

Årsredovisning 2024

Boule Diagnostics AB (publ)



Diagnostiska lösningar för att förbättra hälsan för alla, överallt

Boule Diagnostics AB är ett internationellt företag som fokuserar på decentraliserad bloddiagnostik. Bolaget är en av få aktörer på den globala diagnostikmarknaden som utvecklar, tillverkar och marknadsför instrument och förbrukningsvaror för bloddiagnostik. Boule riktar sig främst mot små och medelstora sjukhus, kliniker, laboratorier, veterinärmottagningar och andra diagnostikbolag.

Innehåll

- 4 Om Boule
- 6 Vd har ordet
- 8 Produkt
- 11 Hematologitestning
- 14 Expertis: Visste du att?
- 15 Tekniköverföring
- 16 Boules affärsmodell
- 17 Boule runtom i världen
- 18 Kvalitetspolicy
- 19 Att leda tillsammans
- 20 Boules aktie
- 21 Hållbarhetsrapport
- 22 Värdeskapande
- 23 Miljö
- 24 Arbetsmiljö
- 28 Etik och styrning
- 30 Femårsöversikt
- 32 Risker och möjligheter
- 37 Definitioner
- 38 Bolagsstyrningsrapport
- 42 Styrelse
- 43 Koncernledning
- 44 Förvaltningsberättelse
- 49 Finansiella rapporter
- 55 Noter
- 80 Styrelsens intygande
- 81 Revisionsberättelse
- 85 Övrig information



Humandiagnostik

Boules expertis inom hematologi har etablerat en stabil grund för företagets position på den nischade decentraliserade hematologimarknaden.

Veterinär diagnostik

Hematologi är avgörande för djur eftersom det hjälper till att diagnostisera ett brett utbud av blodrelaterade tillstånd, vilket säkerställer hälsan och välbefinnandet hos alla arter.



Pålitlig partner för hematologidiagnostik och förbrukningsvaror

- Boule fokuserar på marknaden för decentraliserad, stationär hematologisk analys för humana och veterinära behov.
- Boules utbud omfattar instrument, reagenser och tjänster som används i patientnära miljöer inom medicin och veterinärmedicin.
- Slutanvändarna av Boules produkter varierar från små laboratorier till mindre kliniker.

Sverige

Huvudkontor
FoU
Produktion
Försäljningskontor

USA

FoU
Produktion
Försäljningskontor

Indien

Försäljningskontor
Licenstillverkning

Mexico

Försäljningskontor

Förenade Arabemiraten

Försäljningskontor

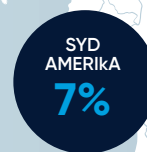
Kenya

Försäljningskontor

Ryssland

Produktion
Försäljningskontor

- Huvudkontor
- FoU
- Produktion
- Försäljningskontor



>70

År inom hematologi

>100

Länder

>100M

Test per år, miljoner

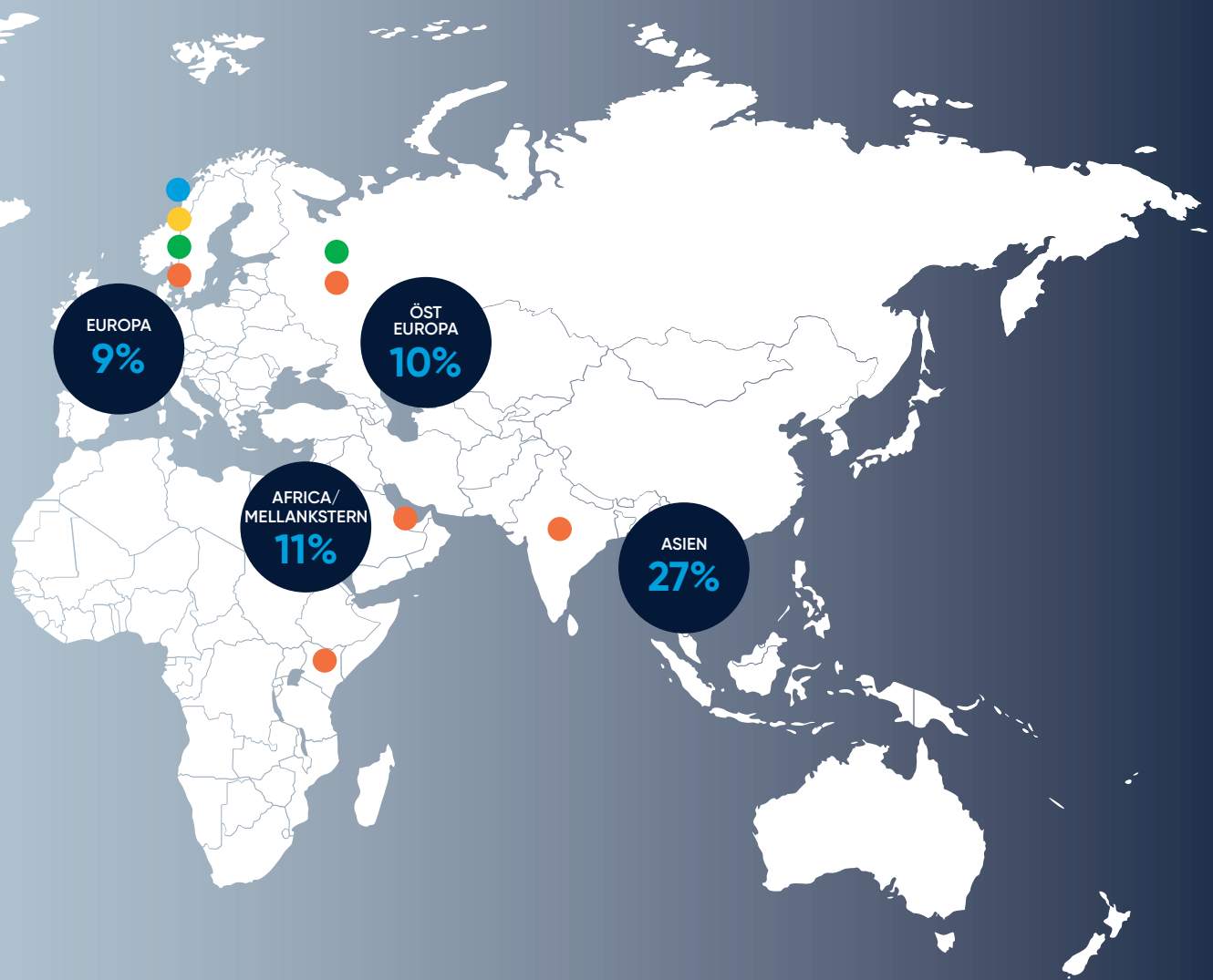
200+

Partners världen över

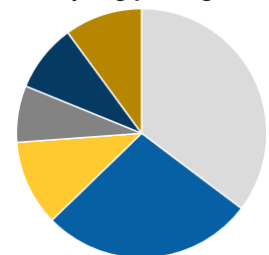
~33,000

Installerade instrument

Fördelningen av nettoomsättningen 2024



Försäljning per region 2024



- 35 % USA
- 27 % Asien
- 11 % Mellanöstern & Afrika
- 8 % Latinamerika
- 9 % Europa
- 10 % Östeuropa

558

Omsättning, MSEK

45%

Bruttomarginal

64*

Justerat rörelseresultat,
MSEK

47

Kassaflöde från den
löpande verksamheten,
MSEK

**) Exklusive jämförelsestörande poster.*

Vd har ordet

Bästa aktieägare, medarbetare och partners

Det här året har varit ett år av betydande omvandling och förändring, både för vårt företag och den bransch där vi verkar. Ett år då vi har tagit stora beslut och tagit viktiga steg mot att omvandla Boule till ett företag med högre tillväxt och högre marginal.

Även om jag är mycket nöjd med alla framsteg som vårt team har gjort på kort tid, är jag också medveten om det arbete vi har framför oss för att nå Boules fulla potential. Vi har en bra spelplan på plats och är fast beslutna att leverera på den planen.

Utmanande men växande hematologimarknad

Under året fortsatte den geopolitiska instabiliteten att störa den globala leveranskedjan, vilket ledde till högre fraktkostnader och längre ledtider. Den ökande protektionismen ledde till strängare regler för internationell handel, vilket tvingade hematologiföretag som vårt att anta mer flexibla och motståndskraftiga strategier framöver.

Sanktioner som infördes mot Ryssland komplicerade situationen ytterligare och begränsade både tillgång och finansiella transaktioner till landet, vilket ledde till att vi tog beslutet att påbörja processen att avyttra vår ryska tillverkningsverksamhet som ett sätt att minska framtida risker. Som en konsekvens av beslutet att avyttra verksamheten i Ryssland gjorde vi en nedskrivning av samtliga tillgångar i Ryssland då vi bedömer att vi inte kommer att kunna återvinna värdet vid en försäljning.

Den totala efterfrågan på hematologi fortsatte att växa under 2024. Veterinärsegmentet överträffade human hematologi och vi upplevde en fortsatt migration från 3-parts till 5-parts teknologi. Marknaden förblev mycket konkurrensutsatt med snabba framsteg som gjorts av kinesiska teknikföretag. Detta ökar utvecklingstakten vilket tvingar oss att anpassa vår portföljstrategi och ta ett mer taktiskt förhållningssätt till hur vi tar innovation till marknaden framöver.

För att navigera genom detta utmanande marknadslandskap har vi definierat tre strategiska mål som har styrt våra åtgärder under 2024 och som kommer att vägleda oss under de kommande åren.

- Förbättrade processer och minskade kostnader
- Accelerera tillväxten genom strategiska organiska investeringar
- Bygga en bättre, starkare, tillväxtinriktad portfölj

Dessa prioriteringar är inte bara mål; de är en roadmap till framgång och hållbarhet framåt.

Öka rörelsemarginalerna

Vårt omedelbara fokus under 2024 har varit att öka våra rörelsemarginaler genom att minska strukturella kostnader och att påbörja processen att bygga en kultur av operativ excellens. Under året började vi implementera LEAN-verktyg och processer för att främja en miljö av ständiga förbättringar och innovationer. Vårt mål är att binda varje åtgärd vi vidtar till ett mått på ökad effektivitet och minskade kostnader, och vi har gjort goda framsteg under året. En ny Supply Chain-funktion etablerades, omfattande utvärderingar

av våra leverantörer och villkor inleddes och vi bildade ett nytt "Tiger Team" med uppgift att implementera kostnadsbesparande initiativ, allt för att minska vår tillverkningskostnad.

Accelerera tillväxten genom strategiska organiska investeringar

Trots alla förändringar lyckades vi leverera ett stabilt resultat justerat för nedskrivningarna av tillgångarna i Ryssland och nedskrivningen av utvecklingsprojektet BM900/950. Licenstillverkningen av Boules reagenser på den indiska marknaden startade 2023 och under 2024 nådde vi nästa milstolpe då även Boules instrument började licenstillverkas i Indien. Genom att jobba tillsammans med vår indiska distributör Q-line kan vi rikta in oss på den indiska marknaden med ett skräddarsytt och mer konkurrenskraftigt erbjudande. Det här är ett bra exempel på hur vi kan växa snabbare genom lokalt partnerskap, och en modell vi kommer att utforska ytterligare.

Under 2025 kommer vi att utöka vår marknadstäckning och implementera ett utvärderingsprogram för distributörer för att säkerställa att deras arbete är i linje med våra strategiska mål. Dessutom kommer vi att utöka vårt veterinära distributionsnätverk och utnyttja den växande efterfrågan på veterinärmedicinska produkter och tjänster. Slutligen kommer vi att ta de första stegen för att uppdatera vår digitala plattform och erbjuda enklare tillgång till produktokumentation, utbildningar och servicecertifieringar. Vi tog betydande steg mot rätt storlek och förenkling av vår organisationsstruktur för att förbättra vår exekveringskapacitet. Chefsnivåer togs bort, roller konsoliderades och under de senaste tre kvartalen minskade vi antalet anställda med cirka 20 % och sänkte våra årliga utgifter med cirka 42 Mkr.

Bygga en bättre, starkare, tillväxtinriktad portfölj

Att stärka och diversifiera vår portfölj är avgörande för vår tillväxtstrategi. Målet är att erbjuda högkvalitativa, kostnadseffektiva lösningar för både humana och veterinära decentraliserade diagnostiksegmenten samt att bredda vår OEM-kapacitet och portfölj av blodkontrolllösningar.

Innovationshastigheten och konkurrenstrycket inom decentraliserad hematologi har ökat dramatiskt under de senaste åren, vilket har tvingat oss att omvärdera vår portföljstrategi och hur vi för innovation till marknaden. Följaktligen beslutade vi att stänga utvecklingsprojektet BM950 5-part eftersom vi inte kunde få ut instrumentet till marknaden tillräckligt snabbt för att stödja den nuvarande efterfrågan på 5-part premiumlösningar, vilket avsevärt påverkade projektets lönsamhet. Beslutet att stänga utvecklingsprojektet innebar att vi behövde göra en nedskrivning av den immateriella tillgången om 357 MSEK.

För närvarande säljer vi en 5-partslösning tillsammans med förbrukningsartiklar som vi köper av en teknologipartner och vi avser att fördjupa och utveckla denna produktportfölj vidare.

Framöver kommer vi att gå bort från intern utveckling av instrument och istället bygga en tillväxtportfölj i samarbete med ledande teknikpartners. Genom att göra det kan vi dra nytta av banbrytande innovationer för att stärka vårt erbjudande mycket snabbare och skapa ett värdeerbjudande som möter våra kunders föränderliga behov på ett snabbt och mer kostnadseffektivt sätt.

Vi tog det första steget genom att teckna ett exklusivt distributionsavtal med VitalScientific för deras verksamhet inom klinisk kemi i USA. Våra företag delar liknande kundsegment och en liknande distributionsmodell. Klinisk kemi är ett komplement till hematologi, vilket kommer att tillföra värde till våra kunder och ge oss paketmöjligheter. Vi kan därför dra nytta av vår nuvarande försäljnings- och serviceinfrastruktur i USA, vilket ger oss flera operativa effektivitetsvinster.

Slutligen kommer vi att påskynda investeringarna i vår OEM-reagens-

och blodkontrollverksamhet, vilket är ett område där vi har unika möjligheter och där det finns en betydande tillväxtpotential. Under 2024 etablerade vi en dedikerad OEM-organisation med uppgift att utöka våra möjligheter och utveckla våra aktiva projekt. Vi utökar aktivt vår tillverkningskapacitet för att möta den växande efterfrågan på våra produkter, och vi siktar på att utveckla en bredare portfölj av generiska reagenser och kontroller, vilket ger våra kunder kostnadseffektiva lösningar av hög kvalitet.

Avslutningsvis vill jag uttrycka min tacksamhet till våra aktieägare, partners och intressenter, som har stått vid vår sida under detta omvälvande år. Ert förtroende och engagemang förstärker vår strävan att fortsätta utvecklas och bli bättre. I år förbättrade vi lönsamheten och byggde upp en verksamhet som är mer lämpad för framtiden. 2025 ser ut att bli ännu ett spännande år där fokus kommer att flyttas mer mot tillväxt.

Tack!

Torben Nielsen



Diagnostikprodukter

Instrument och förbrukningsvaror

Boules instrument använder avancerad teknik för att räkna och klassificera olika typer av blodkroppar. De automatiserade analyserna är värdefulla verktyg för läkare för att identifiera avvikelser, följa sjukdomsförlopp och välja rätt behandling. Boules kompetens inom hematologi är djupt rotad i flera årtiondens erfarenhet och vårt team med kvalificerade medarbetare. Vi mäter kontinuerligt hur nöjda slutanvändarna är. Resultatet visar att kunderna är nöjda med vår robusta integrerade design som minimerar behovet av underhåll och service och säkerställer oavbruten drifttid för instrumenten.

Dagens hematologilösningar erbjuder en rad tillförlitliga produkter för att förbättra den medicinska personalens effektivitet vid utvärdering av patientens övergripande hälsa. Exakt information vid rätt tidpunkt utgör grunden för att medicinsk personal ska kunna fatta välgrundade beslut.

Vi erbjuder ett brett sortiment av produkter genom våra välkända varumärken, Medonic™ och Swelab™ för humandiagnostik och Exigo™ för veterinärdiagnostik. Vi tillhandahåller instrument i olika konfigurationer och samarbetar med våra distributörer i många geografiska områden för att tillgodose våra kunders olika behov. Vår portfölj omfattar både förbrukningsvaror och instrument. Instrumenten är utformade för att hålla i många år och förbrukningsvaror till installerade instrument utgör en betydande del av Boules försäljning.



OEM-förbrukningsvaror

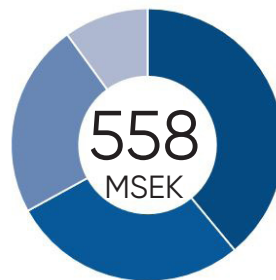
En viktig del av verksamheten är också utvecklingen och tillverkningen av reagenser, kontroller och kalibratorer, som säljs genom "white label"-försäljning till OEM-kunder som marknadsför och säljer förbrukningsvarorna under sitt eget varumärke. Försäljning till OEM-kunder sker via det helägda dotterbolaget Clinical Diagnostic Solutions, Inc. i USA. Boule har etablerat varaktiga private label-avtal och samarbeten med multinationella IVD-företag, liksom med lovande nystartade företag som introducerar nya produkter. Boule erbjuder en plattform för design och tillverkning av egenutvecklade lösningar eller samarbete kring innovativa koncept, vilket ger en flexibel lösning för utveckling av diagnostiska produkter. Intäkterna inom OEM visar ett starkt intresse och Boule ser här en stor framtida potential.

Under många år har Boule även erbjudit förbrukningsvaror under sitt eget varumärke för konkurrenternas instrument. Sådana förbrukningsvaror kan anpassas till kundens specifika krav, vilket skapar mervärde för kunden och särskiljer Boules produkter från generiska alternativ.

Fokusområden för anpassad OEM samarbete

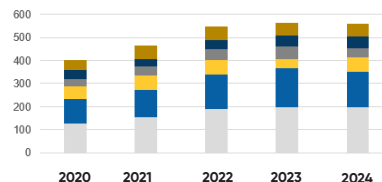


Försäljning per produktområde



- 39% Förbrukningsvaror
- 28% Instrument
- 23% OEM
- 10% Övrigt

Försäljning per region, MSEK



- USA
- Asien
- Östeuropa
- Latinamerika
- Västeuropa
- Afrika/Mellanöstern

Anpassade utvecklings- och tillverkningsförmågor

OEM-partnerskap med Boule, status och möjligheter

Medicintekniska produkter såsom diagnostisk utrustning är mycket komplexa. Utvecklingen av instrumentprogramvara, maskinvara, reagenser, kontroller och metoder måste vara strikt organiserad för att allt ska fungera tillsammans i det slutliga integrerade systemet.

Boule har under de senaste två decennierna byggt framgångsrika OEM-partnerskap (Original Equipment Manufacturer) med flera multinationella IVD-bolag och nystartade företag. Boule erbjuder en attraktiv uppsättning systemomfattande tekniska kompetenser, anpassningsbara förfaranden och följsamma processer för produktutveckling och tillverkning för att möta våra OEM-partners krav.

Den totala OEM-marknaden som Boule är en del av upplever en betydande tillväxt, drivet av den ökande efterfrågan på avancerad sjukvårdsutrustning, där segmentet produktdesign och utveckling dominerar marknaden¹. Denna trend är särskilt framträdande inom utveck-

lingen av komplexa och högkvalitativa medicintekniska produkter såsom diagnostisk utrustning och förbrukningsvaror, och omfattar hela utvecklingslivscykeln, från konceptskapande och prototyp-tillverkning till testning och slutligen godkännanden av myndigheter.

Företag ingår OEM-partnerskap av olika skäl, exempelvis tillgång till säker teknik och kvalitetsprocesser som inte är tillgängliga internt, kostnads-/tidseffektiv design/tillverkning eller frigörande av interna resurser så att partner kan fokusera på sina kärnkompetenser. Boule har bred kompetens inom helhetssystem för medicinteknik, agil designkontroll, smidiga tillverkningsprocesser, bevisad framgångshistorik och global närvaro, vilket gör oss till en attraktiv partner för OEM-samarbete.

Boule är bland de globala ledarna inom produktion av förbrukningsvaror; genom tillverknings- och utvecklingsanläggningen i USA har Boule etablerat en stabil försäljningsverksamhet för OEM- och private label-förbrukningsvaror. Med över 25 års samlad erfarenhet inom systemteknik, FoU, tillverkning och produktion av förbruknings-

varor tillhandahåller Boule reagenser, rengöringsmedel, cellbaserade kontroller och kalibratorer till kunder som marknadsför och säljer dessa förbrukningsvaror under sitt eget varumärke.

Boule tillämpar en samarbetsinriktad approach från design till utveckling och tillverkning, och uppfyller våra partners exakta specifikationer. OEM- och private label-produkter gynnas av en stabil tillgång till högkvalitativa råmaterial och en etablerad, validerad design. Genom noggrann kvalitetskontroll och anpassade tillverkningsprocesser produceras kontinuerligt produkter i rätt tid som uppfyller kundens behov och följer kvalitetsstandarderna.

Boules förmågor inkluderar nyckelkomponenter inom hematologi, flödescytometri, koagulation och kemisk diagnostik.

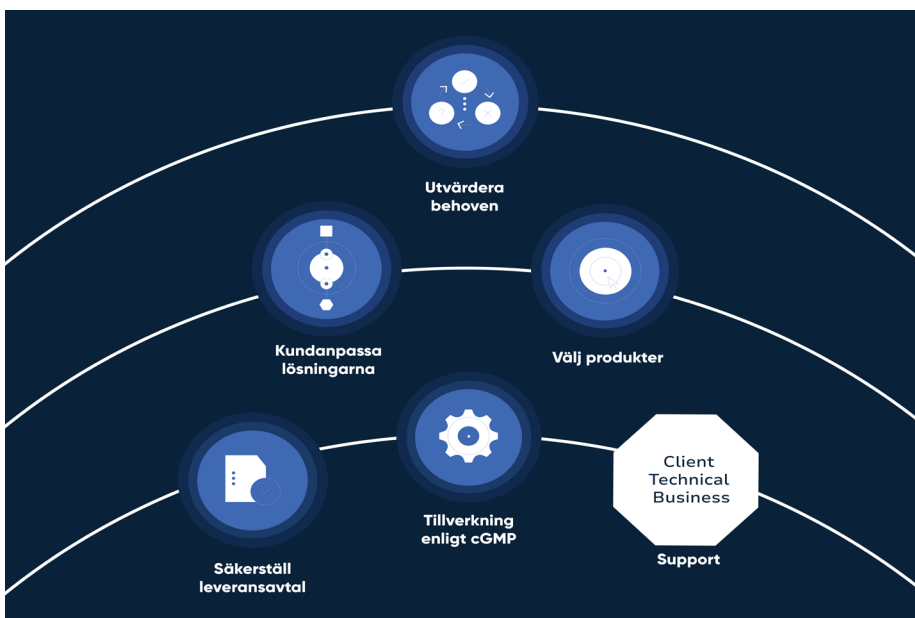
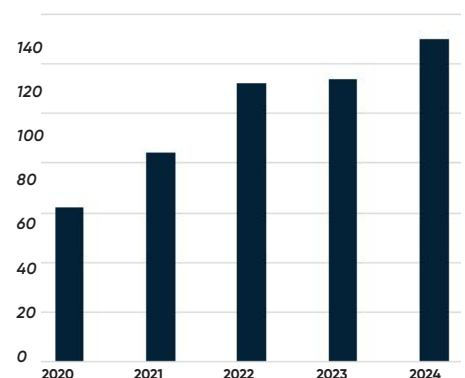
Långsiktiga avtal och samarbeten finns på plats med flera multinationella IVD-företag samt med växande start-ups som introducerar nyskapande produkter, och den OEM-relaterade omsättningen fortsatte att växa under 2024, vilket speglar ett betydande intresse och hög framtida potential.

[1] Healthcare OEM Market - Forecasts 2025-2033, Straits Research

OEM omsättning, MSEK

130

Försäljningsutveckling, MSEK



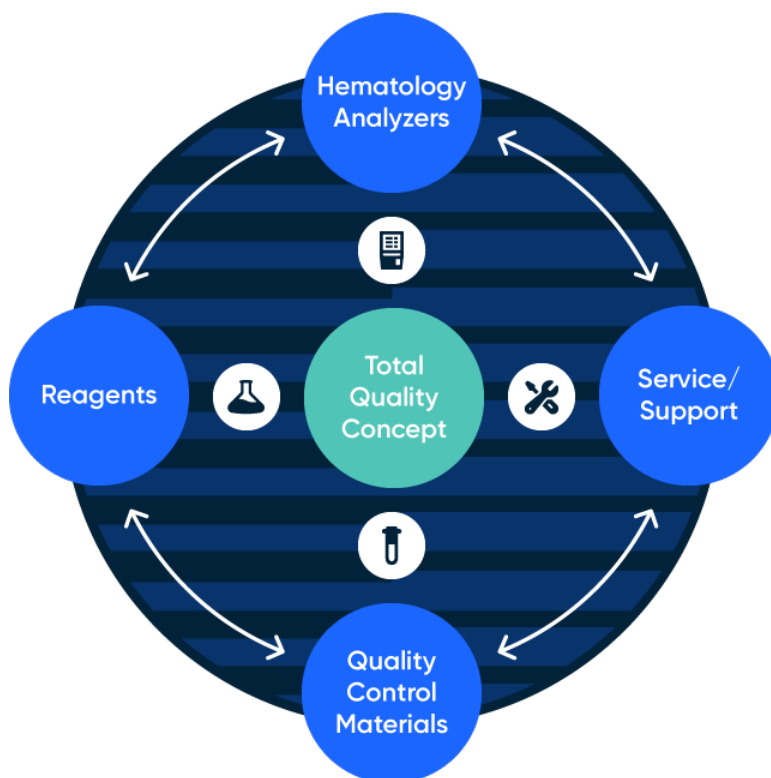
Boules kvalitetskoncept

Från insikter till lösningar

Boules totala kvalitetskoncept sträcker sig ända från de initiala insikterna om användarnas behov av våra hematologilösningar till stödet av dem under hela produktens livscykel. Med representanter och partner över hela världen lär vi oss varje dag och delar denna kunskap inom hela vår organisation. Denna approach gör det möjligt för oss att erbjuda lösningar som upprätthåller kvalitet och stabilitet, som möjliggör decentralisering av hematologitester för att förkorta tiden från bloduppsamling till rapportering av tidskritiska resultat.

Vi på Boule arbetar nära slutanvändarna för att förstå deras behov. I produktdesignen syns tydligt att många funktioner är anpassade för att passa behoven i det mindre laboratoriet. Med tanke på att en decentraliserad testanläggning kan vara belägen långt borta från servicefunktioner är Boules instrument även utformade för att vara mycket stabila. Hög noggrannhet och precision är nyckeln för att säkerställa en mätkvalitet som är jämförbar med den centraliserade testanläggningen.

Vi följer strikt de regulatoriska riktlinjerna, vilket gör att vi kan tillverka tillförlitliga produkter som våra kunder kan ha fullt förtroende för. Att vi även koordinerar förbrukningsvarorna med instrumenten gör att vi kan erbjuda en komplett hematologisystemlösning för kunder runt om i världen. Viktiga certifieringar och kvalitetssystem säkerställer att de högsta kvalitets-



“När våra produkter når kliniken har vårt arbete bara börjat.”

standarderna för design och tillverkning uppfylls. När våra produkter når kliniken har vårt arbete bara börjat.

Boule når kunder i över 100 länder genom ett distributörsnätverk med 200 lokalt baserade distributörer som marknadsför, säljer och servar våra produkter. Förutom produktsäkerhetskravet är det viktigt för distributörerna att hjälpa till att bygga en infrastruktur som ger patienterna en säker och exakt diagnostik. Boule-certifierade distributionspartner fungerar som nyckelspelare i leveransen av förstklassiga lösningar.

Boules hematologiinstrument är utforma-

de för att vara stabila och kräver minimalt underhåll, men serviceorganisationen är ändå en nyckelfaktor för högkvalitativa resultat. Därför har Boule ett dedikerat professionellt serviceteam med serviceingenjörer placerade på varje marknad samt på huvudkontoret i Sverige. Det här teamet hjälper alla partner och slutanvändare över hela världen med tekniska förfrågningar, för att säkerställa minimerade driftstopp och maximal kvalitet och därmed upprätthålla Boules vision om att förbättra hälsan för alla, överallt.

Vi finns där under hela instrumentets livslängd för att erbjuda service, support och utbildning till användarna. Genom Boule Academy bygger vi en omfattande onlineutbildning och lägger till nya digitala verktyg för att bli bättre och snabbare, allt för att möta dagens och morgondagens krav.

Hematologitest

Vi möter behoven

Boules instrument utför komplett blodkroppsräkning (CBC) som är ett diagnostiskt verktyg med utbredd användning för att ge väsentlig information om röda blodkroppar, vita blodkroppar, blodplättar och hemoglobinnivåer. En komplett blodkroppsräkning (CBC) är ett av de mest efterfrågade testerna av läkare runt om i världen.

Testresultaten inkluderar antalet och storleken på de syretransporterande röda blodkropparna, blodplättarna som hjälper till att koagulera blodet, de vita blodkropparna i immunförsvaret samt hemoglobinkoncentrationen i en patients prov. CBC inkluderar ofta en klassificering av vita blodkroppar för att hjälpa till att identifiera infektioner eller övervaka immunförsvaret.

Automatiska hematologiinstrument kan klassificera vita blodkroppar i tre eller fem undergrupper; våra 3-partsinstrument delar in dem i lymfocyter, neutrofiler och monocyter, medan 5-partsinstrumenten ger mer detaljerade klassificeringar genom att lägga till eosinofiler och basofiler. Ett 3-partsinstrument är tillräckligt för de flesta ändamål, men ett 5-partsinstrument krävs för en mer detaljerad analys av vita blodkroppar.

Boule fokuserar på marknaden för decentraliserad, stationär hematologisk analys för humana och veterinära behov

Bloddiagnostik spelar en avgörande roll inom både human och veterinär hälsovård, och utgör grunden för diagnos, behandlingsplanering och övervakning. Automatiserade cellräknare erbjuder betydande fördelar, såsom möjligheten att räkna tusentals celler i ett prov med hög precision på mindre än en minut. Dessa instrument kan emellertid vara dyra att köpa, använda och underhålla.

Boules hematologiinstrument är speciellt utformade för mindre laboratorier, som ofta är belägna på avlägsna platser där service och support kanske inte är så lättillgängligt. Därför är instrumenten från Boule utformade för att vara användarvänliga och intuitiva, vilket gör att de kan användas med lätthet och förstås utan svårighet.

Enkel bloduppsamling

Boules instrument med MPA-funktionalitet (mikropipettadapter) kan utföra en komplett blodkroppsräkning med endast ett fingerstickprov uppsamlat i ett kapillärrör. Denna process eliminerar behovet av överflödigt bloduppsamling, vakuurrör eller blandning, vilket förenklar förfarandet.

Garanterad kvalitet

Blodprover som samlats upp i EDTA-rör kräver försiktig blandning före analys för att förhindra koagulering. Emellertid kan kraftig, försenad eller utebliven blandning påverka resultaten. Vid stress kan också vårdpersonal eventuellt glömma detta steg. För att åtgärda detta kan Boules hematologiinstrument utrustas med en automatisk provväxlare som också fungerar som en mixer, som hanterar blandningen av prover före analys och därmed säkerställer mätkvaliteten.

Effektivt underhåll

Boules stängda vätskesystem kombinerat med automatiserade rengöringsprocedurer garanterar konsekvent prestanda. Detta val av design minskar behovet av service och maximerar instrumentets tillgänglighet, vilket säkerställer att patientresultaten levereras i tid.

Boule har många års erfarenhet av både maskinvara, programvara, förbrukningsvaror och relaterade applikationer för hematologisystem. Företaget har de unika färdigheter som krävs för utveckling och produktion av både instrument och förbrukningsvaror, och kan därmed erbjuda en heltäckande lösning.

CBC – ett verktyg att räkna med

En komplett blodkroppsräkning (CBC) ger information om antalet och storleken på de röda och vita blodkropparna samt blodplättarna, hemoglobinkoncentrationen och flera andra beräknade parametervärden.

Rapporterade resultat används vid undersökningar av tillstånd som anemier, infektioner, koagulationsrubbingar och blodcancer. Resultaten används också för övervakning av sjukdomsförlopp och behandlingseffektivitet.

Som en följd av detta begärs en komplett blodstatus tidigt, ofta redan vid primär vård.



Marknadsdynamik

Hematologitester

Den totala marknaden för laboriebaserade hematologitester år 2024 uppskattades till 4 745 miljoner USD och förväntas nå 5 280 miljoner USD år 2029 med en årlig tillväxt på 2,2 %. Eftersom tillgången på allt enklare produkter ökar, finns det en ökande efterfrågan på utrustning för hematologitester även i kliniska enheter utanför det centrala laboratoriet. Världsmarknaden för decentraliserade hematologitester uppskattades till 902 miljoner USD år 2024 och förväntas ha en årlig tillväxt på 1,3 % för att nå 962 miljoner USD år 2029².

Marknadstillväxten drivs av starka sekulära trender såsom snabb teknikutveckling, demografi, åldrande befolkning och förbättrad levnadsstandard i utvecklingsländer. I geografiska områden som Asien, Afrika, Latinamerika och Mellanöstern drivs tillväxten främst av en kontinuerlig ökning av tillgången till hälso- och sjukvård, vilket är extra tydligt i

landsbygdsområden och små städer.

Tillväxten inom segmentet hematologitester drivs av den ökande förekomsten av blodsjukdomar och det ökande antalet bloddonationer. Tillväxtbegränsningarna kan tillskrivas de högre kostnaderna för automatiserade hematologiinstrument som rapporterar en komplett blodkroppsräkning jämfört med handhållna enheter som endast rapporterar hemoglobin- och hematokritvärden. Många laboratorier i utvecklingsländer har inte råd med mer avancerade hematologiinstrument på grund av den högre kostnaden. Dessutom bidrar de relativt högre underhållskostnaderna och andra indirekta kostnader som är förknippade med mer avancerade system till den totala ägandekostnaden för sådan utrustning. En annan faktor som begränsar införandet av mer avancerade hematologiinstrument utanför sjukhuslaboratoriet är bristen på laboratorieutbildad personal för sådana

enheter, i synnerhet på landsbygden i utvecklingsländer.

Marknadsmöjligheterna förväntas öka i och med den ökande tillgängligheten av automatiserade cellräknare avsedda för patientnära vård som även har anslutningsfunktioner för att underlätta dataöverföring till en gemensam databas, såsom ett laboratorieinformationssystem (LIS). Emellertid medför stränga regulatoriska riktlinjer vissa utmaningar som kan minska takten på denna utveckling.

Boule är en ledande aktör på sin nischmarknad

Boules expertis inom hematologi och tillförlitliga kvalitetsinstrument har byggt en ledande position och en stark konkurrensfördel. Detta har manifesterats i konkurrenskraftig prissättning, hög kundretention, kundnöjdhet och ökad OEM-försäljning.

[1] Kalorama: The Worldwide Market for IVD tests, 17th Edition (2024).

[2] MarketsandMarkets: Hematology Analyzers and Reagents Market - Forecast to 2029 (2024).



Hematologitestter för veterinärmarknaden

Veterinärfältet omfattar en bred skala av institutioner, från små till medelstora kliniker och stora sjukhus till djur i det vilda, djurparker och olika vårdmiljöer. De flesta inom veterinärsjukvården använder en kombination av interna och externa tester.

Marknaden för hematologitestter för sällskapsdjur (hundar, katter, hästar och andra sällskapsdjur) förväntas nå 381,3 miljoner USD år 2029 med en förväntad årlig tillväxt på 8,4 % från en uppskattad summa på 258,8 miljoner USD år 2024. Det ökande husdjursägandet, där husdjur betraktas som familjemedlemmar, driver marknadstillväxten. Även om veterinärsektorn utför färre tester per instrument jämfört med marknaden för humana tester, så gynnas den av en privat marknad där kunder är villiga att betala mer för produkter som tillgodoser deras specifika behov. Konsolideringstrenden i

västländerna, där större företag förvärvar mindre kliniker, är betydande. I utvecklade länder ökar antalet veterinärer, medan det globalt sett råder brist på veterinärer, i synnerhet i utvecklingsländer. Denna brist understryker behovet av användarvänliga instrument med enkelt underhåll, särskilt på mindre kliniker där veterinärer ofta hanterar både patientvård och instrumentdrift.

Med den ökande efterfrågan på veterinärer för att diagnostisera lantbruksdjur på fältet, på djurhem och för akuta ändamål, finns det ett växande behov av bärbara instrument. En förskjutning av intäkter från konventionell laboriediagnostisk utrustning till bärbara patientnära enheter förväntas. Precis som för human diagnostik kan patientnära instrument utrustade med anslutningsfunktioner som underlättar dataöverföring mellan avdelningar inom stora djursjukhus erbjuda möjligheter

även för veterinärdiagnostik.

Det regulatoriska landskapet

Veterinärprodukter har lägre myndighetskrav, vilket ger en kortare tid till marknaden: i USA övervakar FDA veterinärmedicintekniska produkter och kan vidta reglerande åtgärder vid felaktig märkning, men i EU regleras inte veterinärmedicintekniska produkter. Utvecklingen och den kliniska valideringen för olika djurarter medför dock utmaningar.

Boules expertis inom att utveckla tillförlitliga hematologiinstrument med hög precision matchar perfekt med behoven hos veterinärkliniker. Möjligheten att använda mikropipettadapter (MPA) för provtagning av små blodvolymen bidrar till att minska stressen för djur under hälso- och sjukvårdskontroller.

[3] MarketsandMarkets: Companion animal diagnostics market - global forecast to 2027 (2022).



Visste du att blodplättar inte alls är celler?

Blodplättar (eller trombocyter) kallas ofta de minsta "blodcellerna", men i själva verket är blodplättar inte alls celler. Blodplättar knoppas av från megakaryocyter i benmärgen, vilket är varför blodplättar betraktas som cellfragment snarare än hela celler.

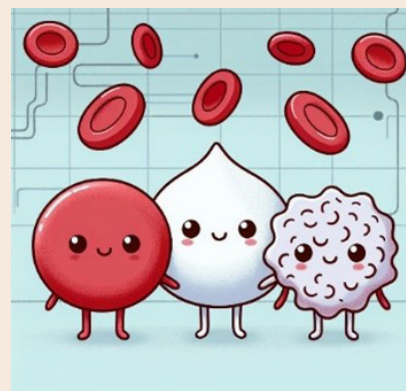
Den primära funktionen hos blodplättarna är att förhindra blödning. De interagerar med varandra och andra celler, såsom vita blodkroppar och vasculära endotelceller för att söka efter skador, där de aktiveras.

Lågt antal blodplättar (trombocytopeni) är en vanlig komplikation hos cancerpatienter som genomgår cellgiftsbehandling. Eftersom blodplättar hjälper blodet att koagulera kan en låg nivå or-

saka överdriven blödning vid sårskador, vilket även komplicerar kirurgiska ingrepp. För att förutsäga blödningsrisken kontrolleras därför ofta cancerpatienter som får cellgiftsbehandling regelbundet för att noggrant bestämma trombocyträkningen i det kritiskt låga intervallet.

"Den primära funktionen hos blodplättarna är att förhindra blödning"

Boules hematologiinstrument har en utökad tidsfunktion för trombocyträkning. När funktionen är aktiverad förlängs räkningstiden tre gånger, vilket innebär att tre gånger så många trombocyter räknas för att få en mer exakt bestämning av trombocytparametervärdet.



Tekniköverföring och en värdeskapande resa

Strategiskt samarbete skapar bra affärer

Partnerskapet mellan Q-Line och Boule kombinerar avancerad tekniköverföring, innovation och lokal tillverkning för att förbättra diagnostiska lösningar samtidigt som vi bygger ett stabilt affärssystem.

Samarbetet mellan Q-Line och Boule har varit ett strategiskt och transformerande partnerskap präglad av betydande milstolpar inom tekniköverföring, produktutveckling och affärstillväxt. Kärnan i detta partnerskap är en gemensam vision om att förbättra diagnoskapaciteten inom offentlig sektor genom innovativa, kostnadseffektiva lösningar och högkvalitativa produkter.

Samarbetet inleddes 2022 med ett avtal om teknikpartnerskap mellan Boule och Q-Line för tillverkning av Boule-reagenser, som säljs i Indien under ett licensavtal. Detta lade grunden till ett bredare initiativ för tekniköverföring, som fick momentum 2023 med avtalet för Boules hematologiinstrument BM800 – en enhet som används i Medonic M20- och Swelab Alfa-serien – och expanderade ytterligare under 2024. Värde modellen "Make in India" är skräddarsydd för Indiens ekonomiska förmågor samtidigt som kvaliteten och tillförlitligheten hos en premiumprodukt bibehålls.

Utöver det stödjer partnerskapet Q-Lines långsiktiga hållbarhet, i synnerhet inom reagenstillverkning. Upprättandet av en toppmodern anläggning för att producera spädnings- och lyseringslösningar och andra viktiga reagenser säkerställer en stabil tillgång till material av hög kvalitet, samtidigt som det även erbjuder kostnadseffektiva lösningar för reservdelar och föråldrade komponenter.

Med ett gemensamt åtagande att möta de föränderliga utmaningarna inom hälso- och sjukvården är partnerskapet ett utmärkt exempel på resiliens och kompetens. Genom att dra nytta av sina styrkor siktar Q-Line och Boule på



Saurabh Garg VD på Qline Biotech och Torben Nielsen VD på Boule meddelade samarbetet vid pressmötet i maj 2024



Torben Nielsen besöker Q-lines tillverkningsanläggning i Lucknow.

att sätta en global standard för framgång inom hälso- och sjukvården, som ger en meningsfull påverkan och hjälper miljontals människor över hela världen.

Boules affärmodell

En indirekt försäljningskanal med distributörer för försäljning och service

Boules försäljning sker genom distributörer som stöds av lokala säljkontor i Sverige, USA, Indien, Mexiko, Förenade Arabemiraten, Kenya och Ryssland. Det breda distributionsnätverket består av cirka 200 partners och omfattar över 100 länder över hela världen. De etablerade försäljningskanalerna gör det möjligt för Boule att nå kunder på många marknader på ett resurseffektivt sätt utan att behöva etablera sina egna verksamheter i alla länder. Distributörernas lokalkännedom är mycket uppskattad av Boule, särskilt för positioneringen på tillväxtmarknaderna. En nära dialog upprätthålls för att skapa mervärde för alla inblandade parter, vilket har en betydande inverkan på affärsprestandan.

En växande installerad bas för att driva försäljningen av förbrukningsvaror

Försäljningen av instrument genererar intäkter direkt, medan försäljningen av kompletterande förbrukningsvaror såsom reagenser, kontroller och kalibratorer samt tjänster genererar intäkter av återkommande natur.

En produktstrategi med starka varumärken för att möjliggöra flera säljkanaler

Boule har flera starka produktvarumärken såsom Medonic™ och Swelab™ för humanmarknaden och Exigo™ för veterinärmarknaden. I många länder har Boule parallella distributörer som representerar de olika Boule-varumärkena. Instrumenten säljs i olika utformningar för att möta olika kundbehov. En stor del av Boules

försäljning utgörs av förbrukningsvaror för de installerade instrumenten. Försäljningen sker genom ett globalt nätverk av lojala distributörer.



Boule serviceingenjörer levererar en serviceutbildning i Dubai.

Swelab™

Erbjuder flera avancerade funktioner för att genomföra komplett blodkroppsräkning, inklusive differentialräkning av vita blodkroppar med enastående användarvänlighet, noggrannhet och tillförlitlighet

Medonic™

Kombinerar hematologianalys och tillförlitlighet med maximal användarvänlighet. Mycket exakta resultat underbyggs av inbyggd kvalitetsövervakning och lågt instrumentunderhåll

exigo™

Veterinärsystem levererar exakta resultat, tillförlitlighet och artoptimering för att möta olika husdjursarters specifika biologiska särprägel.

Boule runt om i världen

– Labindustrias, Guatemala

“Labindustrias i Guatemala har varit vår strategiska partner i mer än 15 år för varumärket Medonic”



Miguel Loarca, Kommersiell Direktör på Labindustrias

Vilka aspekter av vår service tyckte du är mest värdefulla eller hjälpsamma för ditt företag?

Boule har utvecklat ett lokalt team som förser oss med all den affärsmässiga och tekniska support vi behöver för att säkerställa en smidig verksamhet. Kommunikation på samma språk, i samma tidszon och leveranser från Miami är viktiga faktorer som har positionerat oss som det ledande varumärket inom 3diff-segmentet i Guatemala.



Finns det något vi gjort för att göra din upplevelse med Boule värdefull?

Boules långsiktiga vision och exklusiva approach har möjliggjort för oss att skapa en miljö av fullständigt förtroende, och motiverar oss att investera alla våra resurser i att representera varumärket med stolthet. Vi känner oss som en viktig del av en gemensam insats för att tillhandahålla pålitliga och snabba diagnoser till dem som behöver detta.

Har våra produkter eller tjänster hjälpt ditt företag att bli mer framgångsrikt?

Boule var ett av de första varumärkena som beviljade oss ett distributionsavtal för nästan 15 år sedan, och utan tvekan har Medonic varit hörnstenen när vi har införlivat nya lösningar för kliniska laboratorier, inte bara i Guatemala utan också i grannländerna.

Vilka aspekter av våra produkter eller tjänster skulle du rekommendera till dina slutanvändare/laboratorier?

De tillbehör som Boule har utvecklat för att säkerställa tillförlitliga resultat, såsom den inbyggda provblandaren, provväxlaren och kapillärprovtagningen, är värdefulla verktyg för laboratoriepersonal. Dessutom återspeglar plattformen Boule Academy tydligt Boules engagemang för att upprätthålla nära kontakt med alla sina användare, och främjar ett kontinuerligt utbyte av användbar information.

Vad skulle du lyfta fram om din erfarenhet med Boule?

I alla aspekter av vårt kommersiella förhållande är kvaliteten utan tvekan en av Boules viktigaste egenskaper. Det gäller allt från de komponenter som används vid tillverkning av instrumenten till leveranser i rätt tid och lång hållbarhet för förbrukningsvaror. Dessutom uppskattar vi Boules kontinuerliga ansträngningar för att hålla oss konkurrenskraftiga.

Vad innebär vår nya kvalitetspolicy?

Vi åtar oss att tillhandahålla säkra och effektiva produkter och tjänster av högsta kvalitet för hälso- och sjukvården.

Vi gör detta på ett sätt som uppfyller våra kunders förväntningar, följer myndighetskraven och stärker kvaliteten på våra produkter och processer.

Vi främjar en kultur av kontinuerlig förbättring genom strategier, åtgärder och engagemang från medarbetarna.



2024 har även varit året för lanseringen av vår nya kvalitetspolicy som återspeglar företagets oföränderliga engagemang för spetskompetens, säkerhet och kontinuerlig förbättring. Detta initiativ representerar ett betydande steg mot att etablera ett enhetligt, globalt kvalitetssystem och betonar att kvalitet är ett gemensamt ansvar för alla medarbetare hos Boule.

Vad innebär vår nya kvalitetspolicy?

Engagemang för kvalitet och säkerhet

Vi brinner för att leverera produkter och tjänster av högsta kvalitet. Detta säkerställer att allt vi producerar – från instrument och förbrukningsvaror till tjänster – uppfyller de stränga säkerhets- och effektivitetsstandarder som vårdgivare förlitar sig på.

Uppfyllande av kundernas förväntningar samt myndighetskrav

Våra kunder litar på att vi tillgodoser deras behov samtidigt som vi följer olika myndighetskrav i de regioner där vi är verksamma. Vårt övergripande och inkluderande engagemang säkerställer regelefterlevnad överallt där våra produkter används.

Stärkande av kvalitetsprocesser

Kvalitet genomsyrar varje aspekt av våra verksamheter, inte bara den slutgiltiga produkten. Vi strävar efter att kontinuerligt förbättra vårt kvalitetsledningssystem och varje stödjande process.

Kontinuerligt engagemang från medarbetarna

Vi tror på en kultur där alla bidrar till att förbättra våra produkter, tjänster och processer. Genom strategiska åtgärder och ett kontinuerligt engagemang från alla medarbetare kommer vi att fortsätta höja våra standarder.

Tillsammans fortsätter vi att förbättra hälsan för alla, överallt, genom att leverera förstklassigt i allt vi gör.

Att leda tillsammans

Det gångna året har varit ett bevis på kraften i samarbete och beslutsamhet. Inga av våra prestationer hade varit möjliga utan bra samarbete. Tack vare snabba beslut, delegering och hårt arbete har vi åstadkommit så mycket tillsammans.

Vi genomförde en organisationsförändring där vi gjorde vår organisation mer effektiv. Som ett resultat har vi sett en betydande ökning av engagemanget hos våra medarbetare. I år lade vi stor vikt vid talangutvärderingar och införde en strukturerad metod för att bedöma prestationer och driva utveckling.

Introducerandet av Maverick-kulturen, som betonar självständigt tänkande, risktagande och beslutsamt ledarskap, har varit en hörnsten i vår framgång. Utöver det har vi omfamnat innovation genom att kontinuerligt förbättra och digitalisera processer, vilket säkerställer att vi utmanar status quo och förblir effektiva.

Samarbete har varit det centrala i vår resa. Initiativ såsom Global Managers Forum, gemensamma interaktiva möten, Lead Together-programmet och "Study Buddy"-initiativen har fört team över gränserna närmare varandra. Vi hade också mycket kul längs vägen och firade traditioner genom "Holiday Exchange", där våra amerikanska kollegor omfamnade det svenska midsommarfirandet och vi i Sverige omfamnade Thanksgiving, med några härliga kulturella utbyten som linedans och traditionella Små

Grodorna! Stunder som dessa framhäver enheten och glädjen vi delar som ett globalt team.

När vi tittar på 2025 fokuserar vi på att lyfta ledarskapsutveckling, främja kontinuerlig förbättring och driva globala synergier. Genom att hålla medarbetarna tätt involverade i vår strategi kommer vi att fortsätta bygga en arbetsplats där framgång är en gemensam resa.

Byggandet av Maverick-kultur på Boule

Som en del av vår årliga People & Culture Cycle genomförde vi engagemangsun- dersökningar både under Q1 och Q4, med starkt fokus på kultur och ledarskap. Resultaten visar en fortsatt positiv trend kring hur anställda känner inför att komma till jobbet, deras känsla av självbestämmande och deras uppfattning om ledarskapet. Dessa insikter stärker våra ambitioner att främja en miljö där människor trivs.

Vi på Boule strävar efter att vara hematologins Maverick – modiga nog att utmana status quo, tänka utanför boxen och omfamna innovation. För att denna vision ska bli verklighet måste varje medarbetare vara engagerad i att driva förändring tillsammans. För att uppnå detta betonar vi fem viktiga karaktärsdrag som definierar vår kultur:

Självständigt tänkande – Uppmuntra nyfikenhet, ifrågasättande av normer och

sökande av nya lösningar.

Rishtagande – Skapa en miljö där innovation får blomstra genom djärva beslut.

Rörlighet – Snabbt anpassa sig till förändringar och ta tillvara på möjligheter.

Medarbetarnas engagemang – Främja en känsla av delaktighet och passion för vårt gemensamma uppdrag.

Beslutsamt ledarskap – Låta chefer fatta informerade, säkra beslut som driver oss framåt.

För att förverkliga dessa principer höll vi workshops kring ledarskap, där öppna diskussioner och delade erfarenheter hjälpte till att definiera vad dessa värden betyder i praktiken. Ett nyckelområde för dessa sessioner var chefernas förmåga att visa sårbarhet – att se såväl sina styrkor som områdena med förbättringspotential, och samtidigt utforska utmaningarna med att skapa en Maverick-kultur. Denna öppenhet främjar psykologisk trygghet, stärker förtroendet och hjälper oss i förlängningen att växa – som individer och som ett team.

När vi blickar framåt på 2025 har vi många spännande initiativ planerade för att fördjupa och utöka vår Maverick-kultur. Den här resan har bara börjat, och tillsammans kommer vi att fortsätta att utmana gränser, ifrågasätta konventioner och driva innovation inom hematologi.



Boule aktie

Boules aktie

Boules aktie är sedan 2011 noterad på Nasdaq Stockholm och hade 2,390 aktieägare per den 31 december 2024.

Aktiekapital och aktieslag

Aktiekapitalet i Boule uppgick per den 31 december 2024 till 9 708 276 SEK fördelat på 38 833 104 aktier med kvotvärdet 0,25 SEK. Ingen förändring i antalet aktier och röster skedde under 2024. Boule har endast ett aktieslag och samtliga aktier har lika rättigheter till andelar i Boules tillgångar och vinst, samt handlas i handelsposter om en aktie.

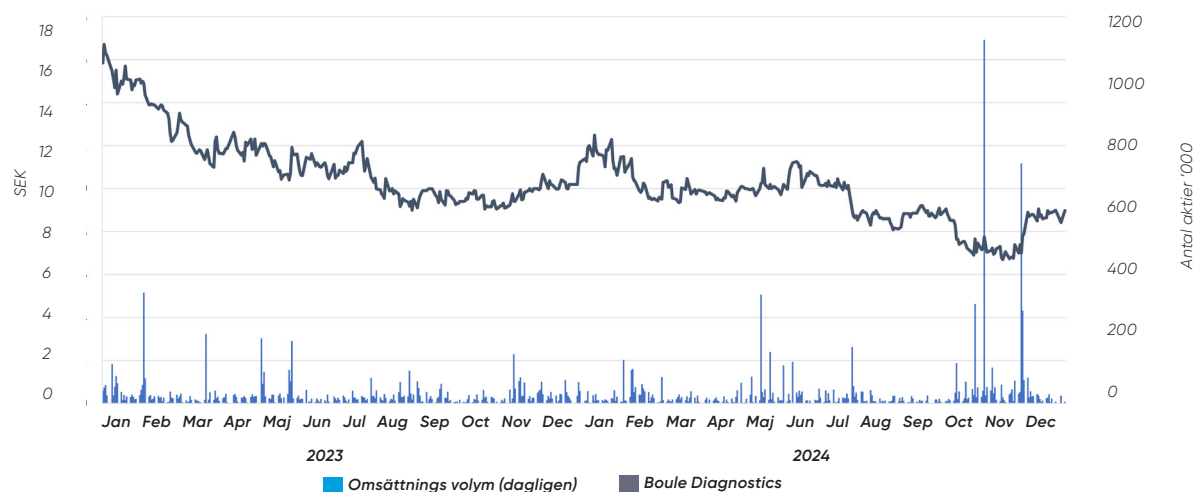
Aktiens börsvärde och omsättning

Sista betalkurs av Boules aktie per den 31 december 2024 var 8,98 (11,22) som motsvarade ett börsvärde om 349 MSEK (436). Under räkenskapsåret 2024 omsattes i genomsnitt 32,426 (25,859) aktier per handelsdag. Den totala omsättningen under 2024 var 8,1 miljoner (6,5) aktier till ett värde av 57,6 (74,5). Kursutvecklingen under räkenskapsåret var negativ med 20 procent.

Utdelning

Styrelsen i Boule har en långsiktig ambition att ge aktieägarna en utdelning som återspeglar såväl god direktavkastning som utdelningstillväxt. Utdelningen ska enligt nuvarande utdelningspolicy motsvara 25–50 procent av årets resultat beaktat bolagets likviditet. För räkenskapsåret 2024 föreslår styrelsen att ingen utdelning skall lämnas.

Aktiekurs utveckling 01/01/2023–12/31/2024



AKTIEINVESTERING

- Stark position på global nischmarknad
- Marknadstillväxt driven av grundläggande trender
- Omfattande installerad instrumentbas ger återkommande intäkter
- Växande OEM-försäljning
- Lansering av uppdaterad plattform och utökat erbjudande samt högkvalitativa produkter
- Hög kundnöjdhet

Antal aktier

Det totala antalet aktier och röster i Boule Diagnostics AB är 38,833,104

Aktieägare per 31 dec 2024 (enligt Modular finance)	Antal aktier	Andel av kapital/röster
Grenspecialisten	5 787 268	14,9%
Svolder	4 289 159	11,0%
Thomas Eklund	4 038 728	10,4%
Swedbank Robur Fonder	3 432 230	8,8%
Nordea Funds	3 355 850	8,6%
Tredje AP-fonden	2 551 542	6,6%
Andra AP-fonden	1 369 948	3,5%
Tomas Wedel	1 060 967	2,7%
Avanza Pension	992 937	2,6%
Aktia Asset Management	992 540	2,6%
Protean Funds Scandinavia	746 988	1,9%
Torben Nielsen	650 000	1,7%
Anders Hultmark	633 182	1,6%
Thomas Wernhoff	400 000	1,0%
Nordnet Pensionsförsäkring	304 381	0,8%
Övriga aktieägare 2 377	8 227 384	21,2%
Totalt antal aktier	38 833 104	100,0%

Hållbarhetsrapport

Boule levererar lösningar för bloddiagnostik som används både vid hälsokontroller och diagnos av sjukdomar. Blodcellsräkning är från ett samhällsperspektiv en mycket kostnadseffektiv analys och ger snabb information om patienters hälsa och sjukdomar för omedelbar åtgärd.

Boules instrument och reagenser erbjuds inom patientnära diagnostik i hela världen. Våra robusta och högkvalitativa blodanalysinstrument hjälper vårdgivare över hela världen att ge patienter en säker och korrekt diagnostik oavsett om de bor i städer eller på landsbygd.

Målsättning

Boule står för ett ansvarsfullt företagande inom alla områden där bolaget har en väsentlig påverkan. Hållbarhetsarbetet är direkt kopplat till Boules ambition och affärsverksamhet. Genom de prioriteringar och mål som definieras för att skapa värde för våra kunder skapar vi också värde för våra medarbetare, ägare och samhället i stort. Boules produktlösningar och tjänster hjälper våra kunder att bidra till att samhällen blir mer hållbara. Boules verksamhet bidrar direkt till mål tre och nio i FN:s ramverk för Agenda 2030.



God hälsa och välbefinnande

Boule levererar lösningar för bloddiagnostik som används både vid hälsokontroller och diagnos av sjukdomar. Blodcellsräkning är från ett samhällsperspektiv en mycket kostnadseffektiv analys och ger snabb information om patienters hälsa och sjukdomar



Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Boules instrument och reagenser erbjuds inom patientnära diagnostik i hela världen. Våra robusta och högkvalitativa blodanalysinstrument hjälper vårdgivare över hela världen att ge patienter en säker och korrekt diagnostik oavsett om de bor i städer eller på landsbygd.

Värdeskapande

Boules förmåga att producera tillförlitliga och högkvalitativa instrument för bloddiagnostik är av mycket stor vikt för kundernas verksamhet och av avgörande betydelse för patienterna varför produktkvalitet och säkerhet genomsyrar Boules hållbarhetsarbete.

Felaktiga eller bristfälliga diagnoser kan förorsaka betydande skada för patienten, leda till ekonomiska förluster för sjukhuset eller vårdinrättningen och i förlängningen hota Boules affärsverksamhet. Därför är produktsäkerhet ett av de högst prioriterade områdena för Boule. Som en seriös marknadsaktör tar Boule ansvar genom hela affären för att skapa en hållbar leveranskedja

Produktutveckling

Det är mycket viktigt att nå tillförlitliga resultat, en hög driftsäkerhet och att hålla en hög kvalitet i användarledet. Boules kvalitetskoncept bygger på att kvalitet och kunskap genomsyrar hela värdekedjan ända fram till slutkunden. Genom interna kvalitetsstyrningsprocesser säkerställs en hög kvalitet under instrumentens hela livstid, från tillverkning och installation av produkterna till service och utbildning i produktanvändning. Konceptet kallas Total Quality Concept och slutmålet är att kunna erbjuda instrument och förbrukningsvaror av högsta kvalitet som ger patienterna en nära och lättillgänglig, effektivare och säkrare vård

Slutna system för säkrare blodanalyser

En viktig egenskap för att säkerställa kvalitet i mätresultaten från Boules produkter är att förbrukningsvarorna är låsta till Boules instrument. Möjligheten att analysera blod från slutna provrör minimerar risken för att laboratoriepersonalen exponeras för potentiell blodsmitta. Detta är viktiga säkerhetsaspekter för både patient och vårdpersonal.

Leverantörer

Hållbarhetsarbetet pågår under produkternas hela leveranskedja och Boules leverantörer har en avgörande roll i arbetet med att tillhandahålla högkvalitativa system. Komponenterna till Boules produktion tillverkas av ledande leverantörer världen över och Boule har en direkt påverkan på val av t.ex. material, råvara och förpackning. Valet av leverantörer görs därför med stor omsorg efter en leverantörsutvärdering. Boule godkänner endast de leverantörer som erbjuder de bästa och mest kostnadseffektiva produkterna och som garanterar högsta möjliga kvalitet. Alla Boules leverantörer av produktionsmaterial har kvalitetsledningssystem och leverantörer med dokumenterade miljösystem och miljömål har prioriterats. De godkända leverantörerna följs därefter upp kontinuerligt. Detta för att säkerställa att leverantören levt upp till sina åtaganden och fortsättningsvis kan beaktas som en godkänd leverantör

Distributörer

Boule ställer höga krav på sina distributörer när det kommer till kunskap om produkterna. För att säkerställa en hög kunskapsnivå anordnar Boule kontinuerligt produktutbildningar för samtliga distributörer. Utbildningen varvar teoretiska och praktiska moment och täcker in områden som till exempel grundläggande hematologi, tekniskt underhåll och service av instrument. Varje år genomförs en undersökning bland distributörer där eventuella brister i hematologisystemen, support och service identifieras och sedan åtgärdas.



Genomförda aktiviteter under året

- Infört portal för övervakning av regelefterlevnad och hållbarhet inom leverantörskedjan.

2025 prioriteringar

- Globalisering och utökad digitalisering av kvalitetsledningssystemet.
- Förbättra webbplatsens användbarhet; Implementering av en ny partnerportal med digital tillgång till dokument och support.

Revision av
kritiska leverantörer

Mål	Utfall
10	8

Nöjd
distributörsindex

Mål	Utfall
8.5	8.7

Miljö

Energianvändning, andel CO₂e per land 2024



■ 90% USA
■ 10% Sverige

Beräknade CO₂e

482

ton

Boule arbetar systematiskt för att minimera miljörisiker kopplade till transport av produkter, vilket är Boules största källa till utsläpp av växthusgaser. Boule arbetar också proaktivt med andra miljöaspekter såsom val av återvinningsbara produkter för förpackningar.

Transport

Ett effektivt och CO₂-minimerande varuflöde är en av de viktigaste faktorerna för att minska företagets negativa miljöpåverkan. När Boule köper transporttjänster specificerar vi miljökrav för de fraktbolag vi anlitar. Alla transportföretag har sin egen miljöpolicy och/eller certifierade system för systematiskt miljöarbete. Planering och optimering av inkommande leveranser (planerade transporter) för att förbättra utnyttjandet av lastkapaciteten per transport minskar CO₂-utsläppen och ger kostnadsbesparingar. Boule minskar även antalet inkommande leveranser genom att använda en bag-in-box-lösning för förpackningar, som är mer platsbesparande än hårda plastförpackningar.

Energianvändning på bolagets anläggningar

USA står för 90% av koncernens energianvändning för 2024 (exklusive Ryssland och Mexico, vilka exkluderas då de båda är svåra att mäta och bedöms förbruka relativt lite). Orsaken till att USA står för en så stor andel av totala CO₂e energianvändningen är främst att energikällorna som används där är betydligt mindre miljövänliga än i Sverige, men också att de använder mer energi.

Kemikalier och komponenter

För att säkerställa att inga Boule-produkter innehåller skadliga, reglerade eller onödiga kemikalier följer Boule de regler och förordningar som gäller för tillverkning av elektronik och användning av kemikalier. Endast komponenter som är godkända enligt EU:s förordning om registrering, utvärdering, godkännande och begränsning av kemikalier (REACH), direktivet om begränsning av farliga ämnen (RoHS) och direktivet om avfall från elektrisk och elektronisk utrustning (WEEE) används vid produktutveckling och produktion.

Miljöpåverkan av fastigheter

Kontoren och anläggningarna för instrumentproduktion i Sverige är belägna i byggnader med installerad geoenergi, vilket ersätter värme- och kylmaskiner. Värmeelementen drivs av miljömärkt el som är 100 procent producerad från förnybara energikällor.

Resor

Boule uppmanar till att alltid välja miljövänliga alternativ vid affärsresor och pendling.

- Vi fortsätter att minimera utskrifter och minska avfallet
- Vi förespråkar miljövänliga fordon
- Vi vidtar olika åtgärder för att uppmuntra anställda att spara elektricitet



Genomförda aktiviteter under året 2025 Prioriteringar

- Produktion av reagenser i Indien är i full gång, vilket minskat transportererna betydligt för denna region.
- Startat instrumenttillverkningen i Indien under år 2024, vilket kommer minska transportererna till regionen ytterligare.
- Fokusera på att minska energiförbrukningen och att använda mer miljövänliga energikällor både i Sverige och USA.

Arbetsmiljö

Vi strävar efter att främja en trygg, inkluderande och dynamisk arbetsplats där varje individ kan utvecklas och uppnå sin fulla potential.

Värderingsdriven kultur

Våra värderingar och företagskulturen är hörnstenarna i vår organisation. De är vägledande för våra anställdas beteende, formar deras interaktioner och driver deras relationsbyggande med kunder och andra intressenter. Dessa värderingar är avgörande för att skapa en stödjande och samarbetsinriktad arbetsmiljö, som gör det möjligt för oss att uppnå våra mål och driva innovation.

Nöjda medarbetare

För att säkerställa att vi kontinuerligt är i linje med medarbetarnas behov genomförde vi två pulsmätningar – en i början av året och en annan under Q4 – med fokus på kultur, ledarskap och välbefinnande. Resultaten belyser våra framsteg: imponerande 92,5 % av våra medarbetare anser nu att deras chef är en bra ledare, vilket återspeglar en förbättring med 5 % från Q1 (87,4 %). Vidare uppgav 83,6 % av våra medarbetare att de känner sig mycket positiva inför att gå till jobbet, jämfört med 81 % i Q1. Dessa förbättringar speglar våra pågående insatser för att skapa en miljö där medarbetarna känner sig stöttade, motiverade och uppskattade.

Hälsa och säkerhet

Boule upprätthåller ambitiösa standarder inom hälsa och säkerhet och främjar en kultur av säkerhetsmedvetenhet och kontinuerlig förbättring. Vi utför regelbundna säkerhetsinspektioner och prioriterar proaktiva åtgärder för att förebygga arbetsplatsolyckor. Vår hälso- och säkerhetskommitté

granskar och övervakar alla incidenter för att säkerställa en säker arbetsmiljö och genomföra förbättringar, särskilt i produktions- och lagerområden.

Mångfald och jämställdhet

Vi är stolta över mångfalden i vår arbetsstyrka som inkluderar individer från olika nationaliteter och bakgrunder. Denna mångfald berikar vår organisationskultur och stärker våra gemensamma förmågor. Boule strävar efter att främja en inkluderande miljö som tar tillvara alla medarbetares unika färdigheter och talanger.

Maverick Culture Integration

Inspirerade av Mavericks approach har vi omfamnat en kultur av förvandling och innovation. Våra team har mandat att äga ansvaret för sitt arbete och driva förändring genom tvärfunktionellt samarbete. Vi firar våra framgångar och strävar ständigt mot toppen, och vi ser till att varje medarbetare känner sig uppskattad och motiverad att bidra till vår gemensamma framgång.

Effektivitet genom operativ excellens

Under 2024 implementerade vi operativ excellens för att driva effektivitet, soliditet och kvalitet. Genom att optimera processer, utnyttja den senaste tekniken och främja en kultur av kontinuerlig förbättring ser vi till att våra team är rustade för att leverera exceptionella resultat samtidigt som de behåller smidigheten i en dynamisk miljö.

Strategiska initiativ och prestationer

I år lanserade vi flera viktiga initiativ för att ytterligare förbättra vår arbetsmiljö och organisatoriska effektivitet:

- Introducering av Maverick-kultur: Omfamna en kultur av kontinuerliga förbättringar och transformation
- Två medarbetarundersökningar: Implementerades för att samla insikter och förbättra medarbetarnas välbefinnande
- Ledarskapsutbildning: Olika utbildningsprogram genomfördes för att förbättra ledarskapsfärdigheter
- Talent Reviews: Regelbundna utvärderingar för att identifiera och främja toppbegåvningar
- Stora omstruktureringar: Strukturella förändringar i linje med våra strategiska mål
- Användning av AI: Uppmuntra användning av AI för att förbättra processer och beslutsfattande
- Rekryteringar: Viktiga rekryteringar och interna befordringar för att hjälpa talanger att växa och driva strategiska projekt
- Sociala evenemang: Lyckade evenemang för att främja teamanda och samhörighet

Dessa initiativ visar vår strävan att uppfylla våra mål enligt normerna och det nya strategiska fokuset, för att säkerställa att Boule fortsätter vara en bra arbetsplats.

Aktiviteter som slutförts 2024

- Utbildningar för ledare inom olika ämnen (Talent Management, AI, Continuous Improvement)
- Initiativ för att stärka kulturen i hela organisationen
- Åtskilliga initiativ för att stärka vårt varumärke som en bra arbetsgivare både internt och externt

Könsfördelning



Kvinnor i företagsledningen 2 av 5 (2 av 8)



Medelantalet kvinnor/män 99 (100) / 127 (128)



Medarbetarnöjdhetsindex 7,5 på en skala från 0 till 10

Huvudsakliga mål 2025

- Stärka ledarförmågorna genom hela organisationen med hjälp av riktad kompetensutveckling
- Implementera aktiviteter och initiativ för att driva operativ excellens som en kärnprincip i våra dagliga aktiviteter
- Utveckla och behålla talanger genom interna karriärmöjligheter och engagemang

Intressentdialog

På Boule värderar vi våra patienter, användare, distributörer, anställda, leverantörer och ägare högt som våra huvudsakliga intressenter. Genom att upprätthålla en öppen och kontinuerlig dialog med dem samlar vi väsentliga insikter för affärs-, produkt- och hållbarhetsförbättringar. Vi genomför undersökningar med distributörer, anställda och jämför marknader för att bättre förstå deras perspektiv och samla in feedback.

Patienter

Det finns en oro samt en risk att bristfälliga analysresultat kan förorsaka betydande skada för patienten. Med analysen från ett av de 150+ miljoner test som utförs baserat på ett Boule instrument kan patienten alltid känna sig trygg med att det kliniska resultatet är korrekt.

Användare och läkare

Boules lösningar är viktiga och väsentliga för diagnos, planering och uppföljning av patienter på vårdcentraler, laboratorier eller sjukhus. Användarna ställer krav på produktsäkerhet och korrekta kliniska resultat.

Distributörer

Boule når kunder i över 100 länder genom ett distributörsnät av 200 lokalt förankrade distributörer som marknadsför, säljer och servar Boules produkter. I tillägg till kravet på produktsäkerhet är det för distributörerna viktigt att bidra till att bygga en infrastruktur som ger patienter en säker och korrekt diagnostik.

Medarbetare

Boule strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare och främja en miljö där anställda kan trivas.

Med en vision om noll arbetsrelaterade olyckor och sjukdomar prioriterar vi våra anställdas hälsa och säkerhet framför allt.

Vi är dedikerade till att säkerställa rättvis behandling och lika möjligheter för alla anställda, oavsett kön, ålder, etnicitet, nationalitet, religion, sexuell läggning, funktionshinder, erfarenhet eller familjesituation. Rättvis ersättning och lika möjligheter är grundläggande principer på Boule, integrerade i våra värderingar om inkludering och mångfald.

Transparens och ansvarsskyldighet är centrala för vårt tillvägagångssätt, vilket säkerställer att varje röst hörs och varje oro tas på allvar.

Leverantörer

Boules leverantörer, huvudsakligen lokaliserade i Europa, Asien och USA, fungerar som viktiga allierade för att leverera förstklassiga lösningar. De lägger stor vikt vid Boules engagemang för att upprätthålla högsta affäretik, värna om mänskliga rättigheter och aktivt minska miljörisker.

Ägare

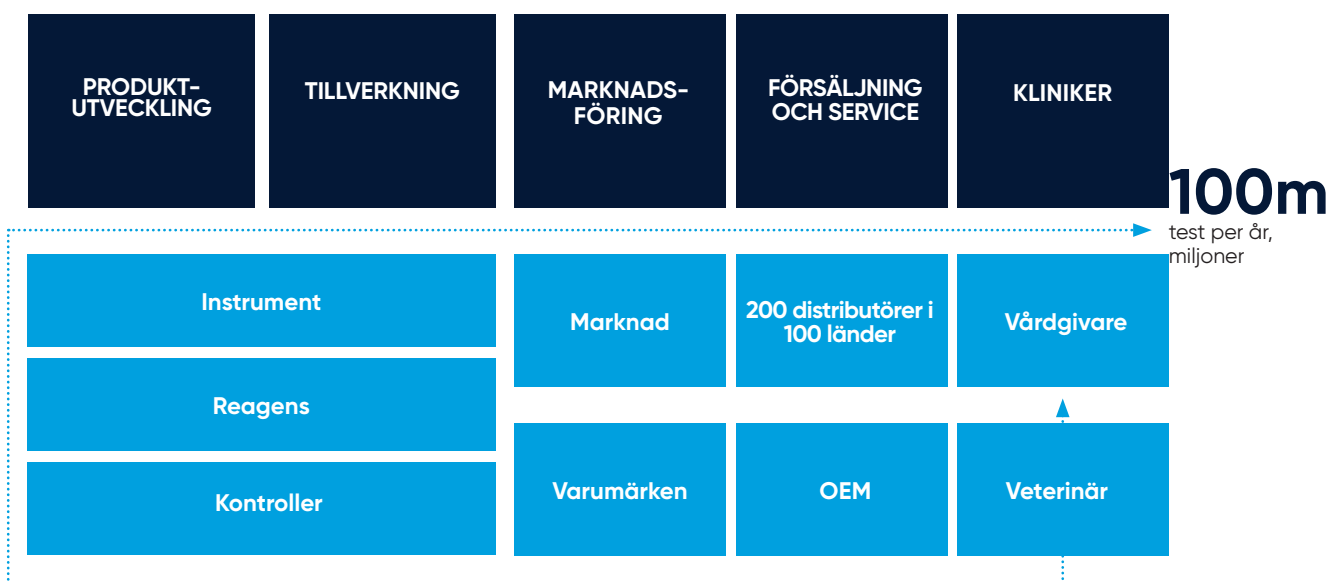
Ägarna förväntar sig att vi skapar en långsiktig stabil avkastning. Genom att säkerställa att vi har nöjda användare, distributörer och medarbetare säkerställer vi att vi också skapar aktieägarvärden.



Kartläggning av Boules påverkan på hållbarhet

Boule köper insatsvaror i Europa, Asien och USA och bedriver tillverkning i fabriker i USA, Sverige och Ryssland samt marknadsför instrument och förbrukningsvaror globalt via ett nätverk av distributörer.

Boules värdekedja ger oss analysunderlag för hållbarhets och riskanalys



Vi har utvärderat Boules påverkan på samhälle och miljö genom att i värdekedjan identifiera olika intressentgrupper och potentiella hållbarhetsrisker. I den löpande affärsdialogen med våra intressenter diskuteras och hanteras affäretiska, sociala och miljömässiga risker och möjligheter.

Styrning av hållbarhetsarbete

Som medicintekniskt bolag styrs Boule i hög utsträckning av lagar och regler gällande standarder, säkerhet och produktkvalitet. Utrustning för bloddiagnostik omfattas av detaljerade regelverk över hela världen. Boules ambition, värderingar och uppförandekod vägleder medarbetarna i det sociala och miljömässiga ansvarstagande som bolaget eftersträvar. Vi styr Boule utifrån vårt kvalitetsledningssystem och alla tillverkande och säljande bolag inom koncernen är certifierade i enlighet med ISO 13485.

I tillägg till de regelverk som Boule följer styrs bolaget

utifrån våra policys och riktlinjer.

Boule delar även de värderingar som kommer till uttryck i det FN-ledda initiativet Global Compacts tio principer om skydd för mänskliga rättigheter, anständiga arbetsförhållanden, god miljö och sund affäretik.

- Uppförandekoden
- Miljöpolicy
- Kvalitetspolicy
- Mångsfalds- och jämställdhetspolicy

Fyra fokusområden

Baserat på förväntningar och krav från bolagets intressenter har Boule upprättat en väsentlighetsanalys som identifierat möjligheter och utmaningar. Hållbarhetsaspekterna har delats in i fyra fokusområden som utgör basen i vårt hållbarhetsarbete; värdeskapande, miljö, arbetsmiljö samt etik och styrning.



Värdeskapande

Boules förmåga att producera tillförlitliga och högkvalitativa lösningar för bloddiagnostik är av mycket stor vikt för kundernas verksamhet och av avgörande betydelse för patienterna. Boule skapar också mervärde genom att öka kunskap som sprids via Boule Academy.



Miljö

Boule har en förhållandevis energieffektiv produktion och den största miljöpåverkan uppstår från transporter längs värdekedjan, främst transporter av varor till bolagets globala distributörer.



Arbetsmiljö

Boule har åtagit sig att tillhandahålla en säker och inkluderande arbetsplats. Vi tror på att skapa en miljö där varje individ har möjlighet att blomstra och göra meningsfulla bidrag till Boules pågående utveckling och tillväxt. Genom att främja en kultur av ägande, respekt och samarbete ger vi våra anställda möjlighet att nå sin fulla potential och driva vår gemensamma framgång framåt.



Etik & styrning

Boule samarbetar med ett mångsidigt nätverk av leverantörer och distributörer, vilket kräver robusta processer och efterlevnad av en tydlig uppförandekod. Vi prioriterar etisk hållbarhet i alla aspekter av vår affärsverksamhet och upprätthåller en nolltoleranspolicy mot mutor, korruption och diskriminering.

Väsentliga områden

- | | | | |
|--|---|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Produktsäkerhet • Samhällseffektivitet • Säkra diagnossvar • Korrekta analysvar • Tillgänglighet | <ul style="list-style-type: none"> • Transporter • Kemikalier • Elektroniskt avfall • Elförbrukning • Avfall och återvinning | <ul style="list-style-type: none"> • Värdedrivande kultur • Nöjda medarbetare • Hälsa och säkerhet • Mångfald och jämställdhet | <ul style="list-style-type: none"> • Korruption och mutor • Kunskap distributörer • Regelefterlevnad och regulatoriska krav |
|--|---|--|--|

Nyckeltal

- | | | | |
|---|---|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • Antal tester • Installerad bas • Antal leverantörsrevisioner • Kundnöjdhet distributörer | <ul style="list-style-type: none"> • Andel förnybar energi • Schemalagda infrakter % • CO₂ utsläpps | <ul style="list-style-type: none"> • Nöjd medarbetarindex • Tillbud med frånvaro • Personalomsättning | <ul style="list-style-type: none"> • Signerad uppförandekod distributörer • Signerad uppförandekod leverantörer |
|---|---|--|---|



Om hållbarhetsrapporten

Hållbarhetsrapporten omfattar moderbolaget Boule Diagnostics AB och samtliga enheter som konsolideras i Boule Diagnostics AB:s koncernredovisning för samma period vilka finns specificerade i not 14 i koncernredovisningen. Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med bestämmelserna i årsredovisningslagen (6 kap. 10 §). Ytterligare beskrivning och hantering av vissa hållbarhetsrelaterade risker är inkluderad i det samlade riskavsnittet på sidorna 32–36 i årsredovisningen.

Påskriven uppförandekod
distributörer

Mål	Utfall
100%	100%

Alla distributörer har undertecknat Boules uppförandekod som bland annat gör klart att alla former av bestickning är oacceptabla.

Påskriven uppförandekod av
kritiska leverantörer

Mål	Utfall
100%	100%

Etik och styrning

Hos Boule är etik och styrning grunden för hur vi arbetar. Vi strävar alltid efter att agera ansvarsfullt, fatta etiska beslut och bygga förtroende med medarbetare, kunder och partner. Under 2025 fortsätter vi att stärka vårt ramverk för styrning genom att göra policys tydligare och säkerställa att etiskt beslutsfattande är en del av det dagliga arbetet.

Uppförandekod

Boules uppförandekod fastställer tydliga riktlinjer för hur vi bedriver verksamheten ansvarsfullt. Uppförandekoden definierar bolagets ståndpunkter kring anti-korruption, mänskliga rättigheter, arbetsrätt och miljöhänsyn i enlighet med de tio principerna i FN:s Global Compact. Koden gäller för alla medarbetare, leverantörer, distributörer, kunder och partner och säkerställer att etiska standarder följs inom hela organisationen. Alla medarbetare får utbildning i uppförandekoden och är ansvariga för att följa den i sitt dagliga arbete. Cheferna ser till att deras team följer koden, vilket gör etiskt ledarskap till en väsentlig del av deras roll.

Visselblåsarfunktionen

För att främja öppenhet och ansvarsskyldighet har Boule en visselblåsarfunktion där medarbetarna kan rapportera överträdelser av uppförandekoden anonymt. Alla rapporter hanteras konfidentiellt, och den som lyfter incidenter riskerar inga repressalier. Detta säkerställer en trygg och öppen arbetsmiljö där etiska frågor kan hanteras.

Under 2024 registrerades inga visselblåsarrapporter relaterade till uppförandekoden.

Etiskt ledarskap och styrning

Ett bra ledarskap handlar om mer än regler – det handlar om att gå före med gott exempel och se till att etik styr varje beslut. Hos Boule uppmuntrar vi öppna diskussioner om styrning och integritet så att medarbetare på alla nivåer förstår sin roll i att upprätthålla en ansvarsfull verksamhet.

Under 2025 fortsätter vi att göra våra riktlinjer tydligare och öka medvetenheten om risker och ansvar. Genom att integrera styrning i prestationsutvärderingar och medarbetardialoger ser vi till att ansvar och etiskt beslutsfattande blir en naturlig del av ledarskapet och det dagliga arbetet.

Genom att stärka styrningen och det etiska ledarskapet skapar vi ett företag som medarbetare, kunder och intressenter kan lita på.



Aktiviteter som slutförts under året

- Lansering av digital uppförandekodutbildning.
- Workshop för implementering av det nya EU-direktivet om hållbarhetsrapportering (CSRD).

Prioriteringar 2025

- Uppdatering av policys och etiska riktlinjer för att följa de nya EU-direktiven och reglerna.
- Införande av styrning och ansvarsskyldighet i dialoger om prestation och utveckling.



Innovativ



Kundorienterad



Modig



Kvalité



Resultatorienterad



Samarbete

Boules värdeord utgör en grundpelare i företaget och hjälper oss att upprätthålla våra styrkor och fokus. Värdeorden togs fram tillsammans med personalen genom att identifiera vad som unikt kännetecknar Boule. Genom våra värdeord har vi skapat gemensamma spelregler, som vi alla följer, förstår och kan förhålla oss till både internt och externt. Våra värderingar stärker vårt syfte och uppdragsbeskrivningar och hjälper oss att fatta rätt beslut.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten Till bolagsstämman i Boule Diagnostics AB (publ), org.nr 556535-0252

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 21-29 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning

jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Uppsala den 11 april 2025
Öhrlings Pricewaterhouse Coopers AB

Lars Kylberg
Auktoriserad revisor,
Huvudansvarig revisor

Patric Kruse
Auktoriserad revisor

Femårsöversikt

KSEK	2024	2023	2022	2021	2020
RESULTATRÄKNING, KSEK					
Nettoomsättning	558 463	571 329	548 087	463 344	400 458
Kostnad för sålda varor	-306 234	-321 615	-320 182	-264 709	-223 273
Bruttoresultat	252 230	249 713	227 905	198 634	177 185
Försäljningskostnader	-126 164	-120 691	-110 723	-88 677	-82 945
Administrationskostnader	-36 222	-32 662	-32 872	-31 473	-27 990
Forsknings- och utvecklingskostnader	-399 448	-53 091	-51 569	-43 327	-83 098
Övriga rörelseintäkter och kostnader	-6 621	-4 000	-3 770	860	10 919
Nedskrivning av tillgångar i Ryssland	-33 471	-	-	-	-
Rörelseresultat	-349 696	39 270	28 970	36 018	-5 928
Finansnetto ¹⁾	-11 055	-9 170	-8 121	-7 250	-43 093
Resultat före skatt	-360 751	30 100	20 849	28 768	-49 021
Skatt	64 172	-5 123	-8 121	-5 496	1 056
Årets resultat	-296 579	24 977	12 728	23 272	-47 966
BALANSRÄKNING, KSEK					
Anläggningstillgångar					
Immateriella tillgångar	99 410	379 044	313 358	241 578	188 531
Nyttjanderättstillgångar	13 689	23 518	36 735	26 847	34 886
Materiella tillgångar	25 789	21 025	21 838	20 578	19 859
Fnansiella anläggningstillgångar	53 434	51 856	49 618	40 651	39 814
Uppskjutna skattefordringar	69 802	-	-	-	-
Summa anläggningstillgångar	262 124	475 174	421 550	329 655	283 091
Omsättningstillgångar					
Varulager	59 104	62 411	75 265	59 038	54 542
Kortfristiga fordringar	173 027	180 239	166 245	145 155	109 088
Likvida medel	22 652	37 281	96 904	38 183	32 989
Summa omsättningstillgångar	254 783	279 931	338 414	242 375	196 619
Summa tillgångar	516 907	755 105	759 964	572 030	479 710
Eget kapital och skulder					
Långfristiga räntebärande skulder	9 632	20 000	32 152	16 015	1 824
Andra långfristiga skulder	46 249	52 135	55 880	38 574	43 094
Uppskjutna skatteskulder	2 151	4 874	8 394	10 504	12 754
Kortfristiga räntebärande skulder	142 547	97 480	105 069	104 754	83 856
Kortfristiga ej räntebärande skulder	119 960	105 519	95 965	106 448	68 878
Summa eget kapital och skulder	516 907	755 105	759 964	572 030	479 710
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	48 549	48 764	28 760	46 524	38 494
Förändring av rörelsekapital	-1 969	2 612	-40 113	-3 373	36 745
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-85 898	-82 714	-74 961	-56 370	-46 006
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	24 411	-25 506	140 550	15 754	-14 881
Årets kassaflöde	-14 908	-56 843	54 236	2 535	14 351

¹⁾Inkluderar för 2020 intresseföretaget Biosurfit.

Femårsöversikt	2024	2023	2022	2021	2020
NYCKELTAL					
Nettoomsättningstillväxt, %	-2	4	18	16	-20
Bruttomarginal, %	45,2	43,7	41,6	42,9	44,2
Justerad bruttomarginal, %	45,7	43,7	41,6	42,9	44,2
EBITDA, MSEK	31,7	63,8	56,1	57,6	55,7
EBITDA marginal, %	5,7	11,2	10,2	12,4	13,9
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	-349,7	39,3	29,0	36,0	-5,9
Rörelsemarginal (EBIT), %	-62,6	6,9	5,3	7,8	-1,5
Justerat rörelseresultat, MSEK	63,8	39,3	29,0	36,0	-5,9
Justerad rörelsemarginal, %	11,4	6,9	5,3	7,8	-1,5
Avkastning på totalt kapital, %	-54,8	5,3	4,0	7,1	-1,0
Avkastning på eget kapital, %	-88,3	5,3	3,5	8,2	-15,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-67,0	6,4	4,7	8,8	-10,1
KAPITALSTRUKTUR					
Eget kapital, MSEK	196,4	475,1	462,5	295,7	269,3
Sysselsatt kapital, MSEK	394,8	644,7	655,6	455,1	398,1
Rörelsekapital, MSEK	140,4	136,0	152,0	220,8	155,6
Skulder till kreditinstitut, MSEK	180,8	142,3	153,8	127,8	89,4
Räntetäckningsgrad, ggr	28,0	3,6	3,1	4,3	1,6
Nettokassa (+) Nettoskuld (-), MSEK	-40,0	12,9	32,1	0,7	-4,7
Nettoskuldsättningsgrad, %	-20,4	2,7	6,9	0,3	-1,8
Soliditet, %	38	63	61	52	56
DATA PER AKTIE					
Genomsnittligt antal aktier	38 833 104	38 833 104	27 944 324	26 678 027	26 678 027
Antal aktier vid periodens utgång	38 833 104	38 833 104	38 833 104	19 416 552	19 416 552
Resultat per aktie (före utspädning), SEK	-7,64	0,64	0,46	0,87	-1,80
Eget kapital per aktie, SEK	5,1	12,2	16,6	11,1	10,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	-0,78	1,32	-0,41	1,62	2,82
Utdelning	0,00	0,00	0,00	0,55	0,55
ANSTÄLLDA					
Medelantalet anställda, st	226	228	235	218	212

För definition av alternativa nyckeltal se sidan 37.

Risker och möjligheter

Genom att identifiera och hantera omvärldsrisker och utmaningar skapar Boule nya möjligheter för fortsatt tillväxt.

Boules utmaningar, risker och osäkerhetsfaktorer

Boule säljer instrument, förbrukningsvaror och kringliggande tjänster i fler än 100 länder vilket medför risker, osäkerhetsfaktorer och utmaningar av varierad natur och potentiell påverkan.

Boules främsta utmaningar uppstår vid tre tillfällen: Ur den mångfascetterade och konkurrensutsatta marknaden där Boule verkar, genom ambitionen att ständigt utveckla och bredda produktportföljen, samt genom strikta regulatoriska krav på avancerad medicinteknik. Utmaningarna varierar beroende på produkt och region men Boule behöver möta samtliga marknadsutmaningar effektivt för att säkerställa lönsamhet och kassaflöden.

Boules konkurrenter inkluderar både mindre och större resurstarka bolag som kan utmana genom exempelvis prispress, regulatoriska fördelar eller exklusiva avtal för att vinna upphandlingar och marknadsandelar. Boules globala närvaro medför även att bolaget finns på marknader som riskerar att påverkas av ekonomiska, politiska eller andra destabiliserande företeelser vilket kan påverka Boules affärer i dessa länder. Som en global aktör har Boule ansvar att agera på ett socialt, ekonomiskt och miljömässigt hållbart sätt. Detta ansvar gäller inte enbart inom de egna koncernbolagen utan sträcker sig vidare genom de leverantörs- och distributörskedjor som Boule är beroende av för att bedriva sin verksamhet.

Misslyckas Boule med sin riskinventering och riskhantering drabbar det bolaget antingen direkt genom exempelvis ekonomiska förluster eller indirekt genom exempelvis ett skadat förtroende för Boules varumärken.

Historiskt har de främsta riskerna och osäkerheterna återfunnits inom: regulatoriska risker, produktportföljsrisker, distributörsrisker, produktions- och kvalitetsrisker, piratkopierade reagenser, prispress, leverantörsrisker, marknadsrisker och konkurrens, mutor och korruption, valutarisker, IT säkerhet och IT-system, finansieringsrisker och framtida kassaflöden, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen samt beroende av nyckelpersoner.

Under de senaste åren har kriget i Ukraina tillkommit som väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer. På vissa marknader har centralbanker även under 2024 infört tillfälliga begränsningar av betalningar i utländska valutor vilket medför försenade kundbetalningar samt senarelagda leveranser.

Osäkerheter med anledning av kriget i Ukraina

Under helåret 2024 uppgick Boules försäljning i Ryssland till 7-procent (7) av nettoomsättningen. Boule har medarbetare i Ryssland samt en produktionsanläggning för förbrukningsvaror som distribueras till den ryska marknaden.

Boules fattade beslut i oktober 2024 att inleda en process för att avyttra verksamheten i Ryssland, detta med bakgrund av den allt svårare situationen med leveranser till Ryssland och möjligheten att genomföra banktransaktioner med Ryssland. I samband med beslutet så skrevs även värdet på de koncernmässiga tillgångarna ner till noll.

Det pågående kriget i Ukraina har även lett till ökade geopolitiska spänningar i omvärlden och konsekvenser utanför Ryssland och Ukraina. Spänningarna kan leda till geopolitiska eskaleringar såsom utvidgning av kriget till andra territorium, nya sanktioner, försämrade energiförsörjning, påverkan på viktiga samhällsfunktioner, eller andra negativa konsekvenser som kan vara svårbedömd. Konsekvenserna av en sådan geopolitisk eskalering är svåra att förutse och kan försvåra Boules verksamhet eller leda till negativa konsekvenser för den globala ekonomin och viktiga ekonomiska faktorer såsom BNP-tillväxt samt räntor och inflation. En sådan utveckling skulle kunna komma att väsentligt negativt påverka Boules framtida intjäningsförmåga och lönsamhet.

Pandemier

Pandemier som skapar stora utmaningar och tung belastning för hälso- och sjukvården skulle kunna påverka Boule negativt om en sådan händelse leder till att hälso- och sjukvården prioriterar annan vård och att antalet blodprovstagningar och försäljning av instrument minskar.

Boules möjligheter

Boule har med högkvalitativa instrumentplattformar, väletablerade distributörskanaler samt starka varumärken en stabil grund för framtida tillväxt. Den globala decentraliserade hematologimarknaden där Boule verkar har en god marknadstillväxt. Boule har starka positioner på flera av de marknaderna där man är verksam däribland i flera av de mest snabbväxande delmarknaderna.

Under de senaste åren har produktportföljen växt genom egenutveckling och samarbeten och Boule investerar för att ytterligare bredda och stärka produktportföljen. Genom att identifiera och hantera omvärldsrisker och utmaningar skapar Boule nya möjligheter för fortsatt tillväxt. Boules stabila finansiella ställning säkerställer att produktportföljen kommer kunna fortsätta växa även i framtiden genom utvecklingen av nästa generations hematologisystem samt genom samarbeten, investeringar och eventuella förvärv.

För en mer utförlig beskrivning av Boules finansiella risker samt hanteringen av dessa och relevanta känslighetsanalyser, se not 26. För mer information om Boules hållbarhetsarbete, se hållbarhetsrapporten på sidorna 26–35. Styrelsens internkontrollrapport beskriver bolagets internkontroll och återfinns på sidan 48 i bolagsstyrningsrapporten.



RISKBEDÖMNING 2024

RISKER	Risknummer
Nya regulatoriska problem	R1
Produktportfölj	R2
Distributörsrisker	R3
Produktions- och kvalitetsrisker	R4
Piratkopierade reagenser	R5
Prispress	R6
Leverantörsrisker	R7
Marknadsrisker och konkurrens	R8
Mutor och korruption	R9
Valutarisker	R10
IT-säkerhet och -system	R11
Finansieringsrisker och framtida kassaflöden	R12
Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	R13
Beroende av nyckelpersoner	R14



RISK	Riskbeskrivning	Riskhantering	Kommentar
REGULATORISKA	<p>Inom främst humanmarknaden möter Boule strikta regulatoriska krav oavsett marknad eller region. Om Boule inte erhåller myndighetsgodkännanden för framtida produkter eller klarar av att behålla dessa för nuvarande produkter, kan Boule inte bedriva försäljning på de aktuella marknaderna.</p> <p>För övergång till IVDR på befintliga produkter är Boule beroende av granskning av IVDR anmält organ. Att anmält organ har nödvändiga resurser tillgängliga för Boule är en extern risk.</p> <p>Det finns även risk att dokumentation för befintliga produkter inte klarar alla nya IVDR krav vilket gör att Boule måste investera i uppdateringar av dokumentation och produkter alternativt att produkterna inte längre kan säljas.</p>	<p>Boule har under de senaste åren kontinuerligt stärkt sina regulatoriska och kvalitetssäkrande resurser såväl internt som med externt stöd. Arbetet med denna satsning fortlöper även framåt för att säkerställa att Boule kan lansera nya produkter och bedriva effektiv försäljning på respektive marknad. Med de förstärkningar av regulatoriska resurser och processer som skett under senare år bedöms risken för nya problem lägre.</p> <p>Boule har ett väl etablerat samarbete med IVDR anmält organ och jobbar efter en gemensam projekt och tidsplan.</p>	<p>De strikta regulatoriska kraven är en inträdesbarriär till Boules marknader. Lågpriskonkurrenter och andra bolag som saknar regulatoriska och kvalitetssäkrande resurser begränsas av detta. Med regulatorisk kunskap, marknads-kännedom och välfungerande processer säkerställer Boule effektiv och lönsam försäljning.</p>
PRODUKTPORTFÖLJ	<p>Boules konkurrenter utvecklar löpande nya produkter vilket måste mötas genom att erbjuda en relevant, heltäckande och högkvalitativ produktportfölj för att utgöra ett attraktivt alternativ.</p>	<p>Produktportföljen breddas genom externa samarbeten och distributionsavtal, och även möjligheter till förvärv kan övervägas.</p>	<p>Boule har under många år haft ett konkurrenskraftigt erbjudande på trepartsmarknaden och kommer med nya produkter löpande adressera de snabbväxande veterinärmarknaderna vilket skapar goda möjligheter att ta ökade marknadsandelar.</p>
DISTRIBUTÖRSRISK	<p>Koncernens försäljning sker främst genom distributörer och påverkas därför negativt om samarbeten ej fungerar, distributörerna ej marknadsför Boules produkter tillräckligt väl eller om Boules fordringar på distributörerna ej betalas. Boules anseende riskerar även att minska genom eventuellt oetiskt beteende av distributörerna.</p>	<p>Boule utvärderar löpande distributörstrukturen för att säkerställa att distributörerna fullföljer Boules ambitioner av etiskt uppförande och lönsamhet. Med dubbla distributörskanaler (Medonic & Swelab) i de flesta länder minskar beroendet av enskilda distributörer. Boule skyddar även en stor del av kundfordringarna genom Exportkreditnämnden som garanterar mellan 75 till 95 procent av de aktuella fordringarnas totalbelopp.</p>	<p>Genom välfungerande distributörssamarbeten har Boules produkter en global räckvidd. Deras styrkor och kunskap om de lokala marknaderna och förutsättningarna som råder förbättrar Boules möjligheter för ytterligare lönsam tillväxt.</p>
PRODUKTIONS- OCH KVALITETSRIK	<p>Koncernens produktionsverksamhet sker vid fyra produktionsanläggningar och består av en kedja processer i vilka avbrott eller störningar av mänsklig, teknisk eller regulatorisk natur kan hindra Boule från att uppfylla sina åtaganden angående kvalitet på och leverans av varor. Misslyckas Boule med att leva upp till intressenternas förväntningar avseende kvalitet, säkerhet, användning av kemikalier och komponenter eller att uppfylla regionala och nationella standarder skadas Boules förtroende och lönsamhet.</p>	<p>Produktionsanläggningarna är godkända för produktion av IVD-medicintekniska produkter enligt de strikta regulatoriska krav som gäller vid respektive anläggning. Boules Total Quality Concept säkerställer produktkvalitet i hela leveranskedjan. Hela kedjan övervakas kontinuerligt och Boule har utvecklat stabila procedurer för att upptäcka och säkerställa att korrekta produkter tillverkas och levereras enligt etablerade processer. Boule uppfyller kraven i EU-direktiven RoHS, REACH och WEEE.</p>	<p>Boules satsningar på kvalitet genom produkternas hela livscykel och regulatoriska resurser samt strategiska investeringar i produktionsanläggningarna stärker företagets positioner och minimerar risken för felaktigheter. De ökar förtroendet för Boule och Boules produkter vilket förbättrar möjligheterna till nya lönsamma avtal.</p>

RISK	Riskbeskrivning	Riskhantering	Kommentar
PIRATKOPIERADE REAGENSER	Det finns en risk att användare av Boules växande instrumentbas köper piratkopierade reagenser av tredje part. När detta inträffar påverkas företagets intäktströme negativt och det utgör även en potentiell risk för användaren i form av kvalitetsbrister.	Boule skyddar bolaget och slutanvändaren mot piratkopierade reagenser med hjälp av streckkoder och RFID-lösningar på Boules reagenser. I de flesta fall bevakar och motverkar Boules distributörer användning av piratreagenser. Boule arbetar även med att uppgradera äldre instrument på marknaden till RFID låsta lösningar. Användning av piratreagenser resulterar även i ogiltiga garantier.	Försäljningen av förbrukningsvaror är den enskilt största intäktströmmen för Boule och om man fortsätter skydda sig effektivt kommer den tillväxten fortsätta samtidigt som kvaliteten och precisionen på diagnostiken säkerställs för användarna.
PRISPRESS	Boules framtida positioner skulle påverkas negativt om konkurrenter kan erbjuda effektivare produkter och/eller lägre pris för dessa. Konkurrens och prisnivå varierar beroende på region och produkt.	För att hålla den höga kvaliteten på Boules produkter utan att låta kostnaderna stiga fortsätter bolaget att investera i effektiviseringen av produktionsprocesser och förbättrade tillverkningsstrukturer. För att säkerställa att produkterna prissätts baserat på det värde som genereras för kund sker ett internt samarbete mellan olika funktioner inom bolaget. Boule investerar för att öka kundvärde genom förbättrade servicelösningar och utbildningar inom ramen för Boule Academy.	Boules kvalitetskoncept och värdeskapandeprocess täcker produkternas hela livscykel vilket tillåter Boule att hålla prisnivåerna på en för kunden rimlig och attraktiv nivå. Affärsmodellen säkerställer produkternas driftsäkerhet och bibehållandet av goda långsiktiga relationer och marginaler.
LEVERANTÖRSRISKER	Om Boules underleverantörer ej upprätthåller Boules krav på kvalitet försämras ledtider och i värsta fall kan felaktiga produkter levereras till slutkund. Tillgång till insatsvaror påverkar Boules förmåga att producera och leverera varor kostnadseffektivt. Komponentbrist är en väsentlig risk vilket tydligt framgick under Covid-pandemin. Det globala distributionsflödena rubbades och påverkade då bolaget avsevärt. Leverantörskedjan inkluderar även miljörisker i form av CO2 och etiska risker rörande exempelvis korruption, mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden.	Boules väl utvecklade kvalitetsarbete inkluderar samtliga underleverantörer. Boule arbetar aktivt för att minska effekterna av störningar i leveranskedjan genom att arbeta nära koncernens underleverantörer, utbyte av bristkomponenter samt planera och boka leveranser med lång framförhållning. Leverantörerna revideras löpande och informeras om Boules principer och värderingar genom Boules uppförandekod för leverantörer.	Boule drar nytta av underleverantörernas produktions- och utvecklingskompetens. De möjliggör att Boules produkter når marknaden snabbare och kompletterar produktportföljen och bidrar på så sätt till att stärka bolagets marknadspositioner och framtida tillväxt.
MARKNADSRISKER OCH KONKURRENS	Boule är verksam på en fragmenterad marknad med mångsidig konkurrens. Det kan inte uteslutas att resursstarka konkurrenter aktiverar sig på andra marknader diversifierar sig till Boules huvudmarknader eller att för Boule viktiga marknader utsätts för olika typer av handelsbegränsningar. Marknader kan också påverkas av ekonomiska, politiska eller andra destabiliserande företeelser. I spåret av Ukrainakriget har det införts en rad sanktioner mot Ryssland vilket kraftigt har påverkat vår försäljning och verksamhet i Östeuropa. I spåret av Ukrainakriget har det införts en rad sanktioner mot Ryssland vilket kraftigt har påverkat vår försäljning och verksamhet i Östeuropa.	Boule fortsätter att utöka sitt distributörsnätverk samtidigt som stödstrukturen för befintliga distributörer stärks och förbättras. Detta sker bland annat genom ökad närvaro på lokala marknader i form av produktspecialister och service. Även företagets produktportfölj har utökats och den interna marknadsavdelningen har stärkts. Att alla människor ska ha tillgång till sjukvård är både humant och enligt Boules syfte att erbjuda diagnostiklösningar för alla överallt. Normalt sett är produkter till sjukvården exkluderade från sanktioner. Affärsverksamhet försvåras dock när banksystem, logistik och transporter inte fungerar.	Fokuseringen på att stärka Boules positioner på de huvudsakliga marknadssegmenten samt samarbetet med väletablerade lokala samarbetspartners stärker Boules positioner och ligger till grund för fortsatt tillväxt.

RISK	Riskbeskrivning	Riskhantering	Kommentar
MUTOR OCH KORRUPTION	Med rörelsedrivande bolag i Sverige, USA, Ryssland och Mexiko samt med samarbeten och distribution i över 100 länder riskerar Boule att utsättas för korruption i varierande grad och form. Ett oetiskt beteende från Boules sida skulle resultera i juridiska komplikationer, kostnader och framförallt ett skadat anseende.	Boule har nolltolerans när det gäller korruption och mutor. Alla medarbetare utbildas i en uppförandekod samt informeras om sitt ansvar vad gäller anti-korruption och riktlinjer för gåvor och representation.	Boule har historiskt haft ett gott etiskt rykte och arbetar för att fortsatt förtjäna det. Det är inte bara viktigt för Boule men också för de många intressenter med vilka företaget har relationer till. Kan anseendet behållas underlättar det vid framtida samarbeten och dialoger med alla intressentgrupper.
VALUTARISKER	Boule är exponerad för valutarisker då försäljningen i huvudsak sker i USD och EUR. Bolaget är både exponerat i form av både omräkningseffekter till svenska kronor men även transaktionsexponering.	Boule strävar efter en naturlig valutasäkring av valutor och använder för närvarande ej derivat men kan komma att göra så i framtiden. Valutafluktuationer motverkas vid behov genom justerade slutkundspriser.	Valutarisker uppstår naturligt i en koncern med en global marknad. Risker accepteras i dagsläget som en nödvändig del av Boules intäktsgenerering och tillväxt men övervakas och utvärderas kontinuerligt.
SKATTERISKER	Boule har verksamhet i flera länder och en stor del av produkterna exporteras globalt. Därmed är Boule exponerad mot olika typer av lokala skattereguleringar och skattemässiga bedömningar som kan innebära risker.	Skatteärenden ska inrapporteras till bolagets centrala ekonomifunktion.	Det finns vid utgången av 2024 inte några kända pågående skatteärenden med väsentlig resultatpåverkan för koncernen.
IT SÄKERHET OCH SYSTEM	IT-processer utvecklas snabbt och är under ständig förändring. Om inte Boule klarar av att hålla IT-system och processer uppdaterade och välfungerande riskerar företaget att få försämrade IT-säkerhet, beslutsunderlag och rapportering.	Boule ser löpande över behovet av uppdaterade system och processer för att säkerställa en hög nivå av säkerhet samt pålitliga beslutsunderlag och rapportering. För närvarande ligger fokus på att etablera koncerngemensamma system för att öka effektiviteten samt aktiviteter med syfte att öka IT-säkerheten.	IT-risker av olika slag uppstår naturligt i en modern verksamhet men när de hanteras korrekt erbjuder välfungerande system och processer förbättrade möjligheter till bra affärer, effektivitet och ökad framtida lönsamhet.
FINANSIERINGSRISKER OCH FRAMTIDA KASSAFLÖDEN	Riskerna inkluderar så väl möjligheten att betala bolagets åtaganden som att anskaffa finansiering till en rimlig kostnad. Boules intäkter, kassaflöden och marginaler påverkas också av kvartalsmässiga variationer som uppstår beroende av tidpunkterna för större upphandlingar.	Boule arbetar kontinuerligt med kassaflödet för att säkra verksamheten genom exempelvis EKN-finansiering. Återkommande intäkter från förbrukningsvaror utgör en stor andel av omsättningen vilket ger en god stabilitet i det framtida kassaflödena.	Boule har de senaste åren haft en nettokassa men då investerings-takten varit hög även under 2024 så uppgick nettoskuld-sättningen till 40 MSEK vid årets utgång.
HÄLSA OCH SÄKERHET PÅ ARBETSPLATSEN SAMT BEROENDE AV NYCKELPERSONER	Boule har en utpräglad högteknologisk inriktning och är därför beroende av att behålla och rekrytera kompetent och engagerad personal för att nå uppsatta mål. Om Boule misslyckas med att erbjuda en attraktiv och säker arbetsmiljö får det en direkt och indirekt negativ inverkan på bolagets framtida lönsamhet.	Boule åtar sig att följa höga standarder i syfte att erbjuda en rättvis, respektfull och säker arbetsplats för alla anställda och i vidare led. Boules uppförandekod, arbetsmiljöpolicy och jämställdhetspolicy fastställer Boules ståndpunkt inom dessa områden.	Boule, som ett globalt bolag verksamt inom diagnostik med produkter som förbättrar livet för många människor, erbjuder en spännande miljö och arbetsplats. Boule arbetar kontinuerligt med att utveckla organisationen och medarbetarnas kompetens. Fortsatt satsning på innovation innebär att Boule investerar i kapabilitet och kompetens för framtiden, vilket skapar goda möjligheter att utvecklas och växa inom bolaget.

Definitioner av nyckeltal

Boulekoncernens redovisning upprättas enligt IFRS där endast ett fåtal nyckeltal definieras. Boule tillämpar ESMA:s (Den Europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten) riktlinjer för alternativa nyckeltal. I korthet är ett alternativt nyckeltal ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning, eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. För att stödja företagsledningens och andra intressenters analys av koncernens utveckling redovisar Boule vissa nyckeltal som inte definieras i IFRS. Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar en analys av koncernens utveckling. De alternativa nyckeltalen är kompletterande information till IFRS och ersätter ej nyckeltal definierade i IFRS. Boules definitioner av mått ej definierade i IFRS kan skilja sig från andra företags definitioner. Beräkningar av alla nyckeltal kan stämmas av mot poster i resultat- och balansräkningen.

Avkastning på eget kapital är årets resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på totalt kapital är rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med genomsnittligt totalt kapital.

Avkastningen visar koncernens lönsamhet i relation till eget kapital respektive balansomslutning. Måtten anses vara viktiga för investerare som vill jämföra koncernen mot alternativa investeringar.

Bruttoresultat är nettoomsättning minskad med kostnad för sålda varor.

Bruttomarginal är bruttoresultat dividerat med nettoomsättning.

Bruttoresultatet och dess marginal visar på den grundläggande lönsamheten i Boules försäljning av varor och tjänster och anses därför vara viktig för investerare som vill förstå affärsmodellens lönsamhet och utveckling över tid.

EBITDA (Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization) är resultat före finansiellt netto, skatter samt av- och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar.

EBITDA-marginal är EBITDA dividerat med nettoomsättningen.

EBITDA är rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar. Då av- och nedskrivningar ej påverkar kassaflödet bedöms EBITDA vara relevant för investerare vid bedömningen av koncernens prestationer under perioden.

Eget kapital per aktie är eget kapital dividerat med antalet aktier vid periodens utgång.

Engångskostnader avser kostnader för omstruktureringar samt nedskrivningar ej hänförlig till den löpande verksamheten.

Försäljningsutveckling (försäljningstillväxt) är periodens nettoomsättning dividerat med jämförelseperiodens nettoomsättning, uttryckt i procentuell förändring.

Nettoomsättningen utgörs av intäkter från sålda varor och utförda tjänster, dess utveckling över tid anses därför vara ett viktigt mått för investerare och andra intressenter.

Justerad bruttoresultat är nettoomsättning minskad med kostnaden för sålda varor, justerat för engångskostnader.

Justerad bruttomarginal är justerat bruttoresultat dividerat med nettoomsättningen.

Justerat rörelseresultat är rörelseresultatet justerat med engångskostnader dividerat med nettoomsättningen.

Justerad rörelsemarginal är rörelseresultatet justerat med engångskostnader dividerat med nettoomsättningen.

Justerat resultat för perioden är periodens resultat justerat med engångskostnader.

Organisk tillväxt är förändring i nettoomsättning under innevarande period, exklusive förvärv, avyttringar och valutakurseffekter, i förhållande till nettoomsättningen motsvarande period föregående år uttryckt i procentuell förändring.

Sysselsatt kapital är balansomslutningen minskad med uppskjutna skatteskulder och icke räntebärande skulder.

Avkastning på sysselsatt kapital är resultatet efter finansiellt netto plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Det sysselsatta kapitalet är det kapital som kräver avkastning, då det utgörs av externt finansierat kapital med räntekostnader eller eget kapital tillhörande aktieägarna. Avkastningsmålet anses vara av värde för både investerare och andra intressenter.

Rörelsekapital är varulager, kundfordringar (kortfristiga och långfristiga) och kassa minskad med leverantörsskulder.

Rörelsekapitalet är kapitalet som används löpande i verksamheten och visar koncernens förmåga att klara av sina kortfristiga åtaganden.

Rörelseresultat (EBIT), Earnings before interest and taxes, är resultatet före finansiellt netto och skatter.

Rörelsemarginal (EBIT) är rörelseresultat dividerat med nettoomsättningen.

Rörelseresultatet anses viktigt för investerare då de visar koncernens operativa resultat före finansieringskostnader och skatt.

Räntetäckningsgrad är rörelseresultatet plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Räntetäckningsgraden används för att mäta betalningsförmågan av koncernens räntekostnader.

Nettoskuld är räntebärande skulder minskade med likvida medel och räntebärande fordringar hänförliga till EKN.

Nettoskuld/EBIT är nettoskulden dividerat med rörelseresultat för den senaste 12-månadersperioden.

Nettoskuldssättningsgrad är nettoskulden dividerat med eget kapital.

Nettoskulden tydliggör storleken på räntebärande skulder med avdrag för de medel som skulle kunna användas för amortering. När nettoskulden divideras med rörelseresultat presenteras hur många av den senaste helårsperiodens rörelseresultat som skulle behövas för att betala av de räntebärande skulderna. Som skuldssättningsgrad visar måttet på koncernens motståndskraft och räntekänslighet.

Soliditet är eget kapital dividerat med balansomslutningen.

Måttet visar hur mycket av koncernens totala tillgångar som har finansierats av aktieägarna och anses vara viktigt för investerare och andra intressenter.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningen inom Boule Diagnostics AB definierar beslutssystem, tydliggör roller och ansvarsfördelning mellan styrelse-, lednings- och kontrollorganen samt säkerställer öppenhet mot koncernens intressenter.

Boule Diagnostics AB:s ("Boule" eller "bolaget") bolagsstyrning utgår ifrån svensk lagstiftning, främst aktiebolagslagen, bolagets bolagsordning, interna regler, föreskrifter och policyer och Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter. Boule tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") vars syfte är att säkerställa att bolag för aktieägare sköts hållbart, ansvarsfullt och så effektivt som möjligt. Inga överträdelse har skett av Koden eller andra externa regelverk. Bolagsstyrningsrapporten finns på bolagets hemsida under www.boule/investerare/bolagsstyrning.



Bolagsstämman

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och ändringar i bolagsordningen beslutas av bolagsstämman. Aktierna i bolaget är av samma slag och varje aktie ger en röst. Årsstämman väljer styrelse, revisorer och fattar beslut i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Vid årsstämman lägger styrelsen fram årsredovisning och koncernredovisning. Revisorerna lägger fram revisionsberättelse och koncernrevisionsberättelse.

I kallelse till bolagsstämman, som offentliggörs genom pressmeddelande samt på bolagets webbplats, informeras om ärenden inför stämman. Beslut fattade på stämman offentliggörs genom pressmeddelande och finns tillgängliga på bolagets webbplats. Årsstämman 2025 hålls den 7 maj klockan 16.00 i bolagets lokaler på Domnarvsgatan 4 i Spånga.

Valberedning

Årsstämman 2024 beslöt att valberedningen ska bestå av tre ledamöter som representerar de tre största aktieägarna vid utgången av september månad. Sammansättningen ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman och har publicerats den 16 oktober 2024.

Inför årsstämman 2025 har Erik Ivarsson, representerande bolagets största aktieägare AB Grenspecialisten, utsetts till ordförande i valberedningen. Övriga medlemmar i valberedningen är Tomas Risbecker för Svolder AB samt Thomas Eklund. Styrelsens ordförande, Torben Jørgensen, är adjungerad.

Valberedningen tar fram underlag för beslut till bolagsstämman avseende val och arvodering av styrelse, styrelseordförande samt revisorer. På årsstämman redogör valberedningen för sitt arbete. Ingen ersättning utgår för arbetet i valberedningen. Aktieägare kan vända sig till valberedningen med förslag och synpunkter angående styrelsens sammansättning.

Revisorsval skedde vid ordinarie bolagsstämman 2024. Valberedningens sammansättning från och med oktober 2024 framgår av nedanstående tabell:

Namn	Representerande	Ägarandel, % 30 september 2024
Erik Ivarsson (valberedningens ordförande)	AB Grenspecialisten	12,6
Tomas Risbecker	Svolder AB	11,0
Thomas Eklund	Thomas Eklund	10,4

Ägare

Boules största aktieägare per 31 december 2024 och deras respektive aktieinnehav återfinns i aktieavsnittet i förvaltningsberättelsen på sida 46.

Styrelsen

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst sju ledamöter utan suppleanter. Vid framtagande av förslag till val av styrelseledamöter tillämpar Boule genom valberedningen, regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy. Styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Sedan årsstämman den 8 maj 2024 består styrelsen av sex ledamöter varav tre är män och tre är kvinnor. Vid årsstämman 2024 valdes Torben Jørgensen till styrelsens ordförande. Karin Dahllöf, Thomas Eklund, Emil Hjalmarsson och Yvonne Mårtensson omvaldes till ledamöter i styrelsen och nyval av Rikke Rytter till ledamot. Se vidare information om styrelseledamöter på sidan 42.

Styrelsens ansvar regleras i aktiebolagslagen och i styrelsens arbetsordning. Arbetsordningen fastställer fördelningen av styrelsens arbete mellan styrelsen och styrelsens utskott samt

mellan styrelsen och verkställande direktören. Enligt arbetsordningen ska styrelsen besluta om strategi och budget, fastställa årsredovisning och andra finansiella rapporter, viktiga policier och attestinstruktion, utse verkställande direktör och utvärdera verkställande direktörens arbete, fastställa regler för intern kontroll samt följa upp hur den interna kontrollen fungerar, besluta om större investeringar och långtgående överenskommelser, besluta om inriktningen för styrelsens arbete, utse revisionsutskott och ersättningsutskott samt utvärdera styrelsens arbete.

Styrelsen ska vidare fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets uppförande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande förmåga. Slutligen ska styrelsen följa upp att beslutade riktlinjer om ersättning till ledande befattningshavare följs samt föreslå riktlinjer för ersättningar till årsstämman.

Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete. Vidare ska styrelsens ordförande följa bolagets utveckling och säkerställa att styrelsen får den information som krävs för att styrelsen ska kunna fullfölja sitt åtagande. Enligt arbetsordningen skall styrelsens ordförande företräda bolaget i ägarfrågor.

Ersättning till styrelsens ledamöter

Årsstämman 2024 beslutade att styrelsearvode ska utgå med 500 000 kronor (500 000 kronor för 2024) till ordföranden och med 250 000 kronor (250 000) vardera till övriga styrelseledamöter. Därutöver beslutades att 120 000 kr (120 000) ska utgå som den samlade ersättningen till revisionsutskottet, att fördela inom sig, samt därtill ett belopp upp till 50 000 kr som styrelsen kan ta i anspråk för särskilda insatser. Totalt styrelsearvode utgår därmed med 1 920 000 kronor (1 670 000).

Styrelsens arbete

Styrelsens möten förbereds av styrelsens ordförande tillsammans med bolagets verkställande direktör. Inför varje möte får styrelsen ett skriftligt material. Vid varje ordinarie styrelsemöte behandlas affärsläge samt finansiell rapportering. Styrelseprotokoll förs av bolagets CFO.

Under 2024 har styrelsen haft totalt 17 protokollförda möten med stort fokus på att förstå och övervaka bolagets utveckling och finansiella ställning.

Under verksamhetsåret har bolagets organisation genomgått flera omfattande förändringar där ett fyrtiotal medarbetare har lämnat bolaget, en process som styrelsen har varit involverad i och beslutat om. Bolagets CFO Holger Lembrér tillträdde sin tjänst i början av 2024 och den 14 mars meddelade styrelsen genom ett pressmeddelande att Torben Nielsen hade utsetts till ny VD och koncernchef i Boule och tillträdde sin tjänst den 15 april.

Styrelsen har löpande utvärderat och följt upp det pågående utvecklingsplattformen BM900. I oktober beslutade styrelsen att endast gå vidare och utveckla en ny 5-parts instrument vilket resulterade i en nedskrivning om 265 miljoner kronor som kommunicerades den 8 oktober. I början av 2025 beslutade styrelsen att helt stänga BM900/BM950-projektet, vilket medförde en total nedskrivning av projektet i räkenskaperna för december 2024. Styrelsen gjorde även en strategisk översyn av verksamheten i Ryssland beslutade att inleda processen att avyttra bolagets produktionsanläggning i Ryssland.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen utvärderar i enlighet med arbetsordningen, styrelsearbetet. Detta sker genom diskussioner inom styrelsen samt genom årlig utvärdering utförd av valberedningen. Valberedningen rapporterar genom sitt utlåtande till stämman.

Sammandrag av styrelsens möten under året

Styrelsen har under 2024 haft 13 ordinarie styrelsemöten, inklusive strategidag samt fyra möten specifikt rörande finansiell information. Sex styrelsemöten har genomförts per capsulam. De externa revisorerna har under året deltagit vid ett styrelsemöte samt vid två av revisionskommitténs möten.

Styrelsens medlemmar och deras respektive närvaro på styrelsemötena 2024 återfinns i tabellen nedan.

Revisionsutskottet

Styrelsen beslutade vid det konstituerande styrelsemötet den 8 maj 2024 att tillsätta ett revisionsutskott samt att detta ska bestå av två styrelseledamöter, Emil Hjalmarsson och Yvonne Mårtensson. I enlighet med årsstämmans beslut ska ersättning till revisionsutskottet utgå med 70 KSEK till ordförande och 50 KSEK till ledamoten.

Utskottets främsta uppgift är att säkra kvaliteten i den finansiella rapporteringen vilket omfattar internkontroll, genomgång av väsentliga redovisnings- och värderingsfrågor samt genomgång av bolagets externa rapporter. Revisionsutskottet utvärderar revisionsinsatsen och biträder valberedningen med förslag till revisorsval och arvodering av revisionsinsatsen. Revisionsutskottet fastställer vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisorer. Vissa möten mellan revisionsutskottet och de externa revisorerna sker utan närvaro av anställda.

Under 2024 har revisionsutskottet sammanträtt fem tillfällen. Under mötena har i första hand kvartalsrapporteringen hantearats men även frågor som berör aktuellt affärsläge, interkontroll, riskhantering och ledningens arbete. Revisionsutskottet har även behandlat extern revisionsplan för 2024.

Vid samtliga möten har styrelsens ordförande, Torben Jørgensen, och bolagets verkställande direktör, Jesper Söderqvist och från och med april Torben Nielsen, varit adjungerad. Bolagets CFO Holger Lembrér har varit protokollförare.

Ersättningsutskott

Inget separat ersättningsutskott har tillsatts utan ersättningsutskottets uppgifter utförs inom ramen för styrelsens arbete. Den främsta uppgiften är att föreslå lön, andra ersättningar och anställningsvillkor för verkställande direktören. Styrelsen tar fram förslag till principer för ersättning och anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare i koncernledningen samt tar fram förslag till incitamentsprogram. Styrelsen ska säkerställa efterlevnad av de fastställda riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare.

Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledningen

Årsstämman fastställer principer för ersättning till koncernledningen. Förslag tas fram av styrelsen. Huvudprincipen är att Boule ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera och behålla kompetent personal. Mer information

STYRELSENS LEDAMÖTER EFTER ÅRSSTÄMMAN 2024

Namn	Period	Funktion	Närvaro	Oberoende	Aktieinnehav	Invald
Torben Jørgensen	1/1-31/12	ordf	17/17	Ja	120 000	2022
Emil Hjalmarsson	1/1-31/12	ledamot	17/17	Nej*	91 021	2022
Thomas Eklund	1/1-31/12	ledamot	16/17	Nej*	4 038 728	2014
Rikke Rytter	8/5-31/12	ledamot	9/9	Ja	-	2024
Karin Dahllöf	1/1-31/12	ledamot	17/17	Ja	22 300	2015
Yvonne Mårtensson	1/1-31/12	ledamot	17/17	Ja	22 000	2021

*Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning, men inte i förhållande till större aktieägare.

om förslag till ersättningsriktlinjer återfinns i förvaltningsberättelsen på sida 47.

Bemyndigande för styrelsen

På årsstämman den 8 maj 2024 bemyndigades styrelsen att inom ramen för gällande bolagsordning, med eller utan avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt, vid ett eller flera tillfällen intill nästkommande årsstämma, fatta beslut om ökning av bolagets aktiekapital genom nyemission av aktier, teckningsoptioner eller konvertibler i bolaget. Det totala antalet som omfattas av sådana nyemissioner får motsvara sammanlagt högst tio procent av aktierna i bolaget, baserat på det sammanlagda rösttalet i bolaget vid tidpunkten då styrelsen först utnyttjar bemyndigandet.

På årsstämman den 8 maj 2024 bemyndigades styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen intill nästkommande årsstämma, fatta beslut om förvärv eller överlåtelse av sammanlagt så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger en tiondel av samtliga aktier i bolaget.

Revision

Bolagets revisorer väljs vid årsstämma för en period om ett år. Vid årsstämma 2024 omvaldes Öhrlings PricewaterhouseCoopers till revisor, med auktoriserade revisorn Lars Kylberg som huvudansvarig för revisionen inom koncernen. Öhrlings PricewaterhouseCoopers har varit bolagets revisor sedan årsstämman 2014 och Lars Kylberg valdes som huvudansvarig på årsstämman 2022. Bolagets revisor genomför på uppdrag av styrelsen en översiktlig granskning av åtminstone en delårsrapport per år. Övrig lagstadgad revision av årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utförs i enlighet med International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige.

Revisorerna träffar årligen styrelsen i dess helhet, både med och utan företagsledningen närvarande.

Finansiell rapportering till styrelsen

Styrelsen fastställer vilka rapporter som ska tas fram för att styrelsen ska kunna följa bolagets utveckling. Kvaliteten i den finansiella rapporteringen till styrelsen utvärderas av revisionsutskottet. Extern finansiell information i enlighet med bolagets informationspolicy, vilken årligen antas av styrelsen, lämnar bolaget i form av delårsrapporter, bokslutsrapport, årsredovisning samt pressmeddelande i samband med väsentliga händelser som kan ha kurspåverkan. Informationsgivningen följer de krav som anges i Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter.

Styrelsen behandlar de externa finansiella rapporterna innan

de publiceras. Informationspolicyen fastställer också hur kommunikationen ska ske och vilka som företräder bolaget. Information som distribueras genom pressmeddelanden finns även på bolagets webbplats, liksom annan information som bedöms vara värdefull.

Intern kontroll

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Styrelsens arbete med intern kontroll utgår från kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Den interna kontrollen är en process som påverkas av styrelsen, bolagets ledning och andra anställda, och som utformats för att ge en rimlig försäkran om att bolagets mål uppnås vad gäller ändamålsenlig och effektiv verksamhet, tillförlitlig finansiell rapportering och efterlevnad av lagar och förordningar.

Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret att inrätta och upprätthålla en god intern kontroll. En god kontrollmiljö byggs genom att forma organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar, uttryckta i policyer och riktlinjer. Gemensamma värderingar skapar samsyn och stärker den interna kontrollen. Styrelsen fastställer vissa policyer och instruktioner, bland andra attestinstruktionen. Styrelsen och företagsledningen anser det betydelsefullt med snabb och korrekt rapportering. Ekonomifunktion säkerställer att samtliga verksamheter utvärderas och effektiviseras. Utvärderingen av den interna kontrollen inom koncernen följer en plan som årligen godkänns av revisionsutskottet.

Ansvaret för att skapa processer med ändamålsenlig intern kontroll ligger på respektive avdelningschef.

Riskbedömning

Bolaget har en process för riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att de risker som bolaget är utsatt för hanteras inom de ramar som fastställs av styrelsen. Detta följs upp av revisionsutskottet. Affärsprocesser utvärderas med avseende på effektivitet och risk. Det ingår att identifiera risker för felaktigheter i den finansiella rapporteringen. Även bolagets stödprocesser analyseras. Kvartalsvis görs en övergripande riskbedömning. Riskerna graderas och kopplas till processer. Processer som bedömts som kritiska omfattar utveckling, tillverkning, försäljning, kvalitet samt stödprocesser som bokslut och IT. Riskerna för väsentliga fel eller brister i den finansiella rapporteringen rapporteras till revisionsutskottet.

Kontrollaktiviteter

De risker som identifieras avseende den finansiella rapporteringen ska hanteras genom kontrollåtgärder. Väsentliga processer dokumenteras och utvärderas för att förbättra effektiviteten i kontrollsystemen. I kontrollstrukturen ingår fastställda befogenheter, arbetsfördelning samt ledningens löpande genomgång av finansiell information.

Information och kommunikation

Styrelse och ledning har fastställt informations- och kommunikationsvägar för att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Styrande dokument som interna policyer, riktlinjer och instruktioner finns tillgängliga genom bolagets kvalitetssystem. Personal från koncernledningen besöker regelbundet dotterbolagen och anställda i dotterbolagen besöker huvudkontoret.

Uppföljning

Styrelsen har fastställt att uppföljning av den interna kontrollen ska ske genom utvärdering av kritiska processer. Efter riskbedömning fastställs vilka processer som ska dokumenteras och utvärderas under året. Självutvärdering innebär att personal inom respektive verksamhet utvärderar processen och tar ställ-

ning till risker och kontroller. Arbetssättet involverar medarbetare och skapar förståelse för betydelsen av intern kontroll.

Bolagets interna självutvärderingsarbete har under 2024 fokuserat på förbättring och effektivisering av processer och rutiner, utökad automation och systemstöd, stärkning av den interna kontrollen relaterat till den finansiella rapporteringen samt bolagets IT-säkerhet. Syftet är att identifiera den övergripande kontrollmiljön och väsentliga risker samt att införa gemensamma regler avseende övergripande kontrollfrågor. Revisionsutskottet följer bolagets internkontrollarbete genom kontinuerlig återkoppling och har löpande kontakt med de externa revisorerna.

Planerade aktiviteter 2025

Under 2025 kommer arbete med att utveckla kontrollprocesser inom koncernen att fortsätta.

Internrevision

Styrelsen har gjort bedömningen att Boule, utöver befintliga processer och funktioner för intern styrning och kontroll, inte har behov av en formaliserad internrevisionsfunktion. En årlig bedömning görs huruvida en internrevisionsfunktion anses nödvändig för att bibehålla god kontroll inom Boule.

Stockholm den 11 april 2025

Torben Jørgensen
Styrelseordförande

Emil Hjalmarsson
Ledamot

Yvonne Mårtensson
Ledamot

Thomas Eklund
Ledamot

Karin Dahllöf
Ledamot

Rikke Rytter
Ledamot

Torben Nielsen
Verkställande direktör

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagstämman i Boule Diagnostics AB (publ), org.nr 556535-0252

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 38-41 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Uppsala den 11 april 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

LARS KYLBERG
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

PATRIC KRUSE
Auktoriserad revisor

Styrelse



Torben Jørgensen

Född 1952. Styrelseordförande sedan 2023. Styrelseledamot sedan 2021.

Övriga uppdrag: Ordförande i Genovis AB. Styrelseledamot i Biotage, Medistim AS och Advanced Instruments PLC.

Nuvarande sysselsättning: Konsult och styrelserepresentant.

Utbildning: B.Sc. Ekonomi från Copenhagen Business School.

Aktieinnehav inkl. närstående i Boule: 120 000.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning, oberoende i förhållande till större aktieägare.



Karin Dahllöf

Född 1959. Styrelseledamot sedan 2015.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i och Histolab Products AB. Styrelse-suppleant i Hemcheck Management AB och Hemcheck Holding AB.

Nuvarande sysselsättning: Oberoende styrelseledamot.

Utbildning: Biomedicinsk analytiker Vårdhögskolan Göteborgs Universitet.

Aktieinnehav inkl. närstående i Boule: 22 300.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning, oberoende i förhållande till större aktieägare.



Thomas Eklund

Född 1967. Styrelseledamot sedan 2014.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Surgical Science Sweden AB, Swedencare AB, Devyser AB och Advise AB.

Nuvarande sysselsättning: Oberoende styrelseledamot, rådgivare och konsult.

Utbildning: Civilekonomexamen från Handelshögskolan i Stockholm.

Aktieinnehav inkl. närstående i Boule: 4 038 728.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning men inte i förhållande till större aktieägare.



Emil Hjalmarsson

Född 1989. Styrelseledamot sedan 2022.

Ordförande i revisionsutskottet.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Lime Technologies AB, Exsitec AB samt Trianon AB.

Nuvarande sysselsättning: Portföljförvaltare AB Grens Specialisten.

Utbildning: Civilingenjör.

Aktieinnehav inkl. närstående i Boule: 91 021.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning men inte i förhållande till större aktieägare.



Yvonne Mårtensson

Född 1953. Styrelseledamot sedan 2021.

Medlem i revisionsutskottet.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Ortoma AB. Styrelseledamot i Vidhance AB och Uniogen OY.

Nuvarande sysselsättning: Oberoende styrelseledamot.

Utbildning: Civilingenjör, Industriell Ekonomi, Tekniska Högskolan vid Linköpings universitet.

Aktieinnehav inkl. närstående i Boule: 22 000.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning, oberoende i förhållande till större aktieägare.



Rikke Rytter

Född 1967. Styrelseledamot sedan 2024.

Övriga uppdrag: -

Nuvarande sysselsättning: VP Sales and Marketing, Genovis.

Utbildning: B.Sc. Biomedical Laboratory Science.

Aktieinnehav inkl. närstående i Boule: 0.

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning, oberoende i förhållande till större aktieägare.

Koncernledning



Torben Nielsen

Torben Nielsen är verkställande direktör och påbörjade sin anställning på Boule i april 2024.

Utbildning: Exp. Tech., Copenhagen Business School.

Tidigare erfarenheter:

Mer än 20 års kommersiell erfarenhet från medicinteknik- och life science-branscherna, där han har haft ledande befattningar med successivt ökande ansvar, komplexitet och geografisk räckvidd. Merparten av hans ledarskaps erfarenhet kommer från arbete inom Danaher-ägda bolag. Tidigare roller inkluderar Vice President för Orthodontics EMEA och Corporate Vice President för Commercial Business System Office på Envista Corporation samt President North America, Director of Sales Europe och Director of Global Marketing på Radiometer Medical.

Aktieinnehav i Boule: 650 000 aktier.



Aishat Bislieva

Aishat Bislieva, Senior Vice President People & Culture, påbörjade sin anställning på Boule i oktober 2022.

Utbildning: Magisterexamen från Norwegian University of Science & Technology och Bachelor of Arts (B.A.) i pedagogic från University of Silesia i Polen.

Tidigare erfarenheter:

Lång erfarenhet av svensk & norsk arbetsrätt, talangutveckling, talangförvärv, mångfald och inkludering, fusioner och förvärv.

En stor erfarenhet av att skapa och implementera initiativ, policyer, riktlinjer, organisatoriska och digitala transformationer.

Bred HR-kunskap från att arbeta strategiskt och operativt i globala miljöer.

Senast innehåft tjänsten som HR-chef för Sverige på AFRY.

Aktieinnehav i Boule: 0 aktier.



Holger Lembrér

Holger Lembrér är finansdirektör på Boule och påbörjade sin anställning på Boule i januari 2024.

Utbildning: Ekonomie magisterexamen, Uppsala universitet.

Tidigare erfarenheter:

Mer än 15 års erfarenhet från flera olika positioner inom finans och senast i rollen före CFO på Boule Diagnostics AB var han CFO för Oncopeptides AB, ett svenskt börsnoterat bioteknikbolag.

Tidigare har Holger haft flera befattningar inom ASSA ABLOY-koncernen mellan 2011-2022, såsom CFO för ett globalt affärsområde, Investor Relations Officer och Financial Controller. Han har även arbetat som revisor på Ernst & Young.

Aktieinnehav i Boule: 35 000 aktier.



Simonetta Tumbiolo

Simonetta Tumbiolo är Marknadschef på Boule och anställd sedan januari 2024.

Utbildning: PhD i kemi, University of Nice Sophia Antipolis (Frankrike) och Executive Marketing Program, Haute Ecole de Commerce (Paris, Frankrike).

Tidigare erfarenheter:

Tvårvetenskaplig bakgrund, byggd på mer än 10 års forskning inom området analytisk kemi, och utökad med erfarenheter från först på Biotage AB, sedan på PerkinElmer Inc, i olika befattningar som sträcker sig från intern försäljning och service till marknadschef och teamledare både på regional och global nivå.

Aktieinnehav i Boule: 0 aktier.



Eduardo Pagani

Eduardo Pagani är Chief Operating Officer och har varit anställd sedan augusti 2015.

Utbildning: Kandidatexamen i maskinteknik från Maua Institute of Technology i Brasilien och Master of Science in Manufacturing Management från Kettering University i USA.

Tidigare erfarenheter:

Med över tre decennier av internationell affärs erfarenhet har Eduardo en bevisad meritlista när det gäller att återuppliva underpresterande organisationer och driva hållbar tillväxt. Som COO för Boule övervakar Eduardo verksamheten i flera länder, med fokus på operationell excellens, ständiga förbättringar och främjande av en samarbetskultur.

Född i Brasilien och flytande i flera språk, har Eduardo bott och arbetat i Brasilien, USA, Italien, Tyskland, England, Mexiko och Nederländerna och fått ovärderliga globala perspektiv. Hans ledarstil betonar tydliga målsättningar, datadrivet beslutsfattande och att ge team möjlighet att nå framgång.

Aktieinnehav i Boule: 0 aktier.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Boule Diagnostics AB (publ) organisationsnummer 556535-0252, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2024. Resultatet av årets verksamhet samt moderbolagets och koncernens ställning framgår av förvaltningsberättelsen samt efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, rapport över förändringar i eget kapital samt noter med tilläggsupplysningar.

Verksamheten

Koncernens verksamhet är primärt inriktad mot blodcellsräkning, hematologi, vilket är ett medicinskt område som fokuserar på studier av blodet, blodsjukdomar och en rad olika sjukdomar som kan diagnostiseras via blodanalys. Om en läkare träffar en patient med tydlig sjukdomsbild kan blodet analyseras med hjälp av ett automatiserat system för blodcellräkning. Avvikelser från normal nivå för de tre olika blodcelltyper som finns i blodet kan ge en bred bild av hälsostatus och indikera ett flertal olika sjukdomstillstånd. Blodcellräkning är idag en av världens vanligaste diagnostiska test på kliniska laboratorier och analyser genomförs inom såväl human- som veterinärdiagnostik. Blodcellräkning kan göras i hög volym i centraliserade laboratorier dit blodproverna transporteras eller mer patientnära på en läkarmottagning, vårdcentral eller mindre sjukhus, vilket kallas decentraliserad diagnostik. Decentraliserad diagnostik minskar eller eliminerar behovet av transport av blodprov och ger omedelbara provsvar. Boule fokuserar på decentraliserad diagnostik. Värdet på hematologimarknaden uppskattas till drygt 50 miljarder SEK och Boules marknadssegment (decentraliserad diagnostik) till cirka tio miljarder SEK.

Boules affärsmodell bygger på att sälja instrument för blodcellräkning på den globala hematologimarknaden och sedan ta del av återkommande intäcksströmmar genom att sälja engångsprodukter i form av reagenser, kontroller, kalibratorer, service och support till instrumenten. Instrumenten är optimerade för och låsta till egna reagenser vilket skapar ökad kvalitetssäkring av analysresultat och driftsäkerhet samt återkommande intäkter under instrumentens livslängd. Instrumenten finns i flera olika utföranden för att möta olika kundbehov. Produkterna säljs i huvudsak på humanmarknaden men Boule erbjuder även produkter utvecklade för veterinärmarknaden. Produkterna marknadsförs i dagsläget i över 100 länder via ett välutvecklat distributionsnät. En viktig del av affärsmodellen är också att sälja reagens, kalibratorer och kontroller till OEM-kunder, det vill säga kunder som sätter sitt eget varumärke på produkterna samt förbrukningsmaterial under eget varumärke till konkurrenternas öppna instrument. Boules produktportfölj består av ett antal produktfamiljer och varumärken; Medonic, Swelab, och Exigo.

Finansiella nyckeltal	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	558,5	571,3	548,1	463,3	400,5
Bruttomarginal, %	45,2	43,7	41,6	42,9	44,2
EBIT, MSEK	-349,7	39,3	29,0	36,0	-5,9
EBIT marginal, %	-62,6	6,9	5,3	7,8	-1,5
Årets resultat, MSEK	-296,6	25,0	12,7	23,3	-48,0
Resultat per aktie (efter utspädning), SEK	-7,64	0,64	0,45	0,86	-2,47

Koncernens struktur

Boule Diagnostics AB, med huvudkontor i Stockholm, Sverige, är moderbolag i Boulekoncernen. Boule Diagnostics AB har två rörelsedrivande dotterbolag; det svenska Boule Medical AB och det amerikanska Clinical Diagnostic Solutions Inc. Boule Medical AB har ett dotterbolag i Mexiko, BM Mexico S.A. de C.V., och två dotterbolag i Ryssland, Boule Medical LLC, som är ett försäljningsbolag, och Boule Production LLC, som är ett tillverkningsbolag.

Försäljning och marknad

Boule har en genomarbetad marknadsstrategi och ett väletablerat globalt återförsäljarnätverk fokuserat på det decentraliserade patientnära diagnostiksegmentet. Totalt har Boule fler än 200 distributörer i fler än 100 länder. Försäljningen sker företrädesvis till lokala exklusiva distributörer som erbjuder slutkunder kompletta system omfattande såväl instrument som förbrukningsvaror (reagens, kalibratorer och kontroller). Förbrukningsvaror till egna instrument har en, jämfört med instrument, högre marginal vilket leder till att en större installerad bas av instrument förväntas ge en successivt ökande lönsamhet.

Försäljningsutvecklingen drivs framförallt av bearbetning av tillväxtmarknader där Boule inriktar sig på länder med stora satsningar på uppbyggnad och modernisering av sjukvården. Även den veterinära hematologimarknaden har en hög tillväxt och för att stärka bolagets positioner på marknaden har produktportföljen förbättrats de senaste åren.

Produktion

Produktionen av instrument sker vid den egna produktionsenheten i Sverige. Tillverkning av reagens är fördelad mellan en produktionsenhet i Sverige och en i USA, och från september 2021 sker även produktion i Ryssland. Tillverkning av kontroller och kalibratorer sker enbart vid den egna anläggningen i USA.

Utveckling

Produktutvecklingen är en central och prioriterad del av Boules verksamhet. Boules övergripande produktutvecklingsstrategi är inriktad på nyutveckling av användarvänliga, pålitliga och högkvalitativa system baserad på en egen teknologiplattform samt att tillsammans med OEM-kunder utveckla förbrukningsvaror vilka Boule sedan kan kontraktstillverka för kunden. Boule har kompetens för utveckling av både instrument, reagens, kalibratorer och kontroller.

Förutom nyutveckling utför utvecklingsavdelningen också produktvård inklusive effektivisering och kostnadsreducering för produktionsprocessen. För att underlätta produktionsställning av nya produkter är produktionsanläggningarna i Sverige och USA belägna i anslutning till Boules utvecklingsenheter. Sedan 2020 har resurser och kompetens inom forskning och utveckling väsentligt förstärkts. Under 2024 har fokus främst varit utvecklingen av nästa generations hematologiplattform med fokus på ett 5-parts system. Den 12 mars 2025 kommunicerades beslutet att stänga utvecklingen av 5-part systemet (BM950-projektet) på grund av nyligen identifierade tekniska problem som väsentligt påverkade projektets förväntade tid till lansering och produktens totala lönsamhet.

Väsentliga händelser under verksamhetsåret

Den 14 mars utnämndes Torben Nielsen till ny VD och koncernchef, och den 10 april meddelades det att Torben tillträder tjänsten den 16 april.

Boule Diagnostics informerade den 8 oktober om icke kassaflödespåverkande engångskostnader i det tredje kvartalet om totalt 308 MSEK. Av dessa var 265 MSEK relaterad till en nedskrivning av immateriella tillgångar som aktiverats för teknikplattformen BM900. Den oförutsägbara situationen i Ryssland gjorde att Boule beslutade att inleda processen att avyttra tillverkningsanläggningen i Ryssland, och en omvärdering av bolagets tillgångar i Ryssland resulterade i en nedskrivning om 43 MSEK i det tredje kvartalet. Nedskrivning påverkade koncernens resultat med 26,2 MSEK, övriga 16,8 MSEK påverkade den legala enheten i Sverige.

Väsentliga händelser efter periodens utgång

Den 7 februari 2025 kommunicerades att Boule Diagnostics ingått ett distributörsavtal med VitalScientific avseende den amerikanska marknaden där Boule kommer att ansvara för försäljningen och distributionen av VitalScientifics produkter i USA.

Boule Diagnostics meddelade 12 mars 2025 beslutet att stänga BM950-projektet på grund av nyligen identifierade tekniska problem som väsentligt har påverkade projektets förväntade tid till lansering och produktens totala lönsamhet. Nedstängningen av projektet resulterade i en nedskrivning av immateriella tillgångar om 92 miljoner kronor som redovisas i 2024 års bokslut då de identifierade tekniska problemen fanns redan vid utgången av år 2024. Cirka 25 miljoner kronor i ytterligare omstrukturingskostnader beräknas behöva tas i första kvartalet 2025.

Resultat och finansiell ställning i koncernen

Nettoomsättningen för verksamhetsåret 2024 uppgick till 558,5 MSEK (föregående år 571,3) en minskning med 2,3 procent jämfört med 2023. Den organiska försäljningstillväxten uppgick till -0,6 procent, och valutakurseffekter uppgick till -1,6 procent. Försäljningen av instrument minskade med 2 procent. Försäljningen av förbrukningsmaterial till egna instrument var oförändrad jämfört med föregående år. Försäljningen av OEM-produkter och förbrukningsmaterial till konkurrenternas öppna instrument ökade med 1 procent jämfört med föregående år. Bruttoresultatet för 2024 uppgick till 252,2 MSEK (249,7) med en bruttomarginal på 45,2 procent (43,7). Bruttomarginalen förbättrades under året till följd av ökad effektivitet i produktionen och positiva valutaeffekter.

Rörelsekostnaderna under 2024 uppgick till 561,8 MSEK (206,4). Rörelsekostnaderna inkluderar engångskostnader i form av nedskrivning på 413,5 MSEK, främst hänförliga till nedskrivningen av immateriella tillgångar om 357,2 MSEK, omstruktureringen om 23,0 MSEK och nedskrivningen av koncernens tillgångar i Ryssland om 33,5 MSEK.

Kostnader för forskning och utveckling som belastat resultatet uppgick under 2024 till 399,4 MSEK (53,1), men då ingår ovan nämnda nedskrivningen av immateriella tillgångar om 357,2 MSEK, samt ytterligare 4,4 MSEK i omstrukturingskostnader av engångskaraktär.

Nettot av övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader uppgick under 2024 till -6,6 MSEK (-4,0) och består av negativa respektive positiva valutakursförändringar.

Rörelseresultatet för 2024 var på grund av engångskostnaderna kraftigt negativt och uppgick till -349,7 MSEK (39,3) motsvarande en rörelsemarginal på -62,6 procent (6,9).

Finansnetto uppgick till -11,1 MSEK (-9,2) och ökningen förklaras i huvudsak av något högre räntekostnader.

Resultat före skatt uppgick 2024 till -360,8 MSEK (30,1) och resultat efter skatt till -296,6 MSEK (25,0).

Kassaflödet från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital, uppgick under 2024 till 46,6 MSEK (51,4). Detta har påverkat rörelsekapitalet något negativt. Totala investeringar uppgick under 2024 till 85,9 MSEK (82,7), varav 77,0 MSEK (75,8) avser investeringar i BM950-projektet, vilken som ovan nämnts har stängts ned och resulterat i ytterligare nedskrivningar av immateriella tillgångarna.

Likvida medel var vid periodens början 37,3 MSEK och vid årets slut 22,7 MSEK. Koncernens disponibla likvida medel, inklusive ej utnyttjade checkräkningskrediter, uppgick per den 31 december 2024 till 57,5 MSEK (95,7). Under 2024 har koncernen vidtagit kostnadsreduceringar vilka bedöms få full effekt under 2025 och förbättra kassaflödet från den löpande verksamheten. Koncernen bedöms kunna finansiera fastställd affärsplan med den likviditet som finns tillsammans med kassaflöden som genereras i verksamheten.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Boules verksamhet medför risker och osäkerhetsfaktorer som i varierad utsträckning kan påverka förmågan att nå de mål som satts upp. Boule arbetar kontinuerligt med att hantera de risker och osäkerhetsfaktorer som finns, samt med den riskinventering som ligger till grund för att upptäcka nya risker och osäkerhetsfaktorer. Arbetet sker systematiskt och internt samordnat med syftet att synliggöra risker samt begränsa riskexponeringen och

en eventuell påverkan om en risk aktualiseras. I tillägg till kriget i Ukraina bedöms de främsta riskerna och osäkerheterna för närvarande finnas inom; regulatoriska risker, produktportföljsrisker, distributörsrisker, produktions- och kvalitetsrisker, piratkopierade reagenser, prispress, leverantörsrisker, marknadsrisker och konkurrens, mutor och korruption, valutarisker, IT-säkerhet och IT-system, finansieringsrisker och framtida kassaflöden, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen, samt beroende av nyckelpersoner. För en beskrivning av Boules risker och osäkerhetsfaktor samt riskhantering och möjligheter, se sidan 32–36. För en mer utförlig beskrivning av Boules finansiella risker och relevanta känslighetsanalyser, se not 26. För mer information om Boules hållbarhetsrelaterade risker, se riskavsnittet samt Boules hållbarhetsredovisning på sidorna 21–28 i årsredovisningen. För mer information om påverkan av kriget i Ukraina se Not 29. En beskrivning av bolagets interna kontroll återfinns på sidan 40 i bolagsstyrningsrapporten.

Framtida utveckling

Boule har trots hård internationell konkurrens och i vissa marknader prispress, under en följd av år med undantag av pandemiåren, uppvisat en god försäljning i linje med marknadstillväxten som bedöms vara cirka en till två procent. Den positiva försäljningsutvecklingen är resultatet av produkter av hög kvalitet och tillförlitlighet, en genomarbetad marknadsstrategi och ett väletablerat globalt nätverk. Förbrukningsvaror till egna instrument har en stark tillväxtpotential och deras, jämfört med instrument, högre marginaler beräknas att i allt större utsträckning komma att bidra till en förbättring av bolagets lönsamhet.

En viktig del av bolagets långsiktiga försäljningsutveckling är Boules bearbetning av tillväxtmarknader. Bolaget inriktar sig på länder med hög BNP-tillväxt och med stora satsningar på uppbyggnad, modernisering och förbättring av sjukvården samt ökad tillgänglighet för befolkning i mindre städer och på landsbygden vilket är områden som passar väl för Boules produkter. För att kunna uppnå en optimal försäljningsutveckling utvärderar Boule aktivt möjligheterna att bredda den befintliga produktportföljen genom produktutveckling, partnerskap och förvärv.

Under 2024 har fokus varit på egenutvecklingen av ett 5-parts instrument, samt bredda produkt erbjudandet inom diagnostikområdet. Det har även varit fokus på att fortsätta öka försäljningstillväxten inom kontraktstillverkning av reagenser och kontroller. En fortsatt utveckling av Boules produktportfölj är nödvändig för att öka tillväxten och bibehålla konkurrenskraften. I mars 2025 beslutades att lägga ned egenutvecklingen av ett 5-parts instrument.

Boule-aktien och ägarförhållanden

Det totala antalet aktier och röster i Boule var oförändrat under 2024 och uppgick till 38 833 104 per den 31 december. Det finns endast ett slag av aktier och ingen skillnad eller begränsningar enligt lag eller bolagsordning finns avseende aktiernas överlåtbarhet, rösträtt, rättigheter till bolagets tillgångar eller utdelning. Aktierna har ett kvotvärde på 0,25 SEK.

Boule har inga utestående optionsprogram.

Aktieägare per 31 dec 2024 (enl. Modular finance)	Antal aktier	Andel av kapital/röster
AB Grenspecialisten	5 787 268	14,9%
Svolder AB	4 289 159	11,0%
Thomas Eklund inkl. bolag	4 038 728	10,4%
Swedbank Robur Fonder	3 432 230	8,8%
Nordea Funds	3 355 850	8,6%
Tredje AP-fonden	2 551 542	6,6%
Andra AP-Fonden	1 369 948	3,5%
Tomas Wedel	1 060 967	2,7%
Avanza Pension	992 937	2,6%
Aktia Asset Management	992 540	2,6%
Protean Funds Scandinavia	746 988	1,9%
Torben Nielsen	650 000	1,7%
Övriga aktieägare (2 380)	9 564 947	24,6%
Totalt antal aktier	38 833 104	100,0%

Koncernens miljöarbete

Enligt Boules miljöpolicy skall:

Leverans av varor och tjänster ske under iakttagande av en hög medvetenhet och aktsamhet om miljön. Detta innebär att Boule som helhet, och var och en inom bolaget, skall leverera och utföra sina uppgifter så att direkt och indirekt påverkan på hälsa och miljö minimeras eller förbättras i jämförelse med tidigare status.

Medarbetare och leverantörer uppmuntras till miljömedvetenhet och mer miljövänliga alternativ skall sökas när så är möjligt.

Verksamheten har en fastställd inriktning relaterad till internationella och nationella riktlinjer för miljöarbete. Detta innebär att Boule strävar efter att följa riktlinjer som anges i t.ex. ISO 14001 som är ett internationellt system på samma sätt som ISO 13485 och tillämpligt på Boules typ av verksamhet. Ett systematiskt arbete tillämpas också för utbyte av miljöfarliga och hälsovådliga råvaror och komponenter. Koncernen har för närvarande tre produktionsanläggningar. I de svenska anläggningarna tillverkas både instrument och reagenser och i den amerikanska tillverkas reagenser, kontroller och kalibratorer. Samtliga produktionsanläggningar har de nödvändiga tillstånd som krävs för att bedriva verksamhet.

Hållbarhetsrapportering

Boule omfattas av årsredovisningslagens krav på hållbarhetsrapportering (ÅRL 6 kap. 10 §). Koncernen har valt att presentera hållbarhetsrapporten separat från förvaltningsberättelsen. Boule baserar sin hållbarhetsredovisning på UN Global Compact's principer för hållbart företagande. Policyer samt upplysningar i frågor som rör miljö, sociala förhållanden, personal, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption presenteras på sidorna 21–28. Risker inom hållbarhetsområdet presenteras i årsredovisningens riskavsnitt på sidorna 32–36.

Personal

Medelantalet anställda i koncernen har under perioden varit 226 (228) varav 8 (9) i moderbolaget. Fördelat per land var medelantalet i Sverige 119 (125), USA 95 (91), Mexiko 2 (2), Ryssland 10 (11). Medelantalet kvinnor i koncernen var 99 (100) och medelantalet män var 127 (128).

För verksamheten i Sverige finns kollektivavtal. Boule är beroende av sin förmåga att attrahera och behålla medarbetare

med hög kompetens och erfarenhet. Om Boule förlorar nyckelpersoner eller har svårt att attrahera medarbetare med nyckelkompetens, kan det inverka negativt på Boules verksamhet och rörelseresultat samt fördröja och försvåra Boules utvecklingsarbete. Boule strävar därför aktivt efter att upplevas som en attraktiv arbetsgivare med engagerade medarbetare och en aktiv personalpolitik. Bolaget arbetar ständigt med kompetensutveckling, arbetsmiljön och jämställdhet.

Kvalitetssäkring

Alla koncernens producerande bolag är certifierade i enlighet med ISO 13485. Bolagens kvalitetssystem utvecklas kontinuerligt för att nu och i framtiden till fullo uppfylla de krav som ställs i det In Vitro Diagnostiska direktivet/regelverket inom EU (IVD/IVDR) och de regler som gäller i USA (FDA:s QSR krav).

Styrelsens förslag till beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2024 beslutade om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa gäller fram till årsstämman 2027 om inte bolagsstämman beslutar annorlunda.

Riktlinjerna omfattar även ersättningar till styrelseledamöter i den mån de erhåller ersättningar utöver styrelsearvode för tjänster som rör en position som täcks av dessa riktlinjer. Ersättning jämförs med överlåtelse av värdepapper och upplåtelse av rätt att i framtiden förvärva värdepapper från Bolaget. Riktlinjerna ska tillämpas på överenskomna ersättningar och ändringar av ersättningar som redan har överenskommit efter antagandet av riktlinjerna på årsstämman 2024. De ersättningar som beslutas av bolagsstämman omfattas inte av dessa riktlinjer. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får ersättningar vederbörligen anpassas för att följa tvingande regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Riktlinjernas bidrag till affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Boule strävar efter att bredda produktportföljen för att säkerställa ett komplett och attraktivt kunderbjudande till bolagets väletablerade och globala distributionskanaler där en ökande installerad bas av instrument genererar en stabil försäljning av förbrukningsvaror med goda marginaler.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare är utformat för att på bästa sätt tillvarata Boule och aktieägarnas intressen. Ersättningarna till ledande befattningshavare syftar till att attrahera, motivera, och behålla talangfull och kvalificerad personal inom nyckelpositioner i koncernens ledning. Rätt incitament ger bättre förutsättningar för bolaget att uppnå sin affärsstrategi och långsiktiga intressen i form av tillväxt, lönsamhet och hållbarhet. Bedömningen ska grundas på befattning, kompetens och prestation. Resultaten ska avse såväl berörda personers resultat som Boule övergripande resultat och framtidsutsikter.

Olika former av ersättning

Boule ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera och behålla kompetent personal. Ersättning till koncernledningen kan bestå av fast lön, rörlig ersättning, pension och

andra sedvanliga förmåner. Ersättningen baseras på individens engagemang och prestation i förhållande till i förväg uppställda mål, såväl individuella som gemensamma mål för hela bolaget. Utvärdering av den individuella prestationen sker kontinuerligt.

Fast lön

Den fasta lönen omprövas som huvudregel en gång per år och ska beakta individens kvalitativa prestation. Den fasta lönen för den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig.

Rörlig ersättning

Den rörliga ersättningen ska beakta individens ansvarsnivå och grad av inflytande. Storleken på den rörliga ersättningen ska baseras på uppfyllda mål. Målen ska utgöras av resultatmål för bolaget som helhet och av operativa mål för den enskilde medarbetaren eller enheten, vilket skapar incitament för att främja Boules affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

Samtliga mål ska vara individuellt anpassade samt baseras till minst 60 procent på utfall av finansiella mål och resultatmarginaler i relation till budget. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning ska mätas under en period om tolv månader.

För verkställande direktören ska den rörliga ersättningen vara maximerad till 50 procent av den fasta årslönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till mellan 17 procent respektive 50 procent av den fasta årslönen. Den rörliga ersättningen är ej semester- och pensionsgrundande.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig ersättning avslutats ska det bedömas och fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen avseende rörlig ersättning till verkställande direktören. Verkställande direktören ansvarar för bedömningen avseende rörlig ersättning till övriga befattningshavare.

Avseende finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Långsiktigt incitamentsprogram

Incitamentsprogram som består av aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar beslutas av bolagsstämman och ingår inte i dessa riktlinjer men finns beskrivna för att ge en uppfattning om Bolagets totala ersättningspaket. Vid utgången av 2024 finns inte några aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningsprogram.

Pension

Ledande befattningshavare har rätt till pension. Pensionsavsättningar får sammanlagt högst uppgå till 28 procent av den fasta lönen för den verkställande direktören och sammanlagt högst uppgå till 31 procent av den fasta lönen för övriga ledande befattningshavare.

Övriga förmåner

Övriga förmåner såsom exempelvis friskvård och sjukvårdsförsäkring och i vissa fall bilförmån får utgå till ledande befattningshavare. Övriga förmåner får sammanlagt högst uppgå till 10 procent av den fasta lönen för den verkställande direktören och sammanlagt högst uppgå till 15 procent av den fasta lönen för övriga ledande befattningshavare.

Upphörande av anställning

Verkställande direktören ska ha en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Om anställningen sägs upp av bolaget kan verkställande direktören ha rätt till avgångsvederlag motsva-

rande högst 9 månadslöner. Övriga ledande befattningshavare ska ha en ömsesidig uppsägningstid på högst 6 månader.

Lön och anställningsvillkor

Lön och anställningsvillkor för Boules anställda har beaktats vid beredning av dessa ersättningsriktlinjer genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. I den ersättningsrapport som tas fram avseende utbetalad och inestående ersättning som omfattas av riktlinjerna kommer utvecklingen av avståndet mellan bolagsledningens ersättning och övriga anställdas ersättning att redovisas.

Beslutsprocess för fastställande, översyn och genomförande av riktlinjer

Inget separat ersättningsutskott har tillsatts, utan ersättningsutskottets uppgifter utförs inom ramen för styrelsens arbete. Den huvudsakliga uppgiften är att bereda beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Styrelsen ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till bolagsledningen. De ska även följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som bolagsstämman enligt lag ska besluta om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer minst vart fjärde år och lägga fram förslaget till bolagsstämman för beslut. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte, i den mån de berörs av frågorna, den verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen.

Avvikelse av riktlinjer för ersättning

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Moderbolaget

Moderbolaget Boule Diagnostics AB, med säte i Stockholm, ansvarar för koncernledning, uppföljning av koncernen och tillhandahållande av operativt stöd till de rörelsedrivande dotterbolagen. Moderbolagets nettoomsättning för 2024 uppgick till 28,9 MSEK (28,8) varav hela beloppet avser fakturering av koncerngemensamma tjänster till dotterbolagen. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till -5,7 MSEK (1,5). Moderbolagets egna kapital uppgick per den 31 december 2024 till 385,5 MSEK (311,1). Bolagets registrerade aktiekapital per 31 december 2024 uppgår till 9 708 276 SEK (9 708 276) fördelat på totalt 38 833 104 (38 833 104) aktier. Moderbolagets risker och osäkerhetsfaktorer är desamma som finns beskrivna för koncernen under stycket Risker och osäkerhetsfaktorer.

Bolagsstyrning

Boule Diagnostics AB tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. För beskrivning av hur bolaget hanterar bolagsstyrningsfrågor hänvisas till Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 38-41. Koncernens system för intern kontroll och riskhantering finns beskrivna under stycket Intern kontroll i Bolagsstyrningsrapporten.

Förslag till disposition beträffande bolagets resultat

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i SEK:

Överkursfond	194 344 699
Balanserat resultat	-34 764 472
Årets resultat	74 303 747
Summa	233 883 974

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	233 883 974
Summa	233 883 974

Rapport över totalresultat för koncernen

1 januari–31 december, KSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2	558 463	571 329
Kostnad för sålda varor	3	-306 234	-321 615
Bruttoresultat		252 230	249 713
Försäljningskostnader	3	-126 164	-120 691
Administrationskostnader	3	-36 222	-32 662
Forsknings- och utvecklingskostnader	3	-399 448	-53 091
Övriga rörelseintäkter och kostnader	5	-6 621	-4 000
Nedskrivning av tillgångar i Ryssland	6	-33 471	-
Rörelseresultat		-349 696	39 270
Finansiella intäkter	9	1 390	2166
Finansiella kostnader	9	-12 590	-11 303
Valutakursdifferens		145	-33
Finansnetto	9	-11 055	-9 170
Resultat före skatt		-360 751	30 100
Inkomstskatt	10	64 172	-5 123
Årets resultat¹⁾		-296 579	24 977

¹⁾ Resultatet är i sin helhet hänförligt till moderbolagets ägare.

Övrigt totalresultat

KSEK	Not	2024	2023
Poster som kan komma att omföras till periodens resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag		17 850	-11 825
Årets övriga totalresultat		17 850	-11 825
Årets totalresultat		-278 729	13 152
Resultat per aktie, före och efter utspädning, SEK	20	-7,64	0,64

Rapport över finansiell ställning för koncernen

31 december, KSEK	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Aktiverade utvecklingsutgifter	11	7 490	293 598
Goodwill	11	91 920	85 446
Summa immateriella tillgångar		99 410	379 044
Materiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	13	13 689	23 518
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	13 552	6 956
Inventarier, verktyg och installationer	12	9 188	9 856
Förbättringsutgifter på annans fastighet	12	3 049	3 944
Summa materiella anläggningstillgångar		39 478	44 274
Finansiella anläggningstillgångar			
Övriga finansiella anläggningstillgångar		3 796	3 240
Långfristiga kundfordringar (garanterade 75-95 % av EKN)	16, 26	49 638	48 616
Summa finansiella anläggningstillgångar		53 434	51 856
Uppskjutna skattefordringar		69 802	
Summa anläggningstillgångar		262 124	475 174
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Råvaror och förnödenheter		29 133	24 011
Varor under tillverkning		5 710	5 210
Färdiga varor och handelsvaror		24 261	33 189
Summa varulager	15	59 104	62 411
Kortfristiga fordringar			
Skattefordringar		5 643	7 796
Kundfordringar	16, 26	63 377	60 642
Kundfordringar (garanterade 75-95 % av EKN)	16, 26	82 785	93 223
Övriga fordringar	17	5 680	6 670
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	15 542	11 908
Summa kortfristiga fordringar		173 027	180 239
Likvida medel	19	22 652	37 281
Summa omsättningstillgångar		254 783	279 931
SUMMA TILLGÅNGAR		516 907	755 105
EGET KAPITAL			
Aktiekapital		9 708	9 708
Övrigt tillskjutet kapital		336 203	336 203
Omräkningsreserv		48 502	30 652
Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat		-198 046	98 533
SUMMA EGET KAPITAL	20	196 367	475 096
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	22	9 632	20 000
Långfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar)	22	41 801	37 744
Långfristiga leasingkulder	13	1 084	10 949
Avsättningar		3 364	3 442
Uppskjutna skatteskulder	10	2 151	4 874
Summa långfristiga skulder		58 032	77 010
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	22	59 639	12 146
Kortfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar)		69 715	72 376
Kortfristig leasingkuld		13 193	12 958
Leverantörsskulder		31 680	35 713
Skatteskulder		8 892	5 888
Övriga skulder	23	24 471	22 257
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	53 707	40 525
Kortfristiga avsättningar	21	1 211	1 136
Summa kortfristiga skulder		262 507	202 999
SUMMA SKULDER		320 540	280 009
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		516 907	755 105

Rapport över förändringar av eget kapital för koncernen

KSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	9 708	336 763	42 477	73 556	462 504
Årets totalresultat					
Årets resultat				24 977	24 977
Årets övriga totalresultat			-11 825		-11 825
Årets totalresultat			-11 825	24 977	13 152
Transaktioner med aktieägarna					
Emissionskostnader		-560			-560
Utgående eget kapital 2023-12-31	9 708	336 203	30 652	98 533	475 096
Ingående eget kapital 2024-01-01	9 708	336 203	30 652	98 533	475 096
Årets totalresultat					
Årets resultat				-296 579	-296 579
Årets övriga totalresultat			17 850		17 850
Årets totalresultat			17 850	-296 579	-278 729
Utgående eget kapital 2024-12-31	9 708	336 203	48 502	-198 046	196 367

Rapport över kassaflöden för koncernen

1 januari-31 december, KSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-349 696	39 270
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet ¹⁾	28	415 126	29 634
Erhållen ränta	28	1 363	1 141
Erlagd ränta	28	-12 574	-11 303
Betald inkomstskatt		-5 671	-9 978
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		48 549	48 764
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) /Minskning (+) av varulager		-2 917	8 847
Ökning (-) /Minskning (+) av rörelsefordringar		-18 403	-2 548
Ökning (-) /Minskning (+) av rörelsefordringar (garanterade av EKN)		9 416	-16 721
Ökning (+) /Minskning (-) av rörelseskulder		9 935	13 034
Kassaflöde från den löpande verksamheten		46 580	51 377
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	-8 904	-6 871
Investering i aktiverade utvecklingsutgifter	11	-76 995	-75 842
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-85 898	-82 714
Finansieringsverksamheten			
Upptagning/Amortering av lån		-9 599	-12 000
Ökning (+)/Minskning (-) av finansiella skulder (EKN finansiering)		1 397	1 528
Ökning (+)/Minskning (-) av finansiella skulder		46 612	-1 037
Kostnader för nyemission		-	-560
Amortering leasingsskuld	13	-13 999	-13 437
Utdelning		-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		24 411	-25 506
Årets kassaflöde		-14 908	-56 843
Likvida medel vid Årets början		37 281	96 904
Valutakursdifferens i likvida medel		279	-2 780
Likvida medel vid årets slut	19	22 652	37 281

¹⁾ För år 2024 är de större posterna i Justering för poster som inte ingår i kassaflödet nedskrivning av aktiverade kapitalutgifter om 357 247 KSEK, nedskrivning av tillgångar i Ryssland om 33 471 KSEK och återläggning av avskrivningar om 22 940 KSEK.

Resultaträkning för moderbolaget

1 januari-31 december, KSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2	28 858	28 789
Administrationskostnader		-27 591	-23 647
Övriga rörelsekostnader		-7 002	-3 666
Rörelseresultat		-5 735	1 476
Resultat från finansiella poster			
Utdelning från dotterbolag		79 020	17 500
Ränteintäkter och liknande resultatposter		3	147
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-101	-2
Resultat efter finansnetto		73 187	19 122
Koncernbidrag		-	-
Resultat före skatt		73 187	19 122
Skatt	10	1 117	1 695
Årets resultat		74 304	20 816

Rapport över totalresultat för moderbolaget

KSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		74 304	20 816
Årets övriga totalresultat		-	-
Årets totalresultat		74 304	20 816

Då inga poster finns redovisade i övrigt totalresultat överensstämmer moderbolagets resultat med totalresultatet.

Balansräkning för moderbolaget

1 januari-31 december, KSEK	Not	2024	2023
TILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar			
Aktiverade utvecklingsutgifter		-	-
Summa immateriella tillgångar		-	-
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier		15	104
Summa materiella anläggningstillgångar		15	104
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	450 346	330 346
Övriga finansiella anläggningstillgångar		2 655	2 770
Uppskjutna skattefordringar		2 826	1 832
Summa finansiella anläggningstillgångar		455 826	334 948
Summa anläggningstillgångar		455 841	335 052
Omsättningstillgångar			
Fordringar på koncernföretag		1 783	0
Skattefordringar		787	1 683
Övriga fordringar	17	665	700
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	3 224	2 875
Summa kortfristiga fordringar		6 459	5 259
Kassa och bank	19	177	146
Summa omsättningstillgångar		6 636	5 405
SUMMA TILLGÅNGAR		462 478	340 456
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget Kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (38 833 104 aktier)	20	9 708	9 708
Reservfond		141 859	141 859
Fritt eget kapital			
Överkursfond		194 345	194 345
Balanserat resultat		-34 764	-55 581
Periodens resultat		74 304	20 816
Summa eget kapital		385 451	311 147
Skulder			
Långfristiga skulder			
Övriga avsättningar		3 364	3 442
Summa långfristiga skulder		3 364	3 442
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		4 303	4 482
Skulder till koncernföretag		58 175	16 084
Övriga skulder	23	1 086	379
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	10 100	4 922
Summa kortfristiga skulder		73 663	25 867
Summa skulder		77 027	29 309
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		462 478	340 456

Rapport över förändringar av eget kapital för moderbolaget

KSEK	Fritt eget kapital					Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2023-01-01	9 708	141 859	194 904	-55 955	374	290 890
Årets totalresultat						
Vinstdisposition				374	-374	-
Årets resultat					20 816	20 816
Transaktioner med aktieägarna						
Emissionskostnader			-560			-560
Utgående eget kapital 2023-12-31	9 708	141 859	194 345	-55 581	20 816	311 147
Ingående eget kapital 2024-01-01	9 708	141 859	194 345	-55 581	20 816	311 147
Årets totalresultat						
Vinstdisposition				20 816	-20 816	-
Årets resultat					74 304	74 304
Utgående eget kapital 2024-12-31	9 708	141 859	194 345	-34 764	74 304	385 451

Kassaflödesanalys för moderbolaget

1 januari-31 december, KSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-5 735	1 476
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	212	474
Erhållen ränta	28	20	147
Erlagd ränta	28	-118	-2
Betald inkomstskatt		895	1 683
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-4 725	3 778
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) /Minskning (+) av rörelsefordringar		-5 425	-79 681
Ökning (+) /Minskning (-) av rörelseskulder		-68 838	12 846
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-78 989	-63 058
Investeringsverksamheten			
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-	-
Finansieringsverksamheten			
Emissionskostnader		-	-560
Utdelning		79 020	-17 500
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		79 020	16 940
Årets kassaflöde		31	46 118
Likvida medel vid Årets början		146	46 263
Likvida medel vid årets slut	19	177	146

Noter

NOT 1 VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

1 Allmän information

Boule Diagnostics AB org nr 556535-0252 är ett svenskt registrerat aktieföretag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Domnarvsgatan 4, 163 53 Spånga, Sverige.

2 Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 11 april 2025.

3 Värderings- och klassificeringsgrunder

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom finansiella tillgångar och finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

4 Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor (SEK). Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

5 Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna kräver att företagsledningen gör bedömningar samt uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar och antaganden redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar och uppskattningar som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 29.

6 Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar Boule Diagnostics AB och dess dotterföretag.

(i) Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Ändringar i IAS 7 och IFRS 7 – Upplysningar om leverantörsfinansieringsarrangemang (ikraftträdande: 1 januari 2024). Inför krav på ytterligare upplysningar för att ge insikt i hur leverantörsfinansieringsarrangemang påverkar företagets skulder, kassaflöden och likviditetsrisker. Efter genomgång har bedömningen gjorts att dessa ändringar inte har någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

(ii) Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Inga nya eller ändrade standarder, och tolkningar av befintliga standarder, som ska tillämpas för räkenskapsår som börjar under kommande räkenskapsår bedöms komma att påverka koncernens eller moderbolagets finansiella rapportering.

IFRS 18 – Presentation och upplysningar i finansiella rapporter (förväntat ikraftträdande: 1 januari 2027) kommer att kräva betydande anpassningar i koncernens finansiella rapportering, särskilt avseende resultaträkningens struktur och de upplysningar som lämnas i noterna. Koncernen planerar att påbörja förberedelser för denna övergång i god tid före ikraftträdandet.

7 Rörelsesegmentrapportering

Koncernen bedriver utveckling, tillverkning och försäljning av produkter inom blodanalys. Koncernens interna organisation baseras på en funktionsindelning med de primära funktionerna produktion, marknadsföring och försäljning, administration samt forskning och utveckling. Koncernen ses som en enda enhet där alla ingående delverksamheter är integrerade och beroende av varandra. Boules högste verkställande organ följer upp gruppens totala resultat och balansräkning. Se vidare not 2.

8 Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

(i) Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande innebär en direkt eller indirekt rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

(ii) Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

9 Utländsk valuta**(i) Transaktioner i utländsk valuta**

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. Valutakursförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan valutakursförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

(ii) Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

10 Intäkter**(i) Försäljning av varor**

Koncernen säljer instrument och förbrukningsvaror för högkvalitativ och säker blodanalys. Försäljningen av varor redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när risker och förmåner övergår till kund enligt de leveransvillkor som tillämpas. Den övervägande delen av all intäktsredovisning sker vid skeppningstillfället. Koncernen använder sig främst av leveransvillkoren EXW, CPT, FCA och DAP såsom de definieras i Incoterms. Förlängda betalningsvillkor förekommer, betalningsvillkoren uppgår då till 36 månader. Transaktionspriset justeras därför för effekter av betydande finansieringskomponenter.

Koncernens åtagande att reparera eller ersätta defekta instrument i enlighet med normala garantiregler redovisas som en avsättning.

(ii) Utförande av tjänsteuppdrag

Boule säljer tjänster i form av serviceuppdrag för bolagets tidigare sålda plattformar. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i periodens resultat baserat på uppfyllandet av prestationsåtagandet på balansdagen.

(iii) Ränteintäkter

Ränteintäkter intäktsredovisas med tillämpning av effektivräntemetoden.

11 Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på likvida medel. Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, inklusive factoring. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden. Valutakursvinster och valutakursförluster hänförliga till tillgångar och skulder som hänförs till finansieringsverksamheten redovisas netto.

12 Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

13 Finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar och skulder utgörs av poster: långfristiga kundfordringar (garanterade 75–95 procent av Exportkreditnämnden, EKN), kundfordringar, kortfristiga kundfordringar (garanterade 75–95 procent av EKN), övriga kortfristiga fordringar, likvida medel, långfristiga räntebärande skulder, långfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar), kortfristiga räntebärande skulder, kortfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar), skulder för leasingavtal, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder.

(i) Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på af-

färsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner. Transaktionskostnader för finansiella tillgångar och finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs i rapporten över totalresultat.

(ii) Finansiella tillgångar – Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av långfristiga kundfordringar (garanterade 75–95 procent av EKN), långfristiga ej räntebärande fordringar, kundfordringar, kundfordringar (garanterade 75–95 procent av EKN), övriga kortfristiga fordringar, likvida medel.

Kundfordringar

Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende sålda varor eller tjänster som utförs i den löpande verksamheten.

Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30 dagar och samtliga kundfordringar har därför klassificeras som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen innehar kundfordringarna i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Likvida medel

Likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

(iii) Bortbokning finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, eller en del av dem, tas bort från balansräkningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgångarna har löpt ut eller överförts och antingen (i) koncernen överför i allt väsentligt alla risker och fördelar som är förknippade med ägande eller (ii) Koncernen överför inte eller behåller i allt väsentligt alla risker och fördelar förknippade med ägandet och koncernen har inte behållit kontrollen över tillgången.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem med undantag för kundfordringar garanterade av EKN som har överlåtit till banken eller belånats. En sådan kundfordring redovisas i balansräkningen till dess att kunden betalat banken. Banken har regressrätt mot Koncernen för den del av kundfordringen som inte täcks av EKN-garantin och i det fall EKN inte betalar ut ersättning för eventuella kundförluster.

(iv) Överföring finansiella tillgångar

Koncernen tillämpar factoring. Genom avtalet har koncernen överfört fordringar till ett factoringföretag i utbyte mot kontanter, och fordringarna kan därför inte säljas eller pantsättas. Koncernen har dock behållit kreditrisken och risken för sen betalning. Koncernen fortsätter därför att redovisa de överförda tillgångarna i sin helhet i balansräkningen.

(v) Finansiella skulder – Klassificering och värdering Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens finansiella skulder värderas vid det första redovisningstillfället till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. De finansiella skulderna består av långfristiga räntebärande skulder, långfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar), kortfristiga räntebärande skulder, kortfristiga räntebärande skulder (för av EKN garanterade fordringar), leverantörsskulder och kortfristiga skulder.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder är finansiella instrument och avser förpliktelser att betala för varor och tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år, annars redovisas de som långfristiga skulder.

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, dock bara om det finns materiella belopp.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

(vi) Bortbokning av finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförts till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från balansräkningen, redovisas en vinst eller förlust i rapport över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

(vii) Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

(viii) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. Koncernen har som princip att även för långfristiga kundfordringar kommer reserven motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd.

Den förväntade kreditförlusten bygger på individuell genomgång och reservering för osäkra kundfordringar.

Kundfordringar bokas bort från balansräkningen när de inte förväntas kunna betalas tillbaka. Indikatorer på det är utdragna processer för inbetalningar till Boule, eller till extern part ansvarig för indrivning av betalning.

14 Materiella anläggningstillgångar**(i) Ägda tillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

(ii) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar av dessa. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

(iii) Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, förutom mark som inte skrivs av. Leasade tillgångar skrivs också av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Följande beräknade nyttjandeperioder tillämpas;

- maskiner och andra tekniska anläggningar 5 år

- inventarier, verktyg och installationer 5 år
- förbättringsutgifter på annans fastighet 10–15 år

Maskiner och andra tekniska anläggningar består av ett fåtal komponenter med olika nyttjandeperioder.

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

15 Leasing**KONCERNEN SOM LEASATAGARE**

Koncernen leasar fastigheter, fordon samt maskiner och inventarier. Koncernen bedömer om ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal när avtalet ingås. Koncernen redovisar för alla leasingavtal där de är leasetagare, en nyttjanderätt och en motsvarande leasingkund, med undantag för kortfristiga leasingavtal (definierade som leasingavtal med en leasingperiod på högst 12 månader) och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. För dessa leasingavtal redovisar koncernen leasingbetalningarna som en rörelsekostnad.

Leasingkulden – som delas upp i långfristig och kortfristig del – värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas. Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta, vilken utöver koncernens kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet.

Leasingkulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- fasta avgifter, inklusive till sin substans fasta avgifter
- variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris ("rate"), initialt värderade med hjälp av det index eller pris ("rate") som gällde vid inledningsdatumet

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasingbetalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan. Leasingkulden för koncernens lokaler med hyra som indexuppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedömning sker utav leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt då betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

Nyttjanderätten utgörs av den initiala bedömningen av motsvarande leasingkund, leasingavgifter som gjorts vid eller före inledningsdatumet samt eventuella initiala direkta kostnader. De värderas därefter till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Tillgångarna för nyttjanderätt skrivs av linjärt från inledningsdatumet till den tidpunkt som inträffar tidigast av nyttjandeperiodens utgång eller leasingperiodens utgång. Koncernen tillämpar IAS 36 Nedskrivningar för att avgöra om det föreligger ett nedskrivningsbehov för nyttjanderätten och redovisar eventuella identifierade nedskrivningar enligt beskrivningen i materiella anläggningstillgångar.

16 Immateriella tillgångar

(i) Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill prövas minst årligen för nedskrivningsbehov genom beräkning av nyttjandevärde. Beräkningsantaganden redovisas i not 11.

(ii) Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap kostnadsförs när de uppkommer. Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförliga utgifter; t.ex. för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på patent och licenser.

Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisas utvecklingsutgifter till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Eventuellt nedskrivningsbehov prövas minst en gång per år i samband med årsboksutslutet genom att beräkna nyttjandevärde. Beräkningsantaganden redovisas i not 11. Beslutet huruvida ett utvecklingsprojekt ska aktiveras fattas av Boules projektråd som bedömer om det är aktiverbart enligt gällande redovisningsregler. Bedömningen görs utifrån möjligheten att genomföra projektet med befintliga och framtida resurser samt att slutförandet av projektet och lansering bedöms ske inom överskådlig framtid. Aktivering av utvecklingskostnader sker enbart på koncernnivå och inte i legal enhet.

(iii) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

(iv) Låneutgifter

I bolaget finns inga aktiverade låneutgifter.

(v) Avskrivningsprinciper

Avskrivningar, som redovisas under posten kostnad sålda varor, redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas, såsom utvecklingsprojekt, prövas för nedskrivningsbehov årligen samt när indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

- balanserade utvecklingsutgifter 5–10 år

17 Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lager-

tillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Varulager består av följande kategorier: Råvaror och förnödenheter, varor under tillverkning samt färdiga varor och handelsvaror.

Tillverkning sker huvudsakligen mot order och prognoser som uppdateras varje månad, vilket gör att inkurans är obetydlig för färdigvarulagret. Vid eventuellt utbyte av komponenter skrivs kvarvarande lager ner i samband med att utbytet sker. Inkurans i lager av reservdelar bedöms varje kvartal genom analys av lagrets omsättningshastighet.

18 Nedskrivningar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov.

(i) Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Om indikation på nedskrivningsbehov finns för en tillgång beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen, oavsett om det finns någon indikation på en värdeminskning eller ej. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet, eller en grupp av enheter, fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten eller, om tillämpligt, gruppen av enheter.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

(ii) Nedskrivning av finansiella tillgångar

Nedskrivning av finansiella instrument beskrivs under redovisningsprincip 13 Finansiella instrument.

(iii) Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En återföring görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts. Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om de tidigare skälen till nedskrivningar inte längre föreligger och att full betalning från kunden förväntas erhållas.

19 Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier såsom aktieoptioner. Utspädning från optioner påverkar antalet aktier och uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen.

20 Ersättningar till anställda

(i) Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställda som bär risken för att ersättningen blir lägre än förväntat och investeringsrisken, d.v.s. att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

(ii) Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernen har inga förmånsbestämda pensionsplaner, förutom planer som omfattar flera arbetsgivare, vilka dock redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner i enlighet med IAS 19 i avsaknad av erforderliga uppgifter för beräkning av förmånsbestämd förpliktelse.

(iii) Aktierelaterade ersättningar

I vissa jurisdiktioner har koncernen erbjudit teckningsoptionsprogram till anställda. Deltagare betalar en premie per option uträknad med hjälp av Black Scholes-modellen av ett oberoende institut. Eftersom de anställda har betalat marknadsvärde för teckningsoptionerna finns ingen ersättning att kostnadsföra. Erhållen optionspremie redovisas som en ökning av eget kapital.

(iv) Ersättningar vid uppsägning

Kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

(v) Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

21 Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell

förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

(i) Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

22 Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

23 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

(i) Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

(ii) Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över övrigt totalresultat, där för koncernen dessa två rapporter tillsammans utgör en rapport över totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

(iii) Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer.

(iv) Koncernbidrag och aktieägartillskott

Moderbolaget redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdispositioner. Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar i fråga.

(v) Finansiella instrument och säkringsredovisning

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person annat än beträffande de nedskrivningsregler som finns i standarden. Indikation på nedskrivningsbehov bedöms vid varje balansdag. Nedskrivning för räntebärande finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde beräknas som skillnaden mellan redovisat värde och uppskattade diskonterade kassaflöden. Tillgångarnas förlustreserv är baserad på antaganden om fallissemang och förväntade förlustnivåer baserade på historik och framåtblickande beräkningar.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning, och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Anskaffningsvärdet för räntebärande instrument justeras för den periodiserade skillnaden mellan vad som ursprungligen betalades, efter avdrag för transaktionskostnader, och det belopp som betalas på förfallodagen (överkurs respektive underkurs).

(vi) Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

(vii) Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänför sig till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

NOT 2 NETTOOMSÄTTNING INKLUSIVE RÖRELSESEGMENT

Boule bedriver utveckling, tillverkning och försäljning av kompletta system för blodcellräkning inom hematologiområdet.

Systemen säljs både på human- och veterinärmarknaden och försäljningen sker vis distributörer i fler än 100 länder samt i egen regi i Sverige och USA. Koncernens interna organisation baseras på en funktionsindelning med de primära funktionerna produktion, marknadsföring och försäljning, administration samt forskning och utveckling. Baserat på koncernens integrerade verksamhet avseende produktutveckling, tillverkning samt försäljning av instrument, reagens och kontroller definieras koncernen som en gemensam kassagenererande enhet då alla ingående delverksamheter är integrerade och beroende av varandra.

Boules högsta verkställande organ, som är bolagets styrelse, följer upp gruppens totala resultat och balansräkning Nettoomsättningen följs upp på regions- och produktnivå, men rörelseresultatet följs upp för koncernen som helhet och denna

information ligger till grunden för beslut om fördelning av resurser och bedömning av bolagets resultat.

Koncernen har redovisat följande belopp i rapporten över totalresultat hänförliga till intäkter:

KSEK	2024	2023
Intäkter från avtal med kunder	558 463	571 329
Summa	558 463	571 329

NETTOOMSÄTTNING PER PRODUKT

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Instrument	155 267	183 528	-	-
Förbrukningsvaror till egna instrument	217 963	233 346	-	-
Förbrukningsvaror OEM och CDS-Brand	130 453	114 001	-	-
Övrigt	54 780	40 454	-	-
Koncernrelaterade tjänster	-	-	28 858	28 789
Summa	558 463	571 329	28 858	28 789

NETTOOMSÄTTNING PER GEOGRAFISKA OMRÅDEN

KSEK	Koncernen	
	2024	2023
USA	196 791	199 191
Asien	152 836	169 330
Östeuropa	62 123	38 573
Latinamerika	41 318	51 508
Västeuropa	49 371	50 751
Afrika / Mellanöstern	56 024	61 976
Summa koncernen	558 463	571 329

Boule har under 2024 intäkter från en kund på totalt 85 544 KSEK, 15 procent av nettoomsättningen. Kunden har sin hemvist i USA. Boule har under 2023 intäkter från en kund på totalt 74 000 KSEK, 13 procent av nettoomsättningen. Kunden har sin hemvist i USA.

NOT 3 RÖRELSENS KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

KSEK	Koncernen	
	2024	2023
Råvaror och förnödenheter	187 668	191 545
Förändring lager av färdiga varor och produkter i arbete	-7 183	1 902
Personalkostnader	227 960	196 601
Avskrivningar	10 481	12 182
Nedskrivningar	357 248	4 658
Aktiverat arbete för egen räkning	-76 995	-75 842
Övriga rörelsekostnader ¹⁾	168 886	197 014
Summa	868 066	528 059

¹⁾ Avser övriga externa kostnader inom kategorierna försäljning, administration, samt forskning och utveckling.

NOT 4 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR

KOSTNADER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

KSEK	Koncernen	
	2024	2023
Löner och ersättningar m.m.	184 311	157 692
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	14 818	13 058
Sociala avgifter	33 759	30 412
Summa	232 888	201 162

MEDELANTALET ANSTÄLLDA

Koncernen	2024		2023	
	män/ kvinnor, procent		män/ kvinnor, procent	
Moderbolaget				
Sverige	8	47/53	9	33/67
Land/grupp av länder				
Dotterföretag				
Sverige	112	58/42	116	57/43
Mexico	2	100/0	2	100/0
Ryssland	10	60/40	11	53/47
USA	95	52/48	91	53/47
Totalt i dotterföretag	219	56/44	220	56/44
Koncernen totalt	226	56/44	228	55/45

KÖNSFÖRDELNING I FÖRETAGSLEDNINGEN

Procent	2024	2023
	män/ kvinnor procent	män/ kvinnor procent
Moderbolaget	50/50	60/40
Styrelsen	50/50	60/40
Övriga ledande befattningshavare	71/29	75/25
Koncernen totalt		
Styrelsen	50/50	67/33
Övriga ledande befattningshavare	60/40	58/42

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA SAMT SOCIALA KOSTNADER I MODERBOLAGET

KSEK	2024			2023		
	Ledande befattnings- havare (4 personer)	Övriga anställda	Summa	Ledande befattnings- havare (4 personer)	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	13 817	3 812	17 629	7 402	858	8 259
(varav rörlig lön och övriga förmåner)	2 091	-	2 091	248	2	250
Sociala kostnader	4 832	1 730	6 562	1 806	1 709	3 516
Pensionskostnader	2 306	288	2 594	1 219	556	1 775

ERSÄTTNING TILL STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE, 2024¹⁾

KSEK	Styrelse- arvode	Grundlön	Rörlig lön	Pensions- kostnad	Övriga förmåner ²⁾	Avgångs- vederlag	Summa
Torben Jørgensen, styrelsens ordförande	500						500
Emil Hjalmarsson	320						320
Yvonne Mårtensson	300						300
Karin Dahllöf	250						250
Thomas Eklund	250						250
Rikke Rytter	250						250
Summa ersättning till styrelsen	1 870						1 870
VD: Torben Nielsen		2 555	989	715	134	-	4 393
VD: Jesper Söderqvist		3 087	53	864	69	2 160	6 233
Andra ledande befattningshavare (7 personer)		14 263	1 431	2 564	818	-	19 076
Summa ersättning till VD och andra ledande befattningshavare³⁾		19 905	2 472	4 144	1 021	2 160	29 702
Summa ersättning till styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	1 870	19 905	2 472	4 144	1 021	2 160	31 572

¹⁾ Beloppen är exklusive sociala avgifter.

²⁾ Avser i huvudsak tjänstebil och sjukvårdsförsäkring (i USA).

³⁾ Av den totala ersättningen till VD och andra ledande befattningshavare på 29 702 KSEK avser 13 817 KSEK ersättning från moderbolaget och 15 886 KSEK ersättning från dotterbolag.

ERSÄTTNING TILL STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE, 2023¹⁾

KSEK	Styrelse- arvode	Grundlön	Rörlig lön	Pensions- kostnad	Övriga förmåner ²⁾	Summa
Yvonne Mårtensson, styrelsens ordförande	500					500
Thomas Eklund	300					300
Karin Dahllöf	250					250
Jon Risfelt	320					320
Torben Jørgensen	250					250
Emil Hjalmarsson	125					125
Summa ersättning till styrelsen	1 745					1 745
Jesper Söderqvist, VD		2 930	53	770	76	3 830
Andra ledande befattningshavare (8 personer)		15 977	252	1 889	730	18 848
Summa ersättning till VD och andra ledande befattningshavare³⁾		18 907	304	2 660	806	22 678
Summa ersättning till styrelse, VD och andra ledande befattningshavare	1 745	18 907	304	2 660	806	24 423

¹⁾ Beloppen är exklusive sociala avgifter.

²⁾ Avser i huvudsak tjänstebil och sjukvårdsförsäkring (i USA).

³⁾ Av den totala ersättningen till VD och andra ledande befattningshavare på 22 678 KSEK avser 8 601 KSEK ersättning från moderbolaget och 14 078 KSEK ersättning från dotterbolag.

Ledande befattningshavares ersättningar samt villkor vid uppsägning och avgångsvederlag

På årstämman 2024 beslutades om följande riktlinjer för bestämmande av ersättnings och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Ersättning till koncernledningen skall bestå av fast lön, rörlig ersättning, pension och andra sedvanliga förmåner samt möjlighet att delta i långsiktiga incitamentsprogram. Den fasta lönen skall vara marknads- mässig. Den rörliga ersättningen baseras på prestation i förhållanden till i förväg uppställda mål, såväl individuella

som gemensamma mål för hela företaget. Utvärdering av den individuella prestationen sker kontinuerligt. Den rörliga ersättningen för verkställande direktören är maximerad till 50 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till mellan 17 procent respektive 50 procent av grundlönen. Styrelsen har möjlighet att avvika från föreslagna riktlinjer om det i enskilda fall finns särskilda skäl. Ledande befattningshavare har rätt till pension. Pensionsavsättningar får sammanlagt högst uppgå till 28 procent av den fasta lönen för den verkställande direktören och sammanlagt högst uppgå till 31 procent av den fasta lönen för övriga ledande befattningshavare.

Pensionspremien för amerikanska anställda uppgår till cirka fyra procent av den fasta månadslönen.

Den verkställande direktören i moderbolaget har enligt anställningsavtal en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Om anställningen avslutas av bolaget kan verkställande direktören ha rätt till avgångsvederlag motsvarande högst nio månadslöner utöver ersättning under uppsägningstiden. Övriga ledande befattningshavare har ömsesidiga uppsägningstider på högst sex månader.

Lån till ledande befattningshavare

Det finns inga lån till ledande befattningshavare inom Boule-koncernen.

Aktierelaterade ersättningar

Bolaget har inga utestående aktie eller optionsprogram.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. För merparten av de intjänade pensionsförmånerna saknas hos Alecta information om fördelning av intjänandet mellan arbetsgivare. Hela intjänandet är istället registrerat på den sista arbetsgivaren. Alecta saknar därför möjlighet att göra en exakt fördelning av tillgångar och avsättningar till respektive arbetsgivare, varför förutsättningarna för att redovisa ITP 2 i Alecta som en förmånsbestämd plan inte är uppfyllda och den hanteras om en avgiftsbestämd plan. Dessutom saknas ett i alla avseenden fastställt regelverk för hur eventuella överskott eller underskott som kan uppkomma ska hanteras. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod, det vill säga helåret 2025, för ITP 2-försäkringen som är tecknad i Alecta uppgår till 2,5 MSEK (3,7).

Koncernens andel av de totala sparpremierna för ITP 2 i Alecta och koncernens andel av det totala antalet aktiva försäkrade i ITP 2 uppgår till 0,02 respektive 0,01 procent (0,02 respektive 0,01 procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162 procent (158).

Premierna till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen, som baseras på den försäkrades nuvarande pensionsmedförande lön, då ska vara intjänad. Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras, men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen.

KOSTNAD FÖR AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Kostnader för avgiftsbestämda planer ¹⁾	14 818	13 058	2 594	1 775

¹⁾ Här ingår 2 887 KSEK (3 360) för koncernen varav 143 KSEK (407) för moderbolaget avseende ITP-plan finansierad i Alecta, se ovan.

NOT 5 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER

KSEK	Koncernen	
	2024	2023
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	27 032	24 329
Övriga rörelseintäkter	-1 488	232
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-32 165	-28 561
Summa övriga rörelseintäkter/kostnader	-6 621	-4 000

NOT 6 ENGÅNGSKOSTNADER

ENGÅNGSPOSTER I RESULTATRÄKNINGEN

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Kostnad för sålda varor - omstrukturering	-2 900	-	-	-
Bruttoresultat	-2 900	-	-	-
Försäljningskostnader - omstrukturering	-8 250	-	-	-
Administrationskostnader - omstrukturering	-7 250	-	-2 839	-
FoU kostnader - omstrukturering	-4 400	-	-	-
Nedskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter	-357 247	-	-	-
Nedskrivning av tillgångar i Ryssland	-33 471	-	-	-
Rörelseresultat	-413 519	-	-2 839	-

RESULTATRÄKNING JUSTERAD FÖR ENGÅNGSPOSTER

KSEK	Koncernen	
	2024	2023
Nettoomsättning	558 463	571 329
Kostnad för sålda varor	-303 334	-321 615
Justerat bruttoresultat	255 130	249 713
Försäljningskostnader	-117 914	-120 691
Administrationskostnader	-28 972	-32 662
Forsknings- och utvecklingskostnader	-37 800	-53 091
Övriga rörelseintäkter och kostnader	-6 621	-4 000
Nedskrivning av tillgångar i Ryssland	-	-
Justerat rörelseresultat	63 823	39 270

NOT 7 ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNINGAR TILL REVISORER

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
PWC				
Revisionsarvoden	924	2 330	120	359
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget Skatterådgivning	-	250	-	-
Övriga tjänster	569	14	-	-
Summa	1 650	2 718	153	385

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget omfattar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som förordas av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Samtlig fakturering har skett från revisionsföretaget och ingen från nätverket.

NOT 8 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan Boule Diagnostics AB och dess dotterbolag, vilka är närstående bolag till Boule Diagnostics AB, har eliminerats i koncernredovisningen.

Transaktioner med närstående

Koncernintern försäljning av produkter uppgick till 52 569 KSEK (58 305). Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och koncernbolagen som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren. Utöver detta har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum.

Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning.

För information om ersättningar och förmåner till respektive nyckelperson i ledande ställning, se not 4 "Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar"

NOT 9 FINANSNETTO

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde				
Anticiperad utdelning från dotterbolag	-	-	79 020	17 500
Ränteintäkter på banktillgodohavanden ¹⁾	1 390	1 141	3	-
Omräkningsreserv från tidigare avyttrad enhet	-	1 024	-	-
Finansiella intäkter	1 390	2 166	79 023	17 500
Finansiella kostnader				
Räntekostnader på upplåning ¹⁾	-11 803	-10 151	-	-
Räntekostnader, Leasing	-687	-1 113	-	-
Leverantörsskulder	-100	-39	-101	16
Finansiella kostnader	-12 590	-11 303	-101	16
Valutakursvinst	146	-33	-	-
Valutakursförlust	-2	-	-	-
Valutakursdifferens	145	-33	-	-
Finansnetto	-11 055	-9 170	78 922	17 516

¹⁾ Hänförliga till tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 10 SKATTER

REDOVISAT I RAPPORTEN ÖVER TOTALRESULTAT

Koncernen, KSEK	2024	2023
Aktuell skattekostnad		
Årets skattekostnad	-10 073	-7 568
Uppskjuten skatteintäkt		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	74 245	2 445
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	64 172	-5 123

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT

Koncernen	2024		2023	
	%	KSEK	%	KSEK
Resultat före skatt		-360 751		30 100
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,60%	74 315	20,60%	-6 201
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag		-1 371		-793
Ej avdragsgilla kostnader		-4 098		-372
Ej skattepliktiga intäkter		4		121
Skatt hänförlig till tidigare år		599		-2 273
Övriga skattemässiga justeringar ¹⁾		-5 278		-153
Redovisad effektiv skatt		64 172		-5 123

¹⁾ Största delen beror på nedskrivning av tillgångar i Ryssland.

Moderbolaget	2024		2023	
	%	KSEK	%	KSEK
Resultat före skatt		73 187		19 122
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,60%	-15 077	20,60%	-3 939
Ej avdragsgilla kostnader		-28		-52
Ej skattepliktiga intäkter		16 278		3 724
Skatt hänförlig till tidigare år		-1 832		-138
Upplösning av tidigare ej redovisade underskottsavdrag		1 653		2 099
Övrig skattemässig justering		123		
Redovisad effektiv skatt		1 117		1 695

UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH -SKULDER

REDOVISADE UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR OCH -SKULDER

Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

Koncernen, KSEK	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Materiella anläggningstillgångar	207	204	-1 784	-1 631	-1 577	-1 427
Immateriella tillgångar	-	-	-1 543	-60 484	-1 543	-60 484
Varulager	899	863	-1	-1	898	862
Övriga fordringar	-	706	-665	-219	-665	488
Leasing	3 290	5 507	-2 992	-5 046	298	461
Underskott	70 239	55 225	-	-	70 239	55 225
Skattefordringar/-skulder, netto	74 636	62 506	-6 984	-67 380	67 651	-4 874

Uppskjuten skatteskuld avseende immateriella tillgångar var tidigare i huvudsak relaterad till aktiverade utvecklingskostnader.

FÖRÄNDRING AV UPPSKJUTEN SKATT I TEMPORÄRA SKILLNADER OCH UNDERSKOTTSAVDRAG

Koncernen, KSEK	Balans per 1 jan 2024	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övr tot. res.	Balans per 31 dec 2024
Materiella anläggningstillgångar	-1 427	-150	-	-1 577
Immateriella tillgångar	-60 484	58 942	-	-1 543
Varulager	862	36	-	898
Övriga fordringar	488	-1 152	-	-665
Leasing	461	-163	-	298
Underskott	55 225	15 014	-	70 239
	-4 874	72 526	-	67 651

Koncernen, KSEK	Balans per 1 jan 2023	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övr tot. res.	Balans per 31 dec 2023
Materiella anläggningstillgångar	-2 400	974	-	-1 427
Immateriella tillgångar	-46 019	-14 465	-	-60 484
Varulager	1 110	-248	-	862
Övriga fordringar	489	-2	-	488
Underskottsavdrag	144	-144	-	0
Räntebärande skulder	0	0	-	0
Underskott	38 048	17 178	-	55 225
	-8 629	3 293	-	-5 336

NOT 11 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN

KSEK	Koncernen			Moderbolaget		
	Internt utvecklade immateriella tillgångar	Förvärvade immateriella tillgångar	Totalt	Internt utvecklade immateriella tillgångar	Förvärvade immateriella tillgångar	Totalt
	Utvecklingsutgifter	Goodwill		Utvecklingsutgifter	Goodwill	
Ingående balans 2024-01-01	293 598	85 446	379 044	-	-	-
Internt utvecklade tillgångar	76 995	-	76 995	-	-	-
Avskrivningar	-5 855	-	-5 855	-	-	-
Nedskrivningar	-357 248	-	-357 248	-	-	-
Årets valutakursdifferenser	-	6 474	6 474	-	-	-
Utgående balans 2024-12-31	7 490	91 920	99 410	-	-	-
Ingående balans 2023-01-01	225 235	88 123	313 358	367	-	367
Internt utvecklade tillgångar	75 842	-	75 842	-	-	-
Avskrivningar	-7 479	-	-7 479	-367	-	-367
Årets valutakursdifferenser	-	-2 677	-2 677	-	-	-
Utgående balans 2023-12-31	293 598	85 446	379 044	-	-	-

NEDSKRIVNINGAR

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enhet innehållande goodwill

Baserat på koncernens integrerade verksamhet avseende produktutveckling samt tillverkning av instrument, reagens och kontroller definieras koncernen som en gemensam kassagenererande enhet. Redovisade goodwillvärden baseras på återvinningsbart belopp för den kassagenererande enheten enligt beräkningar av nyttjandevärdet. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden efter skatt baserade på finansiella budgetar som har godkänts av företagsledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan.

Den kassagenererande enheten har ett återvinningsvärde baserat på viktiga antaganden. Väsentliga antaganden som har använts för beräkningar av nyttjandevärdet med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan.

Koncernen, KSEK	2024	2023
Långsiktig tillväxttakt	2%	2%
Diskonteringsränta efter skatt	13%	10%
Intäktsstillväxt (1-5 år), CAGR	6%	12%
Kostnadsutveckling (1-5 år), CAGR	5%	7%

Ledningen har fastställt den budgeterade bruttomarginalen baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på marknadsutvecklingen. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter, tidigare trend samt befintliga produktportföljer. De diskonteringsräntor som används återspeglar specifika risker som gäller inom koncernen.

Återvinningsvärdet per 31 december 2024 överstiger det bokförda värdet. Det indikativa nyttjandevärdet av den kassagenererande enheten är alltså högre än bokfört värde om man utför ett nedskrivningstest.

Känslighetsanalys har utförts avseende goodwillnedskrivning och företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena leder till att det beräknade återvinningsvärdet på de kassagenererande enheterna blir lägre än deras redovisade värde. En ökning av WACC med 5% skulle inte föranleda någon nedskrivning liksom rimliga förändringar av intäktsstillväxten och kostnadsutvecklingen över femårsperioden.

Nedskrivningsprövning för internt utvecklade immateriella tillgångar

För att fastställa ett eventuellt nedskrivningsbehov testas värdet av dessa tillgångar en gång per år, och dessutom vid ytterligare tillfällen om det finns indikatorer på nedskrivningsbehov. Testet görs genom att nuvärdesberäkna framtida ekonomiska fördelar av instrumentgenerationen och ställa dessa i relation till de immateriella tillgångarna. Avskrivning av de immateriella tillgångarna startar när produkten börjar att säljas. Framtida kassaflöde baseras på estimerad försäljning under de första tio åren efter lansering med en genomsnittlig tillväxttakt som tydligt överstiger koncernens genomsnittliga tillväxttakt på 12 procent, och nuvärdesberäknas till en WACC om 14,5 procent.

Internt utvecklade immateriella tillgångar uppgår vid årets slut till 7,5 MSEK (293,6). De avser primärt utvecklingskostnader för en vidareutveckling av 3-part instrument. Bolagets utveckling av ett 5-partsinstrument (BM900/950) har lagts ner, vilket resulterat i nedskrivningar på totalt 357,2 MSEK under 2024 gjorts av dessa tillgångar. Ursprungligen planerades det för att utveckla en 3-part instrumentvariant på BM900-plattformen, men nu är bedömningen att den nuvarande 3-partsplattformen uppfyller marknadens krav, och därmed kommer inget 3-parts instrument utvecklas på plattformen, aktiverade utgifter vad avser denna del har därför skrivits ned. Dessutom har BM950 5-parts instrumentet drabbats av betydande förseningar, vilket resulterat i ökade utvecklingskostnader som ej kunde motiveras av affärsplanen och därför beslutade styrelsen att lägga ner projektet.

Efter nedskrivningarna på totalt 357,2 MSEK för år 2024, är ledningens bedömning att framtida ekonomiska fördelarna inte understiger det kvarvarande bokförda värdet på 7,5 MSEK för immateriella tillgångar per 31 december 2024.

NOT 12 MATERIELLA ANLÄGNING TILLGÅNGAR

ANSKAFFNINGSVÄRDE

Koncernen, KSEK	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättringsutgifter på fastigheter	Totalt
Ingående balans 1 januari 2023	34 420	34 039	16 570	85 028
Inköp	2 366	714	3 895	6 976
Omklassificering	-	-4 636	-	4 636
Nedskrivning	-	-4 636	-	-4 636
Avyttringar	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-1 080	-1 088	-282	-2 450
Utgående balans 31 december 2023	35 707	33 666	20 184	89 555
Ingående balans 1 januari 2024	35 707	33 666	20 184	89 555
Inköp	6 191	3 363	756	10 309
Omklassificering	-	-	-	-
Nedskrivning	-	-987	-	-987
Utrangering	-	-1 241	-	-1 241
Valutakursdifferenser	2 838	653	1 450	4 941
Utgående balans 31 december 2024	44 736	35 453	22 390	102 577

AVSKRIVNINGAR

Koncernen, KSEK	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättringsutgifter på fastigheter	Totalt
Ingående balans 1 januari 2023	-27 049	-22 224	-14 455	-63 728
Årets avskrivningar	-2 443	-1 948	-2 000	-6 489
Omklassificering	-	-	-	-
Avyttringar	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	739	362	215	1 316
Utgående balans 31 december 2023	-28 752	-23 810	-16 240	-68 803
Ingående balans 1 januari 2024	-28 752	-23 810	-16 240	-68 803
Årets avskrivningar	-524	-3 058	-2 127	-5 709
Omklassificering	-	-	-	-
Utrangering	-	1 118	-	1 118
Valutakursdifferenser	-1 908	-513	-974	-3 395
Utgående balans 31 december 2024	-31 185	-26 263	-19 341	-76 789

REDOVISADE VÄRDEN

1 januari 2023	7 372	11 815	2 116	21 303
31 december 2023	6 956	9 856	3 944	20 754
1 januari 2024	6 956	9 856	3 944	20 754
31 december 2024	13 552	9 188	3 049	25 791

ANSKAFFNINGSVÄRDE

Moderbolaget, KSEK	
Ingående balans 1 januari 2023	671
Inköp	-
Utgående balans 31 december 2023	671
Ingående balans 1 januari 2024	671
Inköp	-
Utgående balans 31 december 2024	671

REDOVISADE VÄRDEN

Moderbolaget, KSEK	
1 januari 2023	210
31 december 2023	104
1 januari 2024	104
31 december 2024	15

Leasing av fordon och produktionsmaskin redovisas i Not 13 och uppgår till 128 KSEK (270).

AVSKRIVNINGAR

Moderbolaget, KSEK	
Ingående balans 1 januari 2023	-461
Årets avskrivningar	-106
Avyttringar och utrangeringar	-
Utgående balans 31 december 2023	-567
Ingående balans 1 januari 2024	-567
Årets avskrivningar	-89
Avyttringar och utrangeringar	0
Utgående balans 31 december 2024	-656

NOT 13 LEASING NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Koncernen, KSEK	Byggnader	Fordon	Maskiner	Totalt
Anskaffningsvärde				
Ingående balans 1 januari 2024	82 445	682	608	83 736
Tillkommande 2024	2 155	478	-	2 632
Avvecklade 2024	-748	-333	-	-1 081
Valutakursdifferenser	4 485	-	-	4 485
Utgående balans 31 december 2024	88 338	827	608	89 773
Avskrivningar				
Ingående balans 1 januari 2024	-59 196	-423	-598	-60 218
Årets avskrivningar	-12 305	-609	-10	-12 924
Avvecklade 2024	-	333	-	333
Valutakursdifferenser	-3 148	-	-	-3 148
Utgående balans 31 december 2024	-74 649	-699	-608	-75 956
Redovisade värden				
1 januari 2024	23 249	259	10	23 518
31 december 2024	13 689	128	0	13 817

Koncernen, KSEK	Byggnader	Fordon	Maskiner	Totalt
Anskaffningsvärde				
Ingående balans 1 januari 2023	86 227	876	608	87 712
Tillkommande 2023	-	498	-	498
Avvecklade 2023	-	-692	-	-692
Valutakursdifferenser	-3 782	-	-	-3 782
Utgående balans 31 december 2023	82 445	682	608	83 736
Avskrivningar				
Ingående balans 1 januari 2023	-49 492	-473	-477	-50 442
Årets avskrivningar	-13 103	-273	-122	-13 498
Avvecklade 2023	-	323	-	323
Valutakursdifferenser	3 399	-	-	3 399
Utgående balans 31 december 2023	-59 196	-423	-598	-60 218
Redovisade värden				
1 januari 2023	36 735	403	132	37 270
31 december 2023	23 249	259	10	23 518

LEASINGSKULD

Löptidsanalys (odiskonterade flöden) avseende leasingskulderna

KSEK	År	2024
Inom ett år	2025	12 317
Senare än ett men inom fem år	2026-2029	2 264
Senare än fem år	2030 -	0
Totalt		14 580

Leasingskuld enligt balansräkningen

KSEK	2024
Kortfristig del	13 193
Långfristig del	1 084
Totalt	14 277

Koncernen står inte inför någon likviditetsrisk med avseende på leasingskulder och den ovan beräknade löptidsanalysen enligt avtalstiden.

Leasingskulden är i allt väsentligt hyreskostnader som är nödvändiga för verksamheten, och kontrakten löper på mellan 3,5-5 år och har i regel en uppsägningstid på 9 månader.

BELOPP REDOVISADE I RESULTATRÄKNINGEN

Belopp redovisade i resultatet

Koncernen, KSEK	2024
Avskrivningsbelopp för nyttjanderätter	-12 924
Räntekostnader för leasingskulder	-687
Leasingkostnader hänförliga till kortfristiga leasingskulder	-2 780
Leasingkostnader hänförliga till leasingavtal med lågt värde (exklusive ovan)	-906
Kostnader som avser variabla leasingavgifter som inte inkluderas i värderingen av leasingskulder	-
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätter	633
Vinster eller förluster från sale and leaseback transaktioner	-
Totalt	-16 665

KASSAUTFLODE FÖR LEASING

Koncernen, KSEK	2023
Byggnader	-13 523
Fordon	-293
Maskiner	-91
Totalt kassautflöde för leasing	-13 907

NOT 14 KONCERNFÖRETAG

MODERBOLAGETS INNEHAV I DOTTERFÖRETAG

KSEK	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	369 451	269 451
Aktieägartillskott	120 000	100 000
Utgående balans 31 december	489 451	369 451
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-39 105	-39 105
Årets nedskrivningar	-	-
Utgående balans 31 december	-39 105	-39 105
Redovisat värde den 31 december	450 346	330 346

MODERBOLAGETS DIREKTA INNEHAV AV ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Dotterföretag	Organisationsnummer	Säte	2024-12-31			2023-12-31		
			Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde i KSEK	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde i KSEK
Boule Medical AB ¹⁾	556128-6542	Stockholms län	10 000	100	380 129	10 000	100	260 129
Boule Nordic AB	556525-9974	Stockholms län	1 000	100	100	1 000	100	100
Clinical Diagnostic Solutions Inc.	20-1792965	Florida USA	1 540 500	100	70 116	1 540 500	100	70 116
					450 346			330 346

¹⁾ Boule Medical AB har tre dotterbolag. Dotterbolaget BM Mexico S.A. de C.V. finns i Mexico och dotterbolaget Boule Medical LLC, samt Boule Production LLC finns i Ryssland.

NOT 15 VARULAGER

I kostnad för sålda varor i koncernen ingår nedskrivning av varulager med 7 195 KSEK (8 997). I råvaror och förnödenheter ingår en nedskrivning med 5 710 KSEK (7 095). I färdiga varor och handelsvaror ingår en nedskrivning med 1 486 KSEK (1 902).

Koncernen, per den 31 december, KSEK	2024	2023
Råvaror och förnödenheter	29 133	24 011
Varor under tillverkning	5 710	5 210
Färdiga varor och handelsvaror	24 261	33 189
Summa	59 104	62 410

NOT 16 KUNDFORDRINGAR

Reservering för osäkra kundfordringar ökade med 1 897 KSEK under året och var per 31 december 5 984 KSEK (4 087). I moderbolaget uppgick reserveringarna för osäkra fordringar till 0 KSEK (0). Lång erfarenhet finns av många av kunderna och nya kunder samt kunder som visat tvivelaktig kreditvärdighet betalar huvudsakligen i förskott.

Av koncernens totala kundfordringar är 132 MSEK (68 procent) garanterade av EKN (Exportkreditnämnden). EKN garanterar kundfordringarna till mellan 75 och 95 procent av fakturornas nominella värde, och de klart flesta kundfordringarna garanteras till 95%. För EKN garanterade kundfordringar görs ingen reservering för osäkra kundfordringar.

Åldersanalys av kundfordringar framgår av noten 26.

NOT 17 ÖVRIGA FORDRINGAR

KSEK, per 31 december	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Kortfristiga fordringar				
Mervärdesskatt	2 679	4 103	665	1 093
Förskott till leverantör	1 718	2 488	-	-
Övrigt	1 464	80	-	-393
Summa övriga fordringar	5 860	6 670	665	700

NOT 18 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Per 31 december, KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Förutbetalda varukostnader	6 088	5 860	-	-
Förutbetalda IT-kostnader	4 552	4 846	2 627	2 375
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4 901	1 203	597	501
Summa	15 542	11 908	3 224	2 875

NOT 19 LIKVIDA MEDEL

FÖLJANDE DELKOMPONENTER INGÅR I LIKVIDA MEDEL

Per 31 december, KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Kassa och banktillgodohavanden	22 652	37 281	177	146

Boule Medical AB har en beviljad checkräkningskredit på 48 535 KSEK (48 535) varav 46 658 KSEK (0) var utnyttjat 31 december 2024.

Clinical Diagnostics Solutions Inc har en beviljad checkräkningskredit på 3 000 KUSD (1 000) varav 0 KUSD (0) var utnyttjat den 31 december 2024.

DISPONIBEL LIKVIDITET 31 DECEMBER 2024, KSEK

Koncernen	2024	2023
Likvida medel enligt Rapport över finansiell ställning	22 652	37 281
Beviljad checkräkningskredit	81 530	58 577
Utnyttjad checkräkningskredit	-46 658	-
Tillgänglig fakturabelåning	135 000	127 407
Utnyttjad fakturabelåning	-111 517	-110 120
Totalt	81 006	113 144

NOT 20 EGET KAPITAL INKLUSIVE RESULTAT PER AKTIE

AKTIEKAPITAL

	2024	2023
Stamaktier, i tusentals aktier		
Emitterade per 1 januari	38 833	38 833
Emitterat under året	-	-
Emitterade per 31 december – betalda	38 833	38 833

Ingen förändring av antalet aktier eller i aktiekapitalet har skett under 2024 och per den 31 december 2024 omfattade det registrerade aktiekapitalet 38 833 104 (38 833 104) aktier. Det finns endast ett slag av aktier och ingen skillnad eller begränsningar enligt lag eller bolagsordning finns avseende aktiernas överlåtbarhet, rösträtt, rättigheter till bolagets tillgångar eller utdelning. Aktierna har ett kvotvärde på 0,25 SEK.

Bolaget har inga utestående aktie eller optionsprogram.

ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

Övrigt tillskjutet kapital avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfond från det att bolaget grundades.

UTDELNING

Styrelsen föreslår ingen utdelning på årstämman 0 SEK (0) för verksamhetsåret 2024.

OMRÄKNINGSRESERV

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i.

Koncernen, KSEK	Omräkningsreserv
Utgående redovisat värde 2022-12-31	42 477
Årets omräkningsdifferenser	-11 825
Utgående redovisat värde 2023-12-31	30 652

Årets omräkningsdifferenser	17 850
Utgående redovisat värde 2024-12-31	48 502

RESULTAT PER AKTIE

SEK	2024	2023
Före utspädning		
Resultat, KSEK	-296 579	24 977
Genomsnittligt antal aktier, tusental	38 833	38 833
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-7,64	0,64
Efter utspädning		
Resultat, KSEK	-296 579	24 977
Genomsnittligt antal aktier, tusental	38 833	38 833
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-7,64	0,64

NOT 21 AVSÄTTNINGAR

	Koncernen	
KSEK, per 31 december	2024	2023
Garantiåtaganden	1 211	1 136
Summa	1 211	1 136

KONCERNENS GARANTIÅTAGANDEN

KSEK, per 31 december	2024	2023
Redovisat värde vid periodens ingång	1 136	1 500
Omvärdering av reserven	75	-364
Redovisat värde vid periodens utgång	1 211	1 136

GARANTIER

Avsättning för garantier hänför sig i huvudsak till installation av hematologisystem. Koncernen har åtaganden på 1-1,5 år baserat på installationstidpunkt/leveransdatum. Avsättningen baseras på beräkningar gjorda på grundval av historiska data för garantier knutna till försäljning och installation av hematologiinstrument.

NOT 22 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Nedan framgår information om företagens avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagens exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 26.

	Koncernen	
KSEK, per 31 december	2024	2023
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	9 632	20 000
Leasingskulder	1 084	10 949
Långfristig skuld för av EKN garanterade fordringar	41 801	37 744
Summa	52 517	68 693

	Koncernen	
KSEK, per 31 december	2024	2023
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	46 658	-
Skulder till kreditinstitut	12 980	12 146
Leasingskulder	13 193	12 958
Kortfristig skuld för av EKN garanterade fordringar	69 715	72 376
Summa	142 547	97 480

Samtliga räntebärande skulder har rörlig ränta. Räntan baseras på STIBOR alternativt bankens basränta.

VILLKOR OCH ÅTERBETALNINGSTIDER

Säkerheter är ställda för checkräkningskredit, fakturabelåning och skulder till kreditinstitut, se not 27. För villkor och återbetalningstider se tabell nedan.

KSEK	Valu- ta	2024				2023			
		Nom. ränta	Förfall	Nom. värde	Redov. värde	Nom. ränta	Förfall	Nom. värde	Redov. värde
Checkräkningskredit	SEK	4,67%	-	46 841	46 841	-	-	-	-
Fakturabelåning Danske Bank, Payex	SEK	4,4-6,4%	2025-2027	111 517	111 517	7,00%	2024-2026	110 120	110 120
Leasingskulder, bil & maskin	SEK	5,00%	2025-2027	637	182	5,0%	2024-2025	464	428
Leasingskulder, lokaler	SEK	3,56%	2025-2026	13 944	14 094	3,56%	2024-2026	25 857	23 479
Skulder till kreditinstitut	USD	4,81%	2025	2 613	2 613	3,35%	2025	151	146
Skulder till kreditinstitut	SEK	5,04%	2025-2026	21 494	20 000	6,55%	2024-2026	35 640	32 000
Totala räntebärande skulder				197 045	195 247			172 232	166 174

NOT 23 ÖVRIGA SKULDER

KSEK	Koncernen	
	2024-12-31	2023-12-31
Mervärdeskatt	271	670
Källskatt, sociala avgifter	6 016	3 402
Avtalsskulder	5 947	1 454
Övriga kortfristiga skulder	12 236	16 730
Summa övriga kortfristiga skulder	24 471	22 257

KSEK	Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Mervärdeskatt	-	-
Källskatt, sociala avgifter	1 086	491
Övriga kortfristiga skulder	-	-
Summa övriga kortfristiga skulder	1 086	491

Avtalsskulder avser förskottsinsbetalningar från kunder för instrument och förbrukningsvaror innan leverans, enligt avtalade betalningsvillkor.

NOT 24 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

KSEK, per 31 december	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Upplupna lönekostnader inkl. soc. avgifter	25 913	22 306	4 764	2 274
Avtalsskulder	628	629	-	-
Styrelsearvoden	1 522	1 292	1 522	1 292
Revisionsarvode	975	1 486	705	780
Avgångsvederlag	7 879	-	1 892	-
Övrigt	16 789	14 812	1 217	576
Summa	53 707	40 525	10 100	4 922

Avtalsskulder avser förskottsbetalningar från kunder avseende servicekontrakt.

NOT 25 VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER TILL VERKLIGT VÄRDE SAMT KATEGORIINDELNING

Enligt IFRS 7.25 ska för varje klass av finansiella tillgångar eller finansiella skulder lämnas upplysningar om verkligt värde för den klassen av tillgångar och skulder på ett sätt som möjliggör jämförelse med det redovisade värdet.

Verkligt värde är det belopp till vilket en tillgång skulle kunna överlåtas eller en skuld regleras, mellan kunniga parter som är oberoende av varandra och som har ett intresse av att transaktionen genomförs.

Enligt IFRS 7.26 ska upplysningar om verkliga värden bara netto redovisas om en nettoredovisning av deras redovisade värden sker i rapporten över finansiell ställning.

Koncernen 2024, KSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Leasingskuld	Summa rapport över finansiell ställning
Långfristiga kundfordringar (garanterade 75%-95% av EKN)	49 638	-	49 638	49 638	-	49 638
Kundfordringar	146 161	-	146 161	146 161	-	146 161
Övriga fordringar	3 796	-	3 796	3 796	-	3 796
Likvida medel	22 652	-	22 652	22 652	-	22 652
Summa	222 247	-	222 247	222 247	-	222 247
Långfristiga räntebärande skulder	-	9 632	9 632	9 632	1 084	10 716
Långfristiga räntebärande skulder (garanterade 75%-95% av EKN)	-	41 801	41 801	41 801	-	41 801
Kortfristiga räntebärande skulder	-	129 354	129 354	129 354	13 193	142 547
Leverantörsskulder	-	31 680	31 680	31 680	-	31 680
Övriga skulder	-	3 364	3 364	3 364	-	3 364
Summa	-	215 831	215 831	215 831	14 277	230 108

Koncernen 2023, KSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Leasingskuld	Summa rapport över finansiell ställning
Långfristiga räntebärande skulder (garanterade 75%-95% av EKN)	48 616	-	48 616	48 616	-	48 616
Kundfordringar	153 865	-	153 865	153 865	-	153 865
Övriga fordringar	3 240	-	3 240	3 240	-	3 240
Likvida medel	37 281	-	37 281	37 281	-	37 281
Summa	243 002	-	243 002	243 002	-	243 002
Långfristiga räntebärande skulder	-	20 000	20 000	20 000	10 949	30 949
Långfristiga räntebärande skulder (garanterade 75%-95% av EKN)	-	37 744	37 744	37 744	-	37 744
Kortfristiga räntebärande skulder	-	84 522	84 522	84 522	12 958	97 480
Leverantörsskulder	-	35 713	35 713	35 713	-	35 713
Övriga skulder	-	3 442	3 442	3 442	-	3 442
Summa	-	181 422	181 422	181 422	23 907	205 329

Moderbolaget 2024, KSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Leasingskuld	Summa rapport över finansiell ställning
Fordringar på koncernföretag	1 783	-	1 783	1 783	-	1 783
Övriga fordringar	2 655	-	2 655	2 655	-	2 655
Likvida medel	177	-	177	177	-	177
Summa	4 615	-	4 615	4 615	-	4 615
Leverantörsskulder	-	4 303	4 303	4 303	-	4 303
Skuld till koncernbolag	-	58 175	58 175	58 175	-	58 175
Övriga skulder	-	1 086	1 086	1 086	-	1 086
Summa	-	63 563	63 563	63 563	-	63 563

Moderbolaget 2023, KSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Leasingskuld	Summa rapport över finansiell ställning
Fordringar på koncernföretag	-	-	-	-	-	-
Övriga fordringar	2 770	-	2 770	2 770	-	2 770
Likvida medel	146	-	146	146	-	146
Summa	2 916	-	2 916	2 916	-	2 916
Leverantörsskulder	-	4 482	4 482	4 482	-	4 482
Skuld till koncernbolag	-	16 126	16 126	16 126	-	16 126
Övriga skulder	-	337	337	337	-	337
Summa	-	20 945	20 945	20 945	-	20 945

BERÄKNING AV VERKLIGT VÄRDE

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen ovan.

RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Verkligt värde för finansiella skulder som inte är derivatinstrument beräknas baserat på framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta på balansdagen.

KUNDFORDRINGAR OCH LEVERANTÖRSSKULDER

För kundfordringar och leverantörsskulder med en kvarvarande livslängd på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde. Kundfordringar och leverantörsskulder med en livslängd överstigande sex månader diskonteras i samband med att verkligt värde fastställs.

Det redovisade värdet av kundfordringar och långfristiga räntebärande fordringar inkluderar fordringar garanterade av EKN (Exportkreditnämnden).

Genom avtalet med banken har Boule överfört fordringar i utbyte mot kontanter, och fordringarna kan därför inte säljas eller pantsättas. Boule har dock behållit den slutgiltiga kredit-

trisken och risken för sen betalning. Koncernen fortsätter därför att redovisa de överförda tillgångarna i sin helhet i balansräkningen. Det belopp om erhållits genom avtalet med banken redovisas som upplåning mot säkerhet.

RÄNTESATSER SOM ANVÄNDS FÖR ATT FASTSTÄLLA VERKLIGT VÄRDE

Boule använder referensräntan Stibor (Stockholm Interbank Offered Rate) per den 31 december, plus en relevant räntespread vid diskontering av finansiella instrument.

Det verkliga värdet av Koncernens finansiella instrument motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte bedöms vara väsentlig. Alla Koncernens finansiella instrument bedöms tillhöra nivå 3 enligt gällande standard (se definition av nivåer nedan) och verkligt värde fastställs genom beräkning av diskonterade kassaflöden.

Nivå 1: Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (såsom börsnoterade derivat, finansiella instrument som innehas för handel och tillgångar som kan säljas) baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Det noterade marknadspriset som använts för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen.

Nivå 2: Verkligt värde på finansiella tillgångar som inte handlas på en aktiv marknad (t.ex. OTC-derivat) fastställs med hjälp av värderingstekniker som i så stor utsträckning som möjligt utgår från marknadsinformation, medan företagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Samtliga väsentliga indata som krävs för verkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara.

Nivå 3: I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation. Detta gäller bland annat för onoterade instrument.

NOT 26 FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

Boule är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker som marknadsrisker (omfattar valutarisker och ränterisker), kreditrisker, finansieringsrisker samt likviditetsrisker. Koncernen har en finanspolicy fastställd av styrelsen som bildar ett ramverk av riktlinjer i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Operativt hanterar koncernens ekonomifunktion koncernens finansiella transaktioner och risker. Den övergripande målsättningen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat och ställning som härrör från marknadsrisken.

LIKVIDITETSRIK

Med likviditetsrisk avses risken för att koncernen kan få problem med att fullfölja sina finansiella åtaganden i tid. För att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen finns en likviditetsplanering. Likviditetsprognosen på 12 månader uppdateras månadsvis. Likviditetsbehovet på lång sikt hanteras i strategiplanen. Den uppdateras minst en gång per år för att säkerställa att strategiplanens likviditetsbehov kan tillgodoses. Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i såväl uppgångar som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader och utan att riskera Boules rykte. Koncernens policy är att minimera upplåningsbehovet genom att använda överskottslikviditet inom koncernen. Koncernens ekonomifunktion hanterar likviditetsriskerna för hela koncernen.

KREDITFACILITETER, KSEK

Kreditfaciliteter 2024-12-31	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Fakturabelåning	135 000	111 517	23 483
Checkräkningskredit	81 530	46 658	34 871
Summa outnyttjad beviljad belåning	216 530	158 175	58 354
Tillgängliga likvida medel			22 652
Disponibel likviditet			81 006

Kreditfaciliteter 2023-12-31	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Fakturabelåning	135 000	110 120	24 880
Checkräkningskredit	58 577	0	58 577
Summa outnyttjad beviljad belåning	193 577	110 120	83 456
Tillgängliga likvida medel			37 281
Disponibel likviditet			120 737

Företagets förfallostruktur för finansiella skulder framgår av tabellen nedan.

Koncern 2024-12-31, KSEK	Totalt	< 1 mån	1-3 mån	3 mån - 1 år	1-5 år	> 5 år
Checkräkningskredit	46 658	-	-	-	-	-
Skulder till kreditinstitut	22 613	-	-	12 980	9 632	-
Räntebärande skulder (för av EKN garanterade skulder)	111 517	-	-	69 715	41 801	-
Leverantörsskulder	31 680	28 512	3 168	-	-	-
Övriga långfristiga skulder	3 364	-	-	-	3 364	-
Summa	215 831	28 512	3 168	129 354	54 797	-

Koncern 2023-12-31, KSEK	Totalt	< 1 mån	1-3 mån	3 mån - 1 år	1-5 år	> 5 år
Checkräkningskredit	-	-	-	-	-	-
Skulder till kreditinstitut	32 146	-	-	12 146	20 000	-
Räntebärande skulder (för av EKN garanterade skulder)	110 120	-	-	72 376	37 744	-
Leverantörsskulder	35 714	35 357	357	-	-	-
Övriga långfristiga skulder	3 442	-	-	-	3 442	-
Summa	181 423	35 357	357	84 522	61 186	-

FINANSIERINGSRISK

Boule kan som en följd av nyemissionen som genomfördes i slutet av 2022 finansiera den löpande verksamheten. Det kan inte uteslutas att koncernen i framtiden kan komma att behöva ytterligare finansiering, till exempel genom upptagande av ytterligare lån eller genom nyemission. Tillgången till ytterligare finansiering påverkas bland annat av ett flertal faktorer såsom marknadsvillkor, den generella tillgången på krediter samt koncernen kreditvärdighet. Vidare är tillgången till ytterligare finansiering beroende av att bolagets kunder och aktieägare, långgivare och marknaden i övrigt inte får en negativ uppfattning om koncernen lång- och kortsiktiga ekonomiska utsikter. Det kan inte garanteras att sådant kapital kan anskaffas på för Boule gynnsamma villkor. Om koncernen misslyckas med att anskaffa nödvändigt kapital i framtiden kan koncernens fortsatta verksamhet påverkas negativt. Bolaget jobbar aktivt med likviditetskontroll och anpassar marknads och utvecklingsåtgärder efter tillgänglig likviditet. Negativa avvikelser i finansiering kan försena utvecklingsarbetet och påverka lanseringar av nya produkter.

RÄNTERISK

Ränterisk är risken att räntenettet varierar och/eller utvecklas negativt på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens räntenetto är till stor del beroende av utvecklingen på den svenska marknaden. De räntebärande skulderna avser till största delen skuld på belåning av kundfordringar (garanterade av EKN) och lån. Enligt finanspolicyn är målsättningen att räntorna på den långfristiga skuldportföljen ska vara bundna, men vid högt ränteläge kan rörlig ränta användas tills ränteläget förbättras. Lån ska normalt ske i lokal valuta men om så inte är fallet skall lånet kurssäkras vid lånetillfället så att valutarisken elimineras. Ingen valutasäkring för detta ändamål har gjorts då lånen i utländsk valuta är små. Boule använder sig inte av valutaterminer idag men kan komma att överväga denna möjlighet i framtiden.

KÄNSLIGHETSANALYS – RÄNTERISK

Om räntenivån under året varit 100 räntepunkter högre, allt annat lika, skulle räntenettet och det egna kapitalet påverkats med -1 601 KSEK (-1 512) före skatt.

VALUTARISK

Koncernen är exponerad för valutarisk i form av transaktions-exponering och omräkningsexponering. Med transaktionsexponering avses den exponering för valutarisk som uppkommer i samband med in-, och utbetalningar i utländsk valuta. Med omräkningsexponering avses den exponering för valutarisk som uppstår vid omräkning av utländska dotterbolags tillgångar och skulder, samt vid omräkning av fordringar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs. Den främsta exponeringen för valutarisk härrör från omräkningen av dotterbolaget i USA (omräkningsexponeringen). Koncernens transaktionsexponering är medelhög då intäkter till största delen är i USD, medan svenska verksamheten har kostnader i huvudsak i SEK. I årets resultat för koncernen ingår valutakursdifferenser i rörelseresultatet och i finansnettot, se vidare not 5, 6, 9, 11 och 12.

OMRÄKNINGSEXPONERING

Om den svenska kronan hade försvagats eller förstärkts med 10 procent i förhållande till USD, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt per den 31 december 2024 ha varit 20 779 KSEK (20 016) lägre/högre. Detta till största delen som en följd av omräkning av kundfordringar i USD. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till EUR, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt per den 31 december 2024 ha varit 1 614 KSEK (1 157) lägre/högre. Detta till största delen som en följd av omräkning av kundfordringar i EUR.

Koncernen, KSEK	2024-12-31		2023-12-31	
	USD	EUR	USD	EUR
Likvida medel	16 529	5 478	24 285	5 176
Kundfordringar	199 331	14 303	164 109	9 322
Leverantörsskulder	9 131	1 907	5 670	2 833

KREDITRISK

Koncernens verksamhet kan ge upphov till kreditrisk. Med kreditrisk avses risken för förlust om motparten inte kan fullgöra sina förpliktelser. Boules kreditrisk bedöms sammantaget som låg. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiell-

la tillgångarnas redovisade värde i koncernbalansräkningen. Koncernens kreditrisk är främst hänförlig till kundfordringar. Vid normalfallet får en ny kund ingen kredit utan tvingas under en period förskottsbeta. Koncernens kundfordringar är fördelade på ett stort antal motparter och på flera geografiska marknader. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkerställa att försäljning endast sker till kunder med lämplig kreditgrund. Nedan återfinns en tabell över koncernens förfallna kundfordringar med reserven för kreditförlust specificerad.

KREDITFÖRLUSTRESERVERING KONCERNEN, KSEK

2024-12-31	Ej förfallna	Förfallen <31 dagar	Förfallen 31-90 dagar	Förfallen 91-180 dagar	Förfallen >180-360 dagar	Förfallen >360 dagar	Summa
Redovisat belopp kundfordringar - brutto	181 014	9 334	5 564	3 876	815	1 180	201 783
Kreditförlustreserv	-114	0	0	-3 876	-815	-1 180	-5 984
Redovisat belopp kundfordringar	180 900	9 334	5 564	0	0	0	195 799

2023-12-31	Ej förfallna	Förfallen <31 dagar	Förfallen 31-90 dagar	Förfallen 91-180 dagar	Förfallen >180-360 dagar	Förfallen >360 dagar	Summa
Redovisat belopp kundfordringar - brutto	185 142	12 588	3 934	1 591	2 959	354	206 568
Kreditförlustreserv	2 275	-	-	-585	-873	-354	-4 087
Redovisat belopp kundfordringar	182 866	12 588	3 934	1 006	2 086	-	202 481

KREDITGARANTI

Koncernen erbjuder vissa utländska kunder en avbetalningsplan vid köp av produkter, med betalningsvillkor 12-36 månader. För att hantera koncernens exponering gällande finansiering och kreditrisk vid en sådan transaktion ansöks till Exportkreditnämnden om utfärdande av exportkreditgaranti avseende fordringsförlust. Detta innebär att det finns möjlighet för koncernen att få tillgång till likviditetsflödet snabbare och minimera risken i de avgivna krediterna. Genom Exportkreditnämnden så är per den 31 december 2024 132 422 KSEK (141 839) av fordringarna försäkrade till 75-95 procent mot risken att fordran ej blir betald.

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande:

	2024-12-31	2023-12-31
EUR	4 655	9 537
SEK	6 349	22 329
USD	184 794	163 627
RUB	-	6 988
Summa	195 799	202 481

KUNDFORDRINGAR

KSEK, koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	201 783	206 568
Reservering för förväntade kreditförluster/osäkra fordringar	-5 984	-4 087
Kundfordringar - netto	195 799	202 481

FÖRÄNDRINGAR AV RESERV FÖR OSÄKRA KUNDFORDRINGAR

KSEK, koncernen	2024
Per 1 januari 2024	4 087
Förändring av reserven för osäkra fordringar	2 010
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-
Återförda outnyttjade belopp	-
Valutakursdifferens	-114
Per 31 december 2024	5 984

KAPITALHANTERING

Enligt styrelsens policy skall koncernens kapitalhantering, hantering av det sysselsatta kapitalet, karakteriseras av ett långsiktigt tillvägagångssätt med en låg risk och en hög likviditet. Målsättningen är att styra och kontrollera de finansiella riskerna som koncernen är exponerad för. Överskottslikviditeten investeras till högsta möjliga avkastning och finansiering sker till så låg kostnad som möjligt, givet det ramverk som finns i finanspolicyn. Koncernen skall ha en finansiell beredskap på så sätt att det finns tillräckliga kreditmöjligheter vid varje given tidpunkt. Detta innefattar även krav på en soliditet baserad på redovisat eget kapital på acceptabel nivå för att kunna erhålla krediter med rimliga räntevillkor. Koncernens verksamhet styrs så att det alltid finns likvida medel för de aktiviteter som står i planen under den kommande 12 månadersperioden.

INVESTERINGSÅTAGANDEN

Koncernen och moderbolaget har inga väsentliga investeringsåtaganden per 31 december 2024.

NOT 27 STÄLLDA SÄKERHETER, EVENTUALFÖRPLIKTELSE

STÄLLDA SÄKERHETER

KSEK, per 31 december	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Företagsinteckning för checkkrediter	48 535	48 535	-	-
Företagsinteckning bankgaranti	75 000	75 000	-	-
Företagsinteckning för checkkredit CDS	32 995	10 042	-	-
Leasingram bilar	2 500	2 500	2 500	2 500
Säkerhet för lån i USA	3 068	3 012	-	-
Fakturabelåning, direkt säkerhet	135 000	135 000	-	-
Kapitalförsäkring	3 364	3 442	3 442	3 442
Summa ställda säkerheter	300 462	277 531	5 942	5 942

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

KSEK, per 31 december	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Garanti för Boule Medicals utnyttjade fakturabelåning	-	-	111 517	110 120
Summa ställda säkerheter	-	-	111 517	110 120

NOT 28 SPECIFIKATIONER TILL RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

LIKVIDA MEDEL – KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

Likvida medel består av kassa och banktillgodohavanden.

BETALDA RÄNTOR OCH ERHÅLLEN UTDELNING

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Erhållen ränta ¹⁾	1 363	1 141	20	130
Erlagd ränta ¹⁾	-12 574	-11 303	-118	16

¹⁾ Ingår i den löpande verksamheten.

JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

KSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Avskrivningar (inkl leasing)	22 940	24 615	212	473
Nedskrivningar av aktiverade kapitalutgifter	357 247	-	-	-
Nerskrivningar av tillgång i Ryssland	33 471	-	-	-
Valutakurseffekt	429	3 136	-	-
Övrigt	1 039	1 883	-	-
Summa	415 126	29 634	212	473

TRANSAKTIONER SOM INTE MEDFÖR BETALNINGAR

KSEK	Koncernen	
	2024	2023
Förvärv av materiella tillgångar genom leasing	-	-

FÖRÄNDRINGAR I SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

I tabellen nedan presenteras analysen av förändringen i koncernens skulder hänförliga till finansieringsverksamheten under perioden.

2024	Ej kassaflödespåverkande förändringar							UB 2024
	IB 2024	Kassaflödespåverkande förändringar	Amortering leasingavtal	Valutakurs-differenser	Förvärv	Förändringar i verkligt värde	Förändring leasingavtal	
Koncernen, KSEK								
Långfristiga skulder	57 744	-6 310	-	-	-	-	-	51 433
Kortfristiga skulder	84 523	44 896	-	-65	-	-	-	129 354
Leasingskulder	23 907	-	-12 720	-	-	-	3 089	14 277
Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	166 174	38 586	-12 720	-65	-	-	3 089	195 064

2023	Ej kassaflödespåverkande förändringar							UB 2023
	IB 2023	Kassaflödespåverkande förändringar	Amortering leasingavtal	Valutakurs-differenser	Förvärv	Förändringar i verkligt värde	Förändring leasingavtal	
Koncernen, KSEK								
Långfristiga skulder	62 067	-4 323	-	-	-	-	-	57 744
Kortfristiga skulder	91 698	-7 172	-	-3	-	-	-	84 523
Leasingskulder	36 203	-	-13 907	-	-	-	1 611	23 907
Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	189 968	-11 495	-13 907	-3	-	-	1 611	166 174

NOT 29 VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL

De källor till osäkerheter i uppskattningar som anges nedan avser sådana som innebär en risk för att tillgångars eller skuldernas värde kan komma att behöva justeras under det kommande räkenskapsåret.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Boulekoncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 1. Återvinningsvärden för den kassagenerande enheten har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För att kunna utföra dessa beräkningar så har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts, dessa uppskattningar beskrivs i not 11. Boule har utfört känslighetsanalys över de viktiga antaganden som använts vid nedskrivningsprövningen. Ledningen har funnit att rimliga förändringar av antaganden inte ger upphov till någon nedskrivning per 31 december 2024.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR BALANSERADE UTVECKLINGSUTGIFTER

Boule balanserar koncernmässigt utvecklingskostnader rörande nya produkter i dotterbolagen Boule Medical AB och Clinical Diagnostic Solutions Inc. Detta har gjorts under åren 2009–2015 samt 2017–2024. Vid beräkning av kassagenerande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt ned-

skrivningsbehov av balanserade utvecklingsutgifter, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. För år 2024 har nedskrivningar på totalt 357,2 MSEK av de balanserade tillgångarna gjorts, för mer information se not 11.

Boule Diagnostics meddelade 12 mars 2025 beslutet att stänga BM950-projektet på grund av nyligen identifierade tekniska problem som väsentligt har påverkat projektets förväntade tid till lansering och produktens totala lönsamhet. Nedstängningen av projektet resulterade i en nedskrivning av immateriella tillgångar om 92 miljoner kronor som redovisas i 2024 års bokslut då de identifierade tekniska problemen fanns redan vid utgången av år 2024. Och enligt IAS 10 ska tillgången skrivas ned i årsredovisningen om förhållanden förelåg på balansdagen.

Ledningen har funnit att rimliga förändringar av antaganden inte ger upphov till några ytterligare nedskrivning per 31 december 2024.

VÄRDERING AV VARULAGER

I koncernen finns varulager i både det svenska och amerikanska dotterbolagen. Av not 1 framgår hur varulagret redovisas och värderas. Värderingen av varulagret bygger på bedömning av ledningen. Det finns inget som indikerar att ytterligare nedskrivningar av varulagret behöver göras per 31 december 2024.

VÄRDERING AV KUNDFORDRINGAR

I koncernen finns kundfordringar i både det svenska och amerikanska dotterbolagen. Kundfordringar finns både med och utan garantier av EKN (se not 1, 16, 25 och 26 vilka visar hur dessa redovisas samt exponeringen). I not 26 återfinns information om kundfordringarnas redovisade belopp och valutor, kreditförlustreserv samt förfallostruktur. Värderingen av kundfordringar bygger på bedömning av ledningen. Det finns inget som indi-

kerar att ytterligare nedskrivningar av kundfordringar behöver göras per 31 december 2024.

OSÄKERHETER MED ANLEDNING AV RYSSLANDS ANFALLSKRIG I UKRAINA

Under helåret 2024 uppgick Boules försäljning i Ryssland till 6,8 procent (6,7) av nettoomsättningen. Bolaget har medarbetare i Ryssland samt en produktionsanläggning för förbrukningsvaror som distribueras till den ryska marknaden. Marknaden i Östeuropa är mycket osäker givet Rysslands anfallskrig i Ukraina och gällande sanktioner gentemot Ryssland, och Boule bevakar utvecklingen löpande.

Boules förmoda att göra transaktioner med Ryssland, och upprätthålla leveranskedjan för kritiska komponenter, försämrades ytterligare under året. Med den bakgrunden har det beslutats att inleda processen att avyttra vår tillverkningsanläggning i Ryssland.

Vidare gör den oförutsägbara situationen i Ryssland att det gjorts en omvärdering av Boules tillgångar i Ryssland vilket resulterat i en nedskrivning i det tredje kvartalet 2024. Då verksamheten i Ryssland fortsätter att bedrivas fram tills avyttringen så kommer nedskrivningen att justeras löpande så att koncernens bokförda värde för tillgångarna i Rysslands blir noll. Nedskrivningen påverkade resultaträkningen med -33,5 MSEK för helåret 2024. Vid en avveckling kan ytterligare kostnader tillkomma.

NOT 30 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Den 7 februari 2025 kommunicerades att Boule Diagnostics ingått ett distributörsavtal med VitalScientific avseende den amerikanska marknaden där Boule kommer att ansvara för försäljningen och distributionen av VitalScientifics produkter i USA.

Boule Diagnostics meddelade 12 mars 2025 beslutet att stänga BM950-projektet på grund av nyligen identifierade tekniska problem som väsentligt har påverkade projektets förväntade tid till lansering och produktens totala lönsamhet. Nedstängningen av projektet resulterade i en nedskrivning av immateriella tillgångar om 92 miljoner kronor som redovisas i 2024 års bokslut och cirka 25 miljoner kronor i ytterligare omstruktureringskostnader under första kvartalet 2025.

Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och

resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Hållbarhetsredovisningen 2024 har godkänts för utfärdande av styrelsen.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 11 april 2025.

Torben Jørgensen
Styrelseordförande

Yvonne Mårtensson
Styrelseledamot

Rikke Rytter
Styrelseledamot

Thomas Eklund
Styrelseledamot

Emil Hjalmarsson
Styrelseledamot

Torben Nielsen
Verkställande direktör

Karin Dahllöf
Styrelseledamot

Revisionsberättelse

Vår revisionsberättelse har avlämnats den 11 april 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Lars Kylberg
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Patric Kruse
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Boule Diagnostics AB (publ), org.nr 556535-0252

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Boule Diagnostics AB för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 44-80 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Översikt

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område**Riktighet och värdering av balanserade utvecklingskostnader**

Per den 31 december 2024 uppgår det bokförda värdet av de balanserade utvecklingskostnaderna till 7 mkr. Under 2024 har koncernen totalt aktiverat 77 mkr. Koncernen har processer och rutiner för att avgöra när projekt går in i utvecklingsstadiet och även rutiner för att analysera och dokumentera om projektet uppfyller de krav som IAS 38 kräver för att utgifterna ska aktiveras och koncernens redovisningsprinciper avseende immateriella tillgångar beskrivs i not 1.

Koncernen har vidare gjort en nedskrivningsprövning och prövat det bokförda värdet mot bedömt framtida nyttjandevärde enligt gängse modeller.

Nedskrivningsprövningen resulterade i en nedskrivning av balanserade utvecklingskostnader om 357 mkr. Av not 11 framgår parametrar, överväganden och bedömningar avseende de nedskrivningstester som bolaget gjort. Av not 29 och 11 framgår vidare vilka viktiga uppskattningar och bedömningar som koncernen gjort avseende bedömt återvinningsvärde.

Värdering och klassificering av kundfordringar

Bokfört värde på koncernens kundfordringar uppgår till 195 mkr där 145 mkr redovisats som kortfristiga och 50 mkr redovisats som långfristiga. Det sammanlagda värdet av balansposten uppgår till 38% av koncernens tillgångar och både värderingen och klassificeringen påverkar väsentligt utformningen av koncernens finansiella rapporter. Av bolagets redovisningsprinciper i not 1 framgår hur kundfordringar redovisas, klassificeras och värderas. Av not 16 framgår reserv för osäkra kundfordringar och i not 26 finns en förfallotidsanalys där det framgår att det finns förfallna fordringar. Där framgår också att delar av fordringarna är garanterade av EKN. I not 29 under rubriken Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål framgår vilka bedömningar bolaget gjort avseende dessa.

Värdering och existens av varulager

Bokfört värde på koncernens varulager uppgår till 59 mkr. Av not 1 framgår hur varulagret redovisas och värderas och i not 29 under rubriken Viktiga

uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål framgår vilka bedömningar bolaget gjort. Värderingen av varulagret var en väsentlig fråga i vår revision då bedömning av verkligt värde helt naturligt delvis baseras på bedömningar gjorda av ledningen. I koncernen finns beloppsmässigt väsentliga lager i två av koncernbolagen. Då lagret utgör en väsentlig post har även existensen av detta därför varit en väsentlig fråga i vår revision.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-37 samt sidan 85. Informationen i "Ersättningsrapport 2024", vilken publiceras på bolagets hemsida samtidigt med denna rapport, utgör också annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera idet avseendet.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Våra granskningsinsatser avseende värdering och riktighet av de balanserade utvecklingskostnaderna omfattar bland annat att vi har:

- granskat aktiverade utvecklingskostnader stickprovsvis samt stämt av totalt aktiverat mot projektrapporter.
- granskat granskat bolagets process kring aktiveringar och närliggande kontroller samt
- granskat bolagets nedskrivningsprövning av tillgången och utmanat denna samt underliggande data.
- granskat bolagets nedskrivning av tillgången och bedömt riktigheten i storleken på denna.
- Utvärderat de upplysningar som lämnas kring nedskrivningen och nedskrivningsprövningen

Vår granskning av kundfordringarna omfattar bland annat att vi:

- Tagit del av, fått förståelse för och bedömt bolagets modell för nedskrivning av fordringar.
- Tagit del av, fått förståelse för och bedömt bolagets klassificering av kundfordringarna.
- Värdet på kundfordringarna har också granskats genom olika former av detaljtester samt genom bedömning av avsättning för kundförluster.
- Existensen av kundfordringarna har också granskats genom olika former av detaljtester.
- Vi har utmanat bolaget i bedömningen av värdet på kundfordringarna.

Våra granskningsinsatser avseende värdering och existens av varulagret omfattar bland annat:

- Stickprovsvis granskning av inköpskostnader och tillverkningskostnadskalkyler.
- Granskning och bedömning av nedskrivningsbehov, beroende på exempelvis trögriklighet, samt därtill bedömt de förklaringar vi fått från ledningen.
- Vi har deltagit i lagerinventering vid samtliga väsentliga lagerplatser.
- Vi har granskat och bedömt den interna kontrollen i inventeringsprocessen.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Boule Diagnostics AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets

bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Boule Diagnostics AB för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Boule Diagnostics AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör en-

hetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Boule Diagnostics ABs revisor av bolagsstämman den 8 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan 13 maj 2014.

Stockholm den 11 april 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

LARS KYLBERG
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

PATRIC KRUSE
Auktoriserad revisor

Information till aktieägare

Kommande informationstillfällen

Delårsrapport första kvartalet 2025	28 april 2025
Delårsrapport andra kvartalet 2025	18 juli 2025
Delårsrapport tredje kvartalet 2025	24 oktober 2025
Bokslutskommuniké 2025	11 februari 2026

Årsstämman

Årsstämman i Boule Diagnostics AB hålls den 7 maj 2025 klockan 16.00 i Boules lokaler på Domnarvsgatan 4, Spånga. Inpassering sker från klockan 15.30. Aktieägare har möjlighet att utöva sin rösträtt vid stämman genom fysiskt deltagande, poströstning eller ombud.

Kontaktpersoner investerarelationer

Holger Lembrér,
CFO
Tel: +46 72 230 77 10
holger.lembre@boule.com

HUVUDKONTOR

Boule Diagnostics AB

Org nr 556535-0252
Post- och besöksadress:
Domnarvsgatan 4,
SE-163 53 Spånga, Sverige
Tel: +46 8 744 77 00

DOTTERBOLAG

Boule Medical AB

Org nr 556128-6542
Post- och besöksadress:
Domnarvsgatan 4,
SE-163 53 Spånga, Sverige
Tel: +46 8 744 77 00

Clinical Diagnostic Solutions Inc.

Org nr 20-1792965
Post- och besöksadress:
1800 NW 65th Avenue,
Plantation, Florida 33313, USA
Tel: +1 (954) 791 1773
Fax: +1 (954) 791 7118

Boule Medical LLC

Org nr 1187746528353
Post- och besöksadress:
142153, Moscow reg, Podolsk,
Technopark, Novoselki, 13/2-4
Tel: +7 (495) 740 06 71
Fax: +7 (495) 225 85 20

