

# Årsredovisning 2023

Boule Diagnostics AB (publ)



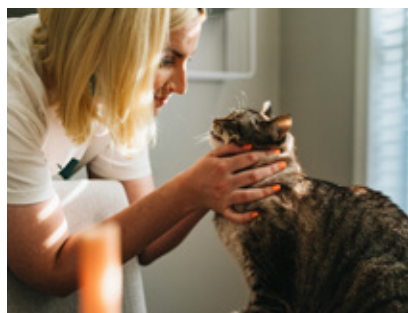
# Kvalitetslösningar för hematologi

Boule Diagnostics AB är ett globalt diagnostikbolag specialiserat på decentraliserad bloddiagnostik. Bolaget är en av få aktörer på den globala diagnostikmarknaden som utvecklar, tillverkar och marknadsför instrument och förbrukningsvaror för bloddiagnostik. Boule riktar sig främst mot små och medelstora sjukhus, kliniker, laboratorier, veterinärmottagningar och andra diagnostikbolag.



## Humandiagnostik

Boules expertis inom hematologi och regulatoriska kompetens har lagt grunden till en ledande position och konkurrensfördel på den nischade högteknologiska hematologimarknaden som omsätter cirka 8 miljarder SEK.



## Veterinärdiagnostik

Marknaden för veterinärdiagnostik visar hög tillväxt och Boule lanserade ett 5-partinstrument för att möta efterfrågan. Den globala marknaden för veterinärdiagnostik, värderas till cirka 26 miljarder SEK, varav hematologi utgör cirka 10 procent.

## Innehåll

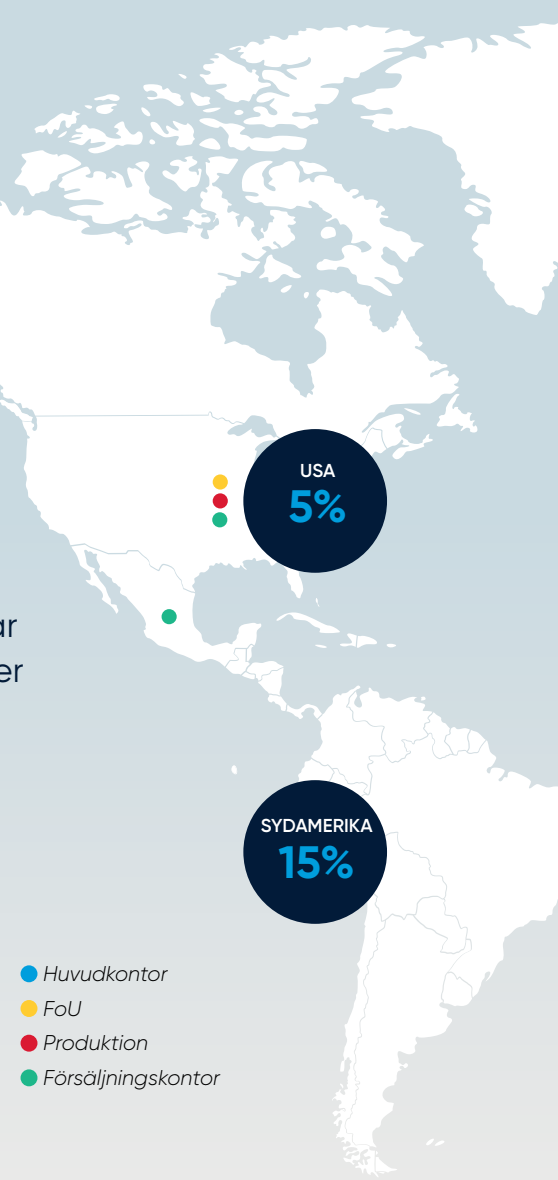
4	Om Boule	38	Femårsöversikt
6	Året i korthet	40	Risker och möjligheter
8	Vd har ordet	45	Definitioner
13	Boules aktie	46	Bolagsstyrningsrapport
14	Marknad	50	Styrelse
18	Försäljning	51	Koncernledning
22	Forskning & utveckling	52	Förvaltningsberättelse
24	Produkt till marknad	58	Finansiella rapporter
26	Boule 950-serien	64	Noter
28	Hållbarhetsrapport		
33	Värdeskapande	91	Styrelsens intygande
34	Miljö	92	Revisionsberättelse
35	Arbetsmiljö	95	Övrig information
36	Etik och styrning		





# Pålitlig partner för hematologidiagnostik och förbrukningsvaror

- En global aktör inom nischmarknaden decentraliserad hematologidiagnostik.
- Kvalitetsleverantör till både human- och veterinär-diagnostikmarknaderna.
- Boule utvecklar, tillverkar och säljer hematologilösningar och är en av få globala aktörer som även tillhandahåller kontroller och kalibratorer.



## USA

FoU  
Produktion  
Försäljningskontor

## Mexiko

Försäljningskontor

## Sverige

Huvudkontor  
FoU  
Produktion  
Försäljningskontor

## Ryssland

Produktion  
Försäljningskontor

## Indien

Försäljningskontor  
Licenstillverkning

## Kina

Försäljningskontor

## Förenade Arabemiraten

Försäljningskontor

## Kenya

Försäljningskontor

>70

År inom hematologi

>100

Länder

152M

Test per år, miljoner

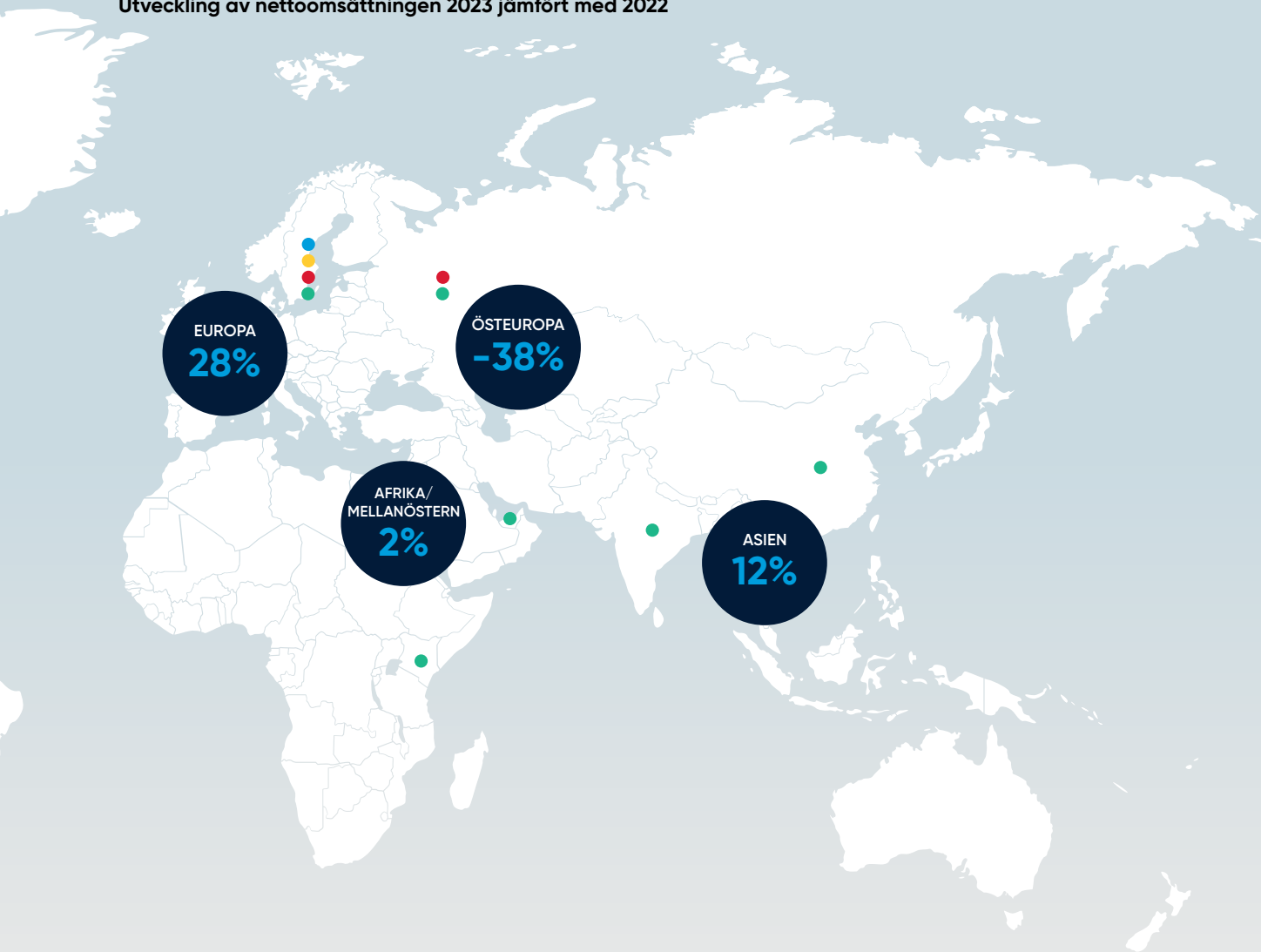
200+

Partners världen över

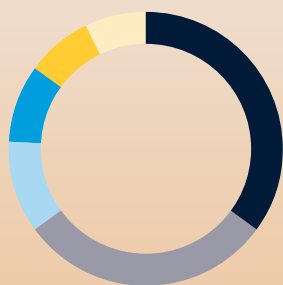
~32 000

Installerade instrument

Utveckling av nettoomsättningen 2023 jämfört med 2022



Försäljning per region 2023



- 35 % USA
- 30 % Asien
- 11 % Afrika/Mellanöstern
- 9 % Latinamerika
- 8 % Europa
- 7 % Östeuropa

571

Omsättning, MSEK

44 %

Bruttomarginal

39

Rörelseresultat, MSEK

51

Operativt kassaflöde, MSEK

## ÅRET I KORTHET

# Framgångsrik lansering av det nya veterinärintstrumentet H50V



H50V använder teknik för laserflödescytometri, impedans och kolorimetri för att utföra en fullständig 5-parts CBC-differentialräkning på bara en minut. Upp till 34 helblodsparametrar kan analyseras snabbt och smidigt.

	2023	2022
<b>NYCKELTAL</b>		
Försäljning, MSEK	571,3	548,1
Försäljningstillväxt, %	4,2%	18,3%
Rörelseintäkter, MSEK	39,3	29,0
Rörelsemarginal, %	6,9%	5,3%
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	51,5	-11,4
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	0,64	0,45

”Vårt arbete med effektivisering av produktion och organisation förbättrade både bruttomarginal och rörelsevinst. Framförallt är vi glada över att ha genererat ett starkt operativt kassaflöde, särskilt under andra halvåret, som uppgick till drygt 50 miljoner kronor för året. Flera effektiviseringsprojekt pågår vidare för att minska kostnaderna i produktionen och optimera vårt rörelsekapital. Våra långsiktiga finansiella mål ligger fast”.

Jesper Söderqvist, Vd

## Boule

**Tillväxten** för diagnostikmarknaden fortsatte och Boules tillväxt uppgick till 4% för året. Betalningsrestriktioner fanns kvar och begränsade försäljningspotentialen i vissa länder.

**De geopolitiska utmaningarna** kvarstod under året och skapade komplexa och osäkra marknader på grund av tragiska krig och konflikter.

**Leveranskedjor och logistiken** normaliserades under 2023.

## Boule runt klotet 2023

**USA:** Affärspotentialen för försäljning av förbrukningsvaror till OEM kunder fortsatte att utvecklas väl.

**Asien:** Stark tillväxt under året, bland annat tack vare en större instrumentleverans till Indien.

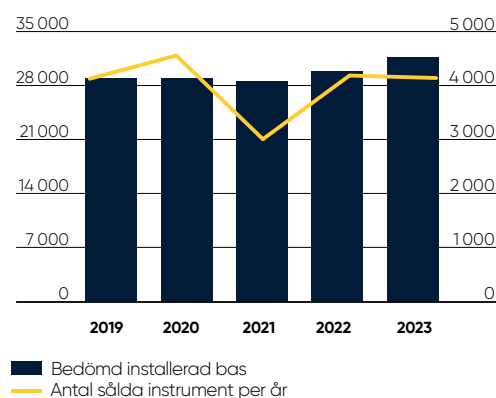
**Västeuropa:** Mycket stark tillväxt driven av veterinärdiagnostik produkter.

**Östeuropa:** Verksamheten minskade till följd av Rysslands krig i Ukraina.

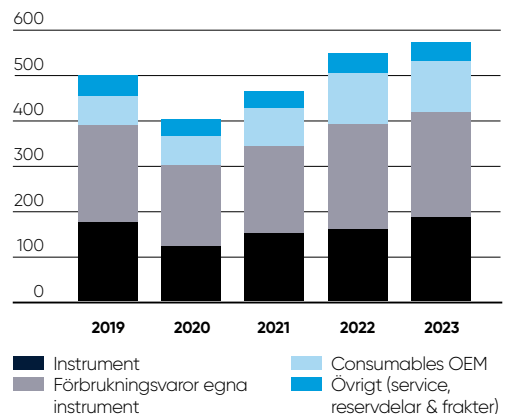
**Latinamerika:** Stark volymtillväxt från 5-partsinstrument.

**Mellanöstern och Afrika:** Verksamheten var stabil och nya distributörer tillkom.

### Beräknat antal aktiva instrument



### Försäljning, MSEK



# Fokus på nya produkter och tillväxt

Ännu ett händelserikt och utvecklande år har passerat där framsteg har varvats med nya utmaningar. Omvärlden fortsatte att sätta oss på prov där geopolitiska och makroekonomiska förändringar påverkat våra affärer i några länder. Under året har vi lanserat en ny veterinärprodukt, påbörjat licenstillverkning i Indien, ökat effektiviteten i vår produktion och gjort framsteg med vår nya produktplattform. Jag ser med tillförsikt på framtiden och våra långsiktiga mål ligger fast.

## Jesper Söderqvist VD

### Decentraliserad bloddiagnostik idag och för framtiden

Boules fokus är patientnära decentraliserad bloddiagnostik. Ett stort nätverk av engagerade distributörer ser till att våra hematologisystem har en stark position hos mindre och medelstora laboratorier över hela världen. Våra instrument möjliggör för vårdpersonal och patienter att få en första och ovärderlig indikation för en mängd olika sjukdomstillstånd.

Boules nuvarande position har formats över 60 år då vi har varit en av pionjörerna i utvecklingen av världsledande teknologi för automatisk cellräkning. En nyligen genomförd kund- och distributörs-undersökning visade mycket positiva omdömen. Våra kunder är trygga med våra produkter. De upplever våra instrument som tillförlitliga och robusta diagnostiklösningar som tillhandahåller snabba, kostnadseffektiva och tillförlitliga blodanalyser.

Fortsatt framgång kräver att vi fortsätter att ha nöjda slutanvändare och distributörer. Det får vi genom att konstant utveckla vårt erbjudande i stort och i smått. Våra varumärken Medonic, Swelab och Exigo är synonyma med högsta kvalitet ledande inom sina respektive områden.

### Marknad och konkurrenter

Efterfrågan på diagnostik och Boules produkter drivs av flera globala megatrender: ett demografiskt skifte mot en åldrande befolkning som kräver effektivare sjukvård, samt ekonomisk tillväxt och förbättrad levnadsstandard i utvecklingsländer som leder till stora investeringar i sjukvården. Det skapas nya bolag och många nya produkter utvecklas av företag i Asien.

Konkurrensen är fortsatt tuff och allt högre regulatoriska krav med en accelererande teknikutveckling påverkar mindre

## BOULE 2030 – STRATEGISKA PELARE

### Höja tillväxten

- Fortsatt ökad kundnöjdhet
- Bibehålla och utveckla vårt befintliga erbjudande i linje med den underliggande marknadstillväxten.
- Dra nytta av marknadstillväxten för 3-partssystem i Indien.
- Lansera ny 5-partslösning med retikulocyter och autosamplers.
- Öka tillväxten för veterinärverksamheten med 50 %.
- Öka tillväxten för OEM-förbrukningsvaror organiskt med 50 %.
- Lägga till produktlinjer genom samarbeten inom affärsutveckling.



“Strategin har gett god utväxling och vi börjar nu i slutet av perioden se effekterna även på försäljning och operativt kassaflöde.”

tillverkare och vi kan ana en kommande konsolidering av branschen. Att driva innovation är därför avgörande för att kunna fortsätta växa organiskt.

### **Boules affärsidé och -modell håller**

För tre år sedan antog vi en strategi och aktivitetsplan för 2021-2023 med mål att 1) öka kundvärdet i Boules erbjudande, 2) investera för att förnya och bredda vår produktportfölj samt 3) öka antalet diagnoser som görs med produkter från Boule genom att växa vår installerade bas.

Strategin har gett god utväxling och vi kunde tydligt se effekterna både på försäljningen och lönsamheten under 2023.

Vår satsning på Boule Academy får återkommande mycket positiv feedback både under pandemin och det gångna året. För att öka kundvärdet och förbättra servicen till våra partners har vi stärkt upp vår serviceorganisation med både personal och förbättrade system. Vi strävar idag efter att arbeta nära våra distributörer och även säkerställa att det finns lokal expertis på våra viktigaste marknader. Genom att etablera lokal närvaro i Mellanöstern och Afrika har vi kunnat öppna upp nya marknader i dessa regioner vilket bidragit till ökad tillväxt de senaste åren och skapar en större potential för kommande år.

Vi har kontinuerligt förbättrat vårt erbjudande inom ramen för befintliga produkter och därigenom försvarat våra marknadsandelar. Den stora potentialen ligger dock i vår nya plattform och det 5-partsinstrument - Boule BM950 - som började lanseras i februari 2024.



### **Regionala anpassningar**

- Produktlösningar på två nivåer: "premium" och "value"
- Uppkopplade instrument och tjänster
- Utöka tjänsteutbudet
- Boule Academy™
- Flexibel tillverkning med lokal produktion efter behov
- Snabbare utveckling genom samarbeten för domänexpertis
- Kunddriven kontinuerlig innovation



Medonic N55 är utvecklad på vår nya plattform och vi räknar med att utifrån denna kunna kostnadseffektivt utveckla en hel portfölj av attraktiva instrument.

Tack vare den nya produktplattformen räknar vi med att kunna utveckla en hel portfölj av attraktiva instrument. Plattformen är skalbar och vår distributionsmodell med global närvaro möjliggör snabb och kostnadseffektiv försäljning.

Grundbulten i vår affär är att öka antalet patientdiagnoser som görs med Boules lösningar genom att växa vår installerade bas av instrument, speciellt hos kunder som har stora testvolym. Det driver efterfrågan på förbrukningsvaror under många år. Den installerade basen av instrument har sedan 2021 vuxit med 9 procent och uppgår idag till cirka 31 700. För att öka försäljningstillväxten arbetar vi med att förnya och komplettera befintlig produktportfölj. Under 2023 har vi exempelvis lanserat en ny veterinärprodukt och därigenom kunnat landa ett attraktivt distributionsavtal med Fujifilm i Europa.

OEM-affären utgjorde cirka 21 procent av omsättningen vid utgången av 2023. Detta innebär nära en fördubbling av försäljningen sedan årsskiftet 2020/2021. OEM-försäljningen, som innebär att andra instrumenttillverkare distribuerar våra förbrukningsvaror under egna varumärken, är attraktiv och vi har under 2023 lagt en solid grund för fortsatt tillväxt av OEM-affären.

#### Höjdpunkter under 2023

Jag vill speciellt lyfta fram några saker från det senaste året:

**FÖRBÄTTRAT RESULTAT**, men inte i mål: Vårt arbete med effektivisering av produktion och organisation förbättrade både bruttomarginal och rörelsevinst. Framför allt är jag nöjd med att vi levererade ett starkt operativt kassaflöde,

speciellt under andra halvåret, på drygt 50 MSEK för helåret. Flera effektiviseringsprojekt pågår för att ytterligare sänka kostnaderna i produktion och optimera vårt rörelsekapital. Våra långsiktiga finansiella mål ligger fast.

**NYA PARTNERS OCH NYA PRODUKTER:** Lanseringen av veterinärinstrumentet i juni innebar ökad konkurrenskraft för vårt veterinärerbudande. Detta tillsammans med utökat samarbete med Fujifilm Europa genererade en försäljningsökning i Västeuropa med 28% och en tillväxt för veterinäraffären på mer än 60%.

**ÖKAD POTENTIAL** för OEM försäljning av förbrukningsvaror: Under året har vi jobbat intensivt på att utveckla nya strategiska partnerskap. Detta har inneburit att vi deltar i flera produktutvecklingsprojekt,

## FINANSIELLA MÅL OCH RESULTAT

### Robust affärsmodell

- Stor installerad bas av instrument
- Återkommande försäljning av förbrukningsvaror och tjänster
- Starka distributörer och samarbeten

### Långsiktig försäljningstillväxt

Mål	Utfall
>10 %	4,2 % (18,3)

vilket kommer generera försäljningstillväxt på sikt. Boule har stärkt sin position avsevärt som en högkvalitativ och tillförlitlig utvecklings- och produktionspartner.

**LICENSTILLVERKNING:** Vi lanserade en ny produktionsmodell för den indiska marknaden genom att tillåta licenstillverkning av ett enklare 3-partsinstrument. Detta sker i tillägg till ett tidigare avtal om förbrukningsvaror från 2022. Lokal tillverkning är avgörande för deltagande i offentliga upphandlingar med "make in India"-krav. Under året påbörjades leveransen av förbrukningsvaror från vår partners fabrik, medan försäljningen av instrument planeras starta 2025. Vår bedömning är att licenstillverkningen långsiktigt kommer förbättra bruttomarginalen. För den privata sektorn i Indien fortsätter vi att erbjuda svensktillverkade produkter. Med en årlig försäljning på cirka 20 000 hematologiinstrument är Indien världens största marknad i vår bransch.

**FÖRSTA INSTRUMENTET** på vår nya teknologiplattform: Utvärdering av den tekniska och kliniska prestandan av vårt första 5-parts instrument har visat på utmärkta resultat och vi är nu i slutfasen av förberedelserna av de externa kliniska valideringsstudierna. Målsättningen är att skicka in de regulatoriska ansökningarna under andra halvåret 2024. Lanseringen är påbörjad och planen att starta försäljningen under första halvåret 2025 ligger fast.

### Vår plan för 2024-2026

Sammantaget har vi lyckats växa vår affär de senaste tre åren trots att krig och finansiell instabilitet gjort att försäljning minskat drastiskt i vissa länder, speciellt i Östeuropa. Genom diversifiering av våra intäktsströmmar har vi minskat beroendet av enskilda produkter och känsligheten för geopolitisk och finansiell instabilitet i vår omvärld. Arbetet har lagt grunden för framtida tillväxt, ökad lönsamhet och även förstärkt vår långsiktiga innovations- och affärsutvecklingsförmåga.

## "Veterinäraffären har utvecklats mycket positivt under 2023"

För 2024-2026 ligger fokus på följande tre områden: accelererad organisk försäljningstillväxt, ökad anpassning till regionala behov och främja en ansvarsstagande företagskultur.

**SNABBARE TILLVÄXT ÄN MARKNADEN**  
Snabbare tillväxt ska skapas genom att utöka portföljen med 5-parts-produkter för både human- och veterinär-marknaden. Med en bredare portfölj kommer vi också att kunna attrahera nya distributörer och därmed stärka vår marknadsposition. Vårt primära fokus ligger på att fortsätta öka vår installerade bas och därigenom säkra kontinuerlig försäljning av förbrukningsmaterial.

Veterinäraffären har utvecklats mycket positivt under 2023 och vi ser att vår breddade veterinärportfölj kommer öka försäljningen i takt med att vi lanserar vårt nya instrument utanför Europa. Vi ser även att vårt starka distributionsnätverk speciellt i Europa har en fortsatt stor tillväxtpotential.

Slutligen ska tillväxt drivas av en fortsatt utveckling av vår OEM-försäljning av förbrukningsvaror. OEM-försäljningen innebär långsiktigt stabila intäkter samtidigt som det ger oss skalfördelar i produktionen.

### REGIONALA ANPASSNINGAR

Vår globala närvaro kräver en differentierad portfölj för att möta varierande kundbehov. För mogna marknader som Nordamerika och Europa möter vi efterfrågan med dyrare och mer avancerade produkter baserade på vår nya teknologiplattform. I Asien och Afrika, där de största volymerna av instrument säljs, efterfrågas enklare, robusta och kostnadseffektiva lösningar. Ett första steg mot att erbjuda enklare produkter är starten med licenstillverkning i Indien.

Att producera lokalt efterfrågas i flera större länder, något vi inom kort uppfyller i Indien. Vi för en nära dialog med kunder och distributörer och tillsammans samarbetar vi för att driva innovation inom både teknik och affärsmodeller anpassade efter lokala behov.

**KUNDEVÄRDE DRIVS** av ansvarstagande medarbetare. Boule har tvingats hantera en mängd för vår verksamhet extraordinära utmaningar och som tvingat fram ett antal reningsbad under den gångna treårsperioden. En del utmaningar har berott på externa faktorer, som krävt både handlingskraft och innovationsförmåga. Vi har arbetat hårt med att förbättra processerna och organisationen. Inte minst viktigt är arbetat med ledarskap och utbildning av våra ledare, medarbetare och distributörer. Syftet är att bygga en företagskultur där alla kan utvecklas och tar sig an uppgifter med tydligt ägarskap och ansvar för helheten. Vi vill också ha en företagskultur som bygger på decentraliserat ansvar där snabba beslut tillåts för att anpassa verksamheten till nya och snabbt skiftande marknadsförhållanden.

### Ny ledning

Efter nästan fyra händelserika och produktiva år är det nu dags för mig att lämna över stafettpipen till Boules nya koncernchef, Torben Nielsen. Med en betydligt stärkt position är Boule redo för nästa steg. Vår utökade produktportfölj, expansion inom veterinärmedicin och samarbeten med OEM-kunder visar på en lovande framtid med stor potential för lönsam tillväxt de kommande tre åren. Torben Nielsen kommer med sin omfattande erfarenhet inom internationell försäljning att vara en värdefull tillgång när vi tar Boule in i en ny fas av ökat värdeskapande för patienter, partners och aktieägare. Jag önskar Torben och alla medarbetare på Boule framgång och lycka i detta spännande nästa kapitel.

Jesper Söderqvist

### Rörelsemarginal

Mål	Utfall
>15 %	6,9 % (5,3)

### Nettoskuld/EBIT, ggr

Mål	Utfall
>3x	0,3x (1,1)



# Boules aktie

## Boules aktie

Boules aktie är sedan 2011 noterad på Nasdaq Stockholm och hade 2 704 aktieägare per den 31 december 2023.

## Aktiekapital och aktieslag

Aktiekapitalet i Boule uppgick per den 31 december 2023 till 9 708 276 SEK fördelat på 38 833 104 aktier med kvotvärdet 0,25 SEK. Ingen förändring i antalet aktier och röster skedde under 2023. Boule har endast ett aktieslag och samtliga aktier har lika rättigheter till andelar i Boules tillgångar och vinst, samt handlas i handelsposter om en aktie.

## Aktiens börsvärde och omsättning

Sista betalkurs av Boules aktie per den 31 december 2023 var 11,22 SEK (15,1) som motsvarade ett börsvärde om 436 MSEK (586). Under räkenskapsåret 2023 omsattes i genomsnitt 25 859 (32 425) aktier per handelsdag. Den totala omsättningen under 2023 var 6,5 miljoner (8,2) aktier till ett värde av 74,5 MSEK (225,7). Kursutvecklingen under räkenskapsåret var negativ med 25,7 procent. OMXSPI steg med 15,5 procent.

## Optioner

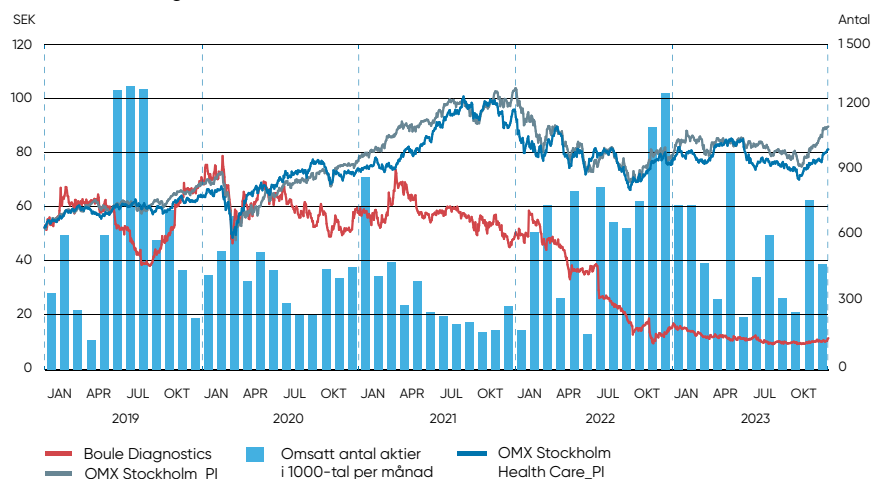
Årsstämman 2020 beslutade om ett optionsprogram och att ge ut maximalt 180 000 teckningsoptioner där varje option berättigade innehavaren att senast den 30 december 2023 förvärva en aktie till kursen 86,70 SEK per aktie. Under 2020 tilldelades, och på marknadsmässiga villkor förvärvades, samtliga teckningsoptioner. Av dessa förvärvades 130 000 av VD och resterande 50 000 av övriga ledande befattningshavare. Ingen av deltagarna i optionsprogrammet utnyttjade optionerna innan programmet stängde den 30 december 2023.

## Utdelning

Styrelsen i Boule har en långsiktig ambition att ge aktieägarna en utdelning som återspeglar såväl god direktavkastning som utdelningstillväxt. Utdelningen ska enligt nuvarande utdelningspolicy motsvara 25–50 procent av årets resultat beaktat bolagets likviditet.

För räkenskapsåret 2023 föreslår styrelsen att ingen utdelning skall lämnas med anledning av den pågående investeringen i nästa generation av produktplattform. De långsiktiga finansiella målen och utdelningspolicyen, att dela ut 25–50 procent av vinsten kommande år, förblir oförändrade.

Aktiekursutveckling 2019-01-01 – 2023-12-31



## AKTIEINVESTERING

- Stark position på global nischmarknad
- Marknadstillväxt driven av grundläggande trender
- Omfattande installerad instrumentbas ger återkommande intäkter
- Växande OEM-försäljning
- Lansering av uppdaterad plattform och utökat erbjudande samt högkvalitativa produkter
- Hög kundnöjdhet

## Aktieägare per 31 dec 2023 (enl. Euroclear)

	Antal aktier	Andel av kapital/röster
AB Grenspecialisten	4 887 268	12,6%
Svolder AB	4 289 159	11,0%
Thomas Eklund inkl bolag	4 038 728	10,4%
Nordea Investment Funds	3 701 791	9,5%
Swedbank Robur Fonder AB	3 592 292	9,3%
Tredje AP-fonden	3 251 542	8,4%
Skandinaviska Enskilda Banken AB	1 447 208	3,7%
Andra AP-Fonden	1 369 948	3,5%
Sijoitusrahasto Aktia Nordic	992 540	2,6%
Tomas Wedel	907 000	2,3%
Avanza Pension	762 678	2,0%
JP Morgan Chase Bank NA	588 361	1,5%
Övriga aktieägare (2 692)	9 004 589	23,2%
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>38 833 104</b>	<b>100,0%</b>

# Marknad

## Öka genomslaget



### Möt vår nya Senior Vice President Marketing Simonetta Tumbiolo

Simonetta Tumbiolo började nyligen på Boule som marknadsdirektör. Simonetta har en tvärvetenskaplig bakgrund med en doktorexamen i analytisk kemi och flera års forskning. Hon kom in i företagsvärlden 2017 och blev marknadschef och teamledare först på Biotage AB och sedan på PerkinElmer Inc, en mycket värdefull erfarenhet både på regional och global nivå.

#### Hej Simonetta, vad fick dig att bli intresserad av Boule?

Boule Diagnostics är ett litet men globalt företag med ett starkt kundfokus. Som nykomling i organisationen kunde jag nästan fysiskt känna engagemanget och man gör allt för att förstå och tillgodose kundernas behov. Därtill kom Boules mission. Det är verkligen motiverande att arbeta på ett företag som ger patienter tillgång till högkvalitativ bloddiagnostik, då jag vet hur otroligt viktigt det är för läkaren och patienten att utan dröjsmål få en korrekt blodanalys.

#### Vad kommer du att fokusera på främst?

Vi kommer att fokusera på aktiviteter som bidrar till ökad försäljning samt betona samarbete inom hela organisationen. Självklart kommer vi att lägga mycket kraft på att göra oss redo inför den kommande produktlanseringen. Vi ska jobba med att stärka vår varumärkesidentitet, se till att vi har ett konsekvent varumärkesbudskap och skaffa representation inom alla marknadsföringskanaler. I detta ingår att tydliggöra värdet i vårt erbjudande för befintliga produkter och tjänster.

#### Vad skulle göra dig stolt över ditt arbete om fem år?

Boule står inför såväl spännande möjligheter som utmaningar. Jag skulle vara stolt om kommersialiseringen av vår första produkt på plattformen blir en stor succé och att vi därmed lyckas bana väg för kommande instrumentlanseringar. Målet är att följa upp den här lanseringen med ett antal kompletterande lösningar och därmed bredda vårt utbud av diagnostik världen över.

# Ökad efterfrågan på bloddiagnostik

Bloddiagnostik är oerhört viktigt när man behandlar människor och djur, men varje djurart kräver olika specifikationer för instrument och reagenser.

Bloddiagnostik är en integrerad del av sjukvården och används som underlag för att ställa diagnoser samt för att planera och följa upp behandlingar. Boule riktar sig till marknaden för decentraliserade vårdenheter med hematologiska analyser för human- och veterinärmedicinska behov. Utbudet omfattar instrument, reagenser och tjänster som används på vårdplatsen vid vård- och veterinärmottagningar. Kunderna är allt från små laboratorier till kliniker på landsbygden i utvecklingsländer.

Bloddiagnostik är oerhört viktigt när man behandlar människor och djur, men varje djurart kräver olika specifikationer för instrument och reagenser. Det finns dock en betydande teknisk överlappning, och den växande veterinärmarknaden är mycket attraktiv för Boule eftersom den ger stor driftsfördelar.

Både human- och veterinärmarknaderna visar en ökande efterfrågan på patientnära hematologianalysatorer, och tillgången till kostnadseffektiva bänkanalysatorer har varit avgörande för tillväxten på humanmarknaden för patientnära hematologi, en marknad som förväntas uppgå till cirka 10 miljarder SEK\* år 2030.

Marknadstillväxten drivs av globala makrotrender som snabb teknikutveckling, demografi, högre levnadsstandard i utvecklingsländerna och en växande marknad för husdjur. Andra viktiga faktorer som påverkar hematologimarknaden är lagstiftningen och ändrade regelverk som ständigt införs.

\*Kalarama Information, The Worldwide Market for in Vitro Diagnostics Tests, 14th Edition



## OEM-förbrukningsvaror

Boule har under de senaste åren byggt upp en omfattande OEM-verksamhet med försäljning av reagenser, kalibratörer och kontroller genom så kallad "private-label"-försäljning till kunder som under eget varumärke marknadsför och saluför förbrukningsvarorna. Försäljningen till OEM-kunder sker via det helägda dotterbolaget Clinical Diagnostic Solutions Inc.

Omsättningen relaterad till OEM växte under 2023 och Boule ser ett stort intresse för erbjudandet och en hög framtida potential.

# 20%

OEMs andel av försäljningen 2023

# Humandiagnostik

## Marknaden för humanhematologi

Humandiagnostik utgör omkring 10 procent av den totala hematologimarknaden, vilket motsvarar cirka 8 miljarder SEK. Dagens högteknologiska och patientnära hematologilösningar gör att patienterna får tillgång till högkvalitativa laboratorieresultat. Efterfrågan på patientnära diagnostisk testning är på stark frammarsch. Vid medicinska beslut är det otroligt viktigt att använda små, kostnadseffektiva enheter för att automatiskt överföra högkvalitativa resultat till laboratorieinformationssystemet (LIS).

Testning direkt på vårdenheten underlättar för patienten genom att möjliggöra tidig diagnos, behandling eller remiss till mer avancerad testning. Det är också tydligt att patientnära bloddiagnostik ökar patientsäkerheten och vårdkvaliteten samtidigt som det minskar väntetiden vid akuta kliniska behov.

I geografiska områden som Asien, Afrika, Latinamerika och Mellanöstern drivs tillväxten främst av en ökande tillgång till vård, något som syns tydligt på landsbygden och i de mindre städerna.

Vi väntar oss den största marknadstillväxten inom bloddiagnostik i utvecklingsländer som idag erbjuder liten tillgång till diagnostik utanför storstadsområdena. Förväntansbilden är att den patientnära vården ska byggas ut och utvecklas



kvalitativt vilket leder till en stigande efterfrågan på avancerade och robusta hematologiinstrument.

### **Boule är en ledande nischaktör**

Boules expertis inom hematologi och robusta kvalitetsinstrument har lagt grunden till nuvarande position och konkurrensfördel. Detta visar sig i premiumpriser, hög kundlojalitet, kundnöjdhet och en växande OEM-försäljning.

Tack vare ett välfungerande distributörsnätverk ses Swelab och Medonic som premiumvarumärken och distributörerna uppskattar Boules höga produktkvalité.

Produkternas främsta konkurrensfördelar är deras användarvänlighet, driftsäkerhet och låga underhållskostnader. Dessa egenskaper värderas lika högt på mogna marknader som på tillväxtmarknader.

## Teknik driver tillväxt och är nyckeln till en effektivare och mer jämlik vård

Den allt snabbare tekniska utvecklingen driver på tillväxten och är nyckeln till en effektivare och mer jämlik vård.

Tillgången till uppkopplingsmöjligheter gör att expertis som arbetar på andra ställen kan stödja patientcentrerad decentraliserad vård och testning. Idag samverkar centrala laboratorier och satellitbaserade testningsanläggningar. Tvåvägskommunikation gör att man minimerar antalet datainmatningssteg av patienttestresultat. Kvalitetskontroll-

data lagras automatiskt i ett datalager. Därmed skapas förutsättningar för vård till en lägre kostnad.

Dessa initiativ innebär ett stort kliv framåt i vår digitala övergång för användare som jobbar på distans.

Tillgången till IoT (internet of things) och artificiell intelligens (AI) kommer att ge snabbare utveckling och öka effektiviteten inom vården. För att hålla oss relevanta och öka vår förmåga att erbjuda toppmodern bloddiagnostik utvecklar vi enheter med stöd för fjärrövervakning av instrumentets prestanda så att man kan säkerställa mätningarnas kvalitet. Kliniska data som samlas in från olika källor kan analyseras med hjälp av statistiska modeller, vilket ger insikter för medicinsk diagnostik och forskning.





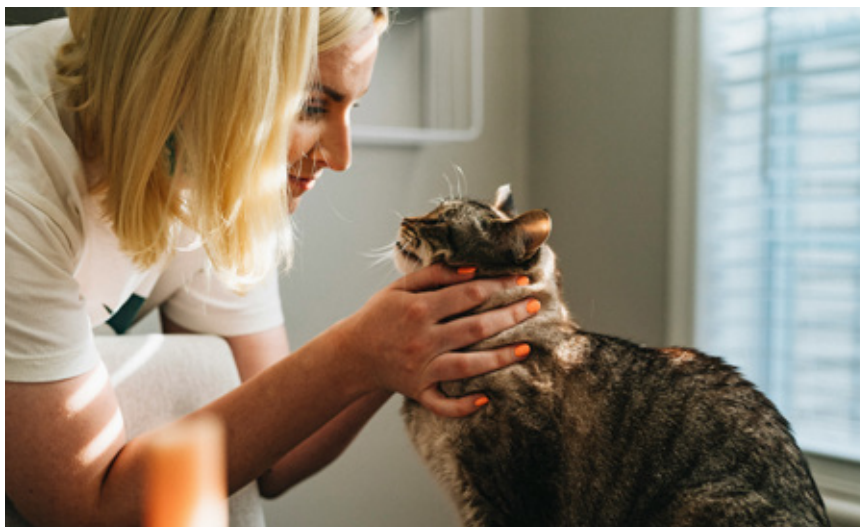
# Veterinärdiagnostik

## Bloddiagnostik stärker veterinärvården

Den globala marknaden för veterinär-diagnostik, värderas till ca 26 miljarder SEK, varav hematologi utgör cirka 10 procent. Hematologimarknaden för djur förväntas växa med cirka 8 procent per år. Denna dynamiska marknad omfattar såväl små till medelstora kliniker som stora sjukhus och inkluderar vilda djur, djurparker och olika vårdmiljöer.

Allt fler människor skaffar husdjur, vilka allt oftare också betraktas som familjemedlemmar, vilket driver på marknadstillväxten. Medan det utförs färre tester per instrument än på humanmarknaden så kännetecknas den veterinära sektorn av att det är en privatmarknad där kundernas betalningsvilja är högre för produkter som möter deras specifika behov. Värt att nämna är konsolideringstrenden i USA och Europa, där större företag förvärvar mindre kliniker. Västvärldens brist på veterinärer och utbildad personal understryker dock behovet av användarvänliga instrument med lågt underhållsbehov, särskilt på mindre kliniker där veterinärer ofta både sköter patientvård och använder instrument.

Husdjursmarknaden utvecklas med krav på avancerade patientnära diagnostik, snabba tester och ökad digitalisering, integrering av analysatorer i patienthanteringssystem och stöd för molnlösningar. Lagstiftningskraven är



lägre för veterinärmedicinska produkter, vilket gör att de snabbare kan komma ut med nya produkter på marknaden, men utveckling och klinisk validering för olika djurarter utgör utmaningar.

Boules arv av att utveckla exakta och robusta hematologiinstrument passar perfekt för veterinärklinikernas behov. Skräddarsydda alternativ, som analyser av små blodvolymmer med ett kapillärrör, minskar stressen för djur som besöker kliniken.

## Licensmarknaden i Indien

Boules reagensproduktion i Indien etablerades under året för att skapa ett regionalt och mer konkurrenskraftigt erbjudande av kostnadseffektiva premiumprodukter som lämpar sig för tillväxtmarknader. Fördelarna med lokal produktion är många. Det finns klara fördelar vid offentlig upphandling om produkterna möter kraven på "make-in-India". Därtill minskas ledtiderna och transportkostnaderna för kunderna. Det sistnämnda har kommit att bli särskilt viktigt med tanke på att transportkostnaderna ökat kraftigt de senaste åren. Beslutet är även i linje med vårt åtagande att minimera transporterens miljöpåverkan.



# Försäljning

## Drivkraft för tillväxt



### **Kiarash Farr** **Senior Vice President of** **Commercial Operations**

Jag har lett Boules commercial operations team för i ROW (Rest-of-world) utanför USA sedan 2018. De senaste åren har varit både utmanande och givande. Vi har gjort enorma framsteg på de flesta områden och jag tror att utmaningarna har gjort oss mycket starkare än vi var för tre år sedan.

Grunden till Boules försäljning är att bygga stabila och varaktiga relationer med våra distributörer och deras kunder. Vårt uppdrag är att göra deras arbete enkelt och värdefullt.

Vi samarbetar med ledande distributörer på över 100 marknader världen över och erbjuder en omfattande portfölj av kompakta hematologiinstrument anpassade för decentraliserade vårdsegmentet med mindre kliniker och laboratorium.

Vår strategiska positionering på tillväxtmarknader bygger på vårt distributörsnätverks lokala expertis som främjar en dialog som skapar mervärde för alla intressenter.

För att säkerställa att våra kunder och partners blir nöjda med sina instrument så erbjuder vi även kvalitetssäkrade förbrukningsvaror under våra egna varumärken till konkurrenters instrument.

För oss är det viktigt att bibehålla och bygga långsiktiga relationer med våra distributörer. Enda sättet att lyckas med hög kundnöjdhet är att jobba som ett kundfokuserat team och erbjuda innovativa lösningar och produkter.

## Boules erbjudande

### Instrument och förbrukningsvaror

Boules instrument använder avancerad teknik för att räkna och klassificera olika typer av blodkroppar. De automatiserade analyserna är värdefulla verktyg för läkare för att identifiera avvikelser, följa sjukdomsutvecklingen och välja behandling.

Boules kompetens inom hematologi är djupt rotad i flera årtiondens erfarenhet och vårt team med exceptionellt kvalificerade medarbetare. Vi mäter kontinuerligt hur nöjda slutanvändarna är. Resultatet visar att kunderna är nöjda med vår robusta designintegration som minimerar behovet av underhåll och service och säkerställer oavbruten drifttid för instrumenten.

Exakt information vid rätt tidpunkt utgör grunden för att medicinsk personal ska kunna fatta välgrundade beslut. Dagens lösningar erbjuder en rad tillförlitliga produkter för att förbättra den medicinska personalens effektivitet i utvärderingen av patientens övergripande hälsa.

Vi erbjuder ett brett sortiment av produkter genom våra välkända varumärken, såsom Medonic™ och Swelab™ för humandiagnostik och Exigo™ för veterinärdiagnostik.

Vi tillhandahåller instrument i olika konfigurationer och samarbetar med våra distributörer i många geografiska områden för att tillgodose våra kunders olika behov.

Vår försäljning omfattar både förbrukningsvaror och instrument. Instrumenten är utformade för att hålla i många år och förbrukningsvaror till installerade instrument utgör en betydande del av Boules försäljning.

### Boule Academy

Boule Academy är ett strategiskt initiativ för att dela och utveckla kunskap för partners, sjukvårdspersonal och anställda runt hela jorden. Syftet med Boule Academy är att driva utbildning och att befästa Boule och Boules nätverk av distributörer som kunskapskällor. Initialt lanserades Boule Academy som en plattform i syfte att samla information och utbildningsmaterial för Boules partners. Genom akademien strävar Boule efter att utbilda slutanvändare mer effektivt och på så vis kunna öka kunskapen kring Boule globalt i hematologivärlden. I kombination med att skapa mervärde för kunderna syftar även programmet till att etablera en nära kontakt med slutanvändare vilket möjliggör återkoppling av synpunkter för kommande innovationer. Boule Academy är en marknadsföringskanal för att skapa lojalitet och framtida försäljning.

### OEM-förbrukningsvaror

En viktig del av verksamheten är försäljning av "private label"-produkter till OEM-kunder, vilket sker via det helägda dotterbolaget i USA. Boule har etablerat varaktiga private label-avtal och samarbeten med multinationella IVD-företag, liksom med lovande nystartade företag som introducerar nya produkter. Boule erbjuder en plattform för design och tillverkning av egenutvecklade lösningar eller samarbete kring innovativa koncept, vilket ger ett flexibelt sätt att utveckla diagnostiska produkter. Intäkterna relaterade till OEM ökade vilket återspeglar ett starkt intresse och framtida potential.

#### Medonic™

Erbjuder flera avancerade funktioner för att genomföra komplett blodkroppsräkning, inklusive differentialräkning av vita blodkroppar med enastående användarvänlighet, noggrannhet och tillförlitlighet.

#### Swelab™

Kombinerar hematologi-analys och tillförlitlighet med maximal användarvänlighet. Mycket exakta resultat underbyggs av inbyggd kvalitetsövervakning och lågt instrumentunderhåll.

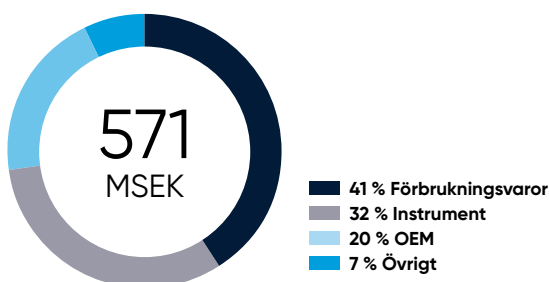
#### exigo™

Veterinärsystem levererar exakta resultat, tillförlitlighet och artoptimering för att möta olika husdjursarters specifika biologiska särprägel.

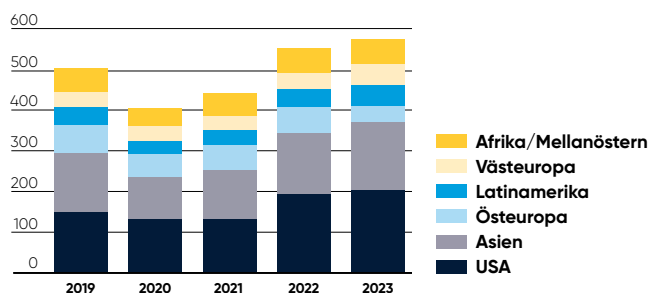
#### Boule Academy™

Erbjuder en ny pedagogisk plattform där våra kunder får tillgång till ett brett utbud av certifierade utbildningar och webbseminarier av olika slag.

### Försäljning per produktområde



### Försäljning per region, MSEK



# OEM-förbrukningsvaror: Stabil och långsiktig tillväxtpotential

Omsättning, MSEK

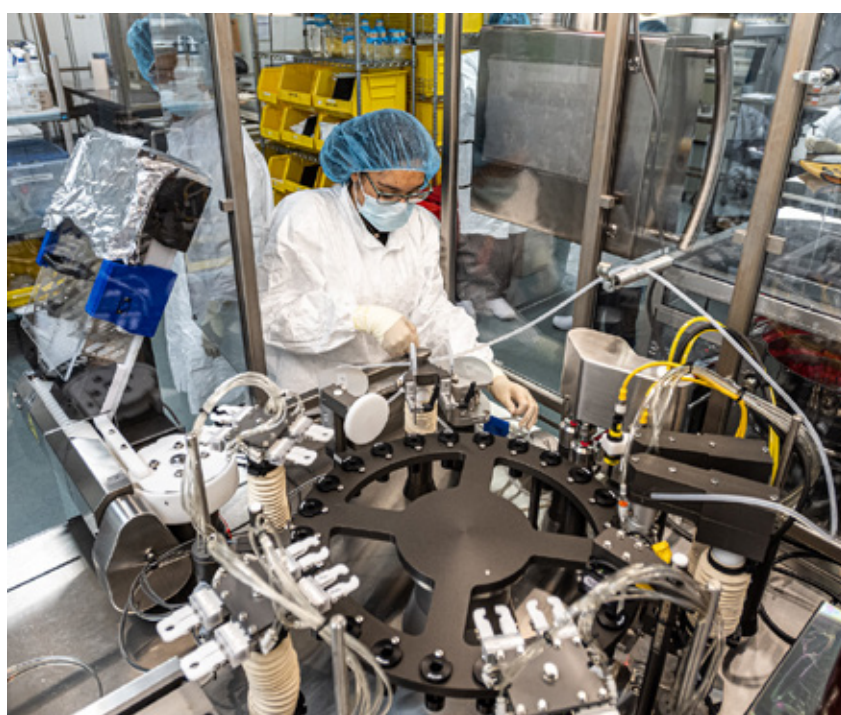
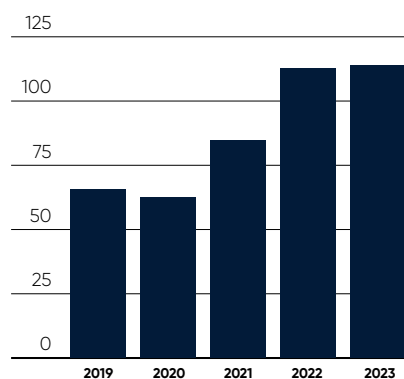
# 114

“Boule specialiserar sig på att utveckla produkter som exakt motsvarar deras partners specifika behov.”

Boule har över 25 års samlad erfarenhet av systemteknik, forskning och utveckling, tillverkning och produktion av förbrukningsvaror, reagenser, rengöringsmedel, cellbaserade kalibratorer och kontroller. Genom att välja ett samarbetsinriktat arbetssätt, från design till tillverkning, kommersialisering och livscykelstöd, har Boule specialiserat sig på att utveckla produkter som exakt motsvarar de specifika behoven hos sina partners. Företaget har etablerat varaktiga private label-avtal och samarbeten med multinationella IVD-företag, liksom med lovande nystartade företag som introducerar nya lösningar inom patientnära diagnostik. Boule erbjuder en plattform för design och tillverkning av egenutvecklade lösningar eller samarbete kring innovativa koncept, vilket ger ett flexibelt sätt att utveckla diagnostiska produkter.

Boule har utökat sitt erbjudande inom OEM- och private label-förbrukningsmaterial, med bland annat viktiga komponenter inom hematologi, flödescytometri, koagulation och kemisk diagnostik. Boule erbjuder produktion av förbrukningsvaror som tillverkas enligt rigorösa specifikationer. Boule erbjuder även kunderna möjligheten att specialutforma produkter som passar deras instruments specifika behov eller samarbeta med företaget för att skapa innovativa diagnostiklösningar, så att man skapar en stabil grund för lyckade OEM- och private label-samarbeten inom diagnostik.

Försäljningsutveckling, MSEK





# Forskning & utveckling

## Fokus på innovation



### Lucy Yehiayan Director R&D/QC

#### Målmedveten innovation

Centrala för vår framgång är våra tvärfunktionella team som drivs av en filosofi med patienten i fokus. Vår avdelning för forskning och utveckling (FoU) kombinerar klinisk och teknisk expertis, vilket befäster vårt åtagande att erbjuda toppmoderna lösningar. I detta ingår att förbättra befintliga lösningar och använda en kreativ process där våra kunder står i centrum.

Vårt forsknings- och utvecklingsarbete drivs av målinriktad innovation. Genom nära relationer och en djup förståelse för användare världen över skräddarsyr vi våra systemlösningar för olika kundbehov, vilket främjar ett kontinuerligt flöde av idéer.

Boules innovation omfattar allt från klinisk expertis inom hematologi till utformning och produktion av OEM-förbrukningsmaterial samt ett ökat fokus på digitalisering.

För att se till att vår innovation är hållbar bygger vi upp intern expertis och etablerar viktiga samarbeten. Boule har under det senaste året ingått avtal som säkerställer tillgång till bred kompetens för att underhålla

befintliga produkter och utveckla nya.

Vårt utvecklingsarbete äger rum vid två anläggningar: i Spånga i Sverige och Plantation i Florida i USA. Instrument- och reagensutvecklingen görs i samarbete för att maximera samspelet mellan teknik, kemi och biologi.

Vi brinner för kvalitet, vilket även omfattar tillverkning av förbrukningsvaror i tre olika geografiska enheter. Under 2023 startade Boule reagenstillverkning på licens i Indien. Den avancerade produktionen av kontroller och kalibratorer sker uteslutande i USA.

Komponenterna till Boules produkter kommer från ett världsomspännande leverantörsnätverk, vilket gör att vi kan påverka materialvalen i samverkan. Valet av leverantörer är en rigorös process där vi betonar kvalitet, kostnadseffektivitet och regelefterlevnad.

Sammanfattningsvis ger Boules samverkan mellan FoU och produktion en starkare förmåga att skapa hållbara innovationer och erbjuda högkvalitativa diagnostiska lösningar världen över. Vi är orubbliga i vår strävan efter högsta kvalitet och anpassningsförmåga när vi navigerar vårdbranschens komplexitet.

# Lansering av ny 5-parts hematologilösning för veterinärmedicin

I juni 2023 introducerade Boule H50V på den europeiska marknaden, en kostnadseffektiv lösning för veterinärdiagnostik på kliniker.

H50V kompletterar Exigo H400 som redan finns på marknaden. Den har en impedansmodul och en lasermodul för analys av en 5-partsdifferential och andra vetenskapsparametrar.

Instrumentet har en kompakt och användarvänlig utformning samt ett intuitivt gränssnitt med pekskärm. Den har en inbyggd mixer för blodrör för att effektivisera provhanteringen. Reagensinställningen är flexibel med reagenser som låses till systemet med RFID-aktiveringskort.

I och med att reagensförpackningar finns i olika storlekar är systemet lämpligt för både små veterinärkliniker med lägre provvolymer och större kliniker med större behov.

Det är ett snabbt system som kan erbjuda fullständig blodkroppsräkning med 5-parts differentialresultat för vita blodkroppar på en (1) minut. Systemet är utrustat med 13 fördefinierade djurprofiler och över 30 analyserade parametrar och erbjuder därmed flexibilitet för att uppfylla kraven hos olika veterinärkliniker och laboratorier.

I och med att H50V har lagts till i Boules veterinärportfölj, tillsammans med Exigo H400 4-part hematologianalysator och Exigo C200 klinisk kemianalysator, stärks Boules erbjudande inom veterinärsektorn.

Tillsammans med den utökade försäljningen i Europa, tack vare samarbetet med Fujifilm och andra distributörer, skapar det möjligheter för ytterligare tillväxt inom veterinärverksamheten.



## Visste du att blodkroppar kan ha olika former och storlekar?

De flesta människor är bekanta med den klassiska bilden av runda röda blodkroppar som finns hos människor, men det är inte alla arter som har blodkroppar med samma form. Vissa djur, till exempel kameler, har ovala röda blodkroppar, medan andra, till exempel fåglar, har kärnförande röda blodkroppar, vilket innebär att de har en kärna. Dessa variationer i blodkropparnas morfologi är bara några av de många fascinerande skillnader mellan olika arter som forskarna måste ta hänsyn till när de utvecklar verktyg som system för komplett blodkroppsräkning (CBC) som kan användas på olika arter.

Den viktigaste egenskapen hos en CBC-analysator är dess förmåga att snabbt ge korrekta och tillförlitliga resultat. Detta innebär att analysatorn noggrant måste kunna mäta olika blodkomponenter, till exempel röda blodkroppar, vita blodkroppar och blodplättar, med hög känslighet och specificitet.

Boule har utvecklat både impedans- och flödescytometribaserade analysatorer som erbjuder hög noggrannhet och känslighet vid analys av blodprover. Detta gör dem lämpliga för kliniker som kräver exakta resultat.



# Produkt till marknaden

## Erbjuda högsta kvalitet



### Jeanette Nikus Global Product Manager

Framtiden är ljus i och med de nya instrumenten som lanserades under 2023 för bloddiagnostik till både människor och djur och vi ser fram emot kommande lanseringar. Samtidigt som vi fokuserar på behoven som kunderna och deras patienter har idag har vi också insett vikten av Boules historia och ursprung. I slutändan har vårt arv trots allt lagt grunden för vart vi är på väg, och vi bygger vidare på vår historia av att erbjuda högsta kvalitet.

Mitt team och jag inspireras verkligen av tanken på att vår forskning och produktutveckling kommer att fortsätta att förbättra livet för människor och djur världen över.

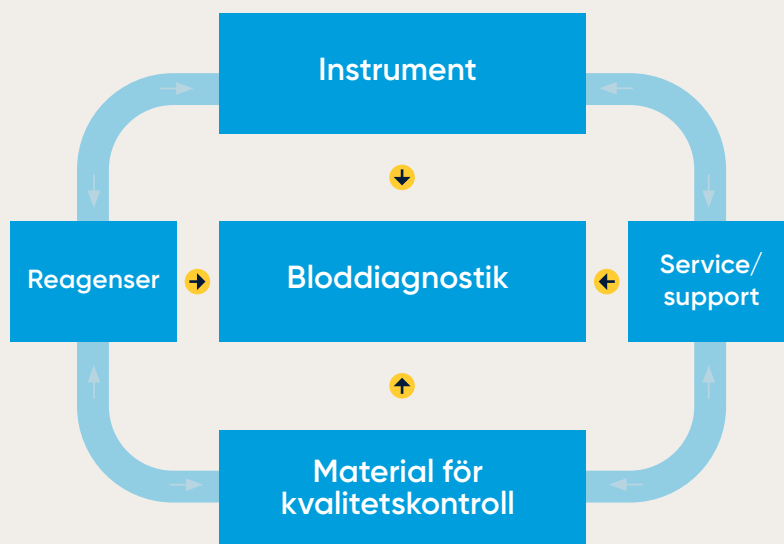
Det går inte att förneka att korrekt diagnostik vid rätt tidpunkt utgör grunden för att medicinsk personal ska kunna fatta välgrundade beslut. Det är grundbulten i effektiv och säker patientvård.

Våra lösningar erbjuder en rad tillförlitliga produkter för att förbättra den medicinska personalens effektivitet i utvärderingen av patientens övergripande hälsa. Nästa generation av instrument kommer att ge ytterligare förbättringar och ha värdefulla verktyg som effektiviserar vårdpersonalens arbetsflöde.

I spetsen går våra framtida hematologiska bänkanalysatorer som avsevärt kommer att förkorta diagnostiden jämfört med alternativa testmetoder. Detta minskar vårdpersonalens arbetsbörda och tillgodoser patienternas akuta behov så att man snabbt kan inleda behandling utifrån diagnostiska insikter.



## Total Quality Concept



Boule har ett unikt erbjudande inom hematologi genom sin närvaro i hela produktvärdekedjan. Detta innebär en garanti för tillförlitlighet och exakta testresultat. Interna kvalitetssäkringsprocesser har införts, av både utveckling och produktion till installation och användning hos slutkunderna. Detta garanterar kvalitet i linje med företagets kvalitetskoncept. Genom att erbjuda produktservice och produktanvändningskurser täcker Boules kunskap och kvalitetskoncept hela produktlivslängden – vårt Total Quality Concept. Det yttersta målet är att erbjuda högkvalitativa instrument och förbrukningsvaror som ger läkare tillgång till korrekta blodanalyser för att snabbt kunna ställa rätt diagnos.

### Förbrukningsvaror med hög kvalitet är nyckeln till tillförlitlig hematologi

Förbrukningsartiklar är avgörande i vårt hematologisystem och synkroniseras med våra instruments mätalgoritmer för att ge exakta patientdiagnoser. För att synergin ska bli smidig optimerar vi noggrant varje aspekt, från formulering till utspädning, blandning och reaktionskinetik. Dessutom utvecklar och tillverkar vi förbrukningsvaror för olika detektionstekniker till multinationella företag inom in vitro-diagnostik (IVD).

### Användarna är viktiga för oss och vår design gör att de kan vara mer effektiva i olika situationer

Våra kompakta, användarvänliga instrument fungerar felfritt under olika förhållanden. Den smidiga integreringen av anslutningsmöjligheter ger dessutom större mångsidighet så att man kan exportera

resultat till laboratorieinformationssystem och få värdefulla insikter när man fattar kliniska beslut.

### Vi är fast beslutna att ta hänsyn till olika regioners unika förutsättningar

Vi har ett arbetssätt som i hög grad går att anpassa för att tillgodose olika regioners särskilda förutsättningar. Med ett globalt nätverk av representanter och partners utbyter vi kunskap för att se till att våra lösningar går att tillämpas universellt. Våra kostnadseffektiva produkter och tjänster har en påverkan som sträcker sig långt bortom försäljningsstället. Genom vårt Total Quality Concept erbjuder vi stöd genom ett instruments hela livslängd, vilket omfattar service, support och utbildning. Vårt engagemang för kundvård, service, produktion, logistik och kvalitetssäkring är i linje med vad våra kunder och intressenter behöver i varje steg.

### En pålitlig partner inom hematologi

Vi arbetar hårt för att leverera högkvalitativa produkter och tjänster och positionerar oss som våra kunders hälsovårdspartner genom att erbjuda högkvalitativa diagnostiska lösningar världen över. När snabbhet och precision är avgörande är vårt engagerade team redo att ge snabba svar och orubbligt stöd. Vi vill stötta vårdmiljöer världen över på ett meningsfullt sätt.

# Boule 950-serien – nästa generations hematologiplattform

”Målsegmentet för Boule 950-seriens system är den decentraliserade testmarknaden.”

**Lanseringen av Boule 950-serien**, den första produkten från nästa generations hematologiplattform, börjar närma sig. Systemverifieringen inleddes under andra halvåret 2023 med avsikten att vara klar så att prestandautvärderingen kunde påbörjas under första halvåret 2024. Den tekniska dokumentationen förväntas vara klar under andra halvåret 2024 så att den kan skickas in för CE-märkning genom IVDR-certifiering samt FDA-godkännande.

Även om många länder kräver CE-märkning eller FDA-godkännande (510k) för att ge tillgång till sina marknader, har vi identifierat länder där IVD-produkter kan marknadsföras och tas i bruk oberoende av CE-märkning eller FDA-godkännande. För dessa pionjärer kommer systemartiklar från Boule 950-serien att göras tillgängliga kort

efter det att den tekniska dokumentationen har färdigställts. Genom att inledningsvis fokusera på ett dussintal länder får vi en kontrollerad lansering av de första modellerna av nästa generationens produkter för uppkopplade plattformar.

Målsegmentet för Boule 950-seriens system är den decentraliserade testmarknaden. Även om arbetsbelastningen är högre i centrala laboratorier är de decentraliserade laboratorierna fler till antalet och så väntas bli fallet i ännu större utsträckning med de distribuerade sjukvårdsmodeller som förutspås till 2030. Ett större antal installationer, ibland i avlägsna områden i utvecklingsländer skapar utmaningar för serviceorganisationen. Analysatorer som är avsedda för det decentraliserade diagnosesegmentet måste därför vara tillförlitliga för att mini-



mera antalet serviceärenden. Eftersom det inte nödvändigtvis finns teknisk personal på plats för decentraliserade testanläggningar på samma sätt som vid centrala laboratorier måste analysatorer som installeras i en sådan miljö kräva minimalt praktiskt underhåll från operatören. Samtidigt förväntas system som är avsedda för installation i det decentraliserade diagnostiksegmentet leverera likvärdig mätkvalitet som system som är avsedda för laboratorier i centralsjukhus.

Boules produkter och deras föregångare har använts på den decentraliserade diagnosmarknaden sedan de allra första automatiserade hematologianalysatorerna lanserades på 50-talet. Nästa generationens system i Boule 950-serien är skräddarsytt för samma kundsegment och förvaltar arvet genom att ta analysprestandan till ännu högre nivåer.

På den nya plattformen byts den analoga databehandlingen i tidigare analysatorer ut mot digital bearbetning för att anpassa den nya plattformen till moderna komponenter och för att påskynda bearbetningen av den stora mängd data som genereras under körcyklerna. Samtidigt är pulsformanalysen den känsligaste delen av hela mätsystemet på grund av de mycket låga signalnivåerna. Övergången till digital databehandling har krävt flera

designiterationer med långa ledtider för komponenttillverkning, vilket i sin tur har förlängt utvecklingstiden. Digital signalbehandling ger bättre data för övervakning av analysatorns hälsa, till exempel för felsökning och underhåll för att hålla analysatorn igång så att den kan ge patientresultat. Digital databehandling ger också möjligheter för framtiden, till exempel genom att använda inlärningsalgoritmer för resultatberäkningar eller till och med för överföring av resultaten till molnet för att förbättra kostnadseffektiviteten för framtida produkter.

**En annan utmaning** har varit att skapa algoritmer med tolerans för varianser för att upprätthålla den mätkvalitet och tillförlitliga prestanda som förväntas av ett hematologisystem från Boule.

Boules analysator i 950-serien visades för första gången för ett utvalt antal distributörer under Medica-mässan i Düsseldorf i november 2023. Responsen

var överlag mycket positiv och åhörarna uttryckte sin tillfredsställelse över hur Boules produktleveransteam hade lyckats föra vidare arvet av robusthet och mätkvalitet på den nya plattformen.

Under industrialiseringsfasen kommer utvecklingsarbetet att fortsätta med stödfunktioner som de molnlösningar som kommer att lanseras tillsammans med hematologisystemet, och en stor del av marknadsföringsarbetet kommer att läggas på utbildningar. Även om många funktioner och egenskaper kommer att vara bekanta från tidigare plattformar så har många av komponenterna fått en ny utformning på nästa generationens plattform. För att lanseringen ska bli effektiv är det viktigt att de kommersiella organisationerna och serviceorganisationerna har fått utbildning i att lansera Boule 950-serien. Systemet kommer att marknadsföras under produktnamnen Swelab™ Pro och Medonic™ N55.



# Hållbarhetsrapport

Hållbar industri, innovationer och infrastruktur Boule levererar lösningar för bloddiagnostik som används både vid hälsokontroller och diagnos av sjukdomar. Blodcellsräkning är från ett samhällsperspektiv en mycket kostnadseffektiv analys och ger snabb information om patienters hälsa och sjukdomar för omedelbar åtgärd.

Boules instrument och reagenser erbjuds inom patientnära diagnostik i hela världen. Våra robusta och högkvalitativa blodanalysinstrument hjälper vårdgivare över hela världen att ge patienter en säker och korrekt diagnostik oavsett om de bor i städer eller på landsbygd.

## Målsättning

Boule står för ett ansvarsfullt företagande inom alla områden där bolaget har en väsentlig påverkan. Hållbarhetsarbetet är direkt kopplat till Boules ambition och affärsverksamhet. Genom de prioriteringar och mål som definieras för att skapa värde för våra kunder skapar vi också värde för våra medarbetare, ägare och samhället i stort. Boules produktlösningar och tjänster hjälper våra kunder att bidra till att samhällen blir mer hållbara. Boules verksamhet bidrar direkt till mål tre och nio i FN:s ramverk för Agenda 2030.



### God hälsa och välbefinnande

Boule levererar lösningar för bloddiagnostik som används både vid hälsokontroller och diagnos av sjukdomar. Blodcellsräkning är från ett samhällsperspektiv en mycket kostnadseffektiv analys och ger snabb information om patienters hälsa och sjukdomar



### Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Boules instrument och reagenser erbjuds inom patientnära diagnostik i hela världen. Våra robusta och högkvalitativa blodanalysinstrument hjälper vårdgivare över hela världen att ge patienter en säker och korrekt diagnostik oavsett om de bor i städer eller på landsbygd.



# Kartläggning av Boules påverkan på hållbarhet

Boule köper insatsvaror i Europa, Asien och USA och bedriver tillverkning i fabriker i USA, Sverige och Ryssland samt marknadsför instrument och förbrukningsvaror globalt via ett nätverk av distributörer.

Boules värdekedja ger oss analysunderlag för hållbarhets och riskanalys



Vi har utvärderat Boules påverkan på samhälle och miljö genom att i värdekedjan identifiera olika intressentgrupper och potentiella hållbarhetsrisker. I den löpande affärsdialogen med våra intressenter diskuteras och hanteras affäretiska, sociala och miljömässiga risker och möjligheter.

## Styrning av hållbarhetsarbete

Som medicintekniskt bolag styrs Boule i hög utsträckning av lagar och regler gällande standarder, säkerhet och produktkvalitet. Utrustning för bloddiagnostik omfattas av detaljerade regelverk över hela världen. Boules ambition, värderingar och uppförandekod vägleder medarbetarna i det sociala och miljömässiga ansvarstagande som bolaget eftersträvar. Vi styr Boule utifrån vårt kvalitetsledningssystem och alla tillverkande och säljande bolag inom koncernen är certifierade i enlighet med ISO 13485.

I tillägg till de regelverk som Boule följer styrs bolaget utifrån våra policys och riktlinjer.

Boule delar även de värderingar som kommer till uttryck i det FN-ledda initiativet Global Compacts tio principer om skydd för mänskliga rättigheter, anständiga arbetsförhållanden, god miljö och sund affäretik.

- Uppförandekoden
- Miljöpolicy
- Kvalitetspolicy
- Mångsfalds- och jämställdhetspolicy

## Intressentdialog

På Boule värderar vi våra patienter, användare, distributörer, anställda, leverantörer och ägare högt som våra huvudsakliga intressenter. Genom att upprätthålla en öppen och kontinuerlig dialog med dem samlar vi väsentliga insikter för affärs-, produkt- och hållbarhetsförbättringar. Vi genomför undersökningar med distributörer, anställda och jämför marknader för att bättre förstå deras perspektiv och samla in feedback.

### Patienter

Det finns en oro samt en risk att bristfälliga analysresultat kan förorsaka betydande skada för patienten. Med analysen från ett av de 150+ miljoner test som utförs baserat på ett Boule instrument kan patienten alltid känna sig trygg med att det kliniska resultatet är korrekt.

### Användare och läkare

Boules lösningar är viktiga och väsentliga för diagnos, planering och uppföljning av patienter på vårdcentraler, laboratorier eller sjukhus. Användarna ställer krav på produktsäkerhet och korrekta kliniska resultat.

### Distributörer

Boule når kunder i över 100 länder genom ett distributörsnät av 200 lokalt förankrade distributörer som marknadsför, säljer och servar Boules produkter. I tillägg till kravet på produktsäkerhet är det för distributörerna viktigt att bidra till att bygga en infrastruktur som ger patienter en säker och korrekt diagnostik.



### Medarbetare

Boule strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare och främja en miljö där anställda kan trivas.

Med en vision om noll arbetsrelaterade olyckor och sjukdomar prioriterar vi våra anställdas hälsa och säkerhet framför allt.

Vi är dedikerade till att säkerställa rättvis behandling och lika möjligheter för alla anställda, oavsett kön, ålder, etnicitet, nationalitet, religion, sexuell läggning, funktionshinder, erfarenhet eller familjesituation. Rättvis ersättning och lika möjligheter är grundläggande principer på Boule, integrerade i våra värderingar om inkludering och mångfald.

Transparens och ansvarsskyldighet är centrala för vårt tillvägagångssätt, vilket säkerställer att varje röst hörs och varje oro tas på allvar.

### Leverantörer

Boules leverantörer, huvudsakligen lokaliserade i Europa, Asien och USA, fungerar som viktiga allierade för att leverera förstklassiga lösningar. De lägger stor vikt vid Boules engagemang för att upprätthålla högsta affärsetik, värna om mänskliga rättigheter och aktivt minska miljörisiker.

### Ägare

Ägarna förväntar sig att vi skapar en långsiktig stabil avkastning. Genom att säkerställa att vi har nöjda användare, distributörer och medarbetare säkerställer vi att vi också skapar aktieägarvärden.

## Fyra fokusområden

Baserat på förväntningar och krav från bolagets intressenter har Boule upprättat en väsentlighetsanalys som identifierat möjligheter och utmaningar. Hållbarhetsaspekterna har delats in i fyra fokusområden som utgör basen i vårt hållbarhetsarbete; värdeskapande, miljö, arbetsmiljö samt etik och styrning.



### Värdeskapande

Boules förmåga att producera tillförlitliga och högkvalitativa lösningar för bloddiagnostik är av mycket stor vikt för kundernas verksamhet och av avgörande betydelse för patienterna. Boule skapar också mervärde genom att öka kunskap som sprids via Boule Academy.



### Miljö

Boule har en förhållandevis energieffektiv produktion och den största miljöpåverkan uppstår från transporter längs värdekedjan, främst transporter av varor till bolagets globala distributörer.



### Arbetsmiljö

Boule har åtagit sig att tillhandahålla en säker och inkluderande arbetsplats. Vi tror på att skapa en miljö där varje individ har möjlighet att blomstra och göra meningsfulla bidrag till Boules pågående utveckling och tillväxt. Genom att främja en kultur av ägande, respekt och samarbete ger vi våra anställda möjlighet att nå sin fulla potential och driva vår gemensamma framgång framåt.



### Etik & styrning

Boule samarbetar med ett mångsidigt nätverk av leverantörer och distributörer, vilket kräver robusta processer och efterlevnad av en tydlig uppförandekod. Vi prioriterar etisk hållbarhet i alla aspekter av vår affärsverksamhet och upprätthåller en nolltoleranspolicy mot mutor, korruption och diskriminering.

## Väsentliga områden

- |  |   |  |  |
|--|---|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Produktsäkerhet</li> <li>• Samhällseffektivitet</li> <li>• Säkra diagnossvår</li> <li>• Korrekta analysvår</li> <li>• Tillgänglighet</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Transporter</li> <li>• Kemikalier</li> <li>• Elektroniskt avfall</li> <li>• Elförbrukning</li> <li>• Avfall och återvinning</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Värdedrivande kultur</li> <li>• Nöjda medarbetare</li> <li>• Hälsa och säkerhet</li> <li>• Mångfald och jämställdhet</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Korruption och mutor</li> <li>• Kunskap distributörer</li> <li>• Regelefterlevnad och regulatoriska krav</li> </ul> |
|--|---|--|--|

## Nyckeltal

- |   |  |  |   |
|---|--|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Antal tester</li> <li>• Installerad bas</li> <li>• Antal leverantörsrevisioner</li> <li>• Kundnöjdhet distributörer</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Andel förnybar energi</li> <li>• Schemalagda infrakter %</li> <li>• CO<sub>2</sub> utsläpp</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nöjd medarbetarindex</li> <li>• Tillbud med frånvaro</li> <li>• Personalomsättning</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Signerad uppförandekod distributörer</li> <li>• Signerad uppförandekod leverantörer</li> </ul> |
|---|--|--|---|



# Värdeskapande

Boules förmåga att producera tillförlitliga och högkvalitativa instrument för bloddiagnostik är av mycket stor vikt för kundernas verksamhet och av avgörande betydelse för patienterna varför produktkvalitet och säkerhet genomsyrar Boules hållbarhetsarbete.

Felaktiga eller bristfälliga diagnoser kan förorsaka betydande skada för patienten, leda till ekonomiska förluster för sjukhuset eller vårdinrättningen och i förlängningen hota Boules affärsverksamhet. Därför är produktsäkerhet ett av de högst prioriterade områdena för Boule. Som en seriös marknadsaktör tar Boule ansvar genom hela affären för att skapa en hållbar leveranskedja.

## Produktutveckling

Det är mycket viktigt att nå tillförlitliga resultat, en hög driftsäkerhet och att hålla en hög kvalitet i användarledet. Boules kvalitetskoncept bygger på att kvalitet och kunskap genomsyrar hela värdekedjan ända fram till slutkunden. Genom interna kvalitetsssäkringsprocesser säkerställs en hög kvalitet under instrumentens hela livstid, från tillverkning och installation av produkterna till service och utbildning i produktanvändning. Konceptet kallas Total Quality Concept och slutmålet är att kunna erbjuda instrument och förbrukningsvaror av högsta kvalitet som ger patienterna en nära och lättillgänglig, effektivare och säkrare vård.

## Slutna system för säkrare blodanalyser

En viktig egenskap för att säkerställa kvalitet i mätresultaten från Boules produkter är att förbrukningsvarorna är låsta till Boules instrument. Möjligheten att analysera blod från slutna provrör minimerar risken för att laboratoriepersonalen exponeras för potentiell blodsmitta. Detta är viktiga säkerhetsaspekter för både patient och vårdpersonal.

## Leverantörer

Hållbarhetsarbetet pågår under produkternas hela leveranskedja och Boules leverantörer har en avgörande roll i arbetet med att tillhandahålla högkvalitativa system. Komponenterna till Boules produktion tillverkas av ledande leverantörer världen över och Boule har en direkt påverkan på val av t.ex. material, råvara och förpackning. Valet av leverantörer görs därför med stor omsorg efter en leverantörsutvärdering. Boule godkänner endast de leverantörer som erbjuder de bästa och mest kostnadseffektiva produkterna och som garanterar högsta möjliga kvalitet. Alla Boules leverantörer av produktionsmaterial har kvalitetsledningssystem och leverantörer med dokumenterade miljösystem och miljömål har prioriterats. De godkända leverantörerna följs därefter upp kontinuerligt. Detta för att säkerställa att leverantören levt upp till sina åtaganden och fortsättningsvis kan beaktas som en godkänd leverantör.

## Distributörer

Boule ställer höga krav på sina distributörer när det kommer till kunskap om produkterna. För att säkerställa en hög kunskapsnivå anordnar Boule kontinuerligt produktutbildningar för samtliga distributörer. Utbildningen varvar teoretiska och praktiska moment och täcker in områden som till exempel grundläggande hematologi, tekniskt underhåll och service av instrument. Varje år genomförs en undersökning bland distributörer där eventuella brister i hematologisystemen, support och service identifieras och sedan åtgärdas.

## Genomförda aktiviteter under året

- ▶ Genomförda "on-site" revisioner av de tre viktigaste leverantörerna
- ▶ Infört nya IT-verktyg och rutiner för hantering av serviceärenden

## Prioriteringar 2024

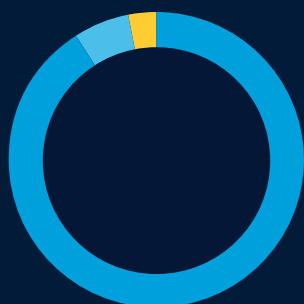
- ▶ Införande av portal för övervakning av regelefterlevnad och hållbarhet inom leverantörskedjan

Revision av kritiska leverantörer

Mål	Utfall
11	7

Nöjd distributörsindex

Mål	Utfall
8,0	8,7

Andel beräknat CO<sub>2</sub>e  
Sverige, 2023

■ 91% Transporter  
■ 6% Resor  
■ 3% Elektricitet

Beräknade CO<sub>2</sub>e\* Sverige:

904

ton

CO<sub>2</sub>e resor:

0,3

ton per anställd

\*Beräknade utsläpp inom området elektricitet, resor samt in- och utleveranser där Boule ansvarar för transporten

## Miljö

Boule arbetar systematiskt för att minimera miljörisker kopplade till transport av varor, som är Boules största källa till utsläpp av växthusgaser. Boule arbetar proaktivt även med andra miljöaspekter exempelvis vid val av återvinningsbara material i förpackningar.

### Transporter

Ett effektivt och CO<sub>2</sub>-minimerande varuflöde är en av de viktigaste faktorerna för att minska bolagets negativa miljöpåverkan. Transporter in till lager sker oftast via väg och transporter ut från lager sker via väg, sjö och flyg. Vid upphandlingar ställer Boule miljökrav på de transportföretag som anlitas. Alla transportföretag har egen miljöpolicy och/eller erkända system för systematiskt miljöarbete. Planering och optimering av inleveranser (schemalagda transporter) för att öka fyllnadsgraden per transport innebär att CO<sub>2</sub> utsläppen minskar samt att kostnadsbesparingar uppnås. Boule minskar även antalet intranporter genom att använda en bag-in-boxlösning för förpackningar som tar mindre plats i lastutrymmet jämfört med att använda förpackningar av hårdplast.

### Kemikalier och komponenter

För att säkerställa att inga av Boules produkter innehåller skadliga, reglerade eller onödiga kemikalier, följer Boule de regelverk som gäller för tillverkning av elektronik och användning av kemikalier. Endast komponenter som är godkända inom ramen för EU:s bestämmelser för användning av kemikalier och farliga ämnen (REACH och RoHS) samt elektroniskt avfall (WEEE) används i produktutveckling och produktion.

### Miljöpåverkan fastigheter

Lokalerna i Sverige som används för kontor och instrumentproduktion sker i en fastighet med installerad geenergi och därmed ersatt fjärrvärme och kylmaskiner. Värmepumparna drivs med miljömärkt el som är till 100 procent producerad av förnybara energikällor.

### Resande

Boule uppmantrar till att alltid välja miljövänligt tjänsteresor och arbetspendling.

- ▶ Fortsätta minimera utskriften och minska avfallsmängden
- ▶ Förespråkar miljöbilar
- ▶ Diverse åtgärder för att uppmantra medarbetarna att spara elektricitet



### Genomförda aktiviteter under året

- ▶ Förbättrat kemikalierapportering och framtida anpassningar till EUs kandidatförteckning
- ▶ Använd tredje parts leverantör för effektiv rapportering av klimatutsläpp
- ▶ Startat licenstillverkning av reagenser och slutit avtal om licenstillverkning av instrument i Indien, vilket kommer minska transporter
- ▶ Fortsatt minskning av emballage och ökat packdensitet vid transporter av förbrukningsvaror från Sverige

### Prioriteringar 2024

- ▶ Jobba aktivt med att minska flygtransporterna
- ▶ Fortsätta att effektivisera och strukturera datainsamling för att mäta bolagets utsläpp kontinuerligt
- ▶ Analysera och förbereda för att kunna implementera EU:s miljölagstiftning på ett korrekt sätt

# Arbetsmiljö

På Boule anser vi att våra anställda är vår mest värdefulla tillgång. Vi prioriterar en trygg och positiv arbetsmiljö. Vårt mål är att tillhandahålla en arbetsplats där varje anställd kan frigöra sin fulla potential och trivas.

## Värde drivande kultur

Boules värderingar och företagskultur fungerar som vägledande principer för våra anställda, formar deras beteende, interaktioner med varandra och engagemang med kunder och andra intressenter. Dessa värderingar är grunden för en stödjande arbetsmiljö och är avgörande för att nå våra mål och driva våra initiativ framåt.

## Nöjda medarbetare

Boules framgång beror till stor del på förmågan att utveckla och behålla anställda, samt att attrahera begåvade medarbetare inom olika områden.

Under 2023 implementerade vi ett nytt verktyg för att mäta medarbetarnas tillfredsställelse på ett effektivt och användarvänligt sätt. Engagemangsundersökningen har hjälpt oss att få stora insikter i medarbetares perspektiv på vår arbetsmiljö och ledarskap. All feedback och resultat analyserades, och workshops genomfördes baserat på individuella behov och områden för förbättring i varje team. Undersökningsresultaten visar att 84% av medarbetarna anser att deras chef är en bra ledare. Det övergripande intrycket av Boule som arbetsgivare är 72 på en skala från 0 till 10.

Det genomsnittliga antalet anställda under året var 228 anställda. Omsättningsgraden av anställda var i genomsnitt 11% under 2023.

## Hälsa och säkerhet

Boule upprätthåller ambitiösa standarder inom hälsa och säkerhet och strävar efter att främja en kultur av säkerhetsmedvetenhet, positiva attityder och ständiga förbättringar. För att uppnå detta mål krävs det engagemang från varje anställd, ledning och partner.

Vi prioriterar proaktiva åtgärder för att förebygga arbetsplatskador och genomför både schemalagda och oanmälda säkerhetsinspektioner för att bedöma och förbättra vår arbetsmiljö. Med tanke på att de mest betydande hälso- och säkerhetsriskerna vanligtvis finns i produktion och lager, har vi ett exceptionellt strikt fokus på säkerhet inom dessa områden. Eventuella incidenter rapporteras omgående till vår hälso- och säkerhetskommitté för noggrann granskning och övervakning.

## Mångfald och jämställdhet

Boules arbetsstyrka består av individer från många olika nationaliteter och bakgrunder, vilket inte bara berikar vår organisationskultur utan också stärker våra gemensamma förmågor. Därför åtar sig Boule att främja en miljö som optimalt utnyttjar de mångsidiga kunskaperna och talangerna hos våra anställda.

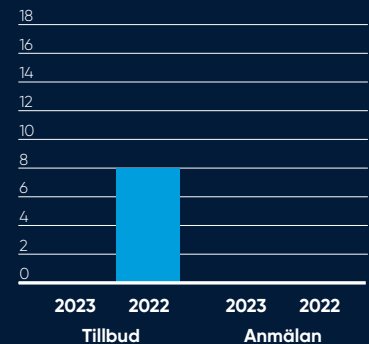
### Genomförda aktiviteter under året

- ▶ Implementerat digitalt verktyg för medarbetarsamtal och 360 Feedback
- ▶ Implementerat digitalt verktyg för puls- och medarbetarundersökningar
- ▶ Infört ett ledarskapsprogram "Lead Together" för chefer
- ▶ Skapat ett vilo- och bönerum på huvudkontor
- ▶ Renoverade lokaler för att skapa områden för rekreation, spel, innovation och team-building

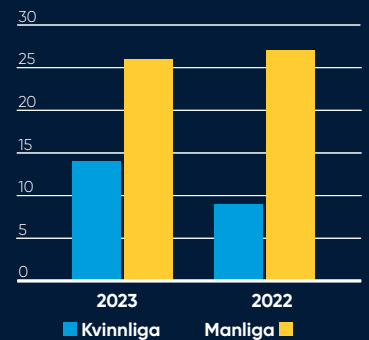
### Prioriteringar 2024

- ▶ Införa ledarskapsutbildning för högpresterande talanger
- ▶ Införa initiativ för att öka ägar-kulturen i hela organisationen
- ▶ Lansera initiativ för att öka employer branding både internt och externt

### Tillbud/Anmälan



### Antal kvinnliga/manliga chefer



### Medelantal kvinnor/män

♀ 100 (106)

♂ 128 (132)

### Kvinnor i ledningsgruppen

1<sup>st</sup> (3)

### Nöjd medarbetarindex

Mål

7,2 på en skala 0 to 10



### Om hållbarhetsrapporten

Hållbarhetsrapporten omfattar moderbolaget Boule Diagnostics AB och samtliga enheter som konsolideras i Boule Diagnostics AB:s koncernredovisning för samma period vilka finns specificerade i not 14 i koncernredovisningen. Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med bestämmelserna i årsredovisningslagen (6 kap. 10 §). Ytterligare beskrivning och hantering av vissa hållbarhetsrelaterade risker är inkluderad i det samlade riskavsnittet på sidorna 40–44 i årsredovisningen.

Påskriven uppförandekod  
distributörer

Mål

Utfall

100% 100%

Alla distributörer har undertecknat Boules uppförandekod som bland annat gör klart att alla former av bestickning är oacceptabla.

Påskriven uppförandekod av  
kritiska leverantörer

Mål

Utfall

100% 100%

## Etik och styrning

Boule har högt uppställda krav på hur vi ska agera för att vara en god samhällsaktör med hög affärsetik.

### Uppförandekod

Boules uppförandekod innehåller bolagets bindande riktlinjer och tillhandahåller särskilda anvisningar när nya relationer ingås med medarbetare, leverantörer, distributörer, kunder och andra samarbetspartners. Uppförandekoden innehåller bolagets krav och ståndpunkter om bland annat anti-korruption, mänskliga rättigheter, arbetsrätt och miljöhänsyn i enlighet med FN's Global Compacts tio principer. Uppförandekoden stödjer och vägleder medarbetarna i det dagliga arbetet samt ställer affärsetiska krav på leverantörer och distributörer.

Samtliga medarbetare inom koncernen har utbildats i uppförandekoden och informerats om sitt personliga ansvar att agera i enlighet med uppförandekoden. Cheferna för respektive funktion ansvarar för att den efterlevs i den dagliga verksamheten.

### Visselblåsarfunktionen

Medarbetare uppmuntras och förväntas att rapportera överträdelser av Boules uppförandekod via bolagets visserblåsarfunktion. Rapporteringen sker anonymt och behandlas enbart i den omfattning som rimligtvis krävs för utredningen. Det sker inga repressalier eller andra negativa konsekvenser för enskilda personers rapportering om sådana incidenter. Boules uppförandekod innehåller anvisningar för hur medarbetarna ska gå till väga för att anmäla misstänkta överträdelser inom organisationen. Under 2023 skedde inga anmälningar mot uppförandekoden via visserblåsarfunktionen.



### Genomförda aktiviteter under året

- ▶ All personal fick utbildning i uppförandekoden
- ▶ Säkerställt att alla kritiska leverantörer undertecknar uppförandekoden

### Prioriteringar 2024

- ▶ Lansera förnyad och digital Code of Conduct utbildning
- ▶ Planera för införande av EUs nya "Corporate Sustainability Reporting Directive" (CSRD)

**Innovativ****Kundorienterad****Modig****Kvalité****Resultat orienterad****Samarbete**

Boules värdeord utgör en grundpelare i företaget och hjälper oss att upprätthålla våra styrkor och fokus. Värdeorden togs fram tillsammans med personalen genom att identifiera vad som unikt kännetecknar Boule. Genom våra värdeord har vi skapat gemensamma spelregler, som vi alla följer, förstår och kan förhålla oss till både internt och externt. Våra värderingar stärker vårt syfte och uppdragsbeskrivningar och hjälper oss att fatta rätt beslut.

## **Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten Till bolagsstämman i Boule Diagnostics AB (publ), org.nr 556535-0252**

### **Uppdrag och ansvarsfördelning**

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 28-37 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### **Granskningens inriktning och omfattning**

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt

International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### **Uttalande**

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Uppsala den 15 april 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

**Lars Kylberg**

**Auktoriserad revisor**

# Femårsöversikt

KSEK	2023	2022	2021	2020	2019
<b>RESULTATRÄKNING, KSEK</b>					
Nettoomsättning	571 329	548 087	463 344	400 458	498 916
Kostnad för sålda varor	-321 615	-320 182	-264 709	-223 273	-272 705
<b>Bruttoresultat</b>	<b>249 713</b>	<b>227 905</b>	<b>198 634</b>	<b>177 185</b>	<b>226 211</b>
Övriga rörelseintäkter	24 561	24 146	8 540	29 453	11 074
Försäljningskostnader	-120 691	-110 723	-88 677	-82 945	-102 644
Administrationskostnader	-32 662	-32 872	-31 473	-27 990	-25 465
Forsknings- och utvecklingskostnader	-53 091	-51 569	-43 327	-83 098	-29 942
Övriga rörelsekostnader	-28 561	-27 916	-7 680	-18 534	-9 210
<b>Rörelseresultat</b>	<b>39 270</b>	<b>28 970</b>	<b>36 018</b>	<b>-5 928</b>	<b>70 024</b>
Finansnetto <sup>1)</sup>	-9 170	-8 121	-7 250	-43 093	-19 450
<b>Resultat före skatt</b>	<b>30 100</b>	<b>20 849</b>	<b>28 768</b>	<b>-49 021</b>	<b>50 573</b>
Skatt	-5 123	-8 121	-5 496	1 056	-13 026
<b>Årets resultat</b>	<b>24 977</b>	<b>12 728</b>	<b>23 272</b>	<b>-47 966</b>	<b>37 548</b>
<b>BALANSRÄKNING, KSEK</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
Immateriella tillgångar	379 044	313 358	241 578	188 531	199 140
Nyttjanderättstillgångar	23 518	36 735	26 847	34 886	46 511
Materiella tillgångar	21 025	21 838	20 578	19 859	23 840
Finansiella anläggningstillgångar	51 856	49 618	40 651	39 814	90 573
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>475 174</b>	<b>421 550</b>	<b>329 655</b>	<b>283 091</b>	<b>360 065</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					
Varulager	62 411	75 265	59 038	54 542	57 591
Kortfristiga fordringar	180 239	166 245	145 155	109 088	147 631
Likvida medel	37 281	96 904	38 183	32 989	21 580
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>279 931</b>	<b>338 414</b>	<b>242 375</b>	<b>196 619</b>	<b>226 802</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>755 105</b>	<b>759 964</b>	<b>572 030</b>	<b>479 710</b>	<b>586 867</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>					
Långfristiga räntebärande skulder	20 000	32 152	16 015	1 824	2 374
Andra långfristiga skulder	52 135	55 880	38 574	43 094	61 952
Uppskjutna skatteskulder	4 874	8 394	10 504	12 754	20 363
Kortfristiga räntebärande skulder	97 480	105 069	104 754	83 856	92 844
Kortfristiga ej räntebärande skulder	105 519	95 965	106 448	68 878	76 464
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>755 105</b>	<b>759 964</b>	<b>572 030</b>	<b>479 710</b>	<b>586 867</b>
<b>Kassaflöde</b>					
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	48 764	28 760	46 524	38 494	77 867
Förändring av rörelsekapital	2 612	-40 113	-3 373	36 745	-23 891
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-82 714	-74 961	-56 370	-46 006	-74 538
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-25 506	140 550	15 754	-14 881	11 615
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-56 843</b>	<b>54 236</b>	<b>2 535</b>	<b>14 351</b>	<b>-8 947</b>

<sup>1)</sup> Inkluderar mellan 2019 tom december 2020 intresseföretaget Biosurfit.

Femårsöversikt	2023	2022	2021	2020	2019
<b>NYCKELTAL</b>					
Nettoomsättningstillväxt, %	4	18	16	-20	18
Bruttomarginal, %	43,7	41,6	42,9	44,2	45,3
EBITDA, MSEK	63,8	56,1	57,6	55,7	91,4
EBITDA marginal, %	11,2	10,2	12,4	13,9	18,3
EBIT, MSEK	39,3	29,0	36,0	-5,9	70,0
EBIT, marginal %	6,9	5,3	7,8	-1,5	14,0
Avkastning på totalt kapital, %	5,3	4,0	7,1	-1,0	13,2
Avkastning på eget kapital, %	5,3	3,5	8,2	-15,9	11,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	6,4	4,7	8,8	-10,1	13,0
<b>KAPITALSTRUKTUR</b>					
Eget kapital, MSEK	475,1	462,5	295,7	269,3	332,9
Sysselsatt kapital, MSEK	644,7	655,6	455,1	398,1	490,0
Rörelsekapital, MSEK	136,0	152,0	220,8	155,6	202,1
Skulder till kreditinstitut, MSEK	142,3	153,8	127,8	89,4	105,6
Räntetäckningsgrad, ggr	3,6	3,1	4,3	1,6	11,9
Nettokassa (+) Nettoskuld (-), MSEK	12,9	32,1	0,7	-4,7	7,3
Nettoskuldsättningsgrad, %	2,7	6,9	0,3	-1,8	2,2
Soliditet, %	63	61	52	56	57
<b>DATA PER AKTIE*</b>					
Genomsnittligt antal aktier	38 833 104	27 944 324	26 678 027	26 678 027	26 678 027
Antal aktier vid periodens utgång	38 833 104	38 833 104	19 416 552	19 416 552	19 416 552
Resultat per aktie (före utspädning), SEK	0,64	0,46	0,87	-1,80	1,41
Eget kapital per aktie, SEK	12,2	16,6	11,1	10,1	12,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	1,32	-0,41	1,62	2,82	2,02
Utdelning	0,00	0,00	0,55	0,55	0,00
<b>ANSTÄLLDA</b>					
Medelantalet anställda, st	228	235	218	212	212

\* Fondemissionselement från nyemissionen i Q4 2022 har beaktats i beräkningen avseende data per aktie varför jämförelsesiffrorna har räknats om.

För definition av alternativa nyckeltal se sidan 45.

# Risker och möjligheter

Genom att identifiera och hantera omvärldsrisker och utmaningar skapar Boule nya möjligheter för fortsatt tillväxt.

## Boules utmaningar, risker och osäkerhetsfaktorer

Boule säljer instrument, förbrukningsvaror och kringliggande tjänster i fler än 100 länder vilket medför risker, osäkerhetsfaktorer och utmaningar av varierad natur och potentiell påverkan.

Boules främsta utmaningar uppstår vid tre tillfällen: Ur den mångfascetterade och konkurrensutsatta marknad där Boule verkar, genom ambitionen att ständigt utveckla och bredda produktportföljen, samt genom strikta regulatoriska krav på avancerad medicinteknik. Utmaningarna varierar beroende på produkt och region men Boule behöver möta samtliga marknadsutmaningar effektivt för att säkerställa lönsamhet och kassaflöden.

Boule arbetar med utvecklingen av nästa generations 5-partsinstrument baserat på en ny teknologiplattform. Utvecklingsprojektet har kommit långt och klinisk validering planeras påbörja i mitten 2024 och förberedelser för volymproduktion pågår. Produkten kräver CE-märkning genom IV-DR-certifiering samt FDA-godkännande för den amerikanska marknaden. Utvecklingsprojekt är alltid förenat med olika typer av risker så som tekniska risker, regulatoriska risker som kan innebära förseningar utom Boules egna kontroll.

Boules konkurrenter inkluderar både mindre och större resursstarka bolag som kan utmana genom exempelvis prispress, regulatoriska fördelar eller exklusiva avtal för att vinna upphandlingar och marknadsandelar. Boules globala närvaro medför även att bolaget finns på marknader som riskerar att påverkas av ekonomiska, politiska eller andra destabiliserande företeelser vilket kan påverka Boules affärer i dessa länder. Som en global aktör har Boule ansvar att agera på ett socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbart sätt. Detta ansvar gäller inte enbart inom de egna koncernbolagen utan sträcker sig vidare genom de leverantörs- och distributörskedjor som Boule är beroende av för att bedriva sin verksamhet.

Misslyckas Boule med sin riskinventering och riskhantering drabbar det bolaget antingen direkt genom exempelvis ekonomiska förluster eller indirekt genom exempelvis ett skadat förtroende för Boules varumärken.

Historiskt har de främsta riskerna och osäkerheterna återfunnits inom: regulatoriska risker, produktportföljsrisker, distributörsrisker, produktions- och kvalitetsrisker, piratkopierade reagenser, prispress, leverantörsrisker, marknadsrisker och konkurrens, mutor och korruption, valutarisker, IT säkerhet och IT-system, finansieringsrisker och framtida kassaflöden, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen samt beroende av nyckelpersoner.

Under de senaste åren har kriget i Ukraina tillkommit som väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer. På vissa marknader har centralbanker även under 2023 infört tillfälliga begränsningar av betalningar i utländska valutor vilket medför försenade kundbetalningar samt senarelagda leveranser. Efter incidenter med koranbränning i Sverige under 2023 förekommer det protester och uppmaningar till bojkott av svenska produkter. Det medför även en ökad risk för varumärket och att försäljning av Boules produkter försåras eller stoppas i vissa länder.

## Osäkerheter med anledning av kriget i Ukraina

Under helåret 2023 uppgick Boules försäljning i Östeuropa till 7-procent (11) av nettoomsättningen, där merparten avsåg Ryssland. Boule har medarbetare i Ryssland samt en produktionsanläggning för förbrukningsvaror som distribueras till den ryska marknaden.

Marknaden i Östeuropa är mycket osäker givet kriget i Ukraina och gällande sanktioner gentemot Ryssland. Boule bevakar utvecklingen löpande. En avveckling eller konfiskering av verksamheten i Ryssland skulle kunna ha en väsentligt negativ påverkan på Boules framtida intjäningsförmåga och lönsamhet samt innebära en negativ resultat effekt om värdet på tillgångar hänförliga till den ryska verksamheten skulle behövas skrivas ned helt eller delvis.

De koncernmässiga nettotillgångarna i de ryska enheterna uppgick till cirka 20 MSEK varav ungefär 7 MSEK var likvida medel per den 31 december 2023. Vid eventuell avveckling är bedömningen att ytterligare kostnader tillkommer. Det pågående kriget i Ukraina har även lett till ökade geopolitiska spänningar i omvärlden och konsekvenser utanför Ryssland och Ukraina. Spänningarna kan leda till geopolitiska eskaleringar såsom utvidgning av kriget till andra territorium, nya sanktioner, försämrade energiförsörjning, påverkan på viktiga samhällsfunktioner, eller andra negativa konsekvenser som kan vara svårbedömd. Konsekvenserna av en sådan geopolitisk eskalering är svåra att förutse och kan försvåra Boules verksamhet eller leda till negativa konsekvenser för den globala ekonomin och viktiga ekonomiska faktorer såsom BNP-tillväxt samt räntor och inflation. En sådan utveckling skulle kunna komma att väsentligt negativt påverka Boules framtida intjäningsförmåga och lönsamhet.

## Pandemier

Pandemier som skapar stora utmaningar och tung belastning för hälso- och sjukvården skulle kunna påverka Boule negativt om en sådan händelse leder till att hälso- och sjukvården prioriterar annan vård och att antalet blodprovstagningar och nyförsäljning av instrument minskar.

## Skatterevision

Skatteverket beslutade den 6 oktober 2022 att påföra Boule Diagnostics AB och Boule Medical AB ökade arbetsgivaravgifter och skattetillägg om cirka 1,6 MSEK för vad de anser vara felaktigt värderade teckningsoptioner, utgivna till ledande befattningshavare inom koncernen.

Skillnaden mellan det satta priset och den av Skatteverket nu gjorda bedömningen innebär att Skatteverket har för avsikt att även påföra optionsinnehavarna förmånsbeskattning. Ingen avsättning har redovisats i perioden. Boule har överklagat Skatteverkets beslut till Förvaltningsrätten och även fått uppskov med betalning under pågående process.





## Boules möjligheter

Boule har med högkvalitativa instrumentplattformar, väletablerade distributörskanaler samt starka varumärken en stabil grund för framtida tillväxt. Den globala decentraliserade hematologimarknaden där Boule verkar har en god marknadstillväxt. Boule har starka positioner på flera av de marknaderna där man är verksamt däribland i flera av de mest snabbväxande delmarknaderna.

Under de senaste åren har produktportföljen växt genom egenutveckling och samarbeten och Boule investerar för att ytterligare bredda och stärka produktportföljen. Genom att

identifiera och hantera omvärldsrisker och utmaningar skapar Boule nya möjligheter för fortsatt tillväxt. Boules stabila finansiella ställning säkerställer att produktportföljen kommer kunna fortsätta växa även i framtiden genom utvecklingen av nästa generations hematologisystem samt genom samarbeten, investeringar och eventuella förvärv.

För en mer utförlig beskrivning av Boules finansiella risker samt hanteringen av dessa och relevanta känslighetsanalyser, se not 26. För mer information om Boules hållbarhetsarbete, se hållbarhetsrapporten på sidorna 26-35. Styrelsens internkontrollrapport beskriver bolagets internkontroll och återfinns på sidan 48 i bolagsstyrningsrapporten.

## RISKBEDÖMNING 2023

RISKER	Risknummer
Nya regulatoriska problem	R1
Produktportfölj	R2
Distributörsrisker	R3
Produktions- och kvalitetsrisker	R4
Piratkopierade reagenser	R5
Prispress	R6
Leverantörsrisker	R7
Marknadsrisker och konkurrens	R8
Mutor och korruption	R9
Valutarisker	R10
IT-säkerhet och -system	R11
Finansieringsrisker och framtida kassaflöden	R12
Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	R13
Beroende av nyckelpersoner	R14



RISK	Riskbeskrivning	Riskhantering	Möjligheter
<b>REGULATORISKA</b>	<p>Inom främst humanmarknaden möter Boule strikta regulatoriska krav oavsett marknad eller region. Om Boule inte erhåller myndighetsgodkännanden för framtida produkter eller klarar av att behålla dessa för nuvarande produkter, kan Boule inte bedriva försäljning på de aktuella marknaderna.</p> <p>För införande av IVDR är Boule beroende av granskning av IVDR anmält organ. Att anmält organ har nödvändiga resurser tillgängliga för Boule är en extern risk.</p> <p>Det finns även risk att dokumentation för befintliga produkter inte klarar alla nya IVDR krav vilket gör att Boule måste investera i uppdateringar av dokumentation och produkter alternativt att produkterna inte längre kan säljas.</p>	<p>Boule har under de senaste åren kontinuerligt stärkt sina regulatoriska och kvalitetssäkrande resurser såväl internt som med externt stöd. Arbetet med denna satsning fortlöper även framåt för att säkerställa att Boule kan lansera nya produkter och bedriva effektiv försäljning på respektive marknad. Boule har slutfört arbetet mot IVDR med anmält organ för ett antal produkter och jobbar efter en gemensam projekt och tidsplan för fortsatt övergång av övriga produkter.</p>	<p>De strikta regulatoriska kraven är en inträdesbarriär till Boules marknader. Lågpriskonkurrenter och andra bolag som saknar regulatoriska och kvalitetssäkrande resurser begränsas av detta. Med regulatorisk kunskap, marknads-kännedom och välfungerande processer säkerställer Boule effektiv och lönsam försäljning.</p>
<b>PRODUKTPORTFÖLJ</b>	<p>Boules konkurrenter utvecklar löpande nya produkter vilket måste mötas genom att erbjuda en relevant, heltäckande och högkvalitativ produktportfölj för att utgöra ett attraktivt alternativ. Kvalitetssäkring och kliniska studier kan ta flera år och utvecklingsprojekten kan försenas, fördröjas eller ej nå framgång vilket skulle försämra Boules marknadspositioner.</p>	<p>Boule satsar på intern forskning och utveckling av nya produkter och lösningar för att säkerställa ett relevant kunderbjudande på treparts-, femparts- och veterinärmarknaderna. Parallellt breddas produktportföljen genom externa samarbeten och distributionsavtal, och även möjligheter till förvärv kan övervägas.</p>	<p>Boule har under många år haft ett konkurrenskraftigt erbjudande på trepartsmarknaden och kommer med nya produkter löpande adressera de snabbväxande femparts- och veterinärmarknaderna vilket skapar goda möjligheter att ta ökade marknadsandelar.</p>
<b>DISTRIBUTÖRSRISK</b>	<p>Koncernens försäljning sker främst genom distributörer och påverkas därför negativt om samarbeten ej fungerar, distributörerna ej marknadsför Boules produkter tillräckligt väl eller om Boules fordringar på distributörerna ej betalas. Boules anseende riskerar även att minska genom eventuellt oetiskt beteende av distributörerna.</p>	<p>Boule utvärderar löpande distributörsstrukturen för att säkerställa att distributörerna fullföljer Boules ambitioner av etiskt uppförande och lönsamhet. Med dubbla distributörskanaler (Medonic &amp; Swelab) i de flesta länder minskar beroendet av enskilda distributörer. Boule skyddar även en stor del av kundfordringarna genom Exportkreditnämnden som garanterar mellan 75 till 95 procent av de aktuella fordringarnas totalbelopp.</p>	<p>Genom välfungerande distributörssamarbeten har Boules produkter en global räckvidd. Deras styrkor och kunskap om de lokala marknaderna och försättningsarna som råder förbättrar Boules möjligheter för ytterligare lönsam tillväxt.</p>
<b>PRODUKTIONS- OCH KVALITETSRIK</b>	<p>Koncernens produktionsverksamhet sker vid fyra produktionsanläggningar och består av en kedja processer i vilka avbrott eller störningar av mänsklig, teknisk eller regulatorisk natur kan hindra Boule från att uppfylla sina åtaganden angående kvalitet på och leverans av varor. Misslyckas Boule med att leva upp till intressenternas förväntningar avseende kvalitet, säkerhet, användning av kemikalier och komponenter eller att uppfylla regionala och nationella standarder skadas Boules förtroende och lönsamhet.</p>	<p>Boule uppfyller kraven i EU-direktiven RoHS, REACH och WEEE. Boules Total Quality Concept säkerställer produktkvalitet i hela leveranskedjan. Hela kedjan övervakas kontinuerligt och Boule har utvecklat stabila procedurer för att upptäcka och säkerställa att korrekta produkter tillverkas och levereras enligt etablerade processer.</p>	<p>Boules satsningar på kvalitet genom produkternas hela livscykel och regulatoriska resurser samt strategiska investeringar i produktionsanläggningarna stärker företagets positioner och minimerar risken för felaktigheter. De ökar förtroendet för Boule och Boules produkter vilket förbättrar möjligheterna till nya lönsamma avtal.</p>

RISK	Riskbeskrivning	Riskhantering	Möjligheter
<b>PIRATKOPIERADE REAGENSER</b>	Det finns en risk att användare av Boules växande instrumentbas köper piratkopierade reagenser av tredje part. När detta inträffar påverkas företagets intäktflöde negativt och det utgör även en potentiell risk för användaren i form av kvalitetsbrister.	Boule skyddar bolaget och slutanvändaren mot piratkopierade reagenser med hjälp av streckkod- och RFID-lösningar på Boules reagenser. I de flesta fall bevakar och motverkar Boules distributörer användning av piratreagenser. Användning av piratreagenser resulterar även i ogiltiga garantier.	Försäljningen av förbrukningsvaror är den enskilt största intäktströmmen för Boule och om man fortsätter skydda sig effektivt kommer den tillväxten fortsätta samtidigt som kvaliteten och precisionen på diagnostiken säkerställs för användarna.
<b>PRISPRESS</b>	Boules framtida positioner skulle påverkas negativt om konkurrenter kan erbjuda effektivare produkter och/eller lägre pris för dessa. Konkurrens och prisnivå varierar beroende på region och produkt.	För att hålla den höga kvaliteten på Boules produkter utan att låta kostnaderna stiga fortsätter man att investera i effektiviseringen av produktionsprocesser och förbättrade tillverkningsstrukturer. För att säkerställa att produkterna prissätts baserat på det värde som genereras för kund har marknadsavdelningen stärkts.  Boule investerar för att öka kundvärde genom förbättrade servicelösningar och utbildningar inom ramen för Boule Academy.	Boules kvalitetskoncept och värdeskapandeprocess täcker produkternas hela livscykel vilket tillåter Boule att hålla prisnivåerna på en för kunden rimlig och attraktiv nivå. Affärsmodellen säkerställer produkternas driftsäkerhet och bibehållandet av goda långsiktiga relationer och marginaler.
<b>LEVERANTÖRSRISKER</b>	Om Boules underleverantörer ej upprätthåller Boules krav på kvalitet försämras ledtider och i värsta fall kan felaktiga produkter levereras till slutkund.  Tillgång till insatsvaror påverkar Boules förmåga att producera och leverera varor kostnadseffektivt. Komponentbrist är en väsentlig risk vilket tydligt framgick under Covid-pandemin. Det globala distributionsflödena rubbades och påverkade då bolaget avsevärt. Leverantörskedjan inkluderar även miljörisker i form av CO2 och etiska risker rörande exempelvis korruption, mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden.	Boules väl utvecklade kvalitetsarbete inkluderar samtliga underleverantörer. Boule arbetar aktivt för att dämpa effekterna av störningar i leveranskedjan genom att arbeta nära konkurrens underleverantörer, utbyte av bristkomponenter samt planera och boka leveranser med lång framförhållning.  Leverantörerna revideras löpande och informeras om Boules principer och värderingar genom Boules uppförandekod för leverantörer.	Boule drar nytta av underleverantörernas produktions- och utvecklingskompetens. De möjliggör att Boules produkter når marknaden snabbare och kompletterar produktportföljen och bidrar på så sätt till att stärka bolagets marknadspositioner och framtida tillväxt.
<b>MARKNADSRISKER OCH KONKURRENS</b>	Boule är verksam på en fragmenterad marknad med mångsidig konkurrens. Det kan inte uteslutas att resursstarka konkurrenter aktivera på andra marknader diversifiera sig till Boules huvudmarknader eller att för Boule viktiga marknader utsätts för olika typer av handelsbegränsningar.  Marknader kan också påverkas av ekonomiska, politiska eller andra destabiliserande företeelser. I spåret av Ukrainakriget har det införts en rad sanktioner mot Ryssland vilket kraftigt har påverkat vår försäljning och verksamhet i Östeuropa.  I spåret av Ukrainakriget har det införts en rad sanktioner mot Ryssland vilket kraftigt har påverkat vår försäljning och verksamhet i Östeuropa.	Boule fortsätter att utöka sitt distributörsnätverk samtidigt som stödstrukturen för befintliga distributörer stärks och förbättras. Detta sker bland annat genom ökad närvaro på lokala marknader i form av produktspecialister och service. Även företagets produktportfölj har utökats och den interna marknadsavdelningen har stärkts.  Att alla människor ska ha tillgång till sjukvård är både humant och enligt Boules syfte att erbjuda diagnostiklösningar för alla överallt. Normalt sett är produkter till sjukvården exkluderade från sanktioner.  Affärsverksamhet försvåras dock när banksystem, logistik och transporter inte fungerar. Vi undersöker att etablera lokala leverantörer för inhemsk rysk produktion, om det är möjligt givet sanktioner och politiska överväganden.	Fokuseringen på att stärka Boules positioner på de huvudsakliga marknadssegmenten samt samarbetet med väletablerade lokala samarbetspartners stärker Boules positioner och ligger till grund för fortsatt tillväxt.

RISK	Riskbeskrivning	Riskhantering	Möjligheter
<b>MUTOR OCH KORRUPTION</b>	Med rörelsedrivande bolag i Sverige, USA, Ryssland och Mexiko samt med samarbeten och distribution i över 100 länder riskerar Boule att utsättas för korruption i varierande grad och form. Ett oetiskt beteende från Boules sida skulle resultera i juridiska komplikationer, kostnader och framförallt ett skadat anseende.	Boule har nolltolerans när det gäller korruption och mutor. Alla medarbetare utbildas i en uppförandekod samt informeras om sitt ansvar vad gäller anti-korruption och riktlinjer för gåvor och representation.	Boule har historiskt haft ett gott etiskt rykte och arbetar för att fortsatt förtjäna det. Det är inte bara viktigt för Boule men också för de många intressenter med vilka företaget har relationer till. Kan anseendet behållas underlättar det vid framtida samarbeten och dialoger med alla intressentgrupper.
<b>VALUTARISKER</b>	Boule är exponerad för valutarisker främst i form av omräkningsexponering men även i mindre grad transaktionsexponering.	Boule strävar efter en naturlig valutasäkring av valutor och använder för närvarande ej derivat men kan komma att göra så i framtiden. Valutafluktuationer motverkas vid behov genom justerade slutkundspriser.	Valutarisker uppstår naturligt i en koncern med en global marknad. Risker accepteras i dagsläget som en nödvändig del av Boules intäktsgenerering och tillväxt men övervakas och utvärderas kontinuerligt.
<b>IT SÄKERHET OCH SYSTEM</b>	IT-processer utvecklas snabbt och är under ständig förändring. Om inte Boule klarar av att hålla IT-system och processer uppdaterade och välfungerande riskerar företaget att få försämrad IT-säkerhet, beslutsunderlag och rapportering.	Boule ser löpande över behovet av uppdaterade system och processer för att säkerställa en hög nivå av säkerhet samt pålitliga beslutsunderlag och rapportering. För närvarande ligger fokus på att etablera koncerngemensamma system för att öka effektiviteten samt aktiviteter med syfte att öka IT-säkerheten.	IT-risker av olika slag uppstår naturligt i en modern verksamhet men när de hanteras korrekt erbjuder välfungerande system och processer förbättrade möjligheter till bra affärer, effektivitet och ökad framtida lönsamhet.
<b>FINANSIERINGSRISIKER OCH FRAMTIDA KASSAFLÖDEN</b>	Riskerna inkluderar så väl möjligheten att betala bolagets åtaganden som att anskaffa finansiering till en rimlig kostnad. Boules intäkter, kassaflöden och marginaler påverkas också av kvartalsmässiga variationer som uppstår beroende av tidpunkterna för större upphandlingar.	Boule arbetar kontinuerligt med kassaflödet för att säkra verksamheten genom exempelvis EKN-finansiering. Variationerna blir också mindre i takt med att omsättningen från förbrukningsvaror växer.	Boule har de senaste åren haft en nettokassa som har använts till olika tillväxtsatsningar och har sedan nyemissionen 2022 åter haft en nettokassa för investeringar.
<b>HÄLSA OCH SÄKERHET PÅ ARBETSPLATSEN SAMT BEROENDE AV NYCKELPERSONER</b>	Boule har en utpräglat högteknologisk inriktning och är därför beroende av att behålla och rekrytera kompetent och engagerad personal för att nå uppsatta mål. Om Boule misslyckas med att erbjuda en attraktiv och säker arbetsmiljö får det en direkt och indirekt negativ inverkan på bolagets framtida lönsamhet.  Rörligheten på arbetsmarknaden under de senaste åren har ökat vilket försvårar bolagets möjligheter att behålla och rekrytera personal.	Boule åtar sig att följa höga standarder i syfte att erbjuda en rättvis, respektfull och säker arbetsplats för alla anställda och i vidare led. Boules uppförandekod, arbetsmiljöpolicy och jämställdhetspolicy fastställer Boules ståndpunkt inom dessa områden.	Boule, som ett globalt bolag verksamt inom diagnostik med produkter som förbättrar livet för många människor, erbjuder en spännande miljö och arbetsplats. Boule arbetar kontinuerligt med att utveckla organisationen och medarbetarnas kompetens. Fortsatt satsning på innovation innebär att Boule investerar i kapabilitet och kompetens för framtiden, vilket skapar goda möjligheter att utvecklas och växa inom bolaget.

# Definitioner av nyckeltal

Boulekoncernens redovisning upprättas enligt IFRS där endast ett fåtal nyckeltal definieras. Boule tillämpar ESMA:s (Den Europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten) riktlinjer för alternativa nyckeltal. I korthet är ett alternativt nyckeltal ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning, eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. För att stödja företagsledningens och andra intressenters analys av koncernens utveckling redovisar Boule vissa nyckeltal som inte definieras i IFRS. Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar en analys av koncernens utveckling. De alternativa nyckeltalen är kompletterande information till IFRS och ersätter ej nyckeltal definierade i IFRS. Boules definitioner av mått ej definierade i IFRS kan skilja sig från andra företags definitioner. Beräkningar av alla nyckeltal kan stämmas av mot poster i resultat- och balansräkningen.

**Avkastning på eget kapital** är årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

**Avkastning på totalt kapital** är rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med genomsnittligt totalt kapital.

*Avkastningen visar koncernens lönsamhet i relation till eget kapital respektive balansomslutning. Måtten anses vara viktiga för investerare som vill jämföra koncernen mot alternativa investeringar.*

**Bruttoresultat** är nettoomsättning minskad med kostnad för sålda varor.

**Bruttomarginal** är bruttoresultat dividerat med nettoomsättning.

*Bruttoresultatet och dess marginal visar på den grundläggande lönsamheten i Boules försäljning av varor och tjänster och anses därför vara viktig för investerare som vill förstå affärsmodellens lönsamhet och utveckling över tid.*

**EBIT** (Earnings before interest and taxes), benämns även Rörelseresultat, är resultatet före finansiellt netto och skatter.

**EBIT-marginal** är EBIT dividerat med nettoomsättningen.

*EBIT anses viktigt för investerare då de visar koncernens operativa resultat före finansieringskostnader och skatt.*

**EBITDA** (Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization) är resultat före finansiellt netto, skatter samt av- och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar.

**EBITDA-marginal** är EBITDA dividerat med nettoomsättningen.

*EBITDA är rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar. Då av- och nedskrivningar ej påverkar kassaflödet bedöms EBITDA vara relevant för investerare vid bedömningen av koncernens prestationer under perioden.*

**Eget kapital per aktie** är eget kapital dividerat med antalet aktier vid periodens utgång.

**Försäljningsutveckling (försäljningstillväxt)** är periodens nettoomsättning dividerat med jämförelseperiodens nettoomsättning, uttryckt i procentuell förändring.

*Nettoomsättningen utgörs av intäkter från sålda varor och utförda tjänster, dess utveckling över tid anses därför vara ett viktigt mått för investerare och andra intressenter.*

**Organisk tillväxt** är förändring i nettoomsättning under innevarande period, exklusive förvärv, avyttringar och valutakurseffekter, i förhållande till nettoomsättningen motsvarande period föregående år uttryckt i procentuell förändring.

**Sysselsatt kapital** är balansomslutningen minskad med uppskjutna skatteskulder och icke räntebärande skulder.

**Avkastning på sysselsatt kapital** är resultatet efter finansiellt netto plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

*Det sysselsatta kapitalet är det kapital som kräver avkastning, då det utgörs av externt finansierat kapital med räntekostnader eller eget kapital tillhörande aktieägarna. Avkastningsmättet anses vara av värde för både investerare och andra intressenter.*

**Rörelsekapital** är varulager, kundfordringar (kortfristiga och långfristiga) och kassa minskad med leverantörsskulder.

*Rörelsekapitalet är kapitalet som används löpande i verksamheten och visar koncernens förmåga att klara av sina kortfristiga åtaganden.*

**Räntetäckningsgrad** är rörelseresultatet plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

*Räntetäckningsgraden används för att mäta betalningsförmågan av koncernens räntekostnader.*

**Nettoskuld** är räntebärande skulder minskade med likvida medel och räntebärande fordringar hänförliga till EKN.

**Nettoskuld/EBIT** är nettoskulden dividerat med EBIT för den senaste 12-månadersperioden.

**Nettoskuldssättningsgrad** är nettoskulden dividerat med eget kapital.

*Nettoskulden tydliggör storleken på räntebärande skulder med avdrag för de medel som skulle kunna användas för amortering. När nettoskulden divideras med EBIT presenteras hur många av den senaste helårsperiodens rörelseresultat som skulle behövas för att betala av de räntebärande skulderna. Som skuldssättningsgrad visar mättet på koncernens motståndskraft och räntekänslighet.*

**Soliditet** är eget kapital dividerat med balansomslutningen.

*Mättet visar hur mycket av koncernens totala tillgångar som har finansierats av aktieägarna och anses vara viktigt för investerare och andra intressenter.*

# Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningen inom Boule Diagnostics AB definierar beslutssystem, tydliggör roller och ansvarsfördelning mellan styrelse-, lednings- och kontrollorganen samt säkerställer öppenhet mot koncernens intressenter.

Boule Diagnostics AB:s ("Boule" eller "bolaget") bolagsstyrning utgår ifrån svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen, bolagets bolagsordning, interna regler, föreskrifter och policyer och Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter. Boule tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") vars syfte är att säkerställa att bolag för aktieägare sköts hållbart, ansvarsfullt och så effektivt som möjligt. Inga överträdelse har skett av Koden eller andra externa regelverk. Bolagsstyrningsrapporten finns på bolagets hemsida under [www.boule/investerare/bolagsstyrning](http://www.boule/investerare/bolagsstyrning).



## Bolagsstämman

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och ändringar i bolagsordningen beslutas av bolagsstämman. Aktierna i bolaget är av samma slag och varje aktie ger en röst. Årsstämman väljer styrelse, revisorer och fattar beslut i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Vid årsstämman lägger styrelsen fram årsredovisning och koncernredovisning. Revisorerna lägger fram revisionsberättelse och koncernrevisionsberättelse.

I kallelse till bolagsstämman, som offentliggörs genom pressmeddelande samt på bolagets webbplats, informeras om ärenden inför stämman. Beslut fattade på stämman offentliggörs genom pressmeddelande och finns tillgängliga på bolagets webbplats. Årsstämman 2024 hålls den 8 maj klockan 16.30 i bolagets lokaler på Domnarvsgatan 4 i Spånga.

## Valberedning

Årsstämman beslutar hur valberedningen ska utses.

Årsstämman 2023 beslöt att valberedningen ska bestå av tre ledamöter som representerar de tre största aktieägarna vid utgången av september månad. Sammansättningen ska

offentliggöras senast sex månader före årsstämman och har publicerats den 7 november 2023.

Inför årsstämman 2024 har Erik Ivarsson, representerande bolagets största aktieägare AB Grenspecialisten AB, utsetts till ordförande i valberedningen. Övriga medlemmar i valberedningen är Tomas Risbecker för Svolder AB samt Thomas Eklund. Styrelsens ordförande, Torben Jörgensen, är adjungerad.

Valberedningen tar fram underlag för beslut till bolagsstämman avseende val och arvodering av stämмоordförande, styrelse, styrelseordförande samt revisorer. På årsstämman redogör valberedningen för sitt arbete. Ingen ersättning utgår för arbetet i valberedningen. Aktieägare kan vända sig till valberedningen med förslag och synpunkter angående styrelsens sammansättning.

Revisorsval skedde vid ordinarie bolagsstämma 2023. Valberedningens sammansättning från och med november 2023 framgår av nedanstående tabell:

Namn	Representerande	Ägarandel, % 30 september 2023
Erik Ivarsson (valberedningens ordförande)	AB Grenspecialisten	12,59
Tomas Risbecker	Svolder AB	12,43
Thomas Eklund	Thomas Eklund	10,07

## Ägare

Boules största aktieägare per 31 december 2023 och deras respektive aktieinnehav återfinns i aktieavsnittet i förvaltningsberättelsen på sida 54.

## Styrelsen

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst sju ledamöter utan suppleanter. Vid framtagande av förslag till val av styrelseledamöter tillämpar Boule genom valberedningen, regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy. Styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt, ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämмоvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Sedan årsstämman den 4 maj 2023 består styrelsen av fem ledamöter varav tre är män och två är kvinnor. Vid årsstämman 2023 valdes Torben Jörgensen till styrelsens ordförande, tidigare ledamot. Karin Dahllöf, Thomas Eklund, Emil Hjälmarsson och Yvonne Mårtensson omvaldes till ledamöter i styrelsen. Tidigare ledamoten Jon Risberg hade undanbett sig omval.

Styrelsens ansvar regleras i aktiebolagslagen och i styrelsens arbetsordning. Arbetsordningen fastställer fördelningen av styrelsens arbete mellan styrelsen och styrelsens utskott samt

mellan styrelsen och verkställande direktören. Enligt arbetsordningen ska styrelsen besluta om strategi och budget, fastställa årsredovisning och andra finansiella rapporter, viktiga policier och attestinstruktion, utse verkställande direktör och utvärdera verkställande direktörens arbete, fastställa regler för intern kontroll samt följa upp hur den interna kontrollen fungerar, besluta om större investeringar och långtgående överenskommelser, besluta om inriktningen för styrelsens arbete, utse revisionsutskott och ersättningsutskott samt utvärdera styrelsens arbete.

Styrelsen ska vidare fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets uppförande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande förmåga. Slutligen ska styrelsen följa upp att beslutade riktlinjer om ersättning till ledande befattningshavare följs samt föreslå riktlinjer för ersättningar till årsstämman.

Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete. Vidare ska styrelsens ordförande följa bolagets utveckling och säkerställa att styrelsen får den information som krävs för att styrelsen ska kunna fullfölja sitt åtagande. Enligt arbetsordningen skall styrelsens ordförande företrädta bolaget i ägarfrågor.

## Ersättning till styrelsens ledamöter

Årsstämman 2023 beslutade att styrelsearvode ska utgå med 500 000 kronor (500 000 kronor för 2022) till ordföranden och med 250 000 kronor (250 000) vardera till övriga styrelseledamöter. Därutöver beslutades att 120 000 kr (120 000) ska utgå som den samlade ersättningen till revisionsutskottet, att fördela inom sig, samt därtill ett belopp upp till 50 000 kr som styrelsen kan ta i anspråk för särskilda insatser. Totalt styrelsearvode utgår därmed med 1 670 000 kronor (1 670 000).

## Styrelsens arbete

Styrelsens möten förbereds av styrelsens ordförande tillsammans med bolagets verkställande direktör. Inför varje möte får styrelsen ett skriftligt material. Vid varje ordinarie styrelsemöte behandlas affärsläge samt finansiell rapportering. Styrelseprotokoll förs av bolagets CFO.

Under 2023 har styrelsen haft totalt 13 protokollförda möten med stort fokus på att förstå och övervaka bolagets utveckling och finansiella ställning. Styrelsen har stöttat ledningens arbete i de stora logistikutmaningar bolaget har till följd av kriget i Ukraina och den övergripande försämrade världsekonomin.

Styrelsen har utvärderat och följt upp det pågående utvecklingsprojekt avseende en ny produktplattform och molnbaserat tjänsteutbud samt den fortsatta förstärkningen av kapaciteten inom forskning och utveckling. Styrelsen har vidare varit engagerade och delaktiga i framtagandet av bolagets uppdaterade strategi. Styrelsen har även behandlat och bidragit till utvecklingen av organisation och ledarskap.

## Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen utvärderar i enlighet med arbetsordningen, styrelsearbetet. Detta sker genom diskussioner inom styrelsen samt genom årlig utvärdering utförd av valberedningen. Valberedningen rapporterar genom sitt utlåtande till stämman.

## Sammandrag av styrelsens möten under året

Styrelsen har under 2023 haft åtta ordinarie styrelsemöten, inklusive strategidag samt fem möten specifikt rörande finansiell information. Tre styrelsemöten har genomförts per capsulam. De externa revisorerna har under året deltagit vid ett styrelsemöte samt vid två av revisionskommitténs möten.

Styrelsens medlemmar och deras respektive närvaro på styrelsemötena 2023 återfinns i tabellen längst ner på sidan.

## Revisionsutskottet

Styrelsen beslutade vid det konstituerande styrelsemötet den 4 maj 2023 att tillsätta ett revisionsutskott samt att detta ska bestå av två styrelseledamöter, Emil Hjalmarsson och Yvonne Mårtensson. I enlighet med årsstämmans beslut ska ersättning till revisionsutskottet utgå med 70 KSEK till ordförande och 50 KSEK till ledamoten.

Revisionsutskottet konstituerade sig vid ett möte den 24 maj 2023 och beslutade då att utse Emil Hjalmarsson till ordförande. Vidare beslutade revisionsutskottet mötesdatum för året samt arbetsordning.

Utskottets främsta uppgift är att säkra kvaliteten i den finansiella rapporteringen vilket omfattar intern kontroll, genomgång av väsentliga redovisnings- och värderingsfrågor samt genomgång av bolagets externa rapporter. Revisionsutskottet utvärderar revisionsinsatsen och biträder valberedningen med förslag till revisorsval och arvodering av revisionsinsatsen. Revisionsutskottet fastställer vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisorer. Vissa möten mellan revisionsutskottet och de externa revisorerna sker utan närvaro av anställda.

Under 2023 har revisionsutskottet sammanträtt tio gånger inklusive det konstituerande mötet. Under mötena har i första hand kvartalsrapporteringen hanterats men även frågor som berör aktuellt affärsläge, riskhantering, orderingång och ledningens arbete. Revisionsutskottet har även behandlat extern revisionsplan 2023.

Vid samtliga möten har styrelsens ordförande, Torben Jörgensen, och bolagets verkställande direktör, Jesper Söderqvist, varit adjungerad. Bolagets CFO har varit protokollförare.

## Ersättningsutskott

Inget separat ersättningsutskott har tillsatts utan ersättningsutskottets uppgifter utförs inom ramen för styrelsens arbete. Den främsta uppgiften är att föreslå lön, andra ersättningar och anställningsvillkor för verkställande direktören. Styrelsen tar fram förslag till principer för ersättning och anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare i koncernledningen samt tar fram förslag till incitamentsprogram. Styrelsen ska säkerställa efterlevnad av de fastställda riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare.

## Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen

Årsstämman fastställer principer för ersättning till koncernledningen. Förslag tas fram av styrelsen. Huvudprincipen är att Boule ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera och behålla kompetent personal. Mer information om förslag till ersättningsriktlinjer återfinns i förvaltningsberättelsen på sida 55.

## STYRELSENS LEDAMÖTER EFTER ÅRSSTÄMMAN 2023

Namn	Period	Funktion	Närvaro	Oberoende	Aktieinnehav	Invald
Thomas Eklund	1/1-31/12	Ledamot	13/13	Nej*	4 038 728	2014
Jon Risfelt	1/1-5/5	Ledamot	6/6	Ja	-	2016
Karin Dahllöf	1/1-31/12	Ledamot	13/13	Ja	22 300	2015
Yvonne Mårtensson	5/5-31/12	Ledamot	7/7	Ja	22 000	2021
Yvonne Mårtensson	1/1-5/5	Ordf	6/6	Ja	-	2022
Torben Jörgensen	1/1-5/5	Ledamot	6/6	Ja	-	2021
Torben Jörgensen	5/5-31/12	Ordf	7/7	Ja	20 000	2021
Emil Hjalmarsson	1/11-31/12	Ledamot	13/13	Nej*	26 021	2022

\*Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning, men inte i förhållande till större aktieägare.

### Bemyndigande för styrelsen

På årsstämman den 4 maj 2023 bemyndigades styrelsen att inom ramen för gällande bolagsordning, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, vid ett eller flera tillfällen intill nästkommande årsstämma, fatta beslut om ökning av bolagets aktiekapital genom nyemission av aktier, teckningsoptioner eller konvertibler i bolaget. Det totala antalet som omfattas av sådana nyemissioner får motsvara sammanlagt högst tio procent av aktierna i bolaget, baserat på det sammanlagda rösttalet i bolaget vid tidpunkten då styrelsen först utnyttjar bemyndigandet.

På årsstämman den 4 maj 2023 bemyndigades styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen intill nästkommande årsstämma, fatta beslut om förvärv eller överlåtelse av sammanlagt så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger en tiondel av samtliga aktier i bolaget.

### Revision

Bolagets revisorer väljs vid årsstämma för en period om ett år. Vid årsstämma 2023 omvaldes Öhrlings PricewaterhouseCoopers till revisor, med auktoriserade revisorn Lars Kylberg som huvudansvarig för revisionen inom koncernen. Öhrlings PricewaterhouseCoopers har varit bolagets revisor sedan årsstämman 2014 och Lars Kylberg valdes som huvudansvarig på årsstämman 2022. Bolagets revisor genomför på uppdrag av styrelsen en översiktlig granskning av åtminstone en delårsrapport per år. Övrig lagstadgad revision av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utförs i enlighet med International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige.

Revisorerna träffar årligen styrelsen i dess helhet, både med och utan företagsledningen närvarande.

### Finansiell rapportering till styrelsen

Styrelsen fastställer vilka rapporter som ska tas fram för att styrelsen ska kunna följa bolagets utveckling. Kvaliteten i den finansiella rapporteringen till styrelsen utvärderas av revisionsutskottet. Extern finansiell information i enlighet med bolagets informationspolicy, vilken årligen antas av styrelsen, lämnar bolaget i form av delårsrapporter, bokslutsrapport, årsredovisning samt pressmeddelande i samband med väsentliga händelser som kan ha kurspåverkan. Informationsgivningen följer de krav som anges i Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter.

Styrelsen behandlar de externa finansiella rapporterna innan de publiceras. Informationspolicyen fastställer också hur kommunikationen ska ske och vilka som företräder bolaget. Information som distribueras genom pressmeddelanden finns även

på bolagets webbplats, liksom annan information som bedöms vara värdefull.

### Intern kontroll

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Styrelsens arbete med intern kontroll utgår från kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Den interna kontrollen är en process som påverkas av styrelsen, bolagets ledning och andra anställda, och som utformats för att ge en rimlig försäkran om att bolagets mål uppnås vad gäller ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig finansiell rapportering och efterlevnad av lagar och förordningar.

### Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret att inrätta och upprätthålla en god intern kontroll. En god kontrollmiljö byggs genom att forma organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar, uttryckta i policyer och riktlinjer. Gemensamma värderingar skapar samsyn och stärker den interna kontrollen. Styrelsen fastställer vissa policyer och instruktioner, bland andra attestinstruktionen. Styrelsen och företagsledningen anser det betydelsefullt med snabb och korrekt rapportering. Ekonomifunktion säkerställer att samtliga verksamheter utvärderas och effektiviseras. Utvärderingen av den interna kontrollen inom koncernen följer en plan som årligen godkänns av revisionsutskottet.

Ansvaret för att skapa processer med ändamålsenlig intern kontroll ligger på respektive avdelningschef.

### Riskbedömning

Bolaget har inrättat en process för riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som bolaget är utsatt för hanteras inom de ramar som fastställs av styrelsen. Detta följs upp av revisionsutskottet. Affärsprocesser utvärderas med avseende på effektivitet och risk. Det ingår att identifiera risker för felaktigheter i den finansiella rapporteringen. Även bolagets stödprocesser analyseras. Kvartalsvis görs en övergripande riskbedömning. Riskerna graderas och kopplas till processer. Processer som bedömts som kritiska omfattar utveckling, tillverkning, försäljning, kvalitet samt stödprocesser som bokslut och IT. Riskerna för väsentliga fel eller brister i den finansiella rapporteringen rapporteras till revisionsutskottet.

### Kontrollaktiviteter

De risker som identifieras avseende den finansiella rapporteringen ska hanteras genom kontrollåtgärder. Väsentliga pro-



cesser dokumenteras och utvärderas för att förbättra effektiviteten i kontrollsystemen. I kontrollstrukturen ingår fastställda befogenheter, arbetsfördelning samt ledningens löpande genomgång av finansiell information.

### Information och kommunikation

Styrelse och ledning har fastställt informations- och kommunikationsvägar för att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Styrande dokument som interna policyer, riktlinjer och instruktioner finns tillgängliga genom bolagets kvalitetssystem. Personal från koncernledningen besöker regelbundet dotterbolagen och anställda i dotterbolagen besöker huvudkontoret.

### Uppföljning

Styrelsen har fastställt att uppföljning av den interna kontrollen ska ske genom utvärdering av kritiska processer. Efter riskbedömning fastställs vilka processer som ska dokumenteras och utvärderas under året. Självutvärdering innebär att personal inom respektive verksamhet utvärderar processen och tar ställning till risker och kontroller. Arbets sättet involverar medarbetare och skapar förståelse för betydelsen av intern kontroll.

Bolagets interna självutvärderingsarbete har under 2023 fokuserat på förbättring och effektivisering av processer och rutiner, utökad automation och systemstöd, stärkning av den interna kontrollen relaterat till den finansiella rapporteringen samt bolagets IT-säkerhet. Syftet är att identifiera den övergripande kontrollmiljön och väsentliga risker samt att införa gemensamma regler avseende övergripande kontrollfrågor. Revisionsutskottet följer bolagets internkontrollarbete genom kontinuerlig återkoppling och har löpande kontakt med de externa revisorerna.

### Planerade aktiviteter 2024

Under 2024 kommer affärsprocesserna och kontrollprocesserna ytterligare att dokumenteras och utvärderas i syfte att stärka den interna kontrollen.

### Internrevision

Styrelsen har gjort bedömningen att Boule, utöver befintliga processer och funktioner för intern styrning och kontroll, inte har behov av en formaliserad internrevisionsfunktion. En årlig bedömning görs huruvida en internrevisionsfunktion anses nödvändig för att bibehålla god kontroll inom Boule.

Stockholm den 12 april 2024

Torben Jörgensen  
*Styrelseordförande*

Emil Hjalmarsson  
*Ledamot*

Yvonne Mårtensson  
*Ledamot*

Thomas Eklund  
*Ledamot*

Karin Dahllöf  
*Ledamot*

Jesper Söderqvist  
*Verkställande direktör*

## Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagstämman i Boule Diagnostics AB (publ), org.nr 556535-0252

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2023 på sidorna 46–49 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Uppsala den 12 april 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

LARS KYLBERG  
*Auktoriserad revisor*

## Styrelse



### Torben Jörgensen

Född 1952. Styrelseordförande sedan 2023. Styrelseledamot sedan 2021.

**Övriga uppdrag:** Ordförande i Genovis AB. Styrelseledamot i Biotage och Advanced Instruments PLC.

**Nuvarande sysselsättning:** VD i Biotage AB.

**Utbildning:** B.SC. Ekonomi från CBS.

**Aktieinnehav inkl. närstående i Boule:** 20 000.

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning, oberoende i förhållande till större aktieägare.



### Karin Dahllöf

Född 1959. Styrelseledamot sedan 2015.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Bio Vitos Pharma AB och Histolab Products AB.

**Nuvarande sysselsättning:** VD i Monivent AB.

**Utbildning:** Biomedicinsk analytiker Vårdhögskolan Göteborgs Universitet.

**Aktieinnehav inkl. närstående i Boule:** 22 300.

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning, oberoende i förhållande till större aktieägare.



### Thomas Eklund

Född 1967. Styrelseledamot sedan 2014.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Sedana Medical AB och styrelseledamot i Surgical Science Sweden AB och Swedencare AB.

**Nuvarande sysselsättning:** Oberoende styrelseledamot, rådgivare och konsult.

**Utbildning:** Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

**Aktieinnehav inkl. närstående i Boule:** 4 038 728.

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning men inte i förhållande till större aktieägare.



### Emil Hjalmarsson

Född 1989. Styrelseledamot sedan 2022.

Ordförande i revisionsutskottet.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Lime Technologies AB, Grenspecialisten Seqond AB och Emil Hjalmarsson Förvaltning AB samt styrelsesuppleant i MW Asset Management AB och GSB Investco AB.

**Nuvarande sysselsättning:** Portföljförvaltare Grenspecialisten.

**Utbildning:** Civilingenjör.

**Aktieinnehav inkl. närstående i Boule:** 26 021.

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning men inte i förhållande till större aktieägare.



### Yvonne Mårtensson

Född 1953. Styrelseledamot sedan 2021.

Medlem i revisionsutskottet.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Ortoma AB och YCM Consulting AB. Styrelseledamot i Vidhance AB och Uniogen OY.

**Nuvarande sysselsättning:** Oberoende styrelseledamot.

**Utbildning:** Civilingenjör, Industriell Ekonomi, Tekniska Högskolan vid Linköpings universitet.

**Aktieinnehav inkl. närstående i Boule:** 22 000.

**Oberoende:** Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning, oberoende i förhållande till större aktieägare.

# Koncernledning



## Jesper Söderqvist

Jesper Söderqvist är verkställande direktör och påbörjade sin anställning på Boule i maj 2020.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Biovica International AB och Dekatria AB.

**Utbildning:** Civilingenjör från Teknisk Fysik, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH) samt doktorsgrad i experimentell partikelfysik från KTH/CERN.

**Aktieinnehav i Boule:** 123 940 aktier.



## Aishat Bislieva

Aishat Bislieva, Senior Vice President People & Culture, påbörjade sin anställning på Boule i oktober 2022.

**Utbildning:** Magisterexamen från Norwegian University of Science & Technology och Bachelor of Arts (B.A.) i pedagogik från University of Silesia i Polen.

**Aktieinnehav i Boule:** 0 aktier.



## Kiarash Farr

Kiarash Farr är direktör med ansvar för Commercial Operations på Boule och anställd sedan 1 mars 2018.

**Utbildning:** Civilingenjör i teknisk fysik från Kungliga Tekniska Högskolan (KTH) Stockholm och utbildad i Ledarskap från INSEAD, Fontainebleau Frankrike.

**Aktieinnehav i Boule:** 4 000 aktier.



## Jörgen Jehander

Jörgen Jehander är chef för utvecklingsavdelningen.

**Utbildning:** Matematik på Stockholms universitet.

**Aktieinnehav i Boule:** 0 aktier.



## Holger Lembrér

Holger Lembrér är finansdirektör på Boule och påbörjade sin anställning på Boule i januari 2024.

**Utbildning:** Ekonomie magisterexamen, Uppsala universitet.

**Aktieinnehav i Boule:** 15 000 aktier.



## David Metrena

David Metrena är direktör med ansvar för Commercial Operations för USA och är anställd i Boule US sedan juni 2022.

**Utbildning:** BS Medical Technology; MBA.

**Aktieinnehav i Boule:** 0 aktier.



## Eduardo Pagani

Eduardo Pagani är Chief Operating Officer och har varit anställd sedan augusti 2015.

**Utbildning:** Kandidatexamen i maskinteknik från Maua Institute of Technology i Brasilien och Master of Science in Manufacturing Management från Kettering University i USA.

**Aktieinnehav i Boule:** 0 aktier.



## Simonetta Tumbiolo

Simonetta Tumbiolo är Marknadschef på Boule och anställd sedan januari 2024.

**Utbildning:** PhD i kemi, University of Nice Sophia Antipolis (Frankrike) och Executive Marketing Program, Haute Ecole de Commerce (Paris, Frankrike).

**Aktieinnehav i Boule:** 0 aktier.

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Boule Diagnostics AB (publ) organisationsnummer 556535-0252, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2023. Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, rapport över förändringar i eget kapital samt noter med tilläggsupplysningar.

## Verksamheten

Koncernens verksamhet är primärt inriktad mot blodcellsräkning, hematologi, vilket är ett medicinskt område som fokuserar på studier av blodet, blodsjukdomar och en rad olika sjukdomar som kan diagnostiseras via blodanalys. Om en läkare träffar en patient med otydlig sjukdomsbild kan blodet analyseras med hjälp av ett automatiserat system för blodcellräkning. Avvikelser från normal nivå för de tre olika blodcelltyper som finns i blodet kan ge en bred bild av hälsostatus och indikera ett flertal olika sjukdomstillstånd. Blodcellräkning är idag en av världens vanligaste diagnostiska test på kliniska laboratorier och analyser genomförs inom såväl human- som veterinärdiagnostik. Blodcellräkning kan göras i hög volym i centraliserade laboratorier dit blodproverna transporteras eller mer patientnära på en läkarmottagning, vårdcentral eller mindre sjukhus, vilket kallas decentraliserad diagnostik. Decentraliserad diagnostik minskar eller eliminerar behovet av transport av blodprov och ger omedelbara provsvar. Boule fokuserar på decentraliserad diagnostik. Värdet på hematologimarknaden uppskattas till drygt 80 miljarder SEK och Boules marknadssegment (decentraliserad diagnostik) till drygt åtta miljarder SEK.

Boules affärsmodell bygger på att sälja instrument för blodcellräkning på den globala hematologimarknaden och sedan ta del av återkommande intäktströmmar genom att sälja engångsprodukter i form av reagenser, kontroller, kalibratorer, service och support till instrumenten. Instrumenten är optimerade för och låsta till egna reagenser vilket skapar ökad kvalitetssäkring av analysresultat och driftsäkerhet samt återkommande intäkter under instrumentens livslängd. Instrumenten finns i flera olika utföranden för att möta olika kundbehov. Produkterna säljs i huvudsak på humanmarknaden men Boule erbjuder även produkter utvecklade för veterinärmarknaden. Produkterna marknadsförs i dagsläget i över 100 länder via ett välutvecklat distributionsnät. En viktig del av affärsmodellen är också att sälja reagens, kalibratorer och kontroller till OEM-kunder, det vill säga kunder som sätter sitt eget varumärke på produkterna samt förbrukningsmaterial under eget varumärke till konkurrenternas öppna instrument. Boules produktportfölj består av ett antal produktfamiljer och varumärken; Medonic, Swelab, Exigo, Quintus och CDS.

Finansiella nyckeltal	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	571,3	548,1	463,3	400,5	498,9
Bruttomarginal, %	43,7	41,6	42,9	44,2	45,3
EBIT, MSEK	39,3	29,0	36,0	-5,9	70,0
EBIT, marginal %	6,9	5,3	7,8	-1,5	14,0
Årets resultat, MSEK	25,0	12,7	23,3	-48,0	37,5
Resultat per aktie (efter utspädning), SEK	0,64	0,45	0,86	-2,47	1,93

## Koncernens struktur

Boule Diagnostics AB, med huvudkontor i Stockholm, Sverige, är moderbolag i Boulekoncernen. Boule Diagnostics AB har två rörelsedrivande dotterbolag; det svenska Boule Medical AB och det amerikanska Clinical Diagnostic Solutions Inc. Boule Medical AB har ett dotterbolag i Mexiko, BM Mexico S.A. de C.V., och två dotterbolag i Ryssland, Boule Medical LLC, som är ett försäljningsbolag, och Boule Production LLC, som är ett tillverkanbolag.

## Försäljning och marknad

Boule har en genomarbetad marknadsstrategi och ett väletablerat globalt återförsäljarnätverk fokuserat på det decentraliserade patientnära diagnostiksegmentet. Totalt har Boule fler än 200 distributörer i fler än 100 länder. Försäljningen sker företrädesvis till lokala exklusiva distributörer som erbjuder slutkunder kompletta system omfattande såväl instrument som förbrukningsvaror (reagens, kalibratorer och kontroller). Förbrukningsvaror till egna instrument har en, jämfört med instrument, högre marginal vilket leder till att en större installerad bas av instrument förväntas ge en successivt ökande lönsamhet.

Försäljningsutvecklingen drivs framförallt av bearbetning av tillväxtmarknader där Boule inriktar sig på länder med stora satsningar på uppbyggnad och modernisering av sjukvården. Även den veterinära hematologimarknaden har en hög tillväxt och för att stärka bolagets positioner på marknaden har produktportföljen förbättrats de senaste åren.

## Produktion

Produktionen av instrument sker vid den egna produktionsenheten i Sverige. Tillverkning av reagens är fördelad mellan en produktionsenhet i Sverige och en i USA, och från september 2021 sker även produktion i Ryssland. Tillverkning av kontroller och kalibratorer sker enbart vid den egna anläggningen i USA.

## Utveckling

Produktutvecklingen är en central och prioriterad del av Boules verksamhet. Boules övergripande produktutvecklingsstrategi är inriktad på nyutveckling av användarvänliga, pålitliga och högkvalitativa system baserad på en egen teknologiplattform samt att tillsammans med OEM-kunder utveckla förbrukningsvaror vilka Boule sedan kan kontraktstillverka för kunden. Boule har kompetens för utveckling av både instrument, reagens, kalibratorer och kontroller.

Förutom nyutveckling utför utvecklingsavdelningen också produktvård inklusive effektivisering och kostnadsreducering för produktionsprocessen. För att underlätta produktionsställning av nya produkter är produktionsanläggningarna i Sverige och USA belägna i anslutning till Boules utvecklingsenheter. Sedan 2020 har resurser och kompetens inom forskning och utveckling väsentligt förstärkts. Under 2023 har fokus främst varit utvecklingen av nästa generations hematologiplattform.

Utvärdering av den tekniska och kliniska prestandan av det nya 5-parts instrumentet har levererat utmärkta resultat och vi är i slutfasen av förberedelserna av de externa kliniska valideringsstudierna. Regulatoriska processer innebär dock alltid en viss osäkerhet avseende tid och vi har en dialog med FDA för att säkerställa att vi utformar de kliniska studierna så att vi uppnår bredast möjliga användningsområde. Målsättning är att skicka in de regulatoriska ansökningarna under andra halvåret 2024. Lanseringen av det nya 5-parts instrumentet är påbörjad och planen att starta försäljning under första halvåret 2025 ligger fast.

## Väsentliga händelser under verksamhetsåret

Den 15 Mars meddelades att Boule Diagnostics och FUJIFILM har utökat det strategiska distributörsavtalet i Europa för veterinärlösningar. FUJIFILM började sälja Boules veterinärprodukter i tre europeiska länder i mitten av 2022. Efter framgångsrika resultat och utmärkt kundfeedback kommer FUJIFILM att sälja Boules veterinärlösningar för hematologi i ytterligare fem europeiska länder.

Den 14 juni meddelades att Boule Diagnostics AB utser Holger Lembrér till ny CFO med tillträde i januari 2024.

Den 29 juni kommunicerades att Boule Diagnostics lanserade ett nytt veterinärt 5-parts hematologisystem för kostnadseffektiv diagnostik, H50V, på den europeiska marknaden.

Den 14 september meddelades att Boule Diagnostics tecknat ett licensavtal med Q-Line Biotech för lokal instrumenttillverkning i Uttar Pradesh, Indien. Beslutet att etablera lokal instrumentproduktion i Indien, utöver den reagensproduktionsanläggning som redan har påbörjats, har tagits då en lokal produktion ger direkta fördelar vid offentlig upphandling, kortare ledtider samt minskade kostnader och miljöpåverkan från transporter.

## Väsentliga händelser efter periodens utgång

Den 14 mars utnämndes Torben Nielsen till ny VD och koncernchef med start senast den 14 juni 2024.

## Resultat och finansiell ställning i koncernen

Nettoomsättningen för verksamhetsåret 2023 uppgick till 571,3 MSEK (föregående år 548,1) en ökning med 4,2 procent jämfört med 2022. Justerat för förändring av valutakursen motsvarar det en ökning med 0,8 procent. Försäljningen av instrument ökade med 16 procent. Försäljningen av förbrukningsmaterial till egna instrument var oförändrad jämfört med föregående år. Försäljningen av OEM-produkter och förbrukningsmaterial till konkurrenternas öppna instrument ökade med 1 procent jämfört med föregående år.

Bruttoresultatet för 2023 uppgick till 249,7 MSEK (227,9) med en bruttomarginal på 43,7 procent (41,6). Bruttomarginalen förbättrades under året till följd av ökad effektivitet i produktionen och positiva valutaeffekter.

Rörelsekostnaderna under 2023 uppgick till 206,4 MSEK (195,2). Rörelsekostnaderna inkluderar bland annat engångskostnader i form av nedskrivning av inventarier, ökade marknadsaktiviteter samt ökade kostnader för forskning och utveckling.

Kostnader för forskning och utveckling som belastat resultatet uppgick under 2023 till 53,1 MSEK (51,6). Kostnader för forskning och utveckling 2023 motsvarar 9,3 procent (9,4) av nettoomsättningen. Utgifter för utveckling har under 2023 aktiverats med 75,8 MSEK (68,5). Totala utgifter för forskning och utveckling motsvarande 22,6 procent (21,9) av nettoomsättningen. Aktiveringen avser nästa generations hematologiplattform.

Nettot av övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader uppgick under 2023 till -4,0 MSEK (-3,8) och består av negativa respektive positiva valutakursförändringar.

Rörelseresultatet 2023 ökade och uppgick till 39,3 MSEK (29,0) motsvarande en rörelsemarginal på 6,9 procent (5,3).

Finansnetto uppgick till -9,2 MSEK (-8,1) och ökningen förklaras i huvudsak av högre räntekostnader.

Resultat före skatt uppgick 2023 till 30,1 MSEK (20,8) och resultat efter skatt till 25,0 MSEK (12,7).

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital, uppgick under 2023 till 51,4 MSEK (-11,4). Detta har påverkats positivt av rörelsekapitalet samt av ett bättre rörelseresultat. Totala investeringar uppgick under 2023 till 82,7 MSEK (75,0), varav 75,8 MSEK (68,5) avser investeringar i framtida produktplattformar.

Likvida medel var vid periodens början 96,9 MSEK och vid årets slut 37,3 MSEK. Koncernens disponibla likvida medel, inklusive ej utnyttjade checkräkningskrediter, uppgick per den 31 december 2023 till 95,7 MSEK (155,9).

Boules finansiella situation är därmed god och tillgängliga likvidamedel inkluderande beviljade men ej utnyttjade checkräkningskrediter och rörelsens löpande kassaflöden kommer att möjliggöra färdigställandet av pågående utvecklingsprojekt BM900. De tillgängliga likvidamedlen kommer även täcka de ordinära variationerna i rörelsekapitalet under 2024.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Boules verksamhet medför risker och osäkerhetsfaktorer som i varierad utsträckning kan påverka förmågan att nå de mål som satts upp. Boule arbetar kontinuerligt med att hantera de risker och osäkerhetsfaktorer som finns, samt med den riskinventering som ligger till grund för att upptäcka nya risker och osäkerhetsfaktorer. Arbetet sker systematiskt och internt samordnat med syftet att synliggöra risker samt begränsa riskexponeringen och en eventuell påverkan om en risk aktualiseras. I tillägg till kriget i Ukraina bedöms de främsta riskerna och osäkerheterna för närvarande finnas inom; regulatoriska risker, produktportföljsrisker,

distributörsrisker, produktions- och kvalitetsrisker, piratkopierade reagenser, prispress, leverantörsrisker, marknadsrisker och konkurrens, mutor och korruption, valutarisker, IT-säkerhet och IT-system, finansieringsrisker och framtida kassaflöden, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, samt beroende av nyckelpersoner. För en beskrivning av Boules risker och osäkerhetsfaktorer samt riskhantering och möjligheter, se sidan 40–44. För en mer utförlig beskrivning av Boules finansiella risker och relevanta känslighetsanalyser, se not 26 på sidan 85. För mer information om Boules hållbarhetsrelaterade risker, se riskavsnittet samt Boules hållbarhetsredovisning på sidorna 28–37 i årsredovisningen. För mer information om påverkan av kriget i Ukraina se Not 29. En beskrivning av bolagets interna kontroll återfinns på sidan 48 i bolagsstyrningsrapporten.

## Framtida utveckling

Boule har trots hård internationell konkurrens och i vissa marknader prispress, under en följd av år med undantag av pandemiåren, uppvisat en god försäljningstillväxt i linje med eller över marknadstillväxten som bedöms vara cirka en till två procent. Den positiva försäljningsutvecklingen är resultatet av produkter av hög kvalitet och tillförlitlighet, en genomarbetad marknadsstrategi och ett väletablerat globalt nätverk. Förbrukningsvaror till egna instrument har en stark tillväxtpotential och deras, jämfört med instrument, högre marginaler beräknas att i allt större utsträckning komma att bidra till en förbättring av bolagets lönsamhet.

En viktig del av bolagets långsiktiga försäljningsutveckling är Boules bearbetning av tillväxtmarknader. Bolaget inriktar sig på länder med hög BNP-tillväxt och med stora satsningar på uppbyggnad, modernisering och förbättring av sjukvården samt ökad tillgänglighet för befolkning i mindre städer och på landsbygden vilket är områden som passar väl för Boules produkter. För att kunna uppnå en optimal försäljningsutveckling utvärderar Boule aktivt möjligheterna att bredda den befintliga produktportföljen genom produktutveckling, partnerskap och förvärv.

Under 2023 har fokus framförallt varit på egenutvecklingen av nästa generations plattform, inklusive utveckling av molnbaserade tjänster. Boule kommer framgent att fortsätta utvärdera möjligheterna att ytterligare förstärka verksamheten inom diagnostikområdet. Produktutvecklingen är en central och prioriterad del av Boules verksamhet samt nödvändig för att i framtiden upprätthålla en hög konkurrenskraft och bibehålla bolagets stabila grund för fortsatt lönsam tillväxt. Hållbar utveckling är också en av grundpelarna i bolagets uppdaterade strategi. Under året har även marknadsförings och säljstöd samt digitala produktutbildning levererats inom ramen för Boule Academy.

## Boule-aktien och ägarförhållanden

Det totala antalet aktier och röster i Boule var oförändrat under 2023 och uppgick till 38 833 104 per den 31 december. Det finns endast ett slag av aktier och ingen skillnad eller begränsningar enligt lag eller bolagsordning finns avseende aktiernas överlåtbarhet, rösträtt, rättigheter till bolagets tillgångar eller utdelning. Aktierna har ett kvotvärde på 0,25 SEK.

Boule har inga utestående optionsprogram, det sista programmet löpte ut 30 december 2023.

Aktieägare per 31 dec 2023 (enl. Euroclear)	Antal aktier	Andel av kapital/röster
AB Grenspecialisten	4 887 268	12,6%
Svolder AB	4 289 159	11,0%
Thomas Eklund inkl bolag	4 038 728	10,4%
Nordea Investment Funds	3 701 791	9,5%
Swedbank Robur Fonder AB	3 592 292	9,3%
Tredje AP-fonden	3 251 542	8,4%
Skandinaviska Enskilda Banken AB	1 447 208	3,7%
Andra AP-Fonden	1 369 948	3,5%
Sijotusrahasto Aktia Nordic	992 540	2,6%
Tomas Wedel	907 000	2,3%
Avanza Pension	762 678	2,0%
JP Morgan Chase Bank NA	588 361	1,5%
Övriga aktieägare (2 692)	9 004 589	23,2%
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>38 833 104</b>	<b>100,0%</b>

## Koncernens miljöarbete

Enligt Boules miljöpolicy skall:

- Leverans av varor och tjänster ske under iakttagande av en hög medvetenhet och aktsamhet om miljön. Detta innebär att Boule som helhet, och var och en inom bolaget, skall leverera och utföra sina uppgifter så att direkt och indirekt påverkan på hälsa och miljö minimeras eller förbättras i jämförelse med tidigare status.
- Medarbetare och leverantörer uppmuntras till miljömedvetenhet och mer miljövänliga alternativ skall sökas när så är möjligt.
- Verksamheten har en fastställd inriktning relaterad till internationella och nationella riktlinjer för miljöarbete. Detta innebär att Boule strävar efter att följa riktlinjer som anges i t.ex. ISO 14001 som är ett internationellt system på samma sätt som ISO 13485 och tillämpbart på Boules typ av verksamhet. Ett systematiskt arbete tillämpas också för utbyte av miljöfarliga och hälsovådliga råvaror och komponenter. Koncernen har för närvarande tre produktionsanläggningar. I de svenska anläggningarna tillverkas både instrument och reagens och i den amerikanska tillverkas reagens, kontroller och kalibratorer. Samtliga produktionsanläggningar har de nödvändiga tillstånd som krävs för att bedriva verksamhet.

## Hållbarhetsrapportering

Boule omfattas av årsredovisningslagens krav på hållbarhetsrapportering (ÅRL 6 kap. 10 §). Koncernen har valt att presentera hållbarhetsrapporten separat från förvaltningsberättelsen. Boule baserar sin hållbarhetsredovisning på UN Global Compact principer för hållbart företagande. Policyer samt upplysningar i frågor som rör miljö, sociala förhållanden, personal, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption presenteras på sidorna 30–37. Risker inom hållbarhetsområdet presenteras i årsredovisningens riskavsnitt på sidorna 40–44.

## Personal

Medelantalet anställda i koncernen har under perioden varit 228 (235) varav 9 (6) i moderbolaget. Fördelat per land var medelantalet i Sverige 125 (130), USA 91 (91), Mexiko 2 (2), Ryssland 11 (12). Medelantalet kvinnor i koncernen var 100 (101) och medelantalet män var 128 (134).

För verksamheten i Sverige finns kollektivavtal. Boule är beroende av sin förmåga att attrahera och behålla medarbetare med hög kompetens och erfarenhet. Om Boule förlorar nyckel-

personer eller har svårt att attrahera medarbetare med nyckelkompetens, kan det inverka negativt på Boules verksamhet och rörelseresultat samt fördröja och försvåra Boules utvecklingsarbete. Boule strävar därför aktivt efter att upplevas som en attraktiv arbetsgivare med engagerade medarbetare och en aktiv personalpolitik. Bolaget arbetar ständigt med kompetensutveckling, arbetsmiljön och jämställdhet.

## Kvalitetssäkring

Alla koncernens producerande bolag är certifierade i enlighet med ISO 13485. Bolagens kvalitetssystem utvecklas kontinuerligt för att nu och i framtiden till fullo uppfylla de krav som ställs i det In Vitro Diagnostiska direktivet/regelverket inom EU (IVD/IVDR) och de regler som gäller i USA (FDA:s QSR krav).

## Styrelsens förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2020 beslutade om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa gäller fram till årsstämman 2024 om inte bolagsstämman beslutar annorlunda.

Riktlinjerna omfattar även ersättningar till styrelseledamöter i den mån de erhåller ersättningar utöver styrelsearvode för tjänster som rör en position som täcks av dessa riktlinjer. Ersättning jämförs med överlåtelse av värdepapper och upplåtelse av rätt att i framtiden förvärva värdepapper från Bolaget. Riktlinjerna ska tillämpas på överenskomna ersättningar och ändringar av ersättningar som redan har överenskommit efter antagandet av riktlinjerna på årsstämman 2020. De ersättningar som beslutas av bolagsstämman omfattas inte av dessa riktlinjer. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får ersättningar vederbörligen anpassas för att följa tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

### Riktlinjernas bidrag till affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Boule strävar efter att bredda produktportföljen för att säkerställa ett komplett och attraktivt kunderbjudande till bolagets väletablerade och globala distributionskanaler där en ökande installerad bas av instrument genererar en stabil försäljning av förbrukningsvaror med goda marginaler.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare är utformat för att på bästa sätt tillvarata Boule och aktieägarnas intressen. Ersättningarna till ledande befattningshavare syftar till att attrahera, motivera, och behålla talangfull och kvalificerad personal inom nyckelpositioner i koncernens ledning. Rätt incitament ger bättre förutsättningar för bolaget att uppnå sin affärsstrategi och långsiktiga intressen i form av tillväxt, lönsamhet och hållbarhet. Bedömningen ska grundas på befattning, kompetens och prestation. Resultaten ska avse såväl berörda personers resultat som Boule övergripande resultat och framtidsutsikter.

### Olika former av ersättning

Boule ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera och behålla kompetent personal. Ersättning till koncernledningen kan bestå av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner. Ersättningen baseras på individens engagemang och prestation i förhållande till i förväg uppställda mål, såväl individuella som gemensamma mål för hela bolaget. Utvärdering av den individuella prestationen sker kontinuerligt.

### Fast lön

Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och ska beakta individens kvalitativa prestation. Den fasta lönen för den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig.

### Rörlig ersättning

Den rörliga ersättningen ska beakta individens ansvarsnivå och grad av inflytande. Storleken på den rörliga ersättningen ska baseras på uppfyllda mål. Målen ska utgöras av resultatmål för bolaget som helhet och av operativa mål för den enskilde medarbetaren eller enheten, vilket skapar incitament för att främja Boules affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

Samtliga mål ska vara individuellt anpassade samt baseras till minst 60 procent på utfall av finansiella mål och resultatmarginaler i relation till budget. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning ska mätas under en period om tolv månader.

För verkställande direktören ska den rörliga ersättningen vara maximerad till 50 procent av den fasta årslönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till mellan 17 procent respektive 50 procent av den fasta årslönen. Den rörliga ersättningen är ej semester- och pensionsgrundande.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning avslutats ska det bedömas och fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen avseende rörlig ersättning till verkställande direktören. Verkställande direktören ansvarar för bedömningen avseende rörlig ersättning till övriga befattningshavare.

Avseende finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

### Långsiktigt incitamentsprogram

Incitamentsprogram som består av aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar beslutas av bolagsstämman och ingår inte i dessa riktlinjer men finns beskrivna för att ge en uppfattning om Bolagets totala ersättningspaket. Vid utgången av 2023 finns inte några aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningsprogram.

### Pension

Ledande befattningshavare har rätt till pension. Pensionsavsättningar får sammanlagt högst uppgå till 28 procent av den fasta lönen för den verkställande direktören och sammanlagt högst uppgå till 31 procent av den fasta lönen för övriga ledande befattningshavare.

### Övriga förmåner

Övriga förmåner såsom exempelvis friskvård och sjukvårdsförsäkring och i vissa fall bilförmån får utgå till ledande befattningshavare. Övriga förmåner får sammanlagt högst uppgå till 10 procent av den fasta lönen för den verkställande direktören och sammanlagt högst uppgå till 15 procent av den fasta lönen för övriga ledande befattningshavare.

### Upphörande av anställning

Verkställande direktören ska ha en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Om anställningen sägs upp av bolaget kan verkställande direktören ha rätt till avgångsvederlag motsvarande högst 12 månadslöner. Övriga ledande befattningshavare ska ha en ömsesidig uppsägningstid på högst 6 månader.

### Lön och anställningsvillkor

Lön och anställningsvillkor för Boules anställda har beaktats vid beredning av dessa ersättningsriktlinjer genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. I den ersättningsrapport som tas fram avseende utbetald och inestående ersättning som omfattas av riktlinjerna kommer utvecklingen av avståndet mellan bolagsledningens ersättning och övriga anställdas ersättning att redovisas.

### Beslutsprocess för fastställande, översyn och genomförande av riktlinjer

Inget separat ersättningsutskott har tillsatts, utan ersättningsutskottets uppgifter utförs inom ramen för styrelsens arbete. Den huvudsakliga uppgiften är att bereda beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till bolagsledningen. De ska även följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som bolagsstämman enligt lag ska besluta om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer minst vart fjärde år och lägga fram förslaget till bolagsstämman för beslut. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte, i den mån de berörs av frågorna, den verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen.

### Avvikelse av riktlinjer för ersättning

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

### Moderbolaget

Moderbolaget Boule Diagnostics AB, med säte i Stockholm, ansvarar för koncernledning, uppföljning av koncernen och tillhandahållande av operativt stöd till de rörelsedrivande dotterbolagen. Moderbolagets nettoomsättning för 2023 uppgick till 28,8 MSEK (27,9) varav hela beloppet avser fakturering av koncerngemensamma tjänster till dotterbolagen. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till 1,5 MSEK (0,3). Moderbolagets egna kapital uppgick per den 31 december 2023 till 311,1 MSEK (290,9). Bolagets registrerade aktiekapital per 31 december 2023 uppgår till 9 708 276 SEK (9 708 276) fördelat på totalt 38 833 104 (38 833 104) aktier. Moderbolagets risker och osäkerhetsfaktorer är desamma som finns beskrivna för koncernen under stycket Risker och osäkerhetsfaktorer.

### Bolagsstyrning

Boule Diagnostics AB tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. För beskrivning av hur bolaget hanterar bolagsstyrningsfrågor hänvisas till Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 46–49. Koncernens system för intern kontroll och riskhantering finns beskrivna under stycket Intern kontroll i Bolagsstyrningsrapporten.



## Förslag till disposition beträffande bolagets resultat

Till årsstämman förfogande finns följande belopp i SEK:

Överkursfond	194 344 699
Balanserat resultat	-55 580 944
Årets resultat	20 816 472
<b>Summa</b>	<b>159 580 227</b>

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 0 kronor per aktie (38 833 104 aktier)	0
Balanseras i ny räkning	159 580 227
<b>Summa</b>	<b>159 580 227</b>

### Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas (föregående år 0,0 SEK per aktie). Det främsta skälet till slopad utdelning är de stora investeringarna i den nya produktplattformen. Bolagets utdelningspolicy innebär att utdelningen långsiktigt ska motsvara 25 till 50 procent av föregående års resultat, beaktat bolagets likviditet.

# Rapport över totalresultat för koncernen

1 januari–31 december, KSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	2	571 329	548 087
Kostnad för sålda varor	3	-321 615	-320 182
<b>Bruttoresultat</b>		<b>249 713</b>	<b>227 905</b>
Övriga rörelseintäkter	5	24 561	24 146
Försäljningskostnader	3	-120 691	-110 723
Administrationskostnader	3	-32 662	-32 872
Forsknings- och utvecklingskostnader	3	-53 091	-51 569
Övriga rörelsekostnader	6	-28 561	-27 916
<b>Rörelseresultat</b>		<b>39 270</b>	<b>28 970</b>
Finansiella intäkter	9	2 166	1 778
Finansiella kostnader	9	-11 303	-9 904
Valutakursdifferens		-33	5
<b>Finansnetto</b>	9	<b>-9 170</b>	<b>-8 121</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>30 100</b>	<b>20 849</b>
Inkomstskatt	10	-5 123	-8 121
<b>Årets resultat<sup>1)</sup></b>		<b>24 977</b>	<b>12 728</b>

<sup>1)</sup> Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets ägare.

## Övrigt totalresultat

KSEK	Not	2023	2022
<b>Poster som kan komma att omföras till periodens resultat</b>			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag		-11 825	25 489
<b>Årets övriga totalresultat</b>		<b>-11 825</b>	<b>25 489</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>13 152</b>	<b>38 217</b>
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	20	0,64	0,46
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	20	0,64	0,45

# Rapport över finansiell ställning för koncernen

31 december, KSEK	Not	2023	2022
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>			
Aktiverade utvecklingsutgifter	11	293 598	225 235
Goodwill	11	85 446	88 123
<b>Summa immateriella tillgångar</b>		<b>379 044</b>	<b>313 358</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Nyttjanderättstillgångar	13	23 518	36 735
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	6 956	7 372
Inventarier, verktyg och installationer	12	9 856	12 350
Förbättringsutgifter på annans fastighet	12	3 944	2 116
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>44 274</b>	<b>58 574</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Övriga finansiella anläggningstillgångar		3 240	3 823
Långfristiga kundfordringar (garanterade 75-95 % av EKN)	16, 26	48 616	45 796
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>51 856</b>	<b>49 618</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>475 174</b>	<b>421 550</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager</b>			
Råvaror och förnödenheter		24 011	31 372
Varor under tillverkning		5 210	6 697
Färdiga varor och handelsvaror		33 189	37 196
<b>Summa varulager</b>	15	<b>62 411</b>	<b>75 265</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Skattefordringar		7 796	7 195
Kundfordringar	16, 26	60 642	64 247
Kundfordringar (garanterade 75-95 % av EKN)	16, 26	93 223	79 322
Övriga fordringar	17	6 670	4 869
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	11 908	10 611
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>180 239</b>	<b>166 245</b>
Likvida medel	19	37 281	96 904
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>279 931</b>	<b>338 414</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>755 105</b>	<b>759 964</b>
<b>EGET KAPITAL</b>			
Aktiekapital		9 708	9 708
Övrigt tillskjutet kapital		336 203	336 763
Omräkningsreserv		30 652	42 477
Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat		98 533	73 556
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>	20	<b>475 096</b>	<b>462 504</b>
<b>SKULDER</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	22	20 000	32 152
Långfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar)	22	37 744	29 915
Långfristiga leasingkulder	13	10 949	22 832
Avsättningar		3 442	3 133
Uppskjutna skatteskulder	10	4 874	8 394
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>77 010</b>	<b>96 426</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	22	12 146	13 020
Kortfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar)		72 376	78 678
Kortfristig leasingkulda		12 958	13 371
Leverantörsskulder		35 713	33 321
Skatteskulder		5 888	7 635
Övriga skulder	23	22 257	16 426
Upplupna skulder och förutbetalda intäkter	24	40 525	37 084
Avsättningar	21	1 136	1 500
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>202 999</b>	<b>201 034</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>280 009</b>	<b>297 459</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>755 105</b>	<b>759 964</b>

# Rapport över förändringar av eget kapital för koncernen

KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel inkl. periodens resultat	Totalt eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2022-01-01</b>	<b>4 854</b>	<b>202 386</b>	<b>16 988</b>	<b>71 507</b>	<b>295 735</b>
Periodens totalresultat					
Periodens resultat				12 728	12 728
Periodens övriga totalresultat			25 489		25 489
<b>Periodens totalresultat</b>			<b>25 489</b>	<b>12 728</b>	<b>38 217</b>
Transaktioner med aktieägarna					
Nyemission	4 854	144 653			149 507
Emissionskostnader		-10 277			-10 277
Utdelning				-10 679	-10 679
<b>Utgående eget kapital 2022-12-31</b>	<b>9 708</b>	<b>336 763</b>	<b>42 477</b>	<b>73 556</b>	<b>462 504</b>
<b>Ingående eget kapital 2023-01-01</b>	<b>9 708</b>	<b>336 763</b>	<b>42 477</b>	<b>73 556</b>	<b>462 504</b>
Periodens totalresultat					
Periodens resultat				24 977	24 977
Periodens övriga totalresultat			-11 825		-11 825
<b>Periodens totalresultat</b>			<b>-11 825</b>	<b>24 977</b>	<b>13 152</b>
Transaktioner med aktieägarna					
Emissionskostnader		-560			-560
Utdelning					
<b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b>	<b>9 708</b>	<b>336 203</b>	<b>30 652</b>	<b>98 533</b>	<b>475 096</b>

# Rapport över kassaflöden för koncernen

1 januari-31 december, KSEK	Not	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		39 270	28 970
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	29 634	23 067
Erhållen ränta	28	1 141	1 778
Erlagd ränta	28	-11 303	-9 851
Betald inkomstskatt		-9 978	-15 203
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>48 764</b>	<b>28 760</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-) / Minskning (+) av varulager		8 847	-9 779
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		-2 548	-6 546
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar (garanterade av EKN)		-16 721	-8 600
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		13 034	-15 188
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>51 377</b>	<b>-11 353</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	-6 871	-6 433
Investering i aktiverade utvecklingsutgifter	11	-75 842	-68 528
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-82 714</b>	<b>-74 961</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagning/Amortering av lån		-12 000	24 031
Ökning (+)/Minskning (-) av finansiella skulder (EKN finansiering)		1 528	9 050
Ökning (+)/Minskning (-) av finansiella skulder		-1 037	-7 373
Nyemission		0	149 507
Kostnader för nyemission		-560	-10 277
Amortering leasingsskuld	13	-13 437	-13 708
Utdelning		0	-10 679
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-25 506</b>	<b>140 550</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-56 843</b>	<b>54 236</b>
Likvida medel vid Årets början		96 904	38 183
Valutakursdifferens i likvida medel		-2 780	4 486
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	19	<b>37 281</b>	<b>96 904</b>

# Resultaträkning för moderbolaget

1 januari-31 december, KSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	2	28 789	27 943
Administrationskostnader		-23 647	-24 328
Övriga rörelsekostnader		-3 666	-3 362
<b>Rörelseresultat</b>		<b>1 476</b>	<b>253</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Utdelning från dotterbolag		17 500	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter		147	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-2	49
<b>Resultat efter finansnetto</b>		<b>19 122</b>	<b>302</b>
Koncernbidrag		-	-
<b>Resultat före skatt</b>		<b>19 122</b>	<b>302</b>
Skatt	10	1 695	72
<b>Årets resultat</b>		<b>20 816</b>	<b>374</b>

# Rapport över totalresultat för moderbolaget

KSEK	Not	2023	2022
<b>Årets resultat</b>		<b>20 816</b>	<b>374</b>
Årets övriga totalresultat		-	-
<b>Årets totalresultat</b>		<b>20 816</b>	<b>374</b>

Då inga poster finns redovisade i övrigt totalresultat överensstämmer moderbolagets resultat med totalresultatet.

# Balansräkning för moderbolaget

1 januari-31 december, KSEK	Not	2023	2022
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>			
Aktiverade utvecklingsutgifter		-	367
<b>Summa immateriella tillgångar</b>		<b>-</b>	<b>367</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier		104	210
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>104</b>	<b>210</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	14	330 346	230 346
Övriga finansiella anläggningstillgångar		2 770	2 521
Uppskjutna skattefordringar		1 832	138
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>334 948</b>	<b>233 004</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>335 052</b>	<b>233 581</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Fordringar på koncernföretag		0	19 070
Skattefordringar		1 683	1 683
Övriga fordringar	17	700	2 074
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	2 875	2 999
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>5 259</b>	<b>25 826</b>
Kassa och bank	19	146	46 263
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>5 405</b>	<b>72 089</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>340 456</b>	<b>305 671</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget Kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>	20		
Aktiekapital (38 833 104 aktier)		9 708	9 708
Reservfond		141 859	141 859
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		194 345	194 904
Balanserat resultat		-55 581	-55 955
Periodens resultat		20 816	374
<b>Summa eget kapital</b>		<b>311 147</b>	<b>290 890</b>
<b>Skulder</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga avsättningar		3 442	3 133
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>3 442</b>	<b>3 133</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		4 482	6 165
Skulder till koncernföretag		16 084	-
Övriga skulder	23	379	627
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	4 922	4 856
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>25 867</b>	<b>11 647</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>29 309</b>	<b>14 780</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>340 456</b>	<b>305 671</b>

# Rapport över förändringar av eget kapital för moderbolaget

KSEK	Fritt eget kapital					Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	
<b>Ingående eget kapital 2022-01-01</b>	<b>4 854</b>	<b>141 859</b>	<b>60 528</b>	<b>-60 152</b>	<b>14 877</b>	<b>161 965</b>
<b>Årets totalresultat</b>						
Vinstdisposition				14 877	-14 877	0
Årets resultat					374	374
<b>Transaktioner med aktieägarna</b>						
Nyemission	4 854		144 653			149 507
Emissionskostnader			-10 277			-10 277
Utdelning				-10 679		-10 679
<b>Utgående eget kapital 2022-12-31</b>	<b>9 708</b>	<b>141 859</b>	<b>194 904</b>	<b>-55 955</b>	<b>374</b>	<b>290 890</b>
<b>Ingående eget kapital 2023-01-01</b>	<b>9 708</b>	<b>141 859</b>	<b>194 904</b>	<b>-55 955</b>	<b>374</b>	<b>290 890</b>
<b>Årets totalresultat</b>						
Vinstdisposition				374	-374	0
Årets resultat					20 816	20 816
<b>Transaktioner med aktieägarna</b>						
Emissionskostnader			-560			-560
Utdelning				-		-
<b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b>	<b>9 708</b>	<b>141 859</b>	<b>194 345</b>	<b>-55 581</b>	<b>20 816</b>	<b>311 147</b>

## Kassaflödesanalys för moderbolaget

1 januari-31 december, KSEK	Not	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		1 476	252
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	474	518
Erhållen ränta	28	147	50
Erlagd ränta	28	-2	-
Betald inkomstskatt		1 683	-741
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>3 778</b>	<b>79</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-) /Minskning (+) av rörelsefordringar		-79 681	-79 586
Ökning (+) /Minskning (-) av rörelseskulder		12 846	-2 996
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-63 058</b>	<b>-82 504</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-	-264
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-</b>	<b>-264</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Nyemission		-	149 507
Emissionskostnader		-560	-10 277
Utdelning		17 500	-10 679
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>16 940</b>	<b>128 552</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid Årets början		46 263	480
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	19	<b>146</b>	<b>46 263</b>

# Noter

## NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

### 1 Allmän information

Boule Diagnostics AB org nr 556535-0252 är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Domnarvsgatan 4, 163 53 Spånga, Sverige.

### 2 Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 12 april 2024.

### 3 Värderings- och klassificeringsgrunder

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

### 4 Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor (SEK). Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

### 5 Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna kräver att företagsledningen gör bedömningar samt uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar och antaganden redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar och uppskattningar som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 29.

### 6 Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar Boule Diagnostics AB och dess dotterföretag.

#### (i) Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

IASB har omarbetat IAS 1 och för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2023 eller senare krävs att företag lämnar väsentlig information om redovisningsprinciper. Information om redovisningsprinciper förväntas vara väsentlig om användare behöver den för att förstå annan väsentlig information i de finansiella rapporterna. Oväsentlig information om redovisningsprinciper får lämnas, men får inte dölja väsentlig information. Boule har reviderat dessa redovisningsprinciper och ändrat samt tagit bort delar som ej bedömts som väsentliga.

IASB har även gjort ändringar i IAS 12 Inkomstskatter. Ändringen ska tillämpas retroaktivt för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2023 eller senare. De uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder som uppkommer i koncernredovisningen till följd av ingångna leasingavtal ska nettoredovisas i balansräkningen, men i notupplysning ska det även lämnas uppgifter om bruttobeloppen, vilket görs i not 10.

#### (ii) Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Inga nya eller ändrade standarder, och tolkningar av befintliga standarder, som ska tillämpas för räkenskapsår som börjar under kommande räkenskapsår bedöms komma att påverka koncernens eller moderbolagets finansiella rapportering.

### 7 Rörelsesegmentrapportering

Koncernen bedriver utveckling, tillverkning och försäljning av produkter inom blodanalys. Koncernens interna organisation baseras på en funktionsindelning med de primära funktionerna produktion, marknadsföring och försäljning, administration samt forskning och utveckling. Koncernen ses som en enda enhet där alla ingående delverksamheter är integrerade och beroende av varandra. Boules högste verkställande organ följer upp gruppens totala resultat och balansräkning. Se vidare not 2.

### 8 Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

#### (i) Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande innebär en direkt eller indirekt rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.



**(ii) Transaktioner som elimineras vid konsolidering**

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

**9 Utländsk valuta****(i) Transaktioner i utländsk valuta**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

**(ii) Utländska verksamheters finansiella rapporter**

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

**10 Intäkter****(i) Försäljning av varor**

Koncernen säljer instrument och förbrukningsvaror för högkvalitativ och säker blodanalys. Försäljningen av varor redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när risker och förmåner övergår till kund enligt de leveransvillkor som tillämpas. Den övervägande delen av all intäktsredovisning sker vid skeppningstillfället. Koncernen använder sig av leveransvillkoren EXW, CPT och CIP såsom de definieras i Incoterms. Förlängda betalningsvillkor förekommer, betalningsvillkoren uppgår då till 36 månader. Transaktionspriset justeras därför för effekter av betydande finansieringskomponenter.

Koncernens åtagande att reparera eller ersätta defekta instrument i enlighet med normala garantiregler redovisas som en avsättning.

**(ii) Utförande av tjänsteuppdrag**

Boule säljer tjänster i form av serviceuppdrag för bolagets tidigare sålda plattformar. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i periodens resultat baserat på uppfyllandet av prestationsåtagandet på balansdagen.

**(iii) Ränteintäkter**

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden.

**11 Finansiella intäkter och kostnader**

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på likvida medel. Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, inklusive factoring. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden. Valutakursvinster och valutakursförluster hänförliga till tillgångar och skulder som hänförs till finansieringsverksamheten redovisas netto.

**12 Skatter**

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

## 13 Finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar och skulder utgörs av poster-na; långfristiga kundfordringar (garanterade 75–95 procent av Exportkreditnämnden, EKN), kundfordringar, kortfristiga kundfordringar (garanterade 75–95 procent av EKN), övriga kortfristiga fordringar, likvida medel, långfristiga räntebärande skulder, långfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar), kortfristiga räntebärande skulder, kortfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar), skulder för leasingavtal, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder.

### (i) Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner. Transaktionskostnader för finansiella tillgångar och finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs i rapporten över totalresultat.

### (ii) Finansiella tillgångar – Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde.

#### Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av långfristiga kundfordringar (garanterade 75–95 procent av EKN), långfristiga ej räntebärande fordringar, kundfordringar, kundfordringar (garanterade 75–95 procent av EKN), övriga kortfristiga fordringar, likvida medel.

### Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten.

Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificeras som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen innehar kundfordringarna i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

### Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

### (iii) Bortbokning finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, eller en del av dem, tas bort från balansräkningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgångarna har löpt ut eller överförts och antingen (i) koncernen överför i allt väsentligt alla risker och fördelar som är förknippade med ägande eller (ii) Koncernen överför inte eller behåller i allt väsentligt alla risker och fördelar förknippade med ägandet och koncernen har inte behållit kontrollen över tillgången.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem med undantag för kundfordringar garanterade av EKN som har överlåtit till banken eller belånats. En sådan kundfordring redovisas i balansräkningen till dess att kunden betalat banken. Banken har regressrätt mot Koncernen för den del av kundfordringen som inte täcks av EKN-garantin och i det fall EKN inte betalar ut ersättning för eventuella kundförluster.

### (iv) Överföring finansiella tillgångar

Koncernen tillämpar factoring. Genom avtalet har koncernen överfört fordringar till ett factoringföretag i utbyte mot konstanter, och fordringarna kan därför inte säljas eller pantsättas. Koncernen har dock behållit kreditrisken och risken för sen betalning. Koncernen fortsätter därför att redovisa de överförda tillgångarna i sin helhet i balansräkningen.

### (v) Finansiella skulder – Klassificering och värdering Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens finansiella skulder värderas vid det första redovisningstillfället till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. De finansiella skulderna består av långfristiga räntebärande skulder, långfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar), kortfristiga räntebärande skulder, kortfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar), leverantörsskulder och kortfristiga skulder.

### Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år, annars redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, dock bara om det finns materiella belopp.

## Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

### (vi) Bortbokning av finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförts till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från balansräkningen, redovisas en vinst eller förlust i rapport över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

### (vii) Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

### (viii) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. Koncernen har som princip att även för långfristiga kundfordringar kommer reserven motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd.

Den förväntade kreditförlusten bygger på individuell genomgång och reservering för osäkra kundfordringar.

Kundfordringar bokas bort från balansräkningen när de inte förväntas kunna betalas tillbaka. Indikatorer på det är utdragna processer för inbetalningar till Boule, eller till extern part ansvarig för indrivning av betalning.

## 14 Materiella anläggningstillgångar

### (i) Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

### (ii) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar av dessa. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

### (iii) Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, förutom mark som inte skrivs av. Leasade tillgångar skrivs också av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Följande beräknade nyttjandeperioder tillämpas;

- maskiner och andra tekniska anläggningar 5 år
- inventarier, verktyg och installationer 5 år
- förbättringsutgifter på annans fastighet 10–15 år

Maskiner och andra tekniska anläggningar består av ett fåtal komponenter med olika nyttjandeperioder.

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

## 15 Leasing

### KONCERNEN SOM LEASETAGARE

Koncernen leasar fastigheter, fordon samt maskiner och inventarier. Koncernen bedömer om ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen redovisar för alla leasingavtal där de är leasetagare, en nyttjanderätt och en motsvarande leasingkulda, med undantag för kortfristiga leasingavtal (definierade som leasingavtal med en leasingperiod på högst 12 månader) och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. För dessa leasingavtal redovisar koncernen leasingbetalningarna som en rörelsekostnad.

Leasingskulden – som delas upp i långfristig och kortfristig del – värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas. Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver koncernens kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet.

Leasingskulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- fasta avgifter, inklusive till sin substans fasta avgifter
- variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris ("rate"), initialt värderade med hjälp av det index eller pris ("rate") som gällde vid inledningsdatumet

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan. Leasingskulden för koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedömning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

Nyttjanderätten utgörs av den initiala bedömningen av motsvarande leasingkulda, leasingavgifter som gjorts vid eller före inledningsdatumet samt eventuella initiala direkta kostnader. De värderas därefter till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Tillgångarna för nyttjanderätt skrivs av linjärt från inledningsdatumet till den tidpunkt som inträffar tidigast av nyttjandeperiodens utgång eller leasingperiodens utgång. Koncernen tillämpar IAS 36 Nedskrivningar för att avgöra om det föreligger ett nedskrivningsbehov för nyttjanderätten och redovisar eventuella identifierade nedskrivningar enligt beskrivningen i materiella anläggningstillgångar.

## 16 Immateriella tillgångar

### (i) Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill prövas minst årligen för nedskrivningsbehov genom beräkning av nyttjandevärde. Beräkningsantaganden redovisas i not 11.

### (ii) Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap kostnadsförs när de uppkommer. Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter; t.ex. för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på patent och licenser.

Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisas utvecklingsutgifter till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Eventuellt nedskrivningsbehov prövas minst en gång per år i samband med årsbokslutet genom att beräkna nyttjandevärde. Beräkningsantaganden redovisas i not 11. Beslutet huruvida ett utvecklingsprojekt ska aktiveras fattas av Boules projektråd som bedömer om det är aktiverbart enligt gällande redovisningsregler. Bedömningen görs utifrån möjligheten att genomföra projektet med befintliga och framtida resurser samt att slutförandet av projektet och lansering bedöms ske inom överskådlig framtid. Aktivering av utvecklingskostnader sker enbart på koncernnivå och inte i legal enhet.

### (iii) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

### (iv) Låneutgifter

I bolaget finns inga aktiverade låneutgifter.

### (v) Avskrivningsprinciper

Avskrivningar, som redovisas under posten kostnad sålda varor, redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas, såsom utvecklingsprojekt, prövas för nedskrivningsbehov årligen samt när indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

- balanserade utvecklingsutgifter 5–10 år

## 17 Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lager-tillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Varulager består av följande kategorier: Råvaror och förnödenheter, varor under tillverkning samt färdiga varor och handelsvaror.

Tillverkning sker huvudsakligen mot order och prognoser som uppdateras varje månad, vilket gör att inkurans är obetydlig för färdigvarulagret. Vid eventuellt utbyte av komponenter skrivs kvarvarande lager ner i samband med att utbytet sker. Inkurans i lager av reservdelar bedöms varje kvartal genom analys av lagrets omsättningshastighet.

## 18 Nedskrivningar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov.

### (i) Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Om indikation på nedskrivningsbehov finns för en tillgång beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen, oavsett om det finns någon indikation på en värdeminskning eller ej. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet, eller en grupp av enheter, fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten eller, om tillämpligt, gruppen av enheter.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

### (ii) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Nedskrivning av finansiella instrument beskrivs under redovisningsprincip 13 Finansiella instrument.

### (iii) Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En återföring görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts. Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om de tidigare skälen till nedskrivningar inte längre föreligger och att full betalning från kunden förväntas erhållas.

## 19 Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier såsom aktieoptioner. Utspädning från optioner påverkar antalet aktier och uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen. Vid beräkning av resultat per aktie har fondemissionselement från nyemissionen i Q4 2022 beaktats i beräkningen avseende resultat per aktie före och efter utspädning varför jämförelsesiffrorna har räknats om.

## 20 Ersättningar till anställda

### (i) Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär risken för att ersättningen blir lägre än förväntat och investeringsrisken, d.v.s. att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

### (ii) Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernen har inga förmånsbestämda pensionsplaner, förutom planer som omfattar flera arbetsgivare, vilka dock redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner i enlighet med IAS 19 i avsaknad av erforderliga uppgifter för beräkning av förmånsbestämd förpliktelse.

### (iii) Aktierelaterade ersättningar

I vissa jurisdiktioner har koncernen erbjudit teckningsoptionsprogram till anställda. Deltagare betalar en premie per option uträknad med hjälp av Black Scholes-modellen av ett oberoende institut. Eftersom de anställda har betalat marknadsvärde för teckningsoptionerna finns ingen ersättning att kostnadsföra. Erhållen optionspremie redovisas som en ökning av eget kapital.

#### (iv) Ersättningar vid uppsägning

Kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

#### (v) Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

### 21 Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

#### (i) Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

### 22 Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

### 23 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

#### (i) Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

#### (ii) Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över övrigt totalresultat, där för koncernen dessa två rapporter tillsammans utgör en rapport över totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

#### (iii) Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer.

#### (iv) Koncernbidrag och aktieägartillskott

Moderbolaget redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdispositioner. Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar i fråga.

**(v) Finansiella instrument och säkringsredovisning**

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person annat än beträffande de nedskrivningsregler som finns i standarden. Indikation på nedskrivningsbehov bedöms vid varje balansdag. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan redovisat värde och uppskattade diskonterade kassaflöden. Tillgångarnas förlustreserv är baserad på antaganden om fallissemang och förväntade förlustnivåer baserade på historik och framåtblickande beräkningar.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning, och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Anskaffningsvärdet för räntebärande instrument justeras för den periodiserade skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter avdrag för transaktionskostnader, och det belopp som betalas på förfallodagen (överkurs respektive underkurs).

**(vi) Leasade tillgångar**

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

**(vii) Låneutgifter**

I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänför sig till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

**NOT 2 NETTOOMSÄTTNING INKLUSIVE RÖRELSESEGMENT**

Boule bedriver utveckling, tillverkning och försäljning av kompletta system för blodcellräkning inom hematologiområdet.

Systemen säljs både på human- och veterinärmarknaden och försäljningen sker via distributörer i fler än 100 länder samt i egen regi i Sverige och USA. Koncernens interna organisation baseras på en funktionsindelning med de primära funktionerna produktion, marknadsföring och försäljning, administration samt forskning och utveckling. Baserat på koncernens integrerade verksamhet avseende produktutveckling, tillverkning samt försäljning av instrument, reagens och kontroller definieras koncernen som en gemensam kassagenererande enhet då alla ingående delverksamheter är integrerade och beroende av varandra.

Boules högsta verkställande organ, som är bolagets styrelse, följer upp gruppens totala resultat och balansräkning Nettoomsättningen följs upp på regions- och produktivå, men rörelseresultatet följs upp för koncernen som helhet och denna information ligger till grunden för beslut om fördelning av resurser och bedömning av bolagets resultat.

Koncernen har redovisat följande belopp i rapporten över totalresultat hänförliga till intäkter:

KSEK	2023	2022
Intäkter från avtal med kunder	571 329	548 087
<b>Summa</b>	<b>571 329</b>	<b>548 087</b>

**NETTOOMSÄTTNING PER PRODUKT**

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Instrument	183 528	158 518		
Förbrukningsvaror till egna instrument	233 346	232 984		
Förbrukningsvaror OEM och CDS-Brand	114 001	112 516		
Övrigt	40 454	44 070		
Koncernrelaterade tjänster			28 789	27 943
<b>Summa</b>	<b>571 329</b>	<b>548 087</b>	<b>28 789</b>	<b>27 943</b>

**NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISKA OMRÅDEN**

KSEK	Koncernen	
	2023	2022
USA	199 191	189 846
Asien	169 330	150 720
Östeuropa	38 573	62 261
Latinamerika	51 508	44 978
Västeuropa	50 751	39 623
Afrika / Mellanöstern	61 976	60 657
<b>Summa koncernen</b>	<b>571 329</b>	<b>548 087</b>

Boule har under 2023 genererat intäkter från en kund på totalt 74 000 KSEK, 13 procent av nettoomsättningen. Kunden har sin hemvist i USA. Boule har under 2022 genererat intäkter från en kund på totalt 72 270 KSEK, 13 procent av nettoomsättningen. Kunden har sin hemvist i USA.

## NOT 3 RÖRELSENS KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

KSEK	Koncernen	
	2023	2022
Råvaror och förnödenheter	191 545	167 149
Förändring lager av färdiga varor och produkter i arbete	1 902	18 146
Personalkostnader	196 601	194 521
Avskrivningar	12 182	7 239
Nedskrivningar	4 658	0
Aktiverat arbete för egen räkning	-75 842	-67 057
Övriga rörelsekostnader <sup>1)</sup>	197 014	195 347
<b>Summa</b>	<b>528 059</b>	<b>515 345</b>

<sup>1)</sup> Avser övriga externa kostnader inom kategorierna försäljning, administration, samt forskning och utveckling.

## NOT 4 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR

### KOSTNADER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

KSEK	Koncernen	
	2023	2022
Löner och ersättningar m.m.	157 692	154 220
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	13 058	13 858
Sociala avgifter	30 412	29 955
<b>Summa</b>	<b>201 162</b>	<b>198 032</b>

### MEDELANTALET ANSTÄLLDA

Koncernen	2023		2022	mån/ kvinnor
	2023	mån/ kvinnor		
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	9	33/67	6	17/83
<b>Land/grupp av länder</b>				
<b>Dotterföretag</b>				
Sverige	116	57/43	124	60/40
Mexico	2	100/0	2	100/0
Ryssland	11	53/47	12	50/50
USA	91	53/47	91	56/44
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>220</b>	<b>56/44</b>	<b>229</b>	<b>58/42</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>228</b>	<b>55/45</b>	<b>235</b>	<b>57/43</b>

### KÖNSFÖRDELNING I FÖRETAGSLEDNINGEN

Procent	2023		2022
	mån/ kvinnor	mån/ kvinnor	
<b>Moderbolaget</b>			
Styrelsen	60/40	67/33	
Övriga ledande befattningshavare	75/25	25/75	
<b>Koncernen totalt</b>			
Styrelsen	67/33	67/33	
Övriga ledande befattningshavare	58/42	58/42	



**LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA SAMT SOCIALA KOSTNADER I MODERBOLAGET**

KSEK	2023			2022		
	Ledande befattningshavare (4 personer)	Övriga anställda	Summa	Ledande befattningshavare (3 personer)	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	7 402	858	<b>8 259</b>	5 748	2 595	<b>8 343</b>
(varav rörlig lön och övriga förmåner)	248	2	<b>250</b>	134	6	<b>139</b>
Sociala kostnader	1 806	1 709	<b>3 516</b>	2 139	1 188	<b>3 327</b>
Pensionskostnader	1 219	556	<b>1 775</b>	1 374	521	<b>1 895</b>

**ERSÄTTNING TILL STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE, 2023 <sup>1)</sup>**

KSEK	Styrelse-arvode	Grundlön	Rörlig lön	Pensionskostnad	Övriga förmåner <sup>2)</sup>	Summa
Yvonne Mårtensson, styrelsens ordförande	500					<b>500</b>
Thomas Eklund	300					<b>300</b>
Karin Dahllöf	250					<b>250</b>
Jon Risfelt	320					<b>320</b>
Torben Jörgensen	250					<b>250</b>
Emil Hjalmarsson	125					<b>125</b>
<b>Summa ersättning till styrelsen</b>	<b>1 745</b>					<b>1 745</b>
Jesper Söderqvist, VD		2 930	53	770	76	<b>3 830</b>
Andra ledande befattningshavare (8 personer)		15 977	252	1 889	730	<b>18 848</b>
<b>Summa ersättning till VD och andra ledande befattningshavare <sup>3)</sup></b>		<b>18 907</b>	<b>428</b>	<b>2 660</b>	<b>806</b>	<b>22 678</b>
<b>Summa ersättning till styrelse, VD och andra ledande befattningshavare</b>	<b>1 745</b>	<b>18 907</b>	<b>428</b>	<b>2 660</b>	<b>806</b>	<b>24 423</b>

<sup>1)</sup> Beloppen är exklusive sociala avgifter

<sup>2)</sup> Avser i huvudsak tjänstebil och sjukvårdsförsäkring (i USA)

<sup>3)</sup> Av den totala ersättningen till VD och andra ledande befattningshavare på 22 802 KSEK avser 8 601 KSEK ersättning från moderbolaget och 14 201 KSEK ersättning från dotterbolag.

**ERSÄTTNING TILL STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE, 2022 <sup>1)</sup>**

KSEK	Styrelse-arvode	Grundlön	Rörlig lön	Pensionskostnad	Övriga förmåner <sup>2)</sup>	Summa
Yvonne Mårtensson, styrelsens ordförande	500					<b>500</b>
Thomas Eklund	250					<b>250</b>
Karin Dahllöf	250					<b>250</b>
Jon Risfelt	250					<b>250</b>
Torben Jörgensen	250					<b>250</b>
Emil Hjalmarsson	125					<b>125</b>
Torben Jörgensen						
<b>Summa ersättning till styrelsen</b>	<b>1 625</b>					<b>1 625</b>
Jesper Söderqvist, VD		2 893	0	683	70	<b>3 645</b>
Andra ledande befattningshavare (12 personer)		15 557	143	3 190	806	<b>19 696</b>
<b>Summa ersättning till VD och andra ledande befattningshavare <sup>3)</sup></b>		<b>18 450</b>	<b>142</b>	<b>3 873</b>	<b>876</b>	<b>23 341</b>
<b>Summa ersättning till styrelse, VD och andra ledande befattningshavare</b>	<b>1 625</b>	<b>18 450</b>	<b>142</b>	<b>3 873</b>	<b>876</b>	<b>24 966</b>

<sup>1)</sup> Beloppen är exklusive sociala avgifter

<sup>2)</sup> Avser i huvudsak tjänstebil

<sup>3)</sup> Av den totala ersättningen till VD och andra ledande befattningshavare på kSEK 23 341 avser kSEK 7 117 ersättning från moderbolaget och kSEK 16 224 ersättning från dotterbolag.

## Ledande befattningshavares ersättningar samt villkor vid uppsägning och avgångsvederlag

På årstämman 2020 beslutades om följande riktlinjer för bestämmande av ersättnings och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Ersättning till koncernledningen skall bestå av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner samt möjlighet att delta i långsiktiga incitamentsprogram. Den fasta lönen skall vara marknadsmässig. Den rörliga ersättningen baseras på prestation i förhållanden till i förväg uppställda mål, såväl individuella som gemensamma mål för hela företaget. Utvärdering av den individuella prestationen sker kontinuerligt. Den rörliga ersättningen för verkställande direktören är maximerad till 50 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till mellan 17 procent respektive 50 procent av grundlönen. Styrelsen har möjlighet att avvika från föreslagna riktlinjer om det i enskilda fall finns särskilda skäl. Den verkställande direktören i moderbolaget omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner på 28 procent av den fasta månadslönen. Av övriga svenska ledande befattningshavare omfattas samtliga personer av avgiftsbestämda pensionsplaner enligt Boulekoncernens premietrappa av den fasta månadslönen. Pensionspremierna för amerikanska anställda uppgår till cirka fyra procent av den fasta månadslönen.

Den verkställande direktören i moderbolaget har enligt anställningsavtal en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Om anställningen avslutas av bolaget har verkställande direktören rätt till avgångsvederlag motsvarande nio månadslöner utöver ersättning under uppsägningstiden. Övriga ledande befattningshavare har ömsesidiga uppsägningstider på tre-sex månader.

## Lån till ledande befattningshavare

Det finns inga lån till ledande befattningshavare inom Boulekoncernen.

## Aktierelaterade ersättningar

Bolaget har inga utestående optionsprogram.

## Avgiftsbestämda pensionsplaner

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. För merparten av de intjänade pensionsförmånerna saknas hos Alecta information om fördelning av intjänandet mellan arbetsgivare. Hela intjänandet är istället registrerat på den sista arbetsgivaren. Alecta saknar därför möjlighet att göra en exakt fördelning av tillgångar och avsättningar till respektive arbetsgivare, varför förutsättningarna för att redovisa ITP 2 i Alecta som en förmånsbestämd plan inte är uppfyllda och den hanteras om en avgiftsbestämd plan. Dessutom saknas ett i alla avseenden fastställt regelverk för hur eventuella överskott eller underskott som kan uppkomma ska hanteras. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringen som är tecknad i Alecta uppgår till 3,7 MSEK (2,8).

Koncernens andel av de totala sparpremierna för ITP 2 i Alecta och koncernens andel av det totala antalet aktiva försäkrade i ITP 2 uppgår till 0,02 respektive 0,01 procent (0,01 respektive 0,01 procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva

konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 158 procent (172).

Premierna till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen, som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsmedförande lön, då ska vara intjänad. Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras, men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen.

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Kostnader för avgiftsbestämda planer <sup>1)</sup>	13 058	13 858	1 775	1 895

<sup>1)</sup> Här i ingår 3 360 KSEK (4 045) för koncernen varav 407 KSEK (229) för moderbolaget avseende ITP-plan finansierad i Alecta, se ovan.

**NOT 5 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER**

KSEK	Koncernen	
	2023	2022
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	24 329	23 408
Övrigt	232	738
<b>Summa övriga rörelseintäkter</b>	<b>24 561</b>	<b>24 146</b>

**NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER**

KSEK	Koncernen	
	2023	2022
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-28 561	-27 916
Övrigt	-	-
<b>Summa</b>	<b>-28 561</b>	<b>-27 916</b>

**NOT 7 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNINGAR TILL REVISORER**

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>PWC</b>				
Revisionsarvoden	2 330	1 152	359	828
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	250	18	0	18
Skatterådgivning	124	100	26	68
Övriga tjänster	14	451	0	424
<b>Övriga revisorer</b>				
Stefanelli and Batalla CPA		64		
<b>Summa</b>	<b>2 718</b>	<b>1 784</b>	<b>385</b>	<b>1 337</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget omfattar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förordas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Samtlig fakturering har skett från revisionsföretaget och ingen från nätverket.

**NOT 8 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE**

Transaktioner mellan Boule Diagnostics AB och dess dotterbolag, vilka är närstående bolag till Boule Diagnostics AB, har eliminerats i koncernredovisningen.

**Transaktioner med närstående**

Koncernintern försäljning av produkter uppgick till 58 305 KSEK (57 282). Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och Koncernbolagen som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren. Utöver detta har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum.

Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning.

För information om ersättningar och förmåner till respektive nyckelperson i ledande ställning, se not 4 "Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar".

**NOT 9 FINANSNETTO**

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>	-	-	-	-
Anticiperad utdelning från dotterbolag	-	-	17 500	-
Ränteutgifter på banktillgodohavanden *)	1 141	215	-	49
Omräkningsreserv från tidigare avyttrad enhet	1 024	-	-	-
Vidarefaktureringskostnader av finansiella kostnader relaterade till EKN garantin	0	1 563	-	-
Valutakursvinst	-33	5	-	-
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>2 133</b>	<b>1 783</b>	<b>17 500</b>	<b>49</b>
<b>Finansiella kostnader</b>	-	-	-	-
Räntekostnader på upplåning *)	-10 151	-9 015	-	-
Räntekostnader, Leasing	-1 113	-806	-	-
Leverantörsskulder	-39	-31	16	0
Valutakursförlust	-	-	-	-
Förlust vid försäljning av anläggningstillgång	0	-52	-	-
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-11 303</b>	<b>-9 904</b>	<b>16</b>	<b>0</b>
<b>Finansnetto</b>	<b>-9 170</b>	<b>-8 121</b>	<b>17 516</b>	<b>49</b>

\*) Hänförliga till tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

## NOT 10 SKATTER

### REDOVISAT I RAPPORTEN ÖVER TOTALRESULTAT

Koncernen, KSEK	2023	2022
<b>Aktuell skattekostnad</b>		
Årets skattekostnad	-7 568	-12 075
<b>Uppskjuten skatteintäkt</b>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	2 445	3 954
<b>Totalt redovisad skattekostnad i koncernen</b>	<b>-5 123</b>	<b>-8 121</b>

### AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT

Koncernen	2023		2022	
	%	KSEK	%	KSEK
Resultat före skatt		30 100		20 849
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,60%	-6 201	20,60%	-4 295
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag		-793		-1 496
Ej avdragsgilla kostnader		-372		-86
Ej skattepliktiga intäkter		121		0
Skatt hänförlig till tidigare år		2 273		-2 064
Övriga skattemässiga justeringar <sup>1)</sup>		-153		-181
<b>Redovisad effektiv skatt</b>		<b>-5 123</b>		<b>-8 121</b>

<sup>1)</sup> Valutajustering.

Moderbolaget	2023		2022	
	%	KSEK	%	KSEK
Resultat före skatt		19 122		302
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,60%	-3 939	20,60%	-62
Ej avdragsgilla kostnader		-52		21
Ej skattepliktiga intäkter		3 724		0
Skatt hänförlig till tidigare år		-138		-30
Upplösning av tidigare ej redovisade underskottsavdrag		2 099		-
<b>Redovisad effektiv skatt</b>		<b>1 695</b>		<b>-71</b>

### UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH -SKULDER

#### REDOVISADE UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH -SKULDER

Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

Koncernen, KSEK	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Materiella anläggningstillgångar	204	441	-1 631	-2 842	-1 427	-2 400
Immateriella tillgångar	-	-	-60 484	-46 019	-60 484	-46 019
Varulager	863	1 111	-1	-1	862	1 110
Övriga fordringar	706	1 124	-219	-635	488	489
Leasing	5 507	8 300	-5 046	-8 065	461	235
Underskottsavdrag	-	144	-	-	-	144
Underskott	55 225	38 048	0	0	55 225	38 048
<b>Skattefordringar/-skulder, netto</b>	<b>62 506</b>	<b>49 168</b>	<b>-67 380</b>	<b>-57 562</b>	<b>-4 874</b>	<b>-8 394</b>

Uppskjuten skatteskuld avseende immateriella tillgångar är relaterad till aktiverade utvecklingskostnader.

**FÖRÄNDRING AV UPPSKJUTEN SKATT I TEMPORÄRA SKILLNADER OCH UNDERSKOTTSAVDRAG**

Koncernen, KSEK	Balans per 1 jan 2023	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övr tot. res.	Balans per 31 dec 2023
Materiella anläggningstillgångar	-2 400	974	-	-1 427
Immateriella tillgångar	-46 019	-14 465	-	-60 484
Varulager	1 110	-248	-	862
Övriga fordringar	489	-2	-	488
Underskottsavdrag	144	-144	-	0
Räntebärande skulder	0	0	-	0
Underskott	38 048	17 178	-	55 225
	<b>-8 629</b>	<b>3 293</b>	-	<b>-5 336</b>

Koncernen, KSEK	Balans per 1 jan 2022	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övr tot. res.	Balans per 31 dec 2022
Materiella anläggningstillgångar	-223	-2 177	-	-2 400
Immateriella tillgångar	-33 157	-12 863	-	-46 019
Varulager	947	-497	-	450
Övriga fordringar	394	330	-	724
Underskottsavdrag	464	-320	-	144
Räntebärande skulder	0	0	-	0
Underskott	21 071	17 636	-	38 708
	<b>-10 504</b>	<b>2 110</b>	-	<b>-8 394</b>

**NOT 11 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR****ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN**

KSEK	Koncernen			Moderbolaget		
	Internt utvecklade immateriella tillgångar	Förvärvade immateriella tillgångar	Totalt	Internt utvecklade immateriella tillgångar	Förvärvade immateriella tillgångar	Totalt
	Utvecklingsutgifter	Goodwill		Utvecklingsutgifter	Goodwill	
<b>Ingående balans 2023-01-01</b>	<b>225 235</b>	<b>88 123</b>	<b>313 358</b>	<b>367</b>	<b>-</b>	<b>367</b>
Internt utvecklade tillgångar	75 842	-	75 842	-	-	-
Avskrivningar	-7 479	-	-7 479	-367	-	-367
Årets valutakursdifferenser	-	-2 677	-2 677	-	-	-
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>	<b>293 598</b>	<b>85 446</b>	<b>379 044</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Ingående balans 2022-01-01</b>	<b>162 885</b>	<b>78 693</b>	<b>241 578</b>	<b>757</b>	<b>-</b>	<b>757</b>
Internt utvecklade tillgångar	68 528	-	68 528	-	-	-
Avskrivningar	-6 519	-	-6 519	-390	-	-390
Årets valutakursdifferenser	341	9 430	9 771	-	-	-
<b>Utgående balans 2022-12-31</b>	<b>225 235</b>	<b>88 123</b>	<b>313 358</b>	<b>367</b>	<b>-</b>	<b>367</b>

**NEDSKRIVNINGAR****Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enhet innehållande goodwill**

Baserat på koncernens integrerade verksamhet avseende produktutveckling samt tillverkning av instrument, reagens och kontroller definieras koncernen som en gemensam kassagenererande enhet.

Redovisade goodwillvärden baseras på återvinningsbart belopp för den kassagenererande enheten enligt beräkningar av nyttjandevärdet. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden efter skatt baserade på finansiella budgetar som har godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan.

Den kassagenererande enheten har ett återvinningsvärde baserat på viktiga antaganden. Väsentliga antaganden som har använts för beräkningar av nyttjandevärdet med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan.

Koncernen, KSEK	2023	2022
Långsiktig tillväxttakt	2%	2%
Diskonteringsränta efter skatt	10%	8%
Intäktstillväxt (1-5 år), CAGR	12%	13%
Kostnadsutveckling (1-5 år), CAGR	7%	5%

Ledningen har fastställt den budgeterade bruttomarginalen baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsut-

vecklingen. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter, tidigare trend samt befintliga produktportföljer. De diskonteringsräntor som används återspeglar specifika risker som gäller inom koncernen.

Återvinningsvärdet per 31 december 2023 överstiger det bokförda värdet. Det indikativa nyttjandevärdet av den kassagenererande enheten är alltså högre än bokfört värde om man utför ett nedskrivningstest.

Känslighetsanalys har utförts avseende goodwillnedskrivning och företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena leder till att det beräknade återvinningsvärdet på de kassagenererande enheterna blir lägre än deras redovisade värde. En ökning av WACC med 4,8% skulle inte föranleda någon nedskrivning liksom rimliga förändringar av intäkstillväxten och kostnadsutvecklingen över femårsperioden.

**Nedskrivningsprövning för internt utvecklade immateriella tillgångar**  
Internt utvecklade immateriella tillgångar uppgår vid årets slut

till 294 MSEK (225). De avser primärt utvecklingskostnader för bolagets nästa generations plattform för analysinstrument. För att fastställa ett eventuellt nedskrivningsbehov testas värdet av dessa tillgångar en gång per år och dessutom vid ytterligare tillfällen om det finns indikatorer på nedskrivningsbehov. Testet görs genom att nuvärdesberäkna framtida ekonomiska fördelar av instrumentgenerationen och ställa dessa i relation till de immateriella tillgångarna. Avskrivning av de immateriella tillgångarna startar när produkten börjar att säljas. Framtida kassaflöde baseras på estimerad försäljning under de första tio åren efter lansering med en genomsnittlig tillväxttakt som tydligt överstiger koncernens genomsnittliga tillväxttakt på 12 procent, och nuvärdesberäknas till en WACC om 11,7 procent. En ökning av WACC med 5 procentenheter föranleder inte något nedskrivningsbehov.

Det är ledningens bedömning att de framtida ekonomiska fördelarna av instrumentgenerationen överstiger det bokförda värdet för den immateriella tillgången.

## NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

### ANSKAFFNINGSVÄRDE

Koncernen, KSEK	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättringsutgifter på fastigheter	Totalt
Ingående balans 1 januari 2022	29 419	28 502	14 000	71 921
Inköp	1 382	4 378	913	6 673
Omklassificering	-	-	-	-
Nedskrivning	-	-	-	-
Avyttringar	-	-151	-	-151
Valutakursdifferenser	3 619	1 311	1 657	6 586
<b>Utgående balans 31 december 2022</b>	<b>34 420</b>	<b>34 039</b>	<b>16 570</b>	<b>85 028</b>
Ingående balans 1 januari 2023	34 420	34 039	16 570	85 028
Inköp	2 366	714	3 895	6 976
Omklassificering	-	4 636	-	4 636
Nedskrivning	-	-4 636	-	-4 636
Avyttringar	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-1 080	-1 088	-282	-2 450
<b>Utgående balans 31 december 2023</b>	<b>35 707</b>	<b>33 666</b>	<b>20 184</b>	<b>89 555</b>

### AVSKRIVNINGAR

Koncernen, KSEK	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättringsutgifter på fastigheter	Totalt
Ingående balans 1 januari 2022	-23 283	-18 221	-10 789	-52 292
Årets avskrivningar	-1 344	-3 488	-2 600	-7 432
Omklassificering	-	-	-	-
Avyttringar	-	99	-	99
Valutakursdifferenser	-2 423	-614	-1 066	-4 103
<b>Utgående balans 31 december 2022</b>	<b>-27 049</b>	<b>-22 224</b>	<b>-14 455</b>	<b>-63 728</b>
Ingående balans 1 januari 2023	-27 049	-22 224	-14 455	-63 728
Årets avskrivningar	-2 443	-1 948	-2 000	-6 489
Omklassificering	-	-	-	-
Avyttringar	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	739	362	215	1 316
<b>Utgående balans 31 december 2023</b>	<b>-28 752</b>	<b>-23 810</b>	<b>-16 240</b>	<b>-68 803</b>

### REDOVISADE VÄRDEN

1 Januari 2022	6 136	10 281	3 211	19 628
<b>31 December 2022</b>	<b>7 372</b>	<b>11 815</b>	<b>2 116</b>	<b>21 303</b>
1 Januari 2023	7 372	11 815	2 116	21 303
<b>31 December 2023</b>	<b>6 956</b>	<b>9 856</b>	<b>3 944</b>	<b>20 754</b>

**ANSKAFFNINGSVÄRDE**

Moderbolaget, KSEK	
Ingående balans 1 januari 2022	407
Inköp	264
<b>Utgående balans 31 december 2022</b>	<b>671</b>
Ingående balans 1 januari 2023	671
Inköp	0
<b>Utgående balans 31 december 2023</b>	<b>671</b>

**AVSKRIVNINGAR**

Moderbolaget, KSEK	
Ingående balans 1 januari 2022	-333
Årets avskrivningar	-128
Avyttringar och utrangeringar	0
<b>Utgående balans 31 december 2022</b>	<b>-461</b>
Ingående balans 1 januari 2023	-461
Årets avskrivningar	-106
Avyttringar och utrangeringar	0
<b>Utgående balans 31 december 2023</b>	<b>-567</b>

**REDOVISADE VÄRDEN**

Moderbolaget, KSEK	
1 Januari 2022	73
<b>31 December 2022</b>	<b>210</b>
1 Januari 2023	210
<b>31 December 2023</b>	<b>104</b>

Leasing av fordon och produktionsmaskin redovisas i Not 13 och uppgår till 270 KSEK (535).

**NOT 13 LEASING****NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR**

Koncernen, KSEK	Byggnader	Fordon	Maskiner	Totalt
<b>Anskaffningsvärde</b>				
Ingående balans 1 januari 2023	86 227	876	608	<b>87 712</b>
Tillkommande 2023	-	498	-	<b>498</b>
Avvecklade 2023	-	-692	-	<b>-692</b>
Valutakursdifferenser	-3 782	-	-	<b>-3 782</b>
<b>Utgående balans 31 december 2023</b>	<b>82 445</b>	<b>682</b>	<b>608</b>	<b>83 736</b>
<b>Avskrivningar</b>				
Ingående balans 1 januari 2023	-49 492	-473	-477	<b>-50 442</b>
Årets avskrivningar	-13 103	-273	-122	<b>-13 498</b>
Avvecklade 2023	-	323	-	<b>323</b>
Valutakursdifferenser	3 399	-	-	<b>3 399</b>
<b>Utgående balans 31 december 2023</b>	<b>-59 196</b>	<b>-423</b>	<b>-598</b>	<b>-60 218</b>
<b>Redovisade värden</b>				
1 Januari 2023	36 735	403	132	<b>37 270</b>
31 December 2023	23 249	259	10	<b>23 518</b>

Koncernen, KSEK	Byggnader	Fordon	Maskiner	Totalt
<b>Anskaffningsvärde</b>				
Ingående balans 1 januari 2022	59 047	1 000	608	<b>60 655</b>
Tillkommande 2022	20 673	-	-	<b>20 673</b>
Avvecklade 2022	-	-124	-	<b>-124</b>
Valutakursdifferenser	6 508	-	-	<b>6 508</b>
<b>Utgående balans 31 december 2022</b>	<b>86 227</b>	<b>876</b>	<b>608</b>	<b>87 712</b>
<b>Avskrivningar</b>				
Ingående balans 1 januari 2022	-32 200	-304	-355	<b>-32 859</b>
Årets avskrivningar	-13 065	-169	-122	<b>-13 356</b>
Avvecklade 2022	-	-	-	<b>0</b>
Valutakursdifferenser	-4 227	-	-	<b>-4 227</b>
<b>Utgående balans 31 december 2022</b>	<b>-49 492</b>	<b>-473</b>	<b>-477</b>	<b>-50 442</b>
<b>Redovisade värden</b>				
1 Januari 2022	26 847	696	253	<b>27 796</b>
31 December 2022	36 735	403	132	<b>37 270</b>

## LEASINGSKULD

Löptidsanalys (odiskonterade flöden) avseende leasingskulderna

KSEK	År	2023
Inom ett år	2024	13 607
Senare än ett men inom fem år	2025-2028	12 713
Senare än fem år	2029 -	0
<b>Totalt</b>		<b>26 321</b>

Leasingskuld enligt balansräkningen

KSEK	2023
Kortfristig del	12 958
Långfristig del	10 949
<b>Totalt</b>	<b>23 907</b>

Koncernen står inte inför någon likviditetsrisk med avseende på leasingskulder och den ovan beräknade löptidsanalysen enligt avtalstiden.

Leasingskulden är i allt väsentligt hyreskostnader som är nödvändiga för verksamheten, och kontrakten löper på mellan 3,5-5 år och har i regel en uppsägningstid på 9 månader.

## BELOPP REDOVISADE I RESULTATRÄKNINGEN

Belopp redovisade i resultatet

Koncernen, KSEK	2023
Avskrivningsbelopp för nyttjanderätter	-13 498
Räntekostnader för leasingskulder	-1 113
Leasingkostnader hänförliga till kortfristiga leasingskulder	-3 313
Leasingkostnader hänförliga till leasingavtal med lågt värde (exklusive ovan)	-522
Kostnader som avser variabla leasingavgifter som inte inkluderas i värderingen av leasingskulder	-
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätter	188
Vinster eller förluster från sale and leaseback transaktioner	-
<b>Totalt</b>	<b>-18 258</b>

## KASSAUTFLODE FÖR LEASING

Koncernen, KSEK	2023
Byggnader	-13 523
Fordon	-293
Maskiner	-91
<b>Totalt Kassautflöde för leasing</b>	<b>-13 907</b>

## NOT 14 KONCERNFÖRETAG

### MODERBOLAGETS INNEHAV I DOTTERFÖRETAG

KSEK	2023	2022
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	269 451	209 451
Aktieägartillskott	100 000	60 000
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>369 451</b>	<b>269 451</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>		
Vid årets början	-39 105	-39 105
Årets nedskrivningar	-	-
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>-39 105</b>	<b>-39 105</b>
<b>Redovisat värde den 31 december</b>	<b>330 346</b>	<b>230 346</b>



**MODERBOLAGETS DIREKTA INNEHAV AV ANDELAR I DOTTERFÖRETAG**

Dotterföretag	Organisationsnummer	Säte	2023-12-31			2022-12-31		
			Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde i KSEK	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde i KSEK
Boule Medical AB <sup>1)</sup>	556128-6542	Stockholms län	10 000	100	260 129	10 000	100	160 129
Boule Nordic AB	556525-9974	Stockholms län	1 000	100	100	1 000	100	100
Clinical Diagnostic Solutions Inc.	20-1792965	Florida USA	1 540 500	100	70 116	1 540 500	100	70 116
					<b>330 346</b>			<b>230 346</b>

<sup>1)</sup> Boule Medical AB har tre dotterbolag. Dotterbolaget BM Mexico S.A. de C.V. finns i Mexico och dotterbolaget Boule Medical LLC, samt Boule Production LLC finns i Ryssland.

**NOT 15 VARULAGER**

I kostnad för sålda varor i koncernen ingår nedskrivning av varulager med 8 997 KSEK (6 327). I råvaror och förnödenheter ingår en nedskrivning med 7 095 KSEK (0). I färdiga varor och handelsvaror ingår en nedskrivning med 1 902 KSEK (0).

Koncernen, per den 31 december, KSEK	2023	2022
Råvaror och förnödenheter	24 011	31 372
Varor under tillverkning	5 210	6 697
Färdiga varor och handelsvaror	33 189	37 196
<b>Summa</b>	<b>62 410</b>	<b>75 265</b>

**NOT 16 KUNDFORDRINGAR**

Reservering för osäkra kundfordringar ökade med 315 KSEK under året och var per 31 december 4 087 KSEK (3 773). I moderbolaget uppgick reserveringarna för osäkra fordringar till 0 KSEK (0). Lång erfarenhet finns av många av kunderna och nya kunder samt kunder som visat tvivelaktig kreditvärdighet betalar huvudsakligen i förskott.

Av koncernens totala kundfordringar är 142 MSEK (70 procent) garanterade av EKN (Exportkreditnämnden). EKN garanterar kundfordringarna till mellan 75 och 95 procent av fakturornas nominella värde, och de klart flesta kundfordringarna garanteras till 95%. För EKN garanterade kundfordringar görs ingen reservering för osäkra kundfordringar.

Åldersanalys av kundfordringar framgår av noten 26.

**NOT 17 ÖVRIGA FORDRINGAR**

KSEK, per 31 december	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
<b>Kortfristiga fordringar</b>				
Mervärdesskatt	4 103	969	1 093	1 093
Förskott till leverantör	2 488	18	-	-
Övrigt	80	3 882	-393	981
<b>Summa övriga fordringar</b>	<b>6 670</b>	<b>4 869</b>	<b>700</b>	<b>2 074</b>

**NOT 18 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER**

Per 31 december, KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Förutbetalda varukostnader	5 860	3 280	-	-
Förutbetalda IT-kostnader	4 846	4 994	2 375	2 199
Förutbetalda mäskostnader	-	307	-	-
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 203	2 031	501	800
<b>Summa</b>	<b>11 908</b>	<b>10 611</b>	<b>2 875</b>	<b>2 999</b>

**NOT 19 LIKVIDA MEDEL****FÖLJANDE DELKOMPONENTER INGÅR I LIKVIDA MEDEL**

Per 31 december, KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Kassa och banktillgodohavanden	37 281	96 904	146	46 263

Boule Medical AB har en beviljad checkräkningskredit på 48 535 KSEK (48 535) varav 0 KSEK (0) var utnyttjat 31 december 2023.

Clinical Diagnostics Solutions Inc har en beviljad checkräkningskredit på 1 000 KUSD (1 000) varav 0 KUSD (0) var utnyttjat den 31 december 2023.

**DISPONIBEL LIKVIDITET 31 DECEMBER 2023, KSEK**

Koncernen	2023	2022
Likvida medel enligt Rapport över finansiell ställning	37 281	96 904
Beviljad checkräkningskredit	58 577	58 972
Utnyttjad checkräkningskredit	-	-
Tillgänglig fakturabelåning	127 407	132 387
Utnyttjad fakturabelåning	-110 120	-110 156
<b>Totalt</b>	<b>113 144</b>	<b>178 108</b>

## NOT 20 EGET KAPITAL INKLUSIVE RESULTAT PER AKTIE

### AKTIEKAPITAL

Stamaktier, i tusentals aktier	2023	2022
Emitterade per 1 januari	38 833	19 417
Emitterat under året	-	19 417
<b>Emitterade per 31 december – betalda</b>	<b>38 833</b>	<b>38 833</b>

Ingen förändring av antalet aktier eller i aktiekapitalet har skett under 2023 och per den 31 december 2023 omfattade det registrerade aktiekapitalet 38 833 104 (38 833 104) aktier. Det finns endast ett slag av aktier och ingen skillnad eller begränsningar enligt lag eller bolagsordning finns avseende aktiernas överlåtbarhet, rösträtt, rättigheter till bolagets tillgångar eller utdelning. Aktierna har ett kvotvärde på 0,25 SEK.

Bolaget har inga utestående optionsprogram.

### ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Övrigt tillskjutet kapital avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfond från det att bolaget grundades.

### UTDELNING

Styrelsen föreslår ingen utdelning på årstämman 0 SEK (0) för verksamhetsåret 2023.

### OMRÄKNINGSRESERV

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i.

Koncernen, KSEK	Omräkningsreserv
<b>Utgående redovisat värde 2021-12-31</b>	16 988
Årets omräkningsdifferenser	25 489
<b>Utgående redovisat värde 2022-12-31</b>	<b>42 477</b>
Årets omräkningsdifferenser	-11 825
<b>Utgående redovisat värde 2023-12-31</b>	<b>30 652</b>

### RESULTAT PER AKTIE

SEK	2023	2022
<b>Före utspädning</b>		
Resultat, KSEK	24 977	12 728
Genomsnittligt antal aktier, tusental*	38 833	27 944
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,64	0,46
<b>Efter utspädning</b>		
Resultat, KSEK	24 977	12 728
Genomsnittligt antal aktier, tusental*	38 833	28 477
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,64	0,45

\* Fondemissionselement från nyemissionen i Q4 2022 har beaktats i beräkningen avseende resultat per aktie före och efter utspädning varför jämförelsesiffrorna har räknats om.

## NOT 21 AVSÄTTNINGAR

	Koncernen	
KSEK, per 31 december	2023	2022
Garantiåtaganden	1 136	1 500
<b>Summa</b>	<b>1 136</b>	<b>1 500</b>

### KONCERNENS GARANTIÅTAGANDEN

KSEK, per 31 december	2023	2022
<b>Redovisat värde vid periodens ingång</b>	<b>1 500</b>	<b>1 500</b>
Avsättningar som gjorts under perioden	-	2 366
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-	-2 366
Omvärdering av reserven	-364	-
<b>Redovisat värde vid periodens utgång</b>	<b>1 136</b>	<b>1 500</b>

### GARANTIER

Avsättning för garantier hänför sig i huvudsak till installation av hematologisystem. Koncernen har åtaganden på 1-1,5 år baserat på installationstidpunkt/leveransdatum. Avsättningen baseras på beräkningar gjorda på grundval av historiska data för garantier knutna till försäljning och installation av hematologiinstrument.

## NOT 22 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Nedan framgår information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 26.

KSEK, per 31 december	Koncernen		KSEK, per 31 december	Koncernen	
	2023	2022		2023	2022
<b>Långfristiga skulder</b>			<b>Kortfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut	20 000	32 152	Checkräkningskredit	-	-
Leasingskulder	10 949	22 832	Skulder till kreditinstitut	12 146	13 020
Långfristig skuld för av EKN garanterade fordringar	37 744	29 915	Leasingskulder	12 958	13 371
<b>Summa</b>	<b>68 693</b>	<b>84 899</b>	Kortfristig skuld för av EKN garanterade fordringar	72 376	78 678
			<b>Summa</b>	<b>97 480</b>	<b>105 069</b>

Samtliga räntebärande skulder har rörlig ränta. Räntan baseras på STIBOR alternativt bankens basränta.

### VILLKOR OCH ÅTERBETALNINGSTIDER

Säkerheter är ställda för checkräkningskredit, fakturabelåning och skulder till kreditinstitut, se not 27. För villkor och återbetalningstider se tabell nedan.

KSEK	Valuta	2023				2022			
		Nom. ränta	Förfall	Nom. värde	Redov. värde	Nom. ränta	Förfall	Nom. värde	Redov. värde
Checkräkningskredit	SEK	-	-	-	-	2,11%	-	-	-
Fakturabelåning Danske Bank, Payex	SEK	7,00%	2024-2026	110 120	110 120	1,72%	2020-2021	108 593	108 593
Leasingskulder, bil & maskin	SEK	1,52%	2024-2025	464	428	1,52%	2020-2024	628	624
Leasingskulder, lokaler	SEK	3,56%	2024-2026	25 857	23 479	3,56%	2020-2026	37 482	35 579
Skulder till kreditinstitut	USD	3,35%	2025	151	146	3,35%	2020-2022	1 211	1 172
Skulder till kreditinstitut	SEK	6,55%	2024-2026	35 640	32 000	2,50%	2023-2026	45 100	44 000
<b>Totala räntebärande skulder</b>				<b>172 232</b>	<b>166 174</b>			<b>193 014</b>	<b>189 967</b>

## NOT 23 ÖVRIGA SKULDER

KSEK	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
Mervärdeskatt	670	460
Källskatt, sociala avgifter	3 402	3 884
Avtalsskulder	1 454	6 701
Övriga kortfristiga skulder	16 730	5 379
<b>Summa övriga kortfristiga skulder</b>	<b>22 257</b>	<b>16 426</b>
KSEK	Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31
Mervärdeskatt	0	130
Källskatt, sociala avgifter	491	497
Övriga kortfristiga skulder	-	-
<b>Summa övriga kortfristiga skulder</b>	<b>491</b>	<b>627</b>

Avtalsskulder avser förskottsinsbetalningar från kunder för instrument och förbrukningsvaror innan leverans, enligt avtalade betalningsvillkor.

## NOT 24 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

KSEK, per 31 december	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Upplupna lönekostnader inkl soc avgifter	22 306	21 270	2 274	2 342
Avtalsskulder	629	646	-	-
Styrelsearvoden	1 292	1 403	1 292	1 403
Revisionsarvode	1 486	682	780	301
Övrigt	14 812	13 082	576	810
<b>Summa</b>	<b>40 525</b>	<b>37 084</b>	<b>4 922</b>	<b>4 856</b>

Avtalsskulder avser förskottsbetalningar från kunder avseende servicekontrakt.

## NOT 25 VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER TILL VERKLIGT VÄRDE SAMT KATEGORIINDELNING

Enligt IFRS 7.25 ska för varje klass av finansiella tillgångar eller finansiella skulder lämnas upplysningar om verkligt värde för den klassen av tillgångar och skulder på ett sätt som möjliggör jämförelse med det redovisade värdet.

Verkligt värde är det belopp till vilket en tillgång skulle kunna överlåtas eller en skuld regleras, mellan kunniga parter som är

oberoende av varandra och som har ett intresse av att transaktionen genomförs.

Enligt IFRS 7.26 ska upplysningar om verkliga värden bara nettoredovisas om en nettoredovisning av deras redovisade värden sker i rapporten över finansiell ställning.

Koncernen 2023, KSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Leasingskuld	Summa rapport över finansiell ställning
Långfristiga kundfordringar (garanterade 75%-95% av EKN)	48 616	-	48 616	48 616	-	48 616
Kundfordringar	153 865	-	153 865	153 865	-	153 865
Övriga fordringar	3 240	-	3 240	3 240	-	3 240
Likvida medel	37 281	-	37 281	37 281	-	37 281
<b>Summa</b>	<b>243 002</b>	<b>-</b>	<b>243 002</b>	<b>243 002</b>	<b>-</b>	<b>243 002</b>
Långfristiga räntebärande skulder	-	20 000	20 000	20 000	10 949	30 949
Långfristiga räntebärande skulder (garanterade 75%-95% av EKN)	-	37 744	37 744	37 744	-	37 744
Kortfristiga räntebärande skulder	-	84 522	84 522	84 522	12 958	97 480
Leverantörsskulder	-	35 713	35 713	35 713	-	35 713
Övriga skulder	-	3 442	3 442	3 442	-	3 442
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>181 422</b>	<b>181 422</b>	<b>181 422</b>	<b>23 907</b>	<b>205 329</b>

Koncernen 2022, KSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Leasingskuld	Summa rapport över finansiell ställning
Långfristiga räntebärande skulder (garanterade 75%-95% av EKN)	45 796	-	45 796	45 796	-	45 796
Kundfordringar	143 569	-	143 569	143 569	-	143 569
Övriga fordringar	3 823	-	3 823	3 823	-	3 823
Likvida medel	96 904	-	96 904	96 904	-	96 904
<b>Summa</b>	<b>290 092</b>	<b>-</b>	<b>290 092</b>	<b>290 092</b>	<b>-</b>	<b>290 092</b>
Långfristiga räntebärande skulder	-	32 152	32 152	32 152	22 832	54 984
Långfristiga räntebärande skulder (garanterade 75%-95% av EKN)	-	29 915	29 915	29 915	-	29 915
Kortfristiga räntebärande skulder	-	91 698	91 698	91 698	13 371	105 069
Leverantörsskulder	-	33 321	33 321	33 321	-	33 321
Övriga skulder	-	3 133	3 133	3 133	-	3 133
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>190 218</b>	<b>190 218</b>	<b>190 218</b>	<b>36 203</b>	<b>226 421</b>

Moderbolaget 2023, KSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Leasingskuld	Summa rapport över finansiell ställning
Fordringar på koncernföretag	-	-	-	-	-	-
Övriga fordringar	2 770	-	2 770	2 770	-	2 770
Likvida medel	146	-	146	146	-	146
<b>Summa</b>	<b>2 916</b>	<b>-</b>	<b>2 916</b>	<b>2 916</b>	<b>-</b>	<b>2 916</b>
Leverantörsskulder	-	-4 482	-4 482	-4 482	-	-4 482
Skuld till koncernbolag	-	-16 126	-16 126	-16 126	-	-16 126
Övriga skulder	-	-337	-337	-337	-	-337
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-20 945</b>	<b>-20 945</b>	<b>-20 945</b>	<b>-</b>	<b>-20 945</b>

Moderbolaget 2022, KSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Leasingskuld	Summa rapport över finansiell ställning
Fordringar på koncernföretag	108 203	-	108 203	108 203	-	108 203
Övriga fordringar	2 521	-	2 521	2 521	-	2 521
Likvida medel	46 263	-	46 263	46 263	-	46 263
<b>Summa</b>	<b>156 987</b>	<b>-</b>	<b>156 987</b>	<b>156 987</b>	<b>-</b>	<b>156 987</b>
Leverantörsskulder	-	-6 165	-6 165	-6 165	-	-6 165
Skuld till koncernbolag	-	-89 133	-89 133	-89 133	-	-89 133
Övriga skulder	-	-627	-627	-627	-	-627
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-95 924</b>	<b>-95 924</b>	<b>-95 924</b>	<b>-</b>	<b>-95 924</b>

## BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen ovan.

## RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen ovan.

## KUNDFORDRINGAR OCH LEVERANTÖRSSKULDER

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Kundfordringar och leverantörsskulder med en livslängd överstigande sex månader diskonteras i samband med att verkligt värde fastställs.

Det redovisade värdet av kundfordringar och långfristiga räntebärande fordringar inkluderar fordringar garanterade av EKN (Exportkreditnämnden).

Genom avtalet med banken har Boule överfört fordringar i utbyte mot kontanter, och fordringarna kan därför inte säljas eller pantsättas. Boule har dock behållit den slutgiltiga kreditrisken och risken för sen betalning. Koncernen fortsätter därför att redovisa de överförda tillgångarna i sin helhet i balansräkningen. Det belopp om erhållits genom avtalet med banken redovisas som upplåning mot säkerhet.

## RÄNTESATSER SOM ANVÄNDS FÖR ATT FASTSTÄLLA VERKLIGT VÄRDE

Boule använder referensräntan Stibor (Stockholm Interbank Offered Rate) per den 31 december, plus en relevant räntespread vid diskontering av finansiella instrument.

Det verkliga värdet av Koncernens finansiella instrument motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte bedöms vara väsentlig.

Alla Koncernens finansiella instrument bedöms tillhöra nivå 3 enligt gällande standard (se definition av nivåer nedan) och verkligt värde fastställs genom beräkning av diskonterade kassaflöden.

**Nivå 1:** Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (såsom börsnoterade derivat, finansiella instrument som innehas för handel och tillgångar som kan säljas) baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Det noterade marknadspriset som använts för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen.

**Nivå 2:** Verkligt värde på finansiella tillgångar som inte handlas på en aktiv marknad (t.ex. OTC-derivat) fastställs med hjälp av värderingstekniker som i så stor utsträckning som möjligt utgår från marknadsinformation, medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara.

**Nivå 3:** I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation. Detta gäller bland annat för onoterade instrument.

## NOT 26 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

Boule är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker som marknadsrisker (omfattar valutarisker och ränterisker), kreditrisker, finansieringsrisker samt likviditetsrisker. Koncernen har en finanspolicy fastställd av styrelsen som bildar ett ramverk av riktlinjer i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Operativt hanterar koncernens ekonomifunktion koncernens finansiella transaktioner och risker. Den övergripande målsättningen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat och ställning som härrör från marknadsrisken.

### LIKVIDITETSRISK

Med likviditetsrisk avses risken för att koncernen kan få problem med att fullfölja sina finansiella åtaganden i tid. För att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen finns en likviditetsplanering. Likviditetsprognosen på 12 månader uppdateras månadsvis. Likviditetsbehovet på lång sikt hanteras i strategiplanen. Den uppdateras minst en gång per år för att säkerställa att strategiplanens likviditetsbehov kan tillgodoses. Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i såväl uppgångar som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader och utan att riskera Boules rykte. Koncernens policy är att minimera upplåningsbehovet genom att använda överskottslikviditet inom koncernen. Koncernens ekonomifunktion hanterar likviditetsriskerna för hela koncernen.

### KREDITFACILITETER, KSEK

Kreditfaciliteter 2023-12-31	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Fakturabelåning	135 000	110 120	24 880
Checkräkningskredit	58 577	0	58 577
<b>Summa utnyttjad beviljad belåning</b>	<b>193 577</b>	<b>110 120</b>	<b>83 456</b>
Tillgängliga likvida medel			37 281
<b>Disponibel likviditet</b>			<b>120 737</b>

Kreditfaciliteter 2022-12-31	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Fakturabelåning	114 780	110 156	4 624
Checkräkningskredit	58 972	0	58 972
<b>Summa utnyttjad beviljad belåning</b>	<b>173 752</b>	<b>110 156</b>	<b>63 596</b>
Tillgängliga likvida medel			96 904
<b>Disponibel likviditet</b>			<b>160 501</b>

Företagets förfallostruktur för finansiella skulder framgår av tabellen nedan.

Koncern 2023-12-31, KSEK	Totalt	< 1 mån	1-3 mån	3 mån - 1 år	1-5 år	> 5 år
Checkräkningskredit	-	-	-	-	-	-
Skulder till kreditinstitut	32 146	-	-	12 146	20 000	-
Räntebärande skulder (för av EKN garanterade skulder)	110 120	-	-	72 376	37 744	-
Leverantörsskulder	35 714	35 357	357	-	-	-
Övriga långfristiga skulder	3 442	-	-	-	3 442	-
<b>Summa</b>	<b>181 423</b>	<b>35 357</b>	<b>357</b>	<b>84 522</b>	<b>61 186</b>	<b>-</b>

Koncern 2022-12-31, KSEK	Totalt	< 1 mån	1-3 mån	3 mån - 1 år	1-5 år	> 5 år
Checkräkningskredit	-	-	-	-	-	-
Skulder till kreditinstitut	45 172	-	-	13 020	32 152	-
Räntebärande skulder (för av EKN garanterade skulder)	108 593	-	-	78 678	29 915	-
Leverantörsskulder	33 322	32 989	333	-	-	-
Övriga långfristiga skulder	3 133	-	-	-	3 133	-
<b>Summa</b>	<b>190 219</b>	<b>32 989</b>	<b>333</b>	<b>91 698</b>	<b>65 200</b>	<b>-</b>

## FINANSIERINGSRISK

Boule kan som en följd av nyemissionen som genomfördes i slutet av 2022 finansiera den löpande verksamheten. Det kan inte uteslutas att koncernen i framtiden kan komma att behöva ytterligare finansiering, till exempel genom upptagande av ytterligare lån eller genom nyemission. Tillgången till ytterligare finansiering påverkas bland annat av ett flertal faktorer såsom marknadsvillkor, den generella tillgången på krediter samt koncernens kreditvärdighet. Vidare är tillgången till ytterligare finansiering beroende av att bolagets kunder och aktieägare, långgivare och marknaden i övrigt inte får en negativ uppfattning om koncernen lång- och kortsiktiga ekonomiska utsikter. Det kan inte garanteras att sådant kapital kan anskaffas på för Boule gynnsamma villkor. Om koncernen misslyckas med att anskaffa nödvändigt kapital i framtiden kan koncernens fortsatta verksamhet påverkas negativt. Bolaget jobbar aktivt med likviditetskontroll och anpassar marknads och utvecklingsåtgärder efter tillgänglig likviditet. Negativa avvikelser i finansiering kan försena utvecklingsarbetet och påverka lansering av nya produkter.

## RÄNTERISK

Ränterisk är risken att räntenettet varierar och/eller utvecklas negativt på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens räntenetto är till stor del beroende av utvecklingen på den svenska marknaden. De räntebärande skulderna avser till största delen skuld på belåning av kundfordringar (garanterade av EKN) och lån. Enligt finanspolicyn är målsättningen att räntorna på den långfristiga skuldportföljen ska vara bundna, men vid högt ränteläge kan rörlig ränta användas tills ränteläget förbättras. Lån ska normalt ske i lokal valuta men om så inte är fallet skall lånet kurssäkras vid lånetillfället så att valutarisken elimineras. Ingen valutasäkring för detta ändamål har gjorts då lånen i utländsk valuta är små. Boule använder sig inte av valutaterminer idag men kan komma att överväga denna möjlighet i framtiden.

## KÄNSLIGHETSANALYS – RÄNTERISK

Om räntenivån under året varit 100 räntepunkter högre, allt annat lika, skulle räntenettet och det egna kapitalet påverkats med -1 512 KSEK (-270) före skatt.

## VALUTARISK

Koncernen är exponerad för valutarisk i form av transaktions- och omräkningsexponering. Med transaktionsexponering avses den exponering för valutarisk som uppkommer i samband med in-, och utbetalningar i utländsk valuta. Med omräkningsexponering avses den exponering för valutarisk som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolags tillgångar och skulder, samt vid omräkning av fordringar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs. Den främsta exponeringen för valutarisk härrör från omräkningen av dotterbolaget i USA (omräkningsexponeringen). Koncernens transaktionsexponering är relativt låg då koncernbolagen i huvudsak verkar på sina lokala marknader och därigenom har både intäkter och kostnader i samma valuta. I årets resultat för koncernen ingår valutakursdifferenser i rörelseresultatet och i finansnettot, se vidare not 5, 6, 9, 11 och 12.

## OMRÄKNINGSEXPONERING

Om den svenska kronan hade försvagats eller förstärkts med 10 procent i förhållande till USD, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt per den 31 december 2023 ha varit 20 016 KSEK (18 218) lägre/högre. Detta till största delen som en följd av omräkning av kundfordringar i USD. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till EUR, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt per den 31 december 2023 ha varit 1 157 KSEK (1 240) lägre/högre. Detta till största delen som en följd av omräkning av kundfordringar i EUR.

Koncernen, KSEK	2023-12-31		2022-12-31	
	USD	EUR	USD	EUR
Likvida medel	24 285	5 176	31 390	6 501
Kundfordringar	164 109	9 322	125 799	9 271
Leverantörsskulder	5 670	2 833	8 806	3 225

## KREDITRISK

Koncernens verksamhet kan ge upphov till kreditrisk. Med kreditrisk avses risken för förlust om motparten inte kan full-

göra sina förpliktelser. Boules kreditrisk bedöms sammantaget som låg. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas redovisade värde i koncernbalansräkningen. Koncernens kreditrisk är främst hänförlig till kundfordringar. Vid normalfallet får en ny kund ingen kredit utan tvingas under en period förskottsbeta. Koncernens kundfordringar är fördelade på ett stort antal motparter och på flera geografiska marknader. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning endast sker till kunder med lämplig kreditgrund. Nedan återfinns en tabell över koncernens förfallna kundfordringar med reserven för kreditförlust specificerad.

## KREDITFÖRLUSTRESERVERING KONCERNEN, KSEK

2023-12-31	Ej förfallna	Förfallen <31 dagar	Förfallen 31-90 dagar	Förfallen 91-180 dagar	Förfallen >180-360 dagar	Förfallen >360 dagar	Summa
Redovisat belopp kundfordringar - brutto	185 142	12 588	3 934	1 591	2 959	354	206 568
Kreditförlustreserv	-2 275	-	-	-585	-873	-354	-4 087
<b>Redovisat belopp kundfordringar</b>	<b>182 866</b>	<b>12 588</b>	<b>3 934</b>	<b>1 006</b>	<b>2 086</b>	<b>-</b>	<b>202 481</b>

2022-12-31	Ej förfallna	Förfallen <31 dagar	Förfallen 31-90 dagar	Förfallen 91-180 dagar	Förfallen >180-360 dagar	Förfallen >360 dagar	Summa
Redovisat belopp kundfordringar - brutto	132 346	10 803	2 136	1 533	292	204	147 313
Kreditförlustreserv	2 421	250	375	368	134	195	3 744
<b>Redovisat belopp kundfordringar</b>	<b>129 926</b>	<b>10 553</b>	<b>1 760</b>	<b>1 165</b>	<b>158</b>	<b>8</b>	<b>143 569</b>

## KREDITGARANTI

Koncernen erbjuder vissa utländska kunder en avbetalningsplan vid köp av produkter, med betalningsvillkor 12-36 månader. För att hantera koncernens exponering gällande finansiering och kreditrisk vid en sådan transaktion ansöks till Exportkreditnämnden om utfärdande av exportkreditgaranti avseende fordringsförlust. Detta innebär att det finns möjlighet för koncernen att få tillgång till likviditetsflödet snabbare och minimera risken i de avgivna krediterna. Genom Exportkreditnämnden så är per den 31 december 2023 141 839 KSEK (125 118) av fordringarna försäkrade till 75-95 procent mot risken att fordran ej blir betald.

## KUNDFORDRINGAR

KSEK, koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar	206 568	147 313
Reservering för förväntade kreditförluster/osäkra fordringar	-4 087	-3 744
<b>Kundfordringar - netto</b>	<b>202 481</b>	<b>143 569</b>

## FÖRÄNDRINGAR AV RESERV FÖR OSÄKRA KUNDFORDRINGAR

KSEK, koncernen	2023
<b>Per 1 januari 2023</b>	<b>3 773</b>
Förändring av reserven för osäkra fordringar	843
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-
Återförda outnyttjade belopp	-424
Valutakursdifferens	-104
<b>Per 31 december 2023</b>	<b>4 087</b>

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande:

	2023-12-31	2022-12-31
SEK	9 537	36 497
EUR	22 329	7 512
USD	163 627	94 436
RUB	6 988	5 125
<b>Summa</b>	<b>202 481</b>	<b>143 569</b>

## KAPITALHANTERING

Enligt styrelsens policy skall koncernens kapitalhantering, hantering av det sysselsatta kapitalet, karakteriseras av ett långsiktigt tillvägagångssätt med en låg risk och en hög likviditet. Målsättningen är att styra och kontrollera de finansiella riskerna som koncernen är exponerad för. Överskottslikviditeten investeras till högsta möjliga avkastning och finansiering sker till så låg kostnad som möjligt, givet det ramverk som finns i finanspolicyen. Koncernen skall ha en finansiell beredskap på så sätt att det finns tillräckliga kreditmöjligheter vid varje given tidpunkt. Detta innefattar även krav på en soliditet baserad på redovisat eget kapital på acceptabel nivå för att kunna erhålla krediter med rimliga räntevillkor. Koncernens verksamhet styrs så att det alltid finns likvida medel för de aktiviteter som står i planen under den kommande 12 månadersperioden.

## INVESTERINGSÅTAGANDEN

Koncernen och moderbolaget har inga väsentliga investeringsåtaganden per 31 december 2023.

## NOT 27 STÄLLDA SÄKERHETER, EVENTUALFÖRPLIKTELSE

### STÄLLDA SÄKERHETER

KSEK, per 31 december	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Företagsinteckning för checkkrediter	48 535	48 535	-	-
Företagsinteckning bankgaranti	75 000	75 000	-	-
Företagsinteckning för checkkredit CDS	10 042	10 437	-	-
Leasingram bilar	2 500	2 500	2 500	2 500
Lease line kredit	3 012	4 064	-	-
Fakturabelåning, direkt säkerhet	135 000	125 118	-	-
Kapitalförsäkring	3 442	3 133	3 442	3 133
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>277 531</b>	<b>268 787</b>	<b>5 942</b>	<b>5 633</b>

### EVENTUALFÖRPLIKTELSE

KSEK, per 31 december	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Garanti för Boule Medicals utnyttjade fakturabelåning	-	-	110 120	110 156
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>110 120</b>	<b>110 156</b>

## NOT 28 SPECIFIKATIONER TILL RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

### LIKVIDA MEDEL – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

Likvida medel består av kassa och banktillgodohavanden.

### BETALDA RÄNTOR OCH ERHÅLLEN UTDELNING

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Erhållen ränta <sup>1)</sup>	1 141	1 778	130	50
Erlagd ränta <sup>1)</sup>	-11 303	-9 851	16	0

<sup>1)</sup> Ingår i den löpande verksamheten.

### JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Avskrivningar (inkl leasing)	24 615	27 175	473	518
Nedskrivningar	-	-	-	-
Erhållet statsbidrag, USA	-	-	-	-
Valutakurseffekt	3 136	-3 530	-	-
Övrigt	1 883	-577	-	-
<b>Summa</b>	<b>29 634</b>	<b>23 067</b>	<b>473</b>	<b>518</b>

### TRANSAKTIONER SOM INTE MEDFÖR BETALNINGAR

KSEK	Koncernen	
	2023	2022
Förvärv av materiella tillgångar genom leasing	-	-

## FÖRÄNDRINGAR I SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

I tabellen nedan presenteras analysen av förändringen i koncernens skulder hänförliga till finansieringsverksamheten under perioden.

2023	Koncernen, KSEK	IB 2023	Kassaflödespåverkande förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar				UB 2023
				Amortering leasingavtal	Valutakurs-differenser	Förvärv	Förändringar i verkligt värde	
	Långfristiga skulder	62 067	-4 323	-	-	-	-	57 744
	Kortfristiga skulder	91 698	-7 172	-	-3	-	-	84 523
	Leasingskulder	36 203	-	-13 907	-	-	1 611	23 907
	<b>Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>189 968</b>	<b>-11 495</b>	<b>-13 907</b>	<b>-3</b>	<b>-</b>	<b>1 611</b>	<b>166 174</b>

2022	Koncernen, KSEK	IB 2021	Kassaflödespåverkande förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar				UB 2022
				Amortering leasingavtal	Valutakurs-differenser	Förvärv	Förändringar i verkligt värde	
	Långfristiga skulder	35 761	26 431	-	-126	-	-	62 067
	Kortfristiga skulder	92 051	-203	-	-150	-	-	91 698
	Leasingskulder	27 631	-	-13 356	-	-	21 928	36 203
	<b>Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>155 444</b>	<b>26 228</b>	<b>-13 356</b>	<b>-276</b>	<b>-</b>	<b>21 928</b>	<b>189 968</b>



## NOT 29 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

### VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN FÖR REDOVISNINGSSÄNDAMÅL

De källor till osäkerheter i uppskattningar som anges nedan avser sådana som innebär en risk för att tillgångars eller skulders värde kan komma att behöva justeras under det kommande räkenskapsåret.

#### PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Boulekoncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 1. Återvinningsvärden för den kassagenerande enheten har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För att kunna utföra dessa beräkningar så har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts, dessa uppskattningar beskrivs i not 11. Boule har utfört känslighetsanalys över de viktiga antaganden som använts vid nedskrivningsprövningen. Ledningen har funnit att rimliga förändringar av antaganden inte ger upphov till någon nedskrivning per 31 december 2023.

#### PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR BALANSERADE UTVECKLINGSGIFTER

Boule balanserar koncernmässigt utvecklingskostnader rörande nya produkter i dotterbolagen Boule Medical AB och Clinical Diagnostic Solutions Inc. Detta har gjorts under åren 2009–2015 samt 2017–2023. Vid beräkning av kassagenerande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov av balanserade utvecklingsutgifter, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Ledningen har funnit att rimliga förändringar av antaganden inte ger upphov till någon nedskrivning per 31 december 2023.

#### VÄRDERING AV VARULAGER

I koncernen finns varulager i både det svenska och amerikanska dotterbolagen. Av not 1 framgår hur varulagret redovisas och värderas. Värderingen av varulagret bygger på bedömning av ledningen. Det finns inget som indikerar att ytterligare nedskrivningar av varulagret behöver göras per 31 december 2023.

#### VÄRDERING AV KUNDFORDRINGAR

I koncernen finns kundfordringar i både det svenska och amerikanska dotterbolagen. Kundfordringar finns både med och utan garantier av EKN (se not 1, 16, 25 och 26 vilka visar hur dessa redovisas samt exponeringen). I not 26 återfinns information om kundfordringarnas redovisade belopp och valutor, kreditförlustreserv samt förfallostruktur. Värderingen av kundfordringar bygger på bedömning av ledningen. Det finns inget som indikerar att ytterligare nedskrivningar av kundfordringar behöver göras per 31 december 2023.

## OSÄKERHETER MED ANLEDNING AV RYSSLANDS ANFALLSKRIG I UKRAINA

Under helåret 2023 uppgick Boules försäljning i Östeuropa till 7 procent (11) av nettoomsättningen, där merparten avsåg Ryssland. Bolaget har medarbetare i Ryssland samt en produktionsanläggning för förbrukningsvaror som distribueras till den ryska marknaden. Marknaden i Östeuropa är mycket osäker givet Rysslands anfallskrig i Ukraina och gällande sanktioner gentemot Ryssland. Boule bevakar utvecklingen löpande. Per den 31 december 2023 uppgick nettotillgångarna i den ryska verksamheten till cirka 22 MSEK, inklusive en kassabehållning på ca 7 MSEK.

Efter noggranna analyser har styrelsen valt att fortsätta verksamheten i Ryssland. Det främsta skälet är att produkterna och tjänsterna tydligt vänder sig till sjukvården och inte omfattas av införda sanktioner. Styrelsen har även analyserat hur andra bolag, med jämförbara verksamheter, agerar och funnit att en stor andel fortsätter med sin verksamhet.

Situationen i Ryssland är svårbedömd, föränderlig och styrs av politiska beslut. Ledningen och styrelsen för Boule följer utvecklingen noga och har beredskap för olika scenario. Bedömningen, utifrån dagens situation, är att verksamheten i Ryssland kan fortsätta.

## NOT 30 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser har skett efter balansdagen.



# Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och

resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Hållbarhetsredovisningen 2023 har godkänts för utfärdande av styrelsen.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 12 april 2024.

Torben Jørgensen  
*Styrelseordförande*

Karin Dahllöf  
*Styrelseledamot*

Emil Hjalmarsson  
*Styrelseledamot*

Thomas Eklund  
*Styrelseledamot*

Yvonne Mårtensson  
*Styrelseledamot*

Jesper Söderqvist  
*Verkställande direktör*

## Revisionsberättelse

Vår revisionsberättelse har avlämnats den 15 april 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Kylberg  
*Auktoriserad revisor*

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Boule Diagnostics AB (publ), org.nr 556535-0252

## RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Boule Diagnostics AB för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 52-91 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Vår revisionsansats

### Översikt

#### Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

**Särskilt betydelsefullt område****Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området****Riktighet och värdering av balanserade utvecklingskostnader**

Koncernen är i färd med att utveckla ett nytt instrument och även kompletterande funktionalitet för att kunna arbeta med instrumenten på distans. Per den 31 december 2023 uppgår det bokförda värdet av de balanserade utvecklingskostnaderna till 294 mkr och utgör cirka 39 % av koncernens totala tillgångar. Under 2023 har koncernen totalt aktiverat 76 mkr. Koncernen har processer och rutiner för att avgöra när projekt går in i utvecklingsstadiet och även rutiner för att analysera och dokumentera om projektet uppfyller de krav som IAS 38 kräver för att utgifterna ska aktiveras och koncernens redovisningsprinciper avseende immateriella tillgångar beskrivs i not 1. Koncernen har vidare gjort en nedskrivningsprövning och prövat det bokförda värdet mot bedömt framtida nyttjandevärde enligt gängse modeller. Av not 11 framgår parametrar och bedömningar avseende de nedskrivningstester som bolaget gjort. Av not 29 och 11 framgår vidare vilka viktiga uppskattningar och bedömningar som koncernen gjort avseende bedömt återvinningsvärde.

Våra granskningsinsatser avseende värdering och riktighet av de balanserade utvecklingskostnaderna omfattar bland annat att vi har:

- granskat aktiverade utvecklingskostnader stickprovvis samt stämt av totalt aktiverat mot projektrapporter.
- granskat bolagets process kring aktiveringar och närliggande kontroller samt
- granskat bolagets nedskrivningsprövning av tillgången och utmanat denna samt underliggande data.

**Värdering och klassificering av kundfordringar**

Bokfört värde på koncernens kundfordringar uppgår till 202 mkr där 154 mkr redovisats som kortfristiga och 48 mkr redovisats som långfristiga. Det sammanlagda värdet av balansposten uppgår till 27% av koncernens tillgångar och både värderingen och klassificeringen påverkar väsentligt utformningen av koncernens finansiella rapporter. Av bolagets redovisningsprinciper i not 1 framgår hur kundfordringar redovisas, klassificeras och värderas. Av not 16 framgår reserv för osäkra kundfordringar och i not 26 finns en förfallotidsanalys där det framgår att det finns förfallna fordringar. Där framgår också att delar av fordringarna är garanterade av EKN. I not 29 under rubriken Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål framgår vilka bedömningar bolaget gjort avseende dessa.

Vår granskning av kundfordringarna omfattar bland annat att vi:

- Tagit del av, fått förståelse för och bedömt bolagets modell för nedskrivning av fordringar.
- Tagit del av, fått förståelse för och bedömt bolagets klassificering av kundfordringarna.
- Värdet på kundfordringarna har också granskats genom olika former av detaljtester samt genom bedömning av avsättning för kundförluster.
- Existensen av kundfordringarna har också granskats genom olika former av detaljtester.
- Vi har utmanat bolaget i bedömningen av värdet på kundfordringarna.

**Värdering och existens av varulager**

Bokfört värde på koncernens varulager uppgår till 62 mkr. Av not 1 framgår hur varulagret redovisas och värderas och i not 29 under rubriken Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål framgår vilka bedömningar bolaget gjort. Värderingen av varulagret var en väsentlig fråga i vår revision då bedömning av verkligt värde helt naturligt delvis baseras på bedömningar gjorda av ledningen. I koncernen finns beloppsmässigt väsentliga lager i två av koncernbolagen. Då lagret utgör en väsentlig post har även existensen av detta därför varit en väsentlig fråga i vår revision.

Våra granskningsinsatser avseende värdering och existens av varulagret omfattar bland annat:

- Stickprovvis granskning av inköpskostnader och tillverkningskostnadskalkyler.
- Granskning och bedömning av nedskrivningsbehov, beroende på exempelvis trögrörlighet, samt därtill bedömt de förklaringar vi fått från ledningen.
- Vi har deltagit i lagerinventering vid samtliga lagerplatser.
- Vi har granskat och bedömt den interna kontrollen i inventeringsprocessen.

**Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-45. Informationen i "Ersättning ledande befattningshavare 2023", vilken publiceras på bolagets hemsida samtidigt med denna rapport, utgör också annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

### Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Boule Diagnostics AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Boule Diagnostics AB för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Boule Diagnostics AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

## Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esefrapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esefrapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de

delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen.

Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Vaksalagatan 6, 754 20 Uppsala, utsågs till Boule Diagnostics ABs revisor av bolagsstämman den 4 maj 2023 och har varit bolagets revisor sedan 13 maj 2014.

Uppsala den 15 april 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

LARS KYLBERG  
Auktoriserad revisor

# Information till aktieägare

## Kommande informationstillfällen

Delårsrapport första kvartalet 2024	7 maj 2024
Delårsrapport andra kvartalet 2024	22 juli 2024
Delårsrapport tredje kvartalet 2024	25 oktober 2024
Bokslutskommuniké 2024	11 februari 2025

## Årsstämman

Årsstämman i Boule Diagnostics AB hålls den 8 maj 2024 klockan 16.30 i Boules lokaler på Domnarvsgatan 4, Spånga. Inpassering sker från klockan 16.00. Aktieägare har möjlighet att utöva sin rösträtt vid stämman genom fysiskt deltagande, poströstning eller ombud.

## Kontaktpersoner investerarelationer

Holger Lembrér,  
CFO  
Tel: +46 72 230 77 10  
[holger.lembrier@boule.com](mailto:holger.lembrier@boule.com)

## HUVUDKONTOR

### Boule Diagnostics AB

Org nr 556535-0252  
Post- och besöksadress:  
Domnarvsgatan 4,  
SE-163 53 Spånga, Sverige  
Tel: +46 8 744 77 00  
Fax: +46 8 744 77 20

## DOTTERBOLAG

### Boule Medical AB

Org nr 556128-6542  
Post- och besöksadress:  
Domnarvsgatan 4,  
SE-163 53 Spånga, Sverige  
Tel: +46 8 744 77 00  
Fax: +46 8 744 77 20

### Clinical Diagnostic Solutions Inc.

Org nr 20-1792965  
Post- och besöksadress:  
1800 NW 65th Avenue,  
Plantation, Florida 33313, USA  
Tel: +1 (954) 791 1773  
Fax: +1 (954) 791 7118

### Boule Medical LLC

Org nr 1187746528353  
Post- och besöksadress:  
142153, Moscow reg, Podolsk,  
Technopark, Novoselki, 13/2-4  
Tel: +7 (495) 740 06 71  
Fax: +7 (495) 225 85 20

