



# Boule Diagnostics AB

*Årsredovisning 2017*



## Innehåll

- 1 2017 i korthet
- 2 VD har ordet
- 4 Strategisk översikt
- 6 Finansiella mål
- 7 Boules produkter
- 8 Detta gör Boule
- 9 Marknad och försäljning
- 12 Risker och möjligheter
- 14 Boules hållbarhetsrapport 2017
- 19 Boule fortsätter satsa på en växande veterinärmarknad
- 20 Boules aktie
- 22 Femårsöversikt och definitioner
- 24 Förvaltningsberättelse
- 29 Finansiella rapporter
- 35 Noter
- 58 Bolagsstyrningsrapport
- 61 Styrelse
- 62 Koncernledning
- 63 Styrelsens intygande
- 64 Revisionsberättelse
- 68 Information till aktieägare

# Boule på en minut

*Boule är en av få aktörer på den globala diagnostikmarknaden som i egen regi utvecklar, tillverkar och marknadsför instrument och förbrukningsvaror för bloddiagnostik.*

Boule riktar sig mot sjukhus, kliniker, laboratorier och bolag inom bloddiagnostik till vilka Boule erbjuder kompletta system för blodcellräkning inom såväl human- som veterinär-diagnostik. Verksamheten bedrivs genom rörelsedrivande dotterbolag i Sverige och USA. Koncernen omsätter drygt 400 miljoner kronor och har cirka 170 anställda. Försäljningen sker via distributörer i fler än 100 länder samt i egen regi i Sverige och USA. Sedan 2011 är Boule noterat på Nasdaq Stockholm.

## Boule som investering

Boule är ett globalt bolag specialiserat på decentraliserad diagnostik med en genomsnittlig årlig tillväxt om drygt nio procent de senaste fem åren.

### Värdeskapande

Boule erbjuder en bred portfölj av instrument, förbrukningsvaror och tillhörande tjänster världen över för högkvalitativ och säker blodanalys. Boule har en stor installerad bas av instrument som genererar stabil försäljning av förbrukningsvaror.

### Tillväxtmarknader

Boules starka positioner på tillväxtmarknader blir en allt viktigare tillgång i takt med att sjukvården fortsätter att utvecklas i dessa regioner.

### Konkurrensfördelar

Boules globala varumärken är förknippade med kvalitet och användarvänlighet. Tillsammans med lokala partners erbjuder Boule pålitlighet, service och en låg produktlivskostnad. Boules organisation och produkter är, till skillnad från många konkurrenters, specialiserade för decentraliserad, patientnära diagnostik.

### Global marknad, attraktivt segment

Det decentraliserade, patientnära segmentet där Boule är verksamt har en årlig global tillväxt om cirka sju procent. Bolagets väletablerade distributionskanaler tillåter Boule att snabbt och effektivt möta lokal efterfrågan där den uppstår.

# Viktiga händelser per kvartal

Stark utveckling i linje med Boules strategier

## Q1

### Nya mål med ny VD och koncernchef

Efter 23 år lämnade Ernst Westman rollen som VD och koncernchef för Boule. Till ny VD och koncernchef utsåg styrelsen Fredrik Dalborg som tillträdde i april 2017. Under kvartalet reviderades även Boules finansiella mål och utdelningspolicy för att bättre spegla bolagets ambitioner.

## Q2

### Åtgärder för att öka effektiviteten och lönsamheten

Under det andra kvartalet genomförde Boule ett flertal åtgärder för att öka effektiviteten och den framtida lönsamheten. Åtgärderna, vilka bland annat inkluderar nedläggningen av fabriken i Kina, rör flera funktioner och avdelningar.

## Q3

### Strategiska avtal för att förstärka och utvidga produktportföljen

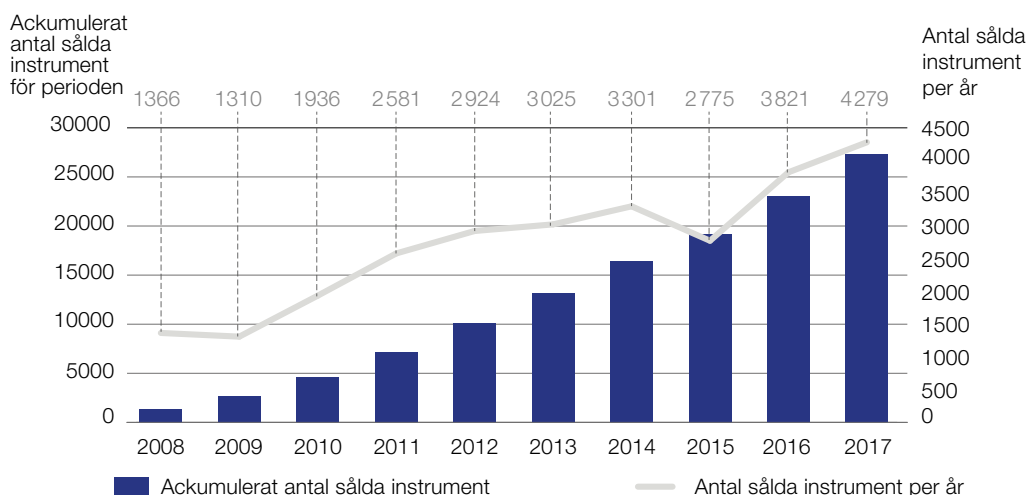
Under det tredje kvartalet slöt Boule ett flertal strategiskt viktiga avtal. Avtalen kommer att stärka Boules produktportfölj på både human- och veterinärmarknaden. Dessutom påbörjades ett projekt som kommer leda till lanseringen av nästa generations hematologiplattform.

## Q4

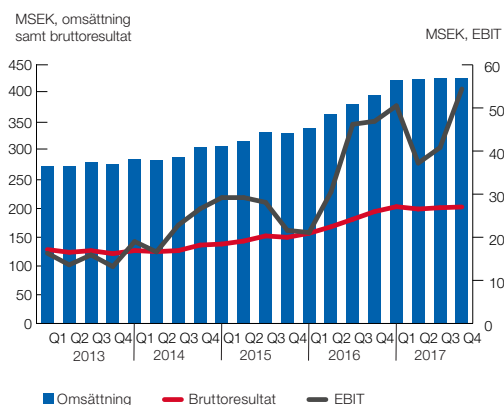
### Förstärkt distributörsnätverk

Boule fortsatte att utvidga och utveckla sitt distributörsnätverk och slöt ett distributionsavtal med en ny distributör avseende Brasilien och ytterligare åtta latinamerikanska länder för varumärket Medonic. I Indien gick Boule över till att arbeta direkt med regionala distributörer för att öka tillväxt och marginal samt arbeta närmare den lokala marknaden.

## Antal sålda instrument



## Omsättning, bruttoreultat samt EBIT (R12)



### Nyckeltal 2017

Nettoomsättningen ökade med 7,9 procent till:

**428 MSEK**

Bruttomarginalen sjönk med 0,7 procentenheter till:

**47%**

Rörelseresultatet ökade med 15 procent till:

**54 MSEK**

# VD har ordet

Det är med tillfredsställelse jag ser tillbaka på mitt första verksamhetsår som VD för Boule. Det har varit en utmaning att toppa ett mycket starkt 2016, men teamet har arbetat hårt och lyckats förbättra försäljning, lönsamhet och kassaflöde.

## Tillväxt och lönsamhetsförbättringar under 2017

Efter rekordtillväxtåret 2016 kan bolaget redovisa en omsättningsökning på nästan 8 procent för 2017. På en ibland volatil marknad som påverkas av såväl upphandlingar som landspecifika variationer, är Boules genomsnittliga årliga omsättningsökning för de senaste fem åren över 9 procent. Boules omsättningsökning kan jämföras med tillväxten i den decentraliserade hematologimarknaden som är 6–7 procent, och där det större 3-part segmentet växer långsammare och det mindre 5-part segmentet växer snabbare.

Bruttomarginalen har kraftigt förbättrats under andra delen av 2017 och rörelsemarginalen för 2017 ökade till 12,7 procent från 11,9 procent 2016. Rörelseresultatet för året belastades med engångskostnader om MSEK 9,8 som uppstått i samband med de omstruktureringar och effektivitetsförbättringar Boule genomfört under året. Justerat för dessa kostnader nådde rörelsemarginalen målet på 15 procent. Även kassaflödet har förbättrats och för helåret var kassaflödet från den löpande verksamheten MSEK 57,7 jämfört med MSEK 19,9 för 2016. Med detta stänger Boule 2017 års böcker med en stark balansräkning där våra egna likvida medel har fördubblats under året till MSEK 99,2 jämfört med MSEK 44,6 året innan.

## Förstärkt team

Ledningsgruppen har utvecklats och förstärkts under det gångna året och Boule har efter årsskiftet en mer diversifierad och internationell sammansättning av ledningsgruppen. Sälj och marknad är idag starkare representerat liksom forskning och utveckling samt att Human Resources numer är representerat i ledningsgruppen. Teamet har förstärkts med såväl interna som externa rekryteringar. Nya processer för att uppmärksamma och utveckla bolagets många interna talanger har också introducerats.

För att tydliggöra bolagets gemensamma inriktning samt förbättra effektivitet, arbetsklimat samt kvalitet och snabbhet i beslutsfattande har vi även etablerat och introducerat Boules nya värdegrund.

## Uppdaterad strategi

Under 2017 genomförde Boule en omfattande analys och genomgång av bolagets verksamhet och strategi, vilken avslutades under det fjärde kvartalet.

Den nya strategin syftar till att lyfta bolaget till nästa nivå och de fem huvudkomponenterna är:

- Skydda och expandera kärnverksamheten: Fortsatta effektivitetsförbättringar, ökad produktionskapacitet samt

säkerställa kvalitet och regelefterlevnad. Utveckla och lansera nästa generations systemplattformar.

- Stärka positioner på tillväxtmarknader: Vidareutveckla distributörsrelationer och nätverk samt stärka den lokala närvaron.
- Tillväxt i nya segment och marknader: Expandera på nya geografiska marknader och i nya kundsegment med förbättrade försäljningsmetoder och resurser, samt tillsammans med samarbetspartners.
- Utveckla OEM och CDS-brand verksamheterna: Satsa på och expandera utvalda lönsamma produktsegment.
- Bredda produktportföljen: Utveckla nya systemplattformar och bredda produktportföljen genom samarbeten och förvärv.

Strategiarbetet har genomförts av arbetsgrupper från de olika avdelningarna och mycket energi och kraft har lagts på intern kommunikation kring analys och strategi. Tack vare detta är nu strategin väl förankrad och organisationen kan röra sig snabbt framåt i den fastställda riktningen.

## Initiativ för tillväxt och effektivisering

Boule har arbetat med en rad initiativ för tillväxt och effektivisering i linje med den nya strategin under året.

I maj fattades beslut om att instrumenttillverkningen koncentreras till den svenska tillverkningsenheten, och att tillverkningsenheten i Kina läggs ned. Genom att koncentrera tillverkningen av instrument till en enhet kan Boule göra kostnadsbesparingar och effektivisera interna processer. Nedläggningen är idag slutförd. Bolaget har dessutom genomfört organisationsförändringar för att öka effektivitet och reducera kostnader.

Inom tillverkning av reagens där logistikkostnad är en väsentlig komponent, arbetar bolaget med att optimera strukturen och har fattat beslut om att etablera lokal produktion i Ryssland i samarbete med en lokal partner. Utöver detta fortsätter arbetet med att effektivisera produktionen genom ständiga förbättringar av tillverkningsprocesser, komponentinköp, automation samt optimalt utnyttjande av produktionskapaciteten.

Ett antal initiativ för ökad tillväxt genom breddning av produktportföljen har inletts. Efter att ha slutfört en grundlig konceptvalideringsstudie har ett utvecklingsprojekt påbörjats som kommer leda till lanseringen av nästa generations hematologiplattform.

I november introducerade Boules nya veterinärhematologiska instrument, som kommer att lanseras tillsammans med en ny plattform för veterinär klinisk kemi. Säljstarten för dessa plattformar är planerad till början av 2018.

Boule har även slutit ett avtal med Orion Diagnostica Oy om att distribuera QuickRead go CRP system i Mexiko, detta i tillägg till det avtal som redan finns på plats angående



försäljning av samma system på den amerikanska marknaden.

Dessutom har ett globalt distributionsavtal slutits med CellaVision. Avtalet innebär att Boule kommer att marknadsföra och distribuera CellaVisions nya plattform för digital morfologi till små och medelstora laboratorier, Boules huvudsakliga kundsegment. Försäljningsstarten för detta system är planerad till den andra halvan av 2018.

Boule kommer att fortsätta arbetet med att effektivisera processer och driva tillväxt i enlighet med de fastlagda strategierna.

Även om försäljningen per kvartal kan variera på grund av upphandlingar och andra lokala faktorer, så räknar Boule med fortsatt tillväxt i linje med våra etablerade mål. Arbetet med att bredda produktportföljen genom utveckling, samarbeten och potentiella förvärv fortsätter. Många av de redan kommunicerade tillväxtinitiativen förväntas börja ge effekt mot slutet av 2018.

2017 blev ett bra år med en stark avslutning, och vi ser fram emot ett spännande 2018!

Fredrik Dalborg  
VD och koncernchef

”

*Ledningsgruppen har utvecklats och förstärkts under det gångna året, och Boule har idag en mer diversifierad och internationell sammansättning av ledningsgruppen. Teamet har förstärkts med såväl interna som externa rekryteringar. Nya processer för att uppmärksamma och utveckla bolagets många interna talanger har också introducerats.*



## Strategisk översikt

### Vision

Förbättrad hälsa tillgänglig för alla, var som helst i världen.

### Mission

Nära samarbete med kunder och partners för att erbjuda användarvänliga, högkvalitativa, patientnära diagnostiklösningar var som helst i världen.

### Affärsidé

Effektivt utveckla, tillverka och erbjuda helhetslösningar för human- och veterinärmarknaderna.

### Värdegrunder

Boules värderingar är grunden till ett positivt arbetsklimat och hörnstenen till bolagets måluppfyllnad och verksamhet. Boules värdegrunder sammanfattas i nedanstående principer.



#### Modig

- Vi vågar utmana gamla sanningar och prova nytt
- Vi står upp för det som är rätt, särskilt när det känns svårt
- Vi kommunicerar öppet, tydligt och direkt



#### Kundorienterad

- Vi lyssnar noga för att förstå våra kunders nuvarande och framtida behov
- Vi hjälper våra kunder på ett flexibelt och effektivt sätt för att ge dem en positiv upplevelse
- Vi har ett globalt perspektiv och agerar på ett etiskt och hållbart sätt



#### Innovativ

- Vi är nyfikna, har ett öppet sinne och ser möjligheter
- Vi är kreativa, snabba och söker lösningar på problem
- Vi provar nya arbetssätt och lär av erfarenheter



#### Kvalitet

- Vi eftersträvar hög kvalitet i allt vi gör
- Vi följer kvalitetsprocesser och utvecklar dem kontinuerligt
- Vi tar ansvar och håller det vi lovar



#### Resultatorienterad

- Vi hjälper andra att utvecklas och ser till att ta fram det bästa i alla
- Vi är målinriktade, engagerade samt kostnads- och resursmedvetna
- Vi är beredda att satsa det lilla extra för att uppnå våra mål



#### Samarbete

- Vi respekterar och litar på varandra samt tror gott om alla
- Vi samarbetar och delar med oss av information, idéer och kunskap
- Vi ger och ber om återkoppling för att förbättra oss själv och andra



## Strategier

Boules strategiarbete syftar till att uppfylla bolagets vision och mission, möjliggöra bolagets affärsidé, samt uppnå bolagets finansiella mål. Under 2017 har Boule genomfört en heltäckande genomgång av bolagets strategier. Arbetet avslutades under det fjärde kvartalet med fastställandet av fem strategiska prioriteringsområden som återspeglar inriktningen på det arbete som genomförs för att nå bolagets långsiktiga ambitioner och tillväxtmål. Den nya strategins fem huvudpunkter är att:

### Skydda och expandera Boules kärnverksamhet

Fortsätta effektivitetsförbättringar, ökad produktionskapacitet samt säkerställa kvalitet och regelefterlevnad.

Utveckla och lansera nästa generations systemplattformar.

### Stärka positioner på tillväxtmarknader

Vidareutveckla distributörsrelationer och nätverk samt stärka den lokala närvaron.

### Tillväxt i nya segment och marknader

Expandera på nya geografiska marknader och i nya kundsegment med förbättrade försäljningsmetoder och resurser, samt tillsammans med samarbetspartners.

### Utveckla OEM och CDS-brand verksamheterna

Satsa på och expandera utvalda lönsamma produktsegment.

### Bredda produktportföljen

Utveckla nya systemplattformar och bredda produktportföljen genom samarbeten och förvärv.

# Finansiella mål och utdelning

I februari 2017 reviderades Boules finansiella mål för att bättre spegla den goda lönsamhet, avkastning och utveckling som bolagets strategier och affärsidé möjliggör.

Nedan redovisas de finansiella målen samt utdelningsmålet tillsammans med utfall och historiska jämförelsesiffror.

## Boules mål:

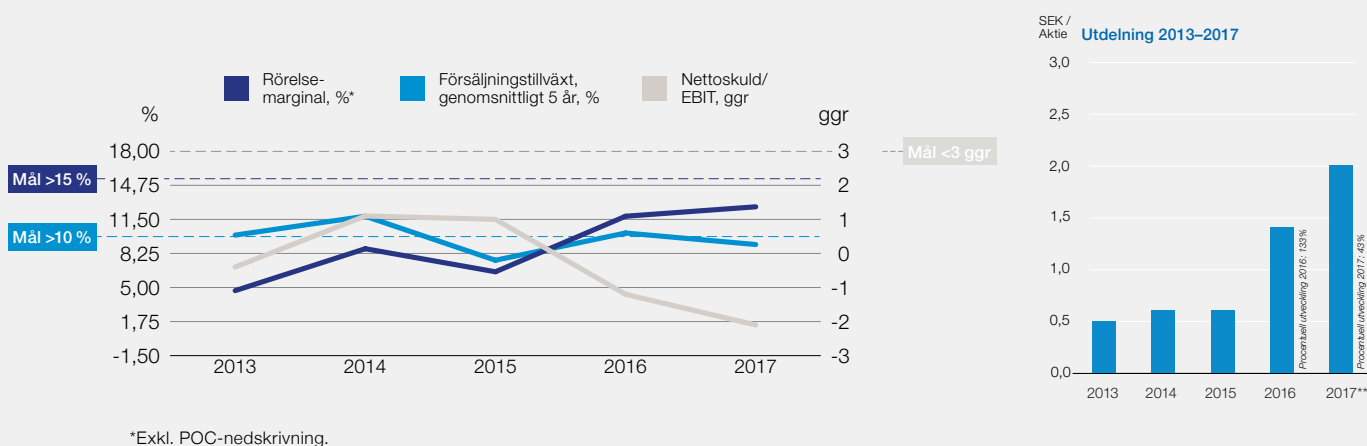
- En årlig rörelsemarginal (EBIT-marginal) som överstiger 15 procent.
- En långsiktig försäljningstillväxt som överstiger 10 procent per år.
- En nettoskuld som är maximalt 3 gånger större än rörelse-resultatet på helårsbasis.
- En årlig utdelning som motsvarar 25–50 procent av årets resultat beaktat bolaget likviditet.

Finansiella mål	Utfall 2017	Kommentar
Rörelsemarginal: <b>&gt;15 %</b>	13 %	Ökad tillväxt till fortsatt hög lönsamhet resulterade i en ökning av rörelsemarginalen. Justerat för engångskostnader för omstrukturering och effektivisering var rörelsemarginalen 15 procent.
Försäljningstillväxt: <b>&gt;10 %</b>	8 %*	Fortsatt fokusering på tillväxtmarknaderna och stadig ökning av förbrukningsvaror medförde ökad försäljning.
Nettoskuld/EBIT: <b>&lt;3 ggr</b>	-2,1 ggr	Kraftigt förbättrat kassaflöde under året resulterade i en positiv nettokassa.
Utdelning**	2,0 SEK**	Utdelningen höjs till 26 procent av årets vinst.

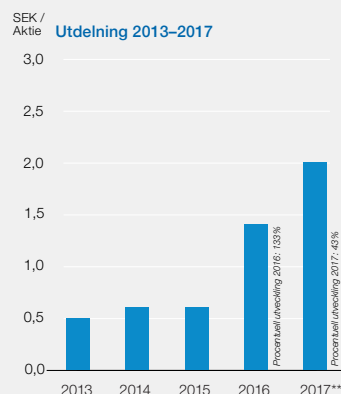
\*Genomsnitt för 5 år uppgår till 9,1 %.

\*\*Föreslagen utdelning för 2017.

## Finansiella mål utfall 2013–2017



\*Exkl. POC-nedskrivning.





# Boules produkter

## Hematologisystem

Boules hematologisystem består av fyra varumärken: Medonic, Swelab och Quintus för humanmarknaden och Exigo för veterinärmarknaden. Boule tillverkar och säljer förbrukningsvaror låsta till de egna instrumentsystemen, olåsta förbrukningsvaror till andra tillverkares öppna system samt förbrukningsvaror till OEM-kunder.



**Medonic**  
Humandiagnostik  
3-partssystem



**Swelab**  
Humandiagnostik  
3-partssystem



**Quintus**  
Humandiagnostik  
5-partssystem



**Exigo**  
Veterinär diagnostik  
3- & 4-partssystem



**Exigo C200**  
Veterinär kemisystem



Låsta förbrukningsvaror  
för egna instrument



Förbrukningsvaror  
till OEM-kunder



Olåsta förbrukningsvaror  
till andra tillverkares  
öppna system

## Våra förbrukningsvaror



Reagens



Blodkontroller och kalibratorer



Rengöringsprodukter



Reagensrotor för  
kemisystem

# Detta gör Boule

*Kvalitet och tillgänglighet driver Boule framåt*

## Boules affärsmodell

Boules grundläggande affärsmodell är att utveckla, tillverka och sälja avancerade instrument och förbrukningsvaror för bloddiagnostik. För varje sålt instrument växer marknaden för Boules högkvalitativa förbrukningsvaror. Instrumentförsäljningen varierar över tiden och större orders är beroende av upphandlingar, medan förbrukningsvarorna erbjuder stadiga intäktströmmar. Under 2017 sålde Boule 4 279 instrument (3 821), en ökning med 12 procent, och för varje installerat instrument sker i genomsnitt en merförsäljning av förbrukningsvaror om SEK 6 500, dock med geografiska variationer.

## Instrumentplattformar och förbrukningsvaror

Boule tillverkar hematologisystem med instrumentplattformar för såväl human- som veterinärmarknaden. Boules instrument innehåller avancerad teknik som särskiljer olika vita blodkroppar och kan påvisa flertalet olika sjukdomsscenario, exempelvis sänkt immunförsvar eller bakterie- och virusinfektioner. Instrumenten tillåter på så vis läkare att följa sjukdomsutvecklingen och ge stöd och beslutsunderlag vid val av behandling. Till instrumentplattformarna säljs egna förbrukningsvaror i form av blodkontroller, kalibratorer och reagenser. Dessutom säljer Boule förbrukningsvaror till andra tillverkares hematologisystem samt förbrukningsvaror till andra stora leverantörer i branschen som sedan säljer till slutkund under eget varumärke (OEM försäljning).

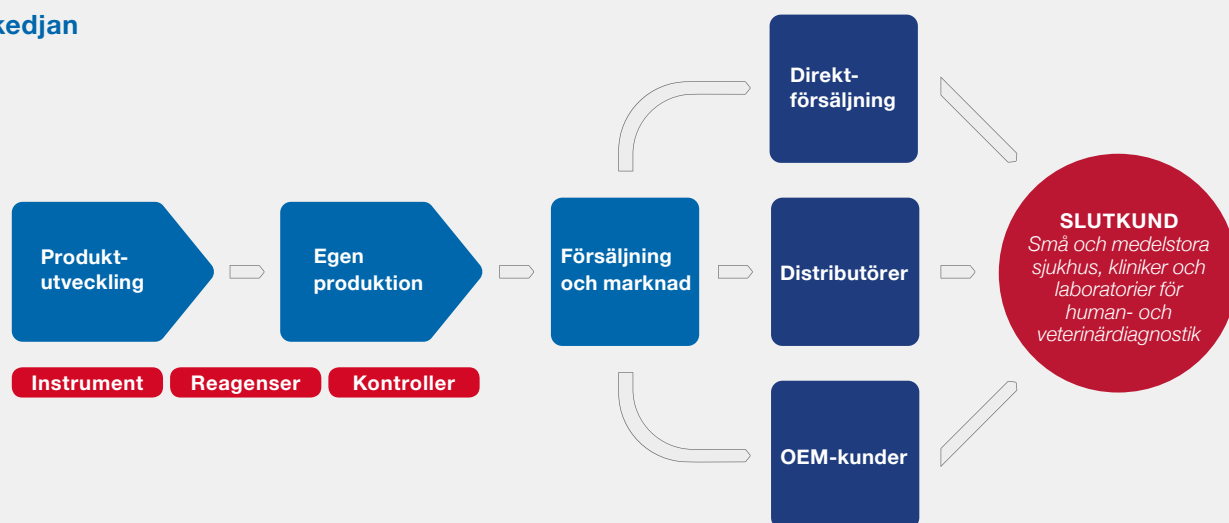
## Boules drivkraft

Boules mål är att kvaliteten på blodanalyser ska vara lika hög på mindre och decentraliserade sjukhus och laboratorium som de är hos de stora och centraliserade institutionerna. Boules produkter är användarvänliga och högkvalitativa, samt möjliggör analyser i direkt anslutning till patienterna. Det innebär att risken för misstag som skulle kunna ske under leverans samt extern hantering minskar, medan ledtiderna kan förkortas till den grad att patienterna erbjuds resultat och möjlighet till uppföljning under samma vårdbesök.

## Total Quality Concept

Kvalitetskonceptet som genomsyrar Boules hela verksamhet säkerställs av att bolaget finns med i hela värdekedjan för de produkter som krävs för att garantera driftsäkerhet och ett tillförlitligt analysresultat. Genom produktservice och utbildningar i produktanvändning täcker Boules kunskap och kvalitetskoncept hela produktens livslängd. Slutmålet är att kunna erbjuda produkter av högsta kvalitet som ger patienterna en nära och lättillgänglig, effektivare och säkrare vård.

## Värdekedjan



# Marknad och försäljning

Genom effektiva processer och väletablerade distributionskanaler når Boule en global marknad

## Försäljning 2017

2017 blev ytterligare ett år med god försäljningstillväxt för Boule. Totalt såldes instrument, förbrukningsvaror och övriga tjänster för MSEK 427,8 (396,7), vilket motsvarar en försäljningstillväxt om 7,9 procent. Av Boules totala försäljning stod instrumentförsäljningen för 37 procent (39) och försäljningen av förbrukningsvaror till Boules egna instrument för 40 procent (38). Boules OEM-verksamhet, som utvecklar, producerar och säljer reagenser och kontroller till OEM-kunder utgjorde 10 procent (11) av den totala försäljningen. Under varumärket CDS säljer Boule även förbrukningsvaror till konkurrenters öppna system. Intäkterna från CDS motsvarade under 2017 4 procent (5) av Boules totala försäljning. Restande 9 procent (7) av Boules försäljning kom från service, reservdelar, agentprovisioner och frakt.

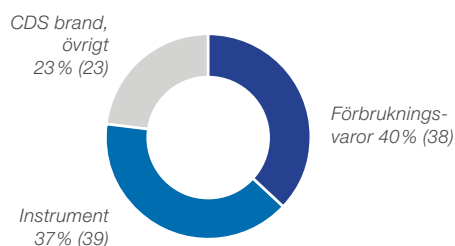
## Tillväxtfaktorer

Tillväxten på de snabbväxande marknaderna i Asien, Afrika, Mellanöstern samt Latinamerika drivs på av förbättrad levnadsstandard och sjukvård. Orderflödet på instrument varierar över tid beroende på när upphandlingar sker. För att öka bolagets marknadsandelar, samt säkerställa god framtida tillväxt från förbrukningsvaror, anpassar Boule vid behov sin prissättning av instrumenten efter marknadernas individuella förutsättningar. Boules främsta konkurrensfördelar på tillväxtmarknaderna är produkternas användarvänlighet och relativt låga underhållskostnader.

På de mer mogna europeiska och amerikanska marknaderna kommer tillväxten främst från en åldrande befolkning med ökade vårdbehov. Boules produkter är konkurrenskraftiga genom att erbjuda högkvalitativ diagnostikutrustning som de mogna marknaderna efterfrågar.

## Instrument och förbrukningsvaror

Andel av totala omsättningen 2017 (2016)



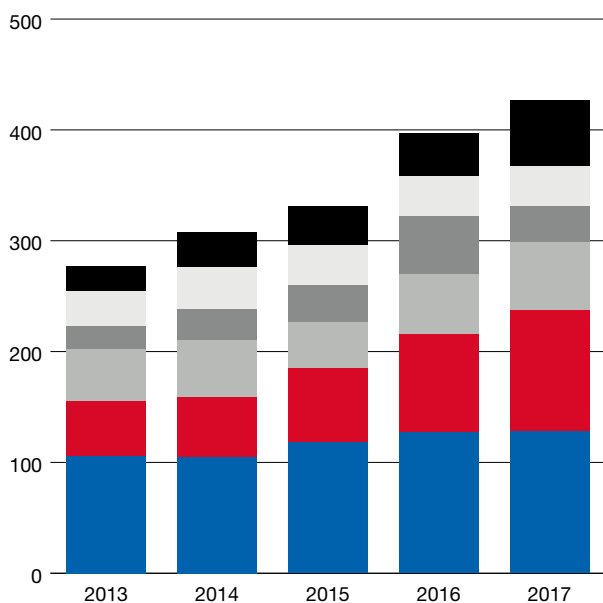
## Boules försäljning och tillväxt per produktområde

MSEK	2013	2014	2015	2016	2017	CAGR* %
Instrument	118,2	125,2	119,0	155,7	156,2	7,2
Tillväxt från föregående år, %	-6,7	5,9	-4,9	30,8	0,4	
Antal sålda instrument per år	3 025	3 301	2 775	3 821	4 279	9,1
Tillväxt från föregående år, %	3,5	9,1	-15,9	37,7	12,0	
Förbrukningsvaror egna system	85,3	105,2	123,5	153,3	169,8	18,8
Tillväxt från föregående år, %	15,1	23,3	17,4	24,1	10,8	
CDS Brand/OEM	48,1	50,6	59,0	61,8	61,2	6,2
Tillväxt från föregående år, %	-9,9	5,2	16,6	4,7	-1,0	
Övrigt (service, reservdelar & frakter)	25,2	25,7	29,9	26,0	40,6	12,7
Tillväxt från föregående år, %	19,4	2,0	16,3	-13,0	56,2	
<b>Totalt</b>	<b>276,8</b>	<b>306,7</b>	<b>331,4</b>	<b>396,7</b>	<b>427,8</b>	<b>11,5</b>
<b>Tillväxt från föregående år, %</b>	<b>0,5</b>	<b>10,8</b>	<b>8,1</b>	<b>20,9</b>	<b>7,9</b>	

\*CAGR är den genomsnittliga årliga tillväxten de senaste fyra åren för respektive post

## Försäljning per region 2013–2017

MSEK



## Genomsnittlig årlig tillväxt de senaste fyra åren

Afrika/Mellanöstern	27%
Västeuropa	4%
Latinamerika	11%
Östeuropa	7%
Asien	22%
USA	5%

## Global närvaro

Boules försäljningsstrategi är att genom global närvaro och parallella distributionskanaler i över 100 länder för varumärkena Swelab och Medonic snabbt möta lokal efterfrågan där den uppstår. Med väletablerade kontaktnät och omkring 200 regionalt baserade distributörer har Boule tillgång till den kunskap om lokala lagar och regler som krävs för att effektivt kunna sälja sina produkter. Drygt 98 procent av Boules försäljning sker utanför Sverige i samarbete med de regionala distributörerna. Försäljning i egen regi sker främst i Sverige och, till viss del, USA. Att bolaget självt ansvarar för delar av försäljningen på dessa marknader sker i första hand för att effektivisera dialogen mellan slutkund och Boule. Direktkontakten med kund ger Boule möjligheten att snabbt få utvärderingar och omdömen av bolagets olika produkter. Återkopplingen från kunderna bidrar till bolagets aktiva produktutveckling och hjälper Boule att uppnå de höga ambitioner som är definierade i bolagets kvalitetskoncept.

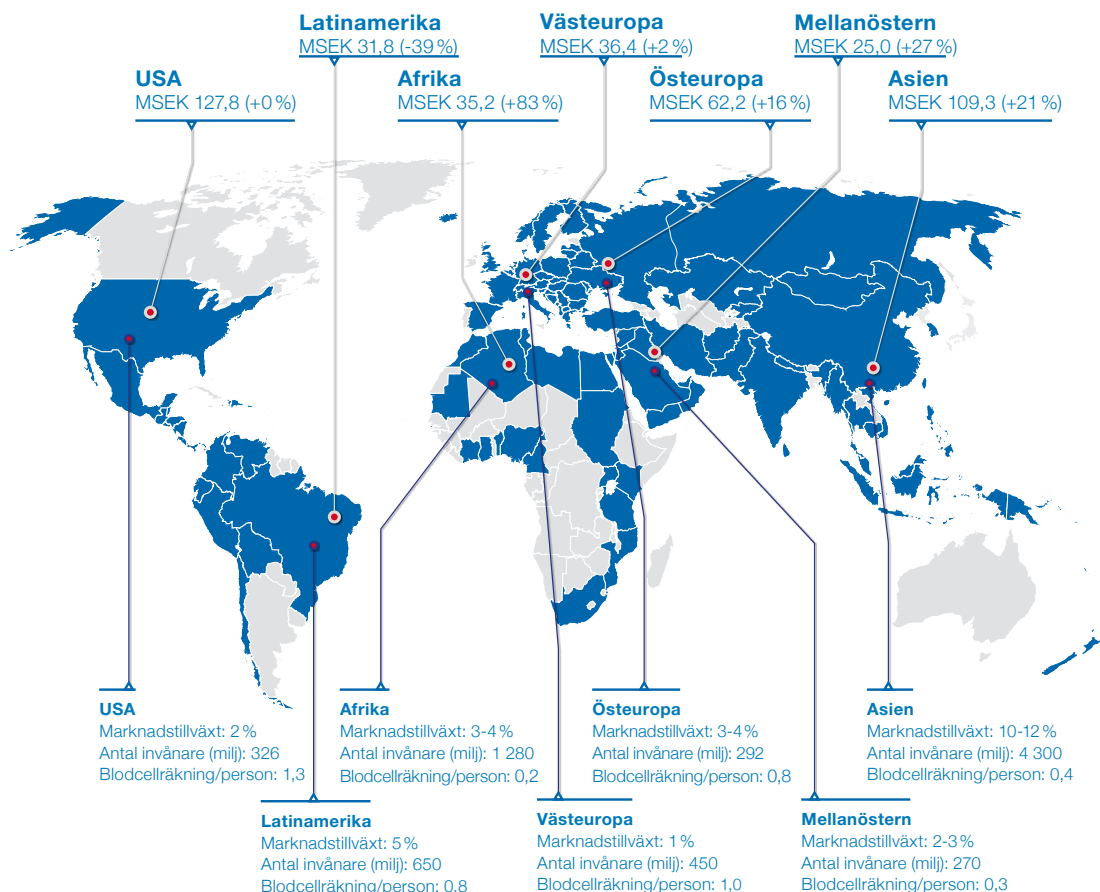
## Marknadsföring

Boule har överlämnat huvudansvaret för försäljning och marknadsföring av bolagets produkter till de distributörer som är aktiva på respektive marknad. Boule stöttar distributörerna med utbildningar och marknadsföringsmaterial, vilket tillsammans med distributörernas goda kännedom om olika affärskulturer ger en lokalanpassad och effektiv marknads-kommunikation.

Boule utvidgar ständigt bolagets kontaktnät av distributörer, och bygger relationer med slutkunder, genom att hålla sig synliga och aktiva på olika seminarium och mässor runt om i världen.

## Säljkanaler i fler än 100 länder

Boules totala försäljning för 2017 uppgick till MSEK 427,8 med en totalförsäljning per region samt förändring mot föregående år enligt kartan.



### Laborierediagnostikmarknaden

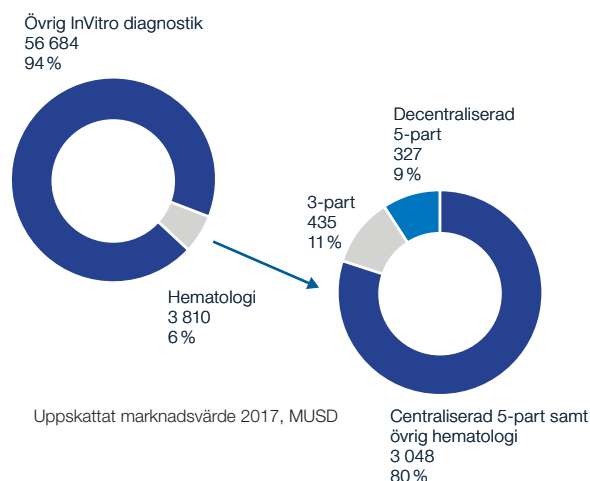
Den globala In Vitro diagnostikmarknaden uppskattades under 2017 till cirka 500 miljarder SEK med en tillväxttakt om fyra procent. Hematologimarknaden uppskattas utgöra omkring sex procent av den totala In Vitro diagnostikmarknaden och uppgick under 2017 till cirka 30 miljarder SEK med en förväntad årlig tillväxt om två procent.

### Boules marknad

Hematologimarknaden kan delas in i två huvudsakliga segment, det centraliserade och det decentraliserade segmenten. Det centraliserade segmentet består av större sjukhus med egna laboratorier och centrallaboratorier. Boules marknad återfinns i det decentraliserade, patientnära segmentet som utgörs av mindre sjukhus, kliniker, laboratorier, vårdcentraler samt läkar- och veterinärmottagningar. Boules huvudmarknad värderas till ungefär sex miljarder SEK och förväntas ha en årlig tillväxt om sju procent. Boules marknadsandel av den decentraliserade hematologimarknaden uppgår till cirka åtta procent.

### Den decentraliserade hematologimarknaden

Den decentraliserade, patientnära hematologimarknaden kan delas upp i två segment, 3-part och 5-part. Vid en 3-partsanalys analyseras tre undergrupper av vita blodkroppar vid 5-partsanalys fem undergrupper. Räknat i antal gjorda analyser representerar 3-part cirka 80 procent och 5-part omkring 20 procent av marknaden. På grund av högre instrumentpriser och högre kostnad per test i 5-partsmarknaden representerar den cirka 40 procent av värdet av marknaden medan 3-part representerar omkring 60 procent av värdet på marknaden. Marknaden för 5-part växer snabbare än marknaden för 3-part.



# Risker och möjligheter

*Effektiva interna processer och handlingsplaner omvandlar utmaningar till möjligheter*

## Boules utmaningar

Boules främsta utmaningar uppstår från den fragmenterade och konkurrensutsatta marknad där bolaget verkar, ambitionen att ständigt utveckla och bredda produktportföljen, samt de strikta regulatoriska krav som gäller för avancerad medicinteknisk utrustning. Utmaningarna är olika beroende på produkt och region, och Boule behöver möta samtliga marknadsutmaningar effektivt för att sälja sina produkter lönsamt och säkerställa löpande kassaflöden. Bland Boules konkurrenter återfinns både mindre bolag och större resursstarka bolag som kan utmana genom tex prispress, regulatoriska fördelar eller exklusiva avtal för att vinna upphandlingar och marknadsandelar.

## Boules primära risker och osäkerhetsfaktorer

Boules utmaningar växer fram ur de risker och osäkerhetsfaktorer bolagets verksamhet är naturligt exponerad för. För närvarande bedöms de väsentligaste riskerna mot Boules måluppfyllnad vara; försäljnings- och marknadsrisker, utvecklingsrisker, valutarisker, finansieringsrisker, risker med lagstiftning och regelverk, beroende av nyckelpersoner samt varumärkesrisker, vilka sammanfattas nedan\*.

<b>Försäljningsrisker</b>	Bolagets framtida framgång är beroende av samarbetet med nuvarande och nya kunder. Om kundavtal inte kan ingås, upprätthållas eller sägs upp kan detta negativt påverka bolagets fortsatta utveckling, tillväxt och finansiella ställning. En negativ utveckling skulle också kunna uppkomma om konkurrenter erbjuder effektivare och bättre produkter till lägre priser. På grund av upphandlingar, inköpsmönster etc. kan försäljningen variera mellan kvartal.
<b>Utvecklingsrisker</b>	Det finns alltid en risk att nuvarande och framtida utvecklingsprojekt försenas, fördröjas eller ej når framgång.
<b>Valutarisker</b>	Koncernen är exponerad för valutarisk i form av transaktionsexponering och omräkningsexponering. Transaktionsexponeringen är relativt låg då respektive bolag huvudsakligen har intäkter och kostnader i sina respektive lokala valutor. Det svenska dotterbolaget har intäkter och kostnader huvudsakligen i SEK medan det amerikanska dotterbolaget CDS har intäkter och kostnader huvudsakligen i USD. Omräkningsexponeringen är relativt hög. Konsolidering av resultaträkning och balansräkning i koncernen innebär en exponering mot valutakursförändringar i USD för verksamheten i det amerikanska dotterbolaget. Koncernen använder för närvarande inte derivat för att säkra exponeringen för valutarisker. Valutafluktuationer kan komma att påverka bolagets fortsatta utveckling, tillväxt och finansiella ställning negativt.
<b>Finansieringsrisk</b>	Boule kan idag finansiera den löpande verksamheten med eget genererat kassaflöde. Koncernen behöver dock kontinuerligt arbeta med kassaflödet för att säkra verksamheten och det kan inte uteslutas att ytterligare kapital kan komma att behövas för att uppfylla Boules interna likviditetskrav.
<b>Risker med lagstiftning och regelverk</b>	Tillverkning, marknadsföring och distribution av medicintekniska produkter och utrustning sker på en reglerad marknad. Om Boule inte erhåller framtida myndighetsgodkännanden eller klarar av att upprätthålla befintliga godkännanden kommer detta att påverka verksamheten negativt.
<b>Beroende av nyckelpersoner</b>	Boule har en utpräglad högteknologisk inriktning och är därför beroende av att kunna behålla och rekrytera personal. Om bolaget skulle förlora nyckelmedarbetare, eller inte lyckas rekrytera nya kvalificerade medarbetare, kan detta påverka Boule negativt.
<b>Varumärkesrisker</b>	Boule säljer sina produkter i fler än 100 länder. Som aktör på den globala marknaden för bloddiagnostik har Boule ett ansvar att agera på ett socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbart sätt. Brister i detta arbete av Boule, via bolagets medarbetare, kunder eller leverantörer, skulle kunna ha en negativ påverkan på bolaget och bolagets varumärken.
<b>Marknadsrisker</b>	Historiskt har försäljning till vissa länder temporärt eller permanent varit utsatt för olika former av protektionism och handelsbegränsningar. Det kan inte uteslutas att detta händer igen och drabba även viktiga och för Boule lönsamma regioner.

\*För en mer utförlig beskrivning av Boules risker samt hanteringen av dessa och relevanta känslighetsanalyser, se not 26 på sidan 53. För mer information om Boules hållbarhetsrelaterade risker, se hållbarhetsrapporten på sidorna 14–18. Styrelsens internkontrollrapport beskriver bolagets internkontroll och återfinns på sidan 60 i bolagsstyrningsrapporten.

## Boules möjligheter

Boule har tack vare starka och väletablerade instrumentplattformar och distributörskanaler, samt ett förtroenderikt varumärke, en god grund för framtida tillväxtpotential. Bland de bedömda möjligheterna i nuläget finns de snabbväxande marknaderna i Asien, Latinamerika samt Afrika och Mellanöstern, på vilka Boule redan har goda marknadspositioner att fortsätta växa ifrån. Ett ytterligare exempel är veterinärmarknaden där Boule i november 2017 introducerade en uppgraderad version av plattformen Exigo. Boule förbättrar ständigt sina tillväxtpotentialer genom att bredda sin produktportfölj genom vidareutveckling av bolagets instrumentplattformar, utveckling av nya produkter samt samarbeten, distributionsavtal och eventuella förvärv.



Utmaning	Möjlighet	Handlingsplan
<p><b>Konkurrens och prispress</b> – Boule är verksamma på en fragmenterad marknad med kraftig och mångsidig konkurrens. Vilka konkurrenter Boule möter varierar mellan region och produkt.</p>	<p>Boules kvalitetskoncept och värdeskapande process täcker produkternas hela livscykel vilket tillåter prisnivåerna att hållas på en för kunden rimlig nivå. Med Boules helhetstänk säkerställs produkternas driftsäkerhet och underhåll medan bolaget kan bibehålla goda långsiktiga marginaler.</p>	<p>För att hålla den höga kvaliteten på bolagets produkter utan att låta kostnaderna stiga kommer Boule att fortsätta effektiviseringen av sina produktionsprocesser och förbättra sin tillverkningsstruktur.</p>
<p><b>Ny konkurrens</b> – Resursstarka bolag verksamma inom andra segment kan diversifiera sig och utnyttja sina resurser till att försöka penetrera Boules huvudsakliga segment.</p>	<p>Fokusering på att stärka bolagets positioner på de huvudsakliga marknadssegmenten och samarbetet med väletablerade lokala partners tillåter Boule att effektivt möta denna utmaning och växa på befintliga marknader.</p>	<p>Boule fortsätter att utöka sitt distributionsnätverk samtidigt som bolaget stärker den stödstruktur som finns för befintliga distributörer.</p>
<p><b>Konkurrenter och produktportfölj</b> – Boules konkurrenter utvecklar löpande nya produkter vilka Boule måste möta genom att erbjuda en relevant, heltäckande och högkvalitativ produktportfölj för att kunna vinna upphandlingar och öka marknadsandelar.</p>	<p>Boule har en fördel i det förtroendekapital bolagets varumärke har byggt upp. Den tilliten effektiviserar lanseringsperioderna för nya produkter vilket tillåter bolaget att utveckla den differentierade och breda produktportfölj bolaget behöver för att fortsätta öka sina marknadsandelar.</p>	<p>Boule satsar på utvecklingen av nya och befintliga produkter. Produktportföljen breddas även genom nya distributionsavtal, och vid attraktiva möjligheter kan Boule utöka portföljen genom förvärv.</p>
<p><b>Regulatoriska utmaningar</b> – Inom humanmarknaden möter medicintekniska bolag strikta regulatoriska krav på samtliga delmarknader oavsett region eller produktkategori. Kvalitetssäkring och kliniska tester kan ta flera år och om Boule misslyckas med dessa kan bolaget inte sälja sina produkter.</p>	<p>De strikta kraven är en inträdesbarriär mot Boules marknader. Lågpriskonkurrenter och andra bolag som saknar regulatoriska och kvalitetssäkrande resurser begränsas av detta. Boule kan med välfungerande samarbeten, regulatorisk kunskap och kännedomen om sina marknader säkerställa att bolagets produkter kan säljas effektivt och lönsamt.</p>	<p>Boules resurser inom regulatoriska frågor och kvalitet kommer att bibehållas och stärkas för att Boules produkter ska kunna lanseras och säljas effektivt på respektive marknad.</p>
<p><b>Fluktuationer i intäkter</b> – Boules försäljningstillväxt av instrument är beroende av storleken och tidpunkterna på större upphandlingar. Kvartalsvis kan därför variationer i intäkter och kassaflöden uppstå.</p>	<p>Variationerna blir mindre synliga i takt med ökande omsättning. Boule kan använda sina väletablerade distributionsnätverk till lönsamma avtal med andra producenter. Även inom CDS och OEM-avtal finns en tillväxtpotential som ej är beroende av Boules egna instrumentförsäljning.</p>	<p>Utöver Boules fortsatta arbete med den grundläggande affärsmodellen arbetar bolaget med att öka andelen intäkter från CDS, OEM-kunder och distributionsavtal för att långsiktigt minska variationen.</p>

---

# Boules hållbarhetsrapport 2017

*Boule är en ledande leverantör av instrument, förbrukningsvaror och tillhörande tjänster för högkvalitativ och säker blodanalys. Bolaget har fabriker i Sverige och USA och distribuerar sina produkter via ett globalt nätverk av partners. Boule vill bidra till hållbar utveckling genom hela värdekedjan. Speciell vikt läggs vid produktsäkerhet.*

## Verksamhet och affärsmodell

Inriktningen på Boules hållbarhetsarbete ska ses mot bakgrund av bolagets verksamhet och affärsmodell. Boule utvecklar, producerar och säljer medicintekniska produkter för professionella användare. I värdekedjan ingår försörjning med insatsvaror, produktutveckling och tillverkning/montering, marknadsföring och distribution. Boule köper insatsvaror i Europa och Asien, bedriver tillverkning och sammansättning i tre fabriker i USA och Sverige samt marknadsför instrument och reagenser via ett globalt nätverk av distributörer. I vart och ett av dessa led finns såväl allmänna risker som risker specifika för Boules verksamhet.

## Risk och riskhantering

Boule genomför regelbundet bedömningar av risker och hur de ska hanteras. Av presentationsmässiga skäl redogörs för Boules hållbarhetsrisker i detta avsnitt om Boules hållbarhetsarbete.

### Väsentlighetsanalys

Det ligger i verksamhetens natur att Boules hållbarhetsrisker är av starkt skiftande slag och av olika vikt. Boule gör inköp av insatsvaror till betydande belopp hos ett stort antal leverantörer. Vidare bedriver bolaget tillverkning i tre fabriker vilket medför till exempel arbetsmiljörisker och risker för miljöpåverkan. Distributionen via cirka tvåhundra samarbetspartners medför risker relaterade till exempel affärsetik. Boule har dock vid en samlad bedömning identifierat risker direkt knutna till produktens funktion och säkerhet som de viktigaste.

## Produktsäkerhet

Boules förmåga att producera tillförlitliga och högkvalitativa instrument för bloddiagnostik är av mycket stor vikt för kundernas verksamhet och av avgörande betydelse för patienterna. Felaktiga eller bristfälliga diagnoser kan förorsaka betydande skada för patienten, leda till ekonomiska förluster för sjukhuset eller vårdinrättningen och i förlängningen hota Boules affärsverksamhet.

### Boules system

Därför är produktsäkerhet en av de högst prioriterade hållbarhetsfrågorna för Boule. En särskiljande och viktig egenskap är att förbrukningsvarorna (reagenser) är låsta till Boules instrument. Med Boules slutna system går det snabbare, enklare och säkrare att göra blodanalyser. Eftersom de slutna provrören inte behöver öppnas av laboratoriepersonalen exponeras blodet aldrig för omgivningen. Detta är en viktig säkerhetsaspekt för både patienten och personalen.

### Boules funktion för regelefterlevnad

Boule har stärkt sin funktion för regelefterlevnad och kvalitets-säkring genom att öka funktionens resurser och kommer fortsätta stärka funktionen i framtiden. Funktionen är representerad i koncernledningen av koncernen ansvarig för kvalitet och regelefterlevnad.

För att säkerställa kvaliteten gör Boule kontinuerliga utvärderingar av hur produkterna fungerar hos slutanvändarna.

## Mål och framtida inriktning

Boule kommer att under 2018 fortsätta arbeta med de hållbarhetsfrågor som är mest relevanta för verksamheten utifrån Global Compacts principer för hållbart företagande<sup>1</sup>. Målsättningen är att utveckla koncernens övergripande långsiktiga hållbarhetsmål samt att utöka antalet resultatindikatorer i koncernen.

---

<sup>1</sup> Se [www.globalcompact.org](http://www.globalcompact.org) för mer information om principerna och Global Compact.





## Regelverk och policyer

### Interna styrinstrument

#### *Boule delar Global Compacts värderingar*

Boule delar de värderingar som kommer till uttryck i det FN-ledda initiativet Global Compacts tio principer om skydd för mänskliga rättigheter, anständiga arbetsförhållanden, god miljö och sund affärsetik. Denna värderingsgemenskap har i hög utsträckning styrt innehållet och formuleringen av Boules policyer. De anger koncernens förhållningssätt i hållbarhetsfrågor och lägger fast riktlinjer för att minimera riskerna för överträdelser i Boules egen verksamhet och hos de partners som bolaget har inflytande över.

#### *Uppförandekod*

Boules uppförandekod innehåller företagets krav och ståndpunkter om bland annat anti-korruption, mänskliga rättigheter och miljöhänsyn. Boules uppförandekod vägleder medarbetarna i det dagliga arbetet och ställer affärsetiska krav på leverantörer och distributörer. Samtliga anställda inom Boule har tagit del av uppförandekoden och cheferna för respektive verksamhet säkerställer att den efterlevs i den dagliga verksamheten.

#### *Miljöpolicy*

Boule strävar efter att bedriva sin verksamhet på ett så miljövänligt och hållbart sätt som möjligt. Medarbetare ska beakta internationella och nationella riktlinjer och söka mer miljövänliga alternativ när det är möjligt.

#### *Kvalitetspolicy*

Boule ska uppfylla kraven i alla lagar och regler som gäller produktkvalitet, standarder, säkerhet och effektivitet samt på ett systematiskt sätt arbeta för att bevara och förbättra kvaliteten på bolagets varor och tjänster.

#### *Mångfalds- och jämställdhetspolicy*

Boule strävar efter mångfald både bland medarbetare och kunder. Samarbetsklimatet ska präglas av en positiv människosyn och ömsesidig respekt och hänsyn. Inga former av trakasserier tolereras. Kvinnors och mäns villkor, rättigheter och utvecklingsmöjligheter ska vara lika inom hela företaget.

#### *Supplier Code of Conduct*

Boule leverantörskod slår fast att leverantörerna ska upprätthålla internationella konventioner beträffande mänskliga rättigheter, och arbetsvillkor. Den klargör också att leverantörer ska motsvara samma krav som Boule självt i frågor som rör affärsetik och miljö.

#### *Externa styrinstrument*

Som medicintekniskt bolag styrs Boule i hög utsträckning av lagar och regler gällande standarder, säkerhet och produktkvalitet. Utrustning för bloddiagnostik omfattas av detaljerade regelverk över hela världen. Utöver lagar och regleringar arbetar Boule utifrån kvalitetsledningssystem och alla tillverkande och säljande bolag inom koncernen är certifierade i enlighet med ISO 13485.

## Försörjning av insatsvaror

### Leverantörer

Boule har över 100 leverantörer i främst Europa och Asien. Vissa av dem finns i länder där risker för brott mot miljö, god affärsetik, mänskliga rättigheter och anständiga arbetsförhållanden inte kan bortses från. Genom att direkt och indirekt anlita leverantörer med verksamheter i sådana länder löper Boule risk att bli delaktig i eventuella överträdelser.

### Supplier Code of Conduct

Leverantörerna ska underteckna Boules Supplier Code of Conduct. I de fall leverantörerna har en egen uppförandekod ansvarar inköpsfunktionen hos Boule för granskningen av kodens innehåll. Kraven ska motsvara eller överstiga kraven i Boules uppförandekod. Cirka hälften av underleverantörerna har hittills undertecknat Boules uppförandekod. Boules leverantörer av komponenter finns främst i Sverige och Kina. Samtliga Boules leverantörer i Kina har undertecknat uppförandekoden. Den största av dem är underleverantör till ett flertal stora globala företag. Boules målsättning är att minska antalet leverantörer för att reducera kostnader och risker, samt att samtliga underleverantörer undertecknar Boules Supplier Code of Conduct.

## Produktutveckling, tillverkning och montering

Rutiner och processer i tillverkningen är, i den utsträckning som lagar och regler inte skiljer sig åt, harmoniserade mellan verksamheterna. I de tre fabrikena (två i Spånga utanför Stockholm och en i Plantation, Florida, USA) uppfylls även den amerikanska myndigheten FDA:s (Food and Drug Administration) krav på kvalitetssystem.

### Kemikalier och komponenter

Boule följer de regelverk som gäller för tillverkning av elektronik och användning av kemikalier. Endast komponenter som är godkända inom ramen för EU:s bestämmelser för användning av kemikalier och farliga ämnen (REACH och RoHS) samt elektroniskt avfall (WEEE) används i produktutveckling och produktion.

### Arbetsmiljö

Boule bedriver ett aktivt arbetsmiljöarbete för att förhindra fysiska skador i arbetet. Varje år genomför Boule både planerade och oannonserade skyddsronder i syfte att utvärdera arbetsmiljön. Under 2017 skedde 11 (6) tillbud av mindre art, varav 3 (2) ledde till frånvaro från arbetet. Samtliga incidenter har rapporterats till skyddskommittén för behandling och uppföljning. De största fysiska arbetsmiljöriskerna finns inom produktion och logistik. Den totala sjukfrånvaron minskade under 2017 till 3,1 procent (3,4).



## Marknadsföring, försäljning och distribution

Nöjda kunder och distributörer är en förutsättning för lönsamhet och tillväxt. Varje år genomförs en undersökning bland distributörer där eventuella brister i hematologisystemen, support och service identifieras och sedan åtgärdas. Resultatet 2017 var ungefär detsamma som för 2016 och uppgick till 5,3 (5,4) av maximalt 6,0. Enkäten visade bland annat höga betyg för kvalitet, pålitlighet och användarvänlighet.

### Globalt nät av distributörer

Boule marknadsför sina produkter till länder över hela världen. Den enskilt största marknaden är USA. Tillväxtländer utgör den snabbast växande marknaden för bolaget. Boule har omkring 200 distributörer runt om i världen. Boules risk att bli inblandad i korruption är framförallt indirekt då Boule genom sitt omfattande nätverk av distributörer runt om i världen gör affärer i länder där det finns hög risk att exponeras mot korruption. Alla distributörer ska underteckna Boules Code of Conduct som gör klart att alla former av bestickning är oacceptabla.

### Utbildning av distributörer

Boule ställer höga krav på sina distributörer när det kommer

till kunskap om produkterna. För att säkerställa en hög kunskapsnivå anordnar Boule kontinuerligt produktutbildningar för samtliga distributörer. Utbildningen varvar teoretiska och praktiska moment och täcker in områden som till exempel grundläggande hematologi, tekniskt underhåll och service av instrument.

## Transporter

En viktig del i Boules verksamhet är att kunna erbjuda snabba och effektiva leveranser till sina kunder. Samtidigt kan Boule minska sin miljöpåverkan genom att optimera logistikflödena.

Transporter utgör en stor andel av Boules klimatbelastning. Transporter in till lager sker oftast via väg och transporter ut från lager sker via väg, sjö och flyg. Vid upphandlingar ställer Boule miljökrav på de transportföretag som anlitas. 2017 hade alla transportföretag egen miljöpolicy och/eller erkända system för systematiskt miljöarbete.

Genom att öka fyllnadsgraden och schemalägga transporter finns möjlighet att göra både kostnadsbesparingar och minska miljöpåverkan. Under 2017 var cirka 35 procent av alla infrakter schemalagda. Boule minskar även antalet intransporter genom att använda en bag-in-box lösning, som tar mindre plats i lastutrymmet jämfört med att använda förpackningar av hårdplast.

Hållbarhet i värdekedjan				
	Försörjning av insatsvaror	Produktutveckling, tillverkning och montering	Marknadsföring, försäljning och distribution	Transporter
<b>Risker</b>	Brister i leverantörskedjan beträffande: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Miljö</li> <li>• Arbetsvillkor</li> <li>• Mänskliga rättigheter</li> <li>• Anti-korruption</li> </ul>	Risker i produktutveckling och tillverkning som resulterar i bristande produktsäkerhet. Risker i produktion relaterade till: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utsläpp till luft, mark och vatten</li> <li>• Avfall</li> <li>• Hälsa och säkerhet i arbetet</li> </ul>	Brister i distributionsledet relaterade till: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kunskap om produkter, service och eftermarknad (produktsäkerhet)</li> <li>• Kunskap om anti-korruption</li> </ul>	Utsläpp från fordon. Brister i arbetsmiljö hos transportörer.
<b>Policyer</b>	Uppförandekod (CoC), Supplier Code of Conduct, Miljöpolicy, Kvalitetspolicy, Mångfalds- och jämställdhetspolicy.			
<b>Generella aktiviteter</b>	Total Quality Concept			
<b>Åtgärder/aktiviteter</b>	Samarbete med leverantörer som tillämpar god affärsetik och tar ansvar för mänskliga rättigheter, arbetsmiljö och miljö.	Utveckla användarvänliga produkter av högsta kvalitet. Säkerställa en god arbetsmiljö.	Sträva efter ökad kundnöjdhet genom distributörer. Agera affärsetiskt och anlita distributörer med god affärsetik.	Optimera logistikflöden för att minska klimatpåverkan och sänka kostnader.



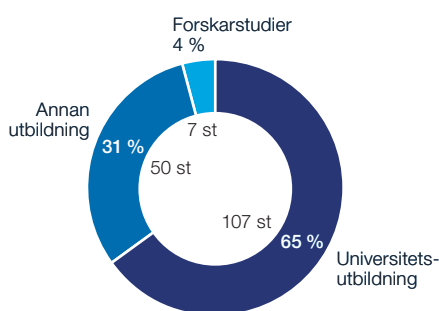
## Personal

Boule är en internationell koncern med medarbetare i många delar av världen. Avgörande för att Boule ska kunna bedriva en framgångsrik verksamhet är medarbetarnas kunskap, erfarenhet och engagemang. Boule ska därför vara en arbetsplats där alla medarbetares kunskap, kompetens och färdigheter tas till vara på bästa sätt. Alla medarbetare ska behandlas med respekt och ha samma förutsättningar oavsett kön, etnicitet, nationalitet, religionsuppfattning, sexuell läggning, funktionshinder, ålder, erfarenhet eller familjesituation.

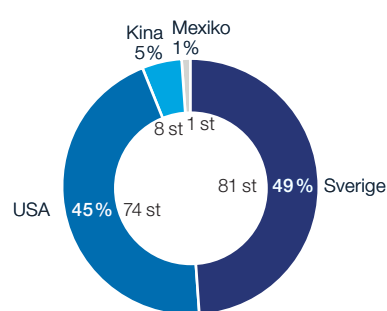
Under 2017 var medelantalet anställda i koncernen 164 (174) varav 10 (9) i moderbolaget. Medelantalet kvinnor i koncernen var 52 (66) och medelantalet män i koncernen var 112 (108).

### Nöjda medarbetare

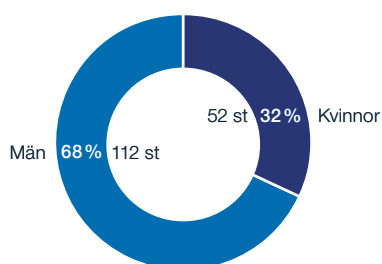
Årets medarbetarundersökning, som ger ett sammanfattat omdöme av Boule som arbetsgivare, visade ett NMI-resultat på 4,1 (3,8) av 5,0. Under 2017 deltog 80 procent av Boules personal i Sverige i medarbetarundersökningen.



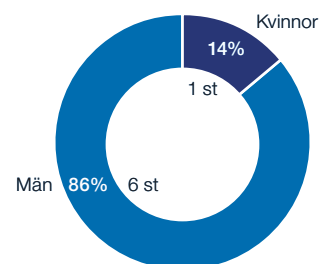
Utbildningsnivå anställda 2017



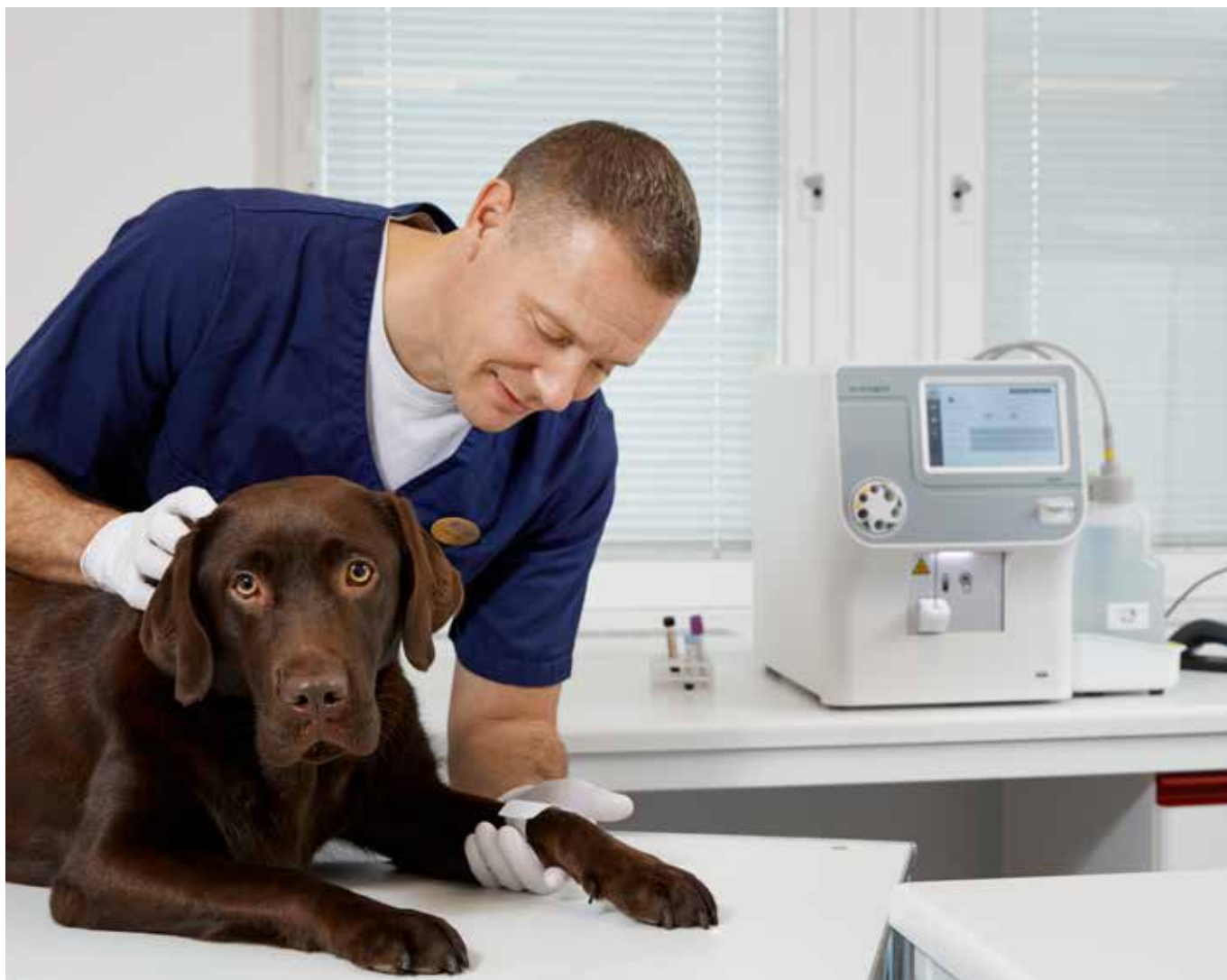
Medelantal antällda per land 2017



Könsfördelning anställda 2017



Könsfördelning ledningsgrupp 2017



## Boule fortsätter satsa på en växande veterinärmarknad

Diagnostikmarknaden för djur fortsätter att uppvisa en stark tillväxt driven av människors starka band till djur. Folk investerar allt mer tid och resurser för att säkerställa sina sällskapsdjurs hälsa, och en förbättrad samhällsekonomi i utvecklingsländer skapar förutsättningar för nya växande marknader.

Veterinärmarknaden domineras av mindre kliniker, där hematologisk diagnostikanalys är den näst vanligaste efter klinisk kemi. Under 2007 lanserade Boule Exigo, bolagets första hematologisystem speciellt framtagen för veterinärmarknaden.



Det användarvänliga systemet är idag en viktig del av Boules verksamhet och har sedan lanseringen blivit ett väletablerat och omtyckt instrument med försäljning över hela världen.

Under senare år har det uppstått en ökad efterfrågan av gemensamma kemi- och hematologisystem som kan erbjuda samlade analysrapporter till fördel för både patient och klinik. I linje med utvecklingen lanserade Boule i slutet av 2017 såväl Exigo C200, ett rotorbaserat torrkemisystem, som en uppdaterad version av hematologisystemet Exigo H400. Med bolagets nya konkurrenskraftiga produkter kommer Boule att möta den växande veterinärmarknadens nya efterfrågan. Den globala veterinärhematologimarknaden estimeras till cirka en miljard SEK och veterinär klinisk kemi till cirka fyra miljarder SEK, med en tillväxt på sex till nio procent.

*"Vårt Exigo instrument används i vår dagliga kliniska verksamhet i djurparken och vi är mycket nöjda. Exigon är stabil och enkel att använda. Ett instrument vi alltid litar på."*

*Bim Boijesen  
Veterinär, Destination Kolmården*

# Boules aktie

Sedan 2011 är Boules aktie noterad på Nasdaq Stockholm och bolaget hade per den 31 december 2017 1 289 aktieägare.

## Aktiens börsvärde och omsättning

Sista betalkurs av Boules aktie per den 31 december 2017 var SEK 261,50 (280,00) som motsvarade ett börsvärde om MSEK 1 269,4 (1 318,0). Per den 31 mars 2018 var sista betalkursen SEK 269,00 (250,00) vilket motsvarade ett börsvärde om MSEK 1 305,8 (1 177,0). Under räkenskapsåret 2017 omsattes i genomsnitt 13 793 Boule-aktier per handelsdag, den totala omsättningen under 2017 var 3,5 miljoner Boule aktier till ett värde av MSEK 539,3. Kursförändring under räkenskapsåret var -6,6 procent, OMXSPI steg med 5,8 procent.

## Aktiekapital och aktieslag

Aktiekapitalet i Boule uppgick per den 31 december 2017 till SEK 4 854 138 fördelat på 4 854 138 aktier med kvotvärdet SEK 1,00. Under 2017 har antalet aktier och röster, genom emittering av nya aktier till följd av utnyttjandet av personal- och teckningsoptioner, ökat med 147 000 stycken. Boule har endast ett aktieslag och samtliga aktier har lika rättigheter till andelar i Boules tillgångar och vinst, samt handlas i handelsposter om en (1) aktie.

## Optioner

Bolaget har genom beslut på årsstämman 2017 beslutat att ge ut maximalt 122 631 teckningsoptioner. Varje option berättigar innehavaren att senast den 30 december 2020 förvärva en aktie till kursen 390 SEK/aktie. VD har tilldelats och på marknadsmässiga villkor förvärvat 48 631 stycken av teckningsoptionerna. Ytterligare 10 000 stycken optioner har till-

delats och på marknadsmässiga villkor förvärvats. Mer information om teckningsoptionerna återfinns i not 20.

## Utdelning och utdelningspolicy

Styrelsen i Boule har för avsikt att ge aktieägarna en utdelning som återspeglar såväl god direktavkastning som utdelningstillväxt. Styrelsen antog i februari 2017 en utdelningspolicy i vilken utdelningen ska motsvara 25–50 procent av årets resultat beaktat bolagets likviditet. För räkenskapsåret 2017 har styrelsen i Boule föreslagit årsstämman en utdelning om SEK 2,00 (1,40) per aktie, vilket motsvarar 26,1 procent (18,3) av årets resultat.

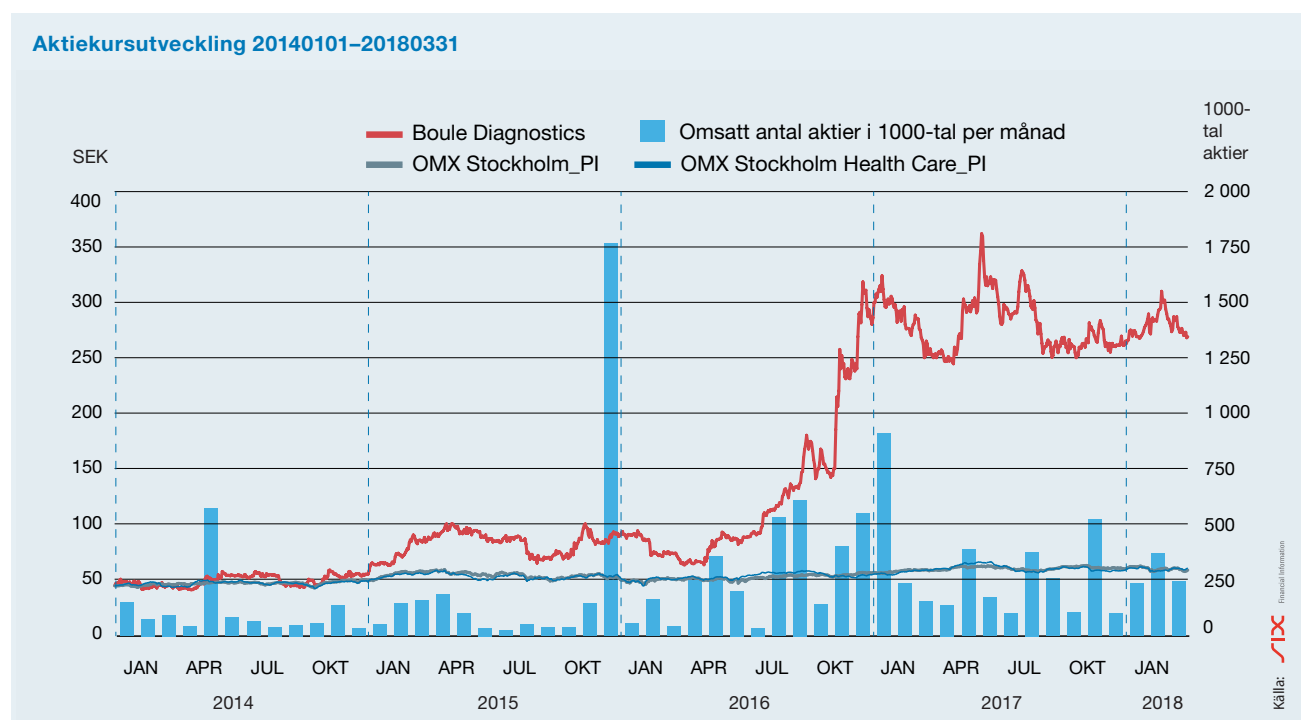
## Aktiesplit

I syfte att underlätta handeln med Bolagets noterade aktier föreslår styrelsen att bolagsstämman beslutar att öka antalet aktier i Bolaget genom att varje aktie delas upp i fyra aktier (aktiesplit 4:1). Efter genomförd uppdelning av aktier kommer antalet aktier i Bolaget att öka från 4 854 138 aktier till 19 416 552 aktier. Den föreslagna aktiespliten innebär att aktiens kvotvärde ändras från SEK 1 till SEK 0,25.

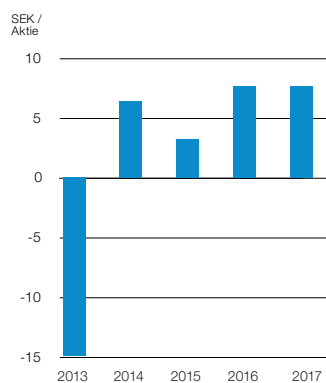
## Aktieägaravtal

Såvitt styrelsen känner till finns inga aktieägaravtal mellan aktieägarna i Boule.

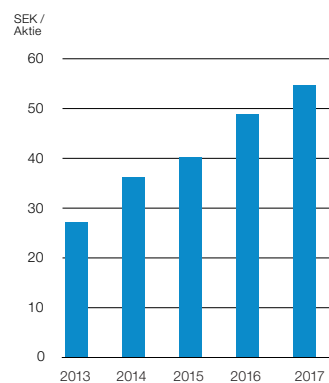
\*För mer information om Boules aktie och ägarförhållanden, se sida 26.



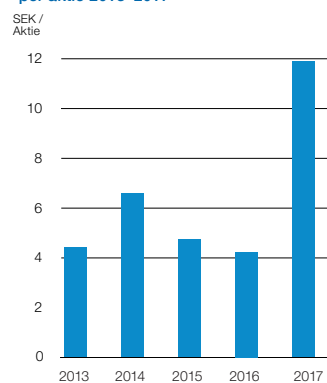
Resultat per aktie 2013–2017



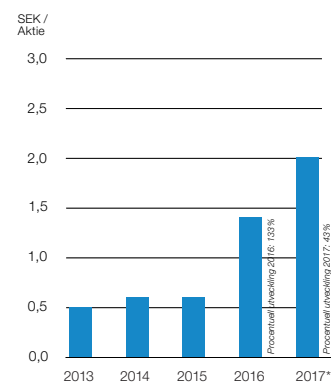
Eget kapital per aktie 2013–2017



Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie 2013–2017



Utdelning 2013–2017



\*Föreslagen utdelning för 2017.

## Aktiekapitalets utveckling

År	Månad	Transaktion	Ökning aktie kapital, SEK	Totalt aktie kapital, SEK	Antal nya aktier	Totalt antal aktier	Kvotvärde, SEK
1996	Oktober	Bolagets bildande	100 000	100 000	100 000	100 000	1,00
1996	December	Riktad nyemission	129 600	229 600	129 600	229 600	1,00
1997	Januari	Riktad nyemission	287 950	517 550	287 950	517 550	1,00
1997	Januari	Riktad nyemission	728 500	1 246 050	728 500	1 246 050	1,00
1997	Oktober	Riktad nyemission	290 000	1 536 050	290 000	1 536 050	1,00
1998	Februari	Riktad nyemission	22 786	1 558 836	22 786	1 558 836	1,00
1998	April	Riktad nyemission	103 922	1 662 758	103 922	1 662 758	1,00
1998	Juni	Riktad nyemission	10 000	1 672 758	10 000	1 672 758	1,00
1998	Augusti	Riktad nyemission	5 634	1 678 392	5 634	1 678 392	1,00
2001	September	Riktad nyemission	460 350	2 138 742	460 350	2 138 742	1,00
2004	Oktober	Riktad nyemission	380 347	2 519 089	380 347	2 519 089	1,00
2007	Juni	Företrädesemission	944 658	3 463 747	944 658	3 463 747	1,00
2011	Juni	Riktad nyemission	1 243 391	4 707 138	1 243 391	4 707 138	1,00
2017	Andra halvåret	Utnyttjande av optioner	147 000	4 854 138	147 000	4 854 138	1,00

# Femårsöversikt och definitioner

kSEK	2017	2016	2015	2014	2013
<b>RESULTATRÄKNING</b>					
Nettoomsättning	427 793	396 712	331 407	306 687	276 804
Kostnad för sålda varor	-225 107	-206 064	-181 580	-170 242	-155 340
<b>Bruttoresultat</b>	<b>202 686</b>	<b>190 647</b>	<b>149 828</b>	<b>136 445</b>	<b>121 464</b>
Övriga rörelseintäkter	5 205	6 935	4 799	5 947	802
Försäljningskostnader	-88 093	-69 188	-66 228	-62 572	-59 021
Administrationskostnader	-27 443	-30 360	-22 837	-24 989	-25 132
Forsknings- och utvecklingskostnader	-31 703	-37 480	-40 071	-23 631	-119 592
Övriga rörelsekostnader	-6 300	-13 464	-3 886	-4 641	-913
<b>Rörelseresultat</b>	<b>54 352</b>	<b>47 091</b>	<b>21 604</b>	<b>26 560</b>	<b>-82 392</b>
Finansnetto	-1 009	-2	-1 203	-1 629	-1 831
<b>Resultat före skatt</b>	<b>53 343</b>	<b>47 088</b>	<b>20 400</b>	<b>24 931</b>	<b>-84 223</b>
Skatt	-16 104	-11 055	-5 049	5 335	14 098
<b>Årets resultat</b>	<b>37 239</b>	<b>36 033</b>	<b>15 351</b>	<b>30 266</b>	<b>-70 125</b>
<b>BALANSRÄKNING</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
Immateriella tillgångar	103 831	103 686	101 682	98 664	73 661
Materiella tillgångar	16 650	20 481	20 329	17 587	15 776
Finansiella anläggningstillgångar	31 483	28 137	18 632	107	205
Uppskjutna skattefordringar	256	455	9 223	13 093	10 025
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>152 221</b>	<b>152 759</b>	<b>149 867</b>	<b>129 451</b>	<b>99 667</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					
Varulager	50 759	59 186	54 761	46 195	47 854
Kortfristiga fordringar	114 348	107 800	60 460	81 647	62 146
Likvida medel	99 163	44 588	50 395	22 656	11 051
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>264 270</b>	<b>211 574</b>	<b>165 616</b>	<b>150 498</b>	<b>121 051</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>416 491</b>	<b>364 333</b>	<b>315 483</b>	<b>279 949</b>	<b>220 718</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>					
Eget kapital	261 766	229 765	188 514	169 992	127 492
Långfristiga räntebärande skulder	751	4 651	7 371	8 951	8 455
Andra långfristiga skulder (fakturabelåning)	25 982	22 275	4 525	-	-
Uppskjutna skatteskulder	9 367	3 458	3 651	1 428	5 627
Kortfristiga räntebärande skulder	38 678	30 364	59 285	41 825	37 944
Kortfristiga ej räntebärande skulder	79 947	73 820	52 138	57 753	41 200
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>416 491</b>	<b>364 333</b>	<b>315 483</b>	<b>279 949</b>	<b>220 718</b>
<b>KASSAFLÖDE</b>					
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	62 034	56 034	27 880	27 874	25 197
Förändring av rörelsekapital	-4 318	-36 159	-5 556	3 111	-4 487
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-14 076	-5 659	-8 377	-22 761	-38 146
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	12 247	-21 090	13 172	1 941	12 887
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>55 886</b>	<b>-6 874</b>	<b>27 119</b>	<b>10 165</b>	<b>-4 549</b>



Femårsöversikt	2017	2016	2015	2014	2013
<b>NYCKELTAL</b>					
Nettoomsättningstillväxt, %	7,8	19,7	8,1	10,8	0,5
Bruttomarginal, %	47,4	48,1	45,2	44,5	43,9
EBITDA, MSEK	65,2	56,6	28,5	30,9	16,9
EBITDA-marginal, %	15,3	14,3	8,6	10,1	6,1
EBIT, MSEK	54,4	47,1	21,6	26,6	-82,4
EBIT-marginal, %	12,7	11,9	6,5	8,7	-29,8
Avkastning på totalt kapital, %	13,9	13,9	7,3	10,6	-33,2
Avkastning på eget kapital, %	15,2	17,2	8,6	20,3	-42,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15,4	16,9	9,2	13,3	-42,1
<b>KAPITALSTRUKTUR</b>					
Eget kapital, MSEK	261,8	229,8	188,5	170,0	127,5
Sysselsatt kapital, MSEK	327,2	287,1	237,2	199,8	159,2
Rörelsekapital, MSEK	261,5	176,2	139,8	116,7	96,7
Skulder till kreditinstitut, MSEK	64,7	57,3	71,2	50,8	46,4
Räntetäckningsgrad, ggr	23,8	67,0	15,1	16,2	-73,0
Nettoskuld MSEK	-113,1	-55,9	20,9	28,1	35,0
Nettoskuld täckningsgrad, %	-43,2	-24,3	11,0	16,5	27,5
Soliditet, %	63	63	60	61	58
<b>DATA PER AKTIE</b>					
Genomsnittligt antal aktier	4 793 138	4 707 138	4 707 138	4 707 138	4 707 138
Antal aktier vid periodens utgång	4 854 138	4 707 138	4 707 138	4 707 138	4 707 138
Resultat per aktie, SEK	7,67	7,65	3,26	6,43	-14,90
Eget kapital per aktie, SEK	54,6	48,8	40,0	36,1	27,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	11,89	4,22	4,74	6,58	4,40
Utdelning, SEK	2,00*	1,40	0,60	0,60	0,50
<b>ANSTÄLLDA</b>					
Medelantalet anställda	164	174	168	179	175

\*Föreslagen utdelning för 2017.

## Definitioner

Boules koncernredovisning upprättas enligt IFRS där endast ett fåtal nyckeltal definieras. Boule tillämpar i sin finansiella rapportering alternativa nyckeltal enligt ESMA:s (den europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten) riktlinjer. Företagsledningen anser att användandet av dessa nyckeltal underlättar vid en analys av koncernens utveckling. De alternativa nyckeltalen är kompletterande information och ersätter ej mått definierade i IFRS. Beräkningarna av alla nyckeltal kan stämmas av mot poster i resultat- och balansräkningen.

**Bruttoresultat** är nettoomsättning minskad med kostnad för sålda varor.

**Bruttomarginal** är bruttoresultat dividerat med nettoomsättning.

**EBITDA** (Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization) är resultat före finansiellt netto, skatter och avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar.

**EBITDA-marginal** är EBITDA dividerat med nettoomsättningen.

**EBIT** (Earnings before interest and taxes) är resultatet före finansiellt netto och skatter.

**EBIT-marginal** är EBIT dividerat med nettoomsättningen.

**Sysselsatt kapital** är balansomslutningen minskad med uppskjutna skatteskulder och icke räntebärande skulder.

**Rörelsekapital** är varulager, kundfordringar (kortfristiga och långfristiga) och kassa minskad med leverantörsskulder.

**Nettoinvesteringar** är investeringar i materiella och immateriella tillgångar justerat för avyttringar.

**Räntetäckningsgrad** är rörelseresultatet plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

**Nettoskuld** är räntebärande skulder minskade med räntebärande tillgångar.

**Nettoskuld sättningsgrad** är nettoskuld dividerat med eget kapital.

**Soliditet** är eget kapital dividerat med balansomslutningen.

**Avkastning på eget kapital** är årets resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital.

**Avkastning på sysselsatt kapital** är resultatet efter finansiellt netto plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Avkastning på totalt kapital** är rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med genomsnittligt totalt kapital.

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Boule Diagnostics AB (publ) organisationsnummer 556535-0252, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2017. Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, rapport över förändringar i eget kapital samt noter med tilläggsupplysningar.

## Verksamheten

Koncernens verksamhet är primärt inriktad mot blodcellsräkning – hematologi, vilket är en medicinsk gren som fokuserar på studier av blodet, blodsjukdomar och en rad olika sjukdomar som kan diagnostiseras via blodanalys.

Om en läkare träffar en patient med otydlig sjukdomsbild kan blodet analyseras med hjälp av ett automatiserat system för blodcellräkning. Avvikelser från normal nivå för de tre olika blodceller som finns i blodet kan ge en bred bild av hälsostatus och indikera ett flertal olika sjukdomstillstånd. Blodcellräkning är idag en av världens vanligaste diagnostiska test på kliniska laboratorier och analyser genomförs inom såväl human- som veterinärdiagnostik. Totalt görs det mer än 3,5 miljarder blodanalyser per år och värdet på hematologimarknaden uppskattas till SEK 30 miljarder och Boules marknadssegment (decentraliserad diagnostik) till cirka SEK sex miljarder. Boules globala marknadsandel är cirka åtta procent.

Boules affärsmodell bygger på att sälja instrument för blodcellräkning på den globala hematologimarknaden och sedan ta del av återkommande intäktsströmmar genom att sälja reagenser, kontroller, kalibratorer och service/support till instrumenten. Instrumenten är låsta till egna reagenser vilket skapar ökad kvalitetssäkring av analysresultaten samt återkommande intäkter under instrumentens livslängd. Instrumenten finns i flera olika utföranden och riktar sig framförallt mot humanmarknaden men de säljs också på veterinärmarknaden. Produkterna marknadsförs i dagsläget i över 100 länder via ett välutvecklat distributionsnät och direkt till slutkund på ett fåtal nyckelmarknader.

En viktig del av affärsmodellen är också att sälja reagens, kalibratorer och kontroller till OEM-kunder, det vill säga kunder som sätter sitt eget varumärke på produkterna, samt förbrukningsmaterial under eget varumärke till konkurrenternas instrument.

Boules produktportfölj består av ett antal produktfamiljer/varumärken där Medonic, Swelab, Exigo, Quintus och CDS är de viktigaste.

## Koncernens struktur

Boule Diagnostics AB, med huvudkontor i Stockholm, Sverige, är moderbolag i Boule-koncernen. Boule Diagnostics AB har två rörelsedrivande dotterföretag; det svenska Boule

Finansiella nyckeltal	2017	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning, MSEK	427,8	396,7	331,4	306,7	276,8
Bruttomarginal, %	47,4	48,6	45,2	44,5	43,9
Rörelseresultat, MSEK	54,4	47,1	21,6	26,6	-82,4
Rörelsemarginal, %	12,7	11,9	6,5	8,7	-29,8
Resultat efter skatt, MSEK	37,2	36,0	15,4	30,3	-70,1
Resultat per aktie (efter utspädning), SEK	7,7	7,45	3,23	6,44	-14,90

Medical AB och det amerikanska Clinical Diagnostic Solutions Inc. Boule Medical AB har ett dotterbolag i Mexiko, BM Mexico S.A de C.V, vilket är ett försäljningsbolag. I juni lades bolagets verksamhet i Kina ned och i november likviderades Boule Medical (Beijing) Co. Ltd som var ett dotterbolag till Boule Diagnostics AB. Boule Medical AB har haft en vilande filial i Polen som avregistrerats under räkenskapsåret.

## Väsentliga händelser under verksamhetsåret

### Ny VD och koncernchef

Efter 23 år lämnade Ernst Westman rollen som VD och koncernchef för Boule. Till ny VD och koncernchef utsåg styrelsen Fredrik Dalborg som tillträdde den 3 april 2017.

### Nya finansiella mål och utdelningspolicy

Boules styrelse beslutade att revidera bolagets finansiella mål samt att ändra utdelningspolicy. För att ta del av dessa se sida 6 i årsredovisningen.

### Åtgärder för att öka effektiviteten och lönsamheten

Under andra kvartalet genomförde bolaget ett flertal åtgärder för att öka effektiviteten och den framtida lönsamheten. Åtgärderna inkluderade bland annat nedläggningen av fabriken i Kina samt en översyn av bolagets OEM avtal. Dessa åtgärder samt de sista kostnaderna för VD-skiftet och kostnader för personaloptionsprogram resulterade i engångskostnader om totalt MSEK 9,8.

### Strategiska avtal för att förstärka och utvidga produktportföljen

Boule har slutit ett avtal med Orion Diagnostica Oy för försäljning och distribution av deras CRP-produkt i Mexiko samt ett globalt distributionsavtal med CellaVision för deras nyutvecklade produkt för mindre och medelstora laboratorier. Försäljningen för båda avtalen beräknas starta under andra halvåret 2018. Boule har också slutit ett globalt avtal rörande försäljning av en klinisk kemiprodukt för veterinärapplikationer. Produkten, som är ett mycket bra komplement till bolagets egna hematologiprodukter, kommer börja säljas under första kvartalet 2018.

### Avtal om lokal tillverkning i Ryssland

För att öka tillväxt och lönsamhet samt stärka den lokala närvaron i Ryssland, en av bolagets största marknader, har Boule tecknat avtal om lokal tillverkning av reagens i samarbete med en lokal partner. Försäljning till kund beräknas starta under andra kvartalet 2018.

### Förstärkt distributörsnätverk

Vid årsskiftet valde Boule att avsluta distributionsavtalet med den rikstäckande distributören för varumärket Swelab i Indien. Bolaget kommer istället att arbeta direkt med regionala distributörer med syfte att öka tillväxt och marginal samt att arbeta närmare den lokala marknaden. Boule fortsätter att utvidga sitt distributörsnätverk och har slutit ett distributionsavtal med en ny distributör avseende Brasilien och ytterligare åtta latinamerikanska länder för varumärket Medonic.

### Ny CFO

Christina Rubenhag tillträdde tjänsten som CFO den 9 oktober. Hon efterträdde Fredrik Alpsten som tidigare meddelat att han lämnar Boule för att tillträda en tjänst på ett annat bolag.

### Försäljning och marknad

Boule har under de senaste åren haft en god försäljningsutveckling tack vare en genomarbetad marknadsstrategi och ett väletablerat globalt återförsäljarnätverk. Totalt har Boule närmare 200 distributörer i fler än 100 länder. Försäljningen sker företrädesvis till lokala exklusiva distributörer vilka fokuserar på att etablera nya slutkunder för kompletta system, omfattande såväl instrument som förbrukningsvaror (reagens, kalibratorer och kontroller). Förbrukningsvaror till egna instrument har en, jämfört med instrument, högre marginal vilket leder till att en större installerad bas av instrument ger en succesivt ökande lönsamhet. Den goda försäljningsutvecklingen har bland annat nåtts genom bearbetning av tillväxtmarknader. Boule inriktar sig på länder med stora satsningar på uppbyggnad och modernisering av sjukvården. Vid sidan om de så kallade BRIC-länderna (Brasilien, Ryssland, Indien och Kina) finns ett antal utvecklingsländer med stigande BNP som investerar intensivt i förbättrad hälsovård. Försäljningsutvecklingen har därför under de senaste åren varit stark i Östeuropa, Mellanöstern och Afrika.

### Resultat och finansiell ställning i koncernen

Nettoomsättningen för verksamhetsåret 2017 uppgick till MSEK 428 (397), en ökning med 8 procent jämfört med 2016. Försäljningsökningen var 8 procent även justerad för förändringen av valutakursen på USD och EUR. Antalet sålda instrument ökade under 2017 med 12 procent, men till följd av regionsmixen var värdet av instrumentförsäljningen oförändrad jämfört med 2016. Försäljningen av förbrukningsmaterial till egna system ökade med 11 procent. Försäljningen av OEM-produkter ökade med 3 procent medan försäljningen av

förbrukningsmaterial till konkurrenternas öppna instrument minskade med 10 procent jämfört med föregående år. Försäljningen har historiskt uppvisat en viss variation över tid. Under 2017 genererades 49 procent (47) av faktureringen under det första halvåret och 51 procent (53) under det andra halvåret.

Bruttoresultatet för 2017 ökade till MSEK 203 (191). Bruttomarginalen minskade till 47,4 procent (48,1). Den lägre bruttomarginalen förklaras bland annat av lägre snittpriser på instrument till följd av högre andel försäljning till lågprisländer och outnyttjad kapacitet i den kinesiska fabriken, vilken lades ned under slutet av andra kvartalet.

Rörelsens kostnader uppgick under 2017 till MSEK 148 (144). Försäljningskostnaderna har ökat samtidigt som administrations- samt forsknings- och utvecklingskostnaderna har minskat något. Kostnader för forskning och utveckling som belastat resultatet uppgick under 2017 till MSEK 32 (37). Detta motsvarar 7 procent (9) av nettoomsättningen. Utgifter för forskning och utveckling har under 2017 aktiverats med MSEK 9 (0) motsvarande 2 procent (0) av nettoomsättningen. Aktivering av utveckling av en veterinärversion av bolagets uppdaterade instrumentplattform samt nästa generations hematologiplattform.

Nettot av övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader uppgick under 2017 till MSEK -1 (-6,5). I tillägg till positiva respektive negativa valutakursförändringar på kundfordringar och leverantörsskulder ingår engångskostnader relaterade till nedläggningen av fabriken i Kina med MSEK -2,4 samt personaloptionsprogrammen med MSEK -1.

Rörelseresultatet 2017 uppgick till MSEK 54 (47). Orsaken till det förbättrade rörelseresultatet är framförallt ökad försäljning. Finansnettot uppgick under 2017 till MSEK -1 (0). Resultat före skatt uppgick 2017 till MSEK 53 (47) och resultat efter skatt till MSEK 37 (36).

Kassaflödet från den löpande verksamheten, efter förändring av rörelsekapital, uppgick under 2017 till MSEK 58 (20). Totala nettoinvesteringar uppgick under 2017 till MSEK 14 (6), varav MSEK 9 avser aktiverade utvecklingskostnader. Årets kapitalbehov har kunnat finansieras med egna likvida medel. Likvida medel var vid periodens början MSEK 45 och vid årets slut MSEK 99. Koncernens disponibla likviditet, inklusive ej utnyttjade krediter, uppgick till MSEK 137 per den 31 december 2017 (84).

### Produktion

Produktionen av instrument är sedan slutet av andra kvartalet, då fabriken i Kina lades ned, konsoliderad till den egna fabriken i Sverige. Tillverkning av reagens är fördelad mellan en produktionsenhet i Sverige och en i USA. Tillverkning av kontroller och kalibratorer sker enbart vid den egna anläggningen i USA.

## Utveckling

Produktutvecklingen är en central och prioriterad del av Boules verksamhet. Historiskt har Boule spenderat mycket på framtagande av nya produkter. Boules övergripande produktutvecklingsstrategi är inriktad på nyutveckling av användarvänliga, pålitliga och högkvalitativa egna system, samt att tillsammans med OEM-kunder utveckla reagenser vilka Boule sedan kan kontraktstillverka för kunden. Boule har kompetens för utveckling av både instrument, reagens, kalibratorer och kontroller. Förutom nyutveckling utför utvecklingsavdelningen också produktvård, inklusive effektivisering och kostnadsreducering för produktionsprocessen. För att underlätta produktionssättning av nya produkter är produktionsanläggningarna i Sverige och USA belägna i anslutning till Boules utvecklingsenheter. Under 2017 har totalt MSEK 41 (37) spenderats på forskning och utveckling varav MSEK 9 (0) har aktiverats. De resultatförda forsknings- och utvecklingskostnaderna utgör 21 procent (26) av de totala rörelsekostnaderna.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Boules verksamhet medför risker och osäkerhetsfaktorer som i varierad utsträckning kan påverka förmågan att nå de mål som satts upp. Boule arbetar kontinuerligt med att hantera de risker och osäkerhetsfaktorer som finns, samt med den riskinventering som ligger till grund för att upptäcka nya risker och osäkerhetsfaktorer. Arbetet sker systematiskt och internt samordnat med syftet att synliggöra risker samt begränsa riskexponeringen och en eventuell påverkan om en risk aktualiseras. För närvarande bedöms de främsta riskerna och osäkerheterna finnas inom; försäljnings- och marknadsrisker, utvecklingsrisker, varumärkesrisker, finansieringsrisker, risker med lagstiftning och regelverk, beroende av nyckelpersoner samt valutarisker.

För en beskrivning av Boules risker och osäkerhetsfaktor samt Boules utmaningar, handlingsplaner och möjligheter, se sidan 12–13. För en mer utförlig beskrivning av Boules riskhantering och relevanta känslighetsanalyser, se not 26 på sidan 53. För mer information om Boules hållbarhetsrelaterade risker, se Boules hållbarhetsredovisning på sidorna 14–18 i årsredovisningen. Styrelsens internkontrollrapport beskriver bolagets internkontroll och återfinns på sidan 60 i bolagsstyrningsrapporten.

## Framtida utveckling

Boule har, trots hård konkurrens, prispress och låg marknadstillväxt på vissa marknader, kunnat uppvisa en stigande försäljningsutveckling år efter år. Styrelsen har en fortsatt tro att denna utveckling kommer att fortsätta. Den positiva försäljningsutvecklingen är resultatet av en genomarbetad marknadsstrategi och ett väletablerat globalt nätverk. Förbrukningsvaror till egna instrument har en stark tillväxtpotential och deras, jämfört med instrument, högre marginaler beräknas att i allt större utsträckning komma att bidra till en förbättring av bolagets lönsamhet. Framgångar förutses fortsatt komma att uppnås genom bearbetning av tillväxtmarknader. Bolaget

inriktar sig på länder med stora satsningar på uppbyggnad och modernisering av sjukvården. Vid sidan om de så kallade BRIC-länderna (Brasilien, Ryssland, Indien och Kina) finns ett antal länder som också haft hög BNP tillväxt under längre tid och som investerar i förbättrad hälsovård. För att kunna uppnå en maximal försäljningsutveckling utvärderar Boule aktivt möjligheterna att bredda den befintliga produktportföljen genom produktutveckling, partnerskap och förvärv. Boule kommer framgent att fortsätta utvärdera möjligheterna att ytterligare förstärka verksamheten inom diagnostikområdet. Produktutvecklingen är en central och prioriterad del av Boules verksamhet och nödvändig för att i framtiden upprätthålla en hög konkurrenskraft. Satsningen på kostnadseffektiv produktutveckling kommer också att fortsätta.

## Boule-aktien och ägarförhållanden

Det totala antalet aktier per den 31 december 2017 uppgick till 4 854 138 (4 707 138) stycken. Under 2017 har 147 000 aktier emitterats till följd av utnyttjande av personaloptioner och teckningsoptioner. Boule har genom beslut på årsstämman 2017 beslutat att ge ut maximalt 122 631 teckningsoptioner, vilka berättigar till teckning av 122 631 aktier. Under året har 58 631 stycken teckningsoptioner tilldelats. Det finns endast ett slag av aktier och ingen skillnad eller begränsningar enligt lag eller bolagsordning finns avseende aktiernas överlåtbarhet, rösträtt, rättigheter till bolagets tillgångar eller utdelning. Aktierna har ett kvotvärde på SEK 1,00.

I syfte att underlätta handeln med Boules noterade aktier föreslår styrelsen att stämman den 14 maj 2018 beslutar att öka antalet aktier i bolaget genom att varje aktie delas upp i fyra aktier (aktiesplit 4:1). Efter genomförd uppdelning av aktier kommer antalet aktier att öka från 4 854 138 aktier till 19 416 552 aktier. Den föreslagna aktiespliten innebär att aktiens kvotvärde ändras från 1 krona till 0,25 kronor.

Aktieägare per 31 december 2017 (och därefter kända förändringar)	Antal aktier	Andel av kapital/röster, %
Svolder AB	515 000	10,61
AB Grenspecialisten	493 317	10,16
Thomas Eklund inkl bolag	459 638	9,47
Swedbank Robur Fonder AB	414 896	8,55
SEB Asset Management	414 086	8,53
Tredje AP-fonden	356 000	7,33
Handelsbanken Fonder	282 389	5,82
Linc Invest AB	197 356	4,07
SSB Client Omnibus	150 596	3,10
Länsförsäkringar Småbolag Sverige	149 103	3,07
Société Générale	143 155	2,95
Humle Småbolagsfond	117 284	2,42
Övriga aktieägare (1 277 st.)	1 161 318	23,92
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>4 854 138</b>	<b>100,00</b>
Utestående antal optioner ex. hedging	122 631	
<b>Totalt antal aktier inkl. optioner</b>	<b>4 976 769</b>	

## Koncernens miljöarbete

Enligt Boules miljöpolicy skall:

- Leverans av varor och tjänster ske under iakttagande av en hög medvetenhet och aktsamhet om miljön. Detta innebär att Boule som helhet, och var och en inom företaget, skall leverera och utföra sina uppgifter så att direkt och indirekt påverkan på hälsa och miljö minimeras eller förbättras i jämförelse med tidigare status.
- Medarbetare och leverantörer uppmuntras till miljömedvetenhet och mer miljövänliga alternativ skall sökas när så är möjligt.
- Verksamheten har en fastställd inriktning relaterad till internationella och nationella riktlinjer för miljöarbete. Detta innebär att Boule följer riktlinjer som anges i t.ex. ISO 14001 som är ett internationellt system på samma sätt som ISO 9000.

Koncernen har för närvarande tre produktionsanläggningar. I de svenska anläggningarna tillverkas både instrument och reagens och i den amerikanska tillverkas reagens, kontroller och kalibratorer. Samtliga produktionsanläggningar har de nödvändiga tillstånd som krävs för att bedriva verksamhet. För att få bedriva reagenstillverkning i Sverige måste dessutom ett speciellt produktionstillstånd kontinuerligt upprätthållas gentemot Länsstyrelsen. Den anmälningspliktiga verksamheten kopplat till reagenstillverkningen har en minimal påverkan på den yttre miljön. Den nuvarande produktionsvolymen av reagens i den svenska anläggningen står för cirka 22 procent av koncernens omsättning. Företaget lägger stor vikt vid att följa den antagna miljöpolicy.

## Hållbarhetsrapportering

Boule har i enlighet med reglerna i Årsredovisningslagen valt att upprätta en hållbarhetsrapport som är skild från Förvaltningsberättelsen. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 14–18 och avser räkenskapsåret 2017. Den omfattar moderbolaget Boule Diagnostics AB (org.nr. 556535-0252) och samtliga enheter som konsolideras i Boule Diagnostics AB:s koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2017. Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med bestämmelserna i Årsredovisningslagen 6 kap och 7 kap.

## Personal

Medelantalet anställda i koncernen har under perioden varit 164 (174) varav 10 (9) i moderbolaget. Fördelat per land var medelantalet i Sverige 81 (76), USA 74 (81), Kina 8 (16) samt Mexiko 1 (1). Medelantalet kvinnor i koncernen var 52 (66) och medelantalet män var 112 (108). För verksamheten i Sverige finns kollektivavtal. Boule är beroende av sin förmåga att attrahera och behålla medarbetare med hög kompetens och erfarenhet. Om Boule förlorar nyckelpersoner, eller har svårt att attrahera medarbetare med nyckelkompetens, kan det inverka negativt på Boules verksamhet och rörelseresultat, samt fördröja och försvåra Boules utvecklingsarbete. Boule strävar därför aktivt efter att upplevas som en attraktiv

arbetsgivare med engagerade medarbetare och en aktiv personalpolitik. Bolaget arbetar kontinuerligt med kompetensutveckling, arbetsmiljön och jämställdhet.

## Kvalitetssäkring

Alla koncernens bolag är certifierade i enlighet med ISO 13485. Bolagens kvalitetssystem uppfyller de krav som ställs i det In Vitro Diagnostiska direktivet inom EU (IVD) och de regler som gäller i USA (FDA:s QSR krav).

## Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen har till stämman den 14 maj 2018 utarbetat förslag till riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Styrelsens förslag överensstämmer med föregående års beslutade riktlinjer för ersättning till koncernens ledande befattningshavare. Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att godkänna styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare enligt nedanstående (med ledande befattningshavare avses moderbolagets verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare i koncernledningen, totalt åtta stycken från och med januari 2018).

### Motiv

Boule ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera och behålla kompetent personal. Ersättning till koncernledningen skall bestå av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner samt möjlighet att delta i långsiktiga incitamentsprogram. Ersättningen baseras på individens engagemang och prestation i förhållande till i förväg uppställda mål, såväl individuella som gemensamma mål för hela företaget. Utvärdering av den individuella prestationen sker kontinuerligt.

### Fast lön

Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och ska beakta individens kvalitativa prestation. Den fasta lönen för den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig.

### Rörlig ersättning

Den rörliga ersättningen ska beakta individens ansvarsnivå och grad av inflytande. Storleken på den rörliga ersättningen baseras på uppfyllda mål. Målen utgörs av resultatmål för bolaget som helhet och av operativa mål för den enskilde medarbetaren eller enheten. Samtliga mål är mätbara. För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 50 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till mellan 17 procent respektive 50 procent av grundlönen.

### Långsiktigt incitamentsprogram

Det har funnits två incitamentsprogram till ledande befattningshavare och nyckelpersoner i koncernen vilka förföll under

2017. Via beslut på årsstämman 2017 upprättades under året ett nytt incitamentsprogram. Anledningen är att främja Boules långsiktiga intressen genom att motivera och belöna de anställda.

### Pension

Den verkställande direktören i moderbolaget samt omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionspremien som betalas av bolaget för den verkställande direktören i moderbolaget uppgår till maximalt 28 procent av den fasta månadslönen. Övriga svenska ledande befattningshavare omfattas av ITP-planen. Pensionspremien för amerikanska anställda uppgår till cirka 4 procent av den fasta månadslönen.

### Villkor vid uppsägning och avgångsvederlag

Verkställande direktören har i anställningsavtalet med moderbolaget en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Om anställningen sägs upp av bolaget har verkställande direktören rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner utöver ersättning under uppsägningstiden. Övriga ledande befattningshavare har ömsesidiga uppsägningstider på 2–6 månader. Styrelsen föreslår årsstämman att möjlighet skall ges att avvika från ovanstående föreslagna riktlinjer om det i enskilda fall finns särskilda skäl för detta.

### Moderbolaget

Moderbolaget Boule Diagnostics AB, med säte i Stockholm, ansvarar för koncernledning, uppföljning av koncernen och tillhandahållande av operativt stöd till de rörelsedrivande dotterbolagen. Moderbolagets nettoomsättning för 2017 uppgick till MSEK 21 (23) varav hela beloppet avser fakturering av tjänster till dotterbolag. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till MSEK -12 (-8). Moderbolagets egna kapital uppgick per den 31 december 2017 till MSEK 214 (197). Bolagets registrerade aktiekapital per 31 december 2017 uppgår till SEK 4 854 138 (4 707 138) fördelat på totalt 4 854 138 (4 707 138) aktier. Moderbolagets fordran på koncernföretag utgörs i huvudsak av fordringar på Boule Medical AB och skulder till koncernföretag utgörs av en skuld till dotterbolaget Boule Nordic AB. Moderbolagets risker och osäkerhetsfaktorer är de samma som finns beskrivna för koncernen under stycket Risker och osäkerhetsfaktorer.

### Bolagsstyrning

Boule Diagnostics AB tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. För beskrivning av hur företaget hanterar bolagsstyrningsfrågor hänvisas till Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58-60. Koncernens system för intern kontroll och riskhantering finns beskrivna under stycket Internkontrollrapport i Bolagsstyrningsrapporten.

### Förslag till disposition beträffande bolagets resultat

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i SEK:

Överkursfond	59 293 706
Balanserat resultat	- 5 069 570
Årets resultat	12 825 480
<b>Summa</b>	<b>67 049 616</b>

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 2,00 kronor per aktie (4 854 138 aktier)	9 708 276
Balanseras i ny räkning	57 341 340
<b>Summa</b>	<b>67 049 616</b>

### Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Den föreslagna utdelningen till aktieägarna reducerar moderbolagets soliditet från 93,5 procent till 93,2 procent. Koncernens soliditet reduceras från 62,9 procent till 62,0 procent. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att koncernens verksamhet bedrivs med god lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget och övriga i koncernen ingående bolag från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen (2005:551) 17 kap. 3 § 2–3 st (försiktighetsregeln).

# Rapport över totalresultat för koncernen

1 januari-31 december, kSEK	Not	2017	2016
Nettoomsättning	2	427 793	396 712
Kostnad för sålda varor	3, 4	-225 107	-206 064
<b>Bruttoresultat</b>		<b>202 686</b>	<b>190 647</b>
Övriga rörelseintäkter	6	5 205	6 935
Försäljningskostnader	3, 4	-88 093	-69 188
Administrationskostnader	3, 4, 8	-27 443	-30 360
Forsknings- och utvecklingskostnader	3, 4	-31 703	-37 480
Övriga rörelsekostnader	7	-6 300	-13 464
<b>Rörelseresultat</b>		<b>54 352</b>	<b>47 091</b>
Finansiella intäkter	10	2 568	2 722
Finansiella kostnader	10	-3 577	-2 724
<b>Finansnetto</b>	<b>10</b>	<b>-1 009</b>	<b>-2</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>53 343</b>	<b>47 088</b>
Inkomstskatt	11	-16 104	-11 056
<b>Årets resultat<sup>1)</sup></b>		<b>37 239</b>	<b>36 033</b>

<sup>1)</sup>Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderföretagets ägare.

## Övrigt totalresultat

kSEK	Not	2017	2016
<b>Poster som kan komma att omföras till periodens resultat</b>			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag		-9 350	7 844
<b>Årets övriga totalresultat</b>		<b>-9 350</b>	<b>7 844</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>27 889</b>	<b>43 877</b>
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	20	7,67	7,65
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	20	7,67	7,45

# Rapport över finansiell ställning för koncernen

31 december, kSEK	Not	2017	2016
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>			
Aktiverade utvecklingsutgifter	12	30 630	24 632
Goodwill	12	73 201	79 054
<b>Summa immateriella tillgångar</b>		<b>103 831</b>	<b>103 686</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	2 610	4 202
Inventarier, verktyg och installationer	13	9 176	11 961
Förbättringsutgifter på annans fastighet	13	4 864	4 318
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>16 650</b>	<b>20 481</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Långfristiga kundfordringar (garanterade 75-95 % av EKN)	16, 26	31 467	28 121
Långfristiga ej räntebärande fordringar		16	16
Uppskjutna skattefordringar	11	256	455
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>152 221</b>	<b>152 759</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager</b>			
Råvaror och förnödenheter		26 997	36 050
Varor under tillverkning		3 946	5 549
Färdiga varor och handelsvaror		19 816	17 587
<b>Summa varulager</b>	<b>15</b>	<b>50 759</b>	<b>59 186</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Skattefordringar		2 097	1 862
Kundfordringar	16, 26	56 648	53 851
Kundfordringar (garanterade 75-95 % av EKN)	16, 26	47 902	40 484
Övriga fordringar	17	4 252	5 044
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	3 449	6 559
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>114 348</b>	<b>107 800</b>
Likvida medel	19	99 163	44 588
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>264 270</b>	<b>211 574</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>416 491</b>	<b>364 333</b>
<b>EGET KAPITAL</b>			
Aktiekapital		4 854	4 707
Övrigt tillskjutet kapital		201 152	190 584
Omräkningsreserv		8 535	17 844
Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat		47 225	16 630
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>	<b>20</b>	<b>261 766</b>	<b>229 765</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	22	751	4 651
Långfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar)	22	25 982	22 275
Uppskjutna skatteskulder	11	9 367	3 458
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>36 099</b>	<b>30 384</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	22	1 326	2 076
Kortfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar)	22	37 352	28 288
Leverantörsskulder		24 475	21 936
Skatteskulder		9 364	3 801
Övriga skulder	23	7 437	8 625
Upplupna skulder och förutbetalda intäkter	24	37 671	38 458
Avsättningar	21	1 000	1 000
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>118 626</b>	<b>104 184</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>154 725</b>	<b>134 568</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>416 491</b>	<b>364 333</b>



# Rapport över förändringar av eget kapital för koncernen

kSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. periodens resultat	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2016-01-01</b>	<b>4 707</b>	<b>190 584</b>	<b>10 000</b>	<b>-16 777</b>	<b>188 514</b>
<b>Periodens totalresultat</b>					
Periodens resultat	-	-	-	36 033	<b>36 033</b>
Periodens övriga totalresultat	-	-	7 844	-	<b>7 844</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7 844</b>	<b>36 033</b>	<b>43 877</b>
<b>Transaktioner med aktieägarna</b>					
Optionsprogram	-	-	-	199	<b>199</b>
Utdelning	-	-	-	-2 825	<b>-2 825</b>
<b>Utgående eget kapital 2016-12-31</b>	<b>4 707</b>	<b>190 584</b>	<b>17 844</b>	<b>16 630</b>	<b>229 765</b>
<b>Ingående eget kapital 2017-01-01</b>	<b>4 707</b>	<b>190 584</b>	<b>17 844</b>	<b>16 630</b>	<b>229 765</b>
<b>Periodens totalresultat</b>					
Periodens resultat	-	-	-	37 239	<b>37 239</b>
Periodens övriga totalresultat	-	-	-9 309	-	<b>-9 309</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-9 309</b>	<b>37 239</b>	<b>27 930</b>
<b>Transaktioner med aktieägarna</b>					
Nyemission	147	10 399	-	-	<b>10 546</b>
Optionsprogram	-	169	-	-54	<b>115</b>
Utdelning	-	-	-	-6 590	<b>-6 590</b>
<b>Utgående eget kapital 2017-12-31</b>	<b>4 854</b>	<b>201 152</b>	<b>8 535</b>	<b>47 225</b>	<b>261 766</b>

# Rapport över kassaflöden för koncernen

1 januari-31 december, kSEK	Not	2017	2016
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		54 352	47 091
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	11 227	8 626
Erhållen ränta	28	2 568	36
Erlagd ränta	28	-2 344	-713
Betald inkomstskatt		-3 770	995
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>62 034</b>	<b>56 034</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-) /Minskning (+) av varulager		6 227	-2 659
Ökning (-) /Minskning (+) av rörelsefordringar		-1 718	-21 021
Ökning (-) /Minskning (+) av rörelsefordringar (garanterade av EKN)		-12 867	-33 788
Ökning (+) /Minskning (-) av rörelseskulder		4 040	21 309
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>57 715</b>	<b>19 875</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13	-4 624	-5 745
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	13	-	86
Investering i aktiverade utvecklingsutgifter	12	-9 452	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-14 076</b>	<b>-5 659</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission genom utnyttjande av optioner		10 716	-
Upptagna lån		-	1 879
Amortering av lån		-3 901	-4 599
Ökning (+)/Minskning (-) av finansiella skulder (EKN finansiering)		12 772	37 254
Ökning (+)/Minskning (-) av finansiella skulder		-750	-52 800
Utdelning		-6 590	-2 824
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>28</b>	<b>12 247</b>	<b>-21 090</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>55 886</b>	<b>-6 874</b>
Likvida medel vid årets början		44 588	50 395
Valutakursdifferens i likvida medel		-1 312	1 067
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>19</b>	<b>99 163</b>	<b>44 588</b>

# Resultaträkning för moderbolaget

1 januari-31 december, kSEK	Not	2017	2016
Nettoomsättning	2	20 573	22 968
Administrationskostnader	3, 5, 8, 9	-28 647	-26 768
Övriga rörelsekostnader		-3 770	-3 889
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-11 844</b>	<b>-7 689</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	-	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-3	-52
<b>Resultat efter finansnetto</b>		<b>-11 847</b>	<b>-7 739</b>
Koncernbidrag		29 407	24 975
<b>Resultat före skatt</b>		<b>17 560</b>	<b>17 235</b>
Skatt	11	-4 735	4 735
<b>Årets resultat</b>		<b>12 825</b>	<b>21 970</b>

# Rapport över totalresultat för moderbolaget

kSEK	Not	2017	2016
Årets resultat		12 825	21 970
Årets övriga totalresultat		-	-
<b>Årets totalresultat</b>		<b>12 825</b>	<b>21 970</b>

# Balansräkning för moderbolaget

31 december, kSEK	Not	2017	2016
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	14	153 521	157 291
Uppskjutna skattefordringar		-	4 735
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>153 521</b>	<b>162 026</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>153 521</b>	<b>162 026</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar på koncernföretag		69 847	51 983
Skattefordringar		1 015	811
Övriga fordringar	17	415	350
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	1 086	837
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>72 363</b>	<b>53 981</b>
Kassa och bank	19	2 652	372
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>75 015</b>	<b>54 353</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>228 536</b>	<b>216 379</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	20		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital (4 854 138 aktier)		4 854	4 707
Reservfond		141 859	141 859
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		59 293	48 725
Balanserat resultat		-5 069	-20 540
Periodens resultat		12 825	21 970
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>213 762</b>	<b>196 721</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		2 840	2 585
Skulder till koncernföretag		683	558
Övriga skulder	23	1 060	1 792
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	10 190	14 723
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>14 774</b>	<b>19 658</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>14 774</b>	<b>19 658</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>228 536</b>	<b>216 379</b>

# Rapport över förändringar av eget kapital i moderbolaget

kSEK	Fritt eget kapital					Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	
<b>Ingående eget kapital 2016-01-01</b>	<b>4 707</b>	<b>141 859</b>	<b>48 725</b>	<b>-17 735</b>	<b>-126</b>	<b>177 430</b>
<b>Årets totalresultat</b>						
Vinstdisposition	-	-	-	-126	126	0
Årets resultat	-	-	-	-	21 970	21 970
Optionsprogram	-	-	-	146	-	146
<b>Transaktioner med aktieägarna</b>						
Utdelning	-	-	-	-2 825	-	-2 825
<b>Utgående eget kapital 2016-12-31</b>	<b>4 707</b>	<b>141 859</b>	<b>48 725</b>	<b>-20 540</b>	<b>21 970</b>	<b>196 721</b>
<b>Ingående eget kapital 2017-01-01</b>	<b>4 707</b>	<b>141 859</b>	<b>48 725</b>	<b>-20 540</b>	<b>21 970</b>	<b>196 721</b>
<b>Årets totalresultat</b>						
Vinstdisposition	-	-	-	21 970	-21 970	0
Årets resultat	-	-	-	-	12 825	12 825
Optionsprogram	-	-	169	91	-	260
<b>Transaktioner med aktieägarna</b>						
Nyemission	147	-	10 399	-	-	10 546
Utdelning	-	-	-	-6 590	-	-6 590
<b>Utgående eget kapital 2017-12-31</b>	<b>4 854</b>	<b>141 859</b>	<b>59 293</b>	<b>-5 069</b>	<b>12 825</b>	<b>213 762</b>

## Kassaflödesanalys för moderbolaget

1 januari- 31 december, kSEK	Not	2017	2016
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-11 844	-7 689
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	33 267	25 119
Erhållen ränta	28	0	1
Erlagd ränta	28	-2	-52
Betald inkomstskatt		-204	-157
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>21 218</b>	<b>17 223</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-) /Minskning (+) av rörelsefordringar		-18 178	-48 859
Ökning (+) /Minskning (-) av rörelseskulder		-4 884	9 682
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-1 845</b>	<b>-21 954</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission genom utnyttjande av optioner		10 716	-
Amortering av lån		-	-2 500
Utdelning		-6 590	-2 824
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>4 126</b>	<b>-5 324</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>2 281</b>	<b>-27 278</b>
Likvida medel vid årets början		372	27 650
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>19</b>	<b>2 652</b>	<b>372</b>

# Noter

## NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

### 1 Allmän information

Boule Diagnostics AB (publ) org nr 556535-0252 är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Domnarvsgatan 4, 163 53 Spånga, Sverige.

### 2 Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 20 april 2017.

### 3 Värderings- och klassificeringsgrunder

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

### 4 Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor (SEK). Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

### 5 Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna kräver att företagsledningen gör bedömningar samt uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar och antaganden redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar och uppskattningar som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 29.

## 6 Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar Boule Diagnostics AB och dess dotterföretag.

*(i) Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS*

Följande standarder tillämpas av koncernen för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2017, men har ingen väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter:

- Improvements to IFRS 2015-2017 Cycle
- Disclosure Initiative: Amendments to IAS 7. Förändringarna i IAS 7 kräver att upplysningar lämnas om ändringar i skulder från finansieringsverksamheten. Se not 28.

*(ii) Övriga ändrade redovisningsprinciper*

Redovisningen av debiterade kostnader och intäkter relaterade till EKN har omklassificerats från omsättning respektive rörelsekostnader till finansiella intäkter respektive kostnader där de periodiseras över kredittiden. Omklassificerat belopp motsvarar MSEK 4,2 för 2017. Den retroaktiva korrigeringen för 2016 motsvarar MSEK 4,0.

*(iii) Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas*

Ett antal nya eller ändrade IFRS och uttalanden om tolkning av IFRS träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att förtidstillämpas.

IFRS 9 Finansiella instrument publicerades i sin helhet i juli 2014 och ersätter IAS 39 Finansiella instrument: Värdering och klassificering. Standarden godkändes av EU i november 2016. IFRS 9 sammanför alla aspekter av redovisningen av finansiella instrument (med undantag för makrosäkringar); klassificering, värdering, nedskrivning och säkringsredovisning. De kategorier för klassificering av finansiella tillgångar som finns i IAS 39 ersätts av två kategorier, där värdering sker till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivningsmodellen som i IAS 39 utgått från inträffade förluster bygger i IFRS 9 på förväntade förluster vilket kräver en mer tidsenlig redovisning av kreditförluster. Säkringsredovisningen har förbättrats i IFRS 9 så att effekterna av hur ett företag hanterar riskerna med sina finansiella instrument speglas tydligare i den finansiella rapporteringen. Standarden är obligatorisk att tillämpa för räkenskapsår som börjar 1 januari 2018 eller senare men är tillgänglig för tidigare tillämpning.

Boule har utvärderat effekterna av övergången till IFRS 9 och bedömer att övergången inte kommer att få någon effekt på koncernens finansiella ställning då koncernen redan

värderar finansiella tillgångar i enlighet med IFRS 9 samt saknar skulder som redovisas till verkligt värde över resultaträkningen. Boule har inga säkringsförhållanden. Baserat på IFRS 9:s metodik och Boules historik påverkas inte heller reserveringar för kreditförluster. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 9 från den 1 januari 2018 med hjälp av de praktiska lätttnadsreglerna som anges i standarden. Ytterligare upplysningar lämnas i första kvartalsrapporten för 2018, samt i årsredovisningen för 2018.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder publicerades av IASB i maj 2014 och godkändes av EU i september 2016. IFRS 15 är en heltäckande principbaserad standard för all intäktsredovisning, oavsett typ av transaktion eller bransch, som ersätter samtliga tidigare utgivna standarder och tolkningar som behandlar intäktsredovisning. Intäkter enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontrollen av den sålda varan eller tjänsten istället för när väsentliga risker och förmåner övergått till kunden. Standarden är obligatorisk att tillämpa för räkenskapsår som börjar 1 januari 2018 eller senare men är tillgänglig för tidigare tillämpning.

Koncernen har genomfört en utvärdering av den nya standarden. Inga intäktsströmmar har identifierats där IFRS 15 bedöms få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter. Övergången till IFRS 15 kommer att ske med framåtriktad retroaktiv övergångsmetod. Baserat på tillkommande upplysningskrav kommer ytterligare upplysningar komma lämnas i första kvartalsrapporten för 2018, samt i årsredovisningen för 2018.

IFRS 16 Leasingavtal publicerades av IASB i januari 2016 och godkändes av EU i oktober 2017. IFRS 16 och ersätter IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC-15 och SIC-27. Standarden kräver att tillgångar och skulder hänförliga till alla leasingavtal, med några undantag, redovisas i balansräkningen. Denna redovisning baseras på synsättet att leasetagaren har en rättighet att använda en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt en skyldighet att betala för denna rättighet. Redovisningen för leasegivaren kommer i allt väsentligt att vara oförändrad. Vid första tillämpning av IFRS 16 kan företag välja full retroaktiv tillämpning eller en variant med lätttnadsregler. Standarden är obligatorisk att tillämpa för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2019 eller senare. Tidigare tillämpning är dock tillåten för företag som tillämpar IFRS 15.

Boule kommer tillämpa standarden från räkenskapsåret som inleds den 1 januari 2019. Boule bedömer att IFRS 16 kommer att påverka koncernens finansiella rapporter och avser utvärdera effekterna närmare under 2018.

## 7 Rörelsesegmentrapportering

Koncernen bedriver utveckling, tillverkning och försäljning av produkter inom blodanalys. Koncernens interna organisation baseras på en funktionsindelning med de primära funktionerna produktion, marknadsföring och försäljning,

administration samt forskning och utveckling. Koncernen ses som en enda enhet där alla ingående delverksamheter är integrerade och beroende av varandra. Boules högste verkställande organ följer upp gruppens totala resultat och balansräkning. Se vidare not 2.

## 8 Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

### (i) Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande innebär en direkt eller indirekt rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

### (ii) Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

## 9 Utländsk valuta

### (i) Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

### (ii) Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt.

Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiserar de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat. I de fall avyttring sker men bestämmande inflytande kvarstår överförs proportionell andel av ackumulerade omräkningsdifferenser från övrigt totalresultat till innehav utan bestämmande inflytande.

## 10 Intäkter

### (i) Försäljning av varor

Intäkter från försäljning av varor redovisas i årets resultat när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Den övervägande delen av all fakturering sker vid skeppningstillfället. Koncernen använder sig av leveransvillkoren EXW, CPT och CIP såsom de definieras i Incoterms.

### (ii) Utförande av tjänsteuppdrag

Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i årets resultat baserat på färdigställandegraden på balansdagen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för returer sker ingen intäktsföring. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits, eller förväntas komma att erhållas, med avdrag för lämnade rabatter.

## 11 Leasingkostnader med koncernen som leasetagare

### (i) Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i årets resultat som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

### (ii) Finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden, vilka redovisas i årets resultat. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

## 12 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på likvida medel. Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett

finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, varvid de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Valutakursvinster och valutakursförluster hänförliga till tillgångar och skulder som hänförs till finansieringsverksamheten redovisas netto.

## 13 Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktig resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

## 14 Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, samt kundfordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder och låneskulder.

*(i) Redovisningsvillkor*

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem med undantag för kundfordringar garanterade av EKN (Exportkreditnämnden) som har överlåtit till banken eller belånats. En sådan kundfordran redovisas i balansräkningen till dess att kunden betalat banken. Banken har regressrätt mot Koncernen för den del av kundfordran som inte täcks av EKN-garantin och i det fall EKN inte betalar ut ersättning för eventuella kundförluster. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

*(ii) Klassificering och värdering*

Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan. Till vilken kategori koncernens finansiella tillgångar och skulder hänförs framgår av not 25 Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning.

*(iii) Finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde via resultatet*

Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat.

*(iv) Lånefordringar och kundfordringar*

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Dessa

tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för osäkra fordringar.

Kundfordringar som förfaller till betalning mer än tolv månader efter bokslutsdagen klassificeras till långfristiga fordringar. Samtliga av dessa fordringar är garanterade av Exportkreditnämnden (EKN). Under perioden juni 2015 till september 2017 har dessa fordringar dokumenterats med växlar som diskonterats av banken. När växlarna diskonterats har en skuld redovisats i rapporten över finansiell ställning intill dess att kunden betalar sin fordran till banken och kundfordran bokats bort från balansräkningen. Skulden har redovisats som långfristig till det belopp som motsvarar kundfordringar som förfaller efter mer än tolv månader. För fordringar garanterade av EKN före respektive efter ovan angivna period, belånas fakturorna efter behov och i samband med belåningen redovisas en skuld redovisats i rapporten över finansiell ställning. Skulden minskas i takt med kundinbetalningarna. Långfristiga fordringar garanterade av EKN diskonteras till nuvärde.

I denna kategori ingår även koncernens likvida medel. Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

*(v) Andra finansiella skulder*

Lån samt övriga finansiella skulder, såsom leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

**15 Materiella anläggningstillgångar***(i) Ägda tillgångar*

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.



*(ii) Leasade tillgångar*

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. När så ej är fallet redovisas avtalet som operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i rapport över finansiell ställning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet.

Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av över respektive tillgångs nyttjandeperiod medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

*(iii) Tillkommande utgifter*

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar av dessa. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

*(iv) Avskrivningsprinciper*

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, förutom mark som inte skrivs av. Leasade tillgångar skrivs också av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Följande beräknade nyttjandeperioder tillämpas;

– maskiner och andra tekniska anläggningar	5 år
– inventarier, verktyg och installationer	5 år
– förbättringsutgifter på annans fastighet	10–15 år

Maskiner och andra tekniska anläggningar består av ett fåtal komponenter med olika nyttjandeperioder.

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

**16 Immateriella tillgångar***(i) Goodwill*

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ac-

kumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov genom beräkning av net present value (NPV). Beräkningsantaganden redovisas i not 12.

*(ii) Forskning och utveckling*

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap kostnadsförs när de uppkommer. Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter; t.ex. för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på patent och licenser och låneutgifter. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisas utvecklingsutgifter till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Eventuellt nedskrivningsbehov prövas minst en gång per år i samband med årsbokslutet genom att beräkna net present value (NPV). Beräkningsantaganden redovisas i not 12. Beslutet huruvida ett utvecklingsprojekt ska aktiveras fattas av Boules projektråd som bedömer om det är aktiverbart enligt gällande redovisningsregler. Bedömningen görs utifrån möjligheten att genomföra projektet med befintliga och framtida resurser samt att slutförandet av projektet och lansering bedöms ske inom överskådlig framtid.

*(iii) Tillkommande utgifter*

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

*(iv) Låneutgifter*

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. Hit hör de utvecklingsprojekt som leder till aktivering av utgifter för utveckling. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång.

*(v) Avskrivningsprinciper*

Avskrivningar, som redovisas under posten kostnad sålda varor, redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas, såsom utvecklingsprojekt, prövas för nedskrivningsbehov årligen samt när indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

– balanserade utvecklingsutgifter 5–10 år

**17 Varulager**

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Varulager består av följande kategorier: Råvaror och förnödenheter, varor under tillverkning samt färdiga varor och handelsvaror.

Tillverkning sker huvudsakligen mot order och prognoser som uppdateras varje månad, vilket gör att inkurans är obetydlig för färdigvarulagret. Vid eventuellt utbyte av komponenter skrivs kvarvarande lager ner i samband med att utbytet sker. Inkurans i lager av reservdelar bedöms varje kvartal genom analys av lagrets omsättningshastighet.

**18 Nedskrivningar**

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IAS 39, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

*(i) Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar*

Om indikation på nedskrivningsbehov finns för en tillgång beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning

beräknas återvinningsvärdet årligen, oavsett om det finns någon indikation på en värdeminskning eller ej. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet, eller en grupp av enheter, fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten eller, om tillämpligt, gruppen av enheter.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

*(ii) Nedskrivning av finansiella tillgångar*

Vid varje rapportperiods slut utvärderar företaget om det finns objektiva bevis på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning. Objektiva bevis utgörs av observerbara förhållanden som inträffat och som har en negativ inverkan på möjligheten att återvinna anskaffningsvärdet.

Företaget klassificerar kundfordringar som osäkra om kunden hamnat i obestånd eller andra betalningssvårigheter. Fordringarnas nedskrivningsbehov fastställs utifrån historiska erfarenheter av kundförluster på liknande fordringar. Kundfordringar med nedskrivningsbehov redovisas till nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden. Fordringar med kort löptid diskonteras dock inte.

*(iii) Återföring av nedskrivningar*

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En återföring görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts. Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om de tidigare skälen till nedskrivningar inte längre föreligger och att full betalning från kunden förväntas erhållas.

## 19 Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier såsom aktieoptioner. Utspädning från optioner påverkar antalet aktier och uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen.

## 20 Ersättningar till anställda

### (i) Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär risken för att ersättningen blir lägre än förväntat och investeringsrisken, d.v.s. att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

### (ii) Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernen har inga förmånsbestämda pensionsplaner, förutom planer som omfattar flera arbetsgivare, vilka dock redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner i enlighet med IAS 19 i avsaknad av erforderliga uppgifter för beräkning av förmånsbestämd förpliktelse.

### (iii) Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har en aktierelaterad ersättningsplan med teckningsoptioner. Varje option berättigar innehavare till att senast den 30 december 2020 förvärva en aktie till kursen 390 SEK/aktie.

Optionerna kan förvärfas av anställda till marknadsvärde som har fastställts genom Black & Scholes optionsvärdering. Marknadsvärdet vid teckningstillfället uppgick till 16,90 SEK/option. Inga restriktioner rörande överlåtelse av optionerna finns. Per den 31 december 2017 har 59 631 optioner tilldelats och förvärvats på marknadsmässiga villkor. Köpeskillingen för dessa optioner redovisas som överkursfond i moderbolagets balansräkning.

Per den 30 december 2017 har ett personaloptionsprogram och ett teckningsoptionsprogram avslutats. När optionerna i dessa har utnyttjats har moderbolaget emitterat nya aktier.

Mottagna betalningar, efter avdrag av eventuella direkt hänförbara transaktionskostnader, har krediterats aktiekapitalet (kvotvärde) och övrigt tillskjutet kapital.

De sociala avgifter som uppkommit på tilldelningen av aktieoptioner har betraktats som en integrerad del av tilldelningen och kostnaden behandlats som en kontantreglerad aktierelaterad ersättning.

Kostnader och eventuellt negativa kostnader för aktieoptionerna har redovisats som Övriga rörelsekostnader respektive Övriga rörelseintäkter.

Se även not 5 under Aktierelaterade ersättningar.

### (iv) Ersättningar vid uppsägning

Kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

### (v) Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

## 21 Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

### (i) Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

## 22 Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

## 23 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

### *(i) Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper*

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

### *(ii) Klassificering och uppställningsformer*

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över övrigt totalresultat, där för koncernen dessa två rapporter tillsammans utgör en rapport över totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens schema, medan rapporten över övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

### *(iii) Dotterföretag*

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer.

### *(iv) Koncernbidrag och aktieägartillskott*

Moderbolaget redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdispositioner.

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar i fråga.

### *(v) Finansiella instrument och säkringsredovisning*

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IAS 39 i moderbolaget som juridisk person. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning, och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Anskaffningsvärdet för räntebärande instrument justeras för den periodiserade skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter avdrag för transaktionskostnader, och det belopp som betalas på förfallodagen (överkurs respektive underkurs).

### *(vi) Leasade tillgångar*

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

### *(vii) Låneutgifter*

I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänför sig till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

### *(viii) Skatter*

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

## NOT 2 NETTOOMSÄTTNING INKLUSIVE RÖRELSESEGMENT

Boule bedriver utveckling, tillverkning och försäljning av kompletta system för blodcellräkning inom hematologiområdet. Systemen säljs både på human- och veterinärmarknaden och försäljningen sker via distributörer i fler än 100 länder samt i egen regi i Sverige och USA. Koncernens interna organisation baseras på en funktionsindelning med de primära funktionerna produktion, marknadsföring och försäljning, administration samt forskning och utveckling. Baserat på koncernens integrerade verksamhet avseende produktutveckling, tillverkning samt försäljning av instrument, reagens och kontroller definieras koncernen som en gemensam kassagenererande enhet då alla ingående delverksamheter är integrerade och beroende av varandra.

Boules högste verkställande organ, som är bolagets styrelse, följer upp gruppens totala resultat och balansräkning. Nettoomsättningen följs upp på regions- och produktnivå, men rörelseresultatet följs upp för koncernen som helhet och denna information ligger till grund för beslut om fördelning av resurser och bedömning av bolagets resultat.

### Nettoomsättning per produkt

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Instrument	156 207	155 723	-	-
Förbrukningsvaror till egna instrument	169 796	149 929	-	-
Förbrukningsvaror OEM och CDS-Brand	61 161	62 786	-	-
Övrigt	40 629	28 297	-	-
Koncernrelaterade tjänster	-	-	20 573	22 968
<b>Summa</b>	<b>427 793</b>	<b>396 735</b>	<b>20 573</b>	<b>22 968</b>

### Nettoomsättning per geografiska områden

kSEK	Koncernen	
	2017	2016
Sverige	7 151	8 488
Övriga västeuropa	29 235	27 166
Östeuropa	62 231	53 611
USA	127 804	127 308
Latinamerika	31 843	52 023
Asien	109 276	89 158
Afrika	35 207	19 214
Mellanöstern	25 047	19 767
<b>Summa koncernen</b>	<b>427 793</b>	<b>396 735</b>

### Information om större kunder

Boule har under 2017 genererat intäkter från en kund på totalt kSEK 31 365, motsvarande 7 procent av nettoomsättningen. Kunden har sin hemvist i Ryssland. (Boule har under 2016 genererat intäkter från en kund på totalt kSEK 27 846, motsvarande 7 procent av nettoomsättningen. Kunden har sin hemvist i Ryssland).

## NOT 3 OPERATIONELL LEASING

### Leasingavtal där företaget är leasetagare

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Inom ett år	13 111	12 346	364	154
Mellan ett år och fem år	43 490	40 647	647	-
Längre än fem år	16 342	21 685	-	-
<b>Summa</b>	<b>72 944</b>	<b>74 678</b>	<b>1 011</b>	<b>154</b>

Huvuddelen av de operationella leasingkostnaderna avser hyra av lokaler. Boule hyr även några kontorsmaskiner. Leasingavtalen löper utan särskilda restriktioner med option till förlängning.

Kostnadsförda avgifter för operationella leasingavtal uppgår till

	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Minimileaseavgifter	10 091	11 053	269	513
Variabla avgifter	2 972	740	-	-
<b>Summa</b>	<b>13 063</b>	<b>11 793</b>	<b>269</b>	<b>513</b>

## NOT 4 RÖRELSENS KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

kSEK	Koncernen	
	2017	2016
Råvaror och förnödenheter	175 510	166 496
Förändring lager av färdiga varor och produkter i arbete	3 368	-2 974
Personalkostnader	132 796	132 433
Avskrivningar	7 746	7 914
Nedskrivningar	307	1 547
Aktiverat arbete för egen räkning	-9 452	-
Övriga rörelsekostnader <sup>1)</sup>	68 372	55 306
<b>Summa</b>	<b>378 647</b>	<b>360 722</b>

<sup>1)</sup> Avser övriga kostnader inom kategorierna försäljning, administration, samt forskning och utveckling.

**NOT 5 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR****Kostnader för ersättningar till anställda**

kSEK	Koncernen	
	2017	2016
Löner och ersättningar m.m.	97 712	94 262
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	7 956	6 587
Sociala avgifter	20 559	19 409
<b>Summa</b>	<b>126 227</b>	<b>120 258</b>

**Könsfördelning i företagsledningen**

Procent	2017	2016
	män/kvinnor, %	män/kvinnor, %
<b>Moderbolaget</b>		
Styrelsen	75/25	75/25
Övriga ledande befattningshavare	100/0	100/0
<b>Koncernen totalt</b>		
Styrelsen	75/25	75/25
Övriga ledande befattningshavare	86/14	100/0

**Medelantalet anställda<sup>1</sup>**

Koncernen	2017		2016	
	Antal	Män/ kvinnor, %	Antal	Män/ kvinnor, %
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	10	50/50	9	56/44
<b>Dotterföretag</b>				
Sverige	71	60/40	67	65/35
Mexiko	1	100/0	1	100/0
Kina	8	50/50	16	48/52
USA	74	59/41	81	63/37
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>154</b>	<b>59/41</b>	<b>165</b>	<b>63/37</b>
<b>Filialer</b>				
Polen	0	0/0	0	0/0
<b>Koncernen totalt</b>	<b>164</b>	<b>62/38</b>	<b>174</b>	<b>62/38</b>

<sup>1</sup> Från och med 2017 inkluderas visstidsanställda i beräkningen av medelantalet anställda. Även 2016 års siffror är justerade enligt detta för att erhålla jämförbarhet över åren.

**Löner och andra ersättningar fördelade mellan ledande befattningshavare och övriga anställda samt sociala kostnader i moderbolaget**

kSEK	2017			2016		
	Ledande befattningshavare (4 personer)	Övriga anställda	Summa	Ledande befattningshavare (4 personer)	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	8 072	3 271	11 343	7 351	2 925	10 276
(varav rörlig lön och övriga förmåner)	1 772	88	1 860	2 031	296	2 327
Sociala kostnader	2 642	871	3 513	2 541	1 120	3 661
Pensionskostnader	1 996	706	2 702	1 442	616	2 058

**Ersättning till styrelse, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare, 2017<sup>1,2)</sup>**

kSEK	Styrelsearvode	Grundlön	Rörlig lön	Pensionskostnad	Övriga förmåner <sup>3)</sup>	Optionskostnad	Summa
Peter von Ehrenheim, styrelsens ordförande	400	-	-	-	-	-	400
Thomas Eklund	200	-	-	-	-	-	200
Karin Dahllöf	200	-	-	-	-	-	200
Jon Risfelt	200	-	-	-	-	-	200
<b>Summa ersättning till styrelsen</b>	<b>1 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 000</b>
Fredrik Dalborg, VD	-	1 871	1 363	489	26	-	3 750
Ernst Westman, fd VD	-	723	-	327	55	36	1 140
Andra ledande befattningshavare (7 personer)	-	9 201	719	1 993	472	82	12 467
<b>Summa ersättning till VD och andra ledande befattningshavare<sup>4)</sup></b>	<b>-</b>	<b>11 795</b>	<b>2 082</b>	<b>2 809</b>	<b>553</b>	<b>118</b>	<b>17 357</b>
<b>Summa ersättning till styrelse, VD och andra ledande befattningshavare</b>	<b>1 000</b>	<b>11 795</b>	<b>2 082</b>	<b>2 809</b>	<b>553</b>	<b>118</b>	<b>18 357</b>

<sup>1</sup> Beloppen är exklusive sociala avgifter.

<sup>2</sup> Tabellen inkluderar inte de utbetalda ersättningar på kSEK 1 504 (av de 3 889) som stipulerats i överenskommelse med Ernst Westman. Dessa belastade moderbolagets och koncernens resultat 2016 och utbetalas som ersättning 2017 och 2018.

<sup>3</sup> Avser i huvudsak tjänstebil.

<sup>4</sup> Av den totala ersättningen till VD och andra ledande befattningshavare på kSEK 17 357 avser kSEK 10 068 ersättning från moderbolaget och kSEK 7 289 ersättning från dotterbolagen.

Ersättning till styrelse, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare, 2016<sup>1, 2</sup>

kSEK	Styrelse- arvode	Utskotts- ersättning	Grundlön	Rörlig lön	Pensions- kostnad	Övriga förmåner <sup>3)</sup>	Options- kostnad	Summa
Peter von Ehrenheim, styrelsens ordförande	350	-	-	-	-	-	-	350
Thomas Eklund	175	-	-	-	-	-	-	175
Jon Risfelt	175	-	-	-	-	-	-	175
Karin Dahllöf	175	-	-	-	-	-	-	175
<b>Summa ersättning till styrelsen</b>	<b>875</b>	-	-	-	-	-	-	<b>875</b>
Ernst Westman			1 837	1 033	584	110	71	3 635
Andra ledande befattningshavare (5 personer)			6 512	1 531	1 257	321	111	9 732
<b>Summa ersättning till VD och andra ledande befattningshavare<sup>4)</sup></b>			<b>8 349</b>	<b>2 564</b>	<b>1 841</b>	<b>431</b>	<b>182</b>	<b>13 367</b>
<b>Summa ersättning till styrelse, VD och andra ledande befattningshavare</b>	<b>875</b>		<b>8 349</b>	<b>2 564</b>	<b>1 841</b>	<b>431</b>	<b>182</b>	<b>14 242</b>

<sup>1)</sup> Beloppen är exklusive sociala avgifter.

<sup>2)</sup> Tabellen inkluderar inte de kostnader på kSEK 3 889 efter den 10 juli 2017 som stipulerats i överenskommelse med Ernst Westman och redovisades under Övriga rörelsekostnader. Dessa belastar moderbolaget och koncernens resultat 2016 men kommer att utbetalas som ersättning 2017 och 2018.

<sup>3)</sup> Avser i huvudsak tjänstebil

<sup>4)</sup> Av den totala ersättningen till VD och andra ledande befattningshavare på kSEK 13 667 avser kSEK 8 754 ersättning från moderbolaget och kSEK 4 613 ersättning från dotterbolag.

### Ledande befattningshavares ersättningar samt villkor vid uppsägning och avgångsvederlag

Årsstämman i maj 2017 beslutade om följande riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.

Ersättning till koncernledningen skall bestå av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner samt möjlighet att delta i långsiktiga incitamentsprogram. Den fasta lönen skall vara marknadsmässig.

Den rörliga ersättningen för verkställande direktören i moderbolaget är maximerad till 50 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till mellan 17 procent respektive 50 procent av grundlönen.

Under 2017 skedde motiverade avsteg från av årsstämma beslutade principer avseende rörlig ersättning till verkställande direktören i moderbolaget. Styrelsen har möjlighet att avvika från föreslagna riktlinjer om det finns särskilda skäl, vilket skedde vid anställning av verkställande direktören Fredrik Dalborg som erhöll en sign-on bonus på SEK 958 290 vid anställning.

Den verkställande direktören i moderbolaget samt den verkställande direktören i det svenska dotterbolaget omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner på 28 respektive 30 procent av den fasta månadslönen. Övriga svenska ledande befattningshavare omfattas av ITP-planen. Pensionspremien för amerikanska anställda uppgår till cirka 4 procent av den fasta månadslönen.

Den verkställande direktören i moderbolaget från och med den 1 april 2017, Fredrik Dalborg, har enligt anställningsavtal en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Om anställningen avslutas av bolaget har verkställande direktören rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner utöver ersättning under uppsägningstiden. Den tidigare verkställande direktören, Ernst Westman, hade enligt anställningsavtal en uppsägningstid om 6 månader samt ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Samtliga kostnader, totalt kSEK 3 889, relaterade till Ernst Westmans avslut reserverades i bokslutet 2016 under Övriga rörelsekostnader.

Övriga ledande befattningshavare har ömsesidiga uppsägningstider på 4-6 månader.

### Lån till ledande befattningshavare

Det finns inga lån till ledande befattningshavare inom Boulekoncernen.

### Aktierelaterade ersättningar

Årsstämman i maj 2017 beslutade om att ge ut maximalt 122 631 teckningsoptioner till ledning och nyckelpersoner i koncernen. Varje option berättigar innehavaren att senast 30 december 2020 förvärva en aktie till kursen 390 SEK/aktie. Optionerna kan förväras av anställda till marknadsvärde. Marknadsvärdet har fastställts genom Black & Scholes optionsvärdering och uppgick vid tilldelningspunkten till 16,90 SEK/option. Det finns inga restriktioner rörande överlåtelse av optionerna. Per den 31 december 2017 har 59 631 optioner tilldelats och på marknadsmässiga villkor förvärvats.

Årsstämman i maj 2014 beslutade om ett personaloptionsprogram. Totalt emitterades 178 750 optioner (inklusive hedgning) till ledning och nyckelpersoner i koncernen. VD vid den tidpunkten erhöll 32 000 optioner, övriga ledande befattningshavare, totalt 5 stycken, erhöll 11 000 optioner vardera och övriga nyckelmedarbetare 6 000 optioner vardera.

Optionerna ger en utspädning, vid fullt utnyttjande, på 3,8 procent (inklusive hedgning). Varje option gav innehavaren rätt att teckna en ny aktie i bolaget under andra halvåret 2017 till kursen SEK 68,18 per aktie under förutsättning att den anställde

då fortfarande var anställd i koncernen. Beräknat marknadsvärde baserat på Black & Scholesmetod (baserat på börskursen vid tilldelningstillfället och en volatilitet på 30 procent) var vid tilldelningstillfället SEK 7,81 per option vilket kostnadsförts under intjänandetiden. Koncernen har också erlagt sociala avgifter på den förmån som den anställde erhåller. Med anledning av personaloptionsprogrammen har Boule Diagnostics AB via dotterbolag haft ett eget innehav om totalt 43 750 teckningsoptioner, så kallad hedge. Optionsprogrammet löpte ut per den 30 december 2017. Resultat-effekten 2017 uppgick till kSEK -1 300 och redovisades under Övriga rörelsekostnader och intäkter. Motsvarande siffror 2016 var kSEK -5 607.

Sedan 2013 finns 30 000 teckningsoptioner utställda till tre nyckelpersoner i koncernen. Optionerna har utgivits på marknadsmässiga villkor. Vid fullt utnyttjande gav optionerna en utspädning på 0,6 procent. Varje option gav innehavaren rätt att under andra halvåret 2017 teckna en aktie till kursen SEK 54,46 per aktie.

### Avgiftsbestämda pensionsplaner

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2017 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP2-försäkringen som är tecknad i Alecta uppgår till MSEK 3,7 (2,9). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,01 respektive 0,01 procent (0,01 respektive 0,01 procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2017 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 154 procent (149).

Premierna till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen, som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsmedförande lön, då ska vara intjänad.

Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras, men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen.

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Kostnader för avgiftsbestämda planer <sup>1</sup>	7 956	6 587	2 702	2 058

<sup>1</sup> Här ingår kSEK 3 494 (2 509) för koncernen varav kSEK 769 (634) för moderbolaget avseende ITP-plan finansierad i Alecta, se ovan.

## NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

kSEK	Koncernen	
	2017	2016
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	3 974	5 605
Övrigt	1 231	1 330
<b>Summa övriga rörelseintäkter</b>	<b>5 205</b>	<b>6 935</b>

## NOT 7 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

kSEK	Koncernen	
	2017	2016
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-4 873	-3 035
Nedläggningskostnader Boule Medical Beijing	-1 427	-
Kostnader i samband med VD-byte och övrig personalförändring	-	-4 353
Reservering sociala avgifter på utgivna personaloptioner	-	-5 607
Övrigt	-	-470
<b>Summa</b>	<b>-6 300</b>	<b>-13 465</b>

## NOT 8 ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
<b>PWC</b>				
Revisionsarvoden	763	653	440	293
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	180	130	80	60
Skatterådgivning	324	160	304	150
Övriga tjänster	44	181	43	141
<b>Övriga revisorer</b>				
Beijing Jinchenglixin	-	28	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 311</b>	<b>1 152</b>	<b>867</b>	<b>644</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget omfattar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Samtlig fakturering har skett från revisionsföretaget och ingen från nätverket.

## NOT 9 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Transaktioner mellan Boule Diagnostics AB och dess dotterbolag, vilka är närstående bolag till Boule Diagnostics AB, har eliminerats i koncernredovisningen.

Koncernintern försäljning av produkter uppgick till kSEK 65 983 (72 141).

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och Bolaget som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren. Utöver detta har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum.

Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärs-mässiga villkor och marknadsprissättning.

För information om ersättningar och förmåner till respektive nyckelperson i ledande ställning, se not 5 "Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar".

## NOT 10 FINANSNETTO

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Ränteintäkter på banktillgodohavanden <sup>1</sup>	51	82	-	1
Aktivering av räntor avseende utvecklingsutgifter <sup>1</sup>	-23	-46	-	-
Valutakursvinst	-	675	-	-
Kundfordringar	436	-	-	-
Finansiella intäkter långfristiga kundfordringar garanterade av EKN	2 104	2 011	-	-
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>2 568</b>	<b>2 722</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
Räntekostnader på upplåning <sup>1</sup>	-240	-706	-1	-49
Leverantörsskulder <sup>1</sup>	-8	-7	-1	-3
Valutakursförlust	-1 225	-	-1	-
Finansiella kostnader relaterade till belåning av kundfordringar garanterade av EKN	-2 104	-2 011	-	-
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-3 577</b>	<b>-2 724</b>	<b>-3</b>	<b>-52</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-1 009</b>	<b>-2</b>	<b>-3</b>	<b>-51</b>

<sup>1</sup>) Hänförliga till tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

## NOT 11 SKATTER

### Redovisat i rapporten över totalresultat

#### Årets skattekostnad

Koncernen, kSEK	2017	2016
<b>Aktuell skattekostnad</b>	<b>-9 636</b>	<b>-2 784</b>
<b>Uppskjuten skatt</b>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-1 734	521
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-4 734	-8 793
<b>Summa uppskjuten skattekostnad/skatteintäkt</b>	<b>-6 468</b>	<b>-8 272</b>
<b>Totalt redovisad skattekostnad i koncernen</b>	<b>-16 104</b>	<b>-11 056</b>

### Avstämning av effektiv skatt

Koncernen	2017		2016	
	%	kSEK	%	kSEK
Resultat före skatt		53 343		47 088
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	22,0	-11 735	22,0	-10 359
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag		-1 751		49
Ej avdragsgilla kostnader		-280		-405
Ej skattepliktiga intäkter		117		102
Resultat vid nedläggning av dotterbolag		745		-
Övriga skattemässiga justeringar		-3 200		-443
<b>Redovisad effektiv skatt <sup>1)</sup></b>		<b>-16 104</b>		<b>-11 056</b>

<sup>1)</sup> Avser i huvudsak utnyttjande av ej aktiverade underskottsavdrag.



## Avstämning av effektiv skatt

Moderbolaget	2017		2016	
	%	kSEK	%	kSEK
Resultat före skatt		17 560		17 235
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	22,0	-3 863	22,0	-3 792
Ej avdragsgilla kostnader		-872		-50
Ej skattepliktiga intäkter		-		-
Upplösning av tidigare ej redovisade underskottsavdrag		-		3 842
Aktivering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag		-		4 735
<b>Redovisad effektiv skatt</b>		<b>-4 735</b>		<b>4 735</b>

Uppskjutna skattefordringar och -skulder  
Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

Koncernen, kSEK	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2017	2016	2017	2016	2017	2016
Materiella anläggningstillgångar	-	388	-3 437	-3 715	-3 437	-3 327
Immateriella tillgångar	-	326	-6 234	-5 306	-6 234	-4 980
Varulager	233	437	-	-	233	437
Övriga fordringar	22	-	304	-	326	-
Räntebärande skulder	-	124	-	7	-	131
Underskott	-	4 736	-	-	-	4 736
Underskottsavdrag - kvittning	-	-5 556	-	5 556	-	-
<b>Skattefordringar/-skulder, netto</b>	<b>255</b>	<b>455</b>	<b>-9 367</b>	<b>-3 458</b>	<b>-9 112</b>	<b>-3 003</b>

## Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen, kSEK	Balans per 1 jan 2017	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övr tot.res.	Balans per 31 dec 2017
Materiella anläggningstillgångar	-3 327	-110	-	-3 437
Immateriella tillgångar	-4 980	-1 254	-	-6 234
Varulager	437	-204	-	233
Övriga fordringar	-	326	-	326
Räntebärande skulder	131	-131	-	0
Underskott	-	-	-	0
Kvittning underskottsavdrag	4 736	-4 736	-	0
	<b>-3 003</b>	<b>-6 109</b>	<b>0</b>	<b>-9 112</b>

Koncernen, kSEK	Balans per 1 jan 2016	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övr tot.res.	Balans per 31 dec 2016
Materiella anläggningstillgångar	-3 057	-270	-	-3 327
Immateriella tillgångar	-5 989	1 009	-	-4 980
Varulager	618	-181	-	437
Övriga fordringar	409	-409	-	0
Räntebärande skulder	63	68	-	131
Underskott	-	-	-	0
Kvittning underskottsavdrag	13 528	-8 792	-	4 736
	<b>5 572</b>	<b>-8 575</b>	<b>0</b>	<b>-3 003</b>

**NOT 12 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR****Akkumulerade anskaffningsvärden**

Koncernen, kSEK	Internt utvecklade immateriella tillgångar	Förvärvade immateriella tillgångar	Totalt
	Utvecklingsutgifter	Goodwill	
<b>Ingående balans 2017-01-01</b>	<b>24 632</b>	<b>79 054</b>	<b>103 686</b>
Internt utvecklade tillgångar	9 452	-	9 452
Avskrivningar	-3 242	-	-3 242
Nedskrivningar	-	-	0
Årets valutakursdifferenser	-212	-5 853	-6 065
<b>Utgående balans 2017-12-31</b>	<b>30 630</b>	<b>73 201</b>	<b>103 831</b>
<b>Ingående balans 2016-01-01</b>	<b>27 667</b>	<b>74 015</b>	<b>101 682</b>
Internt utvecklade tillgångar	-	-	0
Avskrivningar	-3 218	-	-3 218
Nedskrivningar	-	-	0
Årets valutakursdifferenser	184	5 039	5 223
<b>Utgående balans 2016-12-31</b>	<b>24 632</b>	<b>79 054</b>	<b>103 686</b>

Boule koncernens immateriella tillgångar består av aktiverade utvecklingsutgifter och goodwill.

**Låneutgifter**

Balanserade utvecklingsutgifter	2017	2016
Låneutgifter som inräknats i tillgångars anskaffningsvärde under året, kSEK	-	-
Räntesats för fastställande av låneutgifter inräknade i anskaffningsvärdet, %	3,52	3,52

**Nedskrivningar**

*Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enhet innehållande goodwill*

Goodwill i koncernen har uppkommit i samband med förvärven av det svenska dotterbolaget Boule Medical AB och det amerikanska dotterbolaget Clinical Diagnostic Solutions Inc. Baserat på koncernens integrerade verksamhet avseende produktutveckling samt tillverkning av instrument, reagens och kontroller definieras koncernen som en gemensam kassagenererande enhet.

Återvinningsbart belopp för den kassagenererande enheten har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som har godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflödena bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan.

Den kassagenererande enheten har återvinningsvärden baserade på viktiga antaganden. Väsentliga antaganden som har använts för beräkningar av nyttjandevärdet med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan.

Koncernen	2017	2016
Långsiktig tillväxttakt	2%	2%
Diskonteringsränta före skatt	8%	8%
Intäkstillväxt (1–5 år)	10%	5%
Kostnadsutveckling (1–5 år)	8%	2%

Ledningen har fastställt den budgeterade bruttomarginalen baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter, tidigare trend samt befintliga produktportföljer. De diskonteringsräntor som används återspeglar specifika risker som gäller för dessa två bolag inom koncernen.

Återvinningsvärdet per 31 december 2017 för enheten är MSEK 754 och överstiger väsentligt det bokförda värdet. Det indikativa nyttjandevärdet av denna kassagenererande enhet är högre än bokfört värde om man utför ett nedskrivningstest.

Känslighetsanalys har utförts avseende goodwillnedskrivning och företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena leder till att det beräknade återvinningsvärdet på enheten blir lägre än dess redovisade värde.

**Nedskrivningsprövningar av internt utvecklade utvecklingskostnader**

Internt utvecklade immateriella tillgångar uppgår vid årets slut till kSEK 30 630 (24 632). De avser primärt utvecklingskostnader för bolagets nya instrumentgeneration. För att fastställa ett eventuellt nedskrivningsbehov testas värdet av dessa tillgångar en gång per år och dessutom vid ytterligare tillfällen om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Testet görs genom att nuvärdesberäkna framtida ekonomiska fördelar av instrumentgenerationen och ställa dessa i relation till de immateriella tillgångarna. Avskrivning av de immateriella tillgångarna startar när produkten börjar att säljas. Ledningens bedömning är att de framtida ekonomiska fördelarna av instrumentgenerationen med god marginal överstiger den immateriella tillgången.

**NOT 13 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR****Anskaffningsvärde**

Koncernen, kSEK	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättringsutgifter på fastigheter	Totalt
Ingående balans 1 januari 2016	12 229	23 894	3 289	39 412
Inköp	1 089	4 990	1 758	7 838
Nedskrivning	-	-1 547	-	-1 547
Avyttringar	-	-3 868	-	-3 868
Valutakursdifferenser	578	54	167	798
<b>Utgående balans 31 december 2016</b>	<b>13 895</b>	<b>23 523</b>	<b>5 214</b>	<b>42 633</b>
Ingående balans 1 januari 2017	13 895	23 523	5 214	42 633
Inköp	2 621	906	1 099	4 626
Nedskrivning	-	-	-	-
Avyttringar	-	501	-	501
Valutakursdifferenser	-322	-455	-269	-1 046
<b>Utgående balans 31 december 2017</b>	<b>16 194</b>	<b>24 476</b>	<b>6 043</b>	<b>46 714</b>

## Avskrivningar

Koncernen, kSEK	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättringsutgifter på fastigheter	Totalt
Ingående balans 1 januari 2016	-7 873	-10 689	-521	-19 083
Årets avskrivningar	-2 096	-2 210	-389	-4 695
Avyttringar	-	1 559	-	1 559
Valutakursdifferenser	275	-222	15	68
<b>Utgående balans 31 december 2016</b>	<b>-9 694</b>	<b>-11 563</b>	<b>-895</b>	<b>-22 152</b>
Ingående balans 1 januari 2017	-9 694	-11 563	-895	-22 152
Årets avskrivningar	-3 731	-3 340	-575	-7 645
Avyttringar	-	-141	-	-141
Valutakursdifferenser	-159	-257	291	-125
<b>Utgående balans 31 december 2017</b>	<b>-13 584</b>	<b>-15 301</b>	<b>-1 179</b>	<b>-30 064</b>

## Redovisade värden

1 januari 2016	4 356	13 205	2 767	20 329
<b>31 december 2016</b>	<b>4 202</b>	<b>11 961</b>	<b>4 318</b>	<b>20 481</b>
1 januari 2017	4 202	11 961	4 318	20 481
<b>31 december 2017</b>	<b>2 610</b>	<b>9 175</b>	<b>4 864</b>	<b>16 650</b>

## Anskaffningsvärde

### Moderbolaget, kSEK

Ingående balans 1 januari 2016	2 463
Inköp	-
<b>Utgående balans 31 december 2016</b>	<b>2 463</b>
Ingående balans 1 januari 2017	2 463
Inköp	-
<b>Utgående balans 31 december 2017</b>	<b>2 463</b>

### Redovisade värden

1 januari 2016	0
<b>31 december 2016</b>	<b>0</b>
1 januari 2017	0
<b>31 december 2017</b>	<b>0</b>

## Avskrivningar

### Moderbolaget, kSEK

Ingående balans 1 januari 2016	-2 463
Årets avskrivningar	-
Avyttringar och utrangeringar	-
<b>Utgående balans 31 december 2016</b>	<b>-2 463</b>
Ingående balans 1 januari 2017	-2 463
Årets avskrivningar	-
Avyttringar och utrangeringar	-
<b>Utgående balans 31 december 2017</b>	<b>-2 463</b>

## Finansiell leasing

Koncernen leasar fordon och kontorsmaskiner från flera kreditinstitut. Leasingvilkor har reglerats i flera olika finansiella leasingavtal. Redovisat värde avseende koncernens finansiella leasing uppgår till kSEK 908 (1 204). När leasingavtalen upphör har koncernen optioner att köpa utrustningen till ett fördelaktigt pris. De leasade tillgångarna ägs av leasingföretagen.

## NOT 14 KONCERNFÖRETAG

### Moderbolagets innehav i dotterföretag

kSEK	2017	2016
Akkumulerade anskaffningsvärden vid årets början	192 626	192 626
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>192 626</b>	<b>192 626</b>
Akkumulerade nedskrivningar vid årets början	-35 335	-35 335
Årets nedskrivningar <sup>2)</sup>	-3 770	-
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>-39 105</b>	<b>-35 335</b>
<b>Redovisat värde den 31 december</b>	<b>153 521</b>	<b>157 291</b>

### Moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterföretag

Dotterföretag	Organisationsnummer	Säte	2017-12-31			2016-12-31		
			Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde i kSEK	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde i kSEK
Boule Medical AB <sup>1)</sup>	556128-6542	Stockholms län	10 000	100	83 305	10 000	100	83 305
Boule Nordic AB	556525-9974	Stockholms län	1 000	100	100	1 000	100	100
Clinical Diagnostic Solutions Inc.	20-1792965	Florida USA	1 540 500	100	70 116	1 540 500	100	70 116
Boule Medical (Beijing) Co. Ltd. <sup>2)</sup>		Peking, Kina	0	0	0	100	100	3 770
					<b>153 521</b>			<b>157 291</b>

<sup>1)</sup> Boule Medical AB har ett dotterbolag. Dotterbolaget BM Mexico S.A de C.V finns i Mexiko.

<sup>2)</sup> Boule Medical (Beijing) Co. Ltd. likviderades kvartal fyra. Ingen ersättning tillföll moderbolaget.

**NOT 15 VARULAGER KONCERNEN**

I kostnad för sålda varor i koncernen ingår nedskrivning av varulager med kSEK 1 866 (2 811). I råvaror och förnödenheter ingår en nedskrivning med kSEK 0 (1 401). I färdiga varor och handelsvaror ingår en nedskrivning med kSEK 0 (1 410).

Koncernen, kSEK, per 31 december	2017	2016
Råvaror och förnödenheter	26 997	36 050
Varor under tillverkning	3 946	5 549
Färdiga varor och handelsvaror	19 816	17 587
<b>Summa</b>	<b>50 759</b>	<b>59 186</b>

**NOT 16 KUNDFORDRINGAR**

Under året gjorda nedskrivningar av kundfordringarna uppgår till kSEK -2 267 (-2 777) och under året återförda nedskrivningar uppgår till kSEK 0 (+411) i koncernen. I moderbolaget uppgick reserveringarna för osäkra fordringar till kSEK 0 (0). Åldersanalys av kundfordringar framgår av noten 26.

Cirka MSEK 81,5 (68,6) eller 60 procent av koncernens kundfordringar är garanterade av EKN (Exportkreditnämnden) till 75 – 95 procent av fakturornas nominella värde. Lång erfarenhet finns av många av kunderna och nya kunder samt kunder som visat tvivelaktig kreditvärdighet betalar huvudsakligen i förskott.

**NOT 17 ÖVRIGA FORDRINGAR**

kSEK, per 31 december	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
<b>Kortfristiga fordringar</b>				
Mervärdesskatt	2 105	4 496	-	-
Förskott till leverantör	385	38	8	14
Övrigt	1 762	510	407	336
<b>Summa övriga fordringar</b>	<b>4 252</b>	<b>5 044</b>	<b>415</b>	<b>350</b>

**NOT 18 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

kSEK, per 31 december	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Lokalhyra	1 409	1 756	-	-
Förutbetalda varukostnader	87	3 289	-	-
Förutbetalda IT-kostnader	768	626	759	610
Förutbetalda mässkostnader	170	280	-	-
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 015	608	327	227
<b>Summa</b>	<b>3 449</b>	<b>6 559</b>	<b>1 086</b>	<b>837</b>

**NOT 19 LIKVIDA MEDEL****Följande delkomponenter ingår i likvida medel**

kSEK, per 31 december	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Kassa och banktillgodohavanden	99 163	44 588	2 652	372

Boule Medical AB har en beviljad checkräkningskredit på kSEK 30 000 (30 000) varav kSEK 0 (0) vart utnyttjat 31 december 2017. Clinical Diagnostics Solutions Inc. har en beviljad checkräkningskredit på kUSD 1 000 (1000) varav kUSD 0 (0) var utnyttjat den 31 december 2017.

**Disponibel likviditet**

Koncernen, kSEK, per 31 december	2017	2016
Likvida medel enligt Rapport över finansiell ställning <sup>1</sup>	99 163	44 588
Beviljad checkräkningskredit	38 232	39 097
Tillgänglig fakturabelåning	5 679	-
<b>Summa</b>	<b>143 074</b>	<b>83 685</b>

<sup>1</sup> Varav kSEK 641 (709) avser spärrade medel/bankgaranti.

**NOT 20 EGET KAPITAL INKLUSIVE RESULTAT PER AKTIE****Aktiekapital**

Stamaktier, i tusentals aktier	2017	2016
Emitterade per 1 januari	4 707	4 707
Emitterat under året	147	-
<b>Emitterade per 31 december – betalda</b>	<b>4 854</b>	<b>4 707</b>

Per den 31 december 2017 omfattade det registrerade aktiekapitalet 4 854 138 (4 707 138) aktier. Alla aktier är av samma slag, har samma rösträtt och rätt i bolagets tillgångar och resultat. Aktierna har ett kvotvärde på SEK 1,00.

Bolaget har haft tre utestående optionsprogram. Teckningsoptionsprogrammet från 2013 och personaloptionsprogrammet från 2014 förföll båda per den 30 december 2017.

Bolaget har dessutom genom beslut på årsstämman 2017 beslutat att ge ut maximalt 122 631 teckningsoptioner till nyckelmedarbetare. Se not 5.

**Övrigt tillskjutet kapital**

Övrigt tillskjutet kapital avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfond från det att bolaget grundades.

**Utdelning**

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på SEK 2,00 (1,40) för 2017.

**Omräkningsreserv**

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i.

Koncernen, kSEK	Omräkningsreserv
Ingående redovisat värde 2016-01-01	10 000
Årets omräkningsdifferenser	7 844
<b>Utgående redovisat värde 2016-12-31</b>	<b>17 844</b>
Årets omräkningsdifferenser	-9 309
<b>Utgående redovisat värde 2017-12-31</b>	<b>8 535</b>

**Resultat per aktie**

SEK	2017	2016
<b>Före utspädning</b>		
Resultat, kSEK	37 239	36 033
Genomsnittligt antal aktier, tusental	4 854	4 707
Resultat per aktie före utspädning, SEK	7,67	7,65
<b>Efter utspädning</b>		
Resultat, kSEK	37 239	36 033
Genomsnittligt antal aktier, tusental	4 854	4 833
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	7,67	7,45

**NOT 21 AVSÄTTNINGAR**

kSEK, per 31 december	Koncernen	
	2017	2016
Garantiåtaganden	1 000	1 000
<b>Summa</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>
Koncernens garantiåtaganden		
kSEK, per 31 december	2017	2016
Redovisat värde vid periodens ingång	1 000	500
Avsättningar som gjorts under perioden	1 101	1 828
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-1 101	-1 328
<b>Redovisat värde vid periodens utgång</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>

**Garantier**

Avsättning för garantier hänför sig i huvudsak till installation av hematologisystem under räkenskapsåren 2016 och 2017. Koncernen har åtaganden på 1–1,5 år baserat på installationstidpunkt/leveransdatum. Avsättningen baseras på beräkningar gjorda på grundval av historiska data för garantier knutna till försäljning och installation av hematologiinstrument.

**Not 22 Fortsättning****Villkor och återbetalningstider**

Företagsintekning är ställd som säkerhet för checkräkningskrediten med ett belopp av kSEK 48 535 (48 535). Se not 27. Villkor och återbetalningstider se tabell nedan.

kSEK	Valuta	2017				2016			
		Nom. ränta	Förfall	Nom. värde	Redov. värde	Nom. ränta	Förfall	Nom. värde	Redov. värde
Banklån	USD	N/A	N/A	-	-	0,00%	2016	3 336	3 336
Fakturabelåning Danske Bank	SEK	2,20%	2018-2020	63 334	63 334	2,20%	2016	50 563	50 563
Finansiella leasingsskulder	SEK	1,75%	2018-2020	1 016	992	0,00%	2016	1 432	1 302
Finansiella leasingsskulder	USD	4,00%	0	1 104	1 084	1,85%	2016	2 156	2 090
<b>Totala räntebärande skulder</b>				<b>65 454</b>	<b>65 411</b>			<b>57 486</b>	<b>57 290</b>

**Inställda betalningar och avtalsbrott**

Under 2017 och 2016 har bolaget inte ställt in några betalningar. Koncernen har i sitt kreditåtagande gentemot sin huvudfinansiär förbundit sig att Nettoskuld/EBITDA maximalt skall uppgå till 2,0 definierat som nettoskuld (nettot av räntebärande avsättningar och skulder minus kassa och andra omsättningsbara instrument och värdepapper som är likvärdiga med kontanter) dividerat med resultat före av- och nedskrivningar i enlighet med god redovisningsssed och mätt på en rullande 12 månaders period. Per den 31 december 2017 var Nettoskuld/EBITDA -1,7.

**Finansiella leasingsskulder**

Koncernen har ett antal leasingavtal avseende produktionsmaskiner, datorutrustning och tjänstebilar. Avtalen kan förnyas vid avtalstidens slut. I avtalen finns ingen variabel del.

**NOT 22 RÄNTEBÄRANDE SKULDER**

Nedan framgår information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 26.

kSEK, per 31 december	Koncernen	
	2017	2016
<b>Långfristiga skulder</b>		
Banklån	-	2 608
Finansiella leasingsskulder	751	2 043
Långfristig skuld för av EKN garanterade fordringar	25 982	22 275
<b>Summa</b>	<b>26 733</b>	<b>26 926</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Kortfristiga banklån	-	728
Kortfristig del av finansiella leasingsskulder	1 326	1 349
Kortfristig skuld för av EKN garanterade fordringar	37 352	28 288
<b>Summa</b>	<b>38 678</b>	<b>30 364</b>

Samtliga räntebärande skulder har rörlig ränta. Räntan baseras på STIBOR alternativt bankens basränta.

**Framtida sammanlagda minimileaseavgifter:**

kSEK	Koncernen	
	2017	2016
Inom ett år	1 404	1 455
Mellan ett och fem år	836	2 133
Senare än om fem år	-	-
<b>Summa minimiavgifter</b>	<b>2 240</b>	<b>3 588</b>
Framtida finansiella kostnader för leasing	-163	-196
Nuvärde på skulder avseende finansiell leasing	2 077	3 392
<b>Nuvärde på finansiella leasingsskulder är som följer:</b>		
Inom ett år	1 326	1 348
Mellan ett och fem år	751	2 044
Senare än om fem år	-	-
<b>Summa minimiavgifter</b>	<b>2 077</b>	<b>3 392</b>

**NOT 23 ÖVRIGA SKULDER**

kSEK, per 31 december	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Mervärdeskatt	136	1 221	108	1 198
Källskatt, sociala avgifter	2 824	2 275	952	480
Förskott från kunder	3 197	2 139	-	-
Växelskulder	-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	1 280	2 991	-	113
<b>Summa övriga kortfristiga skulder</b>	<b>7 437</b>	<b>8 626</b>	<b>1 060</b>	<b>1 791</b>

**NOT 24 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER**

kSEK, per 31 december	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Upplupna lönekostnader inkl. sociala avgifter	16 761	18 321	5 415	6 387
Avsättning avslutsuppgörelse	2 385	4 353	2 385	3 889
Servicearbeten	5 486	6 162	-	-
Styrelsearvoden	745	652	745	652
Revisionsarvode	636	551	430	305
Agentprovision	8 223	-	-	-
Övrigt	3 435	8 419	1 215	3 490
<b>Summa</b>	<b>37 671</b>	<b>38 458</b>	<b>10 190</b>	<b>14 723</b>

**NOT 25 VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER TILL VERKLIGT VÄRDE SAMT KATEGORIINDELNING**

Enligt IFRS 7.25 ska för varje klass av finansiella tillgångar eller finansiella skulder lämnas upplysningar om verkligt värde för den klassen av tillgångar och skulder på ett sätt som möjliggör jämförelse med det redovisade värdet.

Verkligt värde är det belopp till vilket en tillgång skulle kunna överlåtas eller en skuld regleras, mellan kunniga parter som är oberoende av varandra och

som har ett intresse av att transaktionen genomförs.

Enligt IFRS 7.26 ska upplysningar om verkliga värden bara nettoredovisas om en nettoredovisning av deras redovisade värden sker i rapporten över finansiell ställning.

Koncernen, 2017, kSEK	Låne- och kundfordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa rapport över finansiell ställning
Långfristiga räntebärande fordringar	31 483	-	31 483	31 483	-	31 483
Kundfordringar	104 550	-	104 550	104 550	-	104 550
Övriga fordringar	38	-	38	38	4 214	4 252
Likvida medel	99 163	-	99 163	99 163	-	99 163
<b>Summa</b>	<b>235 234</b>	<b>0</b>	<b>235 234</b>	<b>235 234</b>	<b>4 214</b>	<b>239 448</b>
Långfristiga räntebärande skulder	-	321	321	321	429	751
Övriga långfristiga skulder	-	25 982	25 982	25 982	-	25 982
Kortfristiga räntebärande skulder	-	38 115	38 115	38 115	563	38 678
Leverantörsskulder	-	24 475	24 475	24 475	-	24 475
Övriga skulder	-	787	787	787	6 650	7 437
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>89 680</b>	<b>89 680</b>	<b>89 680</b>	<b>7 642</b>	<b>97 322</b>

Koncernen, 2016, kSEK	Låne- och kundfordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa rapport över finansiell ställning
Långfristiga räntebärande fordringar	28 137	-	28 137	28 137	-	28 137
Kundfordringar	94 335	-	94 335	94 335	-	94 335
Övriga fordringar	73	-	73	73	4 971	5 044
Likvida medel	44 588	-	44 588	44 588	-	44 588
<b>Summa</b>	<b>167 133</b>	<b>0</b>	<b>167 133</b>	<b>167 133</b>	<b>4 971</b>	<b>172 104</b>
Långfristiga räntebärande skulder	-	3 806	3 806	3 806	845	4 651
Övriga långfristiga skulder	-	22 275	22 275	22 275	-	22 275
Kortfristiga räntebärande skulder	-	29 907	29 907	29 907	457	30 364
Leverantörsskulder	-	21 936	21 936	21 936	-	21 936
Övriga skulder	-	2 644	2 644	2 644	5 981	8 625
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>80 568</b>	<b>80 568</b>	<b>80 568</b>	<b>7 283</b>	<b>87 851</b>

Moderbolaget, 2017, kSEK	Låne- och kundfordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa rapport över finansiell ställning
Fordringar på koncernföretag	-	-	-	-	69 847	69 847
Övriga fordringar	8	-	8	8	407	415
Likvida medel	2 652	-	2 652	2 652	-	2 652
<b>Summa</b>	<b>2 660</b>	<b>-</b>	<b>2 660</b>	<b>2 660</b>	<b>70 254</b>	<b>72 914</b>
Leverantörsskulder	-	2 840	2 840	2 840	-	2 840
Skuld till koncernbolag	-	-	-	-	683	683
Övriga skulder	-	-	-	-	1 060	1 060
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>2 840</b>	<b>2 840</b>	<b>2 840</b>	<b>1 743</b>	<b>4 583</b>

Moderbolaget, 2016, kSEK	Låne- och kundfordringar	Övriga finansiella skulder	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa rapport över finansiell ställning
Fordringar på koncernföretag	-	-	-	-	51 983	51 983
Övriga fordringar	15	-	15	15	335	350
Likvida medel	372	-	372	372	-	372
<b>Summa</b>	<b>387</b>	<b>-</b>	<b>387</b>	<b>387</b>	<b>52 318</b>	<b>52 705</b>
Leverantörsskulder	-	2 585	2 585	2 585	-	2 585
Skuld till koncernbolag	-	-	-	-	558	558
Övriga skulder	-	113	113	113	1 679	1 792
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>2 698</b>	<b>2 698</b>	<b>2 698</b>	<b>2 237</b>	<b>4 935</b>

### Beräkning av verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen ovan.

### Räntebärande skulder

Verkligt värde för finansiella skulder som inte är derivatinstrument beräknas baserat på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta på balansdagen.

### Kundfordringar och leverantörsskulder

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Kundfordringar och leverantörsskulder med en livslängd överstigande sex månader diskonteras i samband med att verkligt värde fastställs.

Det redovisade värdet av kundfordringar och långfristiga räntebärande fordringar inkluderar fordringar garanterade av EKN (Exportkreditnämnden) och diskonterade av banken.

Genom avtalet med banken har Boule överfört fordringar i i utbyte mot kontanter, och fordringarna kan därför inte säljas eller pantsättas. Boule har dock behållit den slutgiltiga kreditrisken och risken för sen betalning. Koncernen fortsätter därför att redovisa de överförda tillgångarna i sin helhet i balansräkningen. Det belopp som erhållit genom avtalet med banken redovisas som upplåning mot säkerhet.

### Räntesatser som används för att fastställa verkligt värde

Företaget använder statslåneräntan (Stibor) per den 31 december 2017 plus en relevant räntespread vid diskontering av finansiella instrument. Det verkliga värdet av Koncernens finansiella instrument motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte bedöms vara väsentlig.

Alla Koncernens finansiella instrument bedöms tillhöra nivå 3 enligt gällande standard (se definition av nivåer nedan) och verkligt värde fastställs genom beräkning av diskonterade kassaflöden.

Nivå 1: Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (såsom börsnoterade derivat, finansiella instrument som innehas för handel och tillgångar som kan säljas) baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Det noterade marknadspriset som använts för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen.

Nivå 2: Verkligt värde på finansiella tillgångar som inte handlas på en aktiv marknad (t.ex. OTC-derivat) fastställs med hjälp av värderingstekniker som i så stor utsträckning som möjligt utgår från marknadsinformation medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara.

Nivå 3: I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation. Detta gäller t ex för onoterade instrument.

## NOT 26 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

Boule är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker som marknadsrisker (omfattar valutarisker och ränterisker), kreditrisker, finansieringsrisker samt likviditetsrisker. Koncernen har en finanspolicy fastställd av styrelsen som bildar ett ramverk av riktlinjer i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Operativt hanterar koncernens ekonomifunktion koncernens finansiella transaktioner och risker. Den övergripande målsättningen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat och ställning som härrör från marknadsrisken.

### Likviditetsrisk

Med likviditetsrisk avses risken för att koncernen kan få problem med att fullfölja sina finansiella åtaganden i tid. För att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen finns en likviditetsplanering. Likviditetsprognosen på 12 månader uppdateras månadsvis. Likviditetsbehovet på lång sikt hanteras i strategiplanen. Den uppdateras minst en gång per år för att säkerställa att strategiplanens likviditetsbehov kan tillgodoses. Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i såväl uppgångar som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader och utan att riskera Boules rykte. Koncernens policy är att minimera upplåningsbehovet genom att använda överskottslikviditet inom koncernen. Koncernens ekonomifunktion hanterar likviditetsriskerna för hela koncernen. Enligt finanspolicy ska det alltid finnas tillräckligt med kontanta medel och krediter för att täcka de närmaste 12 månadernas likviditetsbehov, alternativt minst 10 procent av koncernens nettoomsättning.

### Kreditfaciliteter

Kreditfaciliteter 2017-12-31	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Fakturabelåning	0	0	0
Checkräkningskredit	38 232	0	38 232
<b>Summa outnyttjad beviljad belåning</b>	<b>38 232</b>	<b>0</b>	<b>38 232</b>
Tillgängliga likvida medel (enligt BR)			99 163
<b>Disponibel likviditet</b>			<b>137 395</b>

Kreditfaciliteter 2016-12-31	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Fakturabelåning	0	0	0
Checkräkningskredit	39 097	0	39 097
<b>Summa outnyttjad beviljad belåning</b>	<b>39 097</b>	<b>0</b>	<b>39 097</b>
Tillgängliga likvida medel (enligt BR)			44 588
<b>Disponibel likviditet</b>			<b>83 685</b>

## Företagets förfallostruktur på finansiella skulder framgår av tabellen nedan.

Koncern 2017-12-31, kSEK	Totalt	< 1 mån	1-3 mån	3 mån - 1 år	1-5 år	> 5 år
Checkräkningskredit	0	-	-	-	-	-
Banklån	0	-	-	-	-	-
EKN-finansiering	63 334	-	-	37 352	25 982	-
Leverantörsskulder	24 475	23 255	1 220	-	-	-
Finansiella leasingkulder	2 077	-	-	1 326	751	-
<b>Summa</b>	<b>89 886</b>	<b>23 255</b>	<b>1 220</b>	<b>38 678</b>	<b>26 733</b>	<b>0</b>

Koncern 2016-12-31, kSEK	Totalt	< 1 mån	1-3 mån	3 mån - 1 år	1-5 år	> 5 år
Checkräkningskredit	0	-	-	-	-	-
Banklån	3 336	228	1 040	1 080	988	-
EKN-finansiering	50 563	-	7 072	21 216	22 275	-
Leverantörsskulder	21 936	19 873	1 963	-	-	-
Finansiella leasingkulder	3 391	-	114	2 432	845	-
<b>Summa</b>	<b>79 226</b>	<b>20 101</b>	<b>10 189</b>	<b>24 728</b>	<b>24 108</b>	<b>0</b>

## Finansieringsrisk

Boule kan idag finansiera den löpande verksamheten med eget genererat kassaflöde. Det kan inte uteslutas att Bolaget i framtiden kan komma att behöva ytterligare finansiering, till exempel genom upptagande av ytterligare lån eller genom nyemission. Tillgången till ytterligare finansiering påverkas bland annat av ett flertal faktorer såsom marknadsvillkor, den generella tillgången på krediter samt Bolagets kreditvärdighet. Vidare är tillgången till ytterligare finansiering beroende av att Bolagets kunder och aktieägare, långgivare och marknaden i övrigt inte får en negativ uppfattning om Bolagets lång- och kortsiktiga ekonomiska utsikter. Det kan inte garanteras att sådant kapital kan anskaffas på för Boule gynnsamma villkor. Om Bolaget misslyckas med att anskaffa nödvändigt kapital i framtiden kan Bolagets fortsatta verksamhet påverkas negativt. Bolaget jobbar aktivt med likviditetskontroll och anpassar marknads- och utvecklingsinsatser efter tillgänglig likviditet. Negativa avvikelser i finansiering kan därför försena utvecklingsarbetet och påverka lanseringar av nya produkter.

## Marknadsrisk

Koncernens målsättning är att hantera och kontrollera marknadsriskerna inom fastställda parametrar och samtidigt optimera resultatet av risktagandet inom givna ramar. Parametrarna är fastställda med syfte att marknadsriskerna på kort sikt (6–12 månader) ska påverka koncernens resultat och försäljning så lite som möjligt. På längre sikt, kommer emellertid varaktiga förändringar i valutakurser och räntor få en påverkan på det konsoliderade resultatet. Boule använder sig inte av valutaterminer idag men kan komma att överväga denna möjlighet i framtiden.

## Ränterisk

Ränterisk är risken att räntenettet varierar och/eller utvecklas negativt på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens räntenetto är till stor del beroende av utvecklingen på den svenska marknaden. De räntebärande skulderna avser till största delen skuld på checkkredit och lån. Enligt finanspolicyn är målsättningen att räntorna på den långfristiga skuldportföljen ska vara bundna. Lånen skall anpassas så att de överensstämmer med den tekniska alternativt ekonomiska livslängden på investeringsobjektet. Betalningstidpunkterna för lånen skall vara spridda över tiden och detta skall beaktas vid nyupplåning. Ränterisken skall hållas på en låg

nivå genom att bundna räntor väljs och räntejusteringsperioden ska spridas över tiden för att minimera risken för att räntorna justeras samtidigt. Lån ska normalt ske i lokal valuta men om så inte är fallet skall lånet kurssäkras vid lånetillfället så att valutarisken eliminerar. Ingen valutasekring för detta ändamål har gjorts då lånen i utländsk valuta är små.

## Känslighetsanalys - ränterisk

Om räntenivån under året varit 100 räntepunkter högre, allt annat lika, skulle räntenettet och det egna kapitalet påverkats med kSEK 0 (-250) före skatt. Känslighetsanalysen grundar sig på ett räntescenario som företagsledningen anser rimligt möjligt under de kommande 12 månaderna. Samma förutsättningar tillämpades för 2016.

## Valutarisk

Koncernen är exponerad för valutarisk i form av transaktionsexponering och omräkningsexponering. Med transaktionsexponering avses den exponering för valutarisk som uppkommer i samband med in-, och utbetalningar i utländsk valuta. Med omräkningsexponering avses den exponering för valutarisk som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolags tillgångar och skulder, samt vid omräkning av fordringar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs. Den främsta exponeringen för valutarisk härrör från omräkningen av dotterbolaget i USA (omräkningsexponeringen). Koncernens transaktionsexponering är relativt låg då koncernbolagen i huvudsak verkar på sina lokala marknader och därigenom har både intäkter och kostnader i samma valuta. I årets resultat för koncernen ingår valutakursdifferenser i rörelseresultatet och i finansnettot, se vidare not 6, 7, 10, 12 och 13.

## Transaktionsexponering

De mest väsentliga valutorna vad gäller transaktionsexponeringen är EUR och USD, se tabell nedan. Vissa koncernbolags inköp/försäljning i USD motsvaras i viss utsträckning av andra koncernbolags försäljning/inköp i samma valuta, vilket begränsar transaktionsexponeringen.

	kSEK 2017	kSEK 2016	Genom- snittlig valutakurs 2017	Genom- snittlig valutakurs 2016	I lokal valuta 2017	I lokal valuta 2016	Kurs 10% 2017	Kurs 10% 2016	kSEK 2017	kSEK 2016
<b>Försäljning</b>										
EUR	83 774	61 697	9,63	9,47	8 699	6 515	0,96	0,95	8 351	6 189
USD	65 890	49 949	8,54	8,56	7 715	5 836	0,85	0,86	6 558	5 543
<b>Kostnad sålda varor</b>										
EUR	-41 265	-31 712	9,63	9,47	-4 357	-3 349	0,96	0,95	-4 183	-3 182
USD	-32 754	-25 674	8,54	8,56	-3 826	-2 999	0,85	0,86	-3 252	-2 849
<b>EUR</b>									<b>4 168</b>	<b>3 007</b>
<b>USD</b>									<b>3 306</b>	<b>2 694</b>



Om den genomsnittliga valutakursen för EUR gentemot SEK hade varit 10 procent högre/lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under räkenskapsåret, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat före skatt samt eget kapital påverkats positivt/negativt med cirka kSEK 4 168 (3 007). Om den genomsnittliga valutakursen för USD gentemot SEK hade varit 10 procent högre/lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under räkenskapsåret, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat före skatt samt eget kapital påverkats positivt/negativt med cirka kSEK 3 306 (2 694). Effekterna av förändrade valutakurser har till stor del motverkats av justerade slutkundspriser. Detta innebär att känsligheten för valutakursfluktuationer historiskt varit lägre än de ovan angivna beloppsnivåerna.

### Omräkningsexponering

Vid omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar används årets genomsnittliga valutakurs, medan nettotillgångarna värderas till balansdagens kurs. Den mest väsentliga valutan i detta sammanhang är USD. Av koncernens resultat före skatt under räkenskapsåret var cirka kSEK 7 977 (11 341) hänförligt till det amerikanska dotterbolaget och nettotillgångarna uppgick till kSEK 32 848 (31 411) per balansdagen. Om den genomsnittliga valutakursen för USD gentemot SEK hade varit 10 procent högre/lägre jämfört med den genomsnittliga valutakursen under räkenskapsåret, med alla andra variabler konstanta, hade koncernens resultat före skatt för räkenskapsåret påverkats med cirka kSEK 798 (1 134) vid omräkningen av det utländska bolagets resultaträkning. Om valutakursen för USD gentemot SEK hade varit 10 procent högre/lägre jämfört med bokslutsdagens valutakurs vid räkenskapsårets utgång, med alla andra variabler konstanta, hade nettotillgångarna vid räkenskapsårets utgång påverkats positivt med cirka kSEK 3 285 (3 141) vid omräkningen av det utländska bolaget. Koncernens likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder är i stor utsträckning i respektive bolags lokala valuta, vilket innebär att omräkningsexponeringen för förändrade valutakurser inte får någon väsentlig inverkan på koncernens resultat. Detta beroende på att omräkningseffekterna på fordringar och skulder i lokal valuta i respektive koncernbolag påverkar eget kapital och inte resultaträkningen.

### Känslighetsanalys - omräkningsexponering finansiella instrument i annan valuta än lokal valuta

För koncernens likvida medel, kundfordringar och leverantörsskulder som är fastställda i en annan valuta än respektive koncernbolags valuta påverkas resultaträkningen vid omräkning till balansdagens kurs. Nedanstående tabell åskådliggör omräkningsexponeringen vid ett antagande om en 10 procent högre valuta kurs för EUR och USD jämfört med den valutakurs som gällde på balansdagen. Med antagandet om en 10 procent högre valutakurs på EUR så blir till exempel omräkningsdifferensen på likvida medel kSEK 342.

Omräkningsexponering		
Koncernen, kSEK, per 31 december	2017	2016
<b>Likvida medel</b>		
EUR	342	352
USD	345	195
<b>Fordringar</b>		
EUR	1 845	2 602
USD	1 387	2 042
<b>Skulder</b>		
EUR	262	316
USD	122	217
<b>Nettobelopp/resultateffekt av ovan</b>		
EUR	1 925	2 638
USD	1 610	2 020

Tabellen ovan visar omräkningsexponeringen kopplad till fordringar och skulder som inte är i koncernbolagens lokala valuta. Om valutakursen för EUR hade varit 10 procent högre/lägre jämfört med den valutakurs som gällde per 2017-12-31 så skulle koncernens resultat före skatt och eget kapital 2017 ha påverkats positivt/negativt med omkring kSEK 1 925 (föregående år med omkring kSEK 2 628). Motsvarande positiva/negativa resultatpåverkan samt påverkan på koncernens egna kapital vid 10 procent högre/lägre valutakurs för USD skulle ha varit omkring kSEK 1 610 (föregående år med omkring kSEK 2 020). Tabellen visar även att omräkningsexponeringen för likvida medel är högre 2017-12-31 jämfört med 2016-12-31 och att fordringarna är lägre 2017-12-31 jämfört med 2016-12-31, men att resultateffekterna vid relativt stora valutakursförändringar ändå inte är betydande.

### Kreditrisk

Koncernens verksamhet kan ge upphov till kreditrisk. Med kreditrisk avses risken för förlust om motparten inte kan fullgöra sina förpliktelser. Boules kreditrisk bedöms sammantaget som låg. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas redovisade värde i koncernbalansräkningen. Koncernens kreditrisk är främst hänförlig till kundfordringar. Vid normalfallet får en ny kund ingen kredit utan tvingas under en period förskottsbeta. Koncernens kundfordringar är fördelade på ett stort antal motparter och på flera geografiska marknader. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning endast sker till kunder med lämplig kreditgrund. Nedan återfinns en tabell över koncernens förfallna kundfordringar.

kSEK	2017	2016
Ej förfallna kundfordringar	125 742	87 233
Förfallna kundfordringar 0 – 30 dgr	5 426	21 518
Förfallna kundfordringar > 30 dgr - 90 dgr	1 411	3 142
Förfallna kundfordringar > 90-180 dgr	2 956	8 919
Förfallna kundfordringar > 180-360 dgr	360	1 194
Fordringar förfallna > 360 dgr	122	450
<b>Summa</b>	<b>136 017</b>	<b>122 456</b>

Ovanstående tabell visar att cirka 92 procent (71) av bolagets kundfordringar inte var förfallna per 31 december 2017. Under året har nedskrivningar gjorts av kundfordringar, se vidare not 16.

### Kreditgaranti

Koncernen erbjuder vissa utländska kunder en avbetalningsplan vid köp av produkter. För att hantera koncernens exponering gällande finansiering och kreditrisk vid en sådan transaktion ansöks till Exportkreditnämnden om utfärdande av exportkreditgaranti avseende fordringsförlust. Detta innebär att det finns möjlighet för koncernen att få tillgång till likviditetsflödet snabbare och minimera risken i de avgivna krediterna. Genom Exportkreditnämnden så är per den 31 december 2017 kSEK 79 269 (68 605) av fordringarna försäkrade till 75–95 procent mot risken att fordran ej blir betald.

### Koncentration av kreditrisk inkl. EKN

Per 31 december	2017		2016	
	Kundfordringar, kSEK	%	Kundfordringar, kSEK	%
Exponering < 0,5 MSEK	22 155	16	12 664	10
Exponering 0,5 - 1 MSEK	6 482	5	5 597	5
Exponering 1 - 10 MSEK	88 752	65	84 168	69
Exponering > 10 MSEK	18 628	14	20 027	16
<b>Total</b>	<b>136 017</b>	<b>100</b>	<b>122 456</b>	<b>100</b>

### Kapitalhantering

Enligt styrelsens policy skall koncernens kapitalhantering, hantering av det sysselsatta kapitalet, karakteriseras av ett långsiktigt tillvägagångssätt med en låg risk och en hög likviditet. Målsättningen är att styra och kontrollera de finansiella riskerna som koncernen är exponerad för. Finansiering sker till så låg kostnad som möjligt, givet det ramverk som finns i finanspolicyen. Koncernen skall ha en finansiell beredskap på så sätt att det finns tillräckliga kreditmöjligheter vid varje given tidpunkt. Detta innefattar även krav på en soliditet baserad på redovisat eget kapital på acceptabel nivå för att kunna erhålla krediter med rimliga räntevillkor. Koncernens verksamhet styrs så att det alltid finns likvida medel för de aktiviteter som står i planen under den kommande 12 månadersperioden, alternativt minst 10 procent av koncernens nettoomsättning.

### Investeringsåtaganden

Koncernen och moderbolaget har inga väsentliga investeringsåtaganden per 31 december 2017.

**NOT 27 STÄLLDA SÄKERHETER,  
EVENTUALFÖRPLIKTELSE****STÄLLDA SÄKERHETER**

kSEK, per 31 december	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Företagsintekning för checkkrediter	56 767	57 632	-	-
Leasingram bilar	2 500	2 500	2 500	2 500
Företagsintekning för banklån	3 293	3 639	-	-
EKN-garantier för överlåtna fordringar	81 473	68 605	-	-
Kundgarantier	641	709	-	-
Aktier i dotterbolaget Boule Medical AB	-	-	83 305	83 305
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>144 674</b>	<b>133 085</b>	<b>85 805</b>	<b>85 805</b>

**EVENTUALFÖRPLIKTELSE**

kSEK, per 31 december	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Garantiförbindelse hyreskontrakt	-	1 800	-	1 800
Garanti dotterbolagsskulder	-	-	65 438	49 911
<b>Summa eventualförbindelser</b>	<b>0</b>	<b>1 800</b>	<b>65 438</b>	<b>51 711</b>

**NOT 28 SPECIFIKATIONER TILL RAPPORT ÖVER  
KASSAFLÖDEN****Likvida medel - koncernen och moderbolaget**

Likvida medel består av kassa och banktillgodohavanden.

**Betalda räntor och erhållen utdelning**

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Erhållen ränta <sup>1)</sup>	2 568	36	-	1
Erlagd ränta <sup>1)</sup>	-2 344	-713	-2	-52

<sup>1)</sup> Ingår i den löpande verksamheten**Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet**

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2017	2016	2017	2016
Avskrivningar	10 887	7 914	-	-
Nedskrivningar	-	1 547	-	-
Realisationsresultat vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	-	123	-	-
Erhållet koncernbidrag	-	-	29 407	24 975
Orealiserade kursförändringar	488	-1 064	-	-
Övrigt	-148	106	3 860	144
<b>Summa</b>	<b>11 227</b>	<b>8 626</b>	<b>33 267</b>	<b>25 119</b>

**Transaktioner som inte medför betalningar****Koncernen**

kSEK	2017	2016
Förvärv av materiella tillgångar genom finansiell leasing	305	503

**Förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamheten**

I tabellen nedan presenteras analysen av förändringen i koncernens skulder hänförliga till finansieringsverksamheten under perioden.

**Ej kassaflödespåverkande förändringar**

Koncernen, kSEK	IB 2017	Kassaflödespåverkande förändringar					UB 2017
		Valutakursdifferenser	Nya leasingavtal	Amortering leasingavtal			
Långfristiga skulder	26 926	189	-382	-	-	26 733	
Kortfristiga skulder	30 364	12 022	-3 398	-	-	38 988	
Leasingskulder	0	-	-	295	-605	-310	
<b>Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>57 290</b>	<b>12 211</b>	<b>-3 780</b>	<b>295</b>	<b>-605</b>	<b>65 411</b>	

## NOT 29 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

### Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

De källor till osäkerheter i uppskattningar som anges nedan avser sådana som innebär en risk för att tillgångars eller skulders värde kan komma att behöva justeras under det kommande räkenskapsåret.

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Boulekoncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 1. Återvinningsvärdet för kassagenerande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För att kunna utföra dessa beräkningar så har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts, dessa uppskattningar beskrivs i not 12.

Boule har utfört känslighetsanalys över de viktiga antaganden som använts vid nedskrivningsprövningen. Ledningen har funnit att rimliga förändringar av antaganden inte ger upphov till någon nedskrivning per 31 december 2017.

### Prövning av nedskrivningsbehov för balanserade utvecklingsutgifter

Boule balanserar koncernmässigt utvecklingskostnader rörande nya produkter i dotterbolagen Boule Medical AB och Clinical Diagnostic Solutions Inc. Detta har gjorts under åren 2009–2015 samt 2017. Vid beräkning av kassagenerande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av balanserade utvecklingsutgifter, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Ledningen har funnit att rimliga förändringar av antaganden inte ger upphov till någon nedskrivning per 31 december 2017.

### Värdering av varulager

I koncernen finns varulager i både det svenska och amerikanska dotterbolagen. Av not 1 framgår hur varulagret redovisas och värderas.

Värderingen av varulagret bygger på bedömning av ledningen. Det finns inget som indikerar att ytterligare nedskrivningar av varulagret behöver göras per 31 december 2017.

### Värdering av kundfordringar

I koncernen finns kundfordringar i både det svenska och amerikanska dotterbolagen. Kundfordringar finns både med och utan garantier av EKN (se not 1, 16, 25 och 26 vilka visar hur dessa redovisas samt exponeringen).

Värderingen av kundfordringar bygger på bedömning av ledningen. Det finns inget som indikerar att ytterligare nedskrivningar av kundfordringar behöver göras per 31 december 2017.

## NOT 30 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

### Ny ansvarig för Commercial Operations

Kiarash Farr har utsetts till direktör med ansvar för Commercial Operations. Han efterträder Claes Blanche som har meddelat att han vill trappa ner från sin nuvarande position för att istället fungera i en rådgivande roll för Boule. Kiarash Farr tillträdde tjänsten den 1 mars 2018.

### Förstärkt ledningsgrupp

Ledningsgruppen har förstärkts med två nya medlemmar som representerar Human Resources respektive US Sales and Marketing.

### Boule förvärvar teknologier som kommer att användas i nästa generations systemplattform för 5-part segmentet

Boule har i april förvärvat teknologier inom laseroptik som kommer att anpassas till Boules krav och användas i kombination med egenutvecklade teknologier i Boules nästa generations produktplattform. Därmed kan tiden till nästa produktansering inom det snabbväxande 5-part segmentet förkortas och utvecklingskostnad och risk reduceras. Säljaren är Drew Scientific, Inc. och köpeskillingen är USD 3 miljoner.

# Bolagsstyrningsrapport

*Bolagsstyrningen inom Boule Diagnostics AB definierar beslutssystem, tydliggör roller och ansvarsfördelning mellan styrelse-, lednings- och kontrollorganen samt säkerställer öppenhet mot koncernens intressenter.*

## Bolagsstyrning

Boule Diagnostics AB:s ("Boule" eller "bolaget") bolagsstyrning utgår ifrån svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen, bolagets bolagsordning, interna regler, föreskrifter och policyer samt Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter. Boule tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") vars syfte är att säkerställa att bolag för aktieägare sköts hållbart, ansvarsfullt och så effektivt som möjligt.

## Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Aktierna i bolaget är av samma slag och varje aktie ger en röst. Årsstämman väljer styrelse, revisorer och fattar beslut i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Vid årsstämman lägger styrelsen fram årsredovisning och koncernredovisning. Revisorerna lägger fram revisionsberättelse och koncernrevisionsberättelse. I kallelse till bolagsstämma, som offentliggörs genom pressmeddelande samt på webbplatsen, informeras om ärenden inför stämman. Beslut fattade på stämman offentliggörs genom pressmeddelande och finns på webbplatsen. Årsstämman 2018 hålls den 14 maj klockan 18.00 i bolagets lokaler på Domnarvsgatan 4 i Spånga.

## Valberedning

Årsstämman beslutar hur valberedningen ska utses. Årsstämman 2017 beslöt att valberedningen ska bestå av tre ledamöter som representerar de tre största aktieägarna vid utgången av september månad. Sammansättningen ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Inför årsstämman har Ulf Hedlundh, representerande bolagets största aktieägare Svolder AB, utsetts till ordförande i valberedningen. Valberedningen tar fram underlag för beslut till bolagsstämman avseende val och arvodering av stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande samt revisorer. På årsstämman redogör valberedningen för sitt arbete. Ingen ersättning utgår för arbetet i valberedningen. Aktieägare kan vända sig till valberedningen med förslag och synpunkter angående styrelsens sammansättning. Revisorsval skedde vid ordinarie bolagsstämma 2017.

*Valberedningens sammansättning från och med november 2017 framgår av nedanstående tabell.*

Namn	Representerande	Ägarandel, %, 31 mars 2018
Emil Hjalmarsson	AB Grenspecialisten	10,61
Ulf Hedlundh (valberedningens ordförande)	Svolder AB	10,16
Thomas Eklund	Thomas Eklund och hans bolag	9,47

## Styrelsen

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst sju ledamöter utan suppleanter. Ändringar i bolagsordningen beslutas av bolagsstämman. Styrelsen består sedan årsstämman den 11 maj 2017 av fyra ledamöter. Vid årsstämman 2017 omvaldes Peter Ehrenheim till styrelseordförande. Karin Dahllöf, Thomas Eklund och Jon Risfelt omvaldes till ledamöter i styrelsen. Styrelsens ansvar regleras i aktiebolagslagen och i styrelsens arbetsordning. Arbetsordningen fastställer fördelningen av styrelsens arbete mellan styrelsen och styrelsens utskott samt mellan styrelsen och verkställande direktören. Enligt arbetsordningen ska styrelsen besluta om strategi och budget, fastställa årsredovisning och andra finansiella rapporter, viktiga policyer och attestinstruktion, utse verkställande direktör och utvärdera verkställande direktörens arbete, fastställa regler för intern kontroll samt följa upp hur den interna kontrollen fungerar, besluta om större investeringar och långtgående överenskommelser, besluta om inriktningen för styrelsens arbete, utse revisionsutskott och ersättningsutskott samt utvärdera styrelsens arbete. Styrelsen ska vidare fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets uppförande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande förmåga. Styrelsen ska följa upp att beslutade riktlinjer om ersättning till ledande befattningshavare följs samt föreslå riktlinjer för ersättningar till årsstämman. Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete. Styrelsens ordförande ska följa företagets utveckling och säkerställa att styrelsen får den information som krävs för att styrelsen ska kunna fullfölja sitt åtagande. Under 2017 har styrelsemötena fokuserat på vissa ämnen såsom revidering av strategier och mål, utvärdering av utvecklingsprojekt, utveckling av uppdaterad produktplattform, organisation samt potentiella förvärv. Enligt arbetsordningen skall styrelsens ordförande företräda bolaget i ägarfrågor. Bolagsstyrningen inom Boule definierar beslutssystem, tydliggör roller och ansvarsfördelning mellan styrelse-, lednings- och kontrollorganen samt säkerställer öppenhet mot koncernens intressenter.

Bolaget har inte tillsatt en intern granskningsfunktion. Orsaken är bolagets storlek.

## Ersättning till styrelsens ledamöter

Årsstämman 2017 beslutade om ett totalt arvode om SEK 1 000 000 för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Av arvodet avser SEK 400 000 arvode till styrelsens ordförande och SEK 200 000 arvode till var och en av övriga ledamöter.

## Styrelsens arbete

Styrelsens möten förbereds av styrelsens ordförande tillsammans med bolagets verkställande direktör. Inför varje möte får styrelsen ett skriftligt material. Vissa frågor bereds i revisionsutskottet som utgörs av styrelsen i sin helhet. Återkommande

ärenden vid styrelsemöte är genomgång av affärsläge samt finansiell rapportering. Styrelseprotokoll förs av bolagets CFO.

### Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen utvärderar, i enlighet med arbetsordningen, styrelsearbetet. Detta sker inom styrelsen efter varje möte samt som årlig utvärdering av valberedningen genom intervjuer.

### Sammandrag av styrelsens möten under året

Styrelsen har under 2017 haft nio ordinarie styrelsemöten, inklusive strategidag med koncernledningen, samt elva styrelsemöten per capsulam. Vid varje ordinarie styrelsemöte behandlades affärsläge och finansiell rapportering. De externa revisorerna har under året deltagit vid tre styrelsemöten. Frågor som behandlats, förutom återkommande punkter, omfattar bland annat organisations utveckling, vidareutveckling av affärsstrategier samt breddning av produktportföljen. Styrelsens medlemmar återfinns i tabellen längst ner på sidan.

### Revisionsutskottet

Hela styrelsen utgör revisionsutskottet. Utskottets främsta uppgift är att säkra kvaliteten i den finansiella rapporteringen, vilket omfattar intern kontroll, genomgång av väsentliga redovisnings- och värderingsfrågor samt genomgång av bolagets externa rapporter.

Revisionsutskottet utvärderar revisionsinsatsen och bidrar till valberedningen med förslag till revisorsval och arvodering av revisionsinsatsen. Revisionsutskottet fastställer vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisorer. Vissa möten mellan revisionsutskottet och de externa revisorerna ska ske utan närvaro av anställda.

### Ersättningsutskottet

Hela styrelsen utgör ersättningsutskottet. Den främsta uppgiften är att föreslå lön, andra ersättningar och anställningsvillkor för verkställande direktören. Utskottet tar fram förslag till principer för ersättning och anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare i koncernledningen. Ersättningsutskottet tar fram förslag till incitamentsprogram. Ersättningsutskottet ska säkerställa efterlevnad av de fastställda riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare.

### Bemyndigande för styrelsen

På årsstämman den 11 maj 2017 bemyndigades styrelsen att inom ramen för gällande bolagsordning, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, vid ett eller flera tillfällen

intill nästkommande årsstämma, fatta beslut om ökning av bolagets aktiekapital genom nyemission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler i bolaget. Det totala antalet som omfattas av sådana nyemissioner får motsvara sammanlagt högst tio procent av aktierna i bolaget. Emissionerna ska ske till marknadsmässig teckningskurs, med förbehåll för marknadsmässig emissionsrabatt i förekommande fall, och betalning ska, förutom kontant betalning, kunna ske med apportegendom eller genom kvittning, eller eljest med villkor.

### Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen

Årsstämman fastställer principer för ersättning till koncernledningen. Förslag tas fram av ersättningsutskottet. Huvudprincipen är att Boule ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera och behålla kompetent personal. Ersättning till koncernledningen ska bestå av fast lön, rörlig ersättning, ett långsiktigt incitamentsprogram, pension och andra sedvanliga förmåner. Ersättningen baseras på individens engagemang och prestation i förhållande till i förväg uppställda mål, såväl individuella som gemensamma mål för hela företaget. Utvärdering av den individuella prestationen sker kontinuerligt.

### Revision

Bolagets revisorer väljs vid årsstämma för en period om ett år. Vid årsstämma 2017 valdes PWC till revisor, med auktoriserade revisorn Leonard Daun som huvudansvarig för revisionen inom koncernen. Bolagets revisor genomför på uppdrag av styrelsen en översiktlig granskning av åtminstone en delårsrapport per år. Övrig lagstadgad revision av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utförs i enlighet med International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Revisorerna träffar årligen styrelsen och revisionsutskottet i dess helhet, både med och utan företagsledningen närvarande.

### Finansiell rapportering till styrelsen

Styrelsen fastställer vilka rapporter som ska tas fram för att styrelsen ska kunna följa bolagets utveckling. Kvaliteten i den finansiella rapporteringen till styrelsen utvärderas i första hand av revisionsutskottet.

### Styrelsens ledamöter efter årsstämman 2017

Namn	Period	Funktion	Närvaro <sup>1)</sup>	Oberoende ledning	Oberoende ägare	Aktieinnehav <sup>2)</sup>	Invald
Peter Ehrenheim	1/1-31/12	Ordförande	9/9	Ja	Ja	16 000	2015
Karin Dahllöf	1/1-31/12	Ledamot	9/9	Ja	Ja	1 000	2015
Thomas Eklund	1/1-31/12	Ledamot	8/9	Ja	Nej	444 638	2014
Jon Risfelt	1/1-31/12	Ledamot	8/9	Ja	Ja	1 800	2016

<sup>1)</sup> Närvaron avser möten under 2017.

<sup>2)</sup> Avser innehav per den 31 mars 2017

## Extern finansiell information

I enlighet med bolagets informationspolicy, vilken årligen antas av styrelsen, lämnar bolaget finansiell information i form av delårsrapporter, bokslutsrapport, årsredovisning samt pressmeddelande i samband med väsentliga händelser som kan ha kurspåverkan. Informationsgivningen följer de krav som anges i Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter. Styrelsen behandlar de externa finansiella rapporterna innan de publiceras. Informationspolicyn fastställer också hur kommunikationen ska ske och vilka som företräder bolaget. Information som distribueras genom pressmeddelanden finns även på bolagets webbplats, liksom annan information som bedöms vara värdefull.

## Internkontrollrapport

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Styrelsens rapport avser den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen för koncernen. Styrelsens arbete med intern kontroll utgår från kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Den interna kontrollen är en process som påverkas av styrelsen, företagets ledning och andra anställda, och som utformats för att ge en rimlig försäkran om att bolagets mål uppnås vad gäller ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig finansiell rapportering och efterlevnad av lagar och förordningar.

### Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret att inrätta och upprätthålla en god intern kontroll. En god kontrollmiljö byggs genom att forma organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar, uttryckta i policyer och riktlinjer. Gemensamma värderingar skapar samsyn och stärker den interna kontrollen. Harmonisering av de olika koncernbolagen har gjorts, resultatuppföljning har förbättrats och många förbättringsprocesser pågår. Styrelsen fastställer vissa policyer och instruktioner, bland andra attestinstruktionen. Styrelsen och företagsledningen anser det betydelsefullt med snabb och korrekt rapportering. Ekonomifunktion säkerställer att samtliga verksamheter utvärderas och effektiviseras. Utvärderingen av den interna kontrollen inom koncernen följer en plan som årligen godkänns av revisionsutskottet. Ansvaret för att skapa processer med ändamålsenlig intern kontroll ligger på respektive avdelningschef.

### Riskbedömning

Bolaget har inrättat en process för riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som bolaget är utsatt för hanteras inom de ramar som fastställs av styrelsen. Detta följs upp av revisionsutskottet. Affärsprocesser utvärderas med avseende på effektivitet och risk. Det ingår att identifiera risker för felaktigheter i den finansiella rapporteringen. Även företagets stödprocesser analyseras. Årligen görs en övergripande riskbedömning. Riskerna graderas och kopplas till

processer. Processer som bedömts som kritiska omfattar utveckling, tillverkning, försäljning, kvalitet samt stödprocesser som bokslut och IT. Även processerna för utbetalningar samt löner och pensioner bedöms vara kritiska och omfattas av utvärdering. Riskerna för väsentliga fel eller brister i den finansiella rapporteringen rapporteras till revisionsutskottet.

### Kontrollaktiviteter

De risker som identifieras avseende den finansiella rapporteringen ska hanteras genom kontrollåtgärder. Väsentliga processer dokumenteras och utvärderas för att förbättra effektiviteten i kontrollsystemen. I kontrollstrukturen ingår fastställda befogenheter, arbetsfördelning samt ledningens löpande genomgång av finansiell information.

### Information och kommunikation

Styrelse och ledning har fastställt informations- och kommunikationsvägar för att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Styrande dokument, som interna policyer, riktlinjer och instruktioner finns tillgängliga genom bolagets kvalitetssystem. Personal från koncernledningen besöker regelbundet dotterbolagen, och anställda i dotterbolagen besöker huvudkontoret.

### Uppföljning

Styrelsen har fastställt att uppföljning av den interna kontrollen ska ske genom utvärdering av kritiska processer. Efter riskbedömning fastställs vilka processer som ska dokumenteras och utvärderas under året. Självutvärdering innebär att personal inom respektive verksamhet utvärderar processen och tar ställning till risker och kontroller. Arbetssättet involverar medarbetare och skapar förståelse för betydelsen av intern kontroll.

Företagets interna självutvärderingsarbete har under 2017 omfattat en fortsatt utvärdering av de utländska dotterbolagen. Syftet med genomgången av dotterbolagen är att identifiera den övergripande kontrollmiljön och väsentliga risker samt att införa gemensamma regler avseende övergripande kontrollfrågor. Revisionsutskottet följer företagets internkontrollarbete genom kontinuerlig återkoppling och har löpande kontakt med de externa revisorerna.

## Planerade aktiviteter 2018

Under 2018 kommer affärsprocesserna och kontrollprocesserna ytterligare att dokumenteras och utvärderas, både genom självutvärdering och genom extern bedömning.

# Styrelse



## Peter Ehrenheim

Född 1955. Styrelseledamot sedan 2015. Styrelseordförande sedan 2016.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Sophion Biosciences A/S. Styrelseledamot i Nanologica AB samt Biotage AB.

**Nuvarande sysselsättning:** Entreprenör.

**Utbildning:** Civilingenjör från Kungliga Tekniska Högskolan.

**Aktieinnehav i Boule:** 16 000.



## Karin Dahllöf

Född 1959. Styrelseledamot sedan 2015.

**Övriga uppdrag:** –.

**Nuvarande sysselsättning:** Tillförordnad VD Monivent AB.

**Utbildning:** Biomedicinsk analytiker från Göteborgs Universitet.

**Aktieinnehav i Boule:** 1 000.



## Thomas Eklund

Född 1967. Styrelseledamot sedan 2014.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Itrim AB, Sedana Medical AB, Moberg Pharma AB samt styrelseledamot i Memira AB, Biotage AB och Rodebjer Form AB.

**Nuvarande sysselsättning:** Oberoende styrelseledamot, rådgivare och konsult.

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

**Aktieinnehav i Boule:** 444 638.



## Jon Risfelt

Född 1961. Styrelseledamot sedan 2016.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Bishnode AB, Bishnode Business Information Group AB, Cabonline Holding AB och Smartfish AS samt styrelseledamot i Bilvia AB, Elos Medtech AB, Excanto AB och Knowit AB.

**Nuvarande sysselsättning:** Oberoende styrelseledamot, rådgivare och konsult.

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan med inriktning kemiteknik.

**Aktieinnehav i Boule:** 1 800.

# Koncernledning



## Fredrik Dalborg

Fredrik Dalborg påbörjade sin anställning och tillträdde som verkställande direktör i Boule den 1 april 2017.

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm och reservofficer i flottan.

**Aktieinnehav i Boule:** 3 500 aktier.

**Teckningsoptioner i Boule:** 48 631 optioner.



## Christina Rubenhag

Christina Rubenhag är finansdirektör och påbörjade sin anställning på Boule den 9 oktober 2017.

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Umeå.

**Aktieinnehav i Boule:** -.

**Teckningsoptioner i Boule:** 9 000 optioner.



## Debbie Herrera

Debbie Herrera är direktör med ansvar för kvalitet och regulatoriska frågor. Hon har varit anställd hos Boule sedan början av 2017.

**Utbildning:** Civilingenjör Organisation och ledning, Capella University, Naturvetenskaplig kandidatexamen, Mikrobiologi, Florida Atlantic University, Filosofie kandidatexamen, kemi, Florida Atlantic University.

**Aktieinnehav i Boule:** -.

**Teckningsoptioner i Boule:** -.



## Michael Elliott

Michael Elliott är direktör och ansvarig för CDS forskning och utveckling, kemi samt kvalitetskontroll och anställd i dotterbolaget CDS sedan 2000.

**Utbildning:** Magisterexamen i naturvetenskap från Queens University i Belfast samt en Executive MBA från Florida Atlantic University.

**Aktieinnehav i Boule:** 21 000 aktier.

**Teckningsoptioner i Boule:** -.



## Hans Johansson

Hans Johansson är produktionsdirektör och anställd i Boule sedan 2001.

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen i teknisk fysik och elektroteknik och en teknisk licentiatexamen i materiefysik, båda från Linköpings Tekniska Högskola.

**Aktieinnehav i Boule:** 3 164 aktier.

**Teckningsoptioner i Boule:** -.



## Fredrik Ekdahl

Fredrik Ekdahl är direktör med ansvar för forskning och utveckling och har varit anställd hos Boule sedan 2012.

**Utbildning:** Maskiningenjörsexamen från Linköpings Tekniska Högskola.

**Aktieinnehav i Boule:** 3 000 aktier.

**Teckningsoptioner i Boule:** 11 000 optioner.

## Koncernledningsmedlemmar som tillkommit under 2018

### Kiarash Farr

Kiarash Farr är direktör med ansvar för Commercial Operations på Boule Medical AB och anställd sedan 1 mars 2018.

**Utbildning:** Civilingenjör i teknikfysik från Kungliga Tekniska Högskolan Stockholm Sverige och utbildad i Ledarskap från INSEAD, Fontainebleau Frankrike.

**Aktieinnehav i Boule:** -.

**Teckningsoptioner i Boule:** -.

### Bob Ariano

Bob Ariano är ansvarig för Sälj & Marknad i USA.

**Utbildning:** Northern Illinois University, USA.

**Aktieinnehav i Boule:** -.

**Teckningsoptioner i Boule:** -.

### Eva Ekermann

Eva Ekermann är Personalchef på Boule och påbörjade sin anställning 1 januari 2013.

**Utbildning:** Diplomerad Personalvetare - HR-chefsutbildning, FEI Företags-ekonomiska Institutet, Stockholm.

**Aktieinnehav i Boule:** 130 aktier.

**Teckningsoptioner i Boule:** -.



---

# Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens

ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Hållbarhetsredovisningen 2017 har godkänts för utfärdande av styrelsen.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 20 april 2018.

Peter Ehrenheim  
*Styrelsens ordförande*

Karin Dahllöf  
*Styrelseledamot*

Thomas Eklund  
*Styrelseledamot*

Jon Risfelt  
*Styrelseledamot*

Fredrik Dalborg  
*Verkställande direktör*

Revisionsberättelse

Vår revisionsberättelse har avlämnats den 20 april 2018.

Öhrlings PriceWaterhouseCoopers AB

Leonard Daun  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Boule Diagnostics AB (publ), org nr 556535-0252

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Boule Diagnostics AB (publ) för år 2017 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58–62. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 24–63 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58–62. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Vår revisionsansats

### Revisionens inriktning och omfattning

Boule Diagnostics AB är ett globalt diagnostikbolag som tillverkar och säljer instrument och förbrukningsvaror för bloddiagnostik. Verksamheten bedrivs genom dotterföretag i Sverige och USA. Därtill bedrivs försäljning, företrädesvis via distributörer, i ett stort antal länder. Väsentliga poster där det vid värdering finns inslag av bedömningar från ledningen är varulager, kundfordringar och goodwill. Av årsredovisningen not 12 framgår att den nedskrivningstest för goodwill som Boule upprättat visar att det inte finns någon indikation på

nedskrivningsbehov. Intäkter avser varuförsäljning med ur intäktsredovisningssynvinkel relativt okomplexa avtal och därmed en liten del bedömningsfrågor. Då intäkter är en så väsentlig post utgör dessa, utan att vara ett särskilt betydelsefullt område, ändå ett fokusområde i revisionen.

Vi utformade vår granskning genom att fastställa väsentlighetnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi har granskat de svenska och amerikanska dotterbolagen. Genom detta har vi täckt koncernens intäkter i allt väsentligt. I vår revision av Boule beaktade vi särskilt de områden där den verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra så som ex värdering av varulager, kundfordringar och goodwill. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt bedömde effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

## Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

## Särskilt betydelsefullt område

### Värdering och existens av varulager

Bokfört värde på koncernens varulager uppgår till 51 mkr. Av not 1 framgår hur varulagret redovisas och värderas och i not 29 under rubriken Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål framgår vilka bedömningar bolaget gjort. Värderingen av varulagret var en väsentlig fråga i vår revision då bedömning av verkligt värde helt naturligt delvis baseras på bedömningar gjorda av ledningen.

I koncernen finns lager inom två enheter. Då lagret utgör en väsentlig post har även existensen av detta därför varit en väsentlig fråga i vår revision.

## Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Våra granskningsinsatser avseende värdering och existens av varulagret omfattar bland annat:

- Stickprovvis granskning av inköpskostnader och tillverkningskostnadskalkyler.
- Granskning och bedömning av nedskrivningsbehov, beroende på exempelvis rörlighet, utvärderat och bedömt inkuransreserv samt därtill bedömt de förklaringar vi fått från ledningen.
- Vi har deltagit i lagerinventering vid samtliga lagerplatser och genomfört stickprovsinventering för att granska existens av varulager.
- Vi har granskat och bedömt den interna kontrollen i inventeringsprocessen.

Utifrån vår granskning av varulagrets existens och värde har vi inte rapporterat några väsentliga iakttagelser till revisionsutskottet.

### Värdering och klassificering av kundfordringar

Bokfört värde på koncernens kundfordringar uppgår till 136 mkr där 105 mkr redovisats som kortfristiga och 31 mkr redovisats som långfristiga. Av bolagets redovisningsprinciper i not 1 framgår hur kundfordringar redovisas, klassificeras och värderas. Av not 16 framgår reserv för osäkra kundfordringar och i not 26 finns en förfallotidsanalys där det framgår att det finns förfallna fordringar. Där framgår också att delar av fordringarna är garanterade av EKN, Exportkreditnämnden. I not 29 under rubriken Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål framgår vilka bedömningar bolaget gjort avseende dessa.

Då fordringarna uppgår till ett väsentligt belopp så har såväl klassificering som värdering av dessa varit väsentliga frågor i vår revision. Särskilt i fråga om värdering baseras helt naturligt en sådan på bedömningar gjorda av företagsledningen.

Vår granskning av kundfordringarna omfattar bland annat:

- Tagit del av, fått förståelse för och bedömt bolagets modell för nedskrivning av fordringar.
- Tagit del av, fått förståelse för och bedömt bolagets klassificering av kundfordringarna.
- Värdet på kundfordringarna har också granskats genom olika former av detaljtester samt genom bedömning av avsättning för kundförluster.
- Existensen av kundfordringarna har också granskats genom olika former av detaljtester.
- Vi har utmanat bolaget i bedömning av värdet på kundfordringarna.

Vår granskning har visat att de mest väsentliga antagandena ligger inom ett godtagbart intervall och vi har inte rapporterat några väsentliga iakttagelser till revisionsutskottet.

## Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–23. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Boule Diagnostics AB (publ) för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpa bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller den verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58–62 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Boule Diagnostis AB (publ):s revisor av bolagsstämman den 11 maj 2017 och har varit bolagets revisor med Leonard Daun som huvudansvarig revisor sedan den 13 maj 2014.

Stockholm den 20 april 2018

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Leonard Daun  
Auktoriserad revisor

---

# Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

*Till bolagsstämman i Boule Diagnostics AB, org.nr 556535-0252*

## **Uppdrag och ansvarsfördelning**

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2017 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## **Granskningens inriktning och omfattning**

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

## **Uttalande**

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 20 april 2018

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Leonard Daun  
Auktoriserad revisor

# Information till aktieägarna

## Kommande informationstillfällen

Delårsrapport första kvartalet 2018 ..... 14 maj 2018

Delårsrapport andra kvartalet 2018 ..... 15 augusti 2018

Delårsrapport tredje kvartalet 2018 ..... 6 november 2018

## Årsstämman

Årsstämman i Boule Diagnostics AB hålls den 14 maj 2018 klockan 18.00 i Boules lokaler på Domnarvsgatan 4, Spånga. Inpassering sker från klockan 17.30.

## Kontaktpersoner investerarrelationer



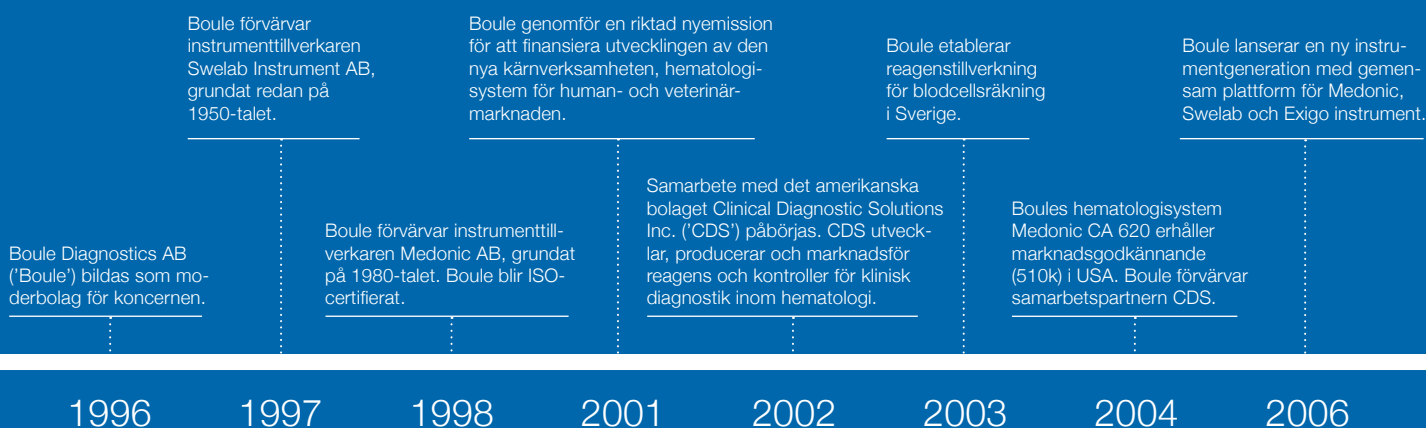
**Fredrik Dalborg**  
VD och koncernchef

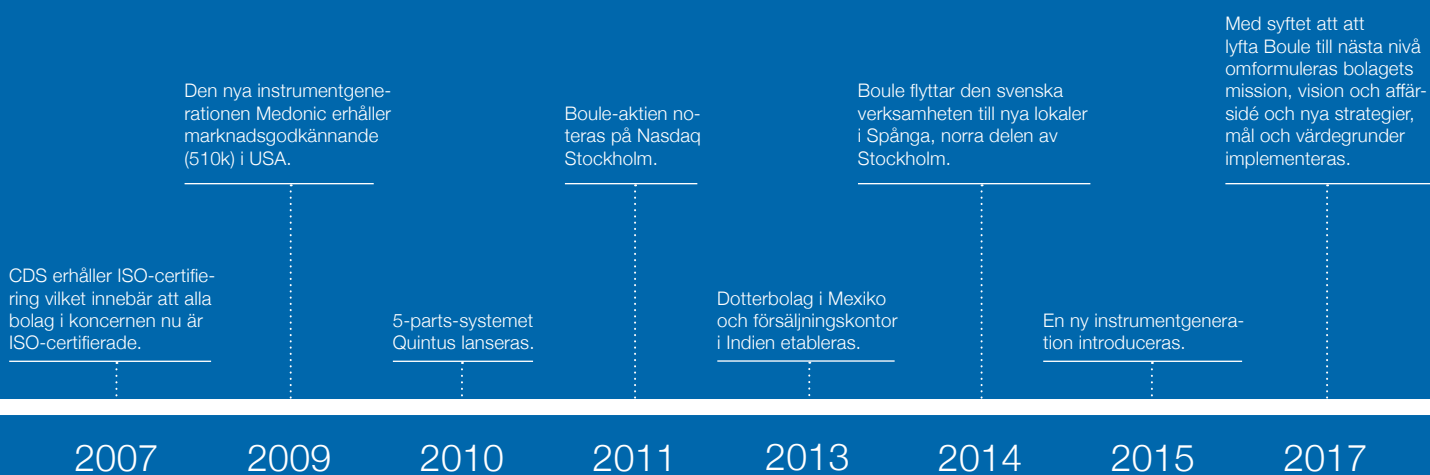
+46 70 558 51 05  
fredrik.dalborg@boule.com



**Christina Rubenhag,**  
CFO

+46 70 546 72 22  
christina.rubenhag@boule.com







[www.boule.com](http://www.boule.com)

#### HUVUDKONTOR

Boule Diagnostics AB  
Org nr 556535-0252

Post- och besöksadress:  
Domnarvsgatan 4,  
SE-163 53 Spånga,  
Sverige

Tel: +46 8 744 77 00  
Fax: +46 8 744 77 20

#### DOTTERBOLAG

Boule Medical AB  
Org nr 556128-6542

Post- och besöksadress:  
Domnarvsgatan 4,  
SE-163 53 Spånga,  
Sverige

Tel: +46 8 744 77 00  
Fax: +46 8 744 77 20

Clinical Diagnostic Solutions Inc.  
Org nr 20-1792965

Post- och besöksadress:  
1800 NW 65th Avenue,  
Plantation, Florida 33313  
USA

Tel: +1 (954) 791 1773  
Fax: +1 (954) 791 7118