO 14001 som är ett internationellt system på samma sätt som ISO 9000.

Koncernen har för närvarande fyra produktionsanläggningar. I de svenska anläggningarna tillverkas både instrument och reagens. I den kinesiska tillverkas enbart instrument och i den amerikanska tillverkas reagens, kontroller och kalibratorer. Samtliga produktionsanläggningar har de nödvändiga tillstånd som krävs för att bedriva verksamhet.

För att få bedriva reagenstillverkning i Sverige måste dessutom ett speciellt produktionstillstånd kontinuerligt upprätthållas i enlighet med miljöbalkens krav. Den tillståndspliktiga verksamheten kopplat till reagenstillverkningen har en minimal påverkan på den yttre miljön. Den nuvarande produktionsvolymen av reagens i den svenska anläggningen står för cirka 22 procent av koncernens omsättning. Företaget lägger stor vikt vid att följa den antagna miljöpolicy.



## PERSONAL

Medelantalet anställda i koncernen har under perioden varit 168 (179) varav 9 (8) i moderbolaget. Fördelat per land var medelantalet i Sverige 76 (76), USA 76 (83), Kina 14 (16), Schweiz 1 (3) samt Mexiko 1 (1). Medelantalet kvinnor i koncernen var 64 (64) och medelantalet män var 104 (115). Totalt arbetade 20 (21) anställda med forskning och utveckling i koncernen. För verksamheten i Sverige finns kollektivavtal. Boule är beroende av sin förmåga att attrahera och behålla medarbetare med hög kompetens och erfarenhet. Om Boule förlorar nyckelpersoner, eller har svårt att attrahera medarbetare med nyckelkompetens, kan det inverka negativt på Boules verksamhet och rörelseresultat, samt fördröja och försvåra Boules utvecklingsarbete. Boule strävar därför aktivt efter att upplevas som en attraktiv arbetsgivare med engagerade medarbetare och en aktiv personalpolitik. Bolaget arbetar ständigt med kompetensutveckling, arbetsmiljön och jämställdhet.

## KVALITETSSÄKRING

Alla koncernens bolag är certifierade i enlighet med ISO 13485. Bolagens kvalitetssystem uppfyller de krav som ställs i det In Vitro Diagnostiska direktivet inom EU (IVD). Det svenska och amerikanska bolaget uppfyller de regler som gäller i USA (FDA:s QSR krav).

## RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Styrelsen har till stämman den 12 maj 2016 utarbetat förslag till riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Styrelsens förslag överensstämmer med föregående års beslutade riktlinjer för ersättning till koncernens ledande befattningshavare. Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att godkänna styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare enligt nedanstående (med ledande befattningshavare avses moderbolagets verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare, totalt fem stycken, i koncernledningen).

### Motiv

Boule ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera och behålla kompetent personal. Ersättning till koncernledningen ska bestå av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner samt möjlighet att delta i långsiktiga incitamentsprogram. Ersättningen baseras på individens engagemang och prestation i förhållande till i förväg uppställda mål, såväl individuella som gemensamma mål för hela företaget. Utvärdering av den individuella prestationen sker kontinuerligt.

### Fast lön

Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och ska beakta individens kvalitativa prestation. Den fasta lönen för den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig.

### Rörlig ersättning

Den rörliga ersättningen ska beakta individens ansvarsnivå och grad av inflytande. Storleken på den rörliga ersättningen baseras på uppfyllda mål. Målen utgörs av resultatmål för bolaget som helhet och av operativa mål för den enskilde medarbetaren eller enheten.

Samtliga mål är mätbara. För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 50 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till mellan 17 procent respektive 50 procent av grundlönen.

### Långsiktigt incitamentsprogram

Det finns två incitamentsprogram till ledande befattningshavare och nyckelpersoner i koncernen. Detta för att främja Boules långsiktiga intressen genom att motivera och belöna de anställda.

### Pension

Den verkställande direktören i moderbolaget samt den verkställande direktören i det svenska dotterbolaget omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionspremien som betalas av bolaget för den verkställande direktören i moderbolaget uppgår till 35 procent av den fasta månadslönen. Pensionspremien som betalas av bolaget för den verkställande direktören i det svenska dotterbolaget uppgår till 30 procent av den fasta månadslönen. Övriga svenska ledande befattningshavare omfattas av ITP-planen. Pensionspremien för amerikanska anställda uppgår till cirka 4 procent av den fasta månadslönen.

### Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag

Verkställande direktören har i anställningsavtalet med moderbolaget en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Om anställningen sägs upp av bolaget har verkställande direktören rätt till avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avräkning sker från ny anställning. Verkställande direktören för det svenska dotterbolaget har i anställningsavtalet en ömsesidig uppsägningstid om 12 månader. Den verkställande direktören har ingen rätt till avgångsvederlag. Övriga ledande befattningshavare har ömsesidiga uppsägningstider på 0–6 månader. Styrelsen föreslår årsstämman att möjlighet ska ges att avvika

från ovanstående föreslagna riktlinjer om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta.

#### MODERBOLAGET

Moderbolaget Boule Diagnostics AB, med säte i Stockholm, ansvarar för koncernledning, uppföljning av koncernen och tillhandahållande av operativt stöd till de rörelse-drivande dotterbolagen. Moderbolagets nettoomsättning för 2015 uppgick till MSEK 24 (16) varav hela beloppet avser fakturering av tjänster till dotterbolag. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till MSEK -2 (-11). Moderbolagets egna kapital uppgick per den 31 december 2015 till MSEK 177 (180). Bolagets registrerade aktiekapital per 31 december 2015 uppgår till SEK 4 707 138 (4 707 138) fördelat på totalt 4 707 138 (4 707 138) aktier. Moderbolagets fordran på koncernföretag utgörs i huvudsak av fordringar på Boule Medical AB (ett vilande bolag) och koncernskulden utgörs av en skuld till dotterbolaget Boule Nordic AB. Moderbolaget har ett lån till kreditinstitut på totalt MSEK 2 som ska amorteras på 2 år. Moderbolagets risker och osäkerhetsfaktorer är de samma som finns beskrivna för koncernen under stycket Risker och osäkerhetsfaktorer.

#### BOLAGSSTYRNING

Boule Diagnostics AB tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. För beskrivning av hur företaget hanterar bolagsstyrningsfrågor hänvisas till Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 64-67. Koncernens system för intern kontroll och riskhantering finns beskrivna under stycket Internkontrollrapport i Bolagsstyrningsrapporten.

#### FÖRSLAG TILL DISPOSITION BETRÄFFANDE BOLAGETS RESULTAT

Till årsstämman förfogande finns följande belopp i SEK	
Överkursfond	43 547 930
Balanserat resultat	-12 556 870
Årets resultat	-126 421
<b>Summa</b>	<b>30 864 639</b>
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande:	
Till aktieägarna utdelas 0,60 kronor per aktie (4 707 138 aktier)	
	2 824 283
Balanseras i ny räkning	28 040 356
<b>Summa</b>	<b>30 864 639</b>

#### Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Den föreslagna utdelningen till aktieägarna reducerar moderbolagets soliditet från 93,4 procent till 93,3 procent. Koncernens soliditet reduceras från 59,8 procent till 59,4 procent. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att koncernens verksamhet bedrivs med god lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget och övriga i koncernen ingående bolag från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen (2005:551) 17 kap. 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

# Rapport över totalresultat för koncernen

1 Januari- 31 december, kSEK	Not	2015	2014
Nettoomsättning	2	331 407	306 687
Kostnad för sålda varor	4	-181 580	-170 242
<b>Bruttoresultat</b>		<b>149 827</b>	<b>136 445</b>
Övriga rörelseintäkter	6	4 799	5 947
Försäljningskostnader	4	-66 228	-62 573
Administrationskostnader	4	-22 837	-24 989
Forsknings- och utvecklingskostnader	4	-40 071	-23 631
Övriga rörelsekostnader	4, 7	-3 886	-4 641
<b>Rörelseresultat</b>		<b>21 604</b>	<b>26 559</b>
Finansiella intäkter	10	8	11
Finansiella kostnader	10	-1 451	-1 640
Valutakursdifferens		240	-
<b>Finansnetto</b>	10	<b>-1 203</b>	<b>-1 629</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>20 401</b>	<b>24 930</b>
Aktuell skatt	11	-613	-1 167
Uppskjuten skatt	11	-4 436	6 502
<b>Årets resultat <sup>1)</sup></b>		<b>15 352</b>	<b>30 265</b>

## Övrigt totalresultat

1 Januari- 31 december, kSEK	Not	2015	2014
<b>Poster som kan komma att omföras till periodens resultat</b>			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag		5 490	14 352
<b>Årets övriga totalresultat</b>		<b>5 490</b>	<b>14 352</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>20 842</b>	<b>44 617</b>
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	20	3,26	6,44
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	20	3,23	6,44
Antalet egna aktier vid rapportperiodens utgång		4 707 138	4 707 138

1) Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderföretagets ägare.



# Rapport över finansiell ställning för koncernen

kSEK	Not	2015	2014
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>			
Aktiverade utvecklingsutgifter	12	27 668	28 308
Goodwill	12	74 015	70 355
<b>Summa immateriella tillgångar</b>		<b>101 683</b>	<b>98 663</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	4 356	4 014
Inventarier, verktyg och installationer	13	13 205	10 744
Förbättringsutgifter på annans fastighet	13	2 768	2 829
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>20 329</b>	<b>17 587</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Långfristiga ej räntebärande fordringar		16	107
Långfristiga kundfordringar och övriga fordringar	26	18 616	14 664
Uppskjutna skattefordringar	11	9 223	13 093
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>27 855</b>	<b>27 864</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>149 867</b>	<b>144 114</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager</b>			
Råvaror och förnödenheter		37 576	31 614
Varor under tillverkning		3 669	2 648
Färdiga varor och handelsvaror		13 516	11 935
<b>Summa varulager</b>	15	<b>54 761</b>	<b>46 196</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Skattefordringar		2 048	2 334
Kundfordringar	16, 26	52 716	54 200
Övriga fordringar	17	2 254	4 943
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	3 442	5 506
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>60 460</b>	<b>66 983</b>
Likvida medel	19	50 395	22 656
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>165 616</b>	<b>135 835</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>315 483</b>	<b>279 949</b>
<b>EGET KAPITAL</b>			
Aktiekapital	20	4 707	4 707
Övrigt tillskjutet kapital		186 147	188 231
Omräkningsreserv		10 000	4 510
Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat		-12 340	-27 456
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>188 514</b>	<b>169 992</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	22	7 370	8 951
Andra långfristiga skulder		4 525	-
Uppskjutna skatteskulder	11	3 651	1 428
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>15 546</b>	<b>10 379</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	22	54 876	41 825
Leverantörsskulder		18 064	20 998
Skatteskulder		-	371
Övriga skulder	23	10 843	6 178
Upplupna skulder och förutbetalda intäkter	24	27 135	29 706
Avsättningar	21	500	500
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>111 423</b>	<b>99 578</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>126 969</b>	<b>109 957</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>315 483</b>	<b>279 949</b>
<b>Ställda säkerheter och eventalförpliktelser</b>			
Ställda säkerheter	27	71 923	71 858
Eventalförpliktelser	27	1 800	1 800

# Rapport över förändringar av eget kapital för koncernen

kSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Om- räknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl. periodens resultat	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2014-01-01</b>	<b>4 707</b>	<b>190 584</b>	<b>-9 842</b>	<b>-57 957</b>	<b>127 492</b>
<b>Årets totalresultat</b>					
Årets resultat	-	-	-	30 265	30 265
Årets övriga totalresultat	-	-	14 352	-	14 352
Årets totalresultat	-	-	14 352	30 265	44 617
<b>Transaktioner med aktieägarna</b>					
Optionsprogram	-	236	-	-	236
Utdelning	-	-2 353	-	-	-2 353
Summa transaktioner med aktieägare	-	-2 353	-	-	-2 117
<b>Utgående eget kapital 2014-12-31</b>	<b>4 707</b>	<b>188 467</b>	<b>4 510</b>	<b>-27 692</b>	<b>169 992</b>
<b>Ingående eget kapital 2015-01-01</b>	<b>4 707</b>	<b>188 467</b>	<b>4 510</b>	<b>-27 692</b>	<b>169 992</b>
<b>Årets totalresultat</b>					
Årets resultat	-	-	-	15 352	15 352
Årets övriga totalresultat	-	-	5 490	-	5 490
Årets totalresultat	-	-	5 490	15 352	20 842
<b>Transaktioner med aktieägarna</b>					
Optionsprogram	-	505	-	-	505
Utdelning	-	-2 825	-	-	-2 825
Summa transaktioner med aktieägare	-	-2 825	-	-	-2 320
<b>Utgående eget kapital 2015-12-31</b>	<b>4 707</b>	<b>186 147</b>	<b>10 000</b>	<b>-12 340</b>	<b>188 514</b>

# Rapport över kassaflöden för koncernen

1 Januari- 31 december, kSEK	Not	2015	2014
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		21 604	26 560
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	8 440	3 732
Erhållen ränta		8	10
Erlagd ränta		-1 451	-1 271
Betald inkomstskatt		-721	-1 157
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>27 880</b>	<b>27 874</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-) /Minskning (+) av varulager		-7 830	6 368
Ökning (-) /Minskning (+) av rörelsefordringar		3 568	-16 244
Ökning (+) /Minskning (-) av rörelseskulder		-1 294	12 987
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>22 324</b>	<b>30 985</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-4 932	-5 913
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		107	-
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	13	202	-
Avyttring av intressebolag	28	-	-
Balanserade utvecklingsutgifter	12	-3 754	-16 848
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-8 377</b>	<b>-22 761</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		6 142	2 365
Amortering av lån		-3 197	-1 372
Ökning (+)/Minskning (-) av kortfristiga finansiella skulder		13 051	3 302
Utdelning		-2 824	-2 354
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>13 172</b>	<b>1 941</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>27 119</b>	<b>10 165</b>
Likvida medel vid årets början		22 656	11 051
Valutakursdifferens i likvida medel		620	1 440
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	19	<b>50 395</b>	<b>22 656</b>

# Resultaträkning för moderbolaget

1 Januari- 31 december, kSEK	Not	2015	2014
Nettoomsättning	2	23 652	16 075
Administrationskostnader	5	-25 540	-26 658
Övriga rörelsekostnader		-	-23
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-1 888</b>	<b>-10 606</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	1	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-61	-142
<b>Resultat efter finansnetto</b>		<b>-1 948</b>	<b>-10 747</b>
Koncernbidrag		1 822	10 679
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-126</b>	<b>-68</b>
Skatt	11	-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>-126</b>	<b>-68</b>

# Rapport över totalresultat för moderbolaget

1 Januari- 31 december, kSEK	Not	2015	2014
Årets resultat		-126	-68
Årets övriga totalresultat		-	-
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-126</b>	<b>-68</b>



# Balansräkning för moderbolaget

kSEK	Not	2015	2014
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	14	157 291	157 291
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>157 291</b>	<b>157 291</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>157 291</b>	<b>157 291</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar på koncernföretag		3 385	31 113
Skattefordringar		654	489
Övriga fordringar	17	215	452
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	711	923
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>4 966</b>	<b>32 977</b>
Kassa och bank	19	27 650	3 290
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>32 616</b>	<b>36 267</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>189 907</b>	<b>193 558</b>
<b>EGET KAPITAL</b>			
	20		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital (4 707 138 aktier)		4 707	4 707
Reservfond		141 859	141 859
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		43 547	46 372
Balanserat resultat		-12 557	-12 613
Periodens resultat		-126	-68
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>177 430</b>	<b>180 257</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder		1 250	2 188
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder		1 250	1 250
Leverantörsskulder		1 547	1 548
Skulder till koncernföretag		454	454
Övriga skulder	23	894	586
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	7 081	7 275
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>11 227</b>	<b>11 113</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>12 477</b>	<b>13 301</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>189 907</b>	<b>193 558</b>
<b>Ställda säkerheter och eventalförpliktelser för moderbolaget</b>			
Ställda säkerheter för dotterbolag	27	83 305	83 305
Eventalförpliktelser för dotterbolag	27	46 861	35 880

# Rapport över förändringar av eget kapital för moderbolaget

kSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Fritt eget kapital Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Årets Resultat	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2014-01-01</b>	<b>4 707</b>	<b>141 859</b>	<b>48 725</b>	<b>0</b>	<b>-12 707</b>	<b>182 584</b>
<b>Årets totalresultat</b>						
Vinstdisposition	-	-	-	-12 707	12 707	-
Årets resultat	-	-	-	-	-68	-68
Optionsprogram	-	-	-	94	-	94
<b>Transaktioner med aktieägarna</b>						
Utdelning	-	-	-2 353	-	-	-2 353
<b>Utgående eget kapital 2014-12-31</b>	<b>4 707</b>	<b>141 859</b>	<b>46 372</b>	<b>-12 613</b>	<b>-68</b>	<b>180 257</b>
<b>Ingående eget kapital 2015-01-01</b>	<b>4 707</b>	<b>141 859</b>	<b>46 372</b>	<b>-12 613</b>	<b>-68</b>	<b>180 257</b>
<b>Årets totalresultat</b>						
Vinstdisposition	-	-	-	-68	68	-
Årets resultat	-	-	-	-	-126	-126
Optionsprogram	-	-	-	124	-	124
<b>Transaktioner med aktieägarna</b>						
Utdelning	-	-	-2 825	-	-	-2 825
<b>Utgående eget kapital 2015-12-31</b>	<b>4 707</b>	<b>141 859</b>	<b>43 547</b>	<b>-12 557</b>	<b>-126</b>	<b>177 430</b>

# Kassaflödesanalys för moderbolaget

1 Januari- 31 december, kSEK	Not	2015	2014
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-1 888	-10 606
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	1 945	10 847
Erhållen ränta		1	1
Erlagd ränta		-61	-142
Betald inkomstskatt		400	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>397</b>	<b>100</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-) /Minskning (+) av rörelsefordringar		28 066	3 936
Ökning (+) /Minskning (-) av rörelseskulder		-340	2 738
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>28 123</b>	<b>6 774</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		-	-
Amortering av lån		-938	-1 250
Utdelning		-2 825	-2 354
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-3 763</b>	<b>-3 604</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>24 360</b>	<b>3 170</b>
Likvida medel vid årets början		3 290	120
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	19	<b>27 650</b>	<b>3 290</b>

# Noter till de finansiella rapporterna

## NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

### 1 ALLMÄN INFORMATION

Boule Diagnostics AB (publ) org nr 556535-0252 är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Domnarvsgatan 4, 163 53 Spånga, Sverige.

### 2 ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper."

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 21 april 2016.

### 3 VÄRDERINGS- OCH KLASSIFICERINGSGRUNDER

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

### 4 FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor (SEK). Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

### 5 BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR I DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Att upprätta de finansiella rapporterna kräver att företagsledningen gör bedömningar samt uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar och antaganden redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar och uppskattningar som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 29.

## 6 VÄSENTLIGA TILLÄMPADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar Boule Diagnostics AB och dess dotterföretag.

### (i) Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Följande standarder tillämpas av koncernen för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2015, men har ingen väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter:

- IFRIC 21 Avgifter – Levies
- Annual Improvements to IFRS 2011-2013 Cycle

### (ii) Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya eller ändrade IFRS och uttalanden om tolkning av IFRS träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att förtidstillämpas.

IFRS 9 Finansiella instrument hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den fullständiga versionen av IFRS 9 gavs ut i juli 2014. Den ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 behåller en blandad värderingsansats men förenklar denna ansats i vissa avseenden. Det kommer att finnas tre värderingskategorier för finansiella tillgångar, upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över övrigt totalresultat och verkligt värde över resultaträkningen. Hur ett instrument ska klassificeras beror på företagets affärsmodell och instrumentets karaktäristika. Investeringar i eget kapitalinstrument ska redovisas till verkligt värde över resultaträkningen men det finns även en möjlighet att vid första redovisningstillfället redovisa instrumentet till verkligt värde över övrigt totalresultat. Ingen omklassificering till resultaträkningen kommer då ske vid avyttring av instrumentet. IFRS 9 inför också en ny modell för beräkning av kreditförlustreserv som utgår från förväntade kreditförluster. För finansiella skulder så ändras inte klassificeringen och värderingen förutom i det fall då en skuld redovisas till verkligt värde över resultaträkningen baserat på verkligt värde-metoden. Värdeförändringar hänförliga till förändringar i egen kreditrisk ska då redovisas i övrigt totalresultat. IFRS 9 minskar kraven för tillämpning av säkringsredovisning genom att 80-125-kriteriet ersätts med krav på ekonomisk relation mellan säkringsinstrument och säkrat



föremål och att säkringskvoten ska vara samma som används i riskhanteringen. Även säkringsdokumentationen ändras lite jämfört med den som tas fram under IAS 39. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Tidigare tillämpning är tillåten. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

IFRS 15 Revenue from contracts with customers reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den utökade upplysningsskyldigheten innebär att information om intäktslag, tidpunkt för reglering, osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försålda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtill hörande SIC och IFRIC. IFRS 15 träder ikraft den 1 januari 2017. Förtida tillämpning är tillåten. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

IFRS 16 Leases publicerades den 1 januari 2016 av IASB och är en ny leasingstandard som kommer att ersätta IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC 15 och SIC 27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Redovisningen för leasegivaren kommer i allt väsentligt att vara oförändrad. Standarden är tillämplig för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2019 eller senare. Förtida tillämpning är tillåten. EU har ännu inte antagit standarden. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av IFRS 16.

### (iii) Ändrad klassificering för kundfordringar och kortfristiga skulder

Tidigare har kundfordringar i sin helhet bedömts vara kortfristiga då Bolaget finansierat samtliga kundfordringar med kredittider överstigande tolv månader genom kortfristig belåning. En ny bedömning har gjorts under 2015 vilket har föranlett en förändring i klassificeringen innebärande att kundfordringar som förfaller till betalning mer än tolv månader efter bokslutsdagen omklassificerats till långfristiga fordringar. Samtliga av dessa fordringar är belånade (till och med maj 2015) eller överlåtna (från och med juni 2015) till banken med garantier från Exportkreditnämnden (EKN) som säkerhet.

De överlåtna fordringarna har dokumenterats med

växlar. När växlar diskonterats av banken har en skuld redovisats i rapporten över finansiell ställning intill dess att kunden betalar sin fordran till banken och kundfordran bokats bort från balansräkningen. Skulden har redovisats som långfristig till det belopp som motsvarar kundfordringar som förfaller efter mer än tolv månader. Jämförelsetalen för 2014 i rapporten över finansiell ställning har omräknats enligt samma princip innebärande att SEK 14 664 omförts till långfristiga fordringar.

## 7 RÖRELSESEGMENTRAPPORTERING

Koncernen bedriver utveckling, tillverkning och försäljning av produkter inom blodanalys. Koncernens interna organisation baseras på en funktionsindelning med de primära funktionerna produktion, marknadsföring och försäljning, administration samt forskning och utveckling. Koncernen ses som en enda enhet där alla ingående delverksamheter är integrerade och beroende av varandra. Boules högste verkställande organ följer upp gruppens totala resultat och balansräkning. Rapporteringen ger även vital information om andra nyckeltal i koncernen. Nettoomsättningen följs upp på regions- och produktivnivå. Ingen del av resultatrapporten är indelad i olika segment. Resultatmåttan följs upp på både på koncern-, bolags- och funktionsnivå. Se not 2 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

## 8 KONSOLIDERINGSPRINCIPER OCH RÖRELSEFÖRVÄR

### (i) Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande innebär en direkt eller indirekt rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter från förvärv ingår i det koncernmässiga anskaffningsvärdet som en del av goodwill. För eventuella kommande förvärv kommer transaktionsutgifterna att redovisas direkt i årets resultat. Transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument redovisas i eget kapital respektive som en del av effektivräntan.

Den positiva skillnaden mellan det koncernmässiga anskaffningsvärdet för förvärvad verksamhet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder redovisas som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i årets resultat.

Innehav utan bestämmande inflytande uppkommer när moderbolaget har mindre än 50 procent av rösterna i investeringsobjektet. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel proportionellt av identifierbara nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde inklusive goodwill. Valet görs för varje enskilt förvärv men valet har hittills aldrig aktualiserats. Vid förvärv som har skett i steg från och med 2009 fastställs goodwill den dag då det bestämmande inflytandet uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Förvärv före 2009 har inte skett stegvis.

Vid avyttringar som leder till att bestämmande inflytande förloras men där det finns ett kvarstående innehav värderas detta innehav till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Sådan delavyttring har hittills inte varit aktuell.

Förluster hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande fördelas till innehav utan bestämmande inflytande även om det aggregerade beloppet hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande blir negativt.

#### *Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande*

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som transaktioner inom eget kapital, det vill säga som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. Därför uppkommer inte goodwill i transaktioner mellan moderbolagets ägare och ägare utan bestämmande inflytande. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan anskaffningsvärdet för andel utan bestämmande inflytande och proportionell andel av redovisat värde av identifierbara nettotillgångar vid förvärvstidpunkten i eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare inom balanserade vinstmedel.

Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital. Skillnaden mellan erhållen likvid och redovisat värde av proportionellt avyttrade identifierbara nettotillgångar redovisas under balanserade vinstmedel hänförliga till moderbolagets ägare.

#### **(ii) Transaktioner som elimineras vid konsolidering**

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

## **9 UTLÄNDSK VALUTA**

### **(i) Transaktioner i utländsk valuta**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

### **(ii) Utländska verksamheters finansiella rapporter**

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat. I de fall avyttring sker men bestämmande inflytande kvarstår överförs proportionell andel av ackumulerade omräkningsdifferenser från övrigt totalresultat till innehav utan bestämmande inflytande.

## 10 INTÄKTER

### (i) Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag

Intäkter från försäljning av varor redovisas i årets resultat när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Den övervägande delen av all fakturering sker vid skeppningstillfället för samtliga kunder.

Intäkter från tjänsteuppdrag förekommer endast i obetydlig omfattning och redovisas i årets resultat baserat på färdigställandegraden på balansdagen. Färdigställandegraden fastställs genom en bedömning av utfört arbete på basis av nedlagda kostnader i förhållande till bedömda totala kostnader. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för returer sker ingen intäktsföring. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för lämnade rabatter.

### 11 LEASINGKOSTNADER MED KONCERNEN SOM LEASETAGARE

#### (i) Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i årets resultat som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

#### (ii) Finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden, vilka redovisas i årets resultat. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

## 12 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på likvida medel. Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån.

Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, varvid de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Valutakursvinster och valutakursförluster hänförliga till tillgångar och skulder som hänförs till finansieringsverksamheten redovisas netto.

## 13 SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktig resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

## 14 FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar samt derivattillgångar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder och derivatskulder.

**(i) Redovisningsvillkor**

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

**(ii) Klassificering och värdering**

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Till vilken kategori koncernens finansiella tillgångar och skulder hänförts framgår av not 25 ”Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning”.

**(iii) Finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde via resultatet**

Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat.

**(iv) Lånefordringar och kundfordringar**

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad.

Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, det vill säga, efter avdrag för osäkra fordringar.

I denna kategori ingår även koncernens likvida medel. Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

**(v) Andra finansiella skulder**

Lån samt övriga finansiella skulder, såsom leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

**15 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR****(i) Ägda tillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

**(ii) Leasade tillgångar**

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. När så ej är fallet redovisas avtalet som operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i rapport över finansiell ställning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet.

Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter



redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av över respektive tillgångs nyttjandeperiod medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

#### (iii) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar av dessa. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

#### (iv) Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, förutom mark som inte skrivs av. Leasade tillgångar skrivs också av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Följande beräknade nyttjandeperioder tillämpas:

- maskiner och andra tekniska anläggningar . . . . 5 år
- inventarier, verktyg och installationer . . . . . 5 år
- förbättringsutgifter på annans fastighet . . . . 10-15 år

Maskiner och andra tekniska anläggningar består av ett fåtal komponenter med olika nyttjandeperioder.

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

## 16 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

### (i) Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov genom beräkning av net present value (NPV). Beräkningsantaganden redovisas i not 12.

Beträffande goodwill från förvärv som ägt rum före den 1 januari 2009 har koncernen vid övergången till IFRS inte tillämpat IFRS retroaktivt utan det per denna dag redovisade värdet utgör fortsättningsvis koncernens anskaffningsvärde, efter nedskrivningsprövning.

### (ii) Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap kostnadsförs när de uppkommer. Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter; till exempel för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på patent och licenser och låneutgifter. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisas utvecklingsutgifter till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Eventuellt nedskrivningsbehov prövas minst en gång per år i samband med årsbokslutet genom att beräkna net present value (NPV). Beräkningsantaganden redovisas i not 12. Beslutet huruvida ett utvecklingsprojekt ska aktiveras fattas av Bolagets styrelse efter beredning av Revisionsutskottet.

### (iii) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

### (iv) Låneutgifter

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. Hit hör de utvecklingsprojekt som leder till aktivering av utgifter för utveckling. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång.

### (v) Avskrivningsprinciper

Avskrivningar, som redovisas under posten kostnad sålda varor, redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna

omprövas minst årligen. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas, såsom utvecklingsprojekt, prövas för nedskrivningsbehov årligen samt när indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

- balanserade utvecklingsutgifter . . . . .5-10 år

### 17 VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Varulager består av följande kategorier: Råvaror och förnödenheter, varor under tillverkning samt färdiga varor och handelsvaror.

### 18 NEDSKRIVNINGAR

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IAS 39, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

#### (i) Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Om indikation på nedskrivningsbehov finns för en tillgång beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen, oavsett om det finns någon indikation på en värdeminskning eller ej. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet, eller en grupp av enheter, fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten eller, om tillämpligt, gruppen av enheter.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

#### (ii) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Vid varje rapportperiods slut utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet.

Företaget klassificerar kundfordringar som osäkra om kunden hamnat i obestånd eller andra betalningssvårigheter. Fordringarnas nedskrivningsbehov fastställs utifrån historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar. Kundfordringar med nedskrivningsbehov redovisas till nuvärdet av förväntade framtida kassaflödena. Fordringar med kort löptid diskonteras dock inte.

#### (iii) Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En återföring görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om de tidigare skälen till nedskrivningar inte längre föreligger och att full betalning från kunden förväntas erhållas.

### 19 RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier såsom aktieoptioner. Utspädning från optioner påverkar antalet aktier och uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen.

## 20 ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

### (i) Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär risken för att ersättningen blir lägre än förväntat och investeringsrisken, det vill säga att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

### (ii) Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernen har inga förmånsbestämda pensionsplaner, förutom planer som omfattar flera arbetsgivare, vilka dock redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner i enlighet med IAS 19 i avsaknad av erforderliga uppgifter för beräkning av förmånsbestämd förpliktelse.

### (iii) Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har ett antal aktierelaterade ersättningsplaner där regleringen görs med aktier och där företaget erhåller tjänster från anställda som vederlag för koncernens eget kapitalinstrument (optioner). Verkligt värde på den tjänstgöring som berättigar anställda till tilldelning av optioner kostnadsförs. Det totala belopp som ska kostnadsföras baseras på verkligt värde på de tilldelade optionerna:

- inklusive alla marknadsrelaterade villkor (till exempel aktiemålkurs),
- exklusive eventuell inverkan från tjänstgöringsvillkor och icke marknadsrelaterade villkor för intjänande (till exempel. lönsamhet, mål för försäljningsökningar och att den anställda kvarstår i företagets tjänst under en angiven tidsperiod), och
- inklusive inverkan av villkor som inte utgör intjänandevillkor (exempelvis krav att anställda ska spara eller behålla aktierna under en angiven tidsperiod).

Vid varje rapportperiods slut omprövar koncernen sina

bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade baserat på de icke marknadsrelaterade intjänandevillkoren och tjänstgöringsvillkoren. Den eventuella avvikelser mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital.

Ibland kan det inträffa att anställda utför tjänster innan tilldelningsdagen inträffar och då görs en uppskattning av det verkliga värdet, för att en kostnad ska kunna redovisas fördelat över perioden mellan den tidpunkt då anställda börjar utföra tjänster och tilldelningsdagen.

När optionerna utnyttjas, emitterar företaget nya aktier. Mottagna betalningar, efter avdrag för eventuella direkta hänförliga transaktionskostnader, krediteras aktiekapitalet (kvotvärde) och övrigt tillskjutet kapital. De sociala avgifter som uppkommer på tilldelningen av aktieoptioner betraktas som en integrerad del av tilldelningen, och kostnaden behandlas som en kontantreglerad aktierelaterad ersättning.

### (iv) Ersättningar vid uppsägning

Kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

### (v) Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

## 21 AVSÄTTNINGAR

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa

uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

#### (i) Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

## 22 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

## 23 MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

#### (i) Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

#### (ii) Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över övrigt totalresultat, där för koncernen dessa två rapporter tillsammans utgör en rapport över totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna

balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

#### (iii) Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer.

#### (iv) Finansiella instrument och säkringsredovisning

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IAS 39 i moderbolaget som juridisk person.

#### (v) Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

#### (vi) Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänför sig till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

#### (vii) Koncernbidrag och aktieägartillskott

Moderbolaget redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition.

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar ifråga.

#### (viii) Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.



**NOT 2 NETTOOMSÄTTNING INKLUSIVE RÖRELSESEGMENT**

Boule bedriver utveckling, tillverkning och försäljning av system för blodanalys inom hematologiområdet. Systemen säljs både på human- och veterinärmarknaden. Koncernens interna organisation baseras på en funktionsindelning med de primära funktionerna produktion, marknadsföring och försäljning, administration samt forskning och utveckling. Koncernen ses som en enda enhet där alla ingående delverksamheter är integrerade och beroende av varandra. Boules högste verkställande organ följer upp gruppens totala resultat och balansräkning.

Boules högsta verkställande organ är bolagets styrelse. Rapporteringen ger styrelsen i moderbolaget även vital information om andra nyckeltal i koncernen. Nettoomsättningen följs upp på regions- och produktivå. Ingen del av resultatrapporten är indelad i olika segment. Resultaträkningen följs upp på koncern-, bolags- och funktionsnivå.

**Nettoomsättning per produkt**

kSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015	2014	2015	2014
Instrument	118 986	125 182	-	-
Förbrukningsvaror till egna instrument	123 532	105 211	-	-
Förbrukningsvaror OEM och CDS-Brand	58 977	50 604	-	-
Övrigt	29 912	25 690	-	-
Koncernrelaterade tjänster	-	-	23 652	16 075
<b>Summa</b>	<b>331 407</b>	<b>306 687</b>	<b>23 652</b>	<b>16 075</b>

**Nettoomsättning per geografiska områden**

kSEK	KONCERNEN	
	2015	2014
Sverige	9 319	8 144
Övriga Västeuropa	26 527	30 077
Östeuropa	41 042	50 619
USA	117 847	104 515
Latinamerika	34 442	27 963
Asien	67 346	53 811
Afrika	15 845	15 506
Mellanöstern	19 039	16 052
<b>Summa koncernen</b>	<b>331 407</b>	<b>306 687</b>

Intäkter från kunder har hänförts till enskilda länder efter det land till vilken produkten har levererats.

**Information om större kunder**

Boule har under 2015 inte genererat intäkter från enskilda kunder på mer än 5 procent av nettoomsättningen. (Boule har under 2014 genererat intäkter från en kund på totalt kSEK 18 779, 6 procent av nettoomsättningen. Kunden har sin hemvist i USA).

**NOT 3 OPERATIONELL LEASING****Leasingavtal där företaget är leasetagare**

kSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015	2014	2015	2014
<b>Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:</b>				
Inom ett år	11 730	5 155	439	475
Mellan ett år och fem år	46 372	19 715	491	979
Längre än fem år	27 709	28 021	-	-
<b>Summa</b>	<b>85 811</b>	<b>52 891</b>	<b>930</b>	<b>1 454</b>

Huvuddelen av de operationella leasingkostnaderna avser hyra av lokaler. Boule hyr även några kontorsmaskiner. Leasingavtalen löper utan särskilda restriktioner med option till förlängning.

kSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015	2014	2015	2014
<b>Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal uppgår till</b>				
Minimileaseavgifter	10 970	11 426	438	279
Variabla avgifter	714	903	-	-
<b>Summa</b>	<b>11 684</b>	<b>12 329</b>	<b>438</b>	<b>279</b>

**NOT 4 RÖRELSENS KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG**

kSEK	KONCERNEN	
	2015	2014
Råvaror och förnödenheter	135 258	135 199
Förändring lager av färdiga varor och produkter i arbete	5 394	-7 249
Personalkostnader	110 648	103 136
Avskrivningar	4 628	4 787
Nedskrivningar	2 129	-
Aktiverat arbete för egen räkning	944	-15 663
Övriga rörelsekostnader <sup>1)</sup>	55 601	65 866
<b>Summa</b>	<b>314 602</b>	<b>286 076</b>

1) Avser övriga kostnader inom kategorierna försäljning, administration, produktion, samt forskning och utveckling.

**NOT 5 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR****Kostnader för ersättningar till anställda**

kSEK	KONCERNEN	
	2015	2014
Löner och ersättningar m.m.	87 308	76 211
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	6 783	6 394
Sociala avgifter	19 407	18 016
<b>Summa</b>	<b>113 498</b>	<b>100 621</b>

**Medelantalet anställda**

Koncernen	Antal 2015	män/ kvinnor procent	Antal 2014	män/ kvinnor procent
Sverige	9	67/33	8	75/25
<b>Dotterföretag</b>				
Sverige	67	61/39	68	63/37
Mexico	1	100/0	1	100/0
Kina	14	56/44	16	53/47
USA	76	61/39	83	64/36
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>158</b>	<b>61/39</b>	<b>168</b>	<b>63/37</b>
<b>Filialer</b>				
Schweiz	0,6	80/20	3	83/17
Polen	0	0/0	0	0/0
<b>Koncernen totalt</b>	<b>167,6</b>	<b>62/38</b>	<b>179</b>	<b>64/36</b>

**Könsfördelning i företagsledningen**

Procent	2015	2014
	män/kvinnor	män/kvinnor
<b>Moderbolaget</b>		
Styrelsen	75/25	67/33
Övriga ledande befattningshavare	100/0	100/0
<b>Koncernen totalt</b>		
Styrelsen	75/25	67/33
Övriga ledande befattningshavare	100/0	100/0

**Löner och andra ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda samt sociala kostnader i moderbolaget**

kSEK	2015			2014		
	Ledande befattningshavare (4 personer)	Övriga anställda	Summa	Ledande befattningshavare (4 personer)	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	5 756	3 079	8 836	6 663	2 917	9 580
(varav rörlig lön och övriga förmåner)	495	56	552	1 576	98	1 674
Sociala kostnader	2 166	1 092	3 258	2 439	901	3 340
Pensionskostnader	1 629	498	2 127	1 805	50	1 855

**Ersättning till styrelse, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare<sup>1)</sup>**

2015, kSEK	Styrelse- arvode	Utskotts- ersättning	Grundlön	Rörlig lön	Pensions- kostnad	Övriga förmåner <sup>2)</sup>	Summa
Lars-Olof Gustavsson, styrelsens ordförande	300	–	–	–	–	–	300
Britta Dalunde	50	15	–	–	–	–	65
Eva-Lotta Kraft	50	–	–	–	–	–	50
Gösta Oscarsson	50	10	–	–	–	–	60
Thomas Eklund	150	10	–	–	–	–	160
Tord Lendau	150	–	–	–	–	–	150
Karin Dahllöf	100	–	–	–	–	–	100
Peter von Ehrenheim, styrelsens ordförande	100	–	–	–	–	–	100
<b>Summa ersättning till styrelsen</b>	<b>950</b>	<b>35</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>985</b>
Ernst Westman	–	–	1 863	88	618	110	2 680
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	–	–	6 186	388	1 422	317	8 313
<b>Summa ersättning till VD och andra ledande befattningshavare<sup>3)</sup></b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8 049</b>	<b>476</b>	<b>2 040</b>	<b>427</b>	<b>10 992</b>
<b>Summa ersättning till styrelse, VD och andra ledande befattningshavare</b>	<b>950</b>	<b>35</b>	<b>8 049</b>	<b>476</b>	<b>2 040</b>	<b>427</b>	<b>11 978</b>

1 Beloppen är exklusive sociala avgifter.

2 Avser i huvudsak tjänstebil.

3 Av den totala ersättningen till VD och andra ledande befattningshavare på kSEK 10 992 avser kSEK 7 312 ersättning från moderbolaget och kSEK 3 680 ersättning från dotterbolagen.

**Ersättning till styrelse, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare<sup>1)</sup>**

2014, kSEK	Styrelse- arvode	Utskotts- ersättning	Grundlön	Rörlig lön	Pensions- kostnad	Övriga förmåner <sup>2)</sup>	Summa
Lars-Olof Gustavsson, styrelsens ordförande	300	–	–	–	–	–	300
Britta Dalunde	150	15	–	–	–	–	165
Eva-Lotta Kraft	150	–	–	–	–	–	150
Åke Nygren	56	–	–	–	–	–	56
Gösta Oscarsson	150	10	–	–	–	–	160
Thomas Eklund	94	10	–	–	–	–	104
Thord Lendau	94	–	–	–	–	–	94
<b>Summa ersättning till styrelsen</b>	<b>994</b>	<b>35</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 029</b>
Ernst Westman	–	–	1 889	783	601	125	3 398
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	–	–	5 656	1 341	1 613	305	8 915
<b>Summa ersättning till VD och andra ledande befattningshavare<sup>3)</sup></b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7 545</b>	<b>2 124</b>	<b>2 214</b>	<b>430</b>	<b>12 313</b>
<b>Summa ersättning till styrelse, VD och andra ledande befattningshavare</b>	<b>994</b>	<b>35</b>	<b>7 545</b>	<b>2 124</b>	<b>2 214</b>	<b>430</b>	<b>13 342</b>

1 Beloppen är exklusive sociala avgifter.

2 Avser i huvudsak tjänstebil.

3 Av den totala ersättningen till VD och andra ledande befattningshavare på kSEK 7 067 avser kSEK 5 356 ersättning från moderbolaget och kSEK 1 711 ersättning från dotterbolag.

**Ledande befattningshavares ersättningar samt villkor vid uppsägning och avgångsvederlag**

Årsstämman den 12 maj 2015 beslutade om följande riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

Ersättning till koncernledningen ska bestå av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner samt möjlighet att delta i långsiktiga incitamentsprogram. Den fasta lönen ska vara marknadsmässig. Den rörliga ersättningen för verkställande direktören i moderbolaget är maximerad till 50 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till mellan 17 procent respektive 50 procent av grundlönen.

Den verkställande direktören i moderbolaget samt den verkställande direktören i det svenska dotterbolaget omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner på 35 respektive 30 procent av den fasta månadslönen. Övriga svenska ledande befattningshavare omfattas av ITP-planen. Pensionspremier för amerikanska anställda uppgår till cirka 4 procent av den fasta månadslönen.

Verkställande direktören i moderbolaget har i anställningsavtalet en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Om anställningen sägs upp av bolaget har verkställande direktören rätt till avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avräkning sker mot ny anställning. Övriga ledande befattningshavare har ömsesidiga uppsägningstider på 0–6 månader.

**Lån till ledande befattningshavare**

Det finns inga lån till ledande befattningshavare inom Boule-koncernen.

**Aktierelaterade ersättningar**

Årsstämman i maj 2014 beslutade om ett personaloptionsprogram. Totalt emitterades 178 750 optioner (inklusive hedgning) till ledning och nyckelpersoner i koncernen. VD erhöll 32 000 optioner, övriga ledande befattningshavare, totalt 5 stycken, erhöll 11 000 optioner vardera och övriga nyckelmedarbetare 6 000 optioner vardera.

Optionerna ger en utspädning, vid fullt utnyttjande, på 3,8 procent (inklusive hedgning). Varje option ger innehavaren rätt att teckna en ny aktie i bolaget under andra halvåret 2017 till kursen SEK 68,18 per aktie under förutsättning att den anställde då fortfarande är anställd i koncernen.

Beräknat marknadsvärde baserat på Black & Scholesmetod (baserat på börskursen vid tilldelningstillfället och en volatilitet på 30 procent) var vid tilldelningstillfället SEK 7,81 per option vilket kommer att kostnadsfö-

ras under intjänandetiden. Koncernen kommer också att behöva erlagga sociala avgifter på den förmån som den anställde erhåller. Med anledning av personaloptionsprogrammen har Boule Diagnostics AB via dotterbolag ett eget innehav om totalt 43 750 teckningsoptioner, så kallad hedge. De underliggande teckningsoptionerna har i allt väsentligt motsvarande villkor som de personaloptioner som respektive hedge avser. Dels säkerställer dessa teckningsoptioner härigenom aktieleverans vid tänkt fullt utövande av personaloptionerna, dels bedöms det överskjutande antalet teckningsoptioner vid tänkt fullt utövande även kunna täcka upp den potentiella belastningen på bolagets egna kapital och likviditet, till följd av de arbetsgivaravgifter som förmånsbeskattning föranleder. Den redovisade resultatpåverkan vid utövande av personaloptionerna elimineras inte i sig av denna hedge.

Sedan 2013 finns 30 000 teckningsoptioner utställda till tre nyckelpersoner i koncernen. Optionerna har utgivits på marknadsmässiga villkor. Vid fullt utnyttjande ger optionerna en utspädning på 0,6 procent. Varje option ger innehavaren rätt att under andra halvåret 2017 teckna en aktie till kursen 54,46 SEK per aktie.

**Avgiftsbestämda pensionsplaner**

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2015 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringen som är tecknad i Alecta uppgår till 2,7 MSEK (2014 3,4 MSEK). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,02 respektive 0,01 procent (2014: 0,02 respektive 0,01 procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2015 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 153 procent (2014: 144 procent).

Premierna till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen, som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsmedförande lön, då ska vara intjänad.

Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras, men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen.

kSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015	2014	2015	2014
Kostnader för avgiftsbestämda planer <sup>1)</sup>	6 783	6 394	1 556	1 854

<sup>1)</sup> Här ingår kSEK 2 943 (2 857) för koncernen varav kSEK 711 (732) för moderbolaget avseende ITP-plan finansierad i Alecta, se ovan.

## NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

kSEK	KONCERNEN	
	2015	2014
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	–	14
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	4 751	5 007
Övrigt	48	926
<b>Summa övriga rörelseintäkter</b>	<b>4 799</b>	<b>5 947</b>

## NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

kSEK	KONCERNEN	
	2015	2014
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	–	-134
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-4 923	-1 627
Kostnader i samband med flytt till nya lokaler	1 142	-3 056
Övrigt	-105	176
<b>Summa</b>	<b>-3 886</b>	<b>-4 641</b>

## NOT 8 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

kSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015	2014	2015	2014
<b>PWC</b>				
Revisionsarvoden	633	130	314	30
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	120	130	60	50
Skatterådgivning	73	14	65	11
Övriga tjänster	99	17	64	17
<b>KPMG</b>				
Revisionsarvoden	–	570	–	250
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–	–	–
Skatterådgivning	–	99	–	4
Övriga tjänster	–	120	–	64
<b>Övriga revisorer</b>				
Beijing Jinchenglixin	13	13	–	–
Alpha treund AG	–	8	–	–
<b>Summa</b>	<b>938</b>	<b>1 101</b>	<b>503</b>	<b>426</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget omfattar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

## NOT 9 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan Boule Diagnostics AB och dess dotterbolag, vilka är närstående bolag till Boule Diagnostics AB, har eliminerats i koncernredovisningen.

### Transaktioner med närstående

Koncernintern försäljning av produkter uppgick till kSEK 64 474 (55 523).

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och Bolaget som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren. Utöver detta har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum.

Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning.

För information om ersättningar och förmåner till respektive nyckelperson i ledande ställning, se not 5 "Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar".

## NOT 10 FINANSNETTO

kSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015	2014	2015	2014
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	61	11	1	1
Aktivering av räntor avseende utvecklingsutgifter	-53	241	–	–
Valutakursvinst	240	–	–	–
Utdelning	–	–	–	–
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>248</b>	<b>252</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
Räntekostnader på upplåning	-1 444	-1 499	-61	-142
Leverantörsskulder	-7	-13	–	1
Valutakursförlust	–	-369	–	–
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-1 451</b>	<b>-1 881</b>	<b>-61</b>	<b>-141</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-1 203</b>	<b>-1 629</b>	<b>-60</b>	<b>-141</b>

I noten ovan redovisade ränteintäkter och räntekostnader härrör i sin helhet från finansiella tillgångar respektive finansiella skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.



**NOT 11 SKATTER**

Redovisat i rapporten över totalresultat

**Aktuell skattekostnad**

kSEK	KONCERNEN	
	2015	2014
<b>Årets skattekostnad</b>	<b>-613</b>	<b>-1 167</b>
<b>Uppskjuten skatteintäkt</b>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	109	-2 937
Utnyttjande av tidigare aktiverade underskottsavdrag	-4 545	-
Uppskjuten skatteintäkt under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-	9 439
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-	-
<b>Summa uppskjuten skattekostnad/skatteintäkt</b>	<b>-4 436</b>	<b>6 502</b>
<b>Totalt redovisad skattekostnad i koncernen</b>	<b>-5 049</b>	<b>5 335</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

Koncernen	2015		2014	
	%	kSEK	%	kSEK
Resultat före skatt		20 401		24 930
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	22,0	-4 488	22,0	-5 485
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag		-401		220
Ej avdragsgilla kostnader		-102		-646
Ej skattepliktiga intäkter		405		631
Aktivering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag		-		9 439
Övriga skattemässiga justeringar		-463		1 176
<b>Redovisad effektiv skatt</b>		<b>-5 049</b>		<b>5 335</b>

Moderbolaget	2015		2014	
	%	kSEK	%	kSEK
Resultat före skatt		-126		-68
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	22,0	-	22,0	-
Ej avdragsgilla kostnader		126		68
Skatt hänförlig till tidigare år		-		-1
Ej skattepliktiga intäkter		-		-
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt		-		-67
<b>Redovisad effektiv skatt</b>		<b>0</b>		<b>0</b>

**Uppskjutna skattefordringar och -skulder**  
**Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder**

Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

Koncernen, kSEK	UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN		UPPSKJUTEN SKATTESKULD		NETTO	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Materiella anläggningstillgångar	28	-5	-3 021	-345	-2 993	-350
Immateriella tillgångar	-	-5 383	-5 990	-1 083	-5 990	-6 466
Varulager	618	473	-	-	618	473
Övriga fordringar	-	-	409	-	408	-
Underskott	13 528	18 008	-	-	13 528	18 008
Underskottsavdrag – kvittning	-4 951	-	4 951	-	-	-
<b>Skattefordringar/-skulder, netto</b>	<b>9 223</b>	<b>13 093</b>	<b>-3 651</b>	<b>-1 428</b>	<b>5 572</b>	<b>11 665</b>

**Ej redovisade uppskjutna skattefordringar**

Skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i rapporten över finansiell ställning:

kSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015	2014	2015	2014
Skattemässiga underskott	-	-	38 693	38 693
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>38 693</b>	<b>38 693</b>

De skattemässiga underskottsavdragen förfaller inte enligt rådande skatteregler. Uppskjutna skattefordringar har redovisats för samtliga underskottsavdrag i koncernen, då Bolaget gör bedömningen att de kommer att kunna avräknas mot framtida beskattningsbara vinster inom en överskådlig framtid.

**Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag**

Koncernen, kSEK	Balans per 1 jan 2015	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övr tot.res.	Balans per 31 dec 2015
Materiella anläggningstillgångar	-414	-2 643	–	-3 057
Immateriella tillgångar	-6 465	476	–	-5 989
Varulager	473	145	–	618
Övriga fordringar	–	409	–	409
Räntebärande skulder	63	–	–	63
Kvittning underskottsavdrag	18 008	-4 480	–	13 528
	<b>11 665</b>	<b>-6 093</b>	<b>0</b>	<b>5 572</b>
Koncernen, kSEK	Balans per 1 jan 2014	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övr tot.res.	Balans per 31 dec 2014
Materiella anläggningstillgångar	-1 464	1 050	–	-414
Immateriella tillgångar	-3 089	-3 376	–	-6 465
Varulager	382	91	–	473
Räntebärande skulder	–	63	–	63
Kvittning underskottsavdrag	8 569	9 439	–	18 008
	<b>4 398</b>	<b>7 267</b>	<b>0</b>	<b>11 665</b>

**NOT 12 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR, KONCERNEN**

Boule-koncernens immateriella tillgångar består av aktiverade utvecklingsutgifter och goodwill.

**Accumulerade anskaffningsvärden**

Koncernen, kSEK	Internt utvecklade immateriella tillgångar Utvecklingsutgifter	Förvärvade immateriella tillgångar Goodwill	Totalt
<b>Ingående balans 2015-01-01</b>	<b>28 308</b>	<b>70 355</b>	<b>98 663</b>
Internt utvecklade tillgångar	3 754	–	3 754
Nedskrivningar	-2 129 <sup>1)</sup>	–	-2 129
Avskrivningar	-2 549	–	-2 549
Årets valutakursdifferenser	283	3 660	3 943
<b>Utgående balans 2015-12-31</b>	<b>27 667</b>	<b>74 015</b>	<b>101 682</b>
<b>Ingående balans 2014-01-01</b>	<b>12 126</b>	<b>61 535</b>	<b>73 661</b>
Internt utvecklade tillgångar	16 519	–	16 519
Avskrivningar	-337	–	-337
Nedskrivningar	–	–	–
Årets valutakursdifferenser	–	8 820	8 820
<b>Utgående balans 2014-12-31</b>	<b>28 308</b>	<b>70 355</b>	<b>98 663</b>

1) Avser två utvecklingsprojekt i det amerikanska dotterbolaget vilka i sin helhet lades ner under året.

**Låneutgifter**

Balanserade utvecklingsutgifter	2015	2014
Låneutgifter som inräknats i tillgångars anskaffningsvärde under året, kSEK	24	268
Räntesats för fastställande av låneutgifter nräknade i anskaffningsvärdet, %	3,5	3,5

**Nedskrivningar****Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill.**

Goodwill i koncernen har uppkommit i samband med förvärven av det svenska dotterbolaget Boule Medical AB och det amerikanska dotterbolaget Clinical Diagnostic Solutions Inc. Initialt, efter förvärven av bolagen, drevs dessa relativt självständigt. Nedskrivningsprövning av goodwill för respektive bolag gjordes då individuellt. I samband med en övergång till en ny funktionsorganisation är så inte längre fallet. Bolagen är numera helt integrerade innebärande bland annat att rapporteringsstrukturen förändrats för att spegla detta. Detta gör bland annat att bolagens finansiella resultat inte längre följs upp på bolagsnivå utan den funktionella organisationen är det övergripande för ledning och styrelse. Det är så verksamheten följs upp.

Verksamheten i de båda bolagen är likartad och flytt har dessutom gjorts av verksamheter mellan bolagen. Detta görs att bolagen tillsammans ses som en kassagenererande enhet (i enlighet med IAS 36 pkt 87 och pkt 80). Bokförd goodwill för denna kassagenererande enhet uppgick per 31 december 2015 till totalt 74 015 (70 355).

Återvinningsbart belopp för den kassagenererande enheten har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som har godkänts av företagsledningen och som täcker en fem-årsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan.

**Väsentliga antaganden som har använts för beräkningar av nyttjandevärden:**

kSEK	2015 BM och CDS	2014 BM	2014 CDS
Långsiktig tillväxttakt	2%	2%	2%
Diskonteringsränta före skatt	8%	10%	10%
Intäktstillväxt (1–5 år)	8%	7%	9%
Kostnadsutveckling (1–5 år)	7%	2%	3%

Ledningen har fastställt den budgeterade bruttomarginalen baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter, tidigare trend samt befintliga produktportföljer. De diskonteringsräntor som används återspeglar specifika risker som gäller för koncernen.

Återvinningsvärdet per 31 december 2015 för enheten överstiger väsentligt det bokförda värdet. Baserat på den uppdelning i två kassagenererande enheter som gjordes 2014 överstiger återvinningsvärdet bokförd goodwill för respektive bolag. Det indikativa nyttjandevärdet av denna kassagenererande enhet är väsentligt högre än bokfört värde om man utför ett nedskrivningstest.

Känslighetsanalys har utförts avseende goodwillnedskrivning. Trots att kalkylräntan fördubblas och tillväxttaganderna halveras föreligger inget nedskrivningsbehov.

**Nedskrivningsprövningar av internt utvecklade utvecklingskostnader**

Internt utvecklade immateriella tillgångar uppgår vid årets slut till kSEK 27 667 (28 308). De avser primärt utvecklingskostnader för bolagets nya instrumentgeneration. För att fastställa ett eventuellt nedskrivningsbehov testas värdet av dessa tillgångar en gång per år och dessutom vid ytterligare

tillfällen om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Testet görs genom att nuvärdesberäkna framtida ekonomiska fördelar av instrumentgenereringen och ställa dessa i relation till de immateriella tillgångarna. Avskrivning av

de immateriella tillgångarna börjar när produkten börjar att säljas. Ledningens bedömning är att de framtida ekonomiska fördelarna av instrumentgenerationen med god marginal överstiger den immateriella tillgången.

## NOT 13 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

### Anskaffningsvärde

Koncernen, kSEK	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättrings utgifter på fastigheter	Totalt
Ingående balans 1 januari 2014	8 227	25 926	2 306	36 459
Inköp	2 074	1 646	413	4 132
Omklassificering	–	-343	570	227
Nedskrivning	–	–	–	–
Avyttringar	-1 119	-5 179	–	-6 298
Valutakursdifferenser	–	–	–	–
<b>Utgående balans 31 december 2014</b>	<b>9 182</b>	<b>22 050</b>	<b>3 289</b>	<b>34 520</b>
Ingående balans 1 januari 2015	9 182	22 050	3 289	34 520
Inköp	757	4 175	–	4 932
Omklassificering	2 290	–	–	2 290
Nedskrivning	–	–	–	–
Avyttringar	–	-2 331	–	-2 331
Valutakursdifferenser	–	–	–	–
<b>Utgående balans 31 december 2015</b>	<b>12 229</b>	<b>23 894</b>	<b>3 289</b>	<b>39 412</b>
<b>Avskrivningar</b>				
Ingående balans 1 januari 2014	-6 126	-14 289	-267	-20 683
Årets avskrivningar	-962	-1 126	-193	-2 281
Omklassificering	1	–	–	1
Avyttringar	1 845	4 110	–	5 954
Valutakursdifferenser	76	–	–	76
<b>Utgående balans 31 december 2014</b>	<b>-5 167</b>	<b>-11 306</b>	<b>-460</b>	<b>-16 933</b>
Ingående balans 1 januari 2015	-5 167	-11 306	-460	-16 933
Årets avskrivningar	-801	-1 349	-100	-2 250
Omklassificering	-2 290	–	–	-2 290
Avyttringar	–	1 722	–	1 722
Valutakursdifferenser	385	244	39	668
<b>Utgående balans 31 december 2015</b>	<b>-7 873</b>	<b>-10 689</b>	<b>-521</b>	<b>-19 083</b>
<b>Redovisade värden</b>				
1 Januari 2014	2 100	11 637	2 039	15 776
<b>31 December 2014</b>	<b>4 016</b>	<b>10 744</b>	<b>2 829</b>	<b>17 587</b>
1 Januari 2015	4 016	10 744	2 829	17 587
<b>31 December 2015</b>	<b>4 356</b>	<b>13 205</b>	<b>2 768</b>	<b>20 329</b>

### Anskaffningsvärde

Moderbolaget, kSEK	
Ingående balans 1 januari 2014	2 463
Inköp	–
<b>Utgående balans 31 december 2014</b>	<b>2 463</b>
Ingående balans 1 januari 2015	2 463
Inköp	–
<b>Utgående balans 31 december 2015</b>	<b>2 463</b>

### Avskrivningar

Ingående balans 1 januari 2014	-2 391
Årets avskrivningar	-51
Avyttringar och utrangeringar	-21
<b>Utgående balans 31 december 2014</b>	<b>-2 463</b>
Ingående balans 1 januari 2015	-2 463
Årets avskrivningar	–
Avyttringar och utrangeringar	–
<b>Utgående balans 31 december 2015</b>	<b>-2 463</b>

### Redovisade värden

1 Januari 2014	72
<b>31 December 2014</b>	<b>0</b>
1 Januari 2015	–
<b>31 December 2015</b>	<b>0</b>

### Finansiell leasing

Boule leasar fordon och kontorsmaskiner från fler kreditinstitut. Leasingvillkor har reglerats i flera olika finansiella leasingavtal. Redovisat värde avseende koncernens finansiella leasing uppgår till kSEK 3 691 (2 446). När leasingavtalen upphör har Boule optioner att köpa utrustningen till ett fördelaktigt pris. De leasade tillgångarna ägs av leasingföretagen.

**NOT 14 KONCERNFÖRETAG****Moderbolagets innehav i dotterföretag**

kSEK	2015	2014
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
vid årets början	192 626	192 626
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>192 626</b>	<b>192 626</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>		
vid årets början	-35 335	-35 335
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>-35 335</b>	<b>-35 335</b>
<b>Redovisat värde den 31 december</b>	<b>157 291</b>	<b>157 291</b>

**Moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterföretag**

Dotterföretag	Organisations-nummer	Säte	2015-12-31			2014-12-31		
			Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde i kSEK	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde i kSEK
Boule Medical AB <sup>1)</sup>	556128-6542	Stockholms län	10 000	100	83 305	10 000	100	83 305
Boule Nordic AB	556525-9974	Stockholms län	1 000	100	100	1 000	100	100
Clinical Diagnostic Solutions Inc.	20-1792965	Florida, USA	1 540 500	100	70 116	1 540 500	100	70 116
Boule Medical (Beijing) Co. Ltd.		Peking, Kina	100	100	3 770	100	100	3 770
					<b>157 291</b>			<b>157 291</b>

1) Boule Medical AB har ett dotterbolag och en filial. Dotterbolaget Boule Mexico S.A de C.V finns i Mexico och filialen finns i Polen (vilande och under avregistrering). Filialen i Schweiz avregistrerades i december 2015.

**NOT 15 VARULAGER**

I kostnad för sålda varor i koncernen ingår nedskrivning av varulager med kSEK 353 (1 129).

**NOT 16 KUNDFORDRINGAR**

Under året gjorda nedskrivningar av kundfordringarna är kSEK -310 (-1 596) och under året återförda nedskrivningar är kSEK +1 335 (+19) i koncernen. I moderbolaget uppgick reserveringarna för osäkra fordringar till kSEK 0 (0). Åldersanalys av kundfordringar framgår av not 26. Cirka 34,3 MSEK eller 48 procent av koncernens kundfordringar är garanterade av EKN (Exportkreditnämnden) till 75-95 procent av fakturornas nominella värde.

**NOT 17 ÖVRIGA FORDRINGAR**

kSEK, per 31 december	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015	2014	2015	2014
Mervärdesskatt	1 743	4 610	-	443
Förskott till leverantör	29	36	-	-
Övrigt	482	297	215	9
<b>Summa övriga fordringar</b>	<b>2 254</b>	<b>4 943</b>	<b>215</b>	<b>452</b>

**NOT 18 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

kSEK, per 31 december	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015	2014	2015	2014
Lokalhyra	1 607	1 951	-	-
Förutbetalda varukostnader	69	2 078	-	-
Förutbetalda IT-kostnader	825	857	591	857
Förutbetalda mässkostnader	427	279	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	514	341	120	66
<b>Summa</b>	<b>3 442</b>	<b>5 506</b>	<b>711</b>	<b>923</b>

**NOT 19 LIKVIDA MEDEL****Följande delkomponenter ingår i likvida medel**

kSEK, per 31 december	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015	2014	2015	2014
Kassa och bank-tillgodohavanden	50 395	22 655	27 650	3 290

Boule Medical AB har en beviljad checkräkningskredit på kSEK 45 000 (45 000) varav kSEK 35 080 (23 205) var utnyttjad 31 december 2015. Clinical Diagnostics Solutions Inc har en beviljad checkräkningskredit på kUSD 1 000 (1 000) varav kUSD 700 (550) var utnyttjad den 31 december 2015.

**Disponibel likviditet**

Koncernen, kSEK, per 31 december	2015	2014
Likvida medel enligt Rapport över finansiell ställning	50 395	22 656
Beviljad checkräkningskrediter	53 352	52 812
Utnyttjad checkräkningskrediter	-41 703	-27 900
Tillgänglig fakturabelåning	13 070	15 000
Utnyttjad fakturabelåning	-9 981	-10 875
<b>Totalt</b>	<b>65 133</b>	<b>51 693</b>



**NOT 20 EGET KAPITAL INKLUSIVE RESULTAT PER AKTIE****Aktiekapital**

<b>Stamaktier, i tusentals aktier</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Emitterade per 1 januari	4 707	4 707
<b>Emitterade per 31 december – betalda</b>	<b>4 707</b>	<b>4 707</b>

Per den 31 december 2015 omfattade det registrerade aktiekapitalet 4 707 138 (4 707 138) aktier. Alla aktier är av samma slag, har samma röst-rätt och rätt i bolagets tillgångar och resultat.

Aktierna har ett kvotvärde på SEK 1,00.

På bolagsstämman den 13 maj 2014 fattade Boule beslut om att emitera högst 178 750 personaloptioner. Varje option berättigar till nyteckning av en ny Bouleaktie under perioden 1 juli 2017 till den 31 december 2017.

Personaloptionerna har tilldelats nyckelpersoner i Bolaget och Bolagets dotterbolag vederlagsfritt.

Sedan tidigare finns 30 000 teckningsoptioner utställda till tre nyckelpersoner i koncernen.

**Övrigt tillskjutet kapital**

Övrigt tillskjutet kapital avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfond från det att bolaget grundades.

**Utdelning**

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på SEK 0,60 (0,60) för 2015.

**Omräkningsreserv**

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i.

**NOT 21 AVSÄTTNINGAR**

<b>kSEK, per 31 december</b>	<b>KONCERNEN</b>	
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Garantiåtaganden	500	500
<b>Summa</b>	<b>500</b>	<b>500</b>
Koncernens garantiåtaganden		
<b>kSEK, per 31 december</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Redovisat värde vid periodens ingång	500	500
Avsättningar som gjorts under perioden	1 138	947
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-1 138	-947
<b>Redovisat värde vid periodens utgång</b>	<b>500</b>	<b>500</b>

**Garantier**

Avsättning för garantier hänför sig i huvudsak till installation av hematologisystem under räkenskapsåren 2014 och 2015. Koncernen har åtaganden på 1-1,5 år baserat på installationstidpunkt/leveransdatum. Avsättningen baseras på beräkningar gjorda på grundval av historiska data för garantier knutna till försäljning och installation av hematologiinstrument.

<b>kSEK</b>	<b>KONCERNEN</b>
	<b>Omräkningsreserv</b>
Ingående redovisat värde 2014-01-01	-9 842
Årets omräkningsdifferenser	14 352
<b>Utgående redovisat värde 2014-12-31</b>	<b>4 510</b>
Årets omräkningsdifferenser	5 490
<b>Utgående redovisat värde 2015-12-31</b>	<b>10 000</b>

**Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat**

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och årets resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning. Tidigare reservfond ingår också i denna eget kapital-post i Boule-koncernen.

**Överkursfond**

Överkursfonden utgörs av den del av nyemissionen som skedde till överkurs 2011.

**Reservfond**

I moderbolaget finns en reservfond i syfte att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. Belopp som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden har överförts till och ingår i reservfonden.

**Resultat per aktie (före utspädning)**

<b>SEK</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Resultat per aktie	3,26	6,44

**De belopp som använts i täljare och nämnare redovisas nedan.**

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, kSEK	15 352	30 266
Genomsnittligt antal aktier, tusental	4 707	4 707

**NOT 22 RÄNTEBÄRANDE SKULDER**

Nedan framgår information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 26.

<b>kSEK, per 31 december</b>	<b>KONCERNEN</b>	
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Banklån	3 177	4 965
Finansiella leasingskulder	4 193	3 986
<b>Summa</b>	<b>7 370</b>	<b>8 951</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Checkräkningskredit	41 703	27 900
Kortfristiga banklån	1 250	1 250
Fakturabelåning	9 981	10 875
Kortfristig del av finansiella leasingskulder	1 942	1 800
	<b>54 876</b>	<b>41 825</b>

Samtliga räntebärande skulder har rörlig ränta. Räntan baseras på STIBOR alternativt bankens basränta.

**Villkor och återbetalningstider**

Företagsinteckning är ställd som säkerhet för checkräkningskrediten med ett belopp av kSEK 48 535 (48 535). Se not 27.  
Villkor och återbetalningstider se tabell nedan.

kSEK	Valuta	2015				2014			
		Nom. ränta	Förfall	Nom. värde	Redov. värde	Nom. ränta	Förfall	Nom. värde	Redov. värde
Checkräkningskredit	SEK	2,40%	2016	41 703	41 703	2,65%	2015	27 900	27 900
Banklån	SEK	1,90%	2016	3 437	2 500	3,80%	2015	3 437	3 437
Banklån	USD	3,98%	2016	1 927	1 927	3,98%	2015	2 778	2 778
Fakturabelåning	SEK	3,52%	2016	9 981	9 981	3,52%	2015	10 875	10 875
Finansiella leasingsskulder	SEK	1,85%	2016	4 775	4 617	3,93%	2015	4 563	4 334
Finansiella leasingsskulder	USD	1,85%	2016	1 596	1 520	2,54%	2015	1 404	1 369
Finansiella leasingsskulder	CHF	N/A	2016	–	–	2,54%	2015	84	82
<b>Totala räntebärande skulder</b>				<b>63 419</b>	<b>62 247</b>			<b>51 041</b>	<b>50 775</b>

**Inställda betalningar och avtalsbrott**

Under 2015 och 2014 har bolaget inte ställt in några betalningar. Koncernen har i sitt kreditåtagande gentemot sin huvudfinansiär förbundit sig att Nettoskuld/EBITDA maximalt ska uppgå till 2,0 definierat som nettoskuld (nettot av räntebärande avsättningar och skulder minus kassa och andra omsättningsbara instrument och värdepapper som är likvärdiga med kontanter) dividerat med resultat före av- och nedskrivningar i enlighet med god redovisningssed och mätt på en rullande 12 månaders period. Per den 31 december 2015 var Nettoskuld/EBITDA 0,4.

**Finansiella leasingsskulder**

Koncernen har ett antal leasingavtal avseende produktionsmaskiner, datorutrustning och tjänstebilar. Avtalen kan förnyas vid avtalstidens slut. I avtalen finns ingen variabel del.

**Framtida sammanlagda minimileaseavgifter:**

Koncernen, kSEK	2015	2014
Inom ett år	2 056	1 889
Mellan ett och fem år	4 316	4 162
Senare än om fem år	–	–
<b>Summa minimiavgifter</b>	<b>6 371</b>	<b>6 051</b>
Framtida finansiella kostnader för leasing	-235	-266
Nuvärde på skulder avseende finansiell leasing	6 136	5 785

**Nuvärde på finansiella leasingsskulder är som följer:**

Inom ett år	1 942	1 800
Mellan ett och fem år	4 194	3 985
Senare än om fem år	–	–
<b>Summa minimiavgifter</b>	<b>6 136</b>	<b>5 785</b>

**NOT 23 ÖVRIGA SKULDER**

kSEK, per 31 december	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015	2014	2015	2014
Övriga kortfristiga skulder				
Mervärdeskatt	359	51	317	–
Källskatt, sociala avgifter	2 225	1 663	464	473
Förskott från kunder	3 208	4 275	–	–
Växelskulder	4 384	–	–	–
Övriga kortfristiga skulder	666	189	113	113
<b>Summa övriga kortfristiga skulder</b>	<b>10 843</b>	<b>6 178</b>	<b>894</b>	<b>586</b>

**NOT 24 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

kSEK, per 31 december	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015	2014	2015	2014
Upplupna lönekostnader inkl sociala avgifter	14 061	16 674	4 844	5 283
Servicearbeten	7 128	6 022	–	–
Styrelsearvoden	1 183	1 183	1 183	1 183
Övrigt	4 763	5 827	1 054	809
<b>Summa</b>	<b>27 135</b>	<b>29 706</b>	<b>7 081</b>	<b>7 275</b>

## NOT 25 VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER TILL VERKLIGT VÄRDE SAMT KATEGORIINDELNING

### Verkligt värde

Enligt IFRS 7.25 ska för varje klass av finansiella tillgångar eller finansiella skulder lämnas upplysningar om verkligt värde för den klassen av tillgångar och skulder på ett sätt som möjliggör jämförelse med det redovisade värdet.

Verkligt värde är det belopp till vilket en tillgång skulle kunna överlåtas eller en skuld regleras, mellan kunniga parter som är oberoende av varandra

och som har ett intresse av att transaktionen genomförs.

Enligt IFRS 7.26 ska upplysningar om verkliga värden bara netto-redovisas om en netto-redovisning av deras redovisade värden sker i rapporten över finansiell ställning.

	Låne- och kund- fordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa rapport över finansiell ställning
<b>Koncernen 2015, kSEK</b>						
Långfristiga ej räntebärande fordringar	18 633	–	18 633	18 633	–	18 633
Kundfordringar	52 716	–	52 716	52 716	–	52 716
Övriga fordringar	136	–	136	136	2 119	2 254
Likvida medel	50 395	–	50 395	50 395	–	50 395
<b>Summa</b>	<b>121 879</b>	<b>–</b>	<b>121 879</b>	<b>121 879</b>	<b>2 119</b>	<b>123 998</b>
Långfristiga räntebärande skulder	–	3 177	3 177	3 177	4 193	7 370
Övriga långfristiga skulder	–	4 525	4 525	4 525	–	4 525
Kortfristiga räntebärande skulder	–	52 934	52 934	52 934	1 942	54 876
Leverantörsskulder	–	18 070	18 070	18 070	–	18 070
Övriga skulder	–	113	113	113	10 730	10 843
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>78 819</b>	<b>78 819</b>	<b>78 819</b>	<b>16 865</b>	<b>95 684</b>
<b>Koncernen 2014, kSEK</b>						
Långfristiga ej räntebärande fordringar	14 867	–	14 867	14 867	–	14 867
Kundfordringar	54 104	–	54 104	54 104	–	54 104
Övriga fordringar	80	–	80	80	4 863	4 943
Likvida medel	22 656	–	22 656	22 656	–	22 656
<b>Summa</b>	<b>91 707</b>	<b>–</b>	<b>91 707</b>	<b>91 707</b>	<b>4 863</b>	<b>96 570</b>
Långfristiga räntebärande skulder	–	4 986	4 986	4 986	3 965	8 951
Kortfristiga räntebärande skulder	–	40 025	40 025	40 025	1 800	41 825
Leverantörsskulder	–	20 998	20 998	20 998	–	20 998
Övriga skulder	–	253	253	253	5 925	6 178
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>66 262</b>	<b>66 262</b>	<b>66 262</b>	<b>11 690</b>	<b>77 952</b>
<b>Moderbolaget 2015, kSEK</b>						
Fordringar på koncernföretag	–	–	–	–	3 385	3 385
Övriga fordringar	2	–	2	2	213	215
Likvida medel	27 650	–	27 650	27 650	–	27 650
<b>Summa</b>	<b>27 652</b>	<b>–</b>	<b>27 652</b>	<b>27 652</b>	<b>3 599</b>	<b>31 251</b>
Långfristiga räntebärande skulder	–	1 250	1 250	1 250	–	1 250
Kortfristiga räntebärande skulder	–	1 250	1 250	1 250	–	1 250
Leverantörsskulder	–	1 547	1 547	1 547	–	1 547
Skuld till koncernbolag	–	–	–	–	454	454
Övriga skulder	–	113	113	113	781	894
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>4 160</b>	<b>4 160</b>	<b>4 160</b>	<b>1 235</b>	<b>5 395</b>
<b>Moderbolaget 2014, kSEK</b>						
Fordringar på koncernföretag	–	–	–	–	31 113	31 113
Övriga fordringar	9	–	9	9	443	452
Likvida medel	3 290	–	3 290	3 290	–	3 290
<b>Summa</b>	<b>3 299</b>	<b>–</b>	<b>3 299</b>	<b>3 299</b>	<b>31 556</b>	<b>34 855</b>
Långfristiga räntebärande skulder	–	2 187	2 187	2 187	–	2 187
Kortfristiga räntebärande skulder	–	1 250	1 250	1 250	–	1 250
Leverantörsskulder	–	1 548	1 548	1 548	–	1 548
Skuld till koncernbolag	–	–	–	–	454	454
Övriga skulder	–	113	113	113	473	586
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>5 098</b>	<b>5 098</b>	<b>5 098</b>	<b>927</b>	<b>6 025</b>

### Beräkning av verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen ovan.

### Räntebärande skulder

Verkligt värde för finansiella skulder som inte är derivatinstrument beräknas baserat på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta på balansdagen.

### Derivatinstrument

För inbäddade valutaterminer beräknas det verkliga värdet som skillnaden mellan aktuell terminskurs vid ordertillfället för en termin som förfaller på den beräknade leveranstidpunkten och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående perioden fram tills leverans.

### Kundfordringar och leverantörsskulder

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Kundfordringar och leverantörsskulder med en livslängd överstigande sex månader diskonteras i samband med att verkligt värde fastställs.

### Omklassificeringar

Under 2015 har omklassificering gjorts mellan Kundfordringar och Långfristiga fordringar med kSEK 18 612 (14 760). Under 2015 har omklassificering gjorts mellan Övriga kortfristiga skulder och Långfristiga skulder med kSEK 4 525 (0).

## NOT 26 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

Boule är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker som marknadsrisker (omfattar valutarisker och ränterisker), kreditrisker, finansieringsrisker samt likviditetsrisker. Koncernen har en finanspolicy fastställd av styrelsen som bildar ett ramverk av riktlinjer i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Operativt hanterar koncernens ekonomifunktion koncernens finansiella transaktioner och risker. Den övergripande målsättningen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat och ställning som härrör från marknadsrisker.

### Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken för att koncernen kan få problem med att fullfölja sina finansiella åtaganden i tid. För att hantera likviditetsrisken och

kostnaderna för finansieringen av koncernen finns en likviditetsplanering. Likviditetsprognosen på 12 månader uppdateras månadsvis. Likviditetsbehovet på lång sikt hanteras i strategiplanen. Den uppdateras minst en gång per år för att säkerställa att strategiplanens likviditetsbehov kan tillgodoses. Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i såväl uppgångar som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader och utan att riskera Boules rykte. Koncernens policy är att minimera upplåningsbehovet genom att använda överskottslikviditet inom koncernen genom de cash pools som finns. Koncernens ekonomifunktion hanterar likviditetsriskerna för hela koncernen. Enligt finanspolicyn ska det alltid finnas tillräckligt med kontanta medel och krediter för att täcka de närmaste 12 månadernas likviditetsbehov, alternativt minst 10 procent av koncernens nettoomsättning.

### Kreditfaciliteter

2015-12-31	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt	2014-12-31	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Fakturabelåning	13 070	9 981	3 089	Fakturabelåning	15 000	10 875	4 125
Checkräkningskredit	53 352	41 703	11 649	Checkräkningskredit	52 812	27 900	24 912
<b>Summa outnyttjad beviljad belåning</b>	<b>66 422</b>	<b>51 684</b>	<b>14 738</b>	<b>Summa outnyttjad beviljad belåning</b>	<b>67 812</b>	<b>38 775</b>	<b>29 037</b>
Tillgängliga likvida medel			50 395	Tillgängliga likvida medel			22 655
<b>Disponibel likviditet</b>			<b>65 133</b>	<b>Disponibel likviditet</b>			<b>51 692</b>

### Företagets förfallostruktur på finansiella skulder framgår av tabellen nedan.

Koncernen 2015-12-31, kSEK	Totalt	< 1 mån	1-3 mån	3 mån -1 år	1-5 år	> 5 år
Checkräkningskrediter	41 703	–	–	41 703	–	–
Banklån	3 177	–	–	1 250	1 927	–
Fakturabelåning	9 981	–	–	9 981	–	–
Leverantörsskulder	18 070	15 063	456	2 551	–	–
Övriga långfristiga skulder	4 525	–	–	–	4 525	–
Finansiella leasingsskulder	6 136	128	540	1 274	4 194	–
<b>Summa</b>	<b>83 592</b>	<b>15 191</b>	<b>996</b>	<b>56 759</b>	<b>10 646</b>	<b>0</b>
Koncernen 2014-12-31, kSEK	Totalt	< 1 mån	1-3 mån	3 mån -1 år	1-5 år	> 5 år
Checkräkningskrediter	27 900	–	–	27 900	–	–
Banklån	1 250	–	–	1 250	–	–
Fakturabelåning	10 875	–	–	10 875	–	–
Leverantörsskulder	20 998	20 998	–	–	–	–
Finansiella leasingsskulder	5 786	230	382	1 188	3 986	–
<b>Summa</b>	<b>66 809</b>	<b>21 228</b>	<b>382</b>	<b>41 213</b>	<b>3 986</b>	<b>0</b>



## Finansieringsrisk

Boule kan idag finansiera den löpande verksamheten med eget genererat kassaflöde. Det kan inte uteslutas att Bolaget i framtiden kan komma att behöva ytterligare finansiering, till exempel genom upptagande av ytterligare lån eller genom nyemission. Tillgången till ytterligare finansiering påverkas bland annat av ett flertal faktorer såsom marknadsvillkor, den generella tillgången på krediter samt Bolagets kreditvärdighet. Vidare är tillgången till ytterligare finansiering beroende av att Bolagets kunder och aktieägare, långivare och marknaden i övrigt inte får en negativ uppfattning om Bolagets lång- och kortsiktiga ekonomiska utsikter. Det kan inte garanteras att sådant kapital kan anskaffas på för Boule gynnsamma villkor. Om Bolaget misslyckas med att anskaffa nödvändigt kapital i framtiden kan Bolagets fortsatta verksamhet påverkas negativt. Bolaget jobbar aktivt med likviditetskontroll och anpassar marknads- och utvecklingsstrategier efter tillgänglig likviditet. Negativa avvikelser i finansiering kan därför försena utvecklingsarbetet och påverka lanseringar av nya produkter.

## Marknadsrisk

Koncernens målsättning är att hantera och kontrollera marknadsriskerna inom fastställda parametrar och samtidigt optimera resultatet av risktagandet inom givna ramar. Parametrarna är fastställda med syfte att marknadsriskerna på kort sikt (6–12 månader) ska påverka koncernens resultat och försäljning så lite som möjligt. På längre sikt, kommer emellertid varaktiga förändringar i valutakurser och räntor få en påverkan på det konsoliderade resultatet. Boule använder sig inte av valutaterminer idag men kan komma att överväga denna möjlighet i framtiden.

## Ränterisk

Ränterisk är risken att räntenettet varierar och/eller utvecklas negativt på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens räntenetto är till stor del beroende av utvecklingen på den svenska marknaden. De räntebärande skulderna avser till största delen skuld på checkkredit och lån. Enligt finanspolicyn är målsättningen att räntorna på den långfristiga skuldportföljen ska vara bundna. Lånen ska anpassas så att de överensstämmer med den tekniska alternativt ekonomiska livslängden på investeringsobjektet. Betalningstidpunkterna för lånen ska vara spridda över tiden och detta ska beaktas vid nyupplåning. Ränterisken ska hållas på en låg nivå genom att bundna räntor väljs och räntestrukturperioden ska spridas över tiden för att minimera risken för att räntorna justeras samtidigt. Lån ska normalt ske i lokal valuta men om så inte är fallet ska lånet kurssäkras vid lånetillfället så att valutarisken elimineras. Ingen valutasäkring för detta ändamål har gjorts då lånen i utländsk valuta är små.

## Känslighetsanalys - ränterisk

Om räntenivån under året varit 100 räntepunkter högre, allt annat lika, skulle räntenettet och det egna kapitalet påverkats med kSEK -622 (-486) före skatt. Känslighetsanalysen grundar sig på ett räntescenario som företagsledningen anser rimligt möjligt under de kommande 12 månaderna. Samma förutsättningar tillämpades för 2014.

## Valutarisk

Koncernen är exponerad för valutarisk i form av transaktionsexponering och omräkningsexponering. Med transaktionsexponering avses den exponering för valutarisk som uppkommer i samband med in- och utbetalningar i utländsk valuta. Med omräkningsexponering avses den exponering för valutarisk som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolags tillgångar och skulder, samt vid omräkning av fordringar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs. Den främsta exponeringen för valutarisk härrör från omräkningen av dotterbolaget i USA (omräkningsexponeringen). Koncernens transaktionsexponering är relativt låg då koncernbolagen i huvudsak verkar på sina lokala marknader och därigenom har både intäkter och kostnader i samma valuta. I årets resultat för koncernen ingår valutakursdifferenser i rörelseresultatet och i finansnettot, se vidare not 6, 7, 10, 12 och 13.

## Transaktionsexponering

De mest väsentliga valutorna vad gäller transaktionsexponeringen är EUR och USD, se tabell nedan. Vissa koncernbolags inköp/försäljning i USD motsvaras i viss utsträckning av andra koncernbolags försäljning/inköp i samma valuta, vilket begränsar transaktionsexponeringen. Om den genomsnittliga valutakursen för EUR gentemot SEK hade varit 10 procent högre/lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under räkenskapsåret, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat före skatt samt eget kapital påverkats positivt/negativt med cirka kSEK 1 614 (2 141). Om den genomsnittliga valutakursen för USD gentemot SEK hade varit 10 procent högre/lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under räkenskapsåret, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat före skatt samt eget kapital påverkats positivt/negativt med cirka kSEK 2 346 (2 880). Effekterna av förändrade valutakurser har till stor del motverkats av justerade slutkurspriser. Detta innebär att känsligheten för valutakursfluktuationer historiskt varit lägre än de ovan angivna beloppsnivåerna.

## Omräkningsexponering

Vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar används årets genomsnittliga valutakurs, medan nettotillgångarna värderas till balansdagens kurs. Den mest väsentliga valutan i detta sammanhang är USD. Av koncernens resultat före skatt under räkenskapsåret var cirka kSEK -262 (2 294) hänförligt till det amerikanska dotterbolaget och nettotillgångarna uppgick till kSEK 51 055 (50 028) per balansdagen. Om den genomsnittliga valutakursen för USD gentemot SEK hade varit 10 procent högre/lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under räkenskapsåret, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat före skatt för räkenskapsåret påverkats med cirka kSEK -26 (229) vid omräkningen av det utländska bolagets resultaträkning. Om valutakursen för USD gentemot SEK hade varit 10 procent högre/lägre jämfört med bokslutsdagens valutakurs vid räkenskapsårets utgång, med alla andra variabler konstanta, hade nettotillgångarna vid räkenskapsårets utgång påverkats positivt med cirka kSEK 5 106 (5 028) vid omräkningen av det utländska bolaget.

	kSEK 2015	kSEK 2014	Genomsnittlig valutakurs 2015	Genomsnittlig valutakurs 2014	I lokal valuta 2015	I lokal valuta 2014	Kurs 10 % 2015	Kurs 10 % 2014	kSEK 2015	kSEK 2014
<b>Försäljning</b>										
EUR	41 314	56 502	9,36	9,10	4 416	6 209	0,94	0,91	4 151	5 650
USD	44 327	50 273	8,40	6,90	5 277	7 286	0,84	0,69	4 433	5 027
<b>Kostnad sålda varor</b>										
EUR	-25 366	-35 087	9,36	9,78	-2 710	-3 586	0,94	0,98	-2 537	-3 509
USD	-20 866	-21 476	8,40	6,90	-2 484	-3 112	0,84	0,69	-2 087	-2 147
<b>EUR</b>									<b>1 614</b>	<b>2 141</b>
<b>USD</b>									<b>2 346</b>	<b>2 880</b>

Koncernens likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder är i stor utsträckning i respektive bolags lokala valuta, vilket innebär att omräkningsexponeringen för förändrade valutakurser inte får någon väsentlig inverkan på koncernens resultat. Detta beroende på att omräkningseffekterna på fordringar och skulder i lokal valuta i respektive koncernbolag påverkar eget kapital och inte resultaträkningen.

### Känslighetsanalys - omräkningsexponering finansiella instrument i annan valuta än lokal valuta

För koncernens likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder som är fastställda i en annan valuta än respektive koncernbolags valuta påverkas resultaträkningen vid omräkning till balansdagens kurs. Nedanstående tabell åskådliggör omräkningsexponeringen vid ett antagande om en 10 procent högre valutakurs för EUR och USD jämfört med den valutakurs som gällde på balansdagen. Med antagandet om en 10 procent högre valutakurs på EUR så blir till exempel omräkningsdifferensen på likvida medel kSEK 584.

#### Omräkningsexponering

Koncernen, kSEK, per 31 december	2015	2014
<b>Likvida medel</b>		
EUR	584	474
USD	517	270
<b>Fordringar</b>		
EUR	1 495	1 788
USD	1 141	2 013
<b>Skulder</b>		
EUR	363	320
USD	74	234
<b>Nettobelopp/resultateffekt av ovan</b>		
EUR	1 716	1 942
USD	1 583	2 049

Tabellen ovan visar omräkningsexponeringen kopplad till fordringar och skulder som inte är i koncernbolagens lokala valuta. Om valutakursen för EUR hade varit 10 procent högre/lägre jämfört med den valutakurs som gällde per 2015-12-31 så skulle koncernens resultat före skatt och eget kapital 2014 ha påverkats positivt/negativt med omkring kSEK 1 716 (föregående år med omkring kSEK 1 942).

Motsvarande positiva/negativa resultatpåverkan samt påverkan på koncernens egna kapital vid 10 procent högre/lägre valutakurs för USD skulle ha varit omkring kSEK 1 583 (föregående år med omkring kSEK 2 049). Tabellen visar även att omräkningsexponeringen för likvida medel, är högre 2015-12-31 jämfört med 2014-12-31 och att fordringarna är lägre 2015-12-31 jämfört med 2014-12-31, men att resultateffekterna vid relativt stora valutakursförändringar ändå inte är betydande.

#### Kreditrisk

Koncernens verksamhet kan ge upphov till kreditrisk. Med kreditrisk avses risken för förlust om motparten inte kan fullgöra sina förpliktelser. Boules kreditrisk bedöms sammantaget som låg. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas redovisade värde i koncernbalansräkningen. Koncernens kreditrisk är främst hänförlig till kundfordringar. Vid normalfallet får en ny kund ingen kredit utan tvingas under en period förskottsbeta. Koncernens kundfordringar är fördelade på ett stort antal motparter och på flera geografiska marknader. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning endast sker till kunder med lämplig kreditgrund. Nedan återfinns en tabell över koncernens förfallna kundfordringar som ej skrivits ned.

kSEK	2015	2014
Ej förfallna kundfordringar	66 157	59 526
Förfallna kundfordringar 0 – 30 dgr	2 507	5 586
Förfallna kundfordringar > 30 dgr - 90 dgr	782	1 972
Förfallna kundfordringar > 90-180 dgr	449	1 536
Förfallna kundfordringar > 180-360 dgr	77	104
Fordringar förfallna > 360 dgr	1 360	140
<b>Summa</b>	<b>71 332</b>	<b>68 864</b>

Ovanstående tabell visar att cirka 90 (86) procent av bolagets kundfordringar inte var förfallna per 31 december 2015. Under året har nedskrivningar gjorts av kundfordringar, se vidare not 16.

#### Kreditgaranti

Koncernen erbjuder vissa utländska kunder en avbetalningsplan vid köp av produkter. För att hantera koncernens exponering gällande finansiering och kreditrisk vid en sådan transaktion ansöks till Exportkreditnämnden om utfärdande av exportkreditgaranti avseende fordringsförlust. Garantierna uppgår till 75-95 procent av utestående fordran. Detta innebär att det finns möjlighet för koncernen att få tillgång till likviditetsflödet snabbare och minimera risken i de avgivna krediterna. Genom Exportkreditnämnden så är per den 31 december 2015 kSEK 35 086 (34 300) av fordringarna försäkrade mot risken att fordran ej blir betald. För närvarande är diskonteringseffekten i princip noll med anledning att EKN-garantin anses som ingen/i princip noll risk.

#### Koncentration av kreditrisker

MSEK, per 31 december	2015		2014	
	Kundfordringar	%	Kundfordringar	%
Exponering < 0,5	59 093	83%	58 729	85%
Exponering 0,5 – 1	4 296	6%	1 915	3%
Exponering 1 – 10	7 943	11%	8 220	12%
Exponering > 10	–	0%	–	0%
<b>Total</b>	<b>71 332</b>	<b>100%</b>	<b>68 864</b>	<b>100%</b>

Ovanstående tabell visar att 85 (88) procent av bolagets fordringar på kunder avser belopp på under MSEK 1. Dessa fordringar är fördelade på ett hundratal kunder. De kunder gentemot vilka koncernen har fordringar överstigande MSEK 1 representerar cirka 15 (12) procent och är fördelade på 4 (1) kund (-er).

#### Nedskrivning kundfordringar

kSEK	2015	2014
Ingående balans	1 848	271
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	-1 335	-19
Årets nedskrivningar	310	1 596
Valutakursdifferens	–	–
<b>Utgående balans</b>	<b>823</b>	<b>1 848</b>

#### Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy ska koncernens kapitalhantering, hantering av det sysselsatta kapitalet, karakteriseras av ett långsiktigt tillvägagångssätt med en låg risk och en hög likviditet. Målsättningen är att styra och kontrollera de finansiella riskerna som koncernen är exponerad för. Överskottslikviditeten investeras till högsta möjliga avkastning och finansiering sker till så låg kostnad som möjligt, givet det ramverk som finns i finanspolicyen. Koncernen ska ha en finansiell beredskap på så sätt att det finns tillräckliga kreditmöjligheter vid varje given tidpunkt. Detta innefattar även krav på en soliditet baserad på redovisat eget kapital på acceptabel nivå för att kunna erhålla krediter med rimliga räntevillkor. Koncernens verksamhet styrs så att det alltid finns likvida medel för de aktiviteter som står i planen under den kommande 12-månadersperioden.

#### Investeringsåtaganden

Koncernen och moderbolaget har inga väsentliga investeringsåtaganden per 31 december 2015.

**NOT 27 STÄLLDA SÄKERHETER, EVENTUALFÖRPLIKTELSE****Ställda säkerheter**

kSEK, per 31 december	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015	2014	2015	2014
Företagsintekning för checkkrediter (BM)	48 535	48 535	-	-
Företagsintekning checkkredit CDS (1 000 USD)	8 388	7 812	-	-
EKN-garantier för belånade fakturor hos Payex	15 000	15 000	-	-
Aktier i dotterbolaget Boule Medical AB	-	-	83 305	83 305
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>71 923</b>	<b>71 347</b>	<b>83 305</b>	<b>83 305</b>

**Eventualförpliktelser**

Moderbolaget har ställt en garanti för dotterbolaget Boule Medical AB:s samtliga förpliktelser gentemot sina kreditgivare. Moderbolaget har också lämnat en garanti på MSEK 1,8 till dotterbolagets hyresvärd.

**NOT 28 SPECIFIKATIONER TILL RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN****Likvida medel - koncernen och moderbolaget**

Likvida medel består av kassa och banktillgodohavanden.

**Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet**

kSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2015	2014	2015	2014
Avskrivningar	4 799	4 377	-	51
Nedskrivningar	2 129	-	-	-
Realisationsresultat vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	-	121	-	22
Aktivering av ränta	24	267	-	-
Erhållet koncernbidrag	-	-	1 822	10 679
Orealiserade kursförändringar	825	-849	-	-
Övrigt	666	-185	123	95
<b>Summa</b>	<b>8 443</b>	<b>3 732</b>	<b>1 945</b>	<b>10 847</b>

**Transaktioner som inte medför betalningar**

kSEK	KONCERNEN	
	2015	2014
Förvärv av materiella tillgångar genom finansiell leasing	2 276	5 523

**NOT 29 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR**

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

**Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål**

De källor till osäkerheter i uppskattningar som anges nedan avser sådana som innebär en risk för att tillgångars eller skulders värde kan komma att behöva justeras under det kommande räkenskapsåret.

**Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill**

Boule-koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 1. Återvinningsvärden för kassagenerande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För att kunna utföra dessa beräkningar så har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts, dessa uppskattningar beskrivs i not 12.

Boule har utfört känslighetsanalys över de viktiga antaganden som använts vid nedskrivningsprövningen. Ledningen har funnit att rimliga förändringar av antaganden inte ger upphov till någon nedskrivning per 31 december 2015.

**Prövning av nedskrivningsbehov för balanserade utvecklingsutgifter**

Boule balanserar koncernmässigt utvecklingskostnader rörande nya produkter i dotterbolagen Boule Medical AB och Clinical Diagnostic Solutions Inc. Vid beräkning av kassagenerande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av balanserade utvecklingsutgifter, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Ledningen har funnit att rimliga förändringar av antaganden inte ger upphov till någon nedskrivning per 31 december 2015.

**Aktivering av uppskjuten skatt**

Aktivering av uppskjuten skatt sker när koncernen bedömer det som sannolikt att kunna utnyttja den resterande delen av underskottsavdragen. Per den 31 december 2015 har bedömningen gjorts att alla resterande underskottsavdrag kan komma att utnyttjas. Risken för nedskrivning av uppskjutna skattefordringar är begränsad med hänsyn till möjligheterna till kvittning mot uppskjutna skatteskulder.

**NOT 30 HÄNDELSER EFTER BALANS DAGEN****Ny styrelseordförande**

Med anledning av att Boules tidigare huvudaktieägare Siem Capital AB i december 2015 avyttrade hela sitt aktieinnehav i bolaget beslutade styrelseordförande Lars-Olof Gustavsson, som utsågs till styrelseledamot på mandat av den tidigare huvudaktieägaren, den 25 januari 2016 att avgå som styrelseordförande och styrelseledamot. På ett extra styrelsemöte samma dag valde styrelsen ledamoten Peter von Ehrenheim till ny styrelseordförande intill tidpunkten för ordinarie årsstämma. Styrelsen beslutade också att adjungera Jon Risfelt till Boules styrelse fram till ordinarie bolagsstämma.

**Avtal om försäljning av kliniskt kemisystem i USA**

Boule tecknade i januari 2016 ett distributionsavtal med det amerikanska företaget Medica Corporation Inc. om att marknadsföra och sälja deras produkt EasyRA® i USA.

EasyRA® är ett system för klinisk kemi som hjälper läkare vid diagnos av problem relaterade till bland annat lever, njurfunktion och höga kolesterolvärden. Produkten är godkänd för marknadsföring och försäljning av FDA, det amerikanska Läkemedelsverket. Boule började marknadsföra produkten under första kvartalet 2016.

# Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningen inom Boule Diagnostics AB definierar beslutssystem, tydliggör roller och ansvarsfördelning mellan styrelse-, lednings- och kontrollorganen samt säkerställer öppenhet mot koncernens intressenter.

## BOULE DIAGNOSTICS AB BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningen utgår ifrån svensk lagstiftning, främst Aktiebolagslagen, och noteringsavtalet med Nasdaq Stockholm. Boule Diagnostics AB tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), vars syfte är att säkerställa att bolag för aktieägare sköts hållbart, ansvarsfullt och så effektivt som möjligt.

## BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Aktierna i bolaget är av samma slag och varje aktie ger en röst. Årsstämman väljer styrelse, revisorer och fattar beslut i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Vid årsstämman lägger styrelsen fram årsredovisning och koncernredovisning. Revisorerna lägger fram revisionsberättelse och koncernrevisionsberättelse. I kallelse till bolagsstämma, som offentliggörs genom pressmeddelande samt på webbplatsen, informeras om ärenden inför stämman. Beslut fattade på stämman offentliggörs genom pressmeddelande och finns på webbplatsen.

Årsstämman 2016 hålls den 12 maj klockan 18.00 i bolagets lokaler på Domnarvsgatan 4 i Spånga.

## VALBEREDNING

Årsstämman beslutar hur valberedningen ska utses. Årsstämman 2015 beslöt att valberedningen ska bestå av fyra ledamöter som representerar de tre största aktieägarna vid utgången av augusti månad samt av styrelsens ordförande. Sammansättning ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman.

Inför årsstämman har direktör Staffan Persson, representerande bolagets största aktieägare Nortal Investment AB, utsetts till ordförande i valberedningen. Valberedningen tar fram underlag för beslut av bolagsstämman avseende val och arvodering av stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande samt revisorer. Valberedningen ska i sitt förslag särskilt beakta kravet från Koden på mångsidighet och bredd i styrelsen samt att eftersträva en jämn könsfördelning.

På årsstämman redogör valberedningen för sitt arbete. Ingen ersättning utgår för arbetet i valberedningen. Aktieägare kan vända sig till valberedningen med förslag och synpunkter angående styrelsens sammansättning. Revisorsval skedde vid ordinarie bolagsstämma 2015.

Valberedningens sammansättning från och med januari 2016 framgår av nedanstående tabell.

Namn	Representerande	Ägarandel, % 31 mars 2016
Peter von Ehrenheim	Styrelsens ordförande	0,30
Staffan Persson	Nortal Investment AB	13,18
Mats Andersson	Nordea Fonder	11,75
Ulf Hedlundh	Svolder AB	10,99

## STYRELSEN

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst sju ledamöter utan suppleanter. Ändringar i bolagsordningen beslutas av bolagsstämman.

Styrelsen består sedan den 25 januari 2016 av fyra ledamöter. Vid årsstämman 2015 valdes Lars-Olof Gustavsson till ordförande och Thomas Eklund, Tord Lendau, Peter von Ehrenheim samt Karin Dahllöf till ledamöter. Lars-Olof Gustavsson avgick som ordförande den 25 januari 2016 och styrelsen valde då Peter von Ehrenheim till ny ordförande. Sedan den 25 januari 2016 är också Jon Risfelt adjungerad styrelseledamot.

Styrelsens ansvar regleras i Aktiebolagslagen och i arbetsordningen. Arbetsordningen fastställer fördelningen av styrelsens arbete mellan styrelsen och styrelsens utskott samt mellan styrelsen och verkställande direktören. Enligt arbetsordningen ska styrelsen besluta om strategi och budget, fastställa årsredovisning och andra externa finansiella rapporter, viktiga policys och attestinstruktion, utse verkställande direktör och utvärdera verkställande direktörens arbete, fastställa regler för intern kontroll samt följa upp hur den interna kontrollen fungerar, besluta om större investeringar och långtgående överenskommelser, besluta om inriktningen för styrelsens arbete, utse revisionsutskott och ersättningsutskott samt utvärdera styrelsens arbete. Styrelsen ska vidare fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets uppträdande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande förmåga. Styrelsen ska också följa upp att beslutade riktlinjer om ersättningen till ledande befattningshavare följs samt föreslå riktlinjer för ersättningar till årsstämman. Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete.

Styrelsens ordförande ska följa företagens utveckling och säkerställa att styrelsen får den information som krävs för att styrelsen ska kunna fullfölja sitt åtagande.

Under 2015 har styrelsemötena fokuserat på vissa ämnen såsom revidering av strategier och mål, utvärdering av utvecklingsprojekt, utveckling av uppdaterad produktplattform, organisation samt potentiella förvärv.

Enligt arbetsordningen ska styrelsens ordförande företräda bolaget i ägarfrågor.



Bolagsstyrningen inom Boule Diagnostics AB definierar beslutssystem, tydliggör roller och ansvarsfördelning mellan styrelse-, lednings- och kontrollorganen samt säkerställer öppenhet mot koncernens intressenter. Bolaget har inte tillsatt en intern granskningsfunktion. Orsaken är bolagets storlek.

#### ERSÄTTNING TILL STYRELSENS LEDAMÖTER

Årsstämman 2015 beslutade om ett totalt arvode om SEK 1 050 000 för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Av arvodet avser SEK 300 000 arvode till styrelsens ordförande och SEK 150 000 arvode till var och en av övriga ledamöter. SEK 35 000 kan fördelas av ordföranden för utskottsarbete om han så tycker det är lämpligt. Arvodet till styrelseordföranden har fördelats proportionellt mellan Lars-Olof Gustavsson (som avgick den 25 januari 2016) och Peter von Ehrenheim.

#### STYRELSENS ARBETE

Styrelsens möten förbereds av styrelsens ordförande tillsammans med bolagets verkställande direktör. Inför varje möte får styrelsen ett skriftligt material. Vissa frågor bereds i revisionsutskottet. Återkommande ärenden vid styrelsemöte är genomgång av affärsplaner samt finansiell rapportering. Styrelseprotokoll förs av bolagets CFO.

#### UTVÄRDERING AV STYRELSENS ARBETE

Styrelsen utvärderar, i enlighet med arbetsordningen, styrelsearbetet. Detta sker genom diskussioner inom styrelsen samt genom årlig extern utvärdering.

#### SAMMANDRAG AV STYRELSENS MÖTEN UNDER ÅRET

Styrelsen har under 2015 haft åtta möten samt en strategidag med koncernledningen. Vid varje styrelsemöte behandlades affärsplaner och finansiell rapportering. De externa revisorerna har under året deltagit vid ett styrelsemöte. Frågor som behandlats, förutom återkommande punkter, omfattar bland annat kontinuerliga genomgångar av långsiktiga strategier, genomgång av nya produktmöjligheter samt budget 2016. Styrelsens medlemmar återfinns i tabellen längst ner på sidan.

#### Styrelsens ledamöter efter årsstämman 2015

Namn	Period	Funktion	Närvaro <sup>2)</sup>	Oberoende ledning	Oberoende ägare	Aktieinnehav <sup>3)</sup>	Invald	Medlem revisionsutskott	Närvaro revisionsutskott <sup>2)</sup>
Lars-Olof Gustavsson <sup>1)</sup>	1/1-31/12	Ordförande	8/8	Ja	Nej	5 900	2010	Nej	–
Karin Dahllöf	12/5-31/12	Ledamot	6/6	Ja	Ja	1 000	2015	Ja	2/2
Peter von Ehrenheim <sup>1)</sup>	12/5-31/12	Ledamot / ordförande	6/6	Ja	Ja	14 000	2015	Ja	2/2
Thomas Eklund	1/1-31/12	Ledamot	8/8	Ja	Nej	444 638	2014	Ja	3/3
Tord Lendau	1/1-31/12	Ledamot	8/8	Ja	ja	1 100	2014	Nej	–

1) Lars-Olof Gustavsson avgick som ordförande den 25 januari 2016. Styrelsen valde då Peter von Ehrenheim som ny ordförande intill årsstämman 2016.

2) Närvaro avser möten under 2015.

3) Avser innehav per den 31 mars 2016.

#### REVISIONSUTSKOTTET

Styrelseledamöterna Thomas Eklund, Peter von Ehrenheim samt Karin Dahllöf utgör sedan det konstituerande styrelsemötet våren 2015 revisionsutskottet. Thomas Eklund är ordförande i utskottet.

Utskottets främsta uppgift är att säkra kvaliteten i den finansiella rapporteringen, vilket omfattar intern kontroll, genomgång av väsentliga redovisnings- och värderingsfrågor samt genomgång av bolagets externa rapporter. Revisionsutskottet utvärderar revisionsinsatsen och biträder valberedningen med förslag till revisorsval och arvodering av revisionsinsatsen. Revisionsutskottet fastställer vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisorer. Vissa möten mellan revisionsutskottet och de externa revisorerna ska ske utan närvaro av anställda. Revisionsutskottet rapporterar till styrelsen. Under 2015 har utskottet haft tre möten.

#### ERSÄTTNINGSPÅSKOTTET

Hela styrelsen utgör ersättningsutskottet. Den främsta uppgiften är att föreslå lön, andra ersättningar och anställningsvillkor för verkställande direktören. Utskottet tar fram förslag till principer för ersättning och anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare i koncernledningen. Ersättningsutskottet tar fram förslag till incitamentsprogram. Ersättningsutskottet ska säkerställa efterlevnad av de fastställda riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare.

#### BEMYNDIGANDE FÖR STYRELSEN

På årsstämman den 12 maj 2015 bemyndigades styrelsen att inom ramen för gällande bolagsordning, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, vid ett eller flera tillfällen intill nästkommande årsstämma, fatta beslut om ökning av Bolagets aktiekapital genom nyemission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler i Bolaget.

Det totala antalet som omfattas av sådana nyemissioner får motsvara sammanlagt högst tio procent av aktierna i Bolaget. Emissionerna ska ske till marknadsmässig teckningskurs, med förbehåll för marknadsmässig emissionsrabatt i förekommande fall, och betalning ska, förutom

kontant betalning, kunna ske med apportegendom eller genom kvittning, eller eljest med villkor.

#### PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING OCH ANDRA ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR KONCERNLEDNINGEN

Årsstämman fastställer principer för ersättning till koncernledningen. Förslag tas fram av ersättningsutskottet. Huvudprincipen är att Boule ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera och behålla kompetent personal. Ersättning till koncernledningen ska bestå av fast lön, rörlig ersättning, ett långsiktigt incitamentsprogram, pension och andra sedvanliga förmåner. Ersättningen baseras på individens engagemang och prestation i förhållande till i förväg uppställda mål, såväl individuella som gemensamma mål för hela företaget. Utvärdering av den individuella prestationen sker kontinuerligt.

#### REVISION

Bolagets revisorer väljs vid årsstämma för en period om ett år. Vid ordinarie årsstämma 2015 valdes PWC till revisor, med auktoriserade revisorn Leonard Daun som huvudansvarig för revisionen inom koncernen. Bolagets revisor genomför på uppdrag av styrelsen en översiktlig granskning av åtminstone en delårsrapport per år. Övrig lagstadgad revision av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utförs i enlighet med International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Revisorerna träffar årligen styrelsen och revisionsutskottet i dess helhet, både med och utan företagsledningen närvarande.

#### FINANSIELL RAPPORTERING TILL STYRELSEN

Styrelsen fastställer vilka rapporter som ska tas fram för att styrelsen ska kunna följa bolagets utveckling. Kvaliteten i den finansiella rapporteringen till styrelsen utvärderas i första hand av revisionsutskottet.

#### EXTERN FINANSIELL INFORMATION

I enlighet med bolagets informationspolicy, vilken årligen antas av styrelsen, lämnar bolaget finansiell information i form av delårsrapporter, bokslutsrapport, årsredovisning samt pressmeddelande i samband med väsentliga händelser som kan ha kurspåverkan. Informationsgivningen följer de krav som anges i noteringsavtalet med Nasdaq Stockholm. Styrelsen behandlar de externa finansiella rapporterna innan de publiceras. Informationspolicyen fastställer också hur kommunikationen ska ske och vilka som

företräder bolaget. Information som distribueras genom pressmeddelanden finns även på bolagets webbplats, liksom annan information som bedöms vara värdefull.

#### INTERNKONTROLLRAPPORT

Styrelsen ansvarar enligt Aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Styrelsens rapport avser den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen för koncernen. Styrelsens arbete med intern kontroll utgår från kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Den interna kontrollen är en process som påverkas av styrelsen, företagets ledning och andra anställda, och som utformats för att ge en rimlig försäkran om att bolagets mål uppnås vad gäller ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig finansiell rapportering och efterlevnad av lagar och förordningar.

#### Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret att inrätta och upprätthålla en god intern kontroll. En god kontrollmiljö byggs genom att forma organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar, uttryckta i policys och riktlinjer. Gemensamma värderingar skapar samsyn och stärker den interna kontrollen. Under 2015 har mycket arbete lagts på ytterligare förstärkning av den interna kontrollen. Harmonisering av de olika koncernbolagen har gjorts, resultatuppföljning har förbättrats, anställningsvillkor har harmoniserats med anledning av den nya funktionella organisationen och många förbättringsprocesser pågår. Styrande dokument har upprättats i form av arbetsordning för styrelsen samt instruktion för verkställande direktören. Styrelsen fastställer vissa policys och instruktioner, bland andra attestinstruktionen. Styrelsen och företagsledningen anser det betydelsefullt med snabb och korrekt rapportering. Ekonomifunktionen säkerställer att samtliga verksamheter utvärderas och effektiviseras. Utvärderingen av den interna kontrollen inom koncernen följer en plan som årligen godkänns av revisionsutskottet. Ansvaret för att skapa processer med ändamålsenlig intern kontroll ligger på respektive avdelningschef.

#### Riskbedömning

Bolaget har inrättat en process för riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som bolaget är utsatt för hanteras inom de ramar som fastställs av styrelsen. Detta följs upp av revisionsutskottet.

Affärsprocesser utvärderas med avseende på effektivitet och risk. Det ingår att identifiera risker för felaktigheter i den finansiella rapporteringen. Även företagets stödprocesser analyseras. Årligen görs en övergripande riskbedömning. Riskerna graderas och kopplas till processer. Processer som bedömts som kritiska omfattar utveckling, tillverkning, försäljning, kvalitet, samt stödprocesser som bokslut och IT. Även processerna för utbetalningar samt löner och pensioner bedöms vara kritiska och omfattas av utvärdering. Riskerna för väsentliga fel eller brister i den finansiella rapporteringen rapporteras till revisionsutskottet.

#### Kontrollaktiviteter

De risker som identifieras avseende den finansiella rapporteringen ska hanteras genom kontrollåtgärder. Väsentliga processer dokumenteras och utvärderas för att förbättra effektiviteten i kontrollsystemen. I kontrollstrukturen ingår fastställda befogenheter, arbetsfördelning samt ledningens löpande genomgång av finansiell information.

#### Information och kommunikation

Styrelse och ledning har fastställt informations- och kommunikationsvägar för att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Styrande dokument, som interna policys, riktlinjer och instruktioner finns tillgängliga genom bolagets kvalitetssystem. Personal från koncernledningen besöker regelbundet dotterbolagen, och anställda i dotterbolagen besöker huvudkontoret.

#### Uppföljning

Styrelsen har fastställt att uppföljning av den interna kontrollen ska ske genom utvärdering av kritiska processer. Efter riskbedömning fastställs vilka processer som ska dokumenteras och utvärderas under året. Självutvärdering innebär att personal inom respektive verksamhet utvärderar processen och tar ställning till risker och kontroller. Arbetsättet involverar medarbetare och skapar förståelse för betydelsen av intern kontroll.

Företagets interna självutvärderingsarbete har under 2015 omfattat en fortsatt utvärdering av de utländska dotterbolagen. Syftet med genomgången av dotterbolagen är att identifiera den övergripande kontrollmiljön och väsentliga risker samt att införa gemensamma regler avseende övergripande kontrollfrågor.

Revisionsutskottet följer företagets internkontrollarbete genom kontinuerlig återkoppling. Revisionsutskottet har löpande kontakt med de externa revisorerna, vilket också bidrar till styrelsens samlade bild av den interna kontrollen.

#### PLANERADE AKTIVITETER 2016

Under 2016 kommer affärsprocesserna och kontrollprocesserna ytterligare att dokumenteras och utvärderas, både genom självutvärdering och genom extern bedömning.

# Styrelse



## Peter von Ehrenheim

Född 1955. Styrelseledamot sedan 2015 och styrelseordförande sedan januari 2016.

**Övriga uppdrag:** Ordförande Biolin Scientific Holding AB, Robustus Wear Components AB och VBN Components AB, styrelseledamot i Meda AB och Biotage AB.

**Nuvarande sysselsättning:** Entreprenör.

**Utbildning:** Civilingenjör från Kungliga tekniska högskolan.

**Aktieinnehav i Boule:** 14 000 aktier.



## Karin Dahllöf

Född 1959. Styrelseledamot sedan 2015.

**Övriga uppdrag:** —

**Nuvarande sysselsättning:** Business Unit Director – Hematology på EKF Diagnostics Holding PLC.

**Utbildning:** Biomedicinsk analytiker Göteborgs Universitet

**Aktieinnehav i Boule:** 1 000 aktier.



## Thomas Eklund

Född 1967. Styrelseledamot sedan 2014.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Global Health Partner AB, Itrim AB och Sedana Medical AB samt styrelseledamot i Memira AB, Moberg Pharma AB, Biotage AB och Rodebjer Form AB.

**Nuvarande sysselsättning:** Oberoende styrelseledamot, rådgivare och konsult.

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

**Aktieinnehav i Boule:** 444 638 aktier.



## Tord Lendau

Född 1957. Styrelseledamot sedan 2014.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Actea AB, Encare AB, Hubbster AB, Medtentia Oy och Scibase AB. Styrelseledamot samt ordförande i revisionsutskottet i Vitrolife AB.

**Nuvarande sysselsättning:** Verkställande direktör och ägare till Lendau Capital AB.

**Utbildning:** Studier i industriell ekonomi i Linköping.

**Aktieinnehav i Boule:** 1 100 aktier.



## Lars-Olof Gustavsson

Född 1943. Styrelseledamot och styrelseordförande sedan 2010.

*Avgick som styrelseledamot och styrelseordförande i januari 2016.*

**Aktieinnehav i Boule:** 5 900 aktier.



# Koncernledning



## Ernst Westman

Ernst Westman är verkställande direktör i Boule Diagnostics AB sedan 1996 och anställd sedan 1994.

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen med inriktning på kemi från Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg.

**Aktieinnehav i Boule:** 127 992 aktier (privat och genom bolag).

**Personaloptioner i Boule:** 32 000 optioner.



## Fredrik Alpsten

Fredrik Alpsten är finansdirektör och anställd i Boule sedan 2011.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande Personlig Almanacka Nordic AB.

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

**Aktieinnehav i Boule:** 200 aktier.

**Teckningsoptioner i Boule:** 10 000 optioner.

**Personaloptioner i Boule:** 11 000 optioner.



## Claes Blanche

Claes Blanche är verkställande direktör i dotterbolaget Boule Medical AB och anställd sedan januari 2012.

**Utbildning:** Civilingenjör från Biokemi Kungliga Tekniska högskolan, Stockholm.

**Aktieinnehav i Boule:** 400 aktier.

**Teckningsoptioner i Boule:** 10 000 optioner.

**Personaloptioner i Boule:** 11 000 optioner.



## Michael Elliott

Michael Elliott är direktör och ansvarig för CDS forskning och utveckling, kemi samt kvalitetskontroll och anställd i dotterbolaget CDS sedan 2000.

**Utbildning:** Michael Elliott har en magisterexamen i naturvetenskap från Queens University i Belfast samt en Executive MBA från Florida Atlantic University.

**Aktieinnehav i Boule:** 258 aktier.

**Teckningsoptioner i Boule:** 10 000 optioner.

**Personaloptioner i Boule:** 11 000 optioner.



## Hans Johansson

Hans Johansson är produktionsdirektör och anställd i Boule sedan 2001.

**Utbildning:** Hans Johansson har en civilingenjörsexamen i teknisk fysik och elektroteknik och en teknisk licentiatexamen i materiefysik, båda från Linköpings Tekniska Högskola.

**Aktieinnehav i Boule:** 2 307 aktier.

**Personaloptioner i Boule:** 11 000 optioner.



## Thomas Olsson

Thomas Olsson är direktör och ansvarig för kvalitet och regulatoriska frågor och anställd i Boule sedan 1992.

**Utbildning:** Thomas Olsson har en filosofie doktorsexamen i biokemi från Stockholms Universitet.

**Aktieinnehav i Boule:** 56 312 aktier.

**Personaloptioner i Boule:** 11 000 optioner.

# Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen

ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 21 april 2016.

Peter von Ehrenheim  
Styrelsens ordförande

Thomas Eklund  
Styrelseledamot

Karin Dahllöf  
Styrelseledamot

Tord Lendau  
Styrelseledamot

Ernst Westman  
Verkställande direktör

## Revisionsberättelse

Vår revisionsberättelse har avlämnats den 21 april 2016.

Öhrlings PriceWaterhouseCoopers AB

Leonard Daun  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i Boule Diagnostics AB (publ), org. nr 556535-0252

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Boule Diagnostics AB (publ) för år 2015 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 64-67. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 26-70.

*Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

*Revisorns ansvar*

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

*Uttalanden*

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 64-67. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Boule Diagnostics AB (publ) för år 2015. Vi har även genomfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

*Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 64-67 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

*Revisorns ansvar*

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Det innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards of Auditing och god revisionssed i Sverige har.

*Uttalanden*

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Uppsala den 21 april 2016  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Leonard Daun  
Auktoriserad revisor

# Finansiell information

## KOMMANDE INFORMATIONSTILLFÄLLEN

Delårsrapport första kvartalet 2016 . . . . .	12 maj 2016
Delårsrapport andra kvartalet 2016 . . . . .	31 augusti 2016
Delårsrapport tredje kvartalet 2016 . . . . .	9 november 2016

## ÅRSSTÄMMAN

Årsstämman i Boule Diagnostics AB hålls den 12 maj 2016, kl.18:00 i Bolagets lokaler på Domnarvsgatan 4, Spånga. Inpassering sker från klockan 17:30.

## KONTAKTPERSONER INVESTERARRELATIONER

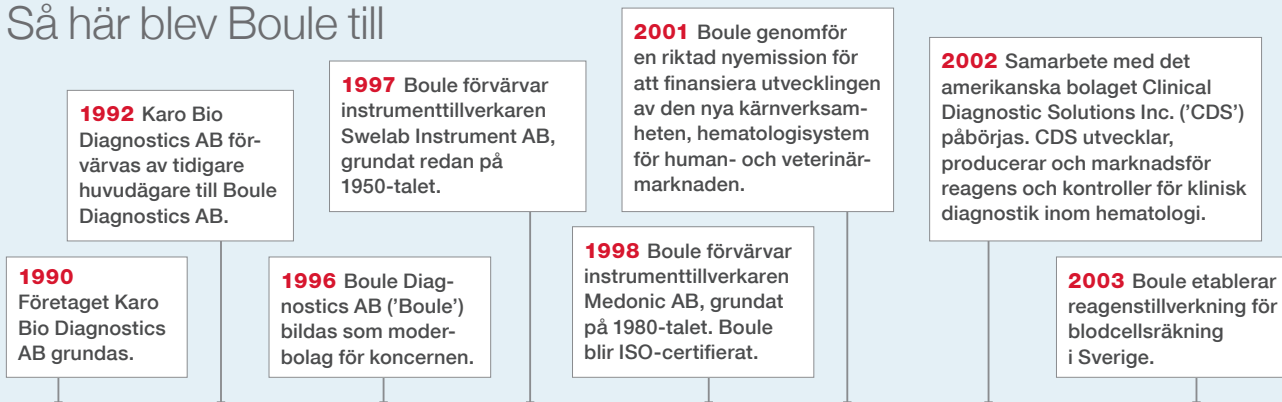


Ernst Westman, VD  
+46 8 744 77 00  
ernst.westman@boule.se



Fredrik Alpsten, Finansdirektör  
+46 8 744 77 00  
fredrik.alpsten@boule.se

## Så här blev Boule till







**2004** Boules hematologi-system Medonic CA 620 erhåller marknads godkännande (510k) i USA. Boule förvärvar samarbetspartnern CDS.

**2007** CDS erhåller ISO-certifiering vilket innebär att alla bolag i koncernen nu är ISO-certifierade.

**2013** Dotterbolag i Mexiko och försäljningskontor i Indien etableras.

**2015** Tre nya ägare förvärvade aktierna i bolaget: Svolder AB (11,6 %), Nordea Fonder (11,6 %) och AB Grens specialisten (10,2 %).

**2006** Boule lanserar en ny instrumentgeneration med gemensam plattform för Medonic, Swelab och Exigo instrument.

**2010** 5-parts-systemet Quintus lanseras.

**2009** Den nya instrumentgenerationen Medonic erhåller marknads godkännande (510k) i USA.

**2011** Boule-aktien noteras på Nasdaq Stockholm.

**2014** En ny instrumentgeneration introduceras. Boule flyttar den svenska verksamheten till nya lokaler i Spånga, norra delen av Stockholm.

## HUVUDKONTOR

### **Boule Diagnostics AB**

*Org nr 556535-0252*

Post- och besöksadress:  
Domnarvsgatan 4,  
SE-163 53 Spånga,  
Sverige

Tel: +46 8 744 77 00  
Fax: +46 8 744 77 20

[www.boule.se](http://www.boule.se)

## DOTTERBOLAG

### **Boule Medical AB**

*Org nr 556128-6542*

Post- och besöksadress:  
Domnarvsgatan 4,  
SE-163 53 Spånga,  
Sverige

Tel: +46 8 744 77 00  
Fax: +46 8 744 77 20

### **Clinical Diagnostic Solutions Inc.**

*Org nr 20-1792965*

Post- och besöksadress:  
1800 NW 65th Avenue,  
Plantation, Florida 33313  
USA

Tel: +1 (954) 791 1773  
Fax: +1 (954) 791 7118

### **Boule Medical (Beijing) Co. Ltd.**

Post- och besöksadress:  
No. 28, Linhe street,  
Linhe Development Zone,  
Shunyi District, Beijing 101300  
Kina

Tel: +86 10 8945 1945  
Fax: +86 10 8945 1987