

# Årsredovisning 2020

---

BOULE DIAGNOSTICS AB (PUBL)

---

# Vi har hematologi i blodet



---

Boule Diagnostics AB är ett globalt diagnostikbolag specialiserat på patientnära, decentraliserad bloddiagnostik. Bolaget är en av få aktörer på den globala diagnostikmarknaden som i egen regi utvecklar, tillverkar och marknadsför instrument och förbrukningsvaror för bloddiagnostik. Boule riktar sig främst mot små och medelstora sjukhus, kliniker, laboratorier, veterinärmottagningar, samt andra diagnostikbolag.

## Innehåll

- 4 Året i korthet
- 6 VD har ordet
- 8 Strategi
- 12 Marknaden
- 16 Försäljning
- 18 Erbjudande
- 20 Runt klotet

### Hållbarhetsrapport

- 22 Hållbarhetsrapport
- 27 Värdeskapande
- 28 Miljö
- 29 Arbetsmiljö
- 30 Etik och styrning

### Ekonomisköversikt

- 32 Femårsöversikt
- 34 Boules aktie
- 36 Risker och möjligheter
- 41 Definitioner
- 42 Bolagsstyrningsrapport
- 46 Styrelse
- 47 Ledning
- 48 Förvaltningsberättelse
- 54 Finansiella rapporter
- 60 Noter
- 87 Styrelsens intygande
- 88 Revisionsberättelse

### Övrig information

- 91 Information till aktieägare



### Global Närvaro

Boule har ett globalt nätverk av distributörer som marknadsför och säljer Boules högkvalitativa instrument och förbrukningsvaror till labb på den patientnära marknaden.

**100+**  
länder

### Människor och djur

Boule erbjuder helhetslösningar för hematologi inom såväl human som veterinärmarknaden.

**130+**  
test per år, miljoner

### Starka varumärken

Boule erbjuder flera varumärken för att bättre nå olika målgrupper och möta deras behov samt öka penetrationen på alla marknader.

**29 000**  
aktiva instrument

# Starkt operativt kassaflöde under tuffa marknads-villkor

Omsättning, MSEK

**400**

Bruttomarginal

**44%**

Rörelseresultat, MSEK

**-6**

Operativt kassaflöde, MSEK

**75**

## Året i kortet

2020 präglades av covid-19 pandemin och på grund av restriktioner drabbades försäljningen. Vi har trots pandemin fortsatt investera i våra strategiska framtidsinriktade initiativ.

### Covid-19 pandemins påverkan

Nedstängning och restriktioner världen över ledde till färre vanliga sjukvårdsbesök och färre blodprover, vilket minskade Boules försäljning av förbrukningsvaror. Även nyförsäljning av instrument påverkades negativt då våra kunder drog ner verksamheten för att fokusera på akuta insatser samtidigt som tillträde till sjukhus och kliniker begränsades.

### Ägande i biosurfit avvecklas

Vi har vidtagit en rad åtgärder under året för att minska bolagets kostnader samt lagt extra fokus på att säkra likviditeten. Bland annat beslutade styrelsen att dra tillbaka förslaget om utdelning, och positionen i intressebolaget biosurfit avvecklades.

### Jesper Söderqvist utses till VD och koncernchef

Bolagets finansdirektör Christina Rubenhag var tillförordnad VD fram till den 11 maj 2020 då Jesper Söderqvist tillträdde rollen som VD och koncernchef.

### Kvalitetsfokus gav resultat och FDA-ärendet avslutades

I början av 2020 erhöll Boule ett brev från amerikanska Food and Drug Administration (FDA) som mycket glädjande meddelade att det varningsbrev som utfärdades 2018 har stängts.

### OEM affären fortsatte att utvecklas positivt

Boule förlängde ett mångårigt partnerskap med en global ledande diagnostikleverantör. Parterna tecknade ett leveransavtal med en initial löptid på tio år och potentiell förlängning i ytterligare tio år. Avtalet avser förbrukningsreagens som ska användas på en ny global hematologiplattform, vilket skapar en stabil intäkt med en potentiell tillväxt på sikt.

### Förstärkt organisation

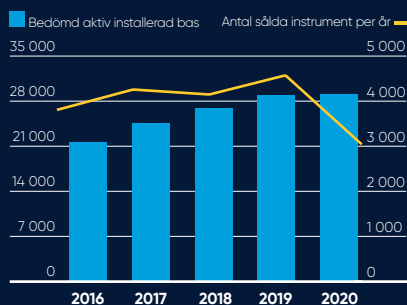
Ansvar för produktion delades i början av året upp i två delar: Produktion av instrument och produktion av förbrukningsvaror. Nya chefer tillsattes för respektive ansvarsområde. Under hösten förstärktes bolagets fokus på innovation genom inrättandet av den nya rollen Chief Technology Officer (CTO) med ansvar för Boules produktutveckling och omfattande satsning på framtida produktplattformar.

### Investerar för framtiden med egenutvecklad teknik

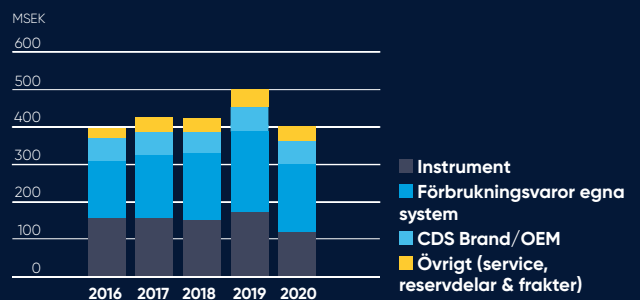
Det pågår ett teknologiskifte i marknaden och efterfrågan på instrument med fler mätparametrar ökar. Boule investerar därför i en helt ny produktplattform med kapacitet att möta marknadens behov. Plattformen blir basen för Boules olika instrument som ska marknadsföras framöver. Den första releasen planeras till slutet av 2022 och är ett avancerat 5-parts instrument för humanmarknaden.

I december passerades en viktig milstolpe när kravspecifikationen preciserades avseende bland annat design och teknikval, vilket i sin tur medförde att tidigare förvärvad teknologi och relaterade investeringar skrevs ned med 40 MSEK.

### Bedömd aktiv installerad instrumentbas



### Försäljning



# Nu har vi lagt grunden för nästa generations analysinstrument

Vårt fokus mot ständiga förbättringar, strategiska investeringar och förstärkning av vår organisation har fortsatt under 2020 samtidigt som coronapandemins effekter tyngt försäljning och lönsamhet.

## Många viktiga framsteg, men året präglades av corona

När jag tillträdde som VD i maj 2020 rasade pandemin som värst på alla våra huvudmarknader och det har varit ett mycket utmanande år. Vår första prioritet var att säkra anställdas säkerhet och hälsa samt hitta formerna för att fortsätta med utveckling, försäljning och produktion. Vi vidtog också tidigt åtgärder för att säkra vårt kassaflöde och finansiella ställning.

Sammantaget har vi varit framgångsrika i omställningen och idag sker mycket av vårt arbete på distans med hjälp av digitala verktyg. Jag är stolt över hur vi trots pandemins begränsningar lyckats implementera många förbättringar samt uppnå strategiskt viktiga milstolpar.

Det som vi dessvärre inte kunnat påverka nämnvärt är pandemins negativa inverkan på efterfrågan av våra produkter. Ett normalår används våra högkvalitativa och driftsäkra produkter för att analysera blodet hos över för över 130 miljoner tester. Våra blodtester används för diagnos av sjuka patienter och för hälsoundersökningar. Det är främst den viktiga förebyggande hälsovården som uteblivit när samhällen stängt ner. Därtill har det varit svårt att driva försäljning av instrument vilket påverkat volymerna negativt. Vi räknar med att utmaningarna fortsätter även under första halvåret 2021 men att vi återgår till en mer normal försäljningsnivå och tillväxt under andra halvåret.

## Investerar för framtiden

Vi ser en ökande efterfrågan på instrument med fler parametrar och det pågående teknologiskiftet är anledningen till vår satsning på en ny produktplattform.

Under 2020 gjorde vi stora framsteg för att skapa nästa generations analysinstrument innebärande att vi preciserat alla väsentliga teknikval och där Boules egenutvecklade laserteknik blir basen för den nya plattformen. Vi har stakat ut en tydlig utvecklingsplan mot vår första release som blir ett avancerat 5-partsinstrument för humanmarknaden. Lansering är planerad till slutet av 2022. I beslutet att satsa på vår egenutvecklade laserteknik blev den teknologi som förvärvades 2018 överflödigt och hela investeringen skrevs ned med 40 MSEK. Vi ser med tillförsikt fram emot den industrialiseringsfas som nu inleds. Över tid kommer många av Boules produkter använda teknologi från den nya plattformen.

För att säkerställa Boulekoncernens likvida medel och fortsatt stabila finansiella ställning beslutade vi vid halvårsskiftet att avveckla positionen i intressebolaget biosurfit, som låg i en tidig kommersialiseringsfas med stora investeringsbehov. Avvecklingen medförde en nedskrivning på 37 MSEK under andra

kvartalet. Detta för att säkra den långsiktiga finansieringen av vårt plattformprojekt och fortsatt satsning på egenutvecklade produkter

## Fortsatt etablering på tillväxtmarknader

Vi har utökat vår personalstyrka i Ryssland och fortsätter arbetet med att etablera lokal produktion av förbrukningsvaror för uppstart mot slutet av första kvartalet 2021. Rysslandsmarknaden har drabbats hårt under pandemin och försäljningen minskade kraftigt jämfört med föregående år. En tidigare distributör har också bedrivit otillåten konkurrens, vilket vi har anmält till ryska myndigheter. Vi inväntar i nuläget deras svar. Vi ser Ryssland som en fortsatt intressant marknad med stor potential för Boule.

Avseende övriga marknader har vi under året ingått avtal med elva nya distributörer. Arbetet med fortsatt etablering i fler länder fortsätter och vi hoppas att vi kan gå snabbare fram när pandemirestriktionerna försvinner.

## Långsiktiga partnerskap

En mindre del, ca 10%, av Boules försäljning går till andra ledande företag i branchen som under egna varumärken marknadsför och säljer Boules reagenser och kalibratorer. OEM-affären bekräftar Boules förmåga att utveckla och tillverka högkvalitativa produkter som tillgodoser marknadens högt ställda krav. Under året förlängde vi ett mångårigt partnerskap med en ledande global diagnostikleverantör. Leveransavtalet har en initial löptid på 10 år med möjlighet till ytterligare tio års förlängning. I januari 2021 tillsatte vi en dedikerad resurs för att ytterligare driva på utvecklingen av OEM-affären.

## Strategi och utveckling inom patientnära diagnostik

Boule har en stark position på marknaden för decentraliserad och patientnära diagnostik. Vi är kända för driftsäkra produkter som levererar diagnostik med hög kvalitet och tillförlitlighet. Vi arbetar målmedvetet för att erbjuda marknadens bästa kundupplevelse och därigenom utveckla nuvarande kundbas, som är grunden för tillväxt och lönsamhet. Vi delar alla en ambition att överträffa kundernas förväntningar.

Vårt globala distributörsnätverk, med aktivt stöd från lokala Boule-kontor, är en viktig framgångsfaktor för vår fortsatta tillväxt. Våra distributörers kompetens och nätverk ger oss djupa marknadsinsikter som ökar vår förmåga att utveckla och leverera lösningar som skapar mervärde för vårdgivare och patienter i över 100 länder.



**Bra diagnostik är nyckeln till rätt behandling och god hälsa.**

Därför känns det viktigt och väldigt bra att Boule erbjuder den patientnära vården både prisvärda och robusta instrument som kan göra en avgörande skillnad. Högkvalitativ patientnära bloddiagnostik ligger helt rätt i tiden och jag ser stora utvecklingsmöjligheter för Boule.

**Stark position inom 3-parts hematologi och ökat fokus på innovation**

Den decentraliserade patientnära marknaden som Boule adresserar förväntas växa långsiktigt med 5 procent per år. Den största delen av denna marknad avser 3-parts instrument där Boule har de bästa produkterna och en stark marknads position. Vi har de senaste åren byggt upp vår kommersiella organisation och har konkreta aktiviteter för att vi skall växa snabbare än marknaden på både kort och lång sikt.

Vi ser också att efterfrågan på mer avancerade tester och fler typer kommer att öka. Vi har en långsiktig ambition att bredda vårt erbjudande till närliggande segment – där vi ser en potential för effektivare och mer komplett patientnära diagnostik. För att leverera på den ambitionen ökar vi fokus på innovation både internt och genom samarbeten med partners avseende både produkter och nya teknologier. Vi har under 2020

förstärkt organisationen inom framförallt utveckling, forskning och produktion. Vi har även tillsatt en Chief Technology Officer för att mer effektivt driva innovationsarbetet så att vi kan bidra med teknik och nya produkter för att tillgodose framtida behov för bloddiagnostik från både läkare, veterinärer och patienter.

**Tack för 2020, nu ser vi fram emot ett ljusare 2021**

Jag vill rikta ett varmt tack till alla distributörer, leverantörer och Boules personal för storartade insatser under ett utmanande år. Vi under året lagt en stabil grund för att fortsätta utveckla Boule till ett ännu mer kundfokuserat bolag som skapar värde för både för patienter, våra användare i sjukvården och därmed även våra aktieägare.

**Jesper Söderqvist**  
VD, Boule Diagnostics

# Vår strategiska översikt

## Vision

Förbättrad hälsa tillgänglig för alla, var som helst i världen.

## Mission

Nära samarbete med kunder och partners för att erbjuda användarvänliga, högkvalitativa, patientnära diagnostiklösningar, var som helst i världen.

## Affärsidé

Effektivt utveckla, tillverka och erbjuda helhetslösningar för human och veterinärmarknaderna.



# Attraktiv affärsmodell

## Grundstenar i vår affärsmodell som gör oss unika



### Patientnära bloddiagnostik

Decentraliserad patientnära bloddiagnostik ger omedelbara resultat. Läkaren får direkta analysunderlag som används för att konsultera patienten direkt. Den patientnära bloddiagnostiken underlättar för både läkare och patienter samt förbättrar effektiviteten i vården. Boule är väl positionerad i denna nisch genom de lösningar företaget tillhandahåller globalt både till human- och veterinärmarknaden.



### Långsiktighet

Långsiktig lönsamhet och stabilitet säkerställs genom en stor och växande installerad bas av instrument som löpande genererar försäljning av förbrukningsvaror med goda marginaler. Mångåriga leveransavtal med OEM-kunder bidrar till en stabil bas av löpande intäkter.



### Högkvalitativa system

Tack vare robust och tillförlitlig teknologi, samt god service, är alla våra produktvarumärken kända för användarvänlighet, driftsäkerhet, låga underhållskostnader och snabba analysresultat. Försäljningen av förbrukningsvaror till ett flertal större OEM-kunder ger oss ett kvitto på att vår utveckling, våra produkter och produktion håller en hög och jämn kvalitet.



### Effektiva och flexibla

Försäljning och service sker genom ett globalt distributörsnätverk. Boule finns representerade i mer än 100 länder och har över 200 lojala distributörer. Tack vare vår indirekta affärsmodell samt produktion i flera länder, kan vi effektivt hantera svängningar i efterfrågan både vid tillväxt och nedgång. Affärsmodellen kräver begränsade investeringar för att skala upp affärsvolymerna. Boule har också en effektiv och skalbar leveransorganisation med utveckling och produktion.

## Faktorer som driver Boules försäljning av instrument och reagenser



### Nya produkter

Våra distributörer kan med nya produkter enkelt skapa merförsäljning både hos befintliga kunder och inom nya segment.



### Tillväxtmarknader

Boule är väl positionerad på tillväxtmarknader där levnadsstandarden ökar och sjukvården byggs ut. Boule expanderar till flera nya länder i Asien, Afrika och Latinamerika.



### Veterinärmarknaden

För att bli en attraktiv leverantör har vi nyligen breddat produktportföljen med ett kemiinstrument. Vi utökar även samarbetet med nya veterinärinriktade distributörer.

# Strategi

Boule har identifierat fem strategiska områden som kritiska för att skapa tillväxt och därigenom nå bolagets långsiktiga ambitioner och finansiella mål.

Merparten av marknaden använder 3-parts instrument. Det är också inom detta segment som Boule idag har sin starkaste position och de bästa produkterna. Att fortsätta växa och vårda vår stora installerade bas av 3-parts instrument är centralt för Boule samtidigt som vi investerar i framtiden, öppnar nya segment och utvecklar nya lösningar för patientnära bloddiagnostik. Boule vill göra skillnad.

## Skydda och expandera Boules kärnverksamhet

Kontinuerligt arbeta med att säkerställa kvalitet och regelefterlevnad. Detta innebär att vi ska investera i utveckling och lansering av attraktiva produkter. Att vi ska effektivisera och förbättra produktkapaciteten samt öka försäljningen genom förbättrat stöd till distributörer och kunder.

### Viktiga framsteg 2020

- ▶ Stängning av varningsbrev från amerikanska FDA.
- ▶ Uppdaterat vår IT infrastruktur för förbättrad digitalisering samt införande av nya processer och verktyg.
- ▶ Förstärkt vår serviceorganisation för att nå målsättningen att svara alla kunder inom 24 timmar.

## Säkerställa vår starka position på tillväxtmarknader

Vidareutveckla distributörsrelationer och nätverk samt stärka den lokala närvaron

### Viktiga framsteg 2020

- ▶ Signerat åtta nya distributörsavtal i tillväxtmarknader.
- ▶ Utökad lokal närvaro samt investerat i etablering av lokal produktion av reagens i Ryssland. Start av produktion planeras till första halvåret 2021.

## Tillväxt i nya segment och marknader

Expandera på nya geografiska marknader och i nya kundsegment

### Viktiga framsteg 2020

- ▶ Öppnat distribution i tre helt nya länder.
- ▶ Öppnat upp användning av Boules instrument för blodbanker. Vann upphandling i indisk stat och installerade 60 instrument. Ytterligare 10 instrument har installerats hos privata indiska blodbanker.

## Utveckla OEM-verksamheten

Behålla och utveckla befintliga OEM samarbeten samt öka försäljningen till andra företag inom hematologimarknaden.

### Viktiga framsteg 2020

- ▶ Tecknat ett leveransavtal med en av våra största OEM-klienter med en initial löptid på 10 år och potentiell förlängning i ytterligare 10 år. Avtalet avser förbrukningsreagens till en ny global hematologiplattform.

## Bredda kunderbjudandet

Utveckla nya systemplattformar och bredda produktportföljen genom samarbeten och förvärv. Utöka erbjudandet av service och kundlösningar.

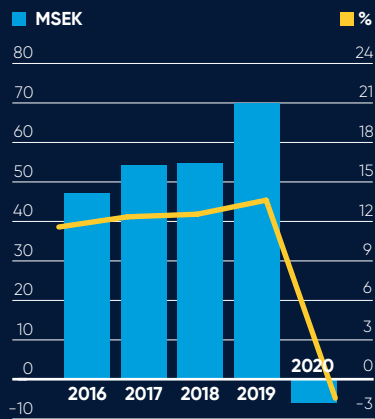
### Viktiga framsteg 2020

- ▶ Förstärkt resurserna inom forskning och utveckling samt tillsatt en CTO för att driva innovation.
- ▶ Utvecklingen av nästa generations plattform för analysinstrument passerade en viktig milstolpe i december 2020 avseende design, kravspecifikation och teknikval.
- ▶ Release av nya djurprofiler på vårt kemiska analysinstrument för veterinärmarknaden.



## Finansiella mål och utfall

### Rörelseresultat



Mål  
**>15%**

Rörelsemarginal

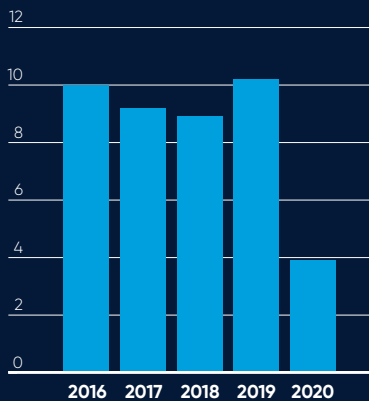
**-1,5%**

Utfall 2020

Rörelsemarginalen under 2020 har påverkats av den pågående pandemin som resulterat i lägre försäljning och lägre bruttomarginal till följd av lågt kapacitetsnyttjande i produktion. Rörelsemarginalen påverkades också negativt av nedskrivningen av immateriella tillgångar. Exklusive denna engångspost uppgick rörelsemarginalen till **8,5 procent**.

### Försäljningstillväxt,%

Genomsnitt 5 år



Mål  
**>10%**

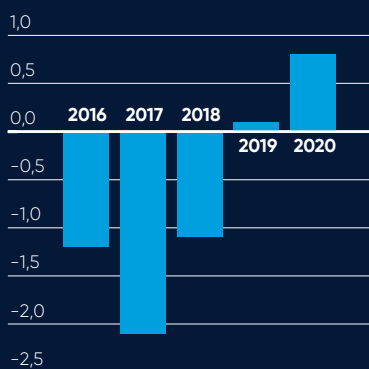
Långsiktig  
försäljningstillväxt

**-19,7%**

Utfall 2020

Under covid-19 pandemin har försäljningen bromsats upp. Restriktioner samt nedstängning av många marknader minskar radikalt vanliga sjukvårdsbesök med resultatet att färre blodprover tagits, vilket minskar vår försäljning av förbrukningsvaror. Även nyförsäljning av instrument har tidvis stoppats givet sjukvårdens prioriteringar. Genomsnittlig försäljningstillväxt för de senaste fem åren är 3,9%.

### Nettoskuld/EBIT, ggr



Mål  
**<3<sup>ggr</sup>**

Nettoskuld/EBIT

**0,8<sup>ggr</sup>**

Utfall 2020

Rörelseresultatet försämrades kraftigt under året till följd av påverkan av covid-19 och engångsposter. Boules finansiella ställning är dock fortsatt stabil tack vare ett positivt kassaflöde som ökat likvida medel och sänkt nettoskulden till negativa tal.

## Utdelning

Utdelningen i SEK/aktie ligger oförändrad från den senaste utdelningen 2018, motsvarande 37,3 procent av årets resultat justerat för nedskrivningsposter, och inom ramen för utdelningspolicyn som beaktar såväl bolagets framtida tillgång till likvida medel som aktieägarnas direktavkastning.

**0,55** SEK/aktie

# Patientnära diagnostik

.....

**Blodcellräkning är den vanligast förekommande testerna inom *in vitro* diagnostik. Det decentraliserade och patientnära hematologisegmentet hade 2019 ett uppskattat marknadsvärde på dryga 6 miljarder SEK medan motsvarande segment för veterinärmarknaden värderades till ca 2,6 miljarder SEK.**

## Fortsatt tillväxt på humanmarknaden

En komplett blodcellsräkning (CBC) eller blodstatus är den vanligast förekommande testen inom *in vitro* diagnostik (IVD). IVD-marknaden uppskattades omsätta cirka 600 miljarder SEK under 2019 varav hematologi svarade för drygt 40 miljarder SEK. Hematologimarknaden kan i sin tur delas in i två kundsegment: ett centraliserat segment, bestående av större sjukhus med egna centrala laboratorier och kommersiella referenslaboratorier, och ett decentraliserat segment som utgörs av mindre sjukhus, kliniker, laboratorier, vårdcentraler samt läkarmottagningar. Boule fokuserar på den decentraliserade nischen som omsatte drygt 6 miljarder SEK 2019. Globalt finns det över 100 000 små och mellanstora diagnostiklaboratorier för vilka Boules instrument utgör ett attraktivt alternativ.

### Marknadssegment

Den decentraliserade hematologimarknaden kan i sin tur delas in i två produktsegment: 3-part och 5-part. Vid en 3-partsanalys differentieras vita blodkroppar i tre undergrupper medan 5-partsanalysen differentierar dem i fem undergrupper. Den kostnadseffektiva 3-partsanalysen utgör cirka 80 procent av utförda analyser och den mer avancerade 5-partsanalysen står för resten av testerna. Eftersom både instrumentpriser och kostnad per test är väsentligt högre för 5-partslösningar står detta segment för cirka 40 procent av värdet på marknaden. Boule är med sina egenutvecklade produkter starkast inom 3-partssegmentet, främst beroende på Boules satsning på tillväxt i utvecklingsländer. Boules nya produktplattform innebär att Boule ska lansera högkvalitativa 5-partsinstrument i slutet av 2022. Under mellantiden erbjuds ett flertal 5-partsinstrument genom produktsamarbeten.

### Tillväxtfaktorer

Diagnostik är en viktig och integrerad del av sjukvården som används både vid hälsokontroller och för att planera och övervaka behandling av sjuka patienter. Tillväxten för hematologimarknaden drivs av flera makrofaktorer där de viktigaste är:

- ▶ Befolkningstillväxt
- ▶ Ökande levnadsstandard
- ▶ Ökande äldre befolkning

På de snabbväxande marknaderna i exempelvis Asien, Afrika, Latinamerika och Mellanöstern drivs tillväxten främst av förbättrad levnadsstandard och ökad tillgång till och konsumtion av sjukvård. Särskilt på landsbygden och i de mindre städerna är denna utveckling tydlig. Marknaden för patientnära diagnostik domineras fortfarande av 3-partsinstrument som visar en årlig

tillväxt på ca 5%. Marknaden för 5-partsinstrument har en högre tillväxt och ökar med ca 8% per år.

### Pandemins påverkan

Under 2020 har vi sett en kraftig nedgång i både försäljning av nya instrument och i antal utförda tester på grund av covid-19 pandemin. Sjukvården har fokuserat sina resurser på vård av covid-patienter och antal ordinarie läkarbesök har minskat då länder stängt ner eller infört restriktioner. Utvecklingen har varit särskilt tydligt inom det decentraliserade patientnära segmentet där tester till stor del utförs i samband med hälsokontroller och preventiv vård. Coronapandemin har med andra ord lett till en kraftigt minskad efterfrågan på både instrument och reagenser vilket resulterat i att den marknad som Boule adresserar minskat betydligt under 2020. Vi räknar med att antalet hälsokontroller kommer att återgå till normala volymer så snart smittspridningen minskar, men det finns en osäkerhet runt återhämtningstakten. På längre sikt ser vi en fortsatt stabil tillväxt av efterfrågan av blodanalyser i alla delar av världen.

### Marknads och teknologitrender

Den decentraliserade humanmarknaden tenderar att öka efterfrågan på instrument som hanterar fler och nya parametrar samt även mindre instrument som kan användas nära patienten. Patientnära analys utgör fortfarande en mindre del av marknaden, men den växer klart snabbare än den decentraliserade hematologimarknaden som helhet. I och med att bristen på utbildad personal ökar globalt, ökar även efterfrågan på enkla snabbtester. Fördelar med patientnära och decentraliserad testning har också belyst i samband med coronapandemin. Med digitalisering och artificiell intelligens finns en potential inom *in vitro* diagnostik att inte bara generera testresultat utan även analysera och tolka data för att underlätta kliniska beslut.

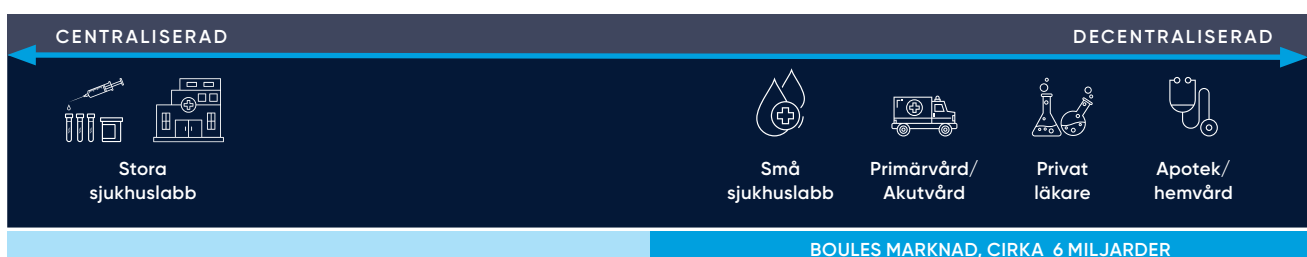
### Konkurrensfördelar

Boule utmärker sig med starka varumärken och ses som en premiumleverantör. Boules främsta konkurrensfördelar på tillväxtmarknaderna är produkternas användarvänlighet, driftsäkerhet och låga underhållskostnader. Dessa attribut värderas även på mogna marknader i tillägg till snabba, säkra och korrekta resultat som förstås alltid värderas högt.

De ökade kraven med nya och mer omfattande regulatoriska regelverk gör det svårt och kostsamt för nya aktörer att komma in på marknaden och det gör också att det kan förväntas att mindre aktörer köps upp för att skapa skalfördelar.

Källa: Kalorama-rapporten: "Hematology and Coagulation Markets (Lab-based and Decentralized Markets)" från maj 2020.

## Tidseffektiv patientnära diagnostik förbättrar värdeeffektiviteten



## Växande veterinärmarknad

Den globala veterinärmarknaden för diagnostik har ett marknadsvärde på cirka 26 miljarder SEK, varav hematologi utgör cirka 10% med en tillväxt på cirka 8%. Tillväxten drivs framförallt av att fler skaffar husdjur. Husdjur utgör ca två tredjedelar av marknaden som har en något högre tillväxttakt än veterinärmarknaden för boskap.

### Tillväxtfaktorer

Under pandemin 2020 var minskningen av veterinärsbesök inte lika stor som nedgången inom humanmarknaden. Intresset att skaffa husdjur har snarare ökat under 2020, då folk spenderat mer tid hemma. Det finns ett stort kostnadsfokus, men i takt med förbättrad ekonomi för djurägare, så ökar kraven på kvalitet för veterinärmedicin. I USA och Europa ökar försäkringskyddet även om den största andelen betalningar fortfarande görs direkt av djurägaren.

### Marknads och teknologitrender

Produkt- och teknologitrender inom husdjursmarknaden är samma som inom humanmarknaden, dvs en ökad efterfrågan på fler parametrar, ökad andel snabbtester, ett ökat intresse för patientnära instrument och ökad digitalisering. De regulatoriska kraven är dock lägre för veterinärprodukter, vilket gör att tid och kostnad för att introducera nya produkter är kortare än för motsvarande produkter på humanmarknaden.

Källa: MarketsAndMarkets-rapporten "Companion Animal Diagnostics Market" från februari 2020.

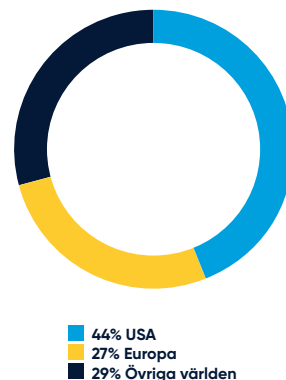


### Stor tillväxtpotential för Boule

Veterinärmarknaden växer på grund av ett växande antal husdjur i kombination med en ökad omsorg för dessa nya familjemedlemmar. Marknaden är än så länge betydligt mindre än humanmarknaden, men visar en stadig tillväxt på ca 8% per år. Boule har sedan ett par år arbetat med att utveckla och stärka erbjudandet för den ännu relativt omogna marknaden för veterinärhematologi och har idag ett högkvalitativt diagnostikerbjudande, bestående av hematologi och klinisk kemi. Boule fortsätter att aktivt arbeta för att utveckla och stärka erbjudandet.

Boules starkaste marknad är idag Västeuropa, men även Asien och Latinamerika visar en kraftig ökning i försäljningen. Behovet av en komplett lösning för veterinärlabbet driver Boule till kontinuerlig produkt- och teknologitveckling. Den fortsatta satsningen på veterinärmarknaden och utveckling av nya produkter ger bolaget en stabil grund för god tillväxt inom veterinärdiagnostik, både på befintliga och nya marknader.

### Husdjursmarknaden



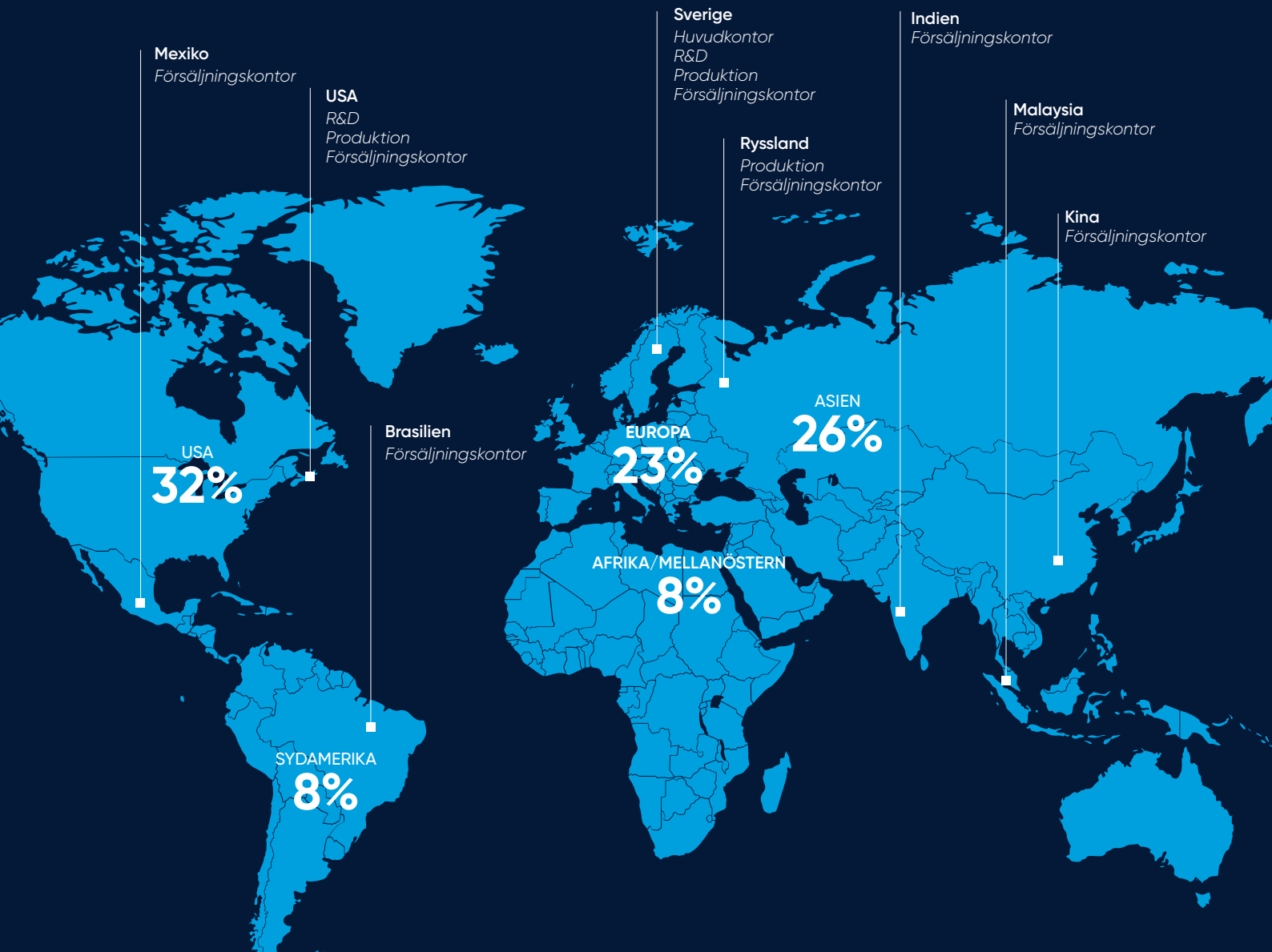
Marknaden för hematologi domineras av några större globala aktörer



Eftermarknaden för både human- och veterinärdiagnostik omfattar förbrukningsartiklar såsom reagenser och kalibrator samt service och utgör en väsentlig del av affären. Instrumentförsäljningen varierar från kvartal till kvartal och större order är beroende av upphandlingar medan försäljningen av förbrukningsvaror är mer stabil.

## Stark position på viktiga tillväxtmarknader

Boule har en stark position med global närvaro och egen personal i alla världsdelar.



**100+** länder

**9** miljarder SEK  
Human- och veterinärmarknad

# 200 distributörer i 100 länder

Boule har global närvaro via ett starkt distributörsnätverk som marknadsför och säljer Boules kvalitetslösningar för decentraliserad och patientnära diagnostik.

## Global närvaro genom lojala distributörer

Boule är närvarande i över 100 länder med omkring 200 regionala distributörer. Boule har egna sälj- och servicekontor i Sverige, USA, Mexiko, Ryssland, Indien, Kina, Brasilien och Malaysia för att lokalt stötta distributörerna. Boule har delegerat majoriteten av det direkta ansvaret för försäljning och marknadsföring till distributörer på respektive marknad. Boules lokala personal samarbetar med distributörerna så att deras lokalkännedom om klinisk praxis, kundpreferenser, lokala regler och konkurrenter kan nyttjas av Boule för att skapa relevanta och konkurrenskraftiga lösningar. Distributörernas etablerade affärsnätverk och breda komplementär produktportfölj är också en väsentlig framgångsfaktor.

Under de senaste åren har Boule investerat för att stärka den kommersiella organisationen bestående av försäljning, marknadsföring och service med syfte att hjälpa distributörerna att växa och effektivisera deras kommersiella aktiviteter.

## Starka varumärken

Boule har flera starka varumärken, Medonic och Swelab för humanmarknaden och Exigo för veterinärmarknaden. Dessutom finns Quintus och ett antal instrument som Boule distribuerar. I många länder använder Boule parallella distributörer som representerar Boules olika varumärken. Med parallella distributionskanaler och flera starka produktvarumärken skapas en diversifierad närvaro som gör att Boule vinner fler affärer.

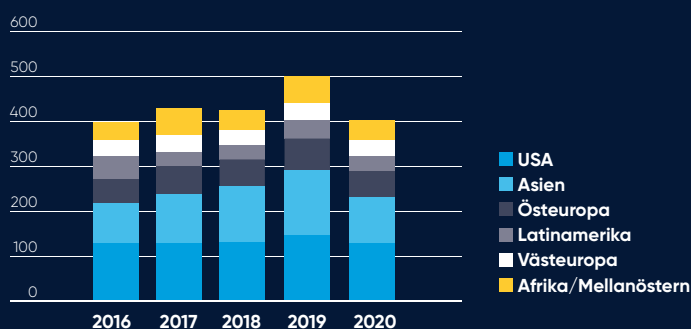
## Marknadsföring

Distributörerna svarar för lokalanpassad marknadskommunikation och service. För att säkerställa att alla som träffar slutkunder är

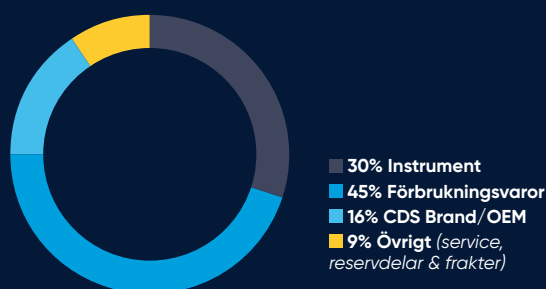
uppdaterade och effektivt kan representera Boules produkter stötts de med utbildningar och marknadsföringsmaterial. Under 2020 har arbetet med digital marknadsföring ökat, ett arbete som ska intensifieras kommande år. Boule Academy, erbjuder olika typer av utbildningar och webinarier om aktuella ämnen, är under utbyggnad.



## Försäljning per region



## Försäljning per produktområde







### Totalt kvalitetskoncept

Boules hematologierbjudande omfattar hela värdekedjan. Från utveckling och produktion till installation och användning hos slutkund. Genom att ta ansvar för hela värdekedjan kontrollerar Boule kvaliteten i enlighet med företagets högt ställda kvalitetskrav.

Interna kvalitetsprocesser säkerställer kedjan från kontrakt med underleverantörer, genom produktion till kvalitetskontroll av slutprodukten. Genom att erbjuda produktservice samt för distributörer och slutanvändaren relevanta utbildningar skapas en stabil kvalitet över produktens livslängd.

Konceptet kallar vi Total Quality Concept och det yttersta målet är att erbjuda högkvalitativa instrument och förbrukningsvaror som ger patienterna en tillgänglig, effektivare och säkrare vård.

### Swelab™

Swelabsystemen kombinerar hematologianalys och tillförlitlighet med maximal användarvänlighet. Mycket exakta resultat underbyggs av inbyggd kvalitetsövervakning och lågt instrumentunderhåll.

### Medonic™

Medonic erbjuder flera avancerade funktioner för att genomföra komplett blodcellsräkning, inklusive differentialräkning av vita blodkroppar med enastående användarvänlighet, noggrannhet och tillförlitlighet.

### Quintus™

Quintus 5-part system är en användarvänlig lösning för automatiserad hematologianalys, som levererar exakta och pålitliga resultat

### exigo™

Exigo veterinärsystem levererar exakta resultat, tillförlitlighet samt artoptimering för att möta olika husdjursarters, specifika biologiska särprägel.

# Djup kunskap om blod

Boules instrument använder avancerad teknik för att räkna och klassificera olika typer av blodceller. Analyserna är ett viktigt hjälpmedel för läkare att identifiera avvikelser och för att följa sjukdomsutveckling. De är också ett viktigt stöd och beslutsunderlag vid val av behandling av t ex sänkt immunförsvar eller bakterie- och virusinfektioner.

## Instrument

Boule erbjuder hematologisystem med instrumentplattformar för human- och veterinärmarknaden. Instrumenten bygger på avancerad teknik som räknar och klassificerar olika typer av blodceller för att stödja beslut vid flertalet sjukdomsscenarion, exempelvis sänkt immunförsvar eller bakterie- och virusinfektioner. Inom den humana marknaden heter våra varumärken Swelab, Medonic och Quintus och inom veterinärmarknaden heter varumärket Exigo.



Låsta förbrukningsvaror för egna instrument



Förbrukningsvaror till OEM-kunder

## Förbrukningsvaror

Med varje instrument följer en eftermarknadsaffär där Boule under instrumentets livstid säljer förbrukningsvaror i form av reagenser, blodkontroller och kalibratorer samt reagensrotorer för kemisystem. Boule säljer även förbrukningsvaror som används i andra, konkurrerande, tillverkares öppna hematologisystem. Slutligen bedriver Boule OEM-försäljning av "white-label" förbrukningsvaror till andra stora leverantörer i branschen som sedan säljer till slutkund under eget varumärke.



### Reagenser

Ett automatiserat hematologisystem omfattar både instrumentet och dess dedikerade reagens. På Boule är reagenser designade och utvecklade tillsammans med analysatorn för att ge optimerad prestanda och förbättrad användbarhet för hela systemet. Reagens- och mätteknik, inklusive analysalgoritmer, är finjusterade för att tillsammans ge de mest exakta testresultaten.



### Blodkontroller och kalibratorer

Kontrollerna och kalibratorerna är speciellt utformade för att säkerställa korrekta kalibrerings- och kvalitetskontrollåtgärder. Liksom reagensen matchas cellpopulationerna i kontroller och kalibratorer till systemens mätteknologier och analysalgoritmer.



### Rengöringsprodukter

Boule-rengöringsprodukt är en unik Triple Action Cleaner som är utformad för användning på hematologiinstrument. Rengöringsvätskorna rengör och smörjer instrumenten noggrant i tre steg, vilket förlänger komponenternas livslängd och minimerar risken för bakterietillväxt och bakgrundsproblem.

# Jag älskar att skapa nytta med ny teknik



**Helena Börjesson är CTO på Boule sedan 1 september 2020.**

Helena har framgångsrikt lett utvecklingsenheter som under många år levererat högteknologisk innovation i form av marknadsledande produkter och tjänster inom MedTech, telekom och andra industrier.

## INTERVJU: HELENA BÖRJESSON, CTO

### ***Vad lockade dig till jobbet på Boule?***

Diagnostik är ett spännande område och Boule har en stor räckvidd på den globala marknaden. Det både inspirerar och engagerar att få möjlighet att sammanföra Boules starka varumärken med nya marknadsperspektiv och nya teknologier.

### ***Vad tar du med dig från din tidigare MedTech karriär?***

Att driva innovation i en regulatoriskt komplex miljö är utmanande. Nyckeln till framgång är att knäcka koden. Mina tidigare erfarenheter från medicinsk teknisk innovation har gett mig verktyg och angreppssätt som kommer underlätta processen framåt i Boule.

### ***Vad är mest spännande med att utveckla bloddiagnostikinstrument?***

Mest spännande är att diagnostik är till sådan nytta både för patienter och samhället i stort. Som ingenjör älskar jag att tillgängliggöra tekniken så att den skapar nytta. Blod kan ge mycket information om både vår allmänna hälsa och en rad olika sjukdomar.

### ***Vad är syftet med plattformprojektet och vad innebär det för Boule nu och på lång sikt?***

All utveckling handlar om att leverera så mycket värde som möjligt för varje investerad krona. För vår portfölj ser vi stora vinster med att skapa en teknisk plattform som på ett effektivt sätt sedan kan kombineras för att skapa produktvarianter för olika kundsegment, marknader och behov.

### ***Hur kommer Boule att arbeta med produktutveckling framöver?***

Vi baserar vår utveckling på att vi har en gedigen kunskap och erfarenhet inom bloddiagnostik. För att bredda vår horisont och skapa möjlighet till ytterligare utveckling avser vi att öka externa samarbeten med både teknisk och klinisk expertis samt genom kreativa samarbeten med akademien och vården såväl som med kommersiella partners.

### ***Hur kommer du säkerställa att Boule arbetar med innovation och utveckling av instrument av högsta kvalitet?***

Vår innovation drivs av att sätta nyttan och värdet av diagnostiken i fokus. Vårt övergripande syfte är att tillhandahålla moderna teknologiska koncept på ett sådant sätt att användarna kan fokusera på resultaten som våra lösningar levererar.

# Boule runt klotet

## Stärkt närvaro i Ryssland

ANDREY SHANCHEV, FÖRSÄLJNINGSCHEF BOULE RYSSLAND

### *Vad är fördelarna med lokal närvaro i Ryssland?*

Ryssland är en strategiskt viktig marknad för Boule. Med ökad lokal närvaro kan vi erbjuda bättre service och support till våra kunder och partners. Genom att etablera oss i Ryssland har vi större möjlighet att följa utvecklingen samt fördjupa strategiskt viktiga relationer som hjälper oss utveckla den ryska marknaden på lång sikt.

### *Vad är fördelarna med lokal produktion av reagenser i Ryssland?*

Det finns en stark politisk drivkraft till förmån för lokal produktion. Lokala producenter gynnas i offentliga upphandlingar och staten begränsar import av sjukvårdsprodukter. Lokalt tillverkade reagenser ökar möjligheten för distributörerna att sälja våra instrument. "Lokal tillverkarstatus" är också ett mycket värdefullt argument i kommunikationen med myndigheterna.

### *Vilka trender ser du på hematologimarknaden i Ryssland?*

Det finns en tydlig trend mot 5-parts instrument samt att marknaden uppskattar vårt integrerade erbjudande med instrument, service och förbrukningsvaror. Med skyddade och integrerade system kan vi erbjuda en bättre produkt samtidigt som vi skyddar oss från otillåten konkurrens.

### *Hur kommer marknaden att utvecklas de kommande fem åren?*

Lokal produktion av reagenser kommer att öka och vi ser också en tillväxt av potentiella nya kunder i självfinansierade privata kliniker som har teknisk möjlighet att genomföra blodcellsberäkningar.

### *Vad uppskattar du med att vara del av Boule?*

Modet och vårt fokus på att nå högt uppsatta mål. Jag tycker också att samarbetet funkar bra. Det är hög energi i bolaget som resulterar i snabba och öppna beslutsprocesser. Sist men inte minst har Boule produkter av hög kvalitet samt en vilja att tänka nytt och förnya sig. Det inspirerar!



**Andrey Shanchev**  
Försäljningschef, Boule Ryssland  
sedan oktober 2019

Andrey är utbildad läkare och har över 15 års erfarenhet av försäljning, marknadsföring och produktledning inom läkemedels- och medtechindustri. Andrey har framgångsrikt och konsekvent levererat tillväxt under sin karriär.





**POCT grupp etablerades 2008 och de har varit en strategisk partner till Boule i Indien sedan 2010.**

De säljer helhetslösningar i den decentraliserade IVD marknaden, de driver 130 laboratorium och har 2000 medarbetare.

## Boules höga kvalitet stärker vår position i Indien

SAURABH GARG, VD POCT,  
DISTRIBUTÖR I INDIEN

**Hur ser du på Boules roll i Indien?**

Inom segmentet små- och medelstora laboratorium är det vårt uppdrag att lösa slutanvändarnas problem och det är precis vad vi kan göra med Boules erbjudande. Boules produkter har hjälpt oss att bygga både vårt egna varumärke och stärka vår position på marknaden.

**Hur fungerar samarbetet med Boule?**

Boules affärsprocess bygger på transparens och flexibilitet, vilket har lagt grunden för en stark och förtroendefull affärsrelation. Tillsammans kan vi verkligen utmana de största aktörerna. Konkurrensen är dock hård och som distributör måste man vara uthållig innan resultaten visar sig. Då är det tryggt att ha Boule som stöd.

**Vad är fördelarna med Boules erbjudande?**

Boule står för mer än själva produkterna. De står främst för tre viktiga parametrar; exakthet, kvalitet och tillförlitliga testresultat. Till det kommer stabilitet, tillgänglighet och användarvänlighet vilka alla värderas högt av laboratorier inom den indiska primärvården. Sist men inte minst är underhållskostnaderna låga.

## Patientnära tester av djur ökar i England

KATHERINE JAMES, AFFÄRSOMRÅDESCHEF MILAB,  
STORBRIANNIEN

**Hur ser en typisk veterinärmottagning som arbetar med hematologiinstrument ut?**

Veterinärmottagningar i England har oftast tre-fyra veterinärer, alla med olika specialiteter men med den gemensamma nämnaren att de flesta arbetar både med små och större djur. De flesta mottagningarna ligger i städer och behandlar många olika djurarter.

**Vilka marknads- och tekniktrender ser ni de närmaste fem åren?**

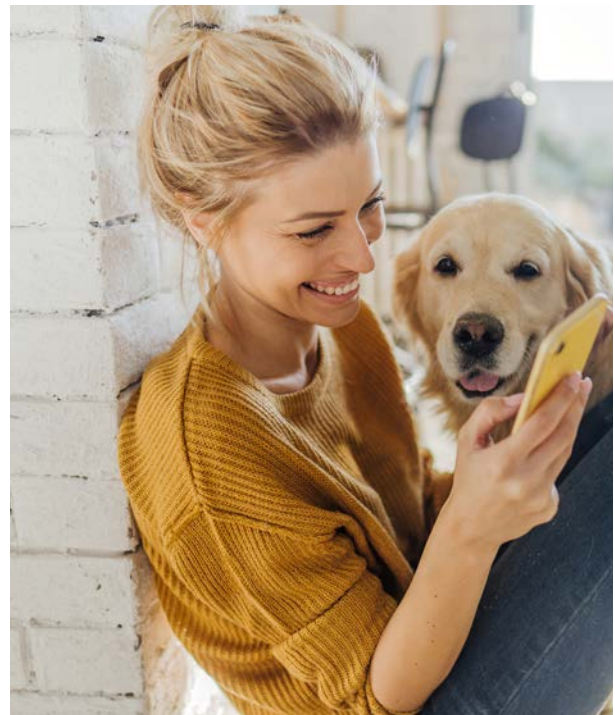
De flesta mottagningar har egen labbtestutrustning och tillsammans med tester som skickas till externa labb motsvarar det ca 10% av omsättningen. De senaste åren har vi sett en trend mot allt mer in-house tester, på bekostnad av att skicka tester till externa labb, vilket är en trend som vi tror kommer att hålla i sig. Detta innebär att efterfrågan på effektiva och lättanvända instrument som kan integrera mot klinisk kundsystem och journaler kommer att öka.

**Hur fungerar samarbetet med Boule?**

Milab och Boule har en bra relation. I framtida utveckling är det bra att tillvarata distributörernas feedback då de är Boules länk till slutanvändaren.

**Vad är den största fördelen med Exigos produkter?**

De är lätta att använda och ger korrekta data.



**Milab är sedan 2013 Boules distributör för veterinärprodukter i Storbritannien och Irland.**

De har 15 medarbetare som tillhandahåller service åt över 530 kunder. Milab är del av CVS group som driver fler än 500 egna veterinärkliniker i Storbritannien, Irland och Nederländerna

Personerna på denna sida är inte de som uttalar sig.

# Hållbarhets- rapport

---

Som en global leverantör av instrument, förbrukningsvaror samt tillhörande tjänster för högkvalitativ och säker blodanalys arbetar Boule för att värna om och förbättra miljön, hälsan och välmående hos medarbetare, kunder, patienter och de samhällen där bolaget verkar.



## Målsättning

Boule står för ett ansvarsfullt företagande inom alla områden där bolaget har en väsentlig påverkan. Hållbarhetsarbetet är direkt kopplat till Boules vision och affärsverksamhet. Genom de prioriteringar och mål som definieras för att skapa värde för våra kunder skapar vi också värde för våra medarbetare, ägare och samhället i stort. Boules produktlösningar och tjänster hjälper våra kunder att bidra till ett samhälle blir mer hållbara. Boules verksamhet bidrar direkt till mål tre och nio i FN:s ramverk för Agenda 2030.



## God hälsa och välbefinnande

Boule levererar lösningar för bloddiagnostik som används både vid hälsokontroller och diagnos av sjukdomar.

Blodcellsräkning är från ett samhällsperspektiv en mycket kostnadseffektiv analys och ger snabb information om patienters hälsa och sjukdomar för omedelbar åtgärd.

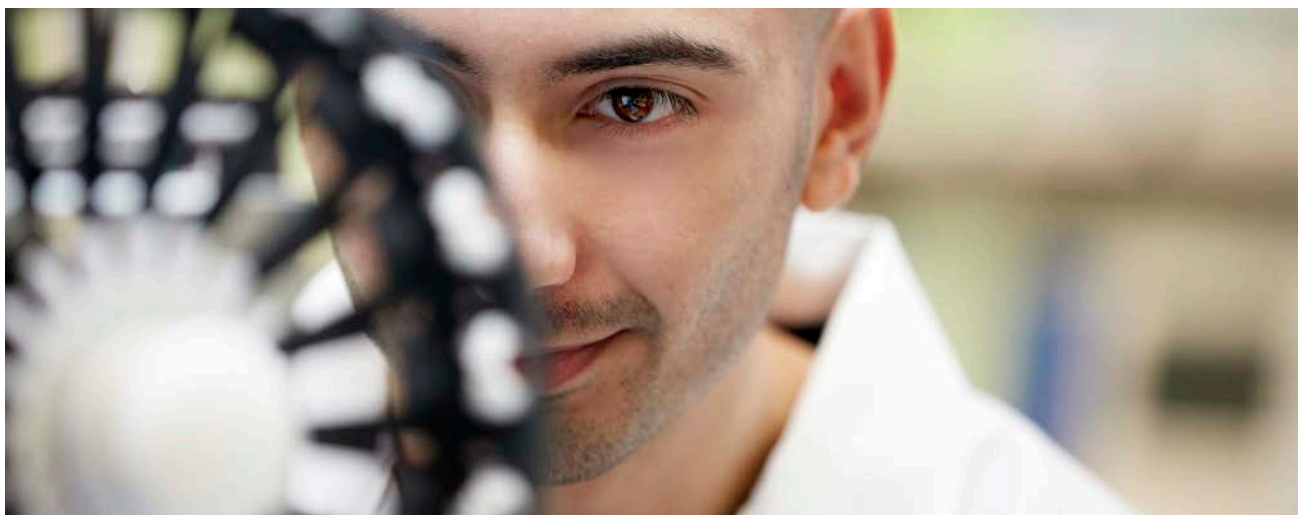


## Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Boules instrument och reagenser erbjuds inom patientnära diagnostik i hela världen. Våra robusta och högkvalitativa blodanalysinstrument hjälper vårdgivare att ge patienter en säker och korrekt diagnostik oavsett om de bor i städer eller på landsbygd.

## Kartläggning av Boules påverkan på hållbarhet

Boule köper insatsvaror i Europa, Asien och USA, bedriver tillverkning i tre fabriker i USA och Sverige samt marknadsför instrument och förbrukningsvaror globalt via ett nätverk av distributörer.



### Boules värdekedja ger oss analysunderlag för hållbarhets och risksanalys



Vi har utvärderat Boules påverkan på samhälle och miljö genom att i värdekedjan identifiera olika intressentgrupper och potentiella hållbarhetsrisker. I den löpande affärsdialogen med

våra intressenter diskuteras och hanteras affärsetiska, sociala och miljömässiga risker och möjligheter.

#### Styrning av hållbarhetsarbete

Som medicintekniskt bolag styrs Boule i hög utsträckning av lagar och regler gällande standarder, säkerhet och produktkvalitet. Utrustning för bloddiagnostik omfattas av detaljerade regelverk över hela världen. Boules vision, mission, värderingar och uppförandekod vägleder medarbetarna i det sociala och miljömässiga ansvarstagande som bolaget eftersträvar. Vi styr Boule med vårt kvalitetsledningssystem och alla tillverkande och säljande bolag inom koncernen är certifierade i enlighet med ISO 13485.

I tillägg till de regelverk som Boule följer styrs bolaget utifrån ett antal policies. De viktigaste är:

- ▶ Uppförandekoden
- ▶ Miljöpolicy
- ▶ Kvalitetspolicy
- ▶ Mångfalds- och jämställdhetspolicy

Boule delar även de värderingar som kommer till uttryck i det FN-ledda initiativet Global Compacts tio principer om skydd för mänskliga rättigheter, anständiga arbetsförhållanden, god miljö och sund affärsetik. Dessa värderingar har i hög utsträckning styrt innehållet och formuleringen av Boules policyer. Styrning och måluppföljning för hållbarhetsarbete sker på samma sätt som övriga företagsmål där styrelsen är ytterst ansvariga.



## Intressentdialog

Boules viktigaste intressenter är patienter, användare, distributörer, medarbetare, leverantörer och ägare. Vi för löpande en dialog med alla dessa parter, vilket ger oss viktig information som används både vid affärs-, produkt- och hållbarhetsutveckling.

### Patienter

Det finns en oro samt en risk att bristfälliga analysresultat kan förorsaka betydande skada för patienten. Med analysen från ett av de 130+ miljoner test som utförs baserat på ett Boule instrument kan patienten alltid känna sig trygg med att det kliniska resultatet är korrekt.

### Användare och läkare

Boules lösningar är viktiga och väsentliga för diagnos, planering och uppföljning av patienter på vårdcentraler, laboratorier eller sjukhus. Användarna ställer krav på produktsäkerhet och korrekta kliniska resultat.

### Distributörer

Boule når kunder i över 100 länder genom ett distributörsnät av 200 lokalt förankrade distributörer som marknadsför, säljer och servar Boules produkter. I tillägg till kravet på produktsäkerhet intresserar sig distributörerna i leverantörskedjan för materialval och transportsätt. De framhåller även vikten av att de representerar ett bolag som har en tydlig kod och som följer upp att etiska riktlinjer efterlevs.



### Medarbetare

Boule ska vara en attraktiv arbetsgivare som låter medarbetare växa och som attraherar nya medarbetare. Medarbetarna anser att arbetsmiljö är ett prioriterat område och Boule har en nollvision gällande arbetsrelaterade olyckor och sjukdomar. Alla medarbetare ska ges rättvis ersättning och lika möjligheter oavsett kön, ålder, etnicitet, nationalitet, religion, sexuell läggning, funktionshinder, erfarenhet eller familjesituation. Genom regelbundna medarbetarundersökningar säkerställs att eventuell diskriminering synliggörs och åtgärdas.

### Leverantörer

Boules leverantörer är verksamma framförallt i Europa, Asien och USA och är viktiga partners i arbetet med att tillhandahålla högkvalitativa lösningar. Leverantörerna ställer krav på att Boule agerar med hög affärsetik, värnar om de mänskliga rättigheterna samt systematiskt arbetar med att minimera miljörisiker.

### Ägare

Ägarna förväntar sig att vi skapar en långsiktig stabil avkastning. Våra finansiella mål skall säkerställa att vi har nöjda ägare. Genom att säkerställa att vi har nöjda användare, distributörer och medarbetare säkerställer vi att vi också skapar aktieägarvärden.

## Fyra fokusområden

Baserat på förväntningar och krav från bolagets intressenter har Boule upprättat en väsentlighetsanalys som identifierat möjligheter och utmaningar. Hållbarhetsaspekterna har delats in i fyra fokusområden som utgör basen i vårt hållbarhetsarbete; värdeskapande, miljö, arbetsmiljö samt etik och styrning.



### Värdeskapande

Boules förmåga att producera tillförlitliga och högkvalitativa instrument för bloddiagnostik är av mycket stor vikt för kundernas verksamhet och av avgörande betydelse för patienterna.



### Miljö

Boule har en förhållandevis energieffektiv produktion och den största miljöpåverkan uppstår från transporter längs värdekedjan, främst transporter av varor till bolagets globala distributörer



### Arbetsmiljö

Boule ska erbjuda en trygg och jämlik arbetsplats för medarbetarna med bra arbetsvillkor. Tillsammans skapas förutsättningar för att medarbetare ska nå sin fulla potential och bidra till Boules fortsatta utveckling och tillväxt



### Etik & styrning

Boule arbetar med ett nätverk av leverantörer och distributörer vilket ställer krav på väl fungerande processer och en tydlig uppförandekod som hörsammas. Boule ska bedriva en etisk hållbar affär och har nolltolerans mot mutor, korruption och diskriminering

### Väsentliga områden

Produktsäkerhet  
Samhällseffektivitet  
Säkra diagnosvar  
Korrekta analysvar  
Tillgänglighet

Transporter  
Kemikalier  
Elektroniskt avfall  
Elförbrukning

Värdedrivande kultur  
Nöjda medarbetare  
Hälsa och säkerhet  
Mångfald och jämställdhet

Affärsetik  
Korruption och mutor  
Kunskap distributörer  
Regelefterlevnad och regulatoriska krav

### Nyckeltal

Antal tester  
Installerad bas  
Antal leverantörsrevisioner  
Kundnöjdhet distributörer

Andel förnybar energi  
Schemalagda infrakter %

Nöjd medarbetarindex  
Tillbud med frånvaro  
Personalomsättning

Signerad uppförandekod distributörer  
Signerad uppförandekod leverantörer

## Värdeskapande

Boules förmåga att producera tillförlitliga och högkvalitativa instrument för bloddiagnostik är av mycket stor vikt för kundernas verksamhet och av avgörande betydelse för patienterna, varför produktkvalitet och säkerhet genomsyrar Boules hållbarhetsarbete

Felaktiga eller bristfälliga diagnoser kan förorsaka betydande skada för patienten, leda till ekonomiska förluster för sjukhuset eller vårdinrättningen och i förlängningen hota Boules affärsverksamhet. Därför är produktsäkerhet ett av de högst prioriterade områdena för Boule. Som en seriös marknadsaktör tar Boule ansvar genom hela affären för att skapa en hållbar leveranskedja

### Produktutveckling

Det är mycket viktigt att nå tillförlitliga resultat, en hög driftsäkerhet och att hålla en hög kvalitet i användarledet. Boules kvalitetskoncept bygger på att kvalitet och kunskap genomsyrar hela värdekedjan ända fram till slutkunden. Genom interna kvalitetssäkringsprocesser säkerställs en hög kvalitet under instrumentens hela livstid, från tillverkning och installation av produkterna till service och utbildning i produktanvändning. Konceptet kallas Total Quality Concept och slutmålet är att kunna erbjuda instrument och förbrukningsvaror av högsta kvalitet som ger patienterna en nära och lättillgänglig, effektivare och säkrare vård.

### Slutna system för säkrare blodanalyser

En viktig egenskap för kvalitet och säkerhet i Boules produkter är att förbrukningsvarorna är låsta till Boules instrument. Med Boules slutna system går det snabbare, enklare och säkrare att göra blodanalyser. Eftersom de slutna provrören inte behöver öppnas av laboratoriepersonalen exponeras blodet aldrig för omgivningen. Detta är en viktig säkerhetsaspekt för både patienten och personalen.

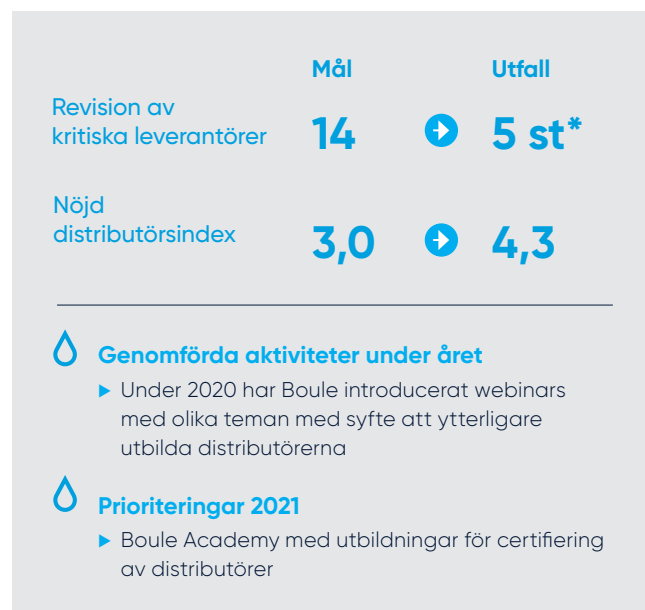
### Leverantörer

Hållbarhetsarbetet pågår under produkternas hela leveranskedja och Boules leverantörer har en avgörande roll i arbetet med att tillhandahålla högkvalitativa system. Komponenterna till Boules produktion tillverkas av ledande leverantörer världen över och Boule har en direkt påverkan på val av t.ex. material, råvara och förpackning. Valet av leverantörer görs därför med stor omsorg efter en leverantörsutvärdering. Boule godkänner endast de leverantörer som erbjuder de bästa och mest kostnadseffektiva produkterna och som garanterar högsta möjliga kvalitet. Alla Boules leverantörer av produktionsmaterial har kvalitetsledningssystem och

leverantörer med dokumenterade miljösystem och miljömål har prioriterats. De godkända leverantörerna följs därefter upp kontinuerligt. Detta för att säkerställa att leverantören levt upp till sina åtaganden och fortsättningsvis kan beaktas som en godkänd leverantör. Under året har inga leverantörskontrakt upphävts på grund av brister i kvalitetsledningssystemen.

### Distributörer

Boule ställer höga krav på sina distributörer när det kommer till kunskap om produkterna. För att säkerställa en hög kunskapsnivå anordnar Boule kontinuerligt produktutbildningar för samtliga distributörer. Utbildningen varvar teoretiska och praktiska moment och täcker in områden som till exempel grundläggande hematologi, tekniskt underhåll och service av instrument. Under 2020 har merparten av utbildningarna skett via webinarier till följd av covid-19. Varje år genomförs en undersökning bland distributörer där eventuella brister i hematologisystemen, support och service identifieras och sedan åtgärdas. Resultatet från undersökningen 2020 visade bland annat höga betyg för kvalitet, pålitlighet och användarvänlighet.



\* Till följd av restriktioner / covid-19

## Miljö

Boule arbetar systematiskt för att förhindra, minimera och åtgärda miljörisker kopplade till transport av varor, som är Boules största källa till utsläpp av växthusgaser. Boule arbetar proaktivt även med andra miljöaspekter, exempelvis vid val av återvinningsbara material i förpackningar.

### Transporter

Ett effektivt och CO<sub>2</sub>-minimerande varuflöde är en av de viktigaste faktorerna för att minska bolagets negativa miljöpåverkan. Transporter in till lager sker oftast via väg och transporter ut från lager sker via väg, sjö och flyg. Vid upphandlingar ställer Boule miljökrav på de transportföretag som anlitas. 2020 hade alla transportföretag egen miljöpolicy och/eller erkända system för systematiskt miljöarbete. Planering och optimering av inleveranser (schemalagda transporter) för att öka fyllnadsgraden per transport innebär att CO<sub>2</sub> utsläppen minskar samt att kostnadsbesparingar uppnås. Boule minskar även antalet intranporter genom att använda en bag-in-box-lösning för förpackningar som tar mindre plats i lastutrymmet jämfört med att använda förpackningar av hårdplast.

### Kemikalier och komponenter

För att säkerställa att inga av Boules produkter innehåller skadliga, reglerade eller onödiga kemikalier, följer Boule de regelverk som gäller för tillverkning av elektronik och användning av kemikalier. Endast komponenter som är godkända inom ramen för EU:s bestämmelser för användning av kemikalier och farliga ämnen (REACH och RoHS) samt elektroniskt avfall (WEEE) används i produktutveckling och produktion.

### Miljöpåverkan fastigheter

Kontor och instrumentproduktion i Sverige sker i en fastighet med installerad geoenergi och därmed ersatt fjärrvärme och kylmaskiner. Värmepumparna drivs med miljömärkt el som är till 100% producerad av förnybara energikällor med noll CO<sub>2</sub> utsläpp.

Under 2020 var cirka

**60%**

(60) av alla inköpta komponenters infrakter till fabrikena i Sverige schemalagda.



### Prioriteringar 2021

- Minskade transporter till Ryssland i och med start av lokalproducerad reagens



## Arbetsmiljö

Medarbetarna är vår viktigaste resurs och Boule lägger stor vikt vid trygga anställningsformer, god arbetsmiljö och att erbjuda en arbetsplats där medarbetarna kan utveckla sin potential.

### Värde drivande kultur

Boules värderingar och företagskultur är vägledande för medarbetarna i deras arbete, interaktion med varandra och i möten med kunder och andra intressenter. Medarbetarna har varit högst delaktiga för att formulera Boules värderingar och utgör grunden för ett positivt arbetsklimat och är en hörnsten i Boules måluppfyllnad och verksamhet.

### Nöjda medarbetare

Boules framgång bygger på att vi har förmåga att utveckla och behålla befintliga samt attrahera nya medarbetare. Viktiga måttal är nöjda medarbetare samt personalomsättning. Boule hade vid utgången av 2020 totalt 212 (212) anställda fördelat mellan Sverige, USA, Mexiko och Ryssland. Personalomsättningen under 2020 var 19,0 procent (11,0), och påverkades av att visstidsanställda inom produktion i Sverige fick sägas upp som en följd av covid-19. Bolagets årliga medarbetarundersökning besvarades av 73 procent gav ett sammanfattat omdöme av Boule som arbetsgivare samt värdefull kunskap om arbetsmiljön och vägledning om förbättringsområden.

### Hälsa och säkerhet

Boule har en hög ambition när det gäller hälsa och säkerhet. Att förankra säkerhetsmedvetenhet, positiva attityder och kontinuerlig förbättring kräver engagemang och aktivt deltagande hos samtliga medarbetare, chefer och samarbetspartners. Boule bedriver ett aktivt arbetsmiljöarbete för att förhindra fysiska skador i arbetet. Varje år genomför Boule både planerade och oannonserade skyddsronder i syfte att utvärdera arbetsmiljön. Samtliga incidenter ska rapporteras till skyddskommittén för behandling och uppföljning. De största fysiska arbetsmiljöriskerna finns inom produktion och lager.

### Mångfald och jämställdhet

Boule är en internationell koncern med medarbetare i många delar av världen. Avgörande för att Boule ska kunna bedriva

en framgångsrik verksamhet är medarbetarnas kunskap, erfarenhet och engagemang. Boule ska därför vara en arbetsplats som tillvarar medarbetarnas färdigheter på allra bästa sätt. Alla medarbetare ska behandlas med respekt och ges samma förutsättningar oavsett kön, etnicitet, nationalitet, religionsuppfattning, sexuell läggning, funktionshinder, ålder, erfarenhet eller familjesituation. Boule har anställda från inte mindre än ca 20 nationaliteter och olika kulturer. Boule strävar efter att ha en så jämn könsfördelning som möjligt inom olika typer av befattningar.

Nöjd medarbetarindex

Mål	Utfall
4,0	3,9

### Genomförda aktiviteter under året

- ▶ Introduktionsprogrammet för nya medarbetare har utvecklats
- ▶ 5S införd i instrument- och reagensproduktion i Sverige.
- ▶ Arbetsmiljöutbildning samtliga chefer.
- ▶ Personallarm införd för godspersonalen för att säkra ensamarbete

### Prioriteringar 2021

- ▶ Kompetensutveckling
- ▶ Utveckla intern information för att förenkla globalt samarbete och hemarbete
- ▶ Ombyggnation reagens produktion Sverige för att förbättra arbetsmiljön

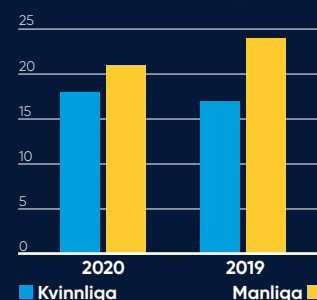
### Medelantal kvinnor/män

92 (92)  
120 (120)

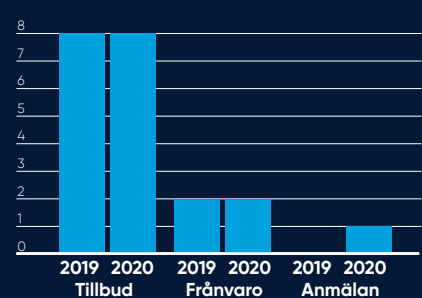
### Kvinnor i ledningsgruppen

4<sup>st</sup> (3)

### Antal kvinnor/manliga chefer



### Tillbud/Frånvaro/Anmälan 2020



## Etik och styrning

Boule har högt uppställda krav på hur vi ska agera för att vara en god samhällsaktör med hög affärsetik.

### Uppförandekod

Boules uppförandekod innehåller bolagets bindande riktlinjer och tillhandahåller särskilda anvisningar när nya relationer ingås med medarbetare, leverantörer, distributörer, kunder och andra samarbetspartners. Uppförandekoden innehåller bolagets krav och ståndpunkter om bland annat anti-korruption, mänskliga rättigheter, arbetsrätt och miljöhänsyn i enlighet med FN's Global Compacts tio principer. Uppförandekoden stödjer och vägleder medarbetarna i det dagliga arbetet samt ställer affärsetiska krav på leverantörer och distributörer.

Samtliga medarbetare inom koncernen har utbildats i uppförandekoden och informerats om sitt personliga ansvar att agera i enlighet med uppförandekoden. Cheferna för respektive funktion ansvarar för att den efterlevs i den dagliga verksamheten.

Boule har över 100 leverantörer i främst Europa och Asien. Vissa av dem finns i länder där risker för brott mot miljö, god affärsetik, mänskliga rättigheter och anständiga arbetsförhållande inte kan bortses från. Boule förväntar sig att alla leverantörer och underleverantörer ska agera etiskt korrekt och i enlighet med internationellt erkända standarder för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption. De företag som accepterar uppförandekoden åtar sig att, inom ramen för sin inflytandesfär, godta och följa grundläggande sociala och miljömässiga standarder och i sin tur säkerställa att deras underleverantörer uppfyller samma krav. Boules mål är att samtliga leverantörer ska underteckna Boules uppförandekod för leverantörer. Hittills har samtliga av Boules kritiska underleverantörer, vilket uppgår till 87%, undertecknat uppförandekoden eller bifogat en egen uppförandekod som sedan godkänts utifrån den och andra åtaganden som är likvärdiga eller överträffar Boules krav på leverantörer.

Boule är med sina 200 lokalt förankrade distributörer i 100 länder även exponerade för allvarliga risker förknippade med försäljning där det finns risk för korruption, mutor och bedrägerier. Boule har noll tolerans vad gäller all form av korruption och mutor. Alla distributörer ska därför underteckna Boules uppförandekod som gör klart att alla former av bestickning är oacceptabla.

### Visselblåsarfunktionen

Medarbetare uppmuntras och förväntas att rapportera överträdelse av Boules uppförandekod via bolagets visuellblåsarfunktion. Rapporteringen sker anonymt och behandlas enbart i den omfattning som rimligtvis krävs för utredningen. Det sker inga repressalier eller andra negativa konsekvenser för enskilda personers rapportering om sådana incidenter. Boules uppförandekod innehåller anvisningar för hur medarbetarna ska gå till väga för att anmäla misstänkta överträdelse inom organisationen. Under 2020 hanterade Boule två fall av brott mot uppförandekoden som anmäldes via visuellblåsarfunktionen.



### Om hållbarhetsrapporten

Hållbarhetsrapporten omfattar moderbolaget Boule Diagnostics AB (org.nr. 556535-0252) och samtliga enheter som konsolideras i Boule Diagnostics AB:s koncernredovisning för samma period vilka finns specificerade i not 14 i koncernredovisningen. Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med bestämmelserna i årsredovisningslagen (6 kap. 10 §). Ytterligare beskrivning och hantering av vissa hållbarhetsrelaterade risker är inkluderad i det samlade riskavsnittet på sidorna 36-40 i årsredovisningen.



Modig



Kundorienterad



Innovativ



Kvalité



Resultat orienterad



Samarbete

Boules värdeord utgör en grundpelare i företaget och hjälper oss att upprätthålla våra styrkor och fokus. Värdeorden togs fram tillsammans med personalen genom att identifiera vad som unikt kännetecknar Boule. Genom våra värdeord har vi

skapat gemensamma spelregler, som vi alla följer, förstår och kan förhålla oss till både internt och externt. Våra värderingar stärker vår vision och uppdragsbeskrivningar och hjälper oss att fatta rätt beslut.

## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

*Till bolagsstämman i Boule Diagnostics AB, org.nr 556535-0252*

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2020 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards

on Auditing och god revisionsred i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 15 april 2021

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

**Leonard Daun**

**Auktoriserad revisor**

# Femårsöversikt

KSEK	2020	2019	2018	2017	2016
<b>RESULTATRÄKNING, TSEK</b>					
Nettoomsättning	400 458	498 916	424 400	427 793	396 712
Kostnad för sålda varor	-223 273	-272 705	-234 682	-225 107	-206 064
<b>Bruttoresultat</b>	<b>177 185</b>	<b>226 211</b>	<b>189 717</b>	<b>202 686</b>	<b>190 647</b>
Övriga rörelseintäkter	29 453	11 074	10 511	5 205	6 935
Försäljningskostnader	-82 945	-102 644	-86 186	-88 093	-69 188
Administrationskostnader	-27 990	-25 465	-23 451	-27 443	-30 360
Forsknings- och utvecklingskostnader	-83 098	-29 942	-28 816	-31 703	-37 480
Övriga rörelsekostnader	-18 534	-9 210	-6 941	-6 300	-13 464
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-5 928</b>	<b>70 024</b>	<b>54 835</b>	<b>54 352</b>	<b>47 091</b>
Finansnetto <sup>1)</sup>	-43 093	-19 450	-101	-1 009	-2
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-49 021</b>	<b>50 573</b>	<b>54 734</b>	<b>53 343</b>	<b>47 088</b>
Skatt	1 056	-13 026	-13 703	-16 104	-11 055
<b>Årets resultat</b>	<b>-47 966</b>	<b>37 548</b>	<b>41 031</b>	<b>37 239</b>	<b>36 033</b>
<b>BALANSRÄKNING, TSEK</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
Immateriella tillgångar	188 531	199 140	158 858	103 831	103 686
Materiella tillgångar <sup>1)</sup>	54 745	70 352	23 122	16 650	20 481
Finansiella anläggningstillgångar <sup>2)</sup>	39 814	90 573	96 955	31 483	28 137
Uppskjutna skattefordringar	0	-	-	256	455
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>283 091</b>	<b>360 065</b>	<b>278 935</b>	<b>152 221</b>	<b>152 759</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					
Varulager	54 542	57 591	58 026	50 759	59 186
Kortfristiga fordringar	109 088	147 631	133 631	114 348	107 800
Likvida medel	32 989	21 580	30 256	99 163	44 588
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>196 619</b>	<b>226 802</b>	<b>221 913</b>	<b>264 270</b>	<b>211 574</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>479 710</b>	<b>586 867</b>	<b>500 848</b>	<b>416 491</b>	<b>364 333</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>					
<b>Eget kapital och skulder</b>	<b>269 305</b>	<b>332 870</b>	<b>300 857</b>	<b>261 766</b>	<b>229 765</b>
Långfristiga räntebärande skulder	1 824	2 374	1 007	751	4 651
Andra långfristiga skulder <sup>3)</sup>	43 094	61 952	10 747	25 982	22 275
Uppskjutna skatteskulder	12 754	20 363	14 718	9 367	3 458
Kortfristiga räntebärande skulder <sup>2)</sup>	83 856	92 844	62 590	38 678	30 364
Kortfristiga ej räntebärande skulder	68 878	76 464	108 229	79 947	73 820
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>479 710</b>	<b>586 867</b>	<b>500 848</b>	<b>416 491</b>	<b>364 333</b>
<b>Kassaflöde</b>					
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	38 494	77 867	53 287	62 034	56 034
Förändring av rörelsekapital	36 745	-23 891	-30 623	-4 318	-36 159
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-46 006	-74 538	-92 133	-14 076	-5 659
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-14 881	11 615	-435	12 247	-21 090
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>14 351</b>	<b>-8 947</b>	<b>-69 904</b>	<b>55 886</b>	<b>-6 874</b>

<sup>1)</sup> Inkluderar sedan 2019 leasing enligt IFRS 16. För mer information se not 13.

<sup>2)</sup> Inkluderar sedan december 2018 intresseföretaget biosurfit. För mer information se not 14.

<sup>3)</sup> Inkluderar sedan 2019 leasing enligt IFRS 16, avsättningar och fakturabelåning.



Femårsöversikt	2020	2019	2018	2017	2016
<b>NYCKELTAL</b>					
Nettoomsättningstillväxt, %	-20	17,6	-0,8	7,8	19,7
Bruttomarginal, %	44,2	45,3	44,7	47,4	48,1
EBITDA, MSEK	55,7	91,4	63,2	65,2	56,6
EBITDA marginal, %	13,9	18,3	14,9	15,3	14,3
EBIT, MSEK	-5,9	70,0	54,8	54,4	47,1
EBIT, marginal %	-1,5	14,0	12,9	12,7	11,9
Avkastning på totalt kapital, %	-1,0	13,2	12,3	13,9	13,9
Avkastning på eget kapital, %	-15,9	11,9	14,6	15,2	17,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-10,1	13,0	16,1	15,4	16,9
<b>KAPITALSTRUKTUR</b>					
Eget kapital, MSEK	269,3	332,9	300,9	261,8	229,8
Sysselsatt kapital, MSEK	398	490,0	375,2	327,2	287,1
Rörelsekapital, MSEK	156	202,1	205,0	261,5	176,2
Skulder till kreditinstitut, MSEK	89,4	105,6	74,3	65,4	57,3
Räntetäckningsgrad, ggr	-1,6	11,9	33,2	23,8	67,0
Nettoskuld	-4,7	7,3	-59,7	-113,1	-55,9
Nettoskuldtäckningsgrad, %	-0,02	2,2	-19,8	-43,2	-24,3
Soliditet, %	56	57	60	63	63
<b>DATA PER AKTIE</b>					
Genomsnittligt antal aktier	19 416 552	19 416 552	19 416 552	19 175 511	18 828 552
Antal aktier vid periodens utgång	19 416 552	19 416 552	19 416 552	19 416 552	18 828 552
Resultat per aktie, SEK	-2,47	1,93	2,11	1,92	1,91
Eget kapital per aktie, SEK	13,9	17,1	15,5	13,5	12,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	3,82	2,78	1,17	2,97	1,06
Utdelning	0,55	0*	0,55	0,50	0,35
<b>ANSTÄLLDA</b>					
Medelantalet anställda	212	212	191	164	174

\* Utebliven utdelning 2019 till följd av osäkerheten kring marknadsutvecklingen i och med den globala spridningen av covid-19

# Boules aktie

Boules aktie är sedan 2011 noterad på Nasdaq Stockholm och hade per den 31 december 2020 2 382 aktieägare.

## Aktiens börsvärde och omsättning

Sista betalkurs av Boules aktie per den 31 december 2020 var SEK 59,50 (68,20) som motsvarade ett börsvärde om 1 155,3 MSEK (1 324,2). Under räkenskapsåret 2020 omsattes i genomsnitt 20 907 (31 776) Boule-aktier per handelsdag, den totala omsättningen under 2020 var 5,3 (7,9) miljoner Boule-aktier till ett värde av 320,98 MSEK (415,5). Kursförändring under räkenskapsåret var -14,6 procent, OMXSPI steg med 12,9 procent.

## Aktiesplit 2018

I syfte att underlätta handeln med Boules noterade aktier beslutade årsstämman 2018 att den 4 juni 2018 öka antalet aktier i bolaget genom att dela upp varje dåvarande aktie i fyra (aktiesplit 4:1). Alla historiska nyckeltal som inkluderar antalet aktier i årsredovisningen har retroaktivt justerats för att underlätta jämförelsen mellan åren.

## Aktiekapital och aktieslag

Aktiekapitalet i Boule uppgick per den 31 december 2020 till 4 854 138 SEK fördelat på 19 416 552 aktier med kvotvärdet 0,25 SEK. Ingen förändring i antalet aktier och röster skedde under 2020. Boule har endast ett aktieslag och samtliga aktier har lika rättigheter till andelar i Boules tillgångar och vinst, samt handlas i handelsposter om en aktie.

## Optioner

Boule har tre utestående optionsprogram. Årsstämman 2017 beslutade att ge ut maximalt 122 631 teckningsoptioner där varje option berättigar innehavaren att senast den 30 december 2020 förvärva fyra aktier till kursen 97,50 SEK per aktie. Under 2017 tilldelades, och på marknadsmässiga villkor förvärvades, 58 631 stycken av teckningsoptionerna. Av dessa förvärvades 48

631 av dåvarande VD och resterande 10 000 av övriga ledande befattningshavare. Ingen ytterligare tilldelning har skett. Optionerna hade per årsskiftet inte nyttjats och är därmed förfallna. Årsstämman 2019 beslutade att ge ut maximalt 490 500 teckningsoptioner där varje option berättigar innehavaren att senast den 30 december 2022 förvärva en aktie till kursen 67,50 SEK per aktie. Under 2019 tilldelades, och på marknadsmässiga villkor förvärvades, 463 435 stycken av teckningsoptionerna. Av dessa förvärvades 280 080 av övriga ledande befattningshavare och resterande 183 354 av övriga anställda. Årsstämman 2020 beslutade att ge ut maximalt 180 000 teckningsoptioner där varje option berättigar innehavaren att senast den 30 december 2023 förvärva en aktie till kursen 86,70 SEK per aktie. Under 2020 har teckningsoptionerna tilldelats och på marknadsmässiga villkor förvärvats av anställda. Av dessa förvärvades 130 000 av VD och resterande 50 000 av övriga ledande befattningshavare. Mer information om teckningsoptionerna återfinns i not 20.

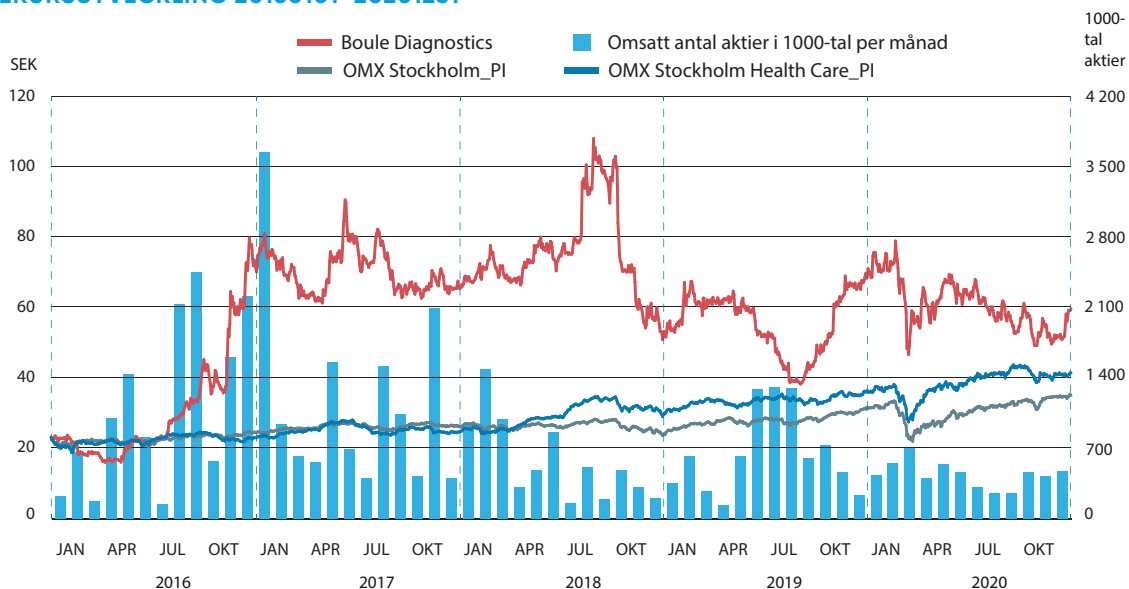
## Utdelning

Styrelsen i Boule har för långsiktig avsikt att ge aktieägarna en utdelning som återspeglar såväl god direktavkastning som utdelningstillväxt. Utdelningen ska enligt antagen utdelningspolicy motsvara 25–50 procent av årets resultat beaktat bolagets likviditet. För räkenskapsåret 2020 har styrelsen i Boule föreslagit årsstämman en utdelning om SEK 0,55 (0,00) per aktie, vilket motsvarar 37,3 procent (0,0) av årets resultat justerat för nedskrivningsposter.

## Aktieägaravtal

Såvitt styrelsen känner till finns inga aktieägaravtal mellan aktieägarna i Boule. För mer information om Boules aktie och ägarförhållanden, se sida 51.

## AKTIEKURSUTVECKLING 20160101–20201231





# Risker och möjligheter

Genom att identifiera och hantera omvärldsrisker och utmaningar skapar Boule nya möjligheter för fortsatt tillväxt.

## Boules utmaningar, risker och osäkerhetsfaktorer

Boule säljer instrument, förbrukningsvaror och kringliggande tjänster i fler än 100 länder vilket medför risker, osäkerhetsfaktorer och utmaningar av varierad natur och potentiell påverkan. Boules främsta utmaningar uppstår ur den fragmenterade och konkurrensutsatta marknaden där bolaget verkar, ambitionen att ständigt utveckla och bredda produktportföljen, samt strikta regulatoriska krav på avancerad medicinteknik. Utmaningarna varierar beroende på produkt och region men Boule behöver möta samtliga marknadsutmaningar effektivt för att säkerställa lönsamhet och kassaflöden. Boules konkurrenter inkluderar både mindre och större resursstarka bolag som kan utmana genom exempelvis prispress, regulatoriska fördelar eller exklusiva avtal för att vinna upphandlingar och marknadsandelar. Boules närvaro på spridda geografiska marknader medför även att bolaget riskerar att få delmarknader stängda eller olönsamma till följd av exempelvis försämrad världsekonomi, handelskrig, pandemier eller andra globala företeelser.

Som en global aktör har Boule ansvar att agera på ett socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbart sätt. Detta ansvar gäller inte enbart inom de egna koncernbolagen utan sträcker sig vidare genom de leverantörs- och distributörskedjor som Boule är beroende av för att bedriva sin verksamhet. Misslyckas Boule med sin riskinventering och riskhantering drabbar det bolaget antingen direkt genom exempelvis ekonomiska förluster eller indirekt genom exempelvis ett skadat förtroende för Boules varumärken.

De väsentligaste riskerna mot Boules målpuppfyllnad sammanfattas tillsammans med Boules hantering av riskerna samt riskernas associerade möjligheter i tabellen på följande sidor\*.

## Boules möjligheter

Boule har med högkvalitativa instrumentplattformar, väletablerade distributörskanaler samt starka varumärken en stabil grund för framtida tillväxt. Den globala decentraliserade hematologimarknaden där Boule verkar har en god marknadstillväxt och Boule har starka positioner på flera av de marknaderna där bolaget är verksamt, däribland i flera av de mest snabbväxande delmarknaderna. Under de senaste åren har produktportföljen växt genom egenutveckling och samarbeten och investeringar. Den breddade produktportföljen öppnar för en starkare tillväxt inom femparts- och veterinärhematologi.

Boules stabila finansiella ställning säkerställer att produktportföljen kommer kunna fortsätta växa även i framtiden genom utvecklingen av nästa generations hematologisystem samt genom samarbeten, investeringar och eventuella förvärv.

## Boules kvalitetsarbete

ISedan 2017 har Boule systematiskt arbetat med att öka kompetens och resurser för regelefterlevnad och kvalitetssäkring. Satsningen bland annat inkluderat; förstärkning av ledningsgruppen med en ny direktör med gedigen FDA-erfarenhet, ökade resurser för kvalitetsarbete och regelefterlevnad, förstärkning av processutvecklingsteamet inom produktion samt serviceteamen i USA och Sverige, externt konsultstöd för att identifiera förbättringsområden samt att kvalitet och regelefterlevnad ingår i Boules strategier och värdegrund. En större förändring för hela branschen kommande år är att ett nytt Europeiskt regulatoriskt direktiv, EU IVD Regulation (EU) 2017/746 (IVDR), träder i kraft i maj 2022.

I oktober 2018 mottog Boule ett varningsbrev innehållandes sju observationer från den amerikanska livsmedels- och läkemedelsmyndigheten, US Food and Drug Administration (FDA), efter en rutininspektion av Boules svenska instrumenttillverkning. FDA:s varningsbrev medförde inga restriktioner på produktion eller försäljning av Boules produkter men fick omedelbart högsta prioritet inom hela organisationen och arbetet med att säkerställa åtgärder för observationerna var högt prioriterat under 2019. I februari 2020 erhöll Boule ett brev från FDA som mycket glädjande meddelande att utvärderingen av företagets korrigerande åtgärder var slutförd och att varningsbrevet stängts.

Under 2021 kommer förberedelse inför implementering av det nya Europeiska regelverket, IVDR som träder i kraft i maj 2022, att intensifieras. Arbetet inkluderar uppdatering av produkternas tekniska filer samt revision av vårt kvalitetssystem av IVDR ackrediterat certifieringsorgan.

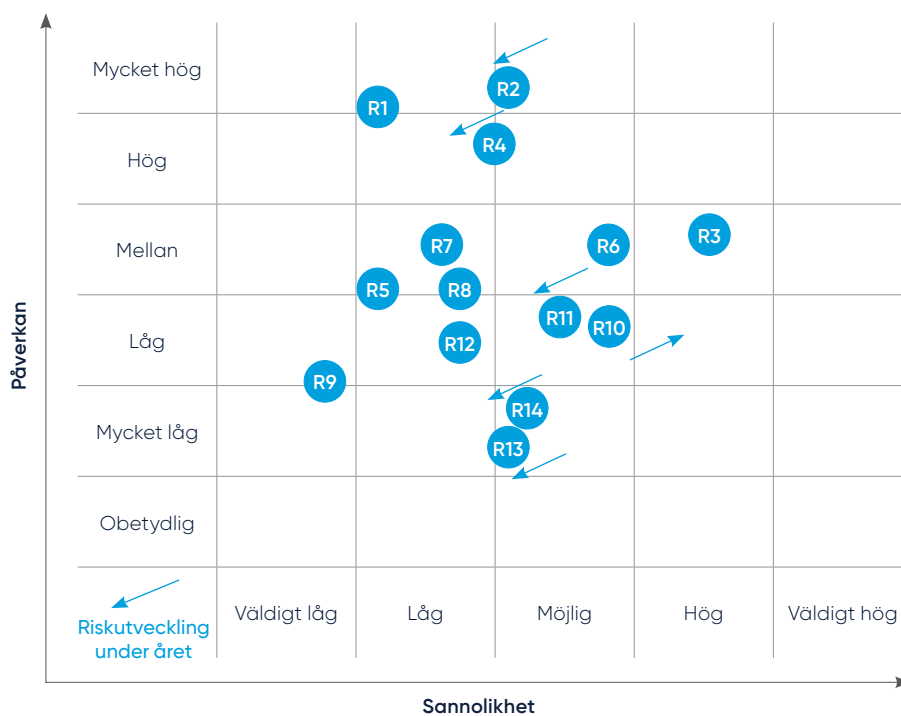
Bolaget kommer fortsätta att dedikera nödvändiga interna och externa resurser för att säkerställa att Boule uppfyller alla nuvarande och framtida regelverk.

\*För en mer utförlig beskrivning av Boules finansiella risker samt hanteringen av dessa och relevanta känslighetsanalyser, se not 26 på sidan 82. För mer information om Boules hållbarhetsarbete, se hållbarhetsrapporten på sidorna 22-31. Styrelsens internkontrollrapport beskriver bolagets internkontroll och återfinns på sidan 44 i bolagsstyrningsrapporten.



## RISKBEDÖMNING 2020

RISKER	Risknummer
Nya regulatoriska problem	R1
Produktportfölj	R2
Distributörsrisker	R3
Produktions- och kvalitetsrisker	R4
Piratkopierade reagenser	R5
Prispress	R6
Leverantörsrisker	R7
Marknadsrisker och konkurrens	R8
Mutor och korruption	R9
Valutarisker	R10
IT-säkerhet och -system	R11
Finansieringsrisker och framtida kassaflöden	R12
Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	R13
Beroende av nyckelpersoner	R14



RISK	Riskbeskrivning	Riskhantering	Möjligheter
<b>REGULATORISKA</b>	<p>Inom främst humanmarknaden möter Boule strikta regulatoriska krav oavsett delmarknad eller region. Om Boule inte erhåller myndighetsgodkännanden för framtida produkter, eller klarar av att behålla dessa för nuvarande produkter, kan bolaget inte bedriva försäljning på de aktuella marknaderna.</p> <p>För införande av IVDR fullt ut innan maj 2022 är Boule beroende av granskning av IVDR ackrediterat certifieringsorgan. Att certifieringsorganet får sin ackreditering och att har nödvändiga resurser tillgängliga för Boule är en extern risk.</p>	<p>Boule har under de senaste åren kontinuerligt stärkt sina regulatoriska och kvalitetssäkrande resurser såväl internt som med externt stöd. Arbetet med denna satsning fortlöper även framåt för att säkerställa att bolaget kan lansera nya produkter och bedriva effektiv försäljning på respektive marknad. Med de förstärkningar av regulatoriska resurser och processer som skett under senare år bedöms risken för nya problem lägre.</p> <p>Boule har planerat arbetet med införande av IVDR med certifieringsorganet och jobbar efter en gemensam projekt och tidsplan.</p>	<p>De strikta regulatoriska kraven är en inträdesbarriär till Boules marknader. Lågpriskonkurrenter och andra bolag som saknar regulatoriska och kvalitetssäkrande resurser begränsas av detta. Med regulatorisk kunskap, marknadskännedom och välfungerande processer säkerställer Boule effektiv och lönsam försäljning.</p>
<b>PRODUKTPORTFÖLJ</b>	<p>Boules konkurrenter utvecklar löpande nya produkter vilket bolaget måste möta genom att erbjuda en relevant, heltäckande och högkvalitativ produktportfölj för att utgöra ett attraktivt alternativ. Kvalitetssäkring och kliniska studier kan ta flera år och utvecklingsprojekten kan försenas, fördras eller ej nå framgång vilket skulle försämra Boules marknadspositioner.</p>	<p>Boule satsar på intern forskning och utveckling av nya och befintliga produkter för att säkerställa en relevant produktportfölj på treparts-, femparts- och veterinärmarknaderna. Parallellt breddas produktportföljen genom externa samarbeten och distributionsavtal, och vid attraktiva möjligheter även genom förvärv.</p>	<p>Boule har under många år haft ett konkurrenskraftigt erbjudande på trepartsmarknaden och har med de nya instrumenten för de snabbväxande femparts- och veterinärmarknaderna goda möjligheter att ta ökade marknadsandelar. Parallellt fortlöper utvecklingen av nästa generations hematologiplattform samt vidareutvecklandet av partnerskap och distributionsavtal vilka ger goda möjligheter för framtida tillväxt.</p>
<b>DISTRIBUTÖRSRISK</b>	<p>Koncernens försäljning sker främst genom distributörer och påverkas därför negativt om samarbeten ej fungerar, distributörerna ej marknadsför Boules produkter tillräckligt väl eller om Boules fordringar på distributörerna ej betalas. Boules anseende riskerar även att minska genom eventuellt oetiskt beteende av distributörerna.</p>	<p>Boule utvärderar löpande distributörsstrukturen för att säkerställa att distributörerna fullföljer Boules ambitioner av etiskt uppförande och lönsamhet. Med dubbla distributörskanaler (Medonic &amp; Swelab) i de flesta länder minskar beroendet av enskilda distributörer. Boule skyddar även en stor del av fordringarna genom Exportkreditnämnden som garanterar mellan 75 till 95 procent av de aktuella fordringarnas totalbelopp.</p>	<p>Genom välfungerande distributörssamarbeten har Boules produkter en global räckvidd. Deras styrkor och kunskap om de lokala marknaderna och förutsättningarna som råder förbättrar Boules möjligheter för ytterligare lönsam tillväxt.</p>
<b>PRODUKTIONS- OCH KVALITETSRIK</b>	<p>Koncernens produktionsverksamhet sker vid tre produktionsanläggningar och består av en kedja processer i vilka avbrott eller störningar av mänsklig, teknisk eller regulatorisk natur kan hindra Boule från att uppfylla sina åtaganden angående kvalitet på, och leverans av, varor. Misslyckas Boule med att leva upp till intressenternas förväntningar avseende kvalitet, säkerhet, användning av kemikalier och komponenter eller att uppfylla regionala och nationella standarder skadas bolagets förtroende och lönsamhet.</p>	<p>Boule uppfyller kraven i EU-direktiven RoHS, REACH och WEEE. Boules Total Quality Concept säkerställer produktkvalitet i hela leveranskedjan. Hela kedjan övervakas kontinuerligt och Boule har utvecklat stabila procedurer för att upptäcka och säkerställa att korrekta produkter tillverkas och levereras enligt etablerade processer.</p>	<p>Boules satsningar på kvalitet genom produkternas hela livscykel och regulatoriska resurser samt strategiska investeringar i produktionsanläggningarna stärker bolagets positioner och minimerar risken för felaktigheter. De ökar förtroendet för bolaget och bolagets produkter vilket förbättrar Boules möjligheter till nya lönsamma avtal.</p>

RISK	Riskbeskrivning	Riskhantering	Möjligheter
<b>PIRATKOPIERADE REAGENSER</b>	Det finns en risk att användare av Boules växande instrumentbas köper piratkopierade reagenser av tredje part. När detta inträffar påverkas bolagets intäktsslöde negativt och det utgör även en potentiell risk för användaren i form av kvalitetsbrister.	Boule skyddar bolaget och slutanvändaren mot piratkopierade reagenser med hjälp av streck-koder och RFID-lösningar på bolagets reagenser. I de flesta fall bevakar och motverkar bolagets distributörer användning av piratreagenser. Användning av piratreagenser resulterar även i ogiltiga garantier.	Försäljningen av förbrukningsvaror är nu den enskilt största intäktsströmmen för Boule och om bolaget fortsätter skydda sig effektivt kommer den tillväxten fortsätta samtidigt som kvaliteten och precisionen på diagnostiken säkerställs för användarna.
<b>PRISPRESS</b>	Boules framtida positioner skulle påverkas negativt om konkurrenter kan erbjuda effektivare produkter och/eller lägre pris för dessa. Konkurrens och prisliv varierar beroende på region och produkt.	För att hålla den höga kvaliteten på Boules produkter utan att låta kostnaderna stiga fortsätter bolaget att investera i effektivisering av produktionsprocesser och förbättrade tillverkningsstrukturer. För att säkerställa att produkterna prissätts baserat på det värde som genereras för kund har marknadsavdelningen stärkts.	Boules kvalitetskoncept och värdeskapandeprocess täcker produkternas hela livscykel vilket tillåter bolaget att hålla prisnivåerna på en för kunden rimlig och attraktiv nivå. Affärsmodellen säkerställer produkternas driftsäkerhet och bibehållandet av goda långsiktiga relationer och marginaler.
<b>LEVERANTÖRSRISKER</b>	Om Boules underleverantörer ej upprätthåller Boules krav på kvalitet försämras ledtider och i värsta fall kan felaktiga produkter levereras till slutkund. Leverantörskedjan inkluderar även miljörisker i form av CO <sub>2</sub> och etiska risker rörande exempelvis korruption, mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden.	Boules minutiösa kvalitetsarbete inkluderar samtliga underleverantörer. Leverantörerna revideras löpande och informeras om Boules principer och värderingar genom Boules uppförandekod för leverantörer.	Boule är ett relativt litet bolag och drar nytta av underleverantörernas produktions- och utvecklingskompetens. De möjliggör att Boules produkter når marknaden snabbare och kompletterar produktportföljen och bidrar på så sätt till att stärka bolagets marknadspositioner och framtida tillväxt.
<b>MARKNADSRISKER OCH KONKURRENS</b>	Boule är verksam på en fragmenterad marknad med mångsidig konkurrens. Det kan inte uteslutas att resursstarka bolag aktiva på andra marknader diversifierar sig till Boules huvudmarknader eller att för bolaget viktiga marknader utsätts för olika typer av handelsbegränsningar.	Boule fortsätter att utöka bolagets distributörsnätverk samtidigt som stödstrukturen för befintliga distributörer stärks och förbättras. Detta sker bland annat genom ökad närvaro på lokala marknader i form av produktspecialister och service. Även bolagets produktportfölj har utökats och den interna marknadsavdelningen har stärkts.	Fokuseringen på att stärka Boules positioner på de huvudsakliga marknadssegmenten samt samarbetet med väletablerade lokala samarbetspartners stärker Boules positioner och ligger till grund för fortsatt tillväxt.
<b>MUTOR OCH KORRUPTION</b>	Med rörelsedrivande bolag i Sverige, USA, Ryssland och Mexiko samt med samarbeten och distribution i över 100 länder riskerar Boule att utsättas för korruption i varierande grad och form. Ett oetiskt beteende från Boules sida skulle resultera i juridiska komplikationer, kostnader och framförallt ett skadat anseende.	Boule har nolltolerans när det gäller korruption och mutor. Alla medarbetare utbildas i bolagets uppförandekod samt informeras om sitt ansvar vad gäller anti-korruption och riktlinjer för gåvor och representation.	Boule har historiskt haft ett gott etiskt rykte och arbetar för att fortsatt förtjäna det. Det är inte bara viktigt för Boule men också för de många intressenter med vilka bolaget har relationer till. Kan anseendet behållas underlättar det vid framtida samarbeten och dialoger med alla intressentgrupper.

RISK	Riskbeskrivning	Riskhantering	Möjligheter
<b>VALUTARISKER *</b>	Boule är exponerad för valutarisiker främst i form av omräkningsexponering men även i mindre grad transaktionsexponering.	Boule strävar efter en naturlig valutasäkring av valutor och använder för närvarande ej derivat men kan komma att göra så i framtiden. Valutafluktuationer motverkas vid behov genom justerade slutkundspriser.	Valutarisker uppstår naturligt i en koncern med en global marknad. Risken accepteras i dagsläget som en nödvändig del av Boules intäktsgenerering och tillväxt men övervakas och utvärderas kontinuerligt.
<b>IT SÄKERHET OCH SYSTEM</b>	IT-processer utvecklas snabbt och är under ständig förändring. Om inte Boule klarar av att hålla IT-system och processer uppdaterade och välfungerande riskerar bolaget att få försämrade IT-säkerhet, beslutsunderlag och rapportering.	Boule ser löpande över behovet av uppdaterade system och processer för att säkerställa en hög nivå av säkerhet samt pålitliga beslutsunderlag och rapportering. För närvarande ligger fokus på att etablera koncerngemensamma system för att öka effektiviteten.	IT-risker av olika slag uppstår naturligt i en modern verksamhet men när de hanteras korrekt erbjuder välfungerande system och processer förbättrade möjligheter till bra affärer, effektivitet och ökad framtida lönsamhet.
<b>FINANSIERINGSRISKER OCH FRAMTIDA KASSAFLÖDEN *</b>	Riskerna inkluderar så väl möjligheten att betala bolagets åtaganden som att anskaffa finansiering till en rimlig kostnad. Boules intäkter, kassaflöden och marginaler påverkas också av kvartalsmässiga variationer som uppstår beroende av tidpunkterna för större upphandlingar.	Boule kan idag finansiera den löpande verksamheten med egengenererat kassaflöde men arbetar kontinuerligt med kassaflöden för att säkra verksamheten genom exempelvis EKN-finansiering. Variationerna blir också mindre i takt med att omsättningen från förbrukningsvaror växer.	Boule har de senaste åren haft en nettokassa som har använts till olika tillväxtsatsningar och bolaget har fortsatt en låg nettoskuld.
<b>HÄLSA OCH SÄKERHET PÅ ARBETSPLATSEN SAMT BEROENDE AV NYCKELPERSONER</b>	Boule har en utpräglat högteknologisk inriktning och är därför beroende av att behålla och rekrytera kompetent och engagerad personal för att nå uppsatta mål. Om Boule misslyckas med att erbjuda en attraktiv och säker arbetsmiljö får det en direkt och indirekt negativ inverkan på bolagets framtida lönsamhet.	Boule åtar sig att följa höga standarder i syfte att erbjuda en rättvis, respektfull och säker arbetsplats för alla anställda och i vidare led. Boules uppförandekod, arbetsmiljöpolicy och uppförandekod för leverantörer fastställer bolagets ståndpunkt inom dessa områden.	Boule har historiskt haft låg personalomsättning och fortsätter satsa på personalfrågor i form av exempelvis utbildningar, seminarium och implementering av nya värdegrunder. Under de senaste åren har nyckeltal som sjukfrånvaro och nöjd medarbetarindex utvecklats positivt till följd av detta. Bibehålls utvecklingen säkerställs tillgång till de kompetenta och engagerade medarbetare som behövs för Boules fortsatta framgång.

\*För en mer utförlig beskrivning av Boules finansiella risker samt hanteringen av dessa och relevanta känslighetsanalyser, se not 26 på sidan 82.



# Definitioner av nyckeltal

Boulekoncernens redovisning upprättas enligt IFRS där endast ett fåtal nyckeltal definieras. Boule tillämpar ESMA:s (Den Europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten) riktlinjer för alternativa nyckeltal. I korthet är ett alternativt nyckeltal ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning, eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. För att stödja företagsledningens och andra intressenters analys av koncernens utveckling redovisar Boule vissa nyckeltal som inte definieras i IFRS. Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar en analys av koncernens utveckling. De alternativa nyckeltalen är kompletterande information till IFRS och ersätter ej nyckeltal definierade i IFRS. Boules definitioner av mått ej definierade i IFRS kan skilja sig från andra företags definitioner. Beräkningar av alla nyckeltal kan stämmas av mot poster i resultat- och balansräkningen.

**Avkastning på eget kapital** är årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

**Avkastning på totalt kapital** är rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med genomsnittligt totalt kapital.

*Nyckeltalen visar koncernens lönsamhet i relation till eget kapital respektive balansomslutning. Måtten anses vara viktiga för investerare som vill jämföra koncernen mot alternativa investeringar.*

**Bruttoresultat** är nettoomsättning minskad med kostnad för sålda varor.

**Bruttomarginal** är bruttoresultat dividerat med nettoomsättning.

*Bruttoresultatet och dess marginal visar på den grundläggande lönsamheten i Boules försäljning av varor och tjänster och anses därför vara viktig för investerare som vill förstå affärsmodellens lönsamhet och utveckling över tid.*

**EBIT** (Earnings before interest and taxes), benämns även Rörelseresultat, är resultatet före finansiellt netto och skatter.

**EBIT-marginal** är EBIT dividerat med nettoomsättningen.

*EBIT anses viktigt för investerare då de visar koncernens operativa resultat före finansieringskostnader och skatt.*

**EBITDA** (Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization) är resultat före finansiellt netto, skatter samt av- och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar.

**EBITDA-marginal** är EBITDA dividerat med nettoomsättningen.

*EBITDA är rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar. Då av- och nedskrivningar ej påverkar kassaflödet bedöms EBITDA vara relevant för investerare vid bedömningen av koncernens prestationer under perioden.*

**Eget kapital per aktie** är eget kapital dividerat med antalet aktier vid periodens utgång.

**Försäljningsutveckling (försäljningstillväxt)** är periodens nettoomsättning dividerat med jämförelseperiodens nettoomsättning, uttryckt i procentuell förändring.

*Nettoomsättningen utgörs av intäkter från sålda varor och utförda tjänster, dess utveckling över tid anses därför vara ett viktigt mått för investerare och andra intressenter.*

**Sysselsatt kapital** är balansomslutningen minskad med uppskjutna skatteskulder och icke räntebärande skulder.

**Avkastning på sysselsatt kapital** är resultatet efter finansiellt netto plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

*Det sysselsatta kapitalet är det kapital som kräver avkastning, då det utgörs av externt finansierat kapital med räntekostnader eller eget kapital tillhörande aktieägarna. Avkastningsmättet anses vara av värde för både investerare och andra intressenter.*

**Rörelsekapital** är varulager, kundfordringar (kortfristiga och långfristiga) och kassa minskad med leverantörsskulder.

*Rörelsekapitalet är kapitalet som används löpande i verksamheten och visar koncernens förmåga att klara av sina kortfristiga åtaganden.*

**Räntetäckningsgrad** är rörelseresultatet plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

*Räntetäckningsgraden används för att mäta betalningsförmågan av koncernens räntekostnader.*

**Nettoskuld** är räntebärande skulder minskade med likvida medel och räntebärande fordringar hänförliga till EKN.

**Nettoskuld/EBIT** är nettoskulden dividerat med EBIT för den senaste 12-månadersperioden.

**Nettoskuldsättningsgrad** är nettoskulden dividerat med eget kapital.

*Nettoskulden tydliggör storleken på räntebärande skulder med avdrag för de medel som skulle kunna användas för amortering. När nettoskulden divideras med EBIT presenteras hur många av den senaste helårsperiodens rörelseresultat som skulle behövas för att betala av de räntebärande skulderna. Som skuldsättningsgrad visar måttet på koncernens motståndskraft och räntekänslighet.*

**Soliditet** är eget kapital dividerat med balansomslutningen.

*Måttet visar hur mycket av koncernens totala tillgångar som har finansierats av aktieägarna och anses vara viktigt för investerare och andra intressenter.*

# Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningen inom Boule Diagnostics AB definierar beslutssystem, tydliggör roller och ansvarsfördelning mellan styrelse-, lednings- och kontrollorganen samt säkerställer öppenhet mot koncernens intressenter.

## Bolagsstyrning

Boule Diagnostics AB:s ("Boule" eller "bolaget") bolagsstyrning utgår ifrån svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen, bolagets bolagsordning, interna regler, föreskrifter och policyer och Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter. Boule tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") vars syfte är att säkerställa att bolag för aktieägare sköts hållbart, ansvarsfullt och så effektivt som möjligt.



## Bolagsstämman

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och ändringar i bolagsordningen beslutas av bolagsstämman. Aktierna i bolaget är av samma slag och varje aktie ger en röst. Årsstämman väljer styrelse, revisorer och fattar beslut i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Vid årsstämman lägger styrelsen fram årsredovisning och koncernredovisning. Revisorerna lägger fram revisionsberättelse och koncernrevisionsberättelse. I kallelse till bolagsstämman, som offentliggörs genom pressmeddelande samt på bolagets webbplats, informeras om ärenden inför stämman. Beslut fattade på stämman offentliggörs genom pressmeddelande och finns tillgängliga på bolagets webbplats. Årsstämman 2021 hålls den 6 maj klockan 18.00 i bolagets lokaler på Domnarvsgatan 4 i Spånga.

## Valberedning

Årsstämman beslutar hur valberedningen ska utses. Årsstämman 2020 beslöt att valberedningen ska bestå av tre ledamöter som representerar de tre största aktieägarna vid utgången av september månad. Sammansättningen ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Inför årsstämman

har Ulf Hedlundh, representerande bolagets största aktieägare Svolder AB, utsetts till ordförande i valberedningen. Valberedningen tar fram underlag för beslut till bolagsstämman avseende val och arvodering av stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande samt revisorer. På årsstämman redogör valberedningen för sitt arbete. Ingen ersättning utgår för arbetet i valberedningen. Aktieägare kan vända sig till valberedningen med förslag och synpunkter angående styrelsens sammansättning. Revisorsval skedde vid ordinarie bolagsstämma 2020. Valberedningens sammansättning från och med oktober 2020 framgår av nedanstående tabell:

Namn	Representerande	Ägarandel, % 30 september 2020
Ulf Hedlundh (valberedningens ordförande)	Svolder AB	12,43
Emil Hjalmarsson	AB Grenspecialisten	10,68
Thomas Eklund	Thomas Eklund	10,08

## Ägare

Boules största aktieägare och deras respektive aktieinnehav återfinns i aktieavsnittet i förvaltningsberättelsen på sida 51.

## Styrelsen

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst sju ledamöter utan suppleanter. Vid framtagande av förslag till val av styrelseledamöter tillämpar Boule, genom valberedningen, regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy. Styrelsen ska ha en, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt, ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämмоvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas. Styrelsen består sedan årsstämman den 7 maj 2020 av fem ledamöter varav tre är män och två är kvinnor. Inga förändringar i styrelsens sammansättning skedde under 2020 och vid årsstämman 2020 omvaldes Peter Ehrenheim till styrelseordförande. Karin Dahllöf, Thomas Eklund, Jon Risfelt och Charlotta Falvin omvaldes till ledamöter i styrelsen. Styrelsens ansvar regleras i aktiebolagslagen och i styrelsens arbetsordning. Arbetsordningen fastställer fördelningen av styrelsens arbete mellan styrelsen och styrelsens utskott samt mellan styrelsen och verkställande direktören. Enligt arbetsordningen ska styrelsen besluta om strategi och budget, fastställa årsredovisning och andra finansiella rapporter, viktiga policyer och attestinstruktion, utse verkställande direktör och utvärdera verkställande direktörens arbete, fastställa regler för intern kontroll samt följa upp hur den interna kontrollen fungerar, besluta om större investeringar och långtgående överenskommelser, besluta om inriktningen för styrelsens arbete, utse revisionsutskott

och ersättningsutskott samt utvärdera styrelsens arbete. Styrelsen ska vidare fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets uppförande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande förmåga. Styrelsen ska följa upp att beslutade riktlinjer om ersättning till ledande befattningshavare följs samt föreslå riktlinjer för ersättningar till årsstämman. Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete. Styrelsens ordförande ska följa bolagets utveckling och säkerställa att styrelsen får den information som krävs för att styrelsen ska kunna fullfölja sitt åtagande. Enligt arbetsordningen skall styrelsens ordförande företräda bolaget i ägarfrågor.

### Ersättning till styrelsens ledamöter

Årsstämman 2020 beslutade om ett totalt arvode om 1 410 000 SEK för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Av arvodet avser 470 000 SEK arvode till styrelsens ordförande och 235 000 SEK arvode till var och en av övriga ledamöter..

### Styrelsens arbete

Styrelsens möten förbereds av styrelsens ordförande tillsammans med bolagets verkställande direktör. Inför varje möte får styrelsen ett skriftligt material. Vid varje ordinarie styrelsemöte behandlas affärsläge samt finansiell rapportering. Styrelseprotokoll förs av bolagets CFO. Under 2020 har styrelsen haft stort fokus på att förstå och övervaka bolagets utveckling och finansiella ställning under covid-19 pandemin samt stötta ledningens arbete. Styrelsen har löpande utvärderat det strategiska partnerskapet med biosurfit, vilket resulterade i en nedskrivning av bolagets innehav. Styrelsen har vidare utvärderat och följt upp det pågående utvecklingsprojekt avseende en ny produktplattform samt den fortsatta förstärkningen av kapaciteten inom forskning och utveckling. Styrelsen har även följt förändringar och utveckling inom instrumentproduktion. Tid har lagts på genomlysning och verifiering av bolagets strategi, samt fortsatt den strategiska diskussionen kring bolagets framtid utifrån en kontinuerlig marknads-, kund- och konkurrensanalys. Under våren var det stort fokus på introduktion av ny verkställande direktör. Styrelsen har även behandlat utveckling av organisation och ledarskap.

### Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen utvärderar, i enlighet med arbetsordningen, styrelsearbetet. Detta sker genom diskussioner inom styrelsen samt

genom årlig utvärdering av valberedningen. Valberedningen rapporterar genom sitt utlåtande till stämman.

### Sammandrag av styrelsens möten under året

Styrelsen har under 2020 haft elva ordinarie styrelsemöten, inklusive strategidag, samt sex styrelsemöten per capsulam. De externa revisorerna har under året deltagit vid tre styrelsemöten. Styrelsens medlemmar och deras respektive närvaro på styrelsemötena 2020 återfinns i tabellen längst ner på sidan.

### Revisionsutskottet

Revisionsutskottet utgörs av styrelsen i sin helhet. Utskottets främsta uppgift är att säkra kvaliteten i den finansiella rapporteringen, vilket omfattar intern kontroll, genomgång av väsentliga redovisnings- och värderingsfrågor samt genomgång av bolagets externa rapporter. Revisionsutskottet utvärderar revisionsinsatsen och biträder valberedningen med förslag till revisorsval och arvodering av revisionsinsatsen. Revisionsutskottet fastställer vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisorer. Vissa möten mellan revisionsutskottet och de externa revisorerna ska ske utan närvaro av anställda.

### Ersättningsutskott

Inget separat ersättningsutskott har tillsatts utan ersättningsutskottets uppgifter utförs inom ramen för styrelsens arbete. Den främsta uppgiften är att föreslå lön, andra ersättningar och anställningsvillkor för verkställande direktören. Styrelsen tar fram förslag till principer för ersättning och anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare i koncernledningen samt tar fram förslag till incitamentsprogram. Styrelsen ska säkerställa efterlevnad av de fastställda riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare.

### Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen

Årsstämman fastställer principer för ersättning till koncernledningen. Förslag tas fram av ersättningsutskottet. Huvudprincipen är att Boule ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera och behålla kompetent personal. Mer information om förslag till ersättningsriktlinjer återfinns i förvaltningsberättelsen på sida 52.

## STYRELSENS LEDAMÖTER EFTER ÅRSSTÄMMAN 2020

Namn	Period	Funktion	Närvaro <sup>1)</sup>	Oberoende ledning	Oberoende ägare	Aktieinnehav <sup>2)</sup>	Invald
Peter Ehrenheim	1/1–31/12	Ordförande	16/16	Ja	Ja	130 230	2015
Karin Dahllöf	1/1–31/12	Ledamot	16/16	Ja	Ja	10 650	2015
Thomas Eklund	1/1–31/12	Ledamot	16/16	Ja	Nej	1 956 955	2014
Jon Risfelt	1/1–31/12	Ledamot	16/16	Ja	Ja	9 825	2016
Charlotta Falvin	1/1–31/12	Ledamot	16/16	Ja	Ja	-	2018

<sup>1)</sup> Närvaron avser möten under 2020.

<sup>2)</sup> Avser innehav per den 31 mars 2021.

## Bemyndigande för styrelsen

På årsstämman den 7 maj 2020 bemyndigades styrelsen att inom ramen för gällande bolagsordning, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, vid ett eller flera tillfällen intill nästkommande årsstämma, fatta beslut om ökning av bolagets aktiekapital genom nyemission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler i bolaget. Det totala antalet som omfattas av sådana nyemissioner får motsvara sammanlagt högst tio procent av aktierna i bolaget, baserat på det sammanlagda rösttalet i bolaget vid tidpunkten då styrelsen först utnyttjar bemyndigandet. Emissionerna ska ske till marknadsmässig teckningskurs, med förbehåll för marknadsmässig emissionsrabatt i förekommande fall, och betalning ska, förutom kontant betalning, kunna ske med apportegendom eller genom kvittning, eller eljest med villkor.

## Revision

Bolagets revisorer väljs vid årsstämma för en period om ett år. Vid årsstämma 2020 omvaldes Öhrlings PricewaterhouseCoopers till revisor, med auktoriserade revisorn Leonard Daun som huvudansvarig för revisionen inom koncernen. Öhrlings PricewaterhouseCoopers har varit bolagets revisor med Leonard Daun som huvudansvarig sedan årsstämman 2014. Bolagets revisor genomför på uppdrag av styrelsen en översiktlig granskning av åtminstone en delårsrapport per år. Övrig lagstadgad revision av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utförs i enlighet med International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige. Revisorerna träffar årligen styrelsen i dess helhet, både med och utan företagsledningen närvarande.

## Finansiell rapportering till styrelsen

Styrelsen fastställer vilka rapporter som ska tas fram för att styrelsen ska kunna följa bolagets utveckling. Kvaliteten i den finansiella rapporteringen till styrelsen utvärderas av revisionsutskottet. Extern finansiell information i enlighet med bolagets informationspolicy, vilken årligen antas av styrelsen, lämnar bolaget finansiell information i form av delårsrapporter, bokslutsrapport, årsredovisning samt pressmeddelande i samband med väsentliga händelser som kan ha kurspåverkan. Informationsgivningen följer de krav som anges i Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter. Styrelsen behandlar de externa finansiella rapporterna innan de publiceras. Informationspolicyn fastställer också hur kommunikationen ska ske och vilka som företräder bolaget. Information som distribueras genom pressmeddelanden finns även på bolagets webbplats, liksom annan information som bedöms vara värdefull.

## Internkontrollrapport

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Styrelsens rapport avser den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen för koncernen. Styrelsens arbete med intern kontroll utgår från kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Den interna kontrollen är en process som påverkas av styrelsen, bolagets ledning och andra anställda, och som utformats för att ge en rimlig försäkran om att bolagets mål uppnås vad gäller ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig finansiell rapportering och efterlevnad av lagar och förordningar.

## Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret att inrätta och upprätthålla en god intern kontroll. En god kontrollmiljö byggs genom att forma organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar, uttryckta i policyer och riktlinjer. Gemensamma värderingar skapar samsyn och stärker den interna kontrollen. Harmonisering av rapporteringen från de olika koncernbolagen har gjorts, resultatuppföljning har förbättrats och många förbättringsprocesser pågår. Styrelsen fastställer vissa policyer och instruktioner, bland andra attestinstruktionen. Styrelsen och företagsledningen anser det betydelsefullt med snabb och korrekt rapportering. Ekonomifunktion säkerställer att samtliga verksamheter utvärderas och effektiviseras. Utvärderingen av den interna kontrollen inom koncernen följer en plan som årligen godkänns av revisionsutskottet. Ansvaret för att skapa processer med ändamålsenlig intern kontroll ligger på respektive avdelningschef.

## Riskbedömning

Bolaget har inrättat en process för riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som bolaget är utsatt för hanteras inom de ramar som fastställs av styrelsen. Detta följs upp av revisionsutskottet. Affärsprocesser utvärderas med avseende på effektivitet och risk. Det ingår att identifiera risker för felaktigheter i den finansiella rapporteringen. Även bolagets stödprocesser analyseras. Årligen görs en övergripande riskbedömning. Riskerna graderas och kopplas till processer. Processer som bedömts som kritiska omfattar utveckling, tillverkning, försäljning, kvalitet samt stödprocesser som bokslut och IT. Riskerna för väsentliga fel eller brister i den finansiella rapporteringen rapporteras till revisionsutskottet.

## Kontrollaktiviteter

De risker som identifieras avseende den finansiella rapporteringen ska hanteras genom kontrollåtgärder. Väsentliga processer dokumenteras och utvärderas för att förbättra effektiviteten i kontrollsystemen. I kontrollstrukturen ingår fastställda befogenheter, arbetsfördelning samt ledningens löpande genomgång av finansiell information.

## Information och kommunikation

Styrelse och ledning har fastställt informations- och kommunikationsvägar för att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Styrande dokument, som interna policyer, riktlinjer och instruktioner finns tillgängliga genom bolagets kvalitetssystem. Personal från koncernledningen besöker regelbundet dotterbolagen, och anställda i dotterbolagen besöker huvudkontoret.

## Uppföljning

Styrelsen har fastställt att uppföljning av den interna kontrollen ska ske genom utvärdering av kritiska processer. Efter riskbedömning fastställs vilka processer som ska dokumenteras och utvärderas under året. Självutvärdering innebär att personal inom respektive verksamhet utvärderar processen och tar ställning till risker och kontroller. Arbetssättet involverar medarbetare och skapar förståelse för betydelsen av intern kontroll. Bolagets interna självutvärderingsarbete har under 2020 fokuserat på förbättring och effektivisering av processer och rutiner, stärkning av den interna kontrollen relaterat till den finansiella rapporteringen samt bolagets IT-säkerhet. Syftet är att identifiera den övergripande kontrollmiljön och väsentliga risker samt

att införa gemensamma regler avseende övergripande kontrollfrågor. Revisionsutskottet följer bolagets internkontrollarbete genom kontinuerlig återkoppling och har löpande kontakt med de externa revisorerna.

### Planerade aktiviteter 2021

Under 2021 kommer affärsprocesserna och kontrollprocesserna ytterligare att dokumenteras och utvärderas i syfte att stärka den interna kontrollen.

### Internrevision

Styrelsen har gjort bedömningen att Boule, utöver befintliga processer och funktioner för intern styrning och kontroll, inte har behov av en formaliserad internrevisionsfunktion. En årlig bedömning görs huruvida en internrevisionsfunktion anses nödvändig för att bibehålla god kontroll inom Boule.

Stockholm den 15 april 2021

Peter Ehrenheim  
Styrelsens ordförande

Karin Dahllöf  
Styrelseledamot

Thomas Eklund  
Styrelseledamot

Jon Risfelt  
Styrelseledamot

Charlotta Falvin  
Styrelseledamot

Jesper Söderqvist  
Verkställande direktör

## Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagstämman i Boule Diagnostics AB (publ), org nr 556535-0252

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2020 på sidorna 42-45 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 15 april 2021

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Leonard Daun  
Auktoriserad revisor

# Styrelse



Från vänster: Jon Risfelt, Karin Dahllöf, Peter Ehrenheim, Thomas Eklund, Charlotta Falvin.

## Jon Risfelt

Född 1961. Styrelseledamot sedan 2016.

**Övriga uppdrag:** Ordförande i Knowit AB, CAB Group AB, Axentia Group Holding AB Styrelseledamot i Bilia AB, Elos Medtech AB samt Projektengagemang AB.

**Nuvarande sysselsättning:** Oberoende styrelseledamot, rådgivare och konsult.

**Utbildning:** Civilingenjörsexamen från KTH med inriktning kemiteknik.

**Aktieinnehav i Boule:** 9 825.

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning, oberoende i förhållande till större aktieägare.

## Karin Dahllöf

Född 1959. Styrelseledamot sedan 2015.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Hem-Check AB

**Nuvarande sysselsättning:** VD i Monivent AB

**Utbildning:** Biomedicinsk analytiker Vårdhögskolan Göteborgs Universitet.

**Aktieinnehav i Boule:** 10 650.

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning, oberoende i förhållande till större aktieägare.

## Peter Ehrenheim

Född 1955. Styrelseledamot sedan 2015.

Styrelseordförande sedan 2016.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Medcap AB, Bio-works Technologies AB, Sophion Biosciences A/S, Grönsö Säteri AB samt Färsundet Industri AB. Styrelseledamot i Biotage AB.

**Nuvarande sysselsättning:** Entreprenör.

**Utbildning:** Civilingenjör Kungliga tekniska högskolan.

**Aktieinnehav i Boule:** 130 230.

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning, oberoende i förhållande till större aktieägare.

## Thomas Eklund

Född 1967. Styrelseledamot sedan 2014.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Itrim AB, Sedana Medical AB, Moberg Pharma AB samt styrelseledamot i Memira AB, Biotage AB och Rodebjer Form AB.

**Nuvarande sysselsättning:** Oberoende styrelseledamot, rådgivare och konsult.

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

**Aktieinnehav i Boule:** 1 956 955.

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning men inte i förhållande till större aktieägare.

## Charlotta Falvin

Född 1966. Styrelseledamot sedan 2018.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Skåne Startups. Styrelseledamot i INVISIO Communications AB, Bure Equity AB, Net Insight AB, Tobii AB, Nel ASA samt Minc AB.

**Nuvarande sysselsättning:** Oberoende styrelseledamot.

**Utbildning:** Civilekonom, Lunds Universitet.

**Aktieinnehav i Boule:** -.

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning, oberoende i förhållande till större aktieägare.

# Koncernledning



## Jesper Söderqvist

Jesper Söderqvist är verkställande direktör och påbörjade sin anställning på Boule i maj 2020.

**Född:** 1966

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Biovica International AB, Dekatria AB och Arcoma AB.

**Utbildning:** Civilingenjör från Teknisk Fysik, KTH samt doktorsgrad i experimentell partikelfysik från KTH/CERN.

**Aktieinnehav i Boule:** 15 000 aktier.

**Teckningsoptioner i Boule:** 130 000 optioner.



## Christina Rubenhag

Christina Rubenhag är finansdirektör och påbörjade sin anställning på Boule 2017

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Umeå

**Aktieinnehav i Boule:** 5 300 aktier.

**Teckningsoptioner i Boule:** 77 065 optioner.



## Bob Ariano

Bob Ariano är direktör med ansvar för Commercial Operations för USA och är anställd i dotterbolaget CDS sedan februari 2013.

**Utbildning:** Northern Illinois University

**Aktieinnehav i Boule:** 0 aktier

**Teckningsoptioner i Boule:** 0 optioner.



## Helena Börjesson

Helena Börjesson, är utvecklingsansvarig på Boule och anställdes i mars 2020.

**Övriga uppdrag:** Board member unlisted company

**Utbildning:** Civilingenjör Teknisk Fysik

**Aktieinnehav i Boule:** 800 aktier.

**Teckningsoptioner i Boule:** 40 000 optioner.



## Mikael Ekholm

Mikael Ekholm ansvarar för instrumentproduktionen på Boule och anställdes i februari 2020.

**Utbildning:** M.Sc Mechanical Engineering – Kungliga Tekniska Högskolan (KTH), Stockholm.

**Aktieinnehav i Boule:** 0 aktier.

**Teckningsoptioner i Boule:** 10 000 optioner.



## Kiarash Farr

Kiarash Farr är direktör med ansvar för Commercial Operations på Boule Medical AB och anställd sedan 1 mars 2018.

**Utbildning:** Civilingenjör i teknisk fysik från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH) Stockholm Sverige och utbildad i Ledarskap från INSEAD, Fontainebleau Frankrike.

**Aktieinnehav i Boule:** 2 000.

**Teckningsoptioner i Boule:** 77 065.



## Debbie Herrera

Debbie Herrera är direktör och ansvarig för kvalitet och regulatoriska frågor. Hon har varit anställd hos Boule sedan början av 2017.

**Utbildning:** Civilingenjör Organisation och ledning, Capella University, Naturvetenskaplig kandidatexamen, Mikrobiologi, Florida Atlantic University, Filosofie kandidatexamen, kemi, Florida Atlantic University

**Aktieinnehav i Boule:** 0 aktier.

**Teckningsoptioner i Boule:** 0 optioner.



## Eduardo Pagani

Eduardo Pagani ansvarar för tillverkningen och har varit anställd sedan augusti 2015.

**Utbildning:** Kandidatexamen i maskinteknik från Maua Institute of Technology i Brasilien och Master of Science in Manufacturing Management från Kettering University i USA.

**Aktieinnehav i Boule:** 0 aktier.

**Teckningsoptioner i Boule:** 13 707 optioner.

Michael Elliott och Eva Ekerman var med i ledningsgruppen 2020.

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Boule Diagnostics AB (publ) organisationsnummer 556535-0252, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2020. Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, rapport över förändringar i eget kapital samt noter med tilläggsupplysningar.

## Verksamheten

Koncernens verksamhet är primärt inriktad mot blodcellsräkning, hematologi, vilket är en medicinsk gren som fokuserar på studier av blodet, blodsjukdomar och en rad olika sjukdomar som kan diagnostiseras via blodanalys. Om en läkare träffar en patient med tydlig sjukdomsbild kan blodet analyseras med hjälp av ett automatiserat system för blodcellräkning. Avvikelser från normal nivå för de tre olika blodcelltyper som finns i blodet kan ge en bred bild av hälsostatus och indikera ett flertal olika sjukdomstillstånd. Blodcellräkning är idag en av världens vanligaste diagnostiska test på kliniska laboratorier och analyser genomförs inom såväl human- som veterinärmedicin. Blodcellräkning kan göras i hög volym i centraliserade laboratorier dit blodproverna transporteras, eller mer patientnära på en läkarmottagning, vårdcentral eller mindre sjukhus, vilket kallas decentraliserad diagnostik. Decentraliserad diagnostik minskar eller eliminerar behovet av transport av blodprov och ger omedelbara provsvar. Boule fokuserar på decentraliserad diagnostik. Värdet på hematologimarknaden uppskattas till drygt 40 miljarder SEK och Boules marknadssegment (decentraliserad diagnostik) till drygt sex miljarder SEK. Den globala marknadstillväxten i det decentraliserade humana segmentet beräknas uppgå till fem procent. Boules globala marknadsandel i det decentraliserade segmentet är cirka åtta procent.

Boules affärsmodell bygger på att sälja instrument för blodcellräkning på den globala hematologimarknaden och sedan ta del av återkommande intäktströmmar genom att sälja engångsprodukter i form av reagenser, kontroller, kalibratorer och service/support till instrumenten. Instrumenten är optimerade för och låsta till egna reagenser vilket skapar ökad kvalitets-säkring av analysresultat och driftsäkerhet, samt återkommande intäkter under instrumentens livslängd. Instrumenten finns i flera olika utföranden för att möta olika kundbehov. Produkterna säljs i huvudsak på humanmarknaden, men Boule erbjuder även produkter utvecklade för veterinärmarknaden. Produkterna marknadsförs i dagsläget i över 100 länder via ett välutvecklat distributionsnät. En viktig del av affärsmodellen är också att sälja reagens, kalibratorer och kontroller till OEM-kunder, det vill säga kunder som sätter sitt eget varumärke på produkterna, samt förbrukningsmaterial under eget varumärke till konkurrenternas öppna instrument. Boules produktportfölj består av ett antal produktfamiljer/varumärken; Medonic, Swelab, Exigo, Quintus och CDS.

Finansiella nyckeltal	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning, MSEK	400,5	498,9	424,4	427,8	396,7
Bruttomarginal, %	44,2	45,3	44,7	47,4	48,6
Rörelseresultat, MSEK	-5,9	70,0	54,8	54,4	47,1
Rörelsemarginal, %	-1,5	14,0	12,9	12,7	11,9
Resultat efter skatt, MSEK	-48,0	37,5	41,0	37,2	36,0
Resultat per aktie (efter utspädning), SEK	-2,47	1,93	2,11	1,92	1,91

## Koncernens struktur

Boule Diagnostics AB, med huvudkontor i Stockholm, Sverige, är moderbolag i Boule koncernen. Boule Diagnostics AB har två rörelsedrivande dotterbolag; det svenska Boule Medical AB och det amerikanska Clinical Diagnostic Solutions Inc. Boule Medical AB har ett dotterbolag i Mexiko, BM Mexico S.A de C.V, och två dotterbolag i Ryssland, Boule Medical LLC, som är ett försäljningsbolag, och LLC Boule Production Rus, som är ett tillverkande bolag.

## Försäljning och marknad

Boule har en genomarbetad marknadsstrategi och ett väletablerat globalt återförsäljarnätverk, fokuserat på det decentraliserade, patientnära diagnostiksegmentet. Totalt har Boule 200 distributörer i fler än 100 länder. Försäljningen sker företrädesvis till lokala exklusiva distributörer som erbjuder slutkunder kompletta system, omfattande såväl instrument som förbrukningsvaror (reagens, kalibratorer och kontroller). Förbrukningsvaror till egna instrument har en, jämfört med instrument, högre marginal vilket leder till att en större installerad bas av instrument förväntas ge en succesivt ökande lönsamhet. God försäljningsutveckling under de senaste åren, med undantag av det covid-19 drabbade 2020, har bland annat nåtts genom bearbetning av tillväxtmarknader där Boule inriktar sig på länder med stora satsningar på uppbyggnad och modernisering av sjukvården. Även den veterinära hematologimarknaden har en hög tillväxt och för att stärka bolagets positioner på marknaden har produktportföljen förbättrats de senaste åren. Under 2019 var den globala försäljningen relativt stabil och samtliga regioner genererade tillväxt, men till följd av den pågående pandemin minskade omsättningen under 2020 med 20 procent.



Nedstängning och restriktioner världen över har minskat vanliga sjukvårdsbesök radikalt med resultatet att färre blodprover tagits, vilket minskat Boules försäljning av förbrukningsvaror. Även nyförsäljning av instrument har påverkats då kunder fokuserade på covid relaterad vård samt begränsade tillträdet till sjukhus och kliniker.

## Produktion

Produktionen av instrument sker vid den egna produktionsenheten i Sverige. Tillverkning av reagens är för närvarande fördelad mellan en produktionsenhet i Sverige och en i USA men kommer utökas med en ny produktionsenhet i Ryssland i början av 2021. Tillverkning av kontroller och kalibratorer sker enbart vid den egna anläggningen i USA. För att möjliggöra ytterligare fokus på kvalitetsarbetet, kostnadseffektivitet och ökad kapacitet skedde en omorganisation i slutet av 2019 och produktionsansvaret delades upp mellan produktion av instrument och förbrukningsvaror.

## Utveckling

Produktutvecklingen är en central och prioriterad del av Boules verksamhet. Boules övergripande produktutvecklingsstrategi är inriktad på nyutveckling av användarvänliga, pålitliga och högkvalitativa egna system samt att tillsammans med OEM-kunder utveckla förbrukningsvaror vilka Boule sedan kan kontraktstillverka för kunden. Boule har kompetens för utveckling av både instrument, reagens, kalibratorer och kontroller. Förutom nyutveckling utför utvecklingsavdelningen också produktvård, inklusive effektivisering och kostnadsreducering för produktionsprocessen. För att underlätta produktionsställning av nya produkter är produktionsanläggningarna i Sverige och USA belägna i anslutning till Boules utvecklingsenheter. Under 2020 har resurser och kompetens inom forskning och utveckling väsentligt förstärkts och under hösten inrättades den nya rollen Chief Technology Officer (CTO) med ansvar för Boules produktutveckling och syftet att förstärka bolagets fokus på innovation. Under året har teamen främst fokuserat på utvecklingen av nästa generations hematologiplattform. Utvecklingen passerade i december en viktig milstolpe avseende design, kravspecifikation och teknikval, vilket resulterade i att tidigare förvärvad teknologi och relaterade investeringar skrevs ned med 40 MSEK. Den första releasen från plattformen är ett avancerat 5-parts instrument för humanmarknaden som planeras att lanseras i slutet av 2022. Över tid kommer Boule att marknadsföra flera olika instrument baserat på denna plattform.

## Väsentliga händelser under verksamhetsåret

### Stängning av varningsbrev från FDA

Per den 28 februari 2020 erhöll Boule ett brev från amerikanska FDA (Food and Drug Administration) som beskrev att de har slutfört sin utvärdering av företagets korrigerande åtgärder som svar på varningsbrevet daterat 2 oktober 2018. I brevet anger myndigheten att, baserat på deras utvärdering, Boule har adresserat överträdelserna enligt varningsbrevet. I och med detta har varningsbrevet stängts.

## Ny VD

Jesper Söderqvist tillträdde den 11 maj rollen som VD och koncernchef. Från den 19 januari 2020 när Fredrik Dalborg lämnade VD-posten till dess att Jesper Söderqvist tillträdde axlade bolagets finansdirektör och vice VD Christina Rubenahg rollen som tillförordnad VD och koncernchef.

## Förslag till utdelning dras tillbaka

Styrelsen för Boule Diagnostics AB beslutade att dra tillbaka förslaget om utdelning. Beslutet baserades på den ökade osäkerheten kring marknadsutvecklingen som råder till följd av den globala spridningen av covid-19.

## Nedskrivning av tillgångsposten andelar i intressebolag

Boules styrelse beslutade tidigare under våren att avveckla positionen i biosurfit. Diskussioner har förts med intressebolagets övriga ägare och nya investerare för att hitta en ny ägar-konstellation. Då diskussionerna inte resulterat i ett avslut och styrelsen i Boule bedömde att det finns en risk mot den fortsatta driften av biosurfit beslutade Boule att göra en nedskrivning av hela innehavet, vilket gav en icke-kassaflödespåverkande resultat effekt om 36,6 MSEK.

## Boule förstärker innovation och produktutveckling samt utser CTO

Helena Börjesson tillträdde den nyinrättade rollen som Chief Technology Officer (CTO) den 1 september 2020 med ansvar för Boules produktutveckling och omfattande satsning på framtida produktplattformar.

## Boule har tecknat ett långsiktigt leveransavtal med en av företagets största OEM-kunder

Boule har förlängt ett mångårigt partnerskap med en global ledande diagnostikleverantör som tillhandahåller produkter och tjänster för hematologimarknaden. Parterna har tecknat ett leveransavtal med en initial löptid på tio år och potentiell förlängning i ytterligare tio år för förbrukningsreagens som ska användas på en ny hematologiplattform som kommer att säljas globalt.

## Boules egenutvecklade teknik blir basen i bolagets nya plattform, förvärvad laserteknik skrivs ned

Utvecklingen av nästa generations plattform för analysinstrument har nu passerat en viktig milstolpe avseende design, kravspecifikation och teknikval. Under utvecklingsarbetet har olika lösningar utvärderats, varav ett spår inkluderade förvärv av teknologi för laseroptik. Som en konsekvens av andra överväganden och teknikval har dock en annan utvecklingslinje visat sig ge bättre resultat, varför den förvärvade teknologin och därmed relaterade investeringar skrivs ned med 40 MSEK. Nedskrivningarna påverkar inte kassaflödet men belastar resultatet under fjärde kvartalet 2020.

## Resultat och finansiell ställning i koncernen

Nettoomsättningen för verksamhetsåret 2020 uppgick till 400,5 MSEK (498,9), en minskning med 19,7 procent jämfört med 2019. Justerat för förändring av valutakursen på USD och EUR

motsvarar det en minskning med 18,3 procent. Antalet sålda instrument hämmades av pandemin och minskade under med 33,7 procent. Försäljningen av förbrukningsmaterial till egna instrument minskade med 16 procent. Försäljningen av OEM-produkter och förbrukningsmaterial till konkurrenternas öppna instrument minskade med 4 procent jämfört med föregående år.

Bruttoresultatet för 2020 uppgick till 177,2 MSEK (226,2) med en bruttomarginal på 44,2 procent (45,3). Bruttomarginalen har under året påverkats negativt av lågt kapacitetsnyttjande samt nedskrivning av komponenter till följd av utfasning av produkter och byte av leverantörer.

Rörelsekostnaderna under 2020 uppgick till 194,0 MSEK (158,1). Rörelsekostnaderna inkluderar bland annat den satsning och förstärkning av utvecklings- och kvalitetsorganisationen som fortsatt sker, nedskrivning av immateriella tillgångar om 40 MSEK samt etablering av lokal tillverkning i Ryssland. Försäljningskostnaderna uppgick till 82,9 MSEK (102,6) och inkluderar kostnadsbesparingar till följd av covid-19.

Kostnader för forskning och utveckling, exklusive nedskrivningen av immateriella tillgångar, som belastat resultatet uppgick under 2020 till 43,1 MSEK (29,9). Detta motsvarar 10,8 procent (6,0) av nettoomsättningen. Utgifter för forskning och utveckling har under 2020 aktiverats med 37,7 MSEK (37,9). Totala utgifter för forskning och utveckling exklusive nedskrivningen av immateriella tillgångar motsvarande 20,2 procent (13,6) av nettoomsättningen. Aktiveringen avser nästa generations hematologiplattform.

Nettot av övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader uppgick under 2020 till 10,9 MSEK (1,9) och består av positiva respektive negativa valutakursförändringar samt ett amerikanskt statligt stöd som koncernens amerikanska dotterbolag erhållit med anledning av covid-19 om 11,3 MSEK.

Rörelseresultatet 2020 uppgick till -5,9 MSEK (70,0) motsvarande en rörelsemarginal på -1,5 procent (14,0) och exklusive nedskrivningen av immateriella tillgångar uppgick rörelseresultatet till 34,1 MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal på 8,5 procent.

Finansnetto exklusive resultat från intressebolag uppgick till -2,8 MSEK (-4,3). Inräknat resultatet från intressebolag var finansnettot -43,1 MSEK (-19,5) varav nedskrivningen av koncernens innehav i biosurfit utgör -36,6 MSEK.

Under det andra kvartalet skrev Boule ner hela innehavet i intressebolaget biosurfit. Nedskrivningen hade en icke-kassaflödespåverkande resultatteffekt motsvarande det bokförda värdet per den 30 juni, 36,6 MSEK. Efter nedskrivningen har biosurfit inte någon ytterligare resultatpåverkan på koncernens räkenskaper.

Resultat före skatt uppgick 2020 till -49,0 MSEK (50,6) och resultat efter skatt till -48,0 MSEK (37,5).

Kassaflödet från den löpande verksamheten, efter förändring av rörelsekapital, uppgick under 2020 till 75,2 MSEK (54,0), påverkat positivt framförallt av minskning av kundfordringar. Totala investeringar uppgick under 2020 till 46,0 MSEK (74,5), varav 37,7 MSEK (37,9) avser investeringar i framtida produktplattformar och 0,0 MSEK (26,5) avser förvärv i intressebolag biosurfit. Årets kapitalbehov har kunnat finansieras med egna likvida medel. Likvida medel var vid periodens början 21,6 MSEK och vid årets slut 33,0 MSEK. Koncernens disponibla likvida medel, inklusive ej utnyttjade checkräkningskrediter, uppgick per den 31 december 2020 till 83,2 MSEK (78,6).

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Boules verksamhet medför risker och osäkerhetsfaktorer som i varierad utsträckning kan påverka förmågan att nå de mål som satts upp. Boule arbetar kontinuerligt med att hantera de risker och osäkerhetsfaktorer som finns, samt med den riskinventering som ligger till grund för att upptäcka nya risker och osäkerhetsfaktorer. Arbetet sker systematiskt och internt samordnat med syftet att synliggöra risker samt begränsa riskexponeringen och en eventuell påverkan om en risk aktualiseras. För närvarande bedöms de främsta riskerna och osäkerheterna finnas inom; regulatoriska risker, produktportföljsrisker, distributörsrisker, produktions- och kvalitetsrisker, piratkopierade reagenser, prispres, leverantörsrisker, marknadsrisker och konkurrens, mutor och korruption, valutarisker, IT-säkerhet och IT-system, finansieringsrisker och framtida kassaflöden, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, samt beroende av nyckelpersoner. För en beskrivning av Boules risker och osäkerhetsfaktor samt riskhantering och möjligheter, se sidan 36-40. För en mer utförlig beskrivning av Boules finansiella risker och relevanta känslighetsanalyser, se not 26 på sidan 82. För mer information om Boules hållbarhetsrelaterade risker, se riskavsnittet samt Boules hållbarhetsredovisning på sidorna 22-31 i årsredovisningen. Styrelsens internkontrollrapport beskriver bolagets internkontroll och återfinns på sidan 44 i bolagsstyrningsrapporten.

## Framtida utveckling

Boule har, trots hård internationell konkurrens och i vissa marknader prispres, under en följd av år, med undantag av 2020 som är drabbat av pandemin, uppvisat en god försäljnings-tillväxt i linje med eller över marknadstillväxten som bedöms vara cirka fem procent. Den positiva försäljningsutvecklingen är resultatet av produkter av hög kvalitet och tillförlitlighet, en genomarbetad marknadsstrategi och ett väletablerat globalt nätverk. Förbrukningsvaror till egna instrument har en stark tillväxtpotential och deras, jämfört med instrument, högre marginaler beräknas att i allt större utsträckning komma att bidra till en förbättring av bolagets lönsamhet. En viktig del av bolagets långsiktiga försäljningsutveckling är Boules bearbetning av tillväxtmarknader. Bolaget inriktar sig på länder med hög BNP-tillväxt och med stora satsningar på uppbyggnad, modernisering och förbättring av sjukvården samt ökad tillgänglighet för befolkning i mindre städer och på landsbygden, vilket är områden som passar väl för Boules produkter. För att kunna uppnå en optimal försäljningsutveckling utvärderar Boule aktivt möjligheterna att bredda den befintliga produktportföljen genom produktutveckling, partnerskap och förvärv. Under 2020 har fokus framförallt varit på egenutvecklingen av nästa generations plattform. Boule kommer framgent att fortsätta utvärdera möjligheterna att ytterligare förstärka verksamheten inom diagnostikområdet. Produktutvecklingen är en central och prioriterad del av Boules verksamhet samt nödvändig för att i framtiden upprätthålla en hög konkurrenskraft och bibehålla bolagets stabila grund för fortsatt lönsam tillväxt.

Under 2020 har covid-19 påverkat Boules verksamhet och förutsättningarna. Vi räknar med att utmaningarna fortsätter även under första halvåret 2021, men att vi återgår till en mer normal försäljningsnivå och tillväxt under andra halvåret.

## Boule-aktien och ägarförhållanden

Det totala antalet aktier och röster i Boule var oförändrat under 2020 och uppgick till 19 416 552 per den 31 december. Det finns endast ett slag av aktier och ingen skillnad eller begränsningar enligt lag eller bolagsordning finns avseende aktiernas överlåtbarhet, rösträtt, rättigheter till bolagets tillgångar eller utdelning. Aktierna har ett kvotvärde på 0,25 SEK.

Bolaget har tre utestående optionsprogram. Bolaget har på årsstämman 2020 beslutat att ge ut maximalt 180 000 teckningsoptioner. Varje option berättigar innehavaren att senast den 30 december 2023 förvärva en aktie till kursen 86,70 SEK/aktie. Teckningsoptioner har tilldelats och på marknadsmässiga villkor förvärvats av anställda. Av dessa förvärvades 130 000 av VD och resterande 50 000 av övriga ledande befattningshavare.

Bolaget beslutade på årsstämman 2019 att ge ut maximalt 490 500 teckningsoptioner. Varje option berättigar innehavaren att senast den 30 december 2022 förvärva en aktie till kursen 67,50 SEK/aktie. 463 435 teckningsoptioner har tilldelats och på marknadsmässiga villkor förvärvats av anställda. Av dessa förvärvades 280 080 av övriga ledande befattningshavare och resterande 183 354 av övriga anställda.

Bolaget har tidigare beslutat att ge ut maximalt 122 631 teckningsoptioner genom beslut på årsstämman 2017. Varje option berättigade innehavaren att senast den 30 december 2020 förvärva fyra aktier till kursen 97,50 SEK/aktie, med beaktande av omräkning till följd av genomförd aktiesplit 4:1. Under 2017 tilldelades och på marknadsmässiga villkor förvärvades 58 631 stycken av teckningsoptionerna. Av dessa förvärvades 48 631 av tidigare VD Fredrik Dalborg och resterande 10 000 av övriga ledande befattningshavare. Ingen ytterligare tilldelning har skett, varför 64 000 optioner kvarstod. Optionerna hade per årsskiftet inte nyttjats och är därmed förfallna.

Avseende de tre programmen gäller att för den händelse optionsinnehavarens anställning upphör ska optionerna hembjudas till Boule, som kan välja att nyttja rätten till hembud. Styrelsen har beslutat att inte nyttja rätten till hembud mot tidigare VD Fredrik Dalborg avseende programmet från 2017. Styrelsen har beslutat att nyttja rätten till hembud mot tidigare anställda som förvärvat optioner i programmet från 2019, varmed återköp har skett av 95 307 optioner. Det finns inga restriktioner rörande överlåtelse av optionerna i de tre programmen.

Aktieägare per 31 december 2020 (och därefter kända förändringar)	Antal aktier	Andel av kapital/röster
Svolder AB	2 414 194	12,43%
AB Grenspecialisten	2 274 332	11,71%
Thomas Eklund inkl bolag	1 956 955	10,08%
Swedbank Robur Fonder AB	1 865 000	9,61%
Tredje AP-fonden	1 625 771	8,37%
Nordea Fonder	1 275 470	6,57%
Länsförsäkringar Fonder	804 477	4,14%
Skandinaviska Enskilda Banken UK	605 979	3,12%
Société Générale	586 271	3,02%
CBNY-Norges Bank	572 170	2,95%
TIN Ny Teknik	554 159	2,85%
Andra AP-Fonden	392 776	2,02%
Sijoitusrahasto Aktia Nordic	371 270	1,91%
Övriga aktieägare (2362 st)	4 117 728	21,21%
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>19 416 552</b>	<b>100,00%</b>
Aktier via utestående antal optioner ex. hedging	548 128	
<b>Totalt antal aktier inkl. optioner</b>	<b>19 964 680</b>	

## Koncernens miljöarbete

Enligt Boules miljöpolicy skall:

- Leverans av varor och tjänster ske under iakttagande av en hög medvetenhet och aktsamhet om miljön. Detta innebär att Boule som helhet, och var och en inom bolaget, skall leverera och utföra sina uppgifter så att direkt och indirekt påverkan på hälsa och miljö minimeras eller förbättras i jämförelse med tidigare status.
- Medarbetare och leverantörer uppmanas till miljömedvetenhet och mer miljövänliga alternativ skall sökas när så är möjligt.
- Verksamheten har en fastställd inriktning relaterad till internationella och nationella riktlinjer för miljöarbete. Detta innebär att Boule strävar efter att följa riktlinjer som anges i t.ex. ISO 14001 som är ett internationellt system på samma sätt som ISO 13485 och tillämpligt på Boules typ av verksamhet. Ett systematiskt arbete tillämpas också för utbyte av miljöfarliga och hälsovådliga råvaror och komponenter. Koncernen har för närvarande tre produktionsanläggningar. I de svenska anläggningarna tillverkas både instrument och reagens och i den amerikanska tillverkas reagens, kontroller och kalibratorer. Samtliga produktionsanläggningar har de nödvändiga tillstånd som krävs för att bedriva verksamhet. Lokal produktion av reagens i Ryssland är under etablering och beräknas vara klart under första halvåret 2021.

## Hållbarhetsrapportering

Boule omfattas av årsredovisningslagens krav på hållbarhetsrapportering (ÅRL 6 kap. 10 §). Koncernen har valt att presentera hållbarhetsrapporten separat från förvaltningsberättelsen. Boule baserar sin hållbarhetsredovisning på UN Global Compact principer för hållbart företagande. Bolagets affärsmodell återfinns på sidan 24, policyer samt upplysningar i frågor som rör miljö, sociala förhållanden, personal, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption presenteras på sidorna 22–31. Risker inom hållbarhetsområdet presenteras i årsredovisningens riskavsnitt på sidorna 36–40.

## Personal

Medelantalet anställda i koncernen har under perioden varit 212 (212) varav 7 (8) i moderbolaget. Fördelat per land var medelantalet i Sverige 119 (118), USA 85 (87), Mexiko 2 (2), Ryssland 6 (5). Medelantalet kvinnor i koncernen var 92 (92) och medelantalet män var 120 (120).

För verksamheten i Sverige finns kollektivavtal. Boule är beroende av sin förmåga att attrahera och behålla medarbetare med hög kompetens och erfarenhet. Om Boule förlorar nyckelpersoner, eller har svårt att attrahera medarbetare med nyckelkompetens, kan det inverka negativt på Boules verksamhet och rörelseresultat, samt fördröja och försvåra Boules utvecklingsarbete. Boule strävar därför aktivt efter att upplevas som en attraktiv arbetsgivare med engagerade medarbetare och en aktiv personalpolitik. Bolaget arbetar ständigt med kompetensutveckling, arbetsmiljön och jämställdhet.

## Kvalitetssäkring

Alla koncernens producerande bolag är certifierade i enlighet med ISO 13485. Bolagens kvalitetssystem utvecklas kontinuerligt för att nu och i framtiden till fullo uppfylla de krav som ställs i det In Vitro Diagnostiska direktivet/regelverket inom EU (IVD/IVDR) och de regler som gäller i USA (FDA:s QSR krav).

## Styrelsens förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare att gälla fram till årsstämman 2024 om inte omständigheter uppkommer som gör att revidering måste ske tidigare.

Riktlinjerna omfattar även ersättningar till styrelseledamöter i den mån de erhåller ersättningar utöver styrelsearvode för tjänster som rör en position som täcks av dessa riktlinjer. Ersättning jämförs med överlåtelse av värdepapper och upplåtelse av rätt att i framtiden förvärva värdepapper från Bolaget. Riktlinjerna ska tillämpas på överenskomna ersättningar och ändringar av ersättningar som redan har överenskommit efter antagandet av riktlinjerna på årsstämman 2021. De ersättningar som beslutas av bolagsstämman omfattas inte av dessa riktlinjer. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får ersättningar vederbörligen anpassas för att följa tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

### Riktlinjernas bidrag till affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Bolaget strävar efter att bredda produktportföljen för att säkerställa ett komplett och attraktivt kunderbjudande till Bolagets väletablerade och globala distributionskanaler där en ökande installerad bas av instrument genererar en stabil försäljning av förbrukningsvaror med goda marginaler. För ytterligare information om Bolagets affärsstrategier, se sida 8 i årsredovisningen.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare är utformat för att på bästa sätt tillvarata Bolagets och aktieägarnas intressen. Ersättningarna till ledande befattningshavare syftar till att attrahera, motivera, och behålla talangfull och kvalificerad personal inom nyckelpositioner i koncernens ledning. Rätt incitament ger bättre förutsättningar för Bolaget att uppnå sin affärsstrategi och långsiktiga intressen i form av tillväxt, lönsamhet och hållbarhet. Bedömningen ska grundas på befattning, kompetens och prestation. Resultaten ska avse såväl berörda personers resultat som Bolagets övergripande resultat och framtidsutsikter.

### Olika former av ersättning

Bolaget ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att Bolaget kan rekrytera och behålla kompetent personal. Ersättning till koncernledningen kan bestå av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner samt möjlighet att delta i långsiktiga incitamentsprogram. Ersättningen baseras på individens engagemang och prestation i förhållande till i förväg uppställda mål, såväl individuella som gemensamma mål för hela Bolaget. Utvärdering av den individuella prestationen sker kontinuerligt.

#### Fast lön

Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och ska beakta individens kvalitativa prestation. Den fasta lönen för den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig.

#### Rörlig ersättning

Den rörliga ersättningen ska beakta individens ansvarsnivå och grad av inflytande. Storleken på den rörliga ersättningen ska baseras på uppfyllda mål. Målen ska utgöras av resultatmål för Bolaget som helhet och av operativa mål för den enskilde medarbetaren eller enheten, vilket skapar incitament för att främja Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Samtliga mål ska vara individuellt anpassade samt baseras till minst 60 procent på utfall av finansiella mål och resultatmarginaler i relation till budget. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning ska mätas under en period om tolv månader. För verkställande direktören ska den rörliga ersättningen vara maximerad till 50 procent av den fasta årslönen. För andra ledande befattningshavare ska den rörliga ersättningen vara maximerad till 50 procent av den fasta årslönen. Den rörliga ersättningen är ej semester- och pensionsgrundande.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning avslutats ska bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen avseende rörlig ersättning till verkställande direktören. Verkställande direktören ansvarar för bedömningen avseende rörlig ersättning till övriga befattningshavare. Avseende finansiella mål ska bedömningen baseras på den av Bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

#### Långsiktigt incitamentsprogram

Incitamentsprogram som består av aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar beslutas av bolagsstämman och ingår inte i dessa riktlinjer men finns beskrivna för att ge en uppfattning om Bolagets totala ersättningspaket. Vid ingången 2021 finns det två incitamentsprogram till ledande befattningshavare och nyckelpersoner i koncernen. Syftet är att främja Bolagets långsiktiga intressen genom att motivera och belöna de anställda.

#### Pension

Ledande befattningshavare har rätt till pension. Pensionsavsättningar får sammanlagt högst uppgå till 28 procent av den fasta lönen för den verkställande direktören och sammanlagt högst uppgå till 31 procent av den fasta lönen för övriga ledande befattningshavare.

#### Övriga förmåner

Övriga förmåner såsom exempelvis friskvård och sjukvårdsförsäkring och, i vissa fall, bilförmån får utgå till ledande befattningshavare. Övriga förmåner får sammanlagt högst uppgå till 10 procent av den fasta lönen för den verkställande direktören och sammanlagt högst uppgå till 15 procent av den fasta lönen för övriga ledande befattningshavare.

#### Upphörande av anställning

Verkställande direktören ska ha en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Om anställningen sägs upp av Bolaget kan verkställande direktören ha rätt till avgångsvederlag motsvarande högst 12 månadslöner. Övriga ledande befattningshavare ska ha en ömsesidig uppsägningstid på högst 6 månader.

### Lön och anställningsvillkor för anställda

Lön och anställningsvillkor för Bolagets anställda har beaktats vid beredning av dessa ersättningsriktlinjer genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. I den ersättningsrapport som tas fram avseende utbetald och inestående ersättning som omfattas av riktlinjerna kommer utvecklingen av avståndet mellan bolagsledningens ersättning och övriga anställdas ersättning att redovisas.

### Beslutsprocess för fastställande, översyn och genomförande av riktlinjer

Inget separat ersättningsutskott har tillsatts, utan ersättningsutskottets uppgifter utförs inom ramen för styrelsens arbete. Den huvudsakliga uppgiften är att bereda beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till bolagsledningen. De ska även följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som bolagsstämman enligt lag ska besluta om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer minst vart fjärde år och lägga fram förslaget till bolagsstämman för beslut. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte, i den mån de berörs av frågorna, den verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen.

### Frångående av riktlinjer för ersättning

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

### Beskrivning av betydande förändringar av riktlinjerna och hur aktieägarnas synpunkter beaktats

En översyn av riktlinjerna har gjorts med anledning av de nya innehållskraven i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551) (ABL) 8 kap. 51–53 §§ samt 7 kap. 61 §. Syftet med ändringarna i ABL är att säkerställa aktieägarnas möjlighet att påverka ramarna för ersättningen till ledande befattningshavare för att skapa en sund ersättningskultur som främjar Bolagets långsiktiga intressen. Riktlinjerna utgör en ram inom vilken ersättningen till ledande befattningshavare ska hållas, avsikten är därmed inte att styrelsens beslutanderätt i ersättningsfrågor ska förändras mot tidigare riktlinjer. Riktlinjerna ska även i fortsättningen kunna utgöra en ram som styrelsen agerar inom. Förslaget överensstämmer i allt väsentlighet med de riktlinjer som godkändes vid årsstämman 2020.

### Moderbolaget

Moderbolaget Boule Diagnostics AB, med säte i Stockholm, ansvarar för koncernledning, uppföljning av koncernen och tillhandahållande av operativt stöd till de rörelsedrivande dotterbolagen. Moderbolagets nettoomsättning för 2020 uppgick till 24,1 MSEK (25,8) varav hela beloppet avser fakturerade av koncerngemensamma tjänster till dotterbolagen. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till -33,9 MSEK (-2,3), varav -54,4 MSEK avser resultat från och nedskrivning av intressebolag. Resultatet för moderbolaget är förändrat jämfört med bokslutskommunikén avseende anteciperad utdelning om 21 MSEK. Moderbolagets egna kapital uppgick per den 31 december 2020 till 157,8 MSEK (190,9). Bolagets registrerade aktiekapital per 31 december 2020 uppgår till 4 854 138 SEK (4 854 138) fördelat på totalt 19 416 552 (19 416 552) aktier. Moderbolagets risker och osäkerhetsfaktorer är desamma som finns beskrivna för koncernen under stycket Risker och osäkerhetsfaktorer.

### Bolagsstyrning

Boule Diagnostics AB tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. För beskrivning av hur bolaget hanterar bolagsstyrningsfrågor hänvisas till Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 30–33. Koncernens system för intern kontroll och riskhantering finns beskrivna under stycket Internkontrollrapport i Bolagsstyrningsrapporten.

### Förslag till disposition beträffande bolagets resultat

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i SEK:

Överkursfond	60 544 650
Balanserat resultat	-15 626 688
Årets resultat	-33 846 457
<b>Summa</b>	<b>11 071 505</b>

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 0,55 kronor per aktie (19 416 552 aktier)	10 679 104
Balanseras i ny räkning	392 402
<b>Summa</b>	<b>11 071 505</b>

### Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Under 2020 låg ett stort fokus på att säkerställa Boules tillgång på likvida medel och finansiella ställning till följd av den osäkerhet som rådde under året varav styrelsen som en försiktighetsåtgärd drog tillbaka förslaget om utdelning för räkenskapsåret 2019. Under 2020 har bolagets disponibla likvid stärkts tack vare ett positivt kassaflöde och styrelsen finner därför att det finns utrymme för att lämna utdelning för 2020.

Styrelsens förslag på utdelning motsvarande 37,3 procent av årets resultat justerat för nedskrivningsposter. Bolagets utdelningspolicy är att utdelningen långsiktigt ska motsvara 25 till 50 procent beaktat bolagets likviditet.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget och övriga i koncernen ingående bolag från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen (2005:551) 17 kap. 3 § 2–3 st (försiktighetsregeln).

# Rapport över totalresultat för koncernen

1 januari–31 december, kSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning	2	400 458	498 916
Kostnad för sålda varor		-223 273	-272 705
<b>Bruttoresultat</b>		<b>177 185</b>	<b>226 211</b>
Övriga rörelseintäkter	5	29 453	11 074
Försäljningskostnader		-82 945	-102 644
Administrationskostnader		-27 990	-25 465
Forsknings- och utvecklingskostnader		-83 098	-29 942
Övriga rörelsekostnader	6	-18 534	-9 210
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-5 928</b>	<b>70 024</b>
Finansiella intäkter	9	1 522	1 787
Finansiella kostnader	9	-4 338	-6 054
Förlust från intressbolag	14	-40 278	-15 184
<b>Finansnetto</b>	9	<b>-43 093</b>	<b>-19 450</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-49 021</b>	<b>50 573</b>
Inkomstskatt	10	1 056	-13 026
<b>Årets resultat<sup>1)</sup></b>		<b>-47 966</b>	<b>37 548</b>

<sup>1)</sup> Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets ägare.

## Övrigt totalresultat

kSEK	Not	2020	2019
<b>Poster som kan komma att omföras till periodens resultat</b>			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag		-16 341	4 574
<b>Årets övriga totalresultat</b>		<b>-16 341</b>	<b>4 574</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-47 966</b>	<b>42 122</b>
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	20	-2,47	1,93
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	20	-2,47	1,93

# Rapport över finansiell ställning för koncernen

31 december, kSEK	Not	2020	2019
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>			
Aktiverade utvecklingsutgifter	11	115 625	118 597
Goodwill	11	72 906	80 543
<b>Summa immateriella tillgångar</b>		<b>188 531</b>	<b>199 140</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Nyttjanderättstillgångar	13	34 886	46 511
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	4 682	5 082
Inventarier, verktyg och installationer	12	10 985	13 064
Förbättringsutgifter på annans fastighet	12	4 192	5 694
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>54 745</b>	<b>70 352</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i intresseföretag	14	-	40 044
Övriga finansiella anläggningstillgångar		2 998	3 246
Långfristiga kundfordringar (garanterade 75–95 % av EKN)	16, 26	36 816	47 283
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>283 091</b>	<b>360 065</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager</b>			
Råvaror och förnödenheter		35 803	39 064
Varor under tillverkning		3 932	4 501
Färdiga varor och handelsvaror		14 807	14 026
<b>Summa varulager</b>	<b>15</b>	<b>54 542</b>	<b>57 591</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Skattefordringar		3 040	6 984
Kundfordringar	16, 26	33 230	50 107
Kundfordringar (garanterade 75–95 % av EKN)	16, 26	60 403	77 256
Övriga fordringar	17	3 517	3 088
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	8 897	10 197
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>109 088</b>	<b>147 631</b>
Likvida medel	19	32 989	21 580
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>196 619</b>	<b>226 802</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>479 710</b>	<b>586 867</b>
<b>EGET KAPITAL</b>			
Aktiekapital		4 854	4 854
Övrigt tillskjutet kapital		202 403	201 662
Omräkningsreserv		3 133	19 474
Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat		58 914	106 880
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>	<b>20</b>	<b>269 305</b>	<b>332 870</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	22	1 824	2 374
Långfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar)	22	16 011	23 026
Långfristiga leasingskulder	13	23 795	35 161
Avsättningar		3 288	3 765
Uppskjutna skatteskulder	10	12 754	20 363
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>57 672</b>	<b>84 689</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	22	10 308	2 434
Kortfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar)		61 239	77 721
Kortfristiga leasingskulder		12 309	12 689
Skulder till intressebolag		-	-
Leverantörsskulder		29 352	30 130
Skatteskulder		3 304	5 953
Övriga skulder	23	6 473	7 357
Upplupna skulder och förutbetalda intäkter	24	28 748	32 025
Avsättningar	21	1 000	1 000
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>152 733</b>	<b>169 308</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>210 405</b>	<b>253 997</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>479 710</b>	<b>586 867</b>

# Rapport över förändringar av eget kapital för koncernen

KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl. periodens resultat	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2019-01-01</b>	<b>4 854</b>	<b>201 152</b>	<b>14 859</b>	<b>80 010</b>	<b>300 876</b>
Periodens totalresultat					
Periodens resultat				37 550	37 550
Periodens övriga totalresultat			4 614		4 614
<b>Periodens totalresultat</b>			<b>4 614</b>	<b>37 550</b>	<b>42 164</b>
Transaktioner med aktieägarna					
Optionsprogram		510			510
Utdelning				-10 679	-10 679
<b>Utgående eget kapital 2019-12-31</b>	<b>4 854</b>	<b>201 662</b>	<b>19 474</b>	<b>106 880</b>	<b>332 870</b>
<b>Ingående eget kapital 2020-01-01</b>	<b>4 854</b>	<b>201 662</b>	<b>19 474</b>	<b>106 880</b>	<b>332 870</b>
Periodens totalresultat					
Periodens resultat				-47 966	-47 966
Periodens övriga totalresultat			-16 341		-16 341
<b>Periodens totalresultat</b>			<b>-16 341</b>	<b>-47 966</b>	<b>-64 306</b>
Transaktioner med aktieägarna					
Optionsprogram		741			741
Utdelning				0	0
<b>Utgående eget kapital 2020-12-31</b>	<b>4 854</b>	<b>202 403</b>	<b>3 133</b>	<b>58 914</b>	<b>269 305</b>

# Rapport över kassaflöden för koncernen

1 januari-31 december, kSEK	Not	2020	2019
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-5 928	70 024
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	52 914	27 769
Erhållen ränta	28	436	1 787
Erlagd ränta	28	-4 338	-5 851
Betald inkomstskatt		-4 590	-15 863
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>38 494</b>	<b>77 867</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-) / Minskning (+) av varulager		-1 405	1 251
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		14 529	1 251
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar (garanterade av EKN)		27 320	-27 159
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		-3 698	766
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>75 239</b>	<b>53 976</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i intresseföretag		-	-26 510
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	-4 585	-6 104
Investering i aktiverade utvecklingsutgifter	11	-41 422	-41 924
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-46 006</b>	<b>-74 538</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagning/Amortering av lån		11 024	2 374
Ökning (+)/Minskning (-) av finansiella skulder (EKN finansiering)		-23 497	28 342
Ökning (+)/Minskning (-) av finansiella skulder		8 729	2 075
Amortering leasingsskuld	13	-11 138	-10 497
Utdelning		-	-10 679
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-14 881</b>	<b>11 615</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>14 351</b>	<b>-8 947</b>
Likvida medel vid Årets början		21 580	30 256
Valutakursdifferens i likvida medel		-2 942	271
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	19	<b>32 989</b>	<b>21 580</b>



# Resultaträkning för moderbolaget

1 januari-31 december, kSEK	Not	2020	2019
Nettoomsättning	2	24 127	25 818
Administrationskostnader		-23 053	-23 108
Övriga rörelsekostnader		-1 548	-4 968
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-475</b>	<b>-2 315</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Anteciperad utdelning från dotterbolag		21 000	
Förlust från intressebolag		-54 437	
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-	-
<b>Resultat efter finansnetto</b>		<b>-33 912</b>	<b>-2 315</b>
Koncernbidrag		-	1 825
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-33 912</b>	<b>-490</b>
Skatt	11	66	-
<b>Årets resultat</b>		<b>-33 846</b>	<b>-490</b>

# Rapport över totalresultat för moderbolaget

kSEK	Not	2020	2019
Årets resultat		-33 846	-490
Årets övriga totalresultat		-	-
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-33 846</b>	<b>-490</b>

# Balansräkning för moderbolaget

1 januari–31 december, kSEK	Not	2020	2019
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>			
Aktiverade utvecklingsutgifter	11	1 111	749
<b>Summa immateriella tillgångar</b>			<b>749</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier	12	173	204
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>			<b>204</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	14	155 346	153 521
Andelar i intresseföretag	14	-	54 437
Övriga finansiella anläggningstillgångar		2 646	3 030
Uppskjutna skattefordringar	10	66	
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>158 057</b>	<b>210 988</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>159 342</b>	<b>211 941</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar på koncernföretag		21 326	4 938
Skattefordringar		1 065	1 065
Övriga fordringar	17	859	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	1 500	1 582
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>24 750</b>	<b>7 585</b>
Kassa och bank	19	837	26
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>25 588</b>	<b>7 611</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>184 929</b>	<b>219 552</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget Kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital (19 416 552 aktier)		4 854	4 854
Reservfond		141 859	141 859
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		60 545	59 803
Balanserat resultat		-15 627	-15 136
Periodens resultat		-33 846	-490
<b>Summa eget kapital</b>		<b>157 784</b>	<b>190 890</b>
<b>Skulder</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga avsättningar		3 288	3 765
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>3 288</b>	<b>3 765</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		4 302	4 318
Skulder till koncernföretag		14 041	14 872
Skulder till intresseföretag	14	-	-
Övriga skulder	23	750	866
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	4 764	4 842
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>23 857</b>	<b>24 898</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>27 145</b>	<b>28 663</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>184 929</b>	<b>219 552</b>

# Rapport över förändringar av eget kapital för moderbolaget

kSEK	Fritt eget kapital					Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	
<b>Ingående eget kapital 2019-01-01</b>	<b>4 854</b>	<b>141 859</b>	<b>59 294</b>	<b>-1 952</b>	<b>-2 505</b>	<b>201 549</b>
Årets totalresultat						
<b>Vinstdisposition</b>				<b>-2 505</b>	<b>2 505</b>	<b>0</b>
Årets resultat					-490	-490
Optionsprogram			510			510
<b>Transaktioner med aktieägarna</b>						
Nyemission						0
Utdelning				-10 679		-10 679
<b>Utgående eget kapital 2019-12-31</b>	<b>4 854</b>	<b>141 859</b>	<b>59 803</b>	<b>-15 137</b>	<b>-490</b>	<b>190 890</b>
<b>Ingående eget kapital 2020-01-01</b>	<b>4 854</b>	<b>141 859</b>	<b>59 803</b>	<b>-15 137</b>	<b>-490</b>	<b>190 890</b>
Årets totalresultat						
<b>Vinstdisposition</b>				<b>-490</b>	<b>490</b>	<b>0</b>
Årets resultat					-33 846	-33 846
Optionsprogram			741			741
<b>Transaktioner med aktieägarna</b>						
Utdelning				0		0
<b>Utgående eget kapital 2020-12-31</b>	<b>4 854</b>	<b>141 859</b>	<b>60 545</b>	<b>-15 627</b>	<b>-33 846</b>	<b>157 784</b>

## Kassaflödesanalys för moderbolaget

1 januari-31 december, kSEK	Not	2020	2019
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-475	-2 315
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	-1 696	2 322
Erhållen ränta	28	0	0
Erlagd ränta	28	0	0
Betald inkomstskatt		0	-743
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-2 171</b>	<b>-736</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-) /Minskning (+) av rörelsefordringar		4 219	-12 849
Ökning (+) /Minskning (-) av rörelseskulder		-1 518	50 559
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>530</b>	<b>36 974</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i intressebolag	14	0	-26 510
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-362	-749
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-98	-180
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-460</b>	<b>-27 439</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission/noteringskostnader		741	510
Utdelning		0	-10 679
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>741</b>	<b>-10 169</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>811</b>	<b>-635</b>
Likvida medel vid Årets början		26	662
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>19</b>	<b>837</b>	<b>27</b>

# Noter

## NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

### 1 Allmän information

Boule Diagnostics AB (publ) org nr 556535-0252 är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Domnarvsgatan 4, 163 53 Spånga, Sverige.

### 2 Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 16 april 2021.

### 3 Värderings- och klassificeringsgrunder

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

### 4 Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor (SEK). Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

### 5 Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna kräver att företagsledningen gör bedömningar samt uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar och antaganden redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar och uppskattningar som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 29.

### 6 Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar Boule Diagnostics AB och dess dotterföretag.

#### (i) Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Inga nya eller ändrade standarder har trätt i kraft 2020 vilka fått någon väsentlig inverkan på Boules finansiella ställning eller finansiella rapporter.

#### (ii) Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Inga nya eller ändrade standarder, och tolkningar av befintliga standarder, som ska tillämpas för räkenskapsår som börjar under kommande räkenskapsår bedöms komma att påverka koncernens eller moderbolagets finansiella rapportering.

### 7 Rörelsesegmentrapportering

Koncernen bedriver utveckling, tillverkning och försäljning av produkter inom blodanalys. Koncernens interna organisation baseras på en funktionsindelning med de primära funktionerna produktion, marknadsföring och försäljning, administration samt forskning och utveckling. Koncernen ses som en enda enhet där alla ingående delverksamheter är integrerade och beroende av varandra. Boules högste verkställande organ följer upp gruppens totala resultat och balansräkning. Se vidare not 2.

### 8 Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

#### (i) Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande innebär en direkt eller indirekt rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

#### (ii) Intresseföretag

Intresseföretag är delägda företag över vilket koncernen har ett betydande, men ej bestämmande, inflytande. I regel innefattar detta ett aktieinnehav som omfattar mellan 20 och 50 procent av rösterna i det delägda företaget. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket innebär att det redovisade värdet på aktierna motsvarar aktieinnehavets andel av intresseföretagets eget kapital samt eventuell goodwill och eventuella justeringar för verkligt värde redovisade på förvärvsdagen.

#### (iii) Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras

i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

## 9 Utländsk valuta

### (i) Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

### (ii) Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som föreligger vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat. I de fall avyttring sker men bestämmande inflytande kvarstår överförs proportionell andel av ackumulerade omräkningsdifferenser från övrigt totalresultat till innehav utan bestämmande inflytande.

## 10 Intäkter

### (i) Försäljning av varor

Koncernen säljer instrument och förbrukningsvaror för högkvalitativ och säker blodanalys. Försäljningen av varor redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när risker och förmåner övergår till kund enligt de leveransvillkor som tillämpas. Den övervägande delen av all fakturering sker vid skeppningstillfället. Koncernen använder sig av leveransvillkoren EXW, CPT och CIP såsom de definieras i Inco-terms. Förlängda betalningsvillkor förekommer, betalningsvillkoren uppgår då till 36 månader. Transaktionspriset justeras därför för effekter av betydande finansieringskomponenter.

Koncernens åtagande att reparera eller ersätta defekta instrument i enlighet med normala garantiregler redovisas som en avsättning.

### (ii) Utförande av tjänsteuppdrag

Boule säljer tjänster i form av serviceuppdrag för bolagets tidigare sålda plattformar. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i periodens resultat baserat på uppfyllandet av prestationsåtagandet på balansdagen.

### (iii) Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden.

### (iv) Statliga bidrag

Statliga bidrag redovisas som del av resultatet, antingen separat eller under en allmän rubrik som "övriga intäkter", alternativt dras de av vid redovisning av motsvarande kostnader, det vill säga kostnadsreduktion. Bidraget redovisas som fordran och intäkt när bedömning sker att det är rimligen säkert att villkoren bedöms uppfyllas och det är rimligen säkert att stödet kommer att erhållas. Stödet presenteras i resultaträkningen antingen som en övrig rörelseintäkt eller kostnadsreduktion.

Koncernen har tagit del av de statliga stödåtgärder som regeringar och myndigheter har beslutat om i spåren av coronavirusets påverkan. Stödet avser ersättning för korttidsarbete och ökade sjuklönekostnader samt ett löneskyddsån för det amerikanska dotterbolaget som vid senare tillfälle kan omvandlas till ett statligt bidrag. Det löneskyddsån koncernen tagit del av i det amerikanska dotterbolaget redovisas som en övrig intäkt, då det avser ett betydande belopp, medan de svenska statliga bidragen, presenteras som en kostnadsreduktion i resultaträkningen samt i balansräkningen som en fordran, i de fall bidraget ännu ej betalats ut, och som en förutbetalad intäkt, i de fall ersättningen skett i förskott.

## 11 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på likvida medel. Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, varvid de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde. Valutakursvinster och valutakursförluster hänförliga till tillgångar och skulder som hänförs till finansieringsverksamheten redovisas netto.

## 12 Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

## 13 Finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar och skulder utgörs av posterna; långfristiga kundfordringar (garanterade 75–95% av EKN), långfristiga ej räntebärande fordringar, kundfordringar (garanterade 75–95% av EKN), övriga fordringar, likvida medel, långfristiga räntebärande skulder, långfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar), kortfristiga räntebärande skulder, kortfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar), skulder för finansiella leasingavtal, leverantörsskulder och kortfristiga skulder.

### (i) Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner. Transaktionskostnader för finansiella tillgångar och finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs i rapporten över totalresultat.

### (ii) Finansiella tillgångar – Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde.

### Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av långfristiga kundfordringar (garanterade 75–95% av EKN), långfristiga ej räntebärande fordringar, kundfordringar (garanterade 75–95% av EKN), övriga fordringar, likvida medel.

### Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten.

Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificeras som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen innehar kundfordringarna i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

### Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

### (iii) Bortbokning finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, eller en del av tas bort från balansräkningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgångarna har löpt ut eller överförts och antingen (i) koncernen överför allt väsentligt alla risker och fördelar som är förknippade med ägande eller (ii) Koncernen överför inte eller behåller i allt väsentligt alla risker och fördelar förknippade med ägandet och koncernen har inte behållit kontrollen över tillgången.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem med undantag för kundfordringar garanterade av EKN (Exportkreditnämnden) som har överlåtits till banken eller belånats. En sådan kundfordran redovisas i balansräkningen till dess att kunden betalat banken. Banken har regressrätt mot Koncernen för den del av kundfordran som inte täcks av EKN-garantin och i det fall EKN inte betalar ut ersättning för eventuella kundförluster.

### (iv) Överföring finansiella tillgångar

Koncernen tillämpar factoring. Genom avtalet har koncernen överfört fordringar till ett factoringföretag i utbyte mot kontanter, och fordringarna kan därför inte säljas eller pantsättas. Koncernen har dock behållit kreditrisken och risken för sen betalning. Koncernen fortsätter därför att redovisa de överförda tillgångarna i sin helhet i balansräkningen.

## (v) Finansiella skulder – Klassificering och värdering

### Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella skulder värderas vid det första redovisningstillfället till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Övriga finansiella skulder består av långfristiga räntebärande skulder, långfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar), kortfristiga räntebärande skulder, kortfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar), leverantörsskulder och kortfristiga skulder.

### Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Om inte, redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

### Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

### (vi) Bortbokning av finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört.

Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförts till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från balansräkningen, redovisas en vinst eller förlust i rapport över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

### (vii) Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

## (viii) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. Koncernen har som princip att även för långfristiga kundfordringar kommer reserven motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar.

Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten försäljningskostnader.

Den förväntade kreditförlusten har baserats på historisk försäljning över en 12 månaders period, särskild hänsyn har ej tagits för framtida makroekonomiska faktorer.

Kundfordringar bokas bort från balansräkningen när de inte förväntas kunna betalas tillbaka. Indikatorer på det är utdragna processer för inbetalningar till Boule, eller till extern part ansvarig för indrivning av betalning.

## 14 Materiella anläggningstillgångar

### (i) Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

### (ii) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar av dessa. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

### (iii) Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, förutom mark som inte skrivs av. Leasade tillgångar skrivs också av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Följande beräknade nyttjandeperioder tillämpas;

- maskiner och andra tekniska anläggningar 5 år
- inventarier, verktyg och installationer 5 år
- förbättringsutgifter på annans fastighet 10–15 år

Maskiner och andra tekniska anläggningar består av ett fåtal komponenter med olika nyttjandeperioder.

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

## 15 Leasing

### KONCERNEN SOM LEASETAGARE

Koncernen leasar fastigheter, fordon samt maskiner och inventarier. Koncernen bedömer om ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen redovisar för alla leasingavtal där de är leasetagare, en nyttjanderätt och en motsvarande leasingkund, med undantag för kortfristiga leasingavtal (definierade som leasingavtal med en leasingperiod på högst 12 månader) och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. För dessa leasingavtal redovisar koncernen leasingbetalningarna som en rörelsekostnad.

Leasingskulden – som delas upp i långfristig och kortfristig del – värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas. Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med Koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver koncernens kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet.

Leasingskulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- fasta avgifter, inklusive till sin substans fasta avgifter
- variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris ("rate"), initialt värderade med hjälp av det index eller pris ("rate") som gällde vid inledningsdatumet

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan. Leasingskulden för Koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedömning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal

har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom Koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

Nyttjanderätten utgörs av den initiala bedömningen av motsvarande leasingkund, leasingavgifter som gjorts vid eller före inledningsdatumet samt eventuella initiala direkta kostnader. De värderas därefter till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Tillgångarna för nyttjanderätt skrivs av linjärt från inledningsdatumet till den tidpunkt som inträffar tidigast av nyttjandeperiodens utgång eller leasingperiodens utgång.

Koncernen tillämpar IAS 36 Nedskrivningar för att avgöra om det föreligger ett nedskrivningsbehov för nyttjanderätten och redovisar eventuella identifierade nedskrivningar enligt beskrivningen i materiella anläggningstillgångar.

## 16 Immateriella tillgångar

### (i) Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenere- rande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov genom beräkning av net present value (NPV). Beräkningsanta- ganden redovisas i not 11.

### (ii) Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap kostnadsförs när de uppkommer. Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över fi- nansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter; t.ex. för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på patent och licenser och låneutgifter.

Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisas utvecklingsutgifter till anskaffningsvärde minus acku- mulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Eventu- ellt nedskrivningsbehov prövas minst en gång per år i samband med årsbokslutet genom att beräkna net present value (NPV). Beräkningsantaganden redovisas i not 11. Beslutet huruvida ett utvecklingsprojekt ska aktiveras fattas av Boules projektråd som bedömer om det är aktiverbart enligt gällande redovis- ningsregler. Bedömningen görs utifrån möjligheten att genom- föra projektet med befintliga och framtida resurser samt att slutförandet av projektet och lansering bedöms ske inom över- skådlig framtid.

### (iii) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar re- dovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.



**(iv) Låneutgifter**

Låneutgifter som är hänförliga till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa. Hit hör de utvecklingsprojekt som leder till aktivering av utgifter för utveckling. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång.

**(v) Avskrivningsprinciper**

Avskrivningar, som redovisas under posten kostnad sålda varor, redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas, såsom utvecklingsprojekt, prövas för nedskrivningsbehov årligen samt när indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

- balanserade utvecklingsutgifter 5–10 år

**17 Varulager**

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Varulager består av följande kategorier: Råvaror och förnödheter, varor under tillverkning samt färdiga varor och handelsvaror.

Tillverkning sker huvudsakligen mot order och prognoser som uppdateras varje månad, vilket gör att inkurans är obetydlig för färdigvarulagret. Vid eventuellt utbyte av komponenter skrivs kvarvarande lager ner i samband med att utbytet sker. Inkurans i lager av reservdelar bedöms varje kvartal genom analys av lagrets omsättningshastighet.

**18 Nedskrivningar**

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IFRS 9, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, varulager och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

**(i) Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar**

Om indikation på nedskrivningsbehov finns för en tillgång beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen, oavsett om det finns någon indikation på en värdeminskning eller ej. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet, eller en grupp av enheter, fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten eller, om tillämpligt, gruppen av enheter.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

**(ii) Nedskrivning av finansiella tillgångar**

Nedskrivning av finansiella instrument beskrivs under redovisningsprincip 13 Finansiella instrument.

**(iii) Återföring av nedskrivningar**

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En återföring görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om de tidigare skälen till nedskrivningar inte längre föreligger och att full betalning från kunden förväntas erhållas.

**19 Resultat per aktie**

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier såsom aktieoptioner. Utspädning från optioner påverkar antalet aktier och uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen.

## 20 Ersättningar till anställda

### (i) Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär risken för att ersättningen blir lägre än förväntat och investeringsrisken, d.v.s. att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

### (ii) Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernen har inga förmånsbestämda pensionsplaner, förutom planer som omfattar flera arbetsgivare, vilka dock redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner i enlighet med IAS 19 i avsaknad av erforderliga uppgifter för beräkning av förmånsbestämd förpliktelse.

### (iii) Aktierelaterade ersättningar

I vissa jurisdiktioner erbjuder koncernen teckningsoptionsprogram till anställda. Deltagare betalar en premie per option uträknad med hjälp av Black Scholes-modellen av ett oberoende institut. Eftersom de anställda har betalat marknadsvärde för teckningsoptionerna finns ingen ersättning att kostnadsföra. Erhållen optionspremie redovisas som en ökning av eget kapital.

### (iv) Ersättningar vid uppsägning

Kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

### (v) Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

## 21 Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

### (i) Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

## 22 Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

## 23 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

### (i) Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

### (ii) Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över övrigt totalresultat, där för koncernen dessa två rapporter tillsammans utgör en rapport över totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

**(iii) Dotterföretag**

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer.

**(iv) Intresseföretag**

Andelar i intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i intresseföretag.

**(v) Koncernbidrag och aktieägartillskott**

Moderbolaget redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdispositioner.

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar i fråga.

**(vi) Finansiella instrument och säkringsredovisning**

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person annat än beträffande de nedskrivningsregler som finns i standarden. Indikation på nedskrivningsbehov bedöms vid varje balansdag. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan redovisat värde och uppskattade diskonterade kassaflöden. Tillgångarnas förlustreserv är baserad på antaganden om fallissemang och förväntade förlustnivåer baserade på historik och framåtblickande beräkningar.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning, och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Anskaffningsvärdet för räntebärande instrument justeras för den periodiserade skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter avdrag för transaktionskostnader, och det belopp som betalas på förfallodagen (överkurs respektive underkurs).

**(vii) Leasade tillgångar**

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

**(viii) Låneutgifter**

I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänför sig till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

**(ix) Skatter**

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skatteskuld.

**NOT 2 NETTOOMSÄTTNING INKLUSIVE RÖRELSESEGMENT**

Boule bedriver utveckling, tillverkning och försäljning av system för blodanalys inom hematologiområdet. Systemen säljs både på human- och veterinärmarknaden. Koncernens interna organisation baseras på en funktionsindelning med de primära funktionerna produktion, marknadsföring och försäljning, administration samt forskning och utveckling. Koncernen ses som en enda enhet där alla ingående delverksamheter är integrerade och beroende av varandra.

Boules högste verkställande organ följer upp gruppens totala resultat och balansräkning. Boules högsta verkställande beslutsfattare är VD och koncernledning. Rapporteringen ger även VD, koncernledning och styrelse i moderbolaget vital information om andra nyckeltal i koncernen. Nettoomsättningen följs upp på regions- och produktnivå. Ingen del av resultatrapporten är indelad i olika segment. Resultaträkningen följs upp på koncern-, bolags- och funktionsnivå.

Koncernen har redovisat följande belopp i rapporten över totalresultat hänförliga till intäkter:

kSEK	2020	2019
Intäkter från avtal med kunder	400 458	498 916
<b>Summa</b>	<b>400 458</b>	<b>498 916</b>

**NETTOOMSÄTTNING PER PRODUKT**

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Instrument	120 652	172 720	-	-
Förbrukningsvaror till egna instrument	179 701	215 055	-	-
Förbrukningsvaror OEM och CDS-Brand	62 490	65 410	-	-
Övrigt	37 615	45 731	-	-
Koncernrelaterade tjänster			24 127	25 818
<b>Summa</b>	<b>400 458</b>	<b>498 916</b>	<b>24 127</b>	<b>25 818</b>

**NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISKA OMRÅDEN**

kSEK	Koncernen	
	2020	2019
Övriga västeuropa	35 952	37 497
Östeuropa	55 578	71 029
USA	128 341	145 431
Latinamerika	32 831	42 117
Asien	103 976	144 629
Afrika	18 404	26 568
Mellanöstern	25 376	31 644
<b>Summa koncernen</b>	<b>400 458</b>	<b>498 916</b>

**INFORMATION OM STÖRRE KUNDER**

Boule har under 2020 genererat intäkter från en kund på totalt kSEK 25 600, 6 procent av nettoomsättningen. Kunden har sin hemvist i USA. Boule har under 2019 genererat intäkter från en kund på totalt kSEK 28 840, 6 procent av nettoomsättningen. Kunden har sin hemvist i USA.

## NOT 3 RÖRELSENS KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

	Koncernen	
	2020	2019
Råvaror och förnödenheter	138 625	228 950
Förändring lager av färdiga varor och produkter i arbete	-6 249	-2 979
Personalkostnader	161 307	166 012
Avskrivningar	5 718	5 962
Nedskrivningar	40 049	97
Aktiverat arbete för egen räkning	-40 860	-37 105
Övriga rörelsekostnader <sup>1)</sup>	118 715	79 029
<b>Summa</b>	<b>417 305</b>	<b>439 966</b>

<sup>1)</sup> Avser övriga kostnader inom kategorierna försäljning, administration, samt forskning och utveckling.

## NOT 4 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR

### KOSTNADER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

kSEK	Koncernen	
	2020	2019
Löner och ersättningar m.m.	125 817	128 504
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	11 402	10 463
Sociala avgifter	27 450	27 424
<b>Summa</b>	<b>164 669</b>	<b>166 390</b>

### MEDELANTALET ANSTÄLLDA<sup>1)</sup>

Koncernen	2020		2019	
	Antal	Män/ kvinnor, %	Antal	Män/ kvinnor, %
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	7	10/90	8	25/75
<b>Land/grupp av länder</b>				
<b>Dotterföretag</b>				
Sverige	112	60/40	110	60/40
Mexico	2	100/0	2	100/0
Ryssland	6	40/60	5	23/77
USA	85	55/45	87	55/45
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>205</b>	<b>57/43</b>	<b>204</b>	<b>57/43</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>212</b>	<b>56/44</b>	<b>212</b>	<b>56/44</b>

<sup>1)</sup> Från och med 2017 inkluderas visstidsanställda i beräkningen av medelantalet anställda.

### KÖNSFÖRDELNING I FÖRETAGSLEDNINGEN

Procent	2020	2019
	Män/ kvinnor, %	Män/ kvinnor, %
<b>Moderbolaget</b>		
Styrelsen	60/40	60/40
Övriga ledande befattningshavare	50/50	50/50
<b>Koncernen totalt</b>		
Styrelsen	60/40	60/40
Övriga ledande befattningshavare	60/40	70/30

## LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA SAMT SOCIALA KOSTNADER I MODERBOLAGET

kSEK	2020			2019		
	Ledande befattningshavare (3 personer)	Övriga anställda	Summa	Ledande befattningshavare (4 personer)	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	4 875	3 940	8 815	6 854	2 588	9 443
(varav rörlig lön och övriga förmåner)	447		447	643	39	682
Sociala kostnader	1 826	1 758	3 584	2 637	924	3 561
Pensionskostnader	1 279	777	2 056	1 770	458	2 228

## ERSÄTTNING TILL STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE, 2020 <sup>1)</sup>

kSEK	Styrelse- arvode	Grundlön	Rörlig lön <sup>4)</sup>	Pensions- kostnad	Övriga förmåner <sup>2)</sup>	Options- kostnad	Summa
Peter von Ehrenheim, styrelsens ordförande	470		356				826
Thomas Eklund	235						235
Karin Dahllöf	235						235
Jon Risfelt	235						235
Charlotta Falvin	235						235
<b>Summa ersättning till styrelsen</b>	<b>1 410</b>		<b>356</b>				<b>1 766</b>
Jesper Söderqvist, VD 11/5 -		1 589	400	525	44	0	2 558
Christina Rubenhag, TF VD 19/1-10/5		827	0	150	0	0	977
Fredrik Dalborg, VD 1/1- 18/1		47	0	-13	3	0	37
Andra ledande befattningshavare (9 personer)		13 229	713	2 239	1 042	0	17 223
<b>Summa ersättning till VD och andra ledande befattningshavare <sup>3)</sup></b>		<b>15 691</b>	<b>1 112</b>	<b>2 901</b>	<b>1 089</b>	<b>0</b>	<b>20 795</b>
<b>Summa ersättning till styrelse, VD och andra ledande befattningshavare</b>	<b>1 410</b>	<b>15 691</b>	<b>1 468</b>	<b>2 901</b>	<b>1 089</b>	<b>0</b>	<b>22 561</b>

<sup>1)</sup> Beloppen är exklusive sociala avgifter

<sup>2)</sup> Avser i huvudsak tjänstebil.

<sup>3)</sup> Av den totala ersättningen till VD och andra ledande befattningshavare på kSEK 20 795 avser kSEK 6 154 ersättning från moderbolaget och kSEK 14 641 ersättning från dotterbolag.

<sup>4)</sup> Avser för Peter von Ehrenheim ersättning som arbetande styrelseordförande under interimperioden januari - april.

## ERSÄTTNING TILL STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE, 2019 <sup>1)</sup>

kSEK	Styrelse- arvode	Grundlön	Rörlig lön <sup>4)</sup>	Pensions- kostnad	Övriga förmåner <sup>2)</sup>	Options- kostnad	Summa
Peter von Ehrenheim, styrelsens ordförande	470						470
Thomas Eklund	235						235
Karin Dahllöf	235						235
Jon Risfelt	235						235
Charlotta Falvin	235						235
<b>Summa ersättning till styrelsen</b>	<b>1 410</b>						<b>1 410</b>
Fredrik Dalborg, VD		2 588	42	659	38	0	3 327
Andra ledande befattningshavare (9 personer)		13 374	2 046	2 234	758	0	18 412
<b>Summa ersättning till VD och andra ledande befattningshavare <sup>3)</sup></b>		<b>15 962</b>	<b>2 087</b>	<b>2 893</b>	<b>796</b>	<b>1</b>	<b>21 739</b>
<b>Summa ersättning till styrelse, VD och andra ledande befattningshavare</b>	<b>1 410</b>	<b>15 962</b>	<b>2 087</b>	<b>2 893</b>	<b>796</b>	<b>1</b>	<b>23 149</b>

<sup>1)</sup> Beloppen är exklusive sociala avgifter

<sup>2)</sup> Avser i huvudsak tjänstebil

<sup>3)</sup> Av den totala ersättningen till VD och andra ledande befattningshavare på kSEK 21 739 avser kSEK 8 670 ersättning från moderbolaget och kSEK 10 348 ersättning från dotterbolag.

<sup>4)</sup> Det faktiska utfallet blev något lägre än den beräknade och kostnadsförda bonusen som redovisats 2019.

## Ledande befattningshavares ersättningar samt villkor vid uppsägning och avgångsvederlag

Årsstämman i maj 2020 beslutade om följande riktlinjer för bestämmande av ersättnings och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Ersättning till koncernledningen skall bestå av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner samt möjlighet att delta i långsiktiga incitamentsprogram. Den fasta lönen skall vara marknadsmässig. Den rörliga ersättningen baseras på prestation i förhållanden till i förväg uppställda mål, såväl individuella som gemensamma mål för hela företaget. Utvärdering av den individuella prestationen sker kontinuerligt. Den rörliga ersättningen för verkställande direktören är maximerad till 50 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till mellan 17 procent respektive 50 procent av grundlönen. Under 2020 skedde motiverade avsteg från av årsstämman beslutade principer avseende rörlig ersättning till verkställande direktören i moderbolaget. Styrelsen har möjlighet att avvika från föreslagna riktlinjer om det i enskilda fall finns särskilda skäl vilket skedde vid anställning av verkställande direktören Jesper Söderqvist som erhöll en sign- on bonus på SEK 400 000 vid anställning. Utbetalt belopp ligger inom ramen för rörlig ersättning, men är ett avsteg från beslutade principer då den inte är kopplad till uppfyllda finansiella mål för bolaget. Avsteg skedde även avseende bolagets direktör för kvalitet- och regulatoriska frågor som har erhållit en stay-on bonus motsvarande 50 procent av årslönen vid fortsatt anställning per den 31 december 2020. Den verkställande direktören i moderbolaget omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner på 28 procent av den fasta månadslönen. Av övriga svenska ledande befattningshavare omfattas fyra personer av avgiftsbestämda pensionsplaner enligt Boulekoncernens premietrappa av den fasta månadslönen och en person omfattas av ITP-planen. Pensionspremien för amerikanska anställda uppgår till cirka fyra procent av den fasta månadslönen.

Den verkställande direktören i moderbolaget har enligt anställningsavtal en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Om anställningen avslutas av bolaget har verkställande direktören rätt till avgångsvederlag motsvarande nio månadslöner utöver ersättning under uppsägningstiden. Övriga ledande befattningshavare har ömsesidiga uppsägningstider på tre-sex månader.

## Lån till ledande befattningshavare

Det finns inga lån till ledande befattningshavare inom Boulekoncernen.

## Aktierelaterade ersättningar

Bolaget har tre utestående optionsprogram. Bolaget har på årsstämman 2020 beslutat att ge ut maximalt 180 000 teckningsoptioner. Varje option berättigar innehavaren att senast den 30 december 2023 förvärva en aktie till kursen 86,70 SEK/aktie. 180 000 teckningsoptioner har under 2020 tilldelats och på marknadsmässiga villkor förvärvats av anställda. Marknadsvärdet har fastställts genom Black & Scholes optionsvärdering och uppgår vid tilldelningstidpunkten till 4,70 SEK/option.

På årsstämman 2019 beslutades att ge ut maximalt 490 500 teckningsoptioner. Varje option berättigar innehavaren att senast den 30 december 2022 förvärva en aktie till kursen 67,50 SEK/aktie. 463 435 teckningsoptioner har tilldelats och på marknadsmässiga villkor förvärvats av anställda.

Bolaget har tidigare beslutat att ge ut maximalt 122 631 teckningsoptioner genom beslut på årsstämman 2017. Varje option berättigade innehavaren att senast den 30 december 2020 förvärva fyra aktier till kursen 97,50 SEK/aktie, med beaktande av omräkning till följd av genomförd aktiesplit 4:1. Under 2017 tilldelades och på marknadsmässiga villkor förvärvades 58 631 stycken av teckningsoptionerna. Optionerna hade per årsskiftet inte nyttjats och är därmed förfallna.

För den händelse optionsinnehavarens anställning upphör ska optionerna för de tre programmen hembjudas till Boule, som kan välja att nyttja rätten till hembud. Det finns inga restriktioner rörande överlåtelse av optionerna i programmen.

## Avgiftsbestämda pensionsplaner

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. För merparten av de intjänade pensionsförmånerna saknas hos Alecta information om fördelning av intjänandet mellan arbetsgivare. Hela intjänandet är istället registrerat på den sista arbetsgivaren. Alecta saknar därför möjlighet att göra en exakt fördelning av tillgångar och avsättningar till respektive arbetsgivare, varför förutsättningarna för att redovisa ITP2 i Alecta som en förmånsbestämd plan inte är uppfyllda och den hanteras om en avgiftsbestämd plan. Dessutom saknas ett i alla avseenden fastställt regelverk för hur eventuella överskott eller underskott som kan uppkomma ska hanteras. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP2-försäkringen som är tecknad i Alecta uppgår till 3,8 MSEK (4,6).

Koncernens andel av de totala sparpremierna för ITP 2 i Alecta och koncernens andel av det totala antalet aktiva försäkrade i ITP 2 uppgår till 0,01 respektive 0,01 procent (0,02 respektive 0,01 procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och åtagandena, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2020 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (148).

Premierna till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen, som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsmedförande lön, då ska vara intjänad. Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras, men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen.

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Kostnader för avgiftsbestämda planer <sup>1)</sup>	11 402	10 463	2 056	2 228

<sup>1)</sup> Här ingår kSEK 4 155 (4 486) för koncernen varav kSEK 545 (537) för moderbolaget avseende ITP-plan finansierad i Alecta, se ovan.

## NOT 5 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

kSEK	Koncernen	
	2020	2019
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	17 059	9 259
Statliga bidrag <sup>1)</sup>	11 319	
Övrigt	1 075	1 814
<b>Summa övriga rörelseintäkter</b>	<b>29 453</b>	<b>11 074</b>

<sup>1)</sup> Det amerikanska dotterbolaget Clinical Diagnostics Solutions Inc. har ansökt och i maj erhållit ett löneskyddslån om 1,2 MUSD motsvarande 11,6 MSEK. Lånet är en del av regeringens stimuleringspaket för att säkerställa anställningar. Enligt villkoren skulle minst 60 procent av lånet användas för betalning av löner och resterande del för betalning av hyra och kontorsrelaterade kostnader. Lånet skulle användas för kostnader under de kommande 8 till 24 veckorna efter att det erhållits och antalet anställda skulle vara intakt under perioden. Bolaget kan ansöka om efterskänkning av förbrukat belopp efter 8 eller 24 veckor, vilket för bolagets del innebär ansökan i oktober. Då det föreligger rimlig säkerhet att villkoren som är förknippade med efterskänkning av lånet var uppfyllda har beloppet konverterats till övriga rörelseintäkter. Lånet redovisas därmed som övriga rörelseintäkter i resultaträkningen, likvida medel i balansräkningen och som finansieringsverksamhet i kassaflödet.

## NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

kSEK	Koncernen	
	2020	2019
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-18 534	-9 038
Övrigt	0	-173
<b>Summa</b>	<b>-18 534</b>	<b>-9 211</b>

## NOT 7 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>PWC</b>				
Revisionsarvoden	875	813	538	392
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	213	283	173	191
Skatterådgivning	30	136	15	106
Värderingstjänster	0	0	0	0
Övriga tjänster	143	127	143	121
<b>Övriga revisorer</b>				
Stefanelli and Batalla CPA	43	47		
<b>Summa</b>	<b>1 304</b>	<b>1 406</b>	<b>869</b>	<b>810</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget omfattar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förädlas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Samtlig fakturering har skett från revisionsföretaget och ingen från nätverket.

## NOT 8 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan Boule Diagnostics AB och dess dotterbolag, vilka är närstående bolag till Boule Diagnostics AB, har eliminerats i koncernredovisningen.

### Transaktioner med närstående

Koncernintern försäljning av produkter uppgick till kSEK 35 428 (38 645). Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och Bolaget som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren. Utöver detta har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum.

Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning.

För information om ersättningar och förmåner till respektive nyckelperson i ledande ställning, se not 4 "Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar".

## NOT 9 FINANSNETTO

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Anteciperad utdelning från dotterbolag			21 000	
Ränteintäkter på banktillgodohavanden *)	198	190	0	0
Valutakursvinst	1 004			
Vidarefakturering av finansiella kostnader relaterade till EKN garantin	108	1 597		
Vinst vid försäljning av anläggningstillgång	83			
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>1 392</b>	<b>1 787</b>	<b>21 000</b>	<b>0</b>
<b>Finansiella kostnader</b>				
Räntekostnader på upplåning *)	-2 624	-2 511	0	0
Räntekostnader, Leasing	-1 440	-1 719		
Leverantörsskulder *)	-37	-24	0	
Valutakursförlust		-203		
Vidarefakturering av finansiella kostnader relaterade till EKN garantin	-108	-1 597		
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-4 208</b>	<b>-6 054</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Förlust från Intressebolag</b>	<b>-40 278</b>	<b>-15 184</b>	<b>-54 437</b>	<b>0</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-43 093</b>	<b>-19 450</b>	<b>-33 437</b>	<b>0</b>

\*) Hänförliga till tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

\*) Finansnetto exklusive resultat från intressebolag uppgick till MSEK -2,8 (-4,3), inräknat resultatet från intressebolag var finansnettot MSEK -43,093.

## NOT 10 SKATTER

### REDOVISAT I RAPPORTEN ÖVER TOTALRESULTAT

Koncernen, kSEK	2020	2019
<b>Aktuell skattekostnad</b>		
Årets skattekostnad	-6 055	-7 424
<b>Uppskjuten skatteintäkt</b>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	7 111	-5 602
<b>Summa uppskjuten skattekostnad/skatteintäkt</b>	<b>7 111</b>	<b>-5 602</b>
<b>Totalt redovisad skattekostnad i koncernen</b>	<b>1 056</b>	<b>-13 026</b>

### AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT

Koncernen	2020		2019	
	%	kSEK	%	kSEK
Resultat före skatt		-49 021		50 575
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	21,40	10 491	21,40	-10 823
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag		956		909
Effekt av ändring av svensk skattesats				301
Ej avdragsgilla kostnader		-11 806		-321
Ej skattepliktiga intäkter		4 562		6
Övriga skattemässiga justeringar <sup>1)</sup>		-3 148		-3 098
<b>Redovisad effektiv skatt</b>		<b>1 056</b>		<b>-13 026</b>

<sup>1)</sup> Avser främst återförd beräknad skatt på intresseföretagets biosurfits resultat.

### AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT

Moderbolaget	2020		2019	
	%	kSEK	%	kSEK
Resultat före skatt		-33 912		490
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	21,40%	-7 257	21,40%	-105
Ej avdragsgilla kostnader		11 685		105
Ej skattepliktiga intäkter		-4 494		
<b>Redovisad effektiv skatt</b>		<b>66</b>		<b>0</b>

## UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH -SKULDER

### REDOVISADE UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH -SKULDER

Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

Koncernen, kSEK	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Materiella anläggningstillgångar	72	233	-1 037	-1 761	-965	-1 528
Immateriella tillgångar	85	260	-24 304	-19 422	-24 219	-19 162
Varulager	344	164	0	0	344	164
Övriga fordringar	276	168	0	-4	276	164
Räntebärande skulder	15	0	0	0	15	0
Underskott	11 794	0	0	0	11 794	0
<b>Skattefordringar/-skulder, netto</b>	<b>12 587</b>	<b>825</b>	<b>-25 341</b>	<b>-21 188</b>	<b>-12 754</b>	<b>-20 363</b>



## FÖRÄNDRING AV UPPSKJUTEN SKATT I TEMPORÄRA SKILLNADER OCH UNDERSKOTTSAVDRAG

Koncernen, Tkr	Balans per 1 jan 2020	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övr tot. res.	Balans per 31 dec 2020
Materiella anläggningstillgångar	-1 528	563	-	-965
Immateriella tillgångar	-19 162	-5 057	-	-24 219
Varulager	164	180	-	344
Övriga fordringar	164	113	-	276
Räntebärande skulder	0	15	-	15
Underskott	0	11 794	-	11 794
	<b>-20 363</b>	<b>7 609</b>	<b>0</b>	<b>-12 754</b>

Koncernen, Tkr	Balans per 1 jan 2019	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övr tot. res.	Balans per 31 dec 2019
Materiella anläggningstillgångar	-3 976	2 448	-	-1 528
Immateriella tillgångar	-11 057	-8 105	-	-19 162
Varulager	319	-154	-	164
Övriga fordringar	-4	167	-	164
	<b>-14 718</b>	<b>-5 644</b>	<b>0</b>	<b>-20 363</b>

NOT 11 IMMATERIELLA  
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

## ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN

Koncernen, kSEK	Internt utvecklade immateriella tillgångar	Förvärvade immateriella tillgångar	Totalt
	Utvecklings- utgifter	Goodwill	
<b>Ingående balans 2020-01-01</b>	<b>118 597</b>	<b>80 543</b>	<b>199 140</b>
Internt utvecklade tillgångar	41 422	0	41 422
Avskrivningar	-4 068	0	-4 068
Nedskrivningar	-40 049	0	-40 049
Årets valutakursdifferenser	-276	-7 637	-7 914
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>115 625</b>	<b>72 906</b>	<b>188 531</b>
<b>Ingående balans 2019-01-01</b>	<b>80 657</b>	<b>78 201</b>	<b>158 858</b>
Internt utvecklade tillgångar	41 924	0	41 924
Avskrivningar	-4 068	0	-4 068
Nedskrivningar	-	-	-
Årets valutakursdifferenser	85	2 342	2 427
<b>Utgående balans 2019-12-31</b>	<b>118 597</b>	<b>80 543</b>	<b>199 140</b>

## NEDSKRIVNINGAR

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enhet  
innehållande goodwill

Goodwill har genererats av det svenska dotterbolaget Boule Medical AB och det amerikanska dotterbolaget Clinical

Diagnostic Solutions Inc. Baserat på koncernens integrerade verksamhet avseende produktutveckling samt tillverkning av instrument, reagens och kontroller definieras koncernen som en gemensam kassagenererande enhet.

Boulekoncernen har följande redovisade goodwillvärden: Återvinningsbart belopp för den kassagenererande enheten har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på finansiella budgetar som har godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan.

Den kassagenererande enheten har ett återvinningsvärde baserat på viktiga antaganden. Väsentliga antaganden som har använts för beräkningar av nyttjandevärdet med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan.

Koncernen, kSEK	2020	2019
Långsiktig tillväxttakt	2%	2%
Diskonteringsränta före skatt	8%	7%
Intäktstillväxt (1-5 år)	10%	10%
Kostnadsutveckling (1-5 år)	5%	7%

Ledningen har fastställt den budgeterade bruttomarginalen baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter, tidigare trend samt befintliga produktportföljer. De diskonteringsräntor som används återspeglar specifika risker som gäller för dessa två bolag inom koncernen.

Återvinningsvärdet per 31 december 2020 för enheten är MSEK 1 090 och överstiger väsentligt det bokförda värdet. Det indikativa nyttjandevärdet av denna kassagenererande enhet är högre än bokfört värde om man utför ett nedskrivningstest.

Känslighetsanalys har utförts avseende goodwillnedskrivning och företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena leder till att det beräknade återvin-

ningsvärdet på de kassagenererande enheterna blir lägre än deras redovisade värde.

Internt utvecklade immatriella tillgångar uppgår vid årets slut till kSEK 115 625 (118 597). De avser primärt utvecklingskostnader för bolagets nästa generations plattform för analysinstrument. Projektet passerade i december 2020 en viktig milstolpe avseende design, kravspecifikation och teknikval. Under utvecklingsarbetet har olika lösningar utvärderats, varav ett spår inkluderade förvärv av teknologi för laseroptik. Som en konsekvens av andra överväganden och teknikval har dock en annan utvecklingslinje visat sig ge bättre resultat, varför den förvärvade teknologin och därmed relaterade investeringar inom forskning och utveckling skrevs ned med 40 MSEK

För att fastställa ett eventuellt nedskrivningsbehov testas värdet av dessa tillgångar en gång per år och dessutom vid ytterligare tillfällen om det finns indikatorer på nedskrivningsbehov. Testet görs genom att nuvärdesberäkna framtida ekonomiska fördelar av instrumentgenerationen och ställa dessa i relation till de immatriella tillgångarna. Avskrivning av de immatriella tillgångarna startar när produkten börjar att säljas. Framtida kassaflöde baseras på estimerad försäljning under de första åtta åren efter lansering och nuvärdesberäknas till avkastningskravet på eget kapital om 9,90 procent. Ledningens bedömning är att de framtida ekonomiska fördelarna av instrumentgenerationen med god marginal överstiger den immatriella tillgången.

## NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

### ANSKAFFNINGSVÄRDE

Koncernen, kSEK	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättringsutgifter på fastigheter	Totalt
Ingående balans 1 januari 2019	20 748	29 536	10 240	60 524
Inköp	1 769	5 016	504	7 288
Omklassificering	-10	-1 352	2 145	783
Nedskrivning	0	0	0	0
Avyttringar	0	-775	0	-775
Valutakursdifferenser	117	-168	160	108
<b>Utgående balans 31 december 2019</b>	<b>22 624</b>	<b>32 257</b>	<b>13 049</b>	<b>67 928</b>
Ingående balans 1 januari 2020	22 624	32 257	13 049	67 928
Inköp	642	3 339	558	4 539
Omklassificering	4 512	-4 635	-4	-128
Nedskrivning	0	0	0	0
Avyttringar	0	-1 026	0	-1 026
Valutakursdifferenser	-2 080	-1 315	-1 129	-4 524
<b>Utgående balans 31 december 2020</b>	<b>25 698</b>	<b>28 619</b>	<b>12 474</b>	<b>66 790</b>

### AVSKRIVNINGAR

Koncernen, kSEK	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättringsutgifter på fastigheter	Totalt
Ingående balans 1 januari 2019	-16 242	-19 283	-1 878	-37 403
Årets avskrivningar	-1 413	-3 284	-1 562	-6 259
Omklassificering	-	3 018	-3 808	-790
Avyttringar	-	356	-	356
Valutakursdifferenser	114	-	-107	7
<b>Utgående balans 31 december 2019</b>	<b>-17 542</b>	<b>-19 193</b>	<b>-7 355</b>	<b>-44 090</b>
Ingående balans 1 januari 2020	-17 542	-19 193	-7 355	-44 090
Årets avskrivningar	-1 076	-3 809	-1 718	-6 603
Omklassificering	-3 643	3 643	389	389
Avyttringar	-	677	-	677
Valutakursdifferenser	1 245	1 046	402	2 694
<b>Utgående balans 31 december 2020</b>	<b>-21 016</b>	<b>-17 634</b>	<b>-8 282</b>	<b>-46 932</b>

### REDOVISADE VÄRDEN

1 Januari 2019	4 506	10 254	8 362	23 122
<b>31 December 2019</b>	<b>5 082</b>	<b>13 064</b>	<b>5 694</b>	<b>23 840</b>
1 Januari 2020	5 082	13 064	5 694	23 840
<b>31 December 2020</b>	<b>4 682</b>	<b>10 985</b>	<b>4 192</b>	<b>19 860</b>

**ANSKAFFNINGSVÄRDE**

Moderbolaget, kSEK

Ingående balans 1 januari 2019	128
Inköp	180
<b>Utgående balans 31 december 2019</b>	<b>309</b>
Ingående balans 1 januari 2020	309
Inköp	98
<b>Utgående balans 31 december 2020</b>	<b>407</b>

**AVSKRIVNINGAR**

Moderbolaget, kSEK

Ingående balans 1 januari 2019	-36
Årets avskrivningar	-69
Avyttringar och utrangeringar	0
<b>Utgående balans 31 december 2019</b>	<b>-105</b>
Ingående balans 1 januari 2020	-105
Årets avskrivningar	-129
Avyttringar och utrangeringar	0
<b>Utgående balans 31 december 2020</b>	<b>-233</b>

**REDOVISADE VÄRDEN**

Moderbolaget, kSEK

1 Januari 2019	93
<b>31 December 2019</b>	<b>204</b>
1 Januari 2020	204
<b>31 December 2020</b>	<b>173</b>

Redovisat värde inom materiella anläggningstillgångar avseende finansiell leasing av fordon och produktionsmaskin uppgår till 1 261 tkr (f.år: 1 846 tkr).

**NOT 13 FINANSIELL LEASING****NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR**

Koncernen, kSEK	Byggnader	Fordon	Maskiner	Totalt
<b>Anskaffningsvärde</b>				
Ingående balans 1 januari 2020	57 216	1 921	608	59 745
Tillkommande 2020	0	255	0	255
Avvecklade 2020	0	-617	0	-617
Valutakursdifferenser	-736	0	0	-736
<b>Utgående balans 31 december 2020</b>	<b>56 480</b>	<b>1 559</b>	<b>608</b>	<b>58 647</b>
<b>Avskrivningar</b>				
Ingående balans 1 januari 2020	-10 704	-572	-112	-11 388
Årets avskrivningar	-11 074	-388	-122	-11 583
Avvecklade 2020	0	287	0	287
Valutakursdifferenser	184	-	-	184
<b>Utgående balans 31 december 2020</b>	<b>-21 594</b>	<b>-673</b>	<b>-233</b>	<b>-22 500</b>
<b>Redovisade värden</b>				
1 Januari 2020	46 511	1 349	497	48 357
31 December 2020	34 886	886	375	36 147

Koncernen, kSEK	Byggnader	Fordon	Maskiner	Totalt
<b>Anskaffningsvärde</b>				
Ingående balans 1 januari 2019	39 844	2 133	0	41 977
Tillkommande 2019	17 372	562	608	18 543
Avvecklade 2019	0	-775	0	-775
<b>Utgående balans 31 december 2019</b>	<b>57 216</b>	<b>1 921</b>	<b>608</b>	<b>59 745</b>
<b>Avskrivningar</b>				
Ingående balans 1 januari 2019	0	-500	0	-500
Årets avskrivningar	-10 704	-72	-112	-10 888
<b>Utgående balans 31 december 2019</b>	<b>-10 704</b>	<b>-572</b>	<b>-112</b>	<b>-11 388</b>
<b>Redovisade värden</b>				
1 Januari 2019	39 844	1 633	0	41 477
31 December 2019	46 511	1 349	497	48 357

## LEASINGSKULD

Löptidsanalys (odiskonterade flöden) avseende leasingskulderna

kSEK	År	2020
Inom ett år	2021	12 310
Senare än ett men inom fem år	2022-2025	23 795
Senare än fem år	2026 -	0
<b>Totalt</b>		<b>36 104</b>

Leasingskuld enligt balansräkningen

kSEK	2020
Kortfristig del	12 309
Långfristig del	23 795
<b>Totalt</b>	<b>36 104</b>

Koncernen står inte inför någon likviditetsrisk med avseende på leasingskulder och den ovan beräknade löptidsanalysen enligt avtalstiden.

Leasingskulden är i allt väsentligt hyreskostnader som är nödvändiga för verksamheten, och har en uppsägningstid på i regel 9 månader.

Under 2021 har ett nytt hyresavtal ingåtts för produktionsfabrik i Ryssland.

## BELOPP REDOVISADE I RESULTATRÄKNINGEN

Belopp redovisade i resultatet

Koncernen, kSEK	2020
Avskrivningsbelopp för nyttjanderätter	-11 583
Räntekostnader för leasingskulder	-1 440
Leasingkostnader hänförliga till kortfristiga leasingskulder	-1 743
Leasingkostnader hänförliga till leasingavtal med lågt värde (exklusive ovan)	-456
Kostnader som avser variabla leasingavgifter som inte inkluderas i värderingen av leasingskulder	0
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätter	435
Vinster eller förluster från sale and leaseback transaktioner	0
<b>Totalt</b>	<b>-14 787</b>

## KASSAUTFLODE FÖR FINANSIELL LEASING

Koncernen, kSEK	2020
Byggnader	-12 060
Fordon	-401
Maskiner	-91
<b>Totalt kassautflöde för leasing</b>	<b>-12 552</b>

## NOT 14 KONCERNFÖRETAG OCH INTRESSEFÖRETAG

### MODERBOLAGETS INNEHAV I DOTTERFÖRETAG

kSEK	2020	2019
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	192 626	192 626
Aktieägartillskott	1 825	
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>194 451</b>	<b>192 626</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-39 105	-39 105
Årets nedskrivningar	0	0
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>-39 105</b>	<b>-39 105</b>
<b>Redovisat värde den 31 december</b>	<b>155 346</b>	<b>153 521</b>

### MODERBOLAGETS INNEHAV I INTRESSEFÖRETAG

kSEK	2020	2019
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	54 437	53 615
Inköp		822
Årets nedskrivningar	-54 437	
<b>Redovisat värde den 31 december</b>	<b>0</b>	<b>54 437</b>

## MODERBOLAGETS DIREKTA INNEHAV AV ANDELAR I DOTTERFÖRETAG OCH INTRESSEFÖRETAG

Dotterföretag	Organisationsnummer	Säte	2020-12-31			2019-12-31		
			Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde i kSEK	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde i kSEK
Boule Medical AB <sup>1)</sup>	556128-6542	Stockholms län	10 000	100	85 130	10 000	100	83 305
Boule Nordic AB	556525-9974	Stockholms län	1 000	100	100	1 000	100	100
Clinical Diagnostic Solutions Inc.	20-1792965	Florida USA	1 540 500	100	70 116	1 540 500	100	70 116
					<b>155 346</b>			<b>153 521</b>
<b>Intressebolag</b>								
Biosurfit S.A	507 503 031	Azambuja, Portugal	7 035 045	24,99	0	7 035 045	24,99	54 437

<sup>1)</sup> Boule Medical AB har tre dotterbolag. Dotterbolaget BM Mexico S.A de C.V finns i Mexico och dotterbolaget Boule Medical LLC, samt Boule Medical Production LLC finns i Ryssland.

## BOULES INNEHAV I INTRESSEBOLAGET BIOSURFIT

Den 14 december 2018 slöt Boule ett strategiskt partnerskap med det portugisiska diagnostikbolaget biosurfit. biosurfit utvecklar och tillverkar spinit®, ett system för patientnära diagnostik inom hematologi, immunologi och klinisk kemi. Boule förvärvade aktier i biosurfit motsvarande 24,99 procent av det totala aktiekapitalet och antalet röster mot en investering om 5 MEUR, motsvarande 53,6 MSEK. 2,5 MEUR av investeringen betalades i december 2018 och resterande MEUR 2,5 betalades ut i januari 2019. Under tiden fram till slutet av 2021 har Boule möjligheten att förvärva ytterligare 24,99 procent för 5 MEUR plus ränta, och under 2022 har Boule möjligheten att förvärva resterande aktier i biosurfit till en avtalad multipelvärdering. Boules innehav i biosurfit redovisas i moderbolagets samt koncernens balansräkningar som innehav i intressebolag. I koncernens rapport över totalresultat återfinns vinster och förluster från intressebolag under finansnettot samt förändringen i omräkningsdifferensen under övrigt totalresultat.

Under våren 2020 beslutade Boules styrelse att bolaget inte skulle investera ytterligare i biosurfit och istället avveckla sin position i intressebolaget för att säkerställa koncernens stabila finansiella ställning och tillgång till likvida medel.

Diskussioner med övriga ägare och nya investerare för att finna en ny ägarkonstellation har inte resulterat i något avslut. Då Boule bedömde att det fanns en risk mot den fortsatta driften av biosurfit skedde en nedskrivning av hela innehavet. Koncernens räkenskaper för det andra kvartalet 2020 påverkades därmed av en icke-kassaflödespåverkande resultat effekt om -36,6 MSEK som redovisats under resultat från intressebolag i finansnettot för perioden. I och med nedskrivningen av hela innehavet har biosurfit inte längre någon resultatpåverkan på framtida kvartals räkenskaper.

Boule är tillsvidare fortsatt ägare av 24,99 procent av biosurfits aktier och röster. Samarbetet mellan Boule och biosurfit kring nyförsäljningen av biosurfits produkter avslutas men i övrigt påverkas inte Boules organisation eller verksamhet. biosurfit befinner sig för närvarande under rekonstruktion.

## NOT 15 VARULAGER

I kostnad för sålda varor i koncernen ingår nedskrivning av varulager med kSEK 6 997 (3 086). I råvaror och förnödenheter ingår en nedskrivning med kSEK 0 (0). I färdiga varor och handelsvaror ingår en nedskrivning med kSEK 0 (0).

Koncernen, kSEK, per den 31 december	2020	2019
Råvaror och förnödenheter	35 803	39 064
Varor under tillverkning	3 932	4 501
Färdiga varor och handelsvaror	14 807	14 026
<b>Summa</b>	<b>54 542</b>	<b>57 591</b>

## NOT 16 KUNDFORDRINGAR

Under året gjorda nedskrivningar av kundfordringarna uppgår till kSEK -700 (-6 650) och under året återförda nedskrivningar uppgår till kSEK 16 (8) i koncernen.

I moderbolaget uppgick reserveringarna för osäkra fordringar till 0 tkr (0) tkr.

Åldersanalys av kundfordringar framgår av noten 26.

Cirka MSEK 97 (124) eller 75 procent av koncernens kundfordringar är garanterade av EKN (Exportkreditnämnden) till 75-95 procent av fakturornas nominella värde. Lång erfarenhet finns av många av kunderna och nya kunder samt kunder som visat tvivelaktig kreditvärdighet betalar huvudsakligen i förskott.

Under 2019 gjordes en reservering för osäkra kundfordringar på 5,9 MSEK relaterat till en specifik distributör i Ryssland. Reserven motsvarar Boules del av den totala kundfordran på 21,2 MSEK där resterande del garanteras av EKN.

**NOT 17 ÖVRIGA FORDRINGAR**

kSEK, per 31 december	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Mervärdesskatt	2 422	2 443	509	0
Förskott till leverantör	346	453	0	0
Övrigt	749	192	350	0
<b>Summa övriga fordringar</b>	<b>3 517</b>	<b>3 088</b>	<b>859</b>	<b>0</b>

**NOT 18 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

kSEK, per 31 december	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Lokalhyra	1 335	1 781		
Förutbetalda varukostnader	2 950	5 854		
Förutbetalda IT-kostnader	1 109	1 199	1 109	1 102
Förutbetalda mässkostnader	40	361		
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3 463	1 001	391	480
<b>Summa</b>	<b>8 897</b>	<b>10 197</b>	<b>1 500</b>	<b>1 582</b>

**NOT 19 LIKVIDA MEDEL****FÖLJANDE DELKOMPONENTER INGÅR I LIKVIDA MEDEL**

kSEK, per 31 december	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Kassa och banktillgodohavanden	32 989	21 580	837	26

Boule Medical AB har en beviljad checkräkningskredit på kSEK 48 535 (48 535) varav kSEK 9 449 (1 768) var utnyttjat 31 december 2020. Clinical Diagnostics Solutions Inc har en beviljad checkräkningskredit på kUSD 1 000 (1 000) varav kUSD 0 (0) var utnyttjat den 31 december 2020.

**DISPONIBEL LIKVIDITET 31 DECEMBER 2020**

Koncernen	2020	2019
Likvida medel enligt Rapport över finansiell ställning	32 989	21 580
Beviljad checkräkningskredit	56 724	57 852
Utnyttjad checkräkningskredit	-9 449	-1 768
Tillgänglig fakturabelåning	2 883	880
Utnyttjad fakturabelåning	-77 358	-95 056
<b>Totalt</b>	<b>5 789</b>	<b>-16 511</b>

**NOT 20 EGET KAPITAL INKLUSIVE RESULTAT PER AKTIE****AKTIEKAPITAL**

Stamaktier, i tusentals aktier	2020	2019
Emitterade per 1 januari	19 417	19 417
Emitterat under året	-	-
<b>Emitterade per 31 december – betalda</b>	<b>19 417</b>	<b>19 417</b>

Ingen förändring av antalet aktier eller i aktiekapitalet har skett under 2020 och per den 31 december 2020 omfattade det registrerade aktiekapitalet 19 416 552 (19 416 552) aktier. Alla aktier är av samma slag, har samma rösträtt och rätt i bolagets tillgångar och resultat. Aktierna har ett kvotvärde på SEK 0,25.

Bolaget har tre utestående optionsprogram. Bolaget har på årsstämman 2020 beslutat att ge ut maximalt 180 000 teckningsoptioner. Varje option berättigar innehavaren att senast den 30 december 2023 förvärva en aktie till kursen 86,70 SEK/aktie. 180 000 teckningsoptioner har under 2020 tilldelats och på marknadsmässiga villkor förvärvats av anställda. Marknadsvärdet har fastställts genom Black & Scholes optionsvärdering och uppgår vid tilldelningstidpunkten till 4,70 SEK/option.

På årsstämman 2019 beslutades att ge ut maximalt 490 500 teckningsoptioner. Varje option berättigar innehavaren att senast den 30 december 2022 förvärva en aktie till kursen 67,50 SEK/aktie. 463 435 teckningsoptioner har tilldelats och på marknadsmässiga villkor förvärvats av anställda.

Bolaget har tidigare beslutat att ge ut maximalt 122 631 teckningsoptioner genom beslut på årsstämman 2017. Varje option berättigade innehavaren att senast den 30 december 2020 förvärva fyra aktier till kursen 97,50 SEK/aktie, med beaktande av omräkning till följd av genomförd aktiesplit 4:1. Under 2017 tilldelades och på marknadsmässiga villkor förvärvades 58 631 stycken av teckningsoptionerna. Optionerna hade per årsskiftet inte nyttjats och är därmed förfallna.

För den händelse optionsinnehavarens anställning upphör ska optionerna för de tre programmen hembjudas till Boule, som kan välja att nyttja rätten till hembud. Det finns inga restriktioner rörande överlåtelse av optionerna i programmen.

**ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL**

Övrigt tillskjutet kapital avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfond från det att bolaget grundades.

**UTDELNING**

Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning på SEK 0,55 (0) för 2020.

**OMRÄKNINGSRESERV**

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i.

Koncernen, kSEK	Omräkningsreserv
<b>Ingående redovisat värde 2019-12-31</b>	14 859
Årets omräkningsdifferenser	4 615
<b>Utgående redovisat värde 2019-12-31</b>	<b>19 474</b>
Årets omräkningsdifferenser	-16 341
<b>Utgående redovisat värde 2020-12-31</b>	<b>3 133</b>

## RESULTAT PER AKTIE

SEK	2020	2019
<b>Före utspädning</b>		
Resultat, kSEK	-47 966	37 550
Antal aktier, tusental	19 417	19 417
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-2,47	1,93
<b>Efter utspädning</b>		
Resultat, kSEK	-47 966	37 550
Antal aktier, tusental	19 417	19 417
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-2,47	1,93

## NOT 21 AVSÄTTNINGAR

kSEK, per 31 december	Koncernen	
	2020	2019
Garantiåtaganden	1 000	1 000
<b>Summa</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>

## KONCERNENS GARANTIÅTAGANDEN

kSEK, per 31 december	2020	2019
Redovisat värde vid periodens ingång	1 000	1 000
Avsättningar som gjorts under perioden	1 503	985
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-1 503	-985
<b>Redovisat värde vid periodens utgång</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>

## GARANTIER

Avsättning för garantier hänför sig i huvudsak till installation av hematologisystem. Koncernen har åtaganden på 1-1,5 år baserat på installationstidpunkt/leveransdatum. Avsättningen baseras på beräkningar gjorda på grundval av historiska data för garantier knutna till försäljning och installation av hematologiinstrument.

## NOT 22 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Nedan framgår information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 26.

kSEK, per 31 december	Koncernen		kSEK, per 31 december	Koncernen	
	2020	2019		2020	2019
<b>Långfristiga skulder</b>			<b>Kortfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	1 824	2 374	Checkräkningskredit	9 449	1 768
Finansiella leasingsskulder	23 795	35 161	Skulder till kreditinstitut	859	666
Långfristig skuld för av EKN garanterade fordringar	16 011	23 026	Kortfristig del av finansiella leasingsskulder	12 309	12 689
<b>Summa</b>	<b>41 630</b>	<b>60 561</b>	Kortfristig skuld för av EKN garanterade fordringar	61 239	77 721
			<b>Summa</b>	<b>83 856</b>	<b>92 844</b>

Samtliga räntebärande skulder har rörlig ränta. Räntan baseras på STIBOR alternativt bankens basränta.

## VILLKOR OCH ÅTERBETALNINGSTIDER

Företagsinteckning är ställd som säkerhet för checkräkningskrediten med ett belopp av kSEK 48 535 (48 535). Se not 27. Villkor och återbetalningstider se tabell nedan.

kSEK	Valuta	2020				2019			
		Nom. ränta	Förfall	Nom. värde	Redov. värde	Nom. ränta	Förfall	Nom. värde	Redov. värde
Checkräkningskredit	SEK	2,06 %		9 449	9 449	1,79 %		1 768	1 768
Fakturabelåning Danske Bank	SEK	1,72 %	2020-2021	77 250	77 250	1,75 %	2019-2022	100 747	100 747
Finansiella leasingsskulder	SEK	1,52 %	2020-2024	1 338	1 306	1,45 %	2020-2024	1 895	1 845
Finansiella leasingsskulder	SEK	3,56 %	2020-2026	37 213	34 798	3,56 %	2020-2026	49 076	46 004
Skulder till kreditinstitut	USD	3,35 %	2020-2022	2 773	2 683	4,00 %	2020-2022	3 212	3 040
<b>Totala räntebärande skulder</b>				<b>128 023</b>	<b>125 486</b>			<b>156 698</b>	<b>153 405</b>

## INSTÄLLDA BETALNINGAR OCH AVTALSBROTT

Under 2020 och 2019 har bolaget inte ställt in några betalningar.

## NOT 23 ÖVRIGA SKULDER

kSEK, per 31 december	Koncernen	
	2020	2019
Mervärdeskatt	0	32
Källskatt, sociala avgifter	3 602	3 082
Avtalsskulder	2 776	1 795
Växelskulder	0	0
Övriga kortfristiga skulder	94	2 447
<b>Summa övriga kortfristiga skulder</b>	<b>6 473</b>	<b>7 357</b>

kSEK, per 31 december	Moderbolaget	
	2020	2019
Mervärdeskatt	0	0
Källskatt, sociala avgifter	750	530
Övriga kortfristiga skulder	0	336
<b>Summa övriga kortfristiga skulder</b>	<b>750</b>	<b>866</b>

Avtalsskulder avser förskottsinsbetalningar från kunder för instrument och förbrukningsvaror innan leverans, enligt avtalade betalningsvillkor.

## NOT 24 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

kSEK, per 31 december	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Upplupna lönekostnader inkl soc avgifter	13 313	17 474	1 951	2 161
Avtalsskulder	7 647	7 270		
Styrelsearvoden	1 235	1 235	1 235	1 235
Revisionsarvode	566	626	400	480
Agentkommission	490	490		
Övrigt	5 495	4 928	1 177	966
<b>Summa</b>	<b>28 748</b>	<b>32 025</b>	<b>4 764</b>	<b>4 842</b>

Avtalsskulder avser förskottsbetalningar från kunder avseende servicekontrakt

## NOT 25 VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER TILL VERKLIGT VÄRDE SAMT KATEGORIINDELNING

Enligt IFRS 7.25 ska för varje klass av finansiella tillgångar eller finansiella skulder lämnas upplysningar om verkligt värde för den klassen av tillgångar och skulder på ett sätt som möjliggör jämförelse med det redovisade värdet.

Verkligt värde är det belopp till vilket en tillgång skulle kunna överlåtas eller en skuld regleras, mellan kunniga parter som är

oberoende av varandra och som har ett intresse av att transaktionen genomförs.

Enligt IFRS 7.26 ska upplysningar om verkliga värden bara netto redovisas om en netto redovisning av deras redovisade värden sker i rapporten över finansiell ställning.

Koncernen 2020, kSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Leasingskuld	Summa rapport över finansiell ställning
Långfristiga räntebärande fordringar	36 816	-	36 816	36 816	-	36 816
Kundfordringar	93 634	-	93 634	93 634	-	93 634
Likvida medel	32 989	-	32 989	32 989	-	32 989
<b>Summa</b>	<b>163 439</b>	<b>-</b>	<b>163 439</b>	<b>163 439</b>	<b>-</b>	<b>163 439</b>
Långfristiga räntebärande skulder	-	1 824	1 824	1 824	23 795	25 619
Övriga långfristiga skulder	-	16 011	16 011	16 011	-	16 011
Kortfristiga räntebärande skulder	-	71 546	71 546	71 546	12 309	83 856
Leverantörsskulder	-	29 352	29 352	29 352	-	29 352
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>118 734</b>	<b>118 734</b>	<b>118 734</b>	<b>36 104</b>	<b>154 838</b>



Koncernen 2019, kSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Leasingskuld	Summa rapport över finansiell ställning
Långfristiga räntebärande fordringar	50 529	-	50 529	50 529	-	50 529
Kundfordringar	127 363	-	127 363	127 363	-	127 363
Likvida medel	21 580	-	21 580	21 580	-	21 580
<b>Summa</b>	<b>199 472</b>	<b>0</b>	<b>199 472</b>	<b>199 472</b>	<b>0</b>	<b>199 472</b>
Långfristiga räntebärande skulder	-	2 374	2 374	2 374	35 161	37 535
Övriga långfristiga skulder	-	23 026	23 026	23 026	-	23 026
Kortfristiga räntebärande skulder	-	80 155	80 155	80 155	12 689	92 844
Leverantörsskulder	-	30 130	30 130	30 130	-	30 130
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>135 685</b>	<b>135 685</b>	<b>135 685</b>	<b>47 849</b>	<b>183 535</b>

Moderbolaget 2020, kSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa rapport över finansiell ställning
Fordringar på koncernföretag	21 326	-	21 326	-	-	21 326
Likvida medel	837	-	837	837	-	837
<b>Summa</b>	<b>22 164</b>	<b>-</b>	<b>22 164</b>	<b>22 164</b>	<b>-</b>	<b>22 164</b>
Leverantörsskulder	-	4 302	4 302	4 302	-	4 302
Skuld till koncernbolag	-	14 041	14 041	14 041	-	14 041
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>18 344</b>	<b>18 344</b>	<b>18 344</b>	<b>-</b>	<b>18 344</b>

Moderbolaget 2019, kSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa rapport över finansiell ställning
Fordringar på koncernföretag	-	-	-	-	4 938	4 938
Likvida medel	26	-	26	26	-	26
<b>Summa</b>	<b>26</b>	<b>0</b>	<b>26</b>	<b>26</b>	<b>4 938</b>	<b>4 964</b>
Leverantörsskulder	-	4 318	4 318	4 318	-	4 318
Skuld till koncernbolag	-	-	-	-	14 872	14 872
Övriga skulder	-	-	-	-	866	866
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>4 318</b>	<b>4 318</b>	<b>4 318</b>	<b>15 738</b>	<b>20 056</b>

## BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen ovan.

## RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Verkligt värde för finansiella skulder som inte är derivatinstrument beräknas baserat på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta på balansdagen.

## KUNDFORDRINGAR OCH LEVERANTÖRSSKULDER

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Kundfordringar och leverantörsskulder med en livslängd överstigande sex månader diskonteras i samband med att verkligt värde fastställs.

Det redovisade värdet av kundfordringar och långfristiga räntebärande fordringar inkluderar fordringar garanterade av EKN (Exportkreditnämnden) och diskonterade av banken.

Genom avtalet med banken har Boule överfört fordringar i utbyte mot kontanter, och fordringarna kan därför inte säljas eller pantsättas. Boule har dock behållit den slutgiltiga kreditrisken och risken för sen betalning. Koncernen fortsätter därför att redovisa de överförda tillgångarna i sin helhet i balansräkningen. Det belopp som erhållit genom avtalet med banken redovisas som upplåning mot säkerhet.

## RÄNTESATSER SOM ANVÄNDS FÖR ATT FASTSTÄLLA VERKLIGT VÄRDE

Företaget använder statslåneräntan (Stibor) per den 31 december 2020 plus en relevant räntespread vid diskontering av finansiella instrument. Det verkliga värdet av Koncernens finansiella instrument motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte bedöms vara väsentlig.

Alla Koncernens finansiella instrument bedöms tillhöra nivå 3 enligt gällande standard (se definition av nivåer nedan) och verkligt värde fastställs genom beräkning av diskonterade kassaflöden.

**Nivå 1:** Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (såsom börsnoterade derivat, finansiella instrument som innehas för handel och tillgångar som kan säljas) baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Det noterade marknadspriset som använts för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen.

**Nivå 2:** Verkligt värde på finansiella tillgångar som inte handlas på en aktiv marknad (t.ex. OTC-derivat) fastställs med hjälp av

värderingstekniker som i så stor utsträckning som möjligt utgår från marknadsinformation medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara.

**Nivå 3:** I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation. Detta gäller t ex för onoterade instrument.

## NOT 26 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

Boule är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker som marknadsrisker (omfattar valutarisker och ränterisker), kreditrisker, finansieringsrisker samt likviditetsrisker. Koncernen har en finanspolicy fastställd av styrelsen som bildar ett ramverk av riktlinjer i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Operativt hanterar koncernens ekonomifunktion koncernens finansiella transaktioner och risker. Den övergripande målsättningen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativta effekter på koncernens resultat och ställning som härrör från marknadsrisken.

### LIKVIDITETSRIK

Med likviditetsrisk avses risken för att koncernen kan få problem med att fullfölja sina finansiella åtaganden i tid. För att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen finns en likviditetsplanering. Likviditetsprognosen på 12 månader uppdateras månadsvis. Likviditetsbehovet på lång sikt hanteras i strategiplanen. Den uppdateras minst en gång per år för att säkerställa att strategiplanens likviditetsbehov kan tillgodoses. Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i såväl uppgångar som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader och utan att riskera Boules rykte. Koncernens policy är att minimera upplåningsbehovet genom att använda överskottslikviditet inom koncernen genom de cash pools som finns. Koncernens ekonomifunktion

hanterar likviditetsriskerna för hela koncernen. Enligt finanspolitiken ska det alltid finnas tillräckligt med kontanta medel och krediter för att täcka de närmaste 12 månadernas likviditetsbehov, alternativt minst 10 % av koncernens nettoomsättning.

### KREDITFACILITETER

Kreditfaciliteter 2020-12-31	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Fakturabelåning	80 241	77 358	2 883
Checkräkningskredit	56 724	9 449	47 275
<b>Summa outnyttjad beviljad belåning</b>	<b>136 965</b>	<b>86 807</b>	<b>50 158</b>
Tillgängliga likvida medel			32 989
<b>Disponibel likviditet</b>			<b>83 147</b>

Kreditfaciliteter 2019-12-31	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Fakturabelåning	95 418	94 538	880
Checkräkningskredit	57 852	1 768	56 084
<b>Summa outnyttjad beviljad belåning</b>	<b>153 270</b>	<b>96 306</b>	<b>56 964</b>
Tillgängliga likvida medel			21 580
<b>Disponibel likviditet</b>			<b>78 544</b>

### FÖRETAGETS FÖRFALLOSTRUKTUR PÅ FINANSIELLA SKULDER FRAMGÅR AV TABELLEN NEDAN

Koncern 2020-12-31, kSEK	Totalt	< 1 mån	1-3 mån	3 mån - 1 år	1-5 år	> 5 år
Checkräkningskredit	9 449			9 449		
Skulder till kreditinstitut	859			859		
EKN-finansiering	77 250			61 239	16 011	
Leverantörsskulder	29 352	29 059	294			
Övriga långfristiga skulder	1 824				1 824	
Finansiella leasingskulder	36 104			12 309	23 795	
<b>Summa</b>	<b>154 838</b>	<b>29 059</b>	<b>294</b>	<b>83 856</b>	<b>41 630</b>	<b>0</b>

Koncern 2019-12-31, kSEK	Totalt	< 1 mån	1-3 mån	3 mån - 1 år	1-5 år	> 5 år
Checkräkningskredit	1 768	-	-	1 768	-	-
Skulder till kreditinstitut	666	-	-	666	-	-
EKN-finansiering	100 747	-	-	77 721	23 026	-
Leverantörsskulder	30 130	30 090	40	-	-	-
Övriga långfristiga skulder	2 374	-	-	-	2 374	-
Finansiella leasingskulder	47 849	-	-	12 689	34 459	702
<b>Summa</b>	<b>183 535</b>	<b>30 090</b>	<b>40</b>	<b>92 844</b>	<b>59 859</b>	<b>702</b>

## FINANSIERINGSRISK

Boule kan idag finansiera den löpande verksamheten med eget genererat kassaflöde. Det kan inte uteslutas att Bolaget i framtiden kan komma att behöva ytterligare finansiering, till exempel genom upptagande av ytterligare lån eller genom nyemission. Tillgången till ytterligare finansiering påverkas bland annat av ett flertal faktorer såsom marknadsvillkor, den generella tillgången på krediter samt Bolagets kreditvärdighet. Vidare är tillgången till ytterligare finansiering beroende av att Bolagets kunder och aktieägare, långivare och marknaden i övrigt inte får en negativ uppfattning om Bolagets lång- och kortsiktiga ekonomiska utsikter. Det kan inte garanteras att sådant kapital kan anskaffas på för Boule gynnsamma villkor. Om Bolaget misslyckas med att anskaffa nödvändigt kapital i framtiden kan Bolagets fortsatta verksamhet påverkas negativt. Bolaget jobbar aktivt med likviditetskontroll och anpassar marknads- och utvecklingssatsningar efter tillgänglig likviditet. Negativa avvikelser i finansiering kan därför försena utvecklingsarbetet och påverka lanseringar av nya produkter.

## RÄNTERISK

Ränterisk är risken att räntenettet varierar och/eller utvecklas negativt på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens räntenetto är till stor del beroende av utvecklingen på den svenska marknaden. De räntebärande skulderna avser till största delen skuld på checkkredit och lån. Enligt finanspolicyn är målsättningen att räntorna på den långfristiga skuldportföljen ska vara bundna. Lånen skall anpassas så att de överensstämmer med den tekniska alternativt ekonomiska livslängden på investeringsobjektet. Betalningstidpunkterna för lånen skall vara spridda över tiden och detta skall beaktas vid nyupplåning. Ränterisken skall hållas på en låg nivå genom att bundna räntor väljs och räntestyrningsperioden ska spridas över tiden för att minimera risken för att räntorna justeras samtidigt. Lån ska normalt ske i lokal valuta men om så inte är fallet skall lånet kurssäkras vid lånetillfället så att valutarisken elimineras. Ingen valutasäkring för detta ändamål har gjorts då lånen i utländsk valuta är små. Boule använder sig inte av valutaterminer idag men kan komma att överväga denna möjlighet i framtiden.

## KÄNSLIGHETSANALYS – RÄNTERISK

Om räntenivån under året varit 100 räntepunkter högre, allt annat lika, skulle räntenettet och det egna kapitalet påverkats med kSEK -228 (-236) före skatt.

## VALUTARISK

Koncernen är exponerad för valutarisk i form av transaktions-exponering och omräkningsexponering. Med transaktionsexponering avses den exponering för valutarisk som uppkommer i samband med in-, och utbetalningar i utländsk valuta. Med omräkningsexponering avses den exponering för valutarisk som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolags tillgångar och skulder, samt vid omräkning av fordringar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs. Den främsta exponeringen för valutarisk härrör från omräkningen av dotterbolaget i USA (omräkningsexponeringen). Koncernens transaktionsexponering är relativt låg då koncernbolagen i huvudsak verkar på sina lokala marknader och därigenom har både intäkter och kostnader i samma valuta. Årets resultat för koncernen ingår valutakursdifferenser i rörelseresultatet och i finansnettot, se vidare not 5, 6, 9, 11 och 12.

## OMRÄKNINGSEXPONERING

Om den svenska kronan hade försvagats/Förstärkts med 10% i förhållande till USD, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt per den 31:a december 2020 ha varit 10 547 KSEK (2019 8 018 KSEK) lägre/högre. Detta till största delen som en följd av omräkning av kundfordringar och likvida medel i USD. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10% i förhållande till EUR, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt per den 31 december 2020 ha varit 1 826 KSEK (2019 3 718 KSEK) lägre/högre. Detta till största delen som en följd av omräkning av kundfordringar i EUR.

Koncernen, kSEK	2020-12-31		2019-12-31	
	USD	EUR	USD	EUR
Likvida medel	26 097	4 916	19 878	1 542
Kundfordringar	58 777	14 993	65 793	37 291
Leverantörsskulder	4 602	3 236	5 495	1 655

## KREDITRISK

Koncernens verksamhet kan ge upphov till kreditrisk. Med kreditrisk avses risken för förlust om motparten inte kan fullgöra sina förpliktelser. Boules kreditrisk bedöms sammantaget som låg. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas redovisade värde i koncernbalansräkningen. Koncernens kreditrisk är främst hänförlig till kundfordringar. Vid normalfallet får en ny kunde ingen kredit utan tvingas under en period förskottsbeta. Koncernens kundfordringar är fördelade på ett stort antal motparter och på flera geografiska marknader. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning endast sker till kunder med lämplig kreditgrund. Nedan återfinns en tabell över koncernens förfallna kundfordringar med reserven för kreditförlust specificerad.

## KREDITFÖRLUSTRESERVERING KONCERNEN, KSEK

31-dec-20	Ej förfallna	Förfallen <31 dagar	Förfallen 31-90 dagar	Förfallen 91-180 dagar	Förfallen >180-360 dagar	Förfallen >360 dagar	Summa
Förväntad förlustnivå i %	1%	1%	63%	24%	46%	96%	
Redovisat belopp kundfordringar - brutto	119 068	7 434	1 249	3 418	3 940	4 485	139 595
Kreditförlustreserv	1 315	107	791	820	1 805	4 306	9 145
<b>Redovisat belopp kundfordringar</b>	<b>117 752</b>	<b>7 327</b>	<b>459</b>	<b>2 598</b>	<b>2 135</b>	<b>179</b>	<b>130 449</b>

31-dec-19	Ej förfallna	Förfallen <31 dagar	Förfallen 31-90 dagar	Förfallen 91-180 dagar	Förfallen >180-360 dagar	Förfallen >360 dagar	Summa
Förväntad förlustnivå i %	1%	1%	4%	15%	46%	96%	
Redovisat belopp kundfordringar - brutto	151 132	9 832	4 990	5 282	11 407	832	183 474
Kreditförlustreserv	1 676	142	215	768	5 226	802	8 829
<b>Redovisat belopp kundfordringar</b>	<b>149 456</b>	<b>9 690</b>	<b>4 776</b>	<b>4 514</b>	<b>6 181</b>	<b>30</b>	<b>174 646</b>

## KREDITGARANTI

Koncernen erbjuder vissa utländska kunder en avbetalningsplan vid köp av produkter, med betalningsvillkor 12-36 månader. För att hantera koncernens exponering gällande finansiering och kreditrisk vid en sådan transaktion ansöks till Exportkreditnämnden om utfärdande av exportkreditgaranti avseende fordringsförlust. Detta innebär att det finns möjlighet för koncernen att få tillgång till likviditetsflödet snabbare och minimera risken i de avgivna krediterna. Genom Exportkreditnämnden så är per den 31 december 2020 kSEK 97 219 (124 539) av fordringarna försäkrade till 75-95 % mot risken att fordran ej blir betald.

## KUNDFORDRINGAR

kSEK, koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar	139 595	183 474
Reservering för förväntade kreditförluster/osäkra fordringar*	-9 145	-8 829
<b>Kundfordringar - netto</b>	<b>130 450</b>	<b>174 646</b>

\* Beräkning av förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 har tillämpats från och med den 1 januari 2018

kSEK, koncernen	2020
<b>Per 1 januari 2020</b>	<b>8 829</b>
Reservering för osäkra fordringar	700
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-255
Återförda utnyttjade belopp	16
Upplösning av diskonterings effekt	-145
<b>Per 31 december 2020</b>	<b>9 145</b>

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande:

	2020-12-31	2019-12-31
SEK	65 825	79 222
EUR	14 993	36 513
USD	58 777	67 739
<b>Summa</b>	<b>139 595</b>	<b>183 474</b>

## KAPITALHANTERING

Enligt styrelsens policy skall koncernens kapitalhantering, hantering av det sysselsatta kapitalet, karakteriseras av ett långsiktigt tillvägagångssätt med en låg risk och en hög likviditet. Målsättningen är att styra och kontrollera de finansiella riskerna som koncernen är exponerad för. Överskottslikviditeten investeras till högsta möjliga avkastning och finansiering sker till så låg kostnad som möjligt, givet det ramverk som finns i finanspolicyen. Koncernen skall ha en finansiell beredskap på så sätt att det finns tillräckliga kreditmöjligheter vid varje given tidpunkt. Detta innefattar även krav på en soliditet baserad på redovisat eget kapital på acceptabel nivå för att kunna erhålla krediter med rimliga räntevillkor. Koncernens verksamhet styrs så att det alltid finns likvida medel för de aktiviteter som står i planen under den kommande 12 månadersperioden

## INVESTERINGSÅTAGANDEN

Koncernen och moderbolaget har inga väsentliga investeringsåtaganden per 31 december 2020.

## NOT 27 STÄLLDA SÄKERHETER, EVENTUALFÖRPLIKTELSE

### STÄLLDA SÄKERHETER

kSEK, per 31 december	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Företagsinteckning för checkkrediter BM	48 535	48 535		
Företagsinteckning bankgaranti	1 175			
Företagsinteckning för checkkredit CDS	8 189	9 317		
Leasingram bilar	2 500	2 500	2 500	2 500
Lease line kredit	3 188	7 640		
EKN-garantier för överlåtna fordringar	97 219	124 539		
Kapitalförsäkring	3 288	3 765	3 288	3 765
Bankgaranti	960			
<b>Summa</b>	<b>165 054</b>	<b>196 296</b>	<b>5 788</b>	<b>6 265</b>

### EVENTUALFÖRPLIKTELSE

kSEK, per 31 december	2020	2019	2020	2019
Garanti dotterbolagsskulder			77 358	102 634
<b>Summa eventualförbindelser</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>77 358</b>	<b>102 634</b>

## NOT 28 SPECIFIKATIONER TILL RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

### LIKVIDA MEDEL – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

Likvida medel består av kassa och banktillgodohavanden.

### BETALDA RÄNTOR OCH ERHÅLLEN UTDELNING

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Erhållen ränta <sup>1)</sup>	436	1 787	0	0
Erlagd ränta <sup>1)</sup>	-4 338	-5 851	0	0

<sup>1)</sup> Ingår i den löpande verksamheten.

### JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Avskrivningar (inkl leasing)	21 550	21 391	129	
Nedskrivningar	42 194			
Koncernbidrag				1 825
Erhållet statsbidrag, USA	-11 319			
Orealiserade kursförändringar		14		
Övrigt	489	6 364	-1 825	497
<b>Summa</b>	<b>52 914</b>	<b>27 769</b>	<b>-1 696</b>	<b>2 322</b>

### TRANSAKTIONER SOM INTE MEDFÖR BETALNINGAR

kSEK	Koncernen	
	2020	2019
Förvärv av materiella tillgångar genom finansiell leasing	379	1 171

## FÖRÄNDRINGAR I SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

I tabellen nedan presenteras analysen av förändringen i koncernens skulder hänförliga till finansieringsverksamheten under perioden.

Koncernen, kSEK	IB 2020	Övergångseffekt IFRS 16	Kassaflödespåverkande förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar			UB 2020
				Valutakursdifferenser	Nya leasingavtal	Amortering leasingavtal	
Långfristiga skulder	25 401		-7 565				17 836
Kortfristiga skulder	80 155		-8 609				71 546
Leasingskulder	47 850			-9	379	-12 116	36 104
<b>Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>153 406</b>		<b>-16 174</b>	<b>-9</b>	<b>379</b>	<b>-12 116</b>	<b>125 486</b>

Koncernen, kSEK	IB 2019	Övergångseffekt IFRS 16	Kassaflödespåverkande förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar			UB 2019
				Valutakursdifferenser	Nya leasingavtal	Amortering leasingavtal	
Långfristiga skulder	10 748	-	14 654	-1			25 401
Kortfristiga skulder	62 008	-	18 147				80 155
Leasingskulder	1 589	39 844		61	18 542	-12 186	47 850
<b>Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>74 345</b>	<b>39 844</b>	<b>32 801</b>	<b>60</b>	<b>18 542</b>	<b>-12 186</b>	<b>153 406</b>

## NOT 29 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

### VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL

De källor till osäkerheter i uppskattningar som anges nedan avser sådana som innebär en risk för att tillgångars eller skulders värde kan komma att behöva justeras under det kommande räkenskapsåret.

### PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Boulekoncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 1. Återvinningsvärden för kassagenerande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För att kunna utföra dessa beräkningar så har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts, dessa uppskattningar beskrivs i not 11. Boule har utfört känslighetsanalys över de viktiga antaganden som använts vid nedskrivningsprövningen. Ledningen har funnit att rimliga förändringar av antaganden inte ger upphov till någon nedskrivning per 31 december 2020.

### PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR BALANSERADE UTVECKLINGSUTGIFTER

Boule balanserar koncernmässigt utvecklingskostnader rörande nya produkter i dotterbolagen Boule Medical AB och Clinical Diagnostic Solutions Inc. Detta har gjorts under åren 2009–2015 samt 2017–2020. Vid beräkning av kassagenerande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av balanserade utvecklingsutgifter, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Ledningen har funnit att rimliga förändringar av antaganden inte ger upphov till någon ytterligare nedskrivning per 31 december 2020 i tillägg till nedskrivningen av förvärvat teknologi och relaterade investeringar om 40 MSEK.

### VÄRDERING AV VARULAGER

I koncernen finns varulager i både det svenska och amerikanska dotterbolagen. Av not 1 framgår hur varulagret redovisas och värderas. Värderingen av varulagret bygger på bedömning av ledningen. Det finns inget som indikerar att ytterligare nedskrivning av varulagret behöver göras per 31 december 2020.

### VÄRDERING AV KUNDFORDRINGAR

I koncernen finns kundfordringar i både det svenska och amerikanska dotterbolagen. Kundfordringar finns både med och utan garantier av EKN (se not 1, 16, 25 och 26 vilka visar hur dessa redovisas samt exponeringen). I not 26 återfinns information om kundfordringarnas redovisade belopp och valutor, kreditförlustreserv samt förfallostruktur. Värderingen av kundfordringar bygger på bedömning av ledningen. Det finns inget som indikerar att ytterligare nedskrivningar av kundfordringar behöver göras per 31 december 2020.

## NOT 30 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga händelser efter balansdagen

## NOT 31 BEDÖMD PÅVERKAN AV COVID-19 PÅ KONCERNEN

Boule står liksom andra företag inför nya utmaningar i och med spridningen av covid-19. Försäljningen under 2020 har bromsats upp till följd av nedstängning av många marknader då vanliga sjukvårdsbesök minskat radikalt med resultatet att färre blodprover tagits. Längden av nedstängning av nyckelmarknader blir avgörande för påverkan på försäljning av förbrukningsvaror framåt. Även nyförsäljning av instrument har tidvis stoppats då vårdgivarna har koncentrerat sig på hantering av covid-19 patienter.

Problemet har och kan fortsatt uppstå gällande logistiken till kund på grund av brist på transportkapacitet och hinder i samband med stängning av gränser. Bolaget har under året arbetat sig igenom störningar i komponentförsörjningen och ser detta som en utmaning som kvarstår inför 2021. Boule arbetar aktivt för att dämpa effekterna genom att arbeta nära koncernens underleverantörer, planera och boka leveranser med lång framförhållning samt minska smittspridning på fabrikerna genom att tillämpa arbete från hemmet för personal som inte är del av produktionsledet.

Boule har under året fokuserat på att säkra en god likviditet. Styrelsen beslutade därför att dra tillbaka aktieutdelningen för 2019 och det var ett av skälen till att inte fullfölja investeringen i intressebolaget biosurfit. Alla konferenser, mässor och fysiska möten med kunder har ersatts av digitala kundmöten. Koncernen har nyttjat statligt stöd både i USA och Sverige, inklusive korttidspermitteringar i produktion för att minska kostnader och stärka likviditeten. Vissa investeringar har skjutits på framtiden, men de långsiktiga strategiska investeringarna har fortsatt enligt plan.

Framtida försäljningspåverkan är svårbedömd då det finns en fortsatt osäkerhet i hur snabbt marknaderna kommer att återhämta sig under 2021. På längre sikt ser vi en fortsatt stabil tillväxt för den decentraliserade patientnära marknaden som Boule adresserar.

# Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och

resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Hållbarhetsredovisningen 2020 har godkänts för utfärdande av styrelsen.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 15 april 2021.

Peter Ehrenheim  
*Styrelsens ordförande*

Karin Dahllöf  
*Styrelseledamot*

Thomas Eklund  
*Styrelseledamot*

Jon Risfelt  
*Styrelseledamot*

Charlotta Falvin  
*Styrelseledamot*

Jesper Söderqvist  
*Verkställande direktör*

## Revisionsberättelse

Vår revisionsberättelse har avlämnats den 15 april 2021.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Leonard Daun  
*Auktoriserad revisor*

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Boule Diagnostics AB (publ), org.nr 556535-0252

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Boule Diagnostics AB (publ) för år 2020. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 48-87 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och finansiell ställning för koncernen

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Vår revisionsansats

#### Revisionens inriktning och omfattning

Revisionens inriktning och omfattning Boule Diagnostics AB är ett globalt diagnostikbolag som tillverkar och säljer instrument och förbrukningsvaror för bloddiagnostik. Verksamheten bedrivs genom dotterföretag i Sverige och USA. Därtill bedrivs försäljning, företrädesvis via distributörer, i ett stort antal länder. Väsentliga balansposter där det vid värdering finns inslag av bedömningar från ledningen är varulager, kundfordringar och immateriella tillgångar. Av dessa områden är som fram-

går nedan varulager och kundfordringar Särskilt betydelsefulla områden. Av årsredovisningen not 11 framgår Boule efter ett teknikval genomfört en nedskrivning av förvärvat teknologi och att det att den nedskrivningstest för immateriella tillgångar som Boule därefter upprättat inte indikerar ytterligare nedskrivningsbehov. Intäkter avser varuförsäljning med ur intäktsredovisningssynvinkel relativt okomplexa avtal och därmed en liten del bedömningsfrågor. Då intäkter är en så väsentlig post utgör dessa, utan att vara ett s k Särskilt betydelsefullt område, ändå ett fokusområde i revisionen. Särskilt fokus i revisionen har även varit påverkan av Covid 19 samt redovisning av statliga stöd relaterade till Covid 19.

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.



**Särskilt betydelsefullt område****Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området****Värdering och existens av varulager**

Bokfört värde på koncernens varulager uppgår till 54,5 mkr. Av not 1 framgår hur varulagret redovisas och värderas och i not 29 under rubriken Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål framgår vilka bedömningar bolaget gjort. Värderingen av varulagret var en väsentlig fråga i vår revision då bedömning av verkligt värde helt naturligt delvis baseras på bedömningar gjorda av ledningen. I koncernen finns lager inom två enheter. Då lagret utgör en väsentlig post har även existensen av detta därför varit en väsentlig fråga i vår revision.

Våra granskningsinsatser avseende värdering och existens av varulagret omfattar bland annat:

- Stickprovvis granskning av inköpskostnader och tillverkningskostnads kalkyler.
- Granskning och bedömning av nedskrivningsbehov, beroende på exempelvis trägrörlighet, utvärderat och bedömt inkuransreserv samt därtill bedömt de förklaringar vi fått från ledningen.
- Vi har deltagit i lagerinventering vid samtliga lagerplatser och genomfört stickprovsinventering för att granska existens av varulager.
- Vi har granskat och bedömt den interna kontrollen i inventeringsprocessen.

Utifrån vår granskning av varulagrets existens och värde har vi inte rapporterat några väsentliga iakttagelser till revisionsutskottet.

**Värdering och klassificering av kundfordringar**

Bokfört värde på koncernens kundfordringar uppgår till 130,4 mkr där 93,6 mkr redovisats som kortfristiga och 36,8 mkr redovisats som långfristiga. Av bolagets redovisningsprinciper i not 1 framgår hur kundfordringar redovisas, klassificeras och värderas. Av not 16 och 26 framgår reserv för osäkra kundfordringar och i not 26 finns en förfallotidsanalys där det framgår att det finns förfallna fordringar. Där framgår också att delar av fordringarna är garanterade av EKN, Exportkreditnämnden. I not 29 under rubriken Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål framgår vilka bedömningar bolaget gjort avseende dessa. Då fordringarna uppgår till ett väsentligt belopp så har såväl klassificering som värdering av dessa varit väsentliga frågor i vår revision. Särskilt i fråga om värdering baseras helt naturligt en sådan på bedömningar gjorda av företagsledningen.

Vår granskning av kundfordringarna omfattar bland annat:

- Tagit del av, fått förståelse för och bedömt bolagets modell för nedskrivning av fordringar.
- Tagit del av, fått förståelse för och bedömt bolagets klassificering av kundfordringarna.
- Värdet på kundfordringarna har också granskats genom olika former av detaljtester samt genom bedömning av avsättning för kundförluster.
- Existensen av kundfordringarna har också granskats genom olika former av detaljtester.
- Vi har utmanat bolaget i bedömning av värdet på kundfordringarna.
- Vi har granskat hur Boule bedömt effekter av Covid-19 påverkat kreditvärdighet hos kunder och att beaktats i reserv för osäkra kundfordringar.

Vår granskning har visat att de mest väsentliga antagandena ligger inom ett godtagbart intervall och vi har inte rapporterat några väsentliga iakttagelser till revisionsutskottet.

**Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-47. Informationen i "Boule Diagnostics ABs ersättningsrapport 2020", vilken publiceras på bolagets hemsida samtidigt med denna rapport utgör också annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

tigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Boule Diagnostics AB (publ) för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad

så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Boule Diagnostics AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 7 maj 2020 och har varit bolagets revisor med Leonard Daun som huvudansvarig revisor sedan den 13 maj 2014.

Stockholm den 15 april 2021

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

LEONARD DAUN  
Auktoriserad revisor

# Information till aktieägare

## Kommande informationstillfällen

Delårsrapport första kvartalet 2021	6 maj 2021
Delårsrapport andra kvartalet 2021	19 juli 2021
Delårsrapport tredje kvartalet 2021	9 november 2021
Bokslutskommuniké	2 februari 2022

## Årsstämman

Årsstämman i Boule Diagnostics AB hålls den 6 maj 2021. Med anledning av den fortsatta spridningen av coronaviruset och myndigheternas föreskrifter/råd om undvikande av sammankomster i syfte att minska risken för smittspridning har styrelsen beslutat att årsstämman ska genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud eller utomstående och att utövandet av rösträtt endast kan ske genom att aktieägare förhandsröstar. Aktieägarna kommer att ha möjlighet att ställa frågor skriftligen inför stämman. Information om de av årsstämman fattade besluten offentliggörs torsdagen den 6 maj 2021 så snart utfallet av röstningen är slutligt sammanställt.

## Kontaktpersoner investerarrelationer

Christina Rubenhag,  
CFO  
Tel: +46 70 546 72 22  
[christina.rubenhag@boule.com](mailto:christina.rubenhag@boule.com)

## HUVUDKONTOR

### Boule Diagnostics AB

Org nr 556535-0252  
Post- och besöksadress:  
Domnarvsgatan 4,  
SE-163 53 Spånga, Sverige  
Tel: +46 8 744 77 00  
Fax: +46 8 744 77 20

## DOTTERBOLAG

### Boule Medical AB

Org nr 556128-6542  
Post- och besöksadress:  
Domnarvsgatan 4,  
SE-163 53 Spånga, Sverige  
Tel: +46 8 744 77 00  
Fax: +46 8 744 77 20

### Clinical Diagnostic Solutions Inc.

Org nr 20-1792965  
Post- och besöksadress:  
1800 NW 65th Avenue,  
Plantation, Florida 33313, USA  
Tel: +1 (954) 791 1773  
Fax: +1 (954) 791 7118

### Boule Medical LLC

Org nr 1187746528353  
Post- och besöksadress:  
142153, Russia, Moscow region  
Podolsk, Novoselki v.,  
Tekhnopark territory, 13  
Bld.2, office/floor 4//№1,№2  
Tel: +7 495 225 85 20  
Fax: +7 495 225 85 20

